



Mode d'emploi

Guide pour le suivi et l'évaluation des performances des plateformes d'Innovation (PI) multi-acteurs dans les chaînes de valeur des ruminants domestiques au Mali

October 2023

*Michel Dione, Ibrahima Traore, Ahmadou Sow,
Assoumane Maiga and Abdou Fall*

International Livestock Research Institute, Mali



INITIATIVE ON
Sustainable Animal
Productivity



This publication is copyrighted by the International Livestock Research Institute (ILRI). It is licensed for use under the Creative Commons Attribution 4.0 International Licence. To view this licence, visit <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0>. Unless otherwise noted, you are free to share (copy and redistribute the material in any medium or format), adapt (remix, transform, and build upon the material) for any purpose, even commercially, under the following condition:

ATTRIBUTION. The work must be attributed, but not in any way that suggests endorsement by ILRI or the author(s).

NOTICE:

For any reuse or distribution, the licence terms of this work must be made clear to others.
Any of the above conditions can be waived if permission is obtained from the copyright holder.
Nothing in this licence impairs or restricts the author's moral rights.
Fair dealing and other rights are in no way affected by the above.
The parts used must not misrepresent the meaning of the publication.
ILRI would appreciate being sent a copy of any materials in which text, photos etc. have been used.

Citation: Dione, M., Traore, I., Sow, A., Maiga, A. and Fall, A. 2023. *Guide pour le suivi et l'évaluation des performances des plateformes d'innovation (PI) multi-acteurs dans les chaînes de valeur des ruminants domestiques au Mali*. International Livestock Research Institute.

À propos de SAPLING

Le projet SAPLING (Sustainable Animal Productivity for Livelihoods, Nutrition and Gender inclusion) du CGIAR travaille dans sept pays en se concentrant sur les chaînes de valeur de l'élevage afin de regrouper et de mettre à l'échelle des innovations dans les domaines de la santé du bétail, de la génétique, de l'alimentation animale et des systèmes de marché. L'objectif de SAPLING est de démontrer que l'amélioration de la productivité de l'élevage peut offrir un triple avantage : améliorer les moyens de subsistance et les résultats nutritionnels ; contribuer à l'autonomisation des femmes ; et la réduction des impacts sur le climat et l'environnement. Les sept pays cibles sont l'Éthiopie, le Kenya, le Mali, le Népal, la Tanzanie, l'Ouganda et le Vietnam.

Remerciements

Ces travaux ont été financés dans le cadre du USAID Feed the Future Mali Livestock Technology Scaling Program (MLTSP) and CGIAR Research Program on Livestock and continués dans le cadre du projet du CGIAR Initiative Sustainable Animal Productivity for Livelihoods, Nutrition and Gender (SAPLING). Les recherches du CGIAR sont financées par des contributions du fond d'affectation spéciale du CGIAR. Le CGIAR est un partenariat mondial de recherche pour un avenir de sécurité alimentaire dédié à la transformation des systèmes alimentaires, terrestres et hydriques dans un contexte de crise climatique. Les bailleurs de fonds n'ont joué aucun rôle dans la conception de l'étude, la collecte et l'analyse des données, la décision de publier ou la préparation du manuscrit.

Contents

1. Identification de la PI.....	5
1.1 Informations générales.....	5
1.2 Ressources humaines	6
2. Structures internes de la PI (à lister)	6
3. Affirmation du leadership de la PI dans le développement de la chaîne de valeurs bétail ruminant	7
4. Développement de capacités organisationnelles de la PI.....	7
5. Fonctionnement de la PI	7
6. Aptitudes de planification et de réalisation d'objectifs	8
7. Développement de partenariat	10
8. Mobilisation de ressources.....	10
9. Informations complémentaires	11
Références	12



Photo credit: Une femme qui nourrit ses chèvres en zone rurale de Ségou, Mali (ILRI/Michel Dione).

Guide pour le suivi et l'évaluation des performances des plateformes d'Innovation (PI) multi-acteurs dans les chaînes de valeur des ruminants domestiques au Mali

Contexte de Création des Plateformes d'Innovation (PI) Multi-Acteurs

Des PIs ont été mises en place dans les communes de Sikasso et Mopti par le biais d'un programme précédent, à savoir le programme de mise à l'échelle des technologies d'élevage de l'USAID Feed the Future Mali pour favoriser la transformation des chaînes de valeur de l'élevage à travers le développement de partenariats entre les principales parties prenantes. Les PIs sont considérées comme un mécanisme permettant d'exploiter l'action collective pour faire face aux contraintes et aux opportunités liées au développement des chaînes de valeur de l'élevage de ruminants. Dans ce contexte spécifique, elles ont été mises en place pour permettre aux acteurs de la chaîne de valeur de l'élevage de mettre à l'échelle des solutions innovantes aux défis sectoriels. Par exemple, les innovations par rapport à la vaccination du bétail ont permis d'améliorer la couverture vaccinale, et ceci a résulté à l'augmentation du flux d'animaux vivants acheminés au marché (Dione et al. 2021). Ainsi, la collaboration avec les PIs a été poursuivie dans le cadre de l'initiative du One CGIAR Sustainable Animal Productivity For Livelihoods, Nutrition and Gender Inclusion (SAPLING) - Productivité animale durable pour les moyens de subsistance, la nutrition et l'inclusion des femmes,

