



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el  
distrito de Pueblo Libre, 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Quispe Lopez, Maria Elena ([orcid.org/0009-0002-4078-1254](https://orcid.org/0009-0002-4078-1254))

**ASESORES:**

Mtro. Romani Allende, Freddy Gamaniel ([orcid.org/0000-0002-1054-6715](https://orcid.org/0000-0002-1054-6715))

Mtra. Alza Salvatierra, Maria Soledad ([orcid.org/0000-0001-7639-1886](https://orcid.org/0000-0001-7639-1886))

Mtro. Majo Marrufo, Alberto Evans ([orcid.org/0000-0003-3339-8919](https://orcid.org/0000-0003-3339-8919))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Apoyo a la reducción de brechas y carencias en la educación en todos sus niveles.

LIMA - PERÚ

2023

## **DEDICATORIA:**

A Dios por iluminar mi camino y en mi andar siempre hacerme escoger el correcto.

A mi mamita, ella con su ejemplo, fortaleció mi alma para perseguir mis metas tanto personales como profesionales brindándome su apoyo incondicional para nunca rendirme ante la adversidad.

A mi Juandi, por ser mi motor el que día a día hace girar mi mundo, haciéndome sentir que siempre habrá un mañana mejor.

A mis hermanos que con sus ejemplos de vida han fortalecido mis valores.

### **AGRADECIMIENTO:**

Con todo mi amor a mi mamita, a mi hijo Juan Diego y a mis hermanos Reneé, Pilar, Gerardo y Renso, quienes incondicionalmente me apoyaron, me inspiraron y creyeron en mi éxito.

Al Mg. Romaní Allende, Freddy Gamaniel. Por haberme acompañado en alcanzar este logro con sus enseñanzas y consejos.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, ROMANI ALLENDE FREDDY GAMANIEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC – LIMA ATE, asesor de Tesis titulada: "Gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023", cuyo autor es QUISPE LÓPEZ MARIA ELENA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 02 de agosto del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
ROMANI ALLENDE FREDDY GAMANIEL <b>DNI:</b> 25495800 <b>ORCID:</b> 0000-0002-1054-6715	Firmado electrónicamente por: FROMANI5 el 02-08- 2023 23:14:38

Código documento Trilce: TRI – 0635780



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

### Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, QUISPE LOPEZ MARIA ELENA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
MARIA ELENA QUISPE LOPEZ DNI: 40649012 ORCID: 0009-0002-4078-1254	Firmado electrónicamente por: MQUISPELO29 el 02-08-2023 23:29:52

Código documento Trilce: TRI - 0635781

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	viii
RESUMEN.....	ix
ABSTRACT.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	18
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	18
3.2. Variables y operacionalización:.....	19
3.3. Población, muestra y muestreo.....	20
3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos.....	22
3.5. Procedimientos.....	22
3.6. Métodos de análisis de datos.....	22
3.7. Aspectos éticos.....	22
IV. RESULTADOS.....	24
V. DISCUSIÓN.....	29
VI. CONCLUSIONES.....	35
VII. RECOMENDACIONES.....	36
REFERENCIAS.....	37
ANEXOS.....	45

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1 Distribución de frecuencia de la variable gestión deportiva municipal	24
Tabla 2 Distribución de frecuencia de la variable masificación del deporte	24
Tabla 3 Tabla cruzada entre la variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte	25
Tabla 4 Prueba de normalidad entre las variables gestión deportiva municipal y masificación del deporte	26
Tabla 5 Correlación entre la variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte	26
Tabla 6 Correlación entre la dimensión presupuesto y masificación del deporte	27
Tabla 7 Correlación entre la dimensión infraestructura y masificación del deporte	28
Tabla 8 <i>Correlación entre</i> la dimensión recursos humanos y masificación del deporte	28

## ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Esquema correlacional causal	18
Figura 2 Fórmula para cálculo de la muestra	20



## RESUMEN

El objetivo de la investigación fue determinar la relación que existe entre la variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023. El estudio se realizó bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, de diseño no experimental, transversal y de nivel relacional. La población objeto de estudio fue de 7560 pobladores y una muestra probabilística de 366. La técnica utilizada fue la encuesta y los instrumentos para medir las variables fueron dos escalas con preguntas cerradas, de 15 ítems para la gestión deportiva, en el caso de la masificación del deporte fue de 9 ítems. La prueba de fiabilidad se realizó con el Alfa de Cronbach, obteniéndose coeficientes mayores 0.800 para ambas variables. El resultado inferencial indicó que la variable gestión deportiva y masificación del deporte alcanzaron niveles medios, concluyendo que existe correlación moderada entre las variables ( $Rho=0.418$ ).

**Palabras clave:** Gestión deportiva, masificación del deporte, presupuesto, infraestructura

## **ABSTRACT**

The objective of the study was to determine the relationship that exists between the municipal sports management variable and the massification of sports in the municipality of Pueblo Libre, 2023. For this purpose, the methodology applied in the research was of a quantitative approach and of a basic type, design non-experimental, cross-sectional, Correlational. The population under study was 7,560 residents and a sample of 366. The technique used was the survey and the instruments to measure the variables were the scale with closed questions, of 15 items for sports management, in the case of the massification of the sport was 9 items. Reliability was performed using Cronbach's alpha, resulting in good reliability greater than 0.800 for both variables. The result obtained indicated that the sports management variable and sport massification reached medium levels, concluding that there is a moderate correlation between variables ( $Rho=0.418$ ).

**Keywords:** Sports management, sport massification, budget, infrastructure

## I. INTRODUCCIÓN

En los últimos años el ámbito de la esfera deportiva ha cobrado relevancia a nivel mundial convirtiéndose en un factor que mueve la economía y grandes masas sociales (Malchrowics, y Poczta, 2018). De esta manera también, se ha experimentado un crecimiento en profesionales y un mercado de especialidades referentes a la gestión deportiva (GD). En este sentido, la gestión deportiva municipal (GDP) es entendida como un concepto multidimensional porque intervienen varias disciplinas, para así poder entender la administración de las organizaciones deportivas. En este campo interdisciplinario la GDM tiene como objetivo planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos disponibles para cumplir con las metas propuestas integrando y haciendo uso de bienes y servicios de los recursos deportivos para lograr la satisfacción, los requisitos y preferencias de varios grupos sociales. (Simion y Mangra, 2023; Rozo et al., 2021). Por lo tanto, los servicios deportivos adquieren especial importancia en los municipios, como sugirió Liu, este permite que todos los residentes hagan ejercicio y trate de aumentar el nivel de masificación. (como cita García et al., 2019).

En general, según estadísticas proporcionadas por la Organización Mundial de la Salud (OMS), 4 de cada 5 jóvenes y 1 de cada 4 adultos no realiza suficiente actividad física, lo que es más perjudicial para su salud que llevar un estilo de vida sedentaria. Al mismo tiempo, García (2019) describe cómo los comportamientos sedentarios o la falta de actividad física se vuelven más frecuentes a medida que se desarrolla la tecnología. La Organización Panamericana de la Salud estima que las mujeres tienen un 20 % menos de probabilidades de estar en riesgo y un 32 % menos activas físicamente que los hombres, lo que constituye la mayoría de los jóvenes del mundo no son lo suficientemente activos físicamente para prevenir enfermedades (OPS, 2021).

En tanto a nivel latinoamericano, se realizó un estudio donde participaron 14 países incluido Perú, consideraron que la principal herramienta en la gestión de actividades físicas y deportivas se ven en la planeación estratégica, siendo clave para el éxito de la GD, pero, existe una alta incidencia sustentada por los

gestores deportivos, académicos e investigadores para no identificar factores clave de éxito en la gestión deportiva y de actividades físicas en su país de origen, (43.63%). Atribuyéndose a la falta de conocimiento o claridad en los procesos internos de la GD y de las actividades físicas de los países en Latinoamérica, observándose escasos avances en los resultados deportivos o de la práctica de la localidad en actividades físicas o recreativas (Sandino, 2022).

En la misma línea Lievano (2022) enfatiza que la gestión deportiva debe mejorar los procedimientos para atender más eficazmente a los clientes con profesionales cuyos productos y servicios de gestión están basados en la ciencia, así como garantizar la participación democrática en el deporte, y debiendo ser una prioridad para las administraciones públicas, sobre todo de las sociedades profundamente desiguales que actualmente sufren diversas formas de vulneración de derechos. En consecuencia, resulta importante una buena GDM enfoque su gestión democráticamente que contribuya al desarrollo de las diferentes comunidades o estratos sociales.

A nivel nacional, la GDM es señalada por la Ley de Municipalidades 27972, (art. 82) la Ley de Promoción y Desarrollo del Deporte N° 28036, que tiene a su cargo la regulación, coordinación y promoción del deporte en todas las edades, establece que deben desarrollar planes y programas de desarrollo Del deporte, la recreación y la educación física con asistencia técnica del Instituto Peruano de deporte (IPD, 2017), sabiendo que el deporte se considera como medicina preventiva a una serie de enfermedades del ser humano provocada por el sedentarismo y estilos de vida erróneos, esta necesidad problemática debe ser solucionada para contribuir de modo positivo al desarrollo físico y psíquico de los pobladores. Por este motivo es importante que las municipalidades cumplan las leyes. La globalización y el creciente uso de la tecnología de la información, contribuyen a una sociedad cambiante, donde las organizaciones de todo el Perú están luchando con el problema de que el deporte no está lo suficientemente masificado (Quispe y Rivera, 2018). Además, en la actualidad, en materia de GD, las decisiones de las políticas municipales deben estar basadas en la realidad en la que vivimos (Días, 2021), situación que se aleja de la realidad.

