



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS  
EMPRESARIALES**

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

“PROPUESTA DE UN PLAN FINANCIERO PARA EL CRECIMIENTO  
SOSTENIBLE EN LA EMPRESA NOVEDADES CRISTHIAN S.A.C”

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR  
PÚBLICO

AUTOR:

GARCÍA ALVAREZ JUAN ALFREDO

ASESOR:

DR. VELEZ UBILLUS LUIS FELIPE

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

FINANZAS

PIURA – PERÚ

2016

**JURADO**

---

**DR. VELEZ UBILLÚS LUIS FELIPE  
PRESIDENTE**

---

**MG. FLORES CORDOVA VICTOR OSWALDO  
SECRETARIO**

---

**MG. YOVERA JARAMILLO JAIME RODOLFO  
VOCAL**

## DEDICATORIA

*A Jehová mi Dios.*

*Por siempre brindarme su bondad  
inmerecida, protegiéndome a lo largo de mi  
carrera y así lograr mis objetivos.*

*A mi madre Violeta.*

*Quien siempre ha estado ahí para apoyarme  
en cada momento de mi vida, por todos los  
valores que ha inculcado en mí, por los  
cuales soy una persona de bien, y  
principalmente por su infinito amor.*

*A mi padre Pedro.*

*Por siempre haberme guiado por el  
camino correcto y demostrarme que con  
perseverancia y esfuerzo nada es  
imposible, y por su gran amor*

*A todos mis familiares y amigos.*

*Por siempre brindarme su apoyo moral y  
espiritual cuando lo necesité, y de manera  
especial para mi tía Jesús por ser mi guía  
y maestro espiritual*

## AGRADECIMIENTO

Gracias a todas las personas que participaron de manera directa e indirectamente en esta investigación, por brindarme parte de su tiempo en orientarme y despejar mis dudas. A la empresa CRISTHIAN JUNIOR S.A.C.

Al DR. LUIS VELEZ UBILLUS por orientarme en esta etapa final de mi trabajo de investigación.

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo principal proponer un plan financiero a la organización comercial CRISTHIAN JUNIOR S.A.C, con el cual pueda mantener su rentabilidad a través del tiempo, es decir, de manera sostenible. Al proponerle un plan financiero a la organización antes mencionada, le estoy ofreciendo un instrumento a los dueños con el cual pueden hacerle un diagnóstico a la organización y darles los datos de cómo se encuentran, los recursos que tienen para alcanzar sus objetivos y a partir de ello plantearse nuevas metas. Para la elaboración de propuesta de este plan financiero se ha creído conveniente elaborar presupuestos proyectado de sus egresos, ingresos de la organización basándome en los datos históricos de la misma.

## ABSTRACT

This research has as main objective to propose a financial plan to CRISTHIAN JUNIOR S.A.C commercial organization with which to maintain profitability over time, ie sustainably. To propose a financial plan to the aforementioned company, I am offering an instrument with which you can make a diagnosis of the organization and give them information on how you find the resources you have to achieve your goals and from that raised new goals. For the preparation of this financial plan proposal it has seen fit budgeting is its projected expenses, income of the organization based on historical data of it.

Índice	
Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Resumen	v
Abstract	vi
Índice	vii
I. Introduccion	9
1.1 Realidad Problemática	9
1.2 Trabajos Previos	10
1.3 Teorías Relacionadas Al Tema	13
1.3.1 Marco Teórico	13
1.3.2 Marco Conceptual	23
1.4 Formulacion Del Problema	26
1.5 Justificación Del Estudio	26
1.6 Hipotesis	27
1.7 Objetivos	27
li. Metodo De Investigación	28
2.1 Diseño De La Investigación	28
2.2 Variables Operacionalizacion	30
2.3 Poblacion Y Muestra	31
2.4 Tecnicas E Instrumentos De La Recoleccion De Datos	31
lii. Análisis Financiero	33
3.1 Evolución Económico - Financiero:	33
3.2 Análisis Vertical	40
Interpretacion Del Analisis Vertical	43
3.4 Análisis De Ratios:	48
3.5 Flujo De Caja Proyectado	52
3.6 Punto De Equilibrio	59
Iv. Propuesta De Un Plan Financiero.	64
Condiciones Preliminares.	64
Operatividad Del Plan Financiero:	65
Desarrollo De La Propuesta	68
Analisis De Los Flujos De Caja:	69

Medidas Para Mejorar La Rentabilidad Económica:	70
Medidas Para Mejorar La Rentabilidad Financiera:	73
Medidas Para Mejorar La Rotación De Existencias	74
V. Conclusiones	76
Vi. Recomendaciones	79
Bibliografía	81
Anexos	82