en mettant davantage l'accent sur les chaînes de valeur des petits ruminants (moutons et chèvres) pour transformer la sécurité alimentaire et la nutrition, en mettant davantage l'accent sur les femmes et les jeunes dans les zones du projet.

De manière générale, les fonctions et les activités des PIs sont établies par plusieurs auteurs. Elles servent en général aux fonctions suivantes: (1) générer et échanger les connaissances qui permettent de combiner les innovations de nature technique, institutionnelle et organisationnelle en paquets cohérents ; (2) mettre en lien des acteurs et diffuser l'information à travers leurs réseaux ; (3) stimuler les actions collectives pour identifier et mettre en œuvres des solutions porteuses de changements désirables par les membres des PIs ; (4) faire le diagnostic des contraintes et des opportunités et orienter la définition des priorités d'investissement et de réformes politiques ; (5) stimuler l'émergence d'opportunités d'affaire et faciliter l'accès aux marchés des intrants, services et des produits agricoles avec les possibilités de développement d'arrangements commerciaux contractuels entre acteurs ; (6) renforcer les capacités techniques, organisationnelles et entrepreneuriales des acteurs des chaînes de valeur ; (7) appuyer le plaidoyer des acteurs en vue des changements dans l'environnement politique et institutionnel et (8) mobiliser les ressources en capital financier, humain et physique requis pour le changement (Traore et al., 2021).

Ce guide d'interview en groupe a été développé par les chercheurs pour mieux suivre les activités des PIs afin de mesurer leurs performances par rapport aux objectifs fixés par leurs propres membres.

Guide pour le suivi et l'évaluation des performances des PIs

Date et lieu de l'évaluation :
Nom et prénom/qualité de l'évaluateur :

1. Identification de la PI

1.1 Informations générales

Dénomination de la PI	
Date de mise en place (Jour/Mois/Année)	
Siege de la PI	
Echelle d'intervention de la PI	
<ul style="list-style-type: none"> • Région 	
<ul style="list-style-type: none"> • Cercle 	
<ul style="list-style-type: none"> • Commune 	
<ul style="list-style-type: none"> • Village 	

1.2 Ressources humaines

Nombre de membres	Hommes	
	Femmes	
	Total des membres	
Contact des leaders du Comité de Pilotage	Président	
	Secrétaire administratif	
	Trésorier	

2. Structures internes de la PI (à lister)

Catégorie d'acteurs/parties-prenantes (producteurs, marchands de bétail, fabriques d'aliment/bétail, ONG, etc.)	Nombre de personnes représentant la structure dans la PI
1.	
2.	
3.	
4.	
5.	
6.	
7.	
8.	
9.	
10.	
11.	
12.	
13.	
14.	
15.	
Ect.	

3. Affirmation du leadership de la PI dans le développement de la chaîne de valeurs bétail ruminant

3.1 Quel est le niveau d'appropriation des membres du Comité de Pilotage du concept fondateur des PIs et des idéaux du projet ?

3.2 Quel contenu les membres du Comité de Pilotage de la PI donnent-ils à leur mandat/fonction par rapport au développement de la chaîne de valeurs du bétail ruminant ?

3.3 Objectifs de la PI

1.

2.

3.

4. Développement de capacités organisationnelles de la PI

4.1 Quel contenu les membres du Comités de Pilotage donnent-ils à leurs fonctions (connaissance des leaders par rapport à leurs rôles/fonctions) ?

4.2 Quel est le niveau de représentativité des principaux maillons de la chaîne de valeurs du bétail ruminant dans le Comité de Pilotage de la PI ? Très Bon Bon Moyen Faible

4.3 En rapport avec leurs fonctions, quelles réalisations pensent-ils être à mesure de mettre en œuvre pour le développement de la chaîne de valeurs du bétail ruminant (coordination, orientation, formation, planification, exécution, suivi-évaluation, etc.) ?

4.4 Quelle structure appuie ou anime la PI (mentionner le nom de la structure : service technique, ONG, individu, etc...)

5. Fonctionnement de la PI

5.1 Est-ce que la plateforme fonctionne toujours ? : Oui Non

5.2 Combien de réunions les structures membres de la PI ont-ils tenues par depuis sa mise en place et quels en étaient les motifs ?