A nivel local, el distrito de Pueblo Libre es una comuna donde viven personas de clase económica media alta, pero aún así dispone de muy poco presupuesto con el fin de fomentar el deporte y de la actividad física, teniendo distintos segmentos de público por atender de diversos géneros y edades. Por la poca inversión del gobierno edil, la comuna no cuenta con la infraestructura necesaria para el entrenamiento deportivo y el desarrollo de actividades físicas. Así mismo, no tiene un staff de personal capacitado para gestionar las diversas tareas con las tareas de promover y masificar el deporte dentro del distrito, esto se vio acrecentado en la pandemia Covid 19 desnudando las falencias que tenía la administración pública.

Por lo descrito se formuló el problema general ¿Existe relación entre la variable gestión deportiva municipal y la masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023? y los problemas específicos: ¿Existe relación entre las dimensiones presupuesto, infraestructura, recursos humanos y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023?

La justificación teórica de la investigación se encuentra detallada en la expansión de los conocimientos y el aumento de la comprensión sobre las variables de la investigación y la correlación identificada entre ellas. La justificación práctica de la investigación se encuentra fundamentada en su desarrollo y sus definiciones de variables por los resultados actuales, se va a poder aportar nuevos horizontes teóricos que se utilicen para ser tomados como referencia en futuras mejoras en el contexto de la gestión deportiva, siendo este un rubro que exige estar en constante evolución para dar una mejor calidad de vida al ciudadano. La justificación metodológica de la investigación se encuentra parametrado en los instrumentos que serán utilizados en el desarrollo de la investigación pueden ser replicados en otra investigación que cumpla con los criterios de estándares metodológicos y estos deben ser cuantitativos, no experimentales, y transversales. Finalmente, la justificación social de la investigación se puede observar que, por intermedio de estos conocimientos desarrollados en el presente trabajo, se podrán visualizar nuevas e innovativas mejoras con respecto a la promoción del deporte para los vecinos del distrito de

Pueblo Libre, buscando así mejorar su calidad y estándar de vida, cumpliendo la finalidad para lo que fueron creadas las instituciones de carácter público.

El objetivo general fue determinar la relación que existe entre la variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023. Y los objetivos específicos: Determinar la relación que existe entre las dimensiones presupuesto, infraestructura, recursos humanos y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023.

Finalmente, la hipótesis general fue: existe relación entre la variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023. Las hipótesis específicas: existe relación entre las dimensiones presupuesto, infraestructura, recursos humanos y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

Sobre la variable, gestión deportiva municipal, se encontraron los siguientes antecedentes internacionales: Rozo et al. (2022) en su artículo determinaron como objetivo evaluar los desarrollos actuales y el estado de la gestión deportiva en América Latina. Los resultados de esta investigación indican que, la gestión del deporte tiene varias aristas de estudios y a su vez son interdisciplinarias que contienen variadas teorías, metodologías y discursos que derivan de las ciencias de la educación, ciencias económicas, sociales y las ciencias del deporte. Se concluye que la diferencia entre gestión deportiva y administración deportiva no es muy clara, la gestión del deporte abarca a la administración deportiva, pero no solo queda en ello, tiene más amplitud, en conjunto tienen por finalidad la planeación, organización, ejecución y control de los recursos disponibles para que alcancen cumplir sus fines en las organizaciones deportivas, pero en el concepto de gestión deportiva se concentra todo.

También, se cuenta con Soto et al. (2022) en la investigación que realizaron determinaron cuáles son las complejidades que hay en la actividad del deportista de alto rendimiento en Chile frente a la masificación del deporte. Los frutos de la investigación declaran que, masificar el deporte ha viabilizado la interacción de las diferentes dimensiones que contribuyen o dificultan la performance del deportista de alto rendimiento. Se concluye que, la masificación del deporte es un factor positivo para el desarrollo personal, sin embargo, propone nuevos horizontes y retos para las políticas públicas con el que se pueda apoyar a que los deportistas puedan superar cualquier obstáculo que se le presente.

Igualmente, Sandino et al. (2022) investigaron en 40 países de Latinoamérica los Factores claves de la gestión deportiva y de actividades físicas en Latinoamérica. Su población fue, gestores, académicos e investigadores que se desempeñan en gestión del deporte en Latinoamérica. Su resultado menciona 10 factores claves para el éxito en los países de Latinoamérica son: la planeación estratégica, seguida de, organización en la gestión, inversión económica, capacitación en gestión deportiva, disciplina de trabajo, trabajo con objetivos claros y reales, profesionalización del gestor deportivo, infraestructura deportiva,

gestores capacitados y por último investigación en el área. Concluye que el éxito en la gestión deportiva y de actividades físicas en Latinoamérica con mayor relevancia, señala a la planeación estratégica como una actividad que trabaja sobre planes a corto, mediano y largo plazo.

Además, Vásconez (2021) en Ecuador, presentó su investigación que estuvo relacionada a la gestión de eventos para la masificación de los deportes de combate. El método adoptado fue cuantitativo, correlacional y causal, utilizando el cuestionario y encuesta como medio de recolección de evidencias muestrales, aplicados en 200 deportistas como población. Los hallazgos demostraron que la gestión de eventos deportivos en la masificación de los deportes de combate se relaciona con la actividad física en la ciudad de Ambato. Concluyó, que es positiva la gestión de eventos deportivos y su masificación de los deportes, debido a que a partir del análisis hecho implica la ocupación del tiempo libre en actividades útiles para los integrantes de la sociedad, en especial los sectores más jóvenes.

En tanto, Sierra et al. (2021) publicaron un artículo científico, con el objetivo de determinar las implicancias de una gestión deportiva en la solución de conflictos, con la finalidad que la infraestructura organizacional deportiva sea la adecuada esto se obtienen cuando los profesionales del deporte son capaces de resolver de forma eficaz los problemas que se presentan en el deporte y son capaces de apoyar a todos los actores del problema. Los resultados de esta investigación nos permiten conocer que, los encargados de la gestión deportiva en el momento de observar detalladamente los puntos y áreas de desarrollo al interior de una institución, produciendo el método idóneo para su implantación teniendo en cuenta la labor hecha, proporcionando estrategias, objetivos, indicadores y logros que se perfeccionan en una mejora constante de la institución. Se concluye que la gestión deportiva tiene una implicancia relevante y directa sobre la resolución de conflictos.

De la misma manera, Salinas (2021) en Ecuador, buscó como finalidad de su objetivo, que la estrategia de gestión favorece a la masificación en un deporte como, por ejemplo, la natación. Metodológicamente fue un estudio descriptivo



correlacional, trabajó en una muestra de 309 jóvenes, como resultado confirma que, aplicando estrategias en la gestión, colabora a la masificación de la natación en el cantón Cevallos.

Del mismo modo, Lema (2020) desarrolló un estudio con el objetivo de determinar los sucesos de la gestión del deporte en la masificación del fitness de combate en la ciudad de Ambato. Metodológicamente, su estudio fue correlacional y su muestra fue de 150 participantes, a quienes aplicaron el instrumento de la encuesta. Sus hallazgos demuestran que un 97.5% de los participantes perciben que la gestión del deporte tiene la facultad de promover las actividades deportivas y que están relacionadas las variables en un 79.17% consideraron que sí. Concluyó que la gestión deportiva se relaciona con la masificación del fútbol.

Por otro lado, en cuanto a los antecedentes nacionales de la variable en estudio, se encontraron los siguientes: Núñez (2022) en el desarrollo de su tesis, el objetivo general, determinar si existe relación entre la gestión deportiva y el movimiento físico dentro de un club de primera división en la liga peruana - 2022. El método de investigación correlacional tuvo como muestra a 81 integrantes del equipo profesional y de promoción y reservas. A nivel de resultados se demuestran que 67.9% perciben niveles medios de gestión deportiva y el 86.41% perciben que la masificación del fútbol de la primera división fue de una medida mediana y alta en el Perú. Se concluye que, existe relación de nivel bajo ( $r=0.922$  y un  $p$  valor de  $0.17 < 0.05$ ) entre sus variables.

Por su parte, Honores (2021) desarrolló un estudio con el objetivo de construir una propuesta que viabilice la práctica deportiva en las municipalidades distritales de la provincia de Santa, 2021. Los resultados de la investigación demuestran, que, la mayor cantidad de funcionarios (87%) aprecian a la gestión deportiva en un nivel regular; teniendo como solución de cambio la motivación deportiva en la población. Se concluye que la base estratégica de la solución y la gestión deportiva de las municipalidades distritales de la provincia de Santa son: la gestión por procesos, la gestión del talento humano, el liderazgo gerencial y el óptimo seguimiento de la organización.

