

Editorial

Cómo citar: Juliao-Vargas, C. y Poggiese, H. (2021). Gestión Asociada enfoque democrático y participativo multiactoral. *Polisemia*, 17 (31), 01-04. <http://doi.org/10.26620/uniminuto.polisemia.17.31.2021.01-04>

ISSN: 1900-4648

eISSN: 2590-8189

Editorial: Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO

Recibido: 20 de abril 2021

Aceptado: 30 de abril 2021

Publicado: 4 de mayo 2021

Clara Stella Juliao Vargas y Héctor Poggiese

Editorial

Gestión Asociada enfoque democrático y participativo multiactoral

En diferentes momentos, los actores sociales han contado con variados enfoques y metodologías para resolver situaciones y condiciones que consideran que deben ser abordadas y superadas, pero en raras ocasiones se definen de forma colaborativa opciones de acción multiactoral que le aportan a ese abordaje de la situación. El concepto de *gestión asociada* puede no ser muy conocido en Colombia, pero como enfoque de acción y trabajo colaborativo que cuenta con varias herramientas metodológicas, ya está siendo aplicado en el país como en otros países latinoamericanos. Por lo mismo, tal como lo hemos planteado en trabajos previos (véase, por ejemplo, Poggiese, 2011, 2020), merece difundirse y utilizarse como opción viable para identificar y abordar problemáticas de forma articulada y horizontal entre diversos actores, pues permite la colaboración articulada entre Estado y sociedad en escenarios de planificación participativa no tecnocrática, de manera intersectorial y revisando situaciones reales que sean consideradas críticas por algunos de esos actores y ameriten la gestión conjunta.

En ese marco, es válido recordar que, como lo hemos señalado en otros espacios:

La gestión asociada resulta ser un salto cualitativo que se da a partir del uso de conceptos técnicos como planificación-gestión, articulación, alianzas estratégicas, coordinación, innovación y responsabilidad, hacia nuevas formas de culturas organizacionales, que promueven con su actuar, la democratización de la participación multiactoral, en diversos asuntos públicos y políticos fortaleciendo con ello, entre otros, la cohesión y el tejido social. (Juliao Vargas, 2021, p. 365)

Ahora bien, como enfoque y herramienta metodológica, la gestión asociada, posibilita la generación tanto de reflexiones teóricas como de experiencias de articulación de actores públicos, privados, comunitarios y académicos.

Reflexiones teóricas sobre la participación, la articulación, la incidencia en política pública y la toma de decisiones bajo criterios de transformación de realidades locales, de construcción de sentidos y acciones comunes que favorezcan mejores condiciones para las poblaciones que viven tales realidades.

Clara Stella Juliao Vargas

Directora, Centro de Transformación Social, Facultad de Ciencias Humanas y Sociales; investigadora, Grupo Construcción de Ciudadanía, Comunidad y Tejido Social Crisálida, Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO.

Correo electrónico: csjuliao@uniminuto.edu

Héctor Poggiese

Docente investigador, FLACSO Argentina. Asesor de políticas gubernamentales de desarrollo urbano, gestión ambiental y desarrollo local en Brasil y Argentina.



Experiencias de articulación de múltiples actores a partir de procesos de planificación-gestión que se convierten en oportunidad para construir un “nosotros” a partir de un diagnóstico elaborado en conjunto, que tenga en cuenta diversos momentos de transformación de los territorios y las poblaciones que lo habitan. Dichos momentos responden a las dinámicas propias del desarrollo y, en algunas ocasiones, generan inconformidades que es preciso trabajar y resolver, mediante esquemas que lleven a planificar-gestionar colaborativamente aquellas situaciones que aparecen en un contexto o territorio concreto.

Hoy la revista *Polisemia* pone a consideración del público una edición sobre planificación participativa y gestión asociada, en la cual se incluyen dos artículos de carácter reflexivo, como aporte a la discusión y al diálogo académico sobre el tema, y seis experiencias de aplicación del enfoque y las metodologías de gestión asociada. Estas últimas se presentan aquí con el fin de visibilizarlas para que otras comunidades, ya sea municipales, locales o barriales puedan reconocer acciones que se han desarrollado en otros escenarios y considerar la posibilidad de recurrir a estos esquemas propuestos y apoyar su difusión.

En el primer artículo, “Participar y gestionar la comunidad: ¿utopía o distopía?”, Carlos Juliao y Fabian Zarta reflexionan sobre la posibilidad de participación en las sociedades actuales y plantean la cuestión de si enfoques como el de la gestión asociada son solo una aspiración o si su aplicación práctica aporta luces y opciones para que diversos actores caminen juntos y logren transformar realidades desde lo micropolítico.