5.3 Combien de réunions le Comité de pilotage de la PI a-t-il tenu par depuis sa mise en place et quels étaient les sujets les plus fréquemment discutés ?

5.4 La PI dispose-t-elle d'outils de gestion (registre de collecte de données, cahier de membres, cahier de cotisations, cahiers de recettes/dépenses, procès-verbaux de réunions, registre/ rapport d'activités, etc.) ? Ces outils de gestion sont-ils régulièrement tenus ?

5.5 Au cas où la PI ne fonctionne plus, citez les causes probables de ce dysfonctionnement ?

1.

2.

3.

6. Aptitudes de planification et de réalisation d'objectifs

6.1 La PI dispose-t-elle d'un plan d'action ? : Oui Non

6.2 Quel est le contenu de ce plan d'action ?

6.3 Quel est son niveau d'exécution ? Très Bon Bon Moyen Faible

6.4 Dans cette optique, quelle a été la contribution de la PI dans la mise en œuvre des innovations ?

Domaines d'intervention/innovations	Objectifs		Contraintes rencontrées	Solutions envisagées
	Exécuté	Non exécuté		
Innovation 1				
Innovation 2				
Innovation 3				
Innovation 4				
Innovation 5				
Innovation 6				
Innovation 7				
Etc.,,,				

Commentaires

6.5 Si la PI fonctionne toujours, quels sont les problèmes qu'elle a pu résoudre à travers son plan d'action ? Par quels moyens a-t-elle procédé?

1. Innovation 1

2. Innovation 2

3. Innovation 3

4. Innovation 4

5. Innovation 5

6. Innovation 6

7. Innovation 7

8. Etc.

6.6 Quelles sont les difficultés rencontrées par la PI dans la mise en œuvre des innovations et quels sont les problèmes qui subsistent ?

a) Principales contraintes rencontrées

b) Problèmes subsistants

7. Développement de partenariat

7.1. Avec quels partenaires et dans quels domaines d'activités la plateforme a évolué ?

- 1.
- 2.
- 3.

7.2 Quels sont les problèmes qu'ils ont contribué à résoudre parmi les problèmes identifiés ?

- 1.
- 2.
- 3.

8. Mobilisation de ressources

8.1 La PI a-t-elle pu mobiliser des ressources, lesquelles ?

	Mécanismes de mobilisation	Montants mobilisés (CFA)	Rythme de mobilisation	Activités réalisées	Observations
Ressources internes					
Ressources externes					

NB : Mécanismes de mobilisation : il s'agit des méthodes en rapport les sources de financement. Quant au rythme de mobilisation, il s'agit de caractériser la cadence du processus qui peut être ponctuelle, hebdomadaire, mensuelle, trimestrielle, annuelle, entre autres.

8.2 Quels mécanismes proposez-vous pour soutenir durablement les activités de la PI?

1. Droits d'adhésion des parties prenantes : Oui Non

2. Cotisations statutaires des (membres) parties prenantes : Oui Non

3. Levée de cotisations spéciales : Oui Non

4. Ristournes sur les activités des membres de la PI : Oui Non

5. Bénéfices réalisés sur les activités de la PI : Oui Non

6. Autres mécanismes :

9. Informations complémentaires

Références

Dione, M.M., Traoré, I., Kassambara, H., Sow, A.N., Touré, C.O., Sidibé, C.A.K., Séry, A., Yena, A.S., Wieland, B., Dakouo, M., Diall, O., Niang, M., Fomba, C.O., Traoré, M. and Fall, A. 2019. Integrated approach to facilitate stakeholder participation in the control of endemic diseases of livestock: The case of peste des petits ruminants in Mali. *Frontiers in Veterinary Science* 6: 392. <https://hdl.handle.net/10568/105820>.

Traoré, I., Dione, M., Kassambara, H., Sow, A.N. and Fall, A. 2021. Lignes directrices pour la mise en œuvre de plateformes et de processus multipartites dans la prestation de services de santé animale. Nairobi, Kenya: ILRI. <https://hdl.handle.net/10568/116233>.



The CGIAR Research Initiative on Sustainable Animal Productivity for Livelihoods, Nutrition and Gender inclusion (SAPLING) is working in seven countries focusing on livestock value chains to package and scale out tried-and-tested, as well as new, innovations in livestock health, genetics, feed and market systems. SAPLING aims to demonstrate that improvements in livestock productivity can offer a triple win: generating improved livelihoods and nutritional outcomes; contributing to women's empowerment; and, reducing impacts on climate and the environment. Its seven focus countries are Ethiopia, Kenya, Mali, Nepal, Tanzania, Uganda and Vietnam.

It forms part of CGIAR's new Research Portfolio, delivering science and innovation to transform food, land, and water systems in a climate crisis.