También, Quispe (2019) en Lima, realizó un estudio con el objetivo de determinar si la gestión deportiva influye en la masificación del fútbol en el distrito de Chosica, metodológicamente fue un diseño no experimental correlacional, la población fue de 40 individuos, los cuales contestaron un cuestionario como instrumento. Como resultado valoraron el 60% como niveles regulares de masificación del fútbol, resultando también que la gestión deportiva fue de nivel bueno en un 55 %. Concluyó que la gestión deportiva se relaciona con la masificación del fútbol.

Otro estudio, es el de Quispe y Rivera (2018) quienes realizaron un estudio con el objetivo de determinar cómo las estrategias competitivas influyen en la gestión deportiva. Los resultados de estos hallazgos demuestran que, las acciones promocionales de un club son importantes para lograr una competitividad en el desenvolvimiento de estas organizaciones. Finalmente, se concluye que, las estrategias competitivas se relacionan significativamente favorables ( $r= 0.87$ ;  $p \text{ valor} < 0.000$ ) en la gestión del deporte aplicando una visión teórica basada en el recurso aplicado al deporte del fútbol.

Dentro del contexto histórico de la gestión del deporte como área emergente y académica, cabe señalar que surgió por primera vez en Norteamérica con la creación de la primera asociación regional de gestión del deporte, denominada North American Society for Sport Management (NASSM) en 1985. Compuesta por académicos e investigadores, su objetivo era promover, fomentar y estimular los estudios, la investigación, las publicaciones académicas, así como el desarrollo profesional en el ámbito de la gestión del deporte. Posteriormente, en 1987, la asociación publicó la que se convertiría en la primera revista científica sobre gestión deportiva, el Journal of Sport Management, dando así los primeros pasos hacia la divulgación científica en este ámbito e influyendo en la creación de otras en distintas partes del mundo (Pitts, 2001).

El concepto de gestión deportiva surgió por primera vez en Estados Unidos de América y Canadá por la necesidad de profesionalizar las ligas deportivas en crecimiento, con el propósito de lograr una ganancia financiera, es

decir, sacar provecho del desarrollo deportivo. La evolución de los distintos deportes, ya sean profesionales o de enseñanza superior (ligas deportivas universitarias) siguió creciendo desde una perspectiva deporte/negocio. Las organizaciones deportivas (clubes y ligas) empezaron a gestionarse profesionalmente para hacer frente a este fenómeno, necesitando expertos altamente calificados. Es en este contexto en el que se crea el inicio de un vínculo de interés mutuo entre los clubes que necesitaban profesionales calificados y los universitarios, que despertaron un creciente interés por comprender mejor el fenómeno que se estaba afianzando con rapidez, convirtiéndose posteriormente en el área de conocimiento científico conocida hoy en día como gestión deportiva (Seifried, 2014).

A nivel internacional, en cuanto al desarrollo de la gestión deportiva en Portugal, surgió a raíz de la implementación de la premisa europea de un programa de "deporte para todos", que consistió en la promoción de políticas públicas que promovieron y desarrollaron las condiciones de acceso con calidad al deporte y a la recreación para todos los ciudadanos sin excepción, siendo estas promovidas por los gobiernos centrales y las subestructuras nacionales (Teixeira, 2019).

Respecto a las bases teóricas de la gestión deportiva, se representa por una teoría que ha revolucionado todos los campos de la ciencia llamada Teoría de Sistemas, el cual en 1968 Bertalanffy, bajo el enfoque de sistemas tiene como premisa de que existe sistemas que se relacionan entre sí para optimizar con eficacia. En otras palabras, todos los elementos que conforman un sistema (sociedad) se relacionan entre sí, siendo controlados por las leyes. En este sentido se enfoca en que la gestión debe optimizar y entender las necesidades y recursos interactuando de tal manera pueda trabajar juntos todos sus elementos y obtener un objetivo común (Bertalanffy, 1986)

También, se cuenta con la teoría clásica de la administración de Taylor, el cual aparece a consecuencia de los padecimientos de las empresas después de la revolución industrial, por la desorganización de las instituciones, falta de eficacia y competencia, entre otros. Se caracteriza porque pasa de una gestión

empírico a la gestión científica y se enfoca en incrementar la eficiencia y productividad en la organización. Planteando principios como la división del trabajo, control del trabajo, la jerarquía, la especialización y entrenamientos de tareas, y el principio de la ejecución del trabajo disciplinario. De esta manera se estandariza el trabajo en procesos para optimizar la gestión, en nuestro caso la gestión deportiva. Dentro de esta teoría también contribuyó Henry Fayol, se distinguió por su enfoque sistémico integral, se concentraba en la definición de la estructura para avalar la eficacia del sistema, donde se necesitaba el involucramiento de todas las personas, secciones o departamentos. Donde se compartía la tarea administrativa siendo una responsabilidad tanto para los altos mando como para los subordinados (Awofeso, 2019; Almanza et al., 2018).

Entonces la gestión deportiva en los últimos años ha tomado mayor protagonismo en la las políticas y gobernanza sobre todo desde la primera década del siglo XXI, destacando los países europeos o desarrollados los que mayor gestión deportiva realizan en sus municipios o ayuntamientos, pues son más vistos como una disciplina profesional y es apoyada por sus países con diferentes iniciativas que han logrado la mejora de la calidad en la gestión deportiva municipal. Tal es así, que se tiene la implantación de estándares internacionales de calidad como el ISO 9001, la evaluación de la satisfacción de los ciudadanos con respecto al servicio deportivo municipal, o la instauración de procedimientos generales de planificación (planificación deportiva municipal), entre otros donde los municipios organizan y lideran, llevando por buen puerto la estabilidad de la gestión deportiva municipal (Martínez, 2013).

Muy diferente a las políticas nacionales del Perú, donde si bien es cierto se tiene según el peruano (2017) la Ley N° 28036, de Promoción y Desarrollo del Deporte, declara que el Instituto Peruano del Deporte (IPD), es el ente rector del Sistema Deportivo Nacional (SISDEN), el cuál goza de autonomía técnica, funcional y administrativa para el cumplimiento de sus funciones. De esta forma, incentiva y coordina con los municipios la realización de eventos deportivos en sus localidades para generar oportunidades de desarrollo y fomentar la formación de valores ciudadanos. (IPD, 2017). Sin embargo, no basta con que

sean eficaces o se utilicen adecuadamente, deben cumplir con los requisitos físicos que demanda la sociedad. (Tello, 2021).

Por otro lado, la Ley 27972, Ley Orgánica de Municipalidades nos recuerda que, son funciones de la municipalidad normar, coordinar y fomentar el deporte y la recreación de la niñez del vecindario en general, en virtud de la construcción de campos deportivos y esparcimientos o en otras situaciones la utilización eventual de zonas urbanas convenientes con los fines mencionados (El Peruano, 2016).

Así mismo, cuando hablamos de gestión del deporte, es necesario enfatizar la gobernanza en el deporte contemplada o vista desde tres posturas: la postura organizacional, que están relacionados con el comportamiento gerencial y los aspectos relacionados con la gobernabilidad que se ciñen a las normas informados dentro de las organizaciones. La postura sistémica, caracterizada por la adecuación mutua, cooperación y la competencia entre organizaciones en un sistema. En tanto, la perspectiva política, hace referencia a cómo los órganos rectores y los gobiernos conducen el desempeño de las instituciones deportivas bajo su jurisdicción (Thompson et al., 2021).

En consecuencia, es deber de la dirección deportiva conocer los puntos débiles de la institución y diseñar una estrategia que los tenga en cuenta. Esto implica fomentar el desarrollo constante de nuevos enfoques, métodos, indicadores, metas, objetivos y unidades en un corto plazo para lograr resultados tangibles para la sociedad en el mediano y largo plazo (Sierra et al., 2021). En otras palabras, las responsabilidades en la gestión deportiva no solo deben tener conocimiento sobre el tema sino también, deben ser capaces de coordinar con todos los sectores implicados para lograr una gestión integral, demostrando liderazgo y comunicación adecuada. Además, Simion y Mangra (2023) especifican que la organización deportiva en la actualidad es un complejo fenómeno con connotaciones económicas, políticas y sociales.

Por otro lado, Acosta (s/f) refiere que toda gestión deportiva municipal debe manejar un plan de gestión correctamente planificada, analizada, estudiada, prevista y ordena en los medios de los cuales dispone la

municipalidad para poder reorganizar o dotar de los recursos necesarios que se lleven adelante en el plan de gestión. Mientras que, Tello (2021) señaló que los problemas con la gestión de las instituciones deportivas son sólo un aspecto de la gestión deportiva. Los problemas fuera de las organizaciones también respaldan la afirmación de los autores de que los deportes de rendimiento, los deportes de masas y los deportes recreativos son las tres categorías principales de deportes y así poner un fuerte énfasis en el valor de una visión inclusiva para el liderazgo en las organizaciones deportivas.

A esto, Bermúdez y Delgado (2020) hacen mención que la gestión y operatividad del deporte deben tener siempre presente las necesidades de la población, sobre todo de los más jóvenes, buscando integrarlos a una vida saludable y elevar la educación, contribuyendo a despertar y desarrollar en ellos un mejoramiento social. Por su parte, Rich et al. (2021) destaca que la comunidad presenta dos componentes particulares a tener en cuenta: el contexto social y cultural de la comunidad, con ello permite tener una visión a considerar en las actividades sociales, sobre todo en el deporte, además la forma en que se gestiona y organiza puede conceptualizar la comunidad como un resultado que se puede construir, desarrollar o fortalecer a través del deporte. En tanto, para Rycke (2022) incide que la GDM generará una serie de beneficios para la población. Sin embargo, hay una falta de conocimiento sobre cómo la población percibe el impacto del deporte de élite en la sociedad. Este estudio desarrolló y probó una escala de medición que evalúa las creencias del público sobre los impactos sociales positivos.

