



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS
EMPRESARIALES**

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

“PROPUESTA DE UN PLAN FINANCIERO PARA EL CRECIMIENTO
SOSTENIBLE EN LA EMPRESA NOVEDADES CRISTHIAN S.A.C”

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR
PÚBLICO

AUTOR:

GARCÍA ALVAREZ JUAN ALFREDO

ASESOR:

DR. VELEZ UBILLUS LUIS FELIPE

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

FINANZAS

PIURA – PERÚ

2016

JURADO

**DR. VELEZ UBILLÚS LUIS FELIPE
PRESIDENTE**

**MG. FLORES CORDOVA VICTOR OSWALDO
SECRETARIO**

**MG. YOVERA JARAMILLO JAIME RODOLFO
VOCAL**

DEDICATORIA

A Jehová mi Dios.

*Por siempre brindarme su bondad
inmerecida, protegiéndome a lo largo de mi
carrera y así lograr mis objetivos.*

A mi madre Violeta.

*Quien siempre ha estado ahí para apoyarme
en cada momento de mi vida, por todos los
valores que ha inculcado en mí, por los
cuales soy una persona de bien, y
principalmente por su infinito amor.*

A mi padre Pedro.

*Por siempre haberme guiado por el
camino correcto y demostrarme que con
perseverancia y esfuerzo nada es
imposible, y por su gran amor*

A todos mis familiares y amigos.

*Por siempre brindarme su apoyo moral y
espiritual cuando lo necesité, y de manera
especial para mi tía Jesús por ser mi guía
y maestro espiritual*

AGRADECIMIENTO

Gracias a todas las personas que participaron de manera directa e indirectamente en esta investigación, por brindarme parte de su tiempo en orientarme y despejar mis dudas. A la empresa CRISTHIAN JUNIOR S.A.C.

Al DR. LUIS VELEZ UBILLUS por orientarme en esta etapa final de mi trabajo de investigación.

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo principal proponer un plan financiero a la organización comercial CRISTHIAN JUNIOR S.A.C, con el cual pueda mantener su rentabilidad a través del tiempo, es decir, de manera sostenible. Al proponerle un plan financiero a la organización antes mencionada, le estoy ofreciendo un instrumento a los dueños con el cual pueden hacerle un diagnóstico a la organización y darles los datos de cómo se encuentran, los recursos que tienen para alcanzar sus objetivos y a partir de ello plantearse nuevas metas. Para la elaboración de propuesta de este plan financiero se ha creído conveniente elaborar presupuestos proyectado de sus egresos, ingresos de la organización basándome en los datos históricos de la misma.

ABSTRACT

This research has as main objective to propose a financial plan to CRISTHIAN JUNIOR S.A.C commercial organization with which to maintain profitability over time, ie sustainably. To propose a financial plan to the aforementioned company, I am offering an instrument with which you can make a diagnosis of the organization and give them information on how you find the resources you have to achieve your goals and from that raised new goals. For the preparation of this financial plan proposal it has seen fit budgeting is its projected expenses, income of the organization based on historical data of it.

| | |
|--|-----|
| Índice | |
| Jurado | ii |
| Dedicatoria | iii |
| Agradecimiento | iv |
| Resumen | v |
| Abstract | vi |
| Índice | vii |
| I. Introduccion | 9 |
| 1.1 Realidad Problemática | 9 |
| 1.2 Trabajos Previos | 10 |
| 1.3 Teorías Relacionadas Al Tema | 13 |
| 1.3.1 Marco Teórico | 13 |
| 1.3.2 Marco Conceptual | 23 |
| 1.4 Formulacion Del Problema | 26 |
| 1.5 Justificación Del Estudio | 26 |
| 1.6 Hipotesis | 27 |
| 1.7 Objetivos | 27 |
| li. Metodo De Investigación | 28 |
| 2.1 Diseño De La Investigación | 28 |
| 2.2 Variables Operacionalizacion | 30 |
| 2.3 Poblacion Y Muestra | 31 |
| 2.4 Tecnicas E Instrumentos De La Recoleccion De Datos | 31 |
| lii. Análisis Financiero | 33 |
| 3.1 Evolución Económico - Financiero: | 33 |
| 3.2 Análisis Vertical | 40 |
| Interpretacion Del Analisis Vertical | 43 |
| 3.4 Análisis De Ratios: | 48 |
| 3.5 Flujo De Caja Proyectado | 52 |
| 3.6 Punto De Equilibrio | 59 |
| Iv. Propuesta De Un Plan Financiero. | 64 |
| Condiciones Preliminares. | 64 |
| Operatividad Del Plan Financiero: | 65 |
| Desarrollo De La Propuesta | 68 |
| Analisis De Los Flujos De Caja: | 69 |

| | |
|--|----|
| Medidas Para Mejorar La Rentabilidad Económica: | 70 |
| Medidas Para Mejorar La Rentabilidad Financiera: | 73 |
| Medidas Para Mejorar La Rotación De Existencias | 74 |
| V. Conclusiones | 76 |
| Vi. Recomendaciones | 79 |
| Bibliografía | 81 |
| Anexos | 82 |