La reflexión continúa con Daniel González, que aborda el tema la crisis institucional y democrática en el artículo titulado “Enfoque PPGA, movimientos sociales y democracias en América Latina”. En él resalta la necesidad de modificar la forma de hacer la política, a partir del reconocimiento de resistencias y prácticas más participativas y democráticas, como las propuestas desde la gestión asociada para la toma de decisiones que permitan, en algún momento, superar las brechas de desigualdad existentes en nuestros países latinoamericanos.

Con el tercer artículo, iniciamos la presentación de experiencias de aplicación. En el caso expuesto por André Pasti, titulado “Programa Polos Audiovisuales Tecnológicos. Participación popular y regionalización de la comunicación en Argentina: el caso de Misiones”, se pone en conversación la importancia del territorio como ámbito geográfico, en el momento de la construcción y aplicación de políticas de comunicación en Argentina. Específicamente, en lo que se refiere a la oportunidad de alcanzar la participación popular como aspecto esencial para implementar una política de regionalización de producción audiovisual desde abajo, basada en el trabajo articulado de diversos grupos y actores locales, como parte de una red de agentes interesados y vinculados a la comunicación.



La experiencia que nos narra Natalia Ramírez, titulada “Buenos Aires el Río: Programa de Gestión Asociada mediante Consejos Participativos de Políticas Públicas (Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 2002-2007)”, describe cómo se trabajó un plan urbano ambiental que involucrara la gestión y uso público de un espacio de ribera perdido por el desarrollo urbano, a partir de la aplicación de una de las metodologías de gestión asociada, conocida como *fuelle de bandoneón*, consistente en el desarrollo de consejos participativos con procesos de ampliación y reducción de actores para el análisis de la política pública que se buscaba implementar.

Continuando con el trabajo de prácticas de intersectorialidad, encontramos el artículo “Consejo asociado Don José: relato de una experiencia”, que nos presenta Romina Fallacara. Este trabajo describe el proceso participativo para diseñar e implementar un plan local integral de prevención sanitaria, adelantado en un barrio de un municipio argentino.

Fanny de Rosas, por su parte, nos trae la experiencia que surge de un Gobierno popular interesado en la construcción colectiva de condiciones más justas e igualitarias en la sociedad que superen temas de exclusión sociourbana. En su artículo, “La gestión asociada impulsada desde el Estado: las mesas de gestión sociourbana”, muestra como, a través de esta metodología, es posible propiciar desde las instancias institucionales, escenarios participativos de planificación-gestión.

Los dos últimos artículos de la presente edición de *Polisemia* nos llevan a experiencias participativas en Colombia. En el texto “La construcción social del territorio: pretexto para la planificación comunitaria desde la experiencia medioambiental”, Iovan Parra nos presenta una mezcla de reflexión y experiencia desde el ámbito académico, enmarcada en el escenario de proyección social de prácticas comunitarias de cuidado y conservación ambiental en territorios rurales, unidas a procesos de formación de los estudiantes en asuntos de planificación comunitaria participativa. Una experiencia que permite conectar lo académico con el espacio territorial concreto y la posibilidad de construirlo entre todos.

Cierra esta edición el artículo titulado “Experiencia para abrir camino de acompañamiento a familias en tiempo de crisis: municipio de Soacha, Cundinamarca (Colombia), 2006 -2012”, en el cual Alexandra Bautista retoma ejercicios anteriores de investigación-sistematización para mostrar el desarrollo y los hallazgos de un proceso de trabajo en red entre actores públicos privados y comunitarios que se implementó hace unos años. Desde la perspectiva de la autora, esa experiencia podría perfectamente retomarse para atender a la situación actual de muchas familias, después del aislamiento de casi dos años provocado por la pandemia de covid-19, que ha evidenciado aún más las condiciones de pobreza de gran parte de la población colombiana.

Esperamos que la lectura de estos artículos motive no solo el interés por conocer el enfoque de la gestión asociada, sino que también sirva de plataforma para revitalizar los procesos participativos de planificación-gestión en diferentes escenarios, poblaciones y territorios que padecen



los altibajos de la historia asistencialista y clientelista del manejo de las decisiones y la política pública, factor que, según algunos, favoreció la permanencia del conflicto interno. Se trata de una reflexión necesaria, pues, los procesos de superación del conflicto y la posibilidad de construcción de cultura de paz exigen un ejercicio democrático más amplio y definitivamente participativo y horizontal a nivel nacional, regional y local.

Referencias

- Juliao Vargas, C. S. (2021). Gestión asociada en Colombia. En M. R. Pérez Carvajal y C. Álvarez Vargas, *Experiencias para la transformación social y comunitaria. Sistematización de los procesos de proyección social en UNIMINUTO* (pp. 356-383). Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO; Fundación Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE.
- Poggiese, H. (2011). *Planificación participativa y gestión asociada (PPGA): metodologías*. Espacio Editorial.
- Poggiese, H. (2020, 13 de abril). *Territorio, planificación y pandemia*. Asociación colombiana de investigadores Urbano-regionales. <https://aciur.net/blog/item/territorio-planificacion-y-pandemia>