Pero, además, existen algunos vacíos en la gobernanza deportiva que es necesario justificar porque conducen a aspectos que son esenciales para el desarrollo del deporte a nivel local, regional o nacional, como una infraestructura adecuada y bien equipada, ya que, los deportistas necesitan un entorno propicio para jugar y se así que sus actividades deportivas pueden optimizar su rendimiento (Tello, 2021). En consideración, se requiere personal profesional capacitado como lo planteó Paibe y Carvalho (2019) es primordial que las municipalidades asignen recursos humanos calificados para el éxito de los programas. Con objetivo de crear escuelas deportivas con material educativo

para masificación del deporte en el interior de las municipalidades para la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana. De las cuales resulta insuficiente debido a la tasa de población creciente y alejada a la población (IPD, 2017).

En este sentido, la gestión deportiva es un concepto multidimensional, porque intervienen varias disciplinas, para entender la administración de las organizaciones deportivas (Simion y Mangra, 2023), es por ello que, la gestión deportiva municipal en España se entiende como el conjunto de acciones y efectos de planificar y llevar a la práctica (mediante múltiples formas de comunicación) a través de intervenciones deportivas (gestiones) que debe realizar el municipio claramente diferenciadas (Martínez, 2013). Por su parte, Rozo et al. (2021) considera la gestión deportiva como un campo de estudio interdisciplinario que incluye la gestión deportiva tanto con el objetivo de planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos disponibles para cumplir con los objetivos de una organización deportiva, pero la gestión deportiva logra una forma integral. Se conoce como el formulario principal y emplea herramientas administrativas, así como otros dominios necesarios y otros para lograr su objetivo. Mientras que, Scelles (2020) refiere que la gestión del deporte incluye en sentido estricto la estrategia del deporte, pero también análisis de datos, negocios, comunicación, economía, finanzas, derecho, marketing, política y sociología del deporte entre otros.

De forma similar, Santos et al. (2019) define la gestión deportiva como una descripción general de las prácticas administrativas destinadas a comercializar con mayor éxito los bienes y servicios relacionados con el deporte que satisfacen los requisitos y preferencias de varios grupos sociales. Otro autor, en la administración estatal, se define como la dirección y organización de eventos y eventos deportivos, la dirección de instalaciones y aparatos deportivos, la dirección de organizaciones deportivas o unidades estructurales, y la dirección de técnicos deportivos (Blanco, como cita Gonzales et al., 2021).

Dentro de las dimensiones de la primera variable, se cuenta con tres dimensiones de gestión deportiva municipal: presupuesto, infraestructura y

recursos humanos. Donde la primera dimensión en presupuesto; es el planeamiento que es diseñado para cumplir el objetivo deseado, expresado en términos de valor y financieros, que debe alcanzarse en un plazo determinado y en unas condiciones previstas específicas. Algunas de las funciones del presupuesto son: mantener el control interno, comparar resultados y ser correctivo en la organización (Parra y La Madriz, 2017). En la actual sociedad, la cantidad de personas que practican regularmente una actividad física ha aumentado considerablemente en comparación con el pasado. De modo que, la actividad física ya no tiene una finalidad predominantemente a la competencia, sino que se ha incrementado con fines de recreación o por salud. Debido a este incremento de las prácticas en el último tiempo, la gestión de las actividades deportivas y su infraestructura es fundamental para la sociedad actual (García et al., 2021).

La segunda dimensión infraestructura; el equipamiento deportivo incluye tener instalaciones, sistemas, los bienes y servicios para hacer posible el deporte. Forman parte de las infraestructuras municipales, los sistemas de abastecimiento de agua y energía, los transportes, las comunicaciones, la confianza y demás sistemas necesarios para su funcionamiento. Existen diferentes tipos de instalaciones deportivas y recreativas: centros y parques deportivos, zonas de recreo, piscinas y baños, infraestructura para practicar el fútbol y atletismo, coliseos deportivos, pista de hielo y esquí, cancha de tenis, pistas de ciclismo, campos de golf, de tiro e hipódromos (Maciá et al., 2020). El sector público incluye a los habitantes locales, los encargados de las infraestructuras, las instituciones y todos los establecimientos de gestión pública a nivel de todos sus estamentos, el deporte en su conjunto y demás asociaciones. Las infraestructuras deportivas y recreativas son principalmente pertenecientes a los gobiernos locales y están gestionadas por servidores públicos. En las organizaciones de gestión pública, a veces hay deficiencia en los conocimientos de gestión y espíritu que garantice una permanente noción de ideas nuevas y proyectos de servicios de vanguardia, tecnológicas avanzadas de gestión y el mantenimiento más eficiente (Zapata, 2022).



La tercera dimensión en recursos humanos; son los medios que permiten alcanzar una meta u objetivo. El ser humano, en cambio, es lo que está relacionado al ser humano como especie. El concepto de recursos humanos se relaciona al conjunto de los empleados que conforman parte de una organización, que se encargará de gestionar todos los asuntos relacionados con el personal. Así pues, los expertos en recursos humanos son los encargados de los procesos de contratación o desvinculación laboral de un empleado. Así mismo, también son los responsables de organizar los esquemas laborales tales como vacaciones, permisos, pago de salarios y aspectos contractuales entre el empleado y su empleador (Armijos et al., 2019).

En cuanto a los fundamentos de la teoría de la segunda variable masificación deportiva, se explica la teoría del proceso de civilización o también llamada de la modernidad, representado por Norbert Elias en 1939, lo enfoca desde una perspectiva histórica socialista, según el autor el hombre y el proceso de la civilización a lo largo de la historia sufren una serie de transformaciones del comportamiento y de la sensibilidad humana, de la conducta y costumbres sociales y con los cambios en la relación entre los seres humanos (Urteaga, 2013).

Como puede ver, la aculturación de una población también puede acaecer en el deporte, dado que el ser humano cambió de comportamiento explicado en un entorno que le gusta y disfruta, dado que el deporte es una participación voluntaria de las personas. Pero no todos pueden acceder a ella, por ejemplo, las personas se sienten privadas de oportunidades deportivas adecuadas y actividades deportivas regulares por falta de formación deportiva cualificada, o porque los jóvenes y niños no tienen costumbre por no ser animados para realizarlo (Zengin, E., y Öztaû s/f).

Es por ello la importancia de la masificación de las actividades deportivas porque promueve la jerarquización de la organización de todo lo relacionado con el deporte; siendo primordial para brindar servicio deportivo conocer cuáles son las intenciones futuras del usuario, convirtiéndose en el objetivo fundamental para la gestión deportiva (Lema et al., 2021). Además, la masificación del deporte

genera relaciones en términos generales, entre ellos, siendo entonces el deporte el vehículo para transmitir ciertas ideologías culturales, sociales y políticas (Lake y Eaves, 2021). Por consiguiente, es tan importante la masificación del deporte, para los niños, jóvenes y adultos, ya que, no sólo reconforta la salud física, sino también la mental por estas razones es que se hace necesario que existan más áreas deportivas municipales orientadas objetivamente a la masificación del deporte en el distrito.

Existen tres maneras de observar el proceso de masificación del deporte: desde un aspecto político, se puede entender cómo el imperio del pueblo se refleja a través de las comunidades organizadas desde un aspecto social, se le debe mirar como la inserción y mejora de la calidad de vida del ciudadano; y desde un aspecto educativo, se le debe considerar como una fuente inacabable de valores (Aliaga, 2021).

Entonces, se puede interpretar que la masificación es la acción por la cual un deporte se vuelve tendencia. El verbo de masificar significa el acto de ser aceptado o adoptado un comportamiento que no lo estaba. El concepto de masificación está relacionado con la visión de masa, que son el grupo de miembros de la sociedad que adoptan determinadas acciones sociales o culturales (Roldán, 2015).

En relación a la segunda variable, se cuenta con 2 dimensiones en masificación del deporte: importancia y promover, donde la primera dimensión es la importancia; refiriendo que la promoción del deporte en nuestra sociedad, así como su desarrollo han cobrado cada vez más importancia y actualmente se está convirtiendo en un fenómeno sociocultural que va más allá de las instalaciones deportivas, estadios y demás lugares donde se practica (UNESCO,2015). La segunda dimensión es promover; al respecto, el Instituto Peruano del Deporte (IPD), que es un órgano rector del sistema deportivo nacional, su objetivo es coordinar eventos deportivos con los gobiernos locales en un esfuerzo por fomentar oportunidades de crecimiento, fomentar el desarrollo moral y disminuir los riesgos sociales como el crimen y la actividad de

pandillas. También se mejora la calidad de vida, la salud física y el bienestar social de algunos al ofrecer servicios de atención integral a los adultos mayores.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

**3.1.1. Tipo de investigación:** La investigación fue de tipo básica, ya que, busca profundizar los conocimientos disponibles sobre las variables de la investigación que corresponden a la gestión deportiva municipal y la masificación del deporte, aumentando la comprensión sobre estas variables lo que convertirá a la investigación en una futura fuente de consulta para el desarrollo de otras investigaciones. De acuerdo, con García y Sánchez (2020) la principal motivación es ampliar los conocimientos del hombre, no crear o inventar algo, además detalla que los descubrimientos derivados de la investigación básica no tienen un valor comercial evidente en su desarrollo, de esa forma, busca únicamente la expansión de los conocimientos.

