

# ANÁLISIS DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN DE PLANTAS DE VIVERO EN SAN PEDRO (BUENOS AIRES, ARGENTINA)

Hansen, L.; Heguiabeheri, A.; Varela, L.  
EEA San Pedro [E hansen.laura@inta.gov.ar](mailto:hansen.laura@inta.gov.ar)



## Introducción

San Pedro, cuenta con 153 viveros y el 72% se caracteriza por ser familiares, donde predomina la gestión productiva y económica basada en el abordaje a corto plazo. El cálculo de costos es una tarea compleja que requiere registros productivos, manejo de stock e información de precios, algo que no siempre se logra a nivel predial.

Este trabajo busca generar información de referencia que motive cambios en las prácticas de manejo y ayude a definir precios de venta.



<https://bit.ly/guaranINTAasp>



## Metodología

Se diseñó un planteo técnico para una empresa familiar representativa, de 10 hectáreas, con un empleado fijo y trabajadores transitorios que comercializa unas 70000 plantas anuales. Se consultó a productores y proveedores, la información se analizó con la planilla de cálculo "Guarán". Se obtuvieron los costos fijos y variables de arbustos y enredaderas en maceta, arbustos y árboles a campo, cítricos, frutales de carozo y rosales libres de virus en sus distintas presentaciones y se analizó el impacto de cada componente del costo.

## Resultados

En el estudio, se encontró que los costos fijos se ubican entre el 25 y 50% y que los gastos que más inciden en el costo variable son los materiales de propagación y la mano de obra transitoria. Los sustratos cobran relevancia en las plantas enmacetadas y el gasto en contenedores, fertilizantes, tratamientos sanitarios y materiales varios fueron insignificantes en todos los rubros analizados.

## Conclusiones

Los gastos fijos hay que tenerlos en cuenta para fijar el precio de venta y buscar reducir los costos variables no asegura una mejora de la rentabilidad, porque se corre el riesgo de disminuir la cantidad y calidad de las plantas producidas. Es fundamental tomar decisiones cuidadosas en cuanto a insumos y procesos, manteniendo un equilibrio entre la búsqueda de eficiencia y la calidad y productividad en el cultivo.