#### 3.1.2. Diseño de investigación:

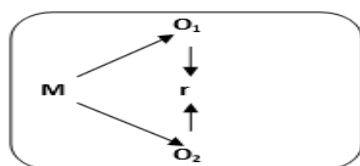
La investigación presente tiene un diseño descriptivo, no experimental, correlacional.

No experimental, porque se desarrolla sin la manipulación de las variables para producir resultados, además, no desarrollará ningún proceso que genere la experimentación de las variables para conocer influencias forzadas en la investigación. Al respecto, García y Sánchez (2020) especifican que es aquel donde no se manipula la variable independiente, en lugar de manipular la variable independiente, los investigadores que realizan estudios no experimentales se limitan a medir las variables en su forma natural (en el laboratorio o en el mundo real).

Descriptivo, especifican las propiedades y características de los fenómenos que se estudian según (Hernández y Mendoza, 2018) Correlacional, porque pretende medir el grado de la variable gestión deportiva municipal y la masificación del deporte a través de técnicas estadísticas (Hernández y Mendoza, 2018).

Figura 1

*Esquema correlacional*



Dado que:

M = Muestra

O1 = Gestión deportiva municipal

O2 = Masificación del deporte

r = relación

### 3.2. Variables y Operacionalización:

#### Variable 1: Gestión deportiva municipal

- **Definición conceptual:** La gestión deportiva es un conjunto de procesos administrativos para planificar, organizar, programar, promocionar y fomentar el deporte dentro del marco de las disposiciones políticas aplicables dentro de los principios de inclusividad, interculturalidad, institucionalidad, entre otros, con el fin de alcanzar los objetivos planteados en la gestión deportiva. (Minedu, 2017).
- **Definición operacional:** Está establecido por tres dimensiones como el presupuesto, infraestructura Son los procesos que planifican, organización y recursos humanos los cuales fueron medidos bajos sus indicadores desde nunca (1) hasta, siempre (5), propuestos y en una escala ordinal con tres rangos bajos, medio y alto.
- **Indicadores**  
Para calcular las características de la variable “Gestión Deportiva Publica” podemos considerar a las siguientes dimensiones: Inversión, capacitaciones, planificación, condiciones, cobertura, variedad, personal capacitado, fomento del personal municipal y logística.
- **Escala de medición**  
Se toma como referencia a la escala ordinal, ella buscara ordenar los objetos o sujetos siguiendo un criterio de jerarquías o preferencias, sin ello

considerar la distancia exacta entre los valores. Teniendo como referencia un numero para cada uno de los niveles encuestados: 1=nunca, 2=casi nunca, 3=a veces, 4=casi siempre, 5=siempre.

## **Variable 2: Masificación del deporte**

- **Definición conceptual:** El concepto de masificación tiene una noción a masa, entonces, es la mayor cantidad de personas practicando y consumiendo deporte de forma rutinaria a lo largo de su vida, desarrollando cultura deportiva en el país (Minedu, 2017).
- **Definición operacional:** Está establecido por dos dimensiones como la importancia y el promover, los cuales fueron medidos bajos sus indicadores propuestos y en una escala ordinal desde nunca (1), hasta siempre (5), con tres rangos bajos, medio y alto.

- **Indicadores**

Para calcular las características de la variable “Masificación deportiva” podemos considerar a las siguientes dimensiones: Importancia a la salud, infraestructura, deporte y actividad física, promover

- **Escala de medición**

Tomaremos como referencia a la escala ordinal, ella buscara ordenar los objetos o sujetos siguiendo un criterio de jerarquías o preferencias, sin ello considerar la distancia exacta entre los valores. Teniendo como referencia un numero para cada uno de los niveles encuestados: 1=nunca, 2=casi nunca, 3=a veces, 4=casi siempre, 5=siempre.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

- **3.3.1. Población:** La población es comprendida por todos los ciudadanos residentes en la zona 7 del Distrito de Pueblo Libre, que está comprendida entre la Av. Cipriano Dulanto, Jr. Juan Valer; Av. La Marina y la Av. Mariscal Sucre. Llegando a sumar un total de 7560 habitantes. Según (Pineda et al., 1994) es el conjunto de individuos u cosas de los que se quiere conocer algo en una investigación.

- **Criterios de inclusión:** Todos los habitantes del sector 7 del distrito de Pueblo Libre, que sean mayores de 18 años, y este dispuestos a participar de la encuesta.
- **Criterios de exclusión:** Todos los habitantes que no pertenezcan al sector 7 del distrito de Pueblo Libre, que sean menores de 18 años, y que no tengan disponibilidad de participar de la encuesta.

**3.3.2. Muestra:** Para López, (2004) es el subconjunto o parte del universo o población en la que se realiza el estudio. Por lo tanto, el total de personas que corresponden a la muestra de la investigación fueron a 366 habitantes o personas que residen en el sector 7 del Distrito de Pueblo Libre.

Figura 2

*Fórmula para cálculo de la muestra*

$$n = \frac{N \times Z^2 \times p \times q}{e^2 N - 1 + Z^2 (p \times q)}$$

n = Tamaño de la muestra

N = Población (7560)

Z = Nivel de confianza (1.96)

p = Tasa de prevalencia de objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

E = Error de precisión 0.05

**3.3.3. Muestreo:** Es la técnica que consiste en extraer datos de la población de manera aleatoria hasta conformar el tamaño de la muestra calculada (Mata et al., 1997); en este trabajo el muestreo fue del tipo aleatorio

simple y todos los elementos de la población participaron en el proceso de selección del tamaño muestral.

**3.3.4. Unidad de análisis:** Según López (2004) las unidades de análisis son los elementos que conforman el total de la muestra. En esta investigación las unidades de análisis fueron los habitantes del sector 7 del distrito de Pueblo Libre.

**3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos:** La técnica fue la encuesta y su aplicación estuvo determinada por el conjunto de procedimientos empleados para la recolección de datos (González et al., 2017). Los instrumentos de medición fueron dos escalas, una para medir la variable Gestión deportiva municipal y la otra para medir la masificación del deporte. El valor final de medición estuvo conformado por 5 categorías basadas en una escala de Likert, a las cuales se le asignó la siguiente valoración 1=nunca, 2=casi nunca, 3=a veces, 4=casi siempre, 5=siempre.

**3.5. Procedimientos:** En la investigación, se realizó las diligencias para solicitar el permiso correspondiente al coordinador de la comunidad del sector 7 de Pueblo Libre, quien muy amablemente brindó toda la información requerida y facilitó la autorización y apoyó con la coordinación y comunicación con los pobladores del sector. Para la aplicación de la encuesta a los pobladores inicialmente se les motivó e informó el objetivo del estudio. Finalmente, se les agradeció su participación. Después de recolectar la información se registró y procesó.

**3.6. Métodos de análisis de datos:** En primer lugar, se desarrolló el análisis de la estadística descriptiva, mostrando los resultados a través de tablas de frecuencias simples, utilizando el software estadístico SPSS. Posteriormente, se desarrolló la etapa del procesamiento inferencial, en el que se empleó como prueba estadística al Rho de Spearman para la prueba de hipótesis.

**3.7. Aspectos éticos:** Diez y Farhat (2017) sostienen que todos los investigadores que forman parte del mundo científico deben entender la importancia del aspecto ético dentro de la investigación, de lo contrario con este



comportamiento no se estaría desarrollando ciencia, sino el uso de una información reciclada ilegalmente. La naturaleza de la ciencia radica en el intercambio de antecedentes entre los investigadores que se extiende más allá de la réplica de los resultados, ya que, puede contribuir a dar respuestas nuevas preguntas de investigación que no pudieron ser aclaradas. Según lo citado se tendrá la observancia debida con cada una de las investigaciones a nivel nacional e internacional referenciándolos según las reglas de la norma APA en el estudio. También, se cumplirán los principios de libertad, justicia, transparencia e integridad humana ya que son formalidades que exige nuestra universidad, sumado a que estos cuatro principios de integridad aportan al espíritu de la investigación que desarrollo, dado a que se encuadra dentro de los parámetros morales del autor.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Análisis descriptivo

**Tabla 1**

*Distribución de frecuencia de la variable gestión deportiva municipal*

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	103	28.1
Medio	252	68.9
Alto	11	3
Total	366	100,0

En la Tabla 1, se aprecia que del 100% de los encuestados el 68.9% perciben que la gestión deportiva en el distrito de Pueblo Libre es de un nivel medio y el 28.1% considera que tiene un bajo nivel de percepción y solo el 3% la considera alta.

**Tabla 2**

*Distribución de frecuencia de la variable masificación del deporte*

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	106	29
Medio	243	66.4
Alto	17	4.6
Total	366	100,0

En la Tabla 2, se observa que la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre tiene una aceptación de un nivel medio lo cual representa el 66.4% de la totalidad de datos observados, mientras que 29% considera que existe un nivel bajo y tan solo un 4.6% lo consideró de nivel alto.

**Tabla 3***Resultados de la Dimensión infraestructura y masificación del deporte*

		Masificación del deporte				
		Bajo	Medio	Alto	Total	
Gestión deportiva	Bajo	Recuento	57	46	0	103
		% del total	15.6%	12.6%%	0.0%	28.1%
	Medio	Recuento	50	194	8	252
		% del total	13.7%	53.0%	2.2%	68.9%
	Alto	Recuento	0	2	9	11
		% del total	0.0%	0.5%	2.5%	3.0%
Total	Recuento	107	242	17	366	
	% del total	29.2%	61.1%	4.6%	100.0%	

En la tabla 3, se observa que, de la totalidad de datos, el 3 % de los encuestados considera que la gestión deportiva municipal es alta y el 68.9 % considera que es de nivel medio, mientras el 28.1% refiere que la gestión tiene un nivel bajo; así mismo, el 61.1% señala que la masificación del deporte es de un nivel medio y el 29.2% es de un nivel bajo y solo el 4.6% considera a la masificación deportiva es de un nivel alto.

#### **4.2. Análisis inferencial**

##### **Prueba de Normalidad**

H<sub>0</sub>: Los datos tienen distribución normal.

H<sub>1</sub>: Los datos no tienen distribución normal.

**Tabla 4**

*Prueba de normalidad entre las variables gestión deportivo municipal y masificación del deporte*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión deportivo municipal	,411	336	,000
Presupuesto	,322	336	,000
Infraestructura	,323	336	,000
Recursos humanos	,283	336	,000
Masificación del deporte	,388	336	,000
Importancia	,322	336	,000
Promoción	,345	366	,000

En la tabla 4, se aprecia de manera general que los resultados obtenidos a través del estadístico de Kolmogorov Smirnov indican que la muestra no tiene normalidad, toda vez que el  $p$  valor obtenido es menor que el nivel de significancia (0,05) estimado para el presente estudio; en consecuencia, se puede deducir, que para los cálculos inferenciales se aplicaran procedimientos no paramétricos.

#### **Hipótesis general:**

H<sub>0</sub>: No existe relación entre la variable la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023

H<sub>1</sub>: Existe relación entre la variable la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023

**Tabla 5**

*Correlación entre variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte*

		Gestión deportiva municipal	Masificación del deporte
Rho de Spearman	Coefficiente de correlación	1,000	0,418**
	Sig. (bilateral)	.	0,000
	N	366	366

En la tabla 5, los hallazgos reflejan la existencia de un  $p$  valor igual a 0,000 menor que el nivel de significancia de 0,05; en consecuencia, se rechaza H<sub>0</sub> y se

acepta  $H_1$ , así mismo, se aprecia que existe una fuerza de correlación positiva significativa moderada entre ambas variables ( $r = 0,418^{**}$ ).

**Hipótesis específica 1:**

$H_0$ : No existe relación entre la dimensión presupuesto y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023

$H_1$ : Existe relación entre la dimensión presupuesto y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023

**Tabla 6**

*Correlación entre la dimensión presupuesto y masificación del deporte*

		Presupuesto	Masificación del deporte
Rho de Spearman	Coefficiente de correlación	1,000	0,277**
	Sig. (bilateral)	.	0,000
	N	366	366

En la tabla 6, los hallazgos reflejaron la existencia de un  $p$  valor igual a 0,000 menor que el nivel de significancia de 0,05; en consecuencia, se rechaza  $H_0$  y se acepta  $H_1$ , por tanto, se incide que sí existe correlación significativa entre las variables. Con una fuerza de correlación positiva baja de las variables ( $r = 0,277^{**}$ ).

**Hipótesis específica 2:**

$H_0$ : No existe relación entre la dimensión infraestructura y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023

$H_1$ : Existe relación entre la dimensión infraestructura y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023

**Tabla 7***Correlación entre la dimensión infraestructura y masificación del deporte*

		Infraestructura	Masificación del deporte
Rho de Spearman	Coefficiente de correlación	1,000	0,269**
	Sig. (bilateral)	.	0,000
	N	366	366

En la tabla 7, los hallazgos reflejaron la existencia de un  $p$  valor igual a 0,000 menor que el nivel de significancia de 0,05; en consecuencia, se rechaza  $H_0$  y se acepta  $H_1$ , por tanto, se incide que sí existe correlación significativa entre las variables. Con una fuerza de correlación positiva baja de las variables ( $r = 0,269^{**}$ ).

**Hipótesis específica 3:**

$H_0$ : No existe relación entre la dimensión recursos humanos y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023

$H_1$ : Existe relación entre la dimensión recursos humanos y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023

**Tabla 8***Correlación entre la dimensión recursos humanos y masificación del deporte.*

		Presupuesto	Masificación del deporte
Rho de Spearman	Coefficiente de correlación	1,000	0,425**
	Sig. (bilateral)	.	0,000
	N	366	366

En la tabla 8, los hallazgos reflejaron la existencia de un  $p$  valor igual a 0,000 menor que el nivel de significancia de 0,05; en consecuencia, se rechaza  $H_0$  y se acepta  $H_1$ , por tanto, se incide que sí existe correlación significativa entre las variables. Con una fuerza de correlación positiva significativa moderada entre las variables ( $r = 0,454^{**}$ ).

## V. DISCUSIÓN

Los hallazgos encontrados derivado de la investigación se procede hacer una reflexión y análisis de los resultados, el cual iniciaremos con el objetivo general planteado, teniendo como premisa si existe o no relación entre la variable gestión deportivo municipal y la masificación del deporte en los pobladores del sector 7 del distrito de La Municipalidad de Pueblo Libre, 2023. Cuyos análisis se demostró que sí existe relación entre las variables estudiadas.

En relación, al objetivo general y su análisis, como se observa en la tabla 5 se encontró un valor de relación de 0,418 ( $p = 0,000 < 0,05$ ) entre las variables, considerándose también que el 68.9 % de los pobladores consideran como medio la GDM e igualmente similar los resultados de la variable masificación del deporte (66.4%), dándonos a entender que las variables se encuentran moderadamente relacionados, en otras palabras, según el análisis estadístico obtenido a medida que mejore e incremente la buena GDM mejorara e incrementara la masificación de los pobladores del distrito de Pueblo Libre.

En tal sentido, interpretando los resultados podríamos decir que si bien es cierto los mayores niveles son medios en las variables, esto no significa que la gestión sea considerada como excelente o buena por los pobladores del sector, sino más bien que existe mucho por mejorar y trabajar en su comunidad, más aún, un considerable 28% perciben niveles bajos o deficientes de la GDM. Esto habla de una comunidad que no cuenta con infraestructuras o espacios donde los jóvenes, niños y adultos puedan cumplir sus aspiraciones deportivas y de esta manera la masificación del deporte no es igual o no llega a todos por igual. Es por este motivo la importancia de la GDM y de la masificación de las actividades deportivas más aún en tiempos difíciles que actualmente viven los jóvenes y niños. Como dice Vásconez (2021) los eventos deportivos y su masificación de los deportes es primordial debido a que implica la ocupación del tiempo libre en actividades útiles para los integrantes de la sociedad, en especial los sectores más jóvenes. A esto, se puede agregar que repercute más a la población menos favorecida en lo social, emocional y económico.

Así mismo, los resultados hallados se explican bajo la teoría de sistemas, según Bertalanffy, la teoría se caracteriza bajo el enfoque de sistemas estando conformado por varios sistemas y tiene como premisa que pueden relacionarse entre sí para optimizar con eficacia sistemáticamente. En otras palabras, todos los elementos que conforman un sistema (sociedad) se relacionan entre sí, donde los ciudadanos son controlados por las leyes. En este sentido se enfoca en que la gestión debe optimizar y entender las necesidades y recursos interactuando de tal manera puedan trabajar juntos todos sus elementos y obtener un objetivo común (Bertalanffy, 1986). Además, en la organización de todo lo relacionado con el deporte; es primordial para brindar servicio deportivo conocer cuáles son las intenciones futuras del usuario, convirtiéndose el objetivo fundamental para la gestión deportiva (Lema et al., 2021). Desde este planteamiento, la Ley 27972, Ley Orgánica de Municipalidades nos recuerda que dentro de sus funciones es el de fomentar el deporte y la recreación de la niñez del vecindario en general, en virtud de la construcción de campos deportivos y esparcimientos o en otras situaciones la utilización eventual de zonas urbanas convenientes con los fines mencionados, según (El Peruano, 2016).

Por lo tanto, los responsables de la gestión del deporte deben identificar qué puntos o áreas existen en la institución y desarrollar un enfoque adecuado al trabajo a realizar, es decir, estrategias, métodos, indicadores, metas y objetivos que apoyen la mejora continua. Resultados tangibles a corto, mediano y largo plazo que benefician a la sociedad (Sierra et al., 2021).

Por otro lado, según los antecedentes revisados, nuestra investigación obtuvieron resultados moderador de  $Rho = 0,418$  ( $p = 0,000 < 0,05$ ) y las investigaciones referenciadas en los antecedentes tiene relaciones entre sus variables, pero ninguna de nivel moderado. ello, se dice que nuestro estudio difieren de Vásconez (2021) en Ecuador, quien presentó su investigación con el objeto de relacionar la gestión de eventos y la masificación de los deportes de combate demostrando como resultado que la gestión de eventos deportivos si se relaciona con la masificación de los deportes de combate con un nivel alto de correlación  $Rho = .0.814$   $p$  valor de  $0.001 < 0.05$ . De igual manera



diverge de Quispe y Rivera (2018) quienes realizaron su estudio con el objetivo de determinar cómo las estrategias competitivas se relacionan en la gestión deportiva, obteniendo resultados favorables de correlación alta ( $r= 0.87$ ;  $p$  valor  $< 0.000$ ) entre sus variables.

En la misma línea discrepan del estudio de Núñez (2022) investigó en su tesis, el objetivo general, si la gestión deportiva y el desempeño docente de maestros de educación física se asocian. Concluyendo que, existe una relación muy alta ( $r=0.922$  y un  $p$  valor de  $0.000 < 0.05$ ) entre sus variables. Además, difieren del estudio de Quispe (2019) en Lima, quien realizó su investigación con la finalidad de determinar si la gestión deportiva se relaciona con la masificación del fútbol en el distrito de Chosica, resultando efectivamente que sí se relacionan las variables en un nivel alto ( $Rho= 0.78$ ,  $p$ - valor  $0.000 < 0.005$ ).

Así mismo, difieren de los estudios de Lema (2020) quien desarrolló su investigación con el objetivo de determinar el grado de relación de la gestión deportiva en la masificación del fitness de combate en la ciudad de Ambato. Sus resultados confirman que la gestión deportiva se relaciona en la masificación del fútbol ( $r= 0.34$ ). De igual manera, Núñez (2022) en el desarrollo de su tesis, presentó como objetivo general, determinar si existe relación entre la gestión deportiva y el movimiento físico dentro de un club de primera división en la liga peruana. Resultando que sí existe relación de nivel bajo ( $r=0.273$  y un  $p$  valor de  $0.17 < 0.05$ ) entre sus variables.

Por otro lado, el hallazgo resultante del objetivo específico uno, si existe relación entre la dimensión presupuesto y la masificación del deporte en la población del distrito de Pueblo Libre, 2023, los resultados hallados como se observa en la tabla 6, indicaron que sí existe relación significativa de nivel baja  $Rho= 0.277$  (significancia bilateral  $0,000 < 0,05$ ). Los resultados hallados reflejan que el planeamiento que es diseñado para cumplir el objetivo deseado, expresado en términos de valor y financieros, deben alcanzarse en un plazo determinado y en unas condiciones previstas específicas (Parra y La Madriz, 2017). Además, se tiene que un 51.1% de pobladores consideran medio el nivel de presupuesto y bajo un 45.9%, lo que indica que el presupuesto que se

destina para la gestión del deporte y la masificación de la misma en la comunidad no es percibida favorablemente por los pobladores debido a que no hay programa beneficios para ellos ni las personas inclusivas posiblemente porque no cuenta con profesionales idóneos para la gestión deportiva. Respecto a ello, Acosta (s/f) refiere que toda gestión deportiva municipal debe manejar un plan de gestión correctamente planificada, analizada, estudiada, prevé y ordena los medios de los cuales dispone la municipalidad para poder reorganizar o a fin de dotar de los recursos necesarios que se lleven adelante el plan de gestión.

Respecto, al hallazgo resultante del objetivo específico dos, sí existe relación entre la dimensión infraestructura y la masificación del deporte en la población del distrito de Pueblo Libre, 2023, los resultados hallados como se observa en la tabla 6, indicaron que sí existe relación significativa de nivel baja  $Rho= 0.269$  (significancia bilateral  $0,000 < 0,05$ ). Los resultados hallados reflejan que la municipalidad cuenta con infraestructuras, para el deporte donde está muy alejadas de los pobladores menos favorables y no está al alcance de todos, por la accesibilidad de la distancia y economía incluyendo solo a unos cuantos y no a todos. Esto es evidente muy diferente a la las políticas nacionales, donde si bien es cierto se tiene según el peruano (2017) la Ley N° 28036, de Promoción y Desarrollo del Deporte, con la finalidad de generar oportunidades de desarrollo, contribuir en la formación de valores en los pobladores (IPD, 2017). En la realidad, estas no han sido suficientemente eficientes o correctamente aplicadas, tiene que estar al nivel de las exigencias deportivas demandadas por la sociedad (Tello, 2021).

Respecto, al hallazgo resultante del objetivo específico tres, si existe relación entre la dimensión recursos humanos y la masificación del deporte en la población del distrito de Pueblo Libre, 2023, los resultados hallados como se observa en la tabla 6, indicaron que si existe relación significativa de nivel baja  $Rho= 0.425$  (significancia bilateral  $0,000 < 0,05$ ). Los resultados hallados reflejan que una adecuada selección de personal y logística para promover el deporte severo reflejado en la masificación del deporte, por lo que es necesario

que no solo en épocas de vacaciones escolares se promueva el deporte perdiendo la sostenibilidad en el tiempo.

Este resultado guarda relación con la teoría clásica de la administración de Taylor, se caracteriza porque se enfoca en incrementar la eficiencia y productividad en la organización. Planteando principios como la división del trabajo, control del trabajo, la jerarquía, la especialización y entrenamientos de tareas, y el principio de la ejecución del trabajo disciplinario. De esta manera se estandariza el trabajo en procesos para mejorar la gestión, en nuestro caso la gestión deportiva. Dentro de esta teoría también contribuyó Henry Fayol, quien desde su perspectiva se distinguió por un enfoque sistémico integral, se centraba en definir la estructura para garantizar la eficiencia de todas las partes donde se necesitaba e involucramiento de todas las personas, secciones o departamentos. Donde se compartía la tarea administrativa siendo una responsabilidad tanto para los altos mando como para los subordinados (Awofeso, 2019; Almanza et al., 2018). Donde los padecimientos de las organizaciones por desorganización de las instituciones, falta de eficacia y competencia, se fortalecen a medida que se tiene un control disciplinario sistémico sostenible en el tiempo.

Mientras tanto, se puede adjudicar dentro de las fortalezas de la metodología en la investigación que nos permitió evidenciar la relación entre las variables GDM y la masificación del deporte en los pobladores del distrito de Pueblo Libre, 2023, las cuales son resultados fidedignos y que a su vez metodológicamente se presentan algunas limitaciones como el de profundizar en factores influyentes o determinar causalidad entre las variables.

En todo trabajo de investigación existe una cuota de complejidad y el presente no es la excepción, así tenemos que mediante el desarrollo de este se tuvo que sortear diferentes obstáculos el principal fue el contactar con el coordinador del sector 7 para la autorización de llevar a cabo la recolección de datos de estudio, una vez ya autorizada, surgió el otro desafío, que fue el de ubicar a los pobladores del sector 7 del distrito de Pueblo Libre que estén dispuestos a ser parte del estudio llenado los instrumentos de medición, esto

debido a que muchos de los pobladores trabajan fuera del distrito teniendo aproximadamente una ausencia de su hogar de doce a catorce horas, dilatando en muchos casos la toma de los instrumentos, sumado a que la autoría del estudio es propia y tuvo que adherirse a mis actividades cotidianas laborales y educativas, por tal motivo tuve que realizar repetidamente visitas al mismo sector para concluir con el levantamiento de los datos, de esta manera si bien hubieron dificultades con el apoyo espontáneo y desinteresado de los pobladores del sector 7 para con mi estudio de investigación se llegó a obtener el producto deseado, el cual repercutirá en una mejora para su desarrollo personal y emocional.

Para finalizar la investigación aporta valiosa información de una población poca favorecida en la gestión deportiva municipal y la masificación del deporte, en una población donde no existen estudios anteriores sobre las variables mencionadas, además se construyó los instrumentos que servirán para futuras investigaciones. También, se probó que si bien escrito un 68.9 % de GDM son medios hace falta mayor presupuesto, infraestructura y recursos humanos, así como difusión del deporte para una masificación que se sostenga en el tiempo.

## **VI. CONCLUSIONES**

### **Primera**

Con relación al objetivo general, se expone que existe suficiente sustento estadístico para admitir y sacar la conclusión de que existe relación significativa entre las variables GDM y la masificación del deporte en la población del distrito de Pueblo Libre, 2023 en el cual se obtuvo el grado de relación positiva medio (0,612\*\*) con una significancia bilateral de 0,000 <0.05.

### **Segunda**

Con relación al objetivo específico 1, se demuestra que existe suficiente evidencia estadística para aceptar y concluir que existe relación significativa entre dimensión presupuesto y la masificación del deporte en la población del distrito de Pueblo Libre, 2023 en el cual se obtuvo el grado de relación positiva baja (0,277\*\*) con una significancia bilateral de 0,000 <0.05.

### **Tercera**

Con relación al objetivo específico 2, se demuestra que existe suficiente evidencia estadística para aceptar y concluir que existe relación significativa entre dimensión infraestructura y la masificación del deporte en la población del distrito de Pueblo Libre, 2023 en el cual se obtuvo el grado de relación positiva baja (0,269\*\*) con una significancia bilateral de 0,000 <0.05.

### **Cuarta**

Con relación al objetivo específico 3, se demuestra que existe suficiente evidencia estadística para aceptar y concluir que existe relación significativa entre dimensión presupuesto y la masificación del deporte en la población del distrito de Pueblo Libre, 2023 en el cual se obtuvo el grado de relación positiva medio (0,425\*\*) con una significancia bilateral de 0,000 <0.05.

## **VII. RECOMENDACIONES**

### **Primera**

Se recomienda a los funcionarios de la municipalidad fomentar la cultura deportiva y mejorar la calidad de vida de los pobladores para lo cual se debe escuchar a la población del sector sobre sus necesidades y actividades físicas a desarrollar, que les permita gestionar y masificar programas deportivos acordes a las necesidades de la población del sector.

### **Segunda**

Se recomienda a los funcionarios de la municipalidad a destinar los recursos adecuados dentro de su presupuesto anual para promover programas deportivos comunitarios con la finalidad de masificarlos dentro de la jurisdicción edil.

### **Tercera**

Se recomienda a los funcionarios públicos de la municipalidad de Pueblo Libre el incluir recursos dentro de sus presupuestos anuales para promover la construcción de infraestructuras y el mantenimiento de las mismas creando ambientes deportivos, así como promover eventos deportivos comunitarios.

### **Cuarta**

Finalmente, se recomienda a los funcionarios correspondientes, a seleccionar y contratar a profesionales idóneos que apoyen en la gestión y masificación del deporte en la comunidad, para ello se les debe sensibilizar en talleres deportivos a cargo de la municipalidad en los temas relacionados a la promoción del deporte.

## REFERENCIAS

- Acosta, J. (S/F). *Paraguay, el deporte municipal en Paraguay: un modelo de gestión en el municipio de Encarnación.*:  
[https://www.navarra.es/nr/rdonlyres/c9ee00d4-2a6e-4d8e-a0cb-b7c82634e979/268583/gestion\\_dep\\_mpal\\_ibero\\_paraguay.pdf](https://www.navarra.es/nr/rdonlyres/c9ee00d4-2a6e-4d8e-a0cb-b7c82634e979/268583/gestion_dep_mpal_ibero_paraguay.pdf)
- Aliaga, R. (2021). Juegos políticos. El deporte y las pugnas que mueven el mundo. Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC). *Lengua y Sociedad*, 20(2), pp. ePub. <http://www.scielo.org.pe/pdf/lys/v20n2/2413-2659-lys-20-02-462.pdf>
- Almanza, R., Calderón, P., Vargas J. (2018). Teorías clásicas de las organizaciones y el Gung Ho. *Revista Científica Visión de Futuro*, 22  
<https://www.redalyc.org/journal/3579/357959311001/357959311001.pdf>
- Armijos, F., Bermúdez, A. y Mora, N. (2019). Gestión de administración de los Recursos Humanos. *Revista Universidad y Sociedad*, 11(4), ePub.
- Awofeso, O. (2019). Managing Formal Organizations in the 21st Century: A Critique of Fredrick Taylor's Scientific Management Theory. *Juornal of Management Research*, 5(2), [https://www.researchgate.net/publication/337718544\\_Managing\\_Formal\\_Organizations\\_in\\_the\\_21st\\_Century\\_A\\_Critique\\_of\\_Fredrick\\_Taylor's\\_Scientific\\_Management\\_Theory](https://www.researchgate.net/publication/337718544_Managing_Formal_Organizations_in_the_21st_Century_A_Critique_of_Fredrick_Taylor's_Scientific_Management_Theory)
- Bermudez, J., Delagado, J. (2020). *Gestión del deporte en la delincuencia juvenil, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].  
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/137/138>
- Bertalanffy, L. (1986). *Teoría general del sistema –fundamentos, desarrollo y aplicaciones* (1°ed.). Recuperado de: Fondo de cultura económico, S.A.de C.V.<https://fad.unsa.edu.pe/bancayseguros/wpcontent/uploads/sites/4/2019/03/Teoria-General-de-los-Sistemas.pdf>
- Castro, C. (2021). *Gestión deportiva y el nivel de desempeño docente en profesores de educación física de la UGEL 07 de la ciudad de Lima Metropolitana en el año 2019* [Tesis de Maestría, Universidad Nacional Mayor de San Marcos].  
[https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/18040/Castro\\_pc.pdf?sequence=1](https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/18040/Castro_pc.pdf?sequence=1)

- Dias, G. (2021). Gestión desportiva municipal. *Revista Intercontinental de Gestión Desportiva*, 11(3). 110020. <http://dx.doi.org/10.51995/2237-3373.v11i1e110020>
- Diez y Farhat (2017) La ética y su importancia en la investigación. <https://www.eumed.net/rev/cccss/2017/02/etica-investigacion.html>
- El peruano. (2017). *Aprueban la Política Nacional del Deporte, decreto supremo N°003-2017-Ministerio de educación*. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-la-politica-nacional-del-deporte-decreto-supremo-n-003-2017-minedu-1519268-1/>
- El peruano. (2017). *Ordenanza sobre el uso, funcionamiento y administración de la infraestructura de las instalaciones deportivas y/o recreativas- ordenanza N° 408-MDA*. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/ordenanza-sobre-el-uso-funcionamiento-y-administracion-de-l-ordenanza-no-408-mda-1415736-1/>
- García, J., Felipe, J., Snachez, J., Burillo, P., Fernández, A., De la Riva, I., De la Plata, N., y Gallardo, L. (2019). The dimension of sport at the municipal level. Analysis from the new perspective of the effective cost and the management delivery forms. *Revista Internacional de Ciencias del Deporte*, Volume XV (XV), 254-265. <https://doi.org/10.5232/ricyde2019.05704> R
- García, J. y Sánchez, P. (2020). Diseño teórico de la investigación: instrucciones metodológicas para el desarrollo de propuestas y proyectos de investigación científica. *Información Tecnológica*, 31(6), pp. 159-170. [https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S071807642020000600159](https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S071807642020000600159)
- García, M., Torres, J., Teva, R. y Morales, M. (2021). Análisis de la percepción de objetivos y competencias adquiridas en la asignatura "Equipamientos e Instalaciones Deportivas". *Cuadernos de Psicología del Deporte*, 18(3), ePub. [https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S157884232018000300014](https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S157884232018000300014)
- González, D., Alvarado, C. y Marín, C. (2017). Diseño y Validación de una Encuesta para la Caracterización de Unidades de Producción Caprina. *Revista de la Facultad de Ciencias Veterinarias*, 58(2), pp. 68-74.



[http://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S025865762017000200003&script=sci\\_abstract](http://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S025865762017000200003&script=sci_abstract)

- González, S.; Palomares, J.; Torres, B.; Padial, R.; y Cepero, M. (2020). Professional of sports organization and management in Andalusia: Professional profile and sociodemographic and training characteristics. *Journal of Sport and Health Research*, 12(2), 140-151. <https://digibug.ugr.es/bitstream/handle/10481/64315/80547Texto%20del%20art%c3%adculo-262157-1-10-20200526.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Instituto peruano de deporte (2017). *Guía para el cumplimiento de la meta 20-consolidación de escuelas deportivas municipales orientadas a la masificación*. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_public/mig/municipalidades\\_pmm\\_pi/guia\\_cumplimiento\\_meta20.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/mig/municipalidades_pmm_pi/guia_cumplimiento_meta20.pdf)
- Instituto peruano de deporte (2015). *Plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal* 2015. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_public/mig/municipalidades\\_pmm\\_pi/meta\\_18\\_Municip\\_TipoA\\_Guia.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/mig/municipalidades_pmm_pi/meta_18_Municip_TipoA_Guia.pdf)
- Kosmas, I., Gargalianos, D., y Georgiou, Y. (2022). Source of Occupational Conflict at Greek Municipal Sports Organizations. *European Journal of Sport Sciences*, 1(2), DOI: <http://dx.doi.org/10.24018/ejsport.2022.1.2.6>
- Lake, R., y Eaves, S. (2021). Exploring Issues in Transnational Sport History. *Sport History Review*, 52, 141–150. <https://doi.org/10.1123/shr.2021-0020> © 2021 Human Kinetics, Inc
- Lema, K., Mocha, A., López, S., & Villalba, G.A. (2021). Massification of combat fitness: A case study in the COVID-19 pandemic stage. *Journal of Human Sport and Exercise*, 16(4), S1609-S1618. <https://doi.org/10.14198/jhse.2021.16.Proc4.06>
- Lievano, A. (2022). Actuals Sport management in Latin America: epistemological horizon and current perspectives. *Retos*, 46, 1015-1021. <https://recyt.fecyt.es/index.php/retos/article/view/92540/69772>
- Lopez, p. (2004) población muestra y muestreo. *Punto Cero*, 9(8), 69-74. [http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S18150276200400100012](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S18150276200400100012)

- Maciá, M., Sánchez, J., García, J. y Gallardo, A. (2020). Análisis de la seguridad y accesibilidad de los espacios deportivos en Educación Secundaria Obligatoria. *Cuadernos de Psicología del Deporte*, 21(1), pp. 242-257. <https://www.redalyc.org/journal/2270/227066207016/html/>
- Malchrowics, E., y Poczta, J. (2018). a small-scale event and a big impact—is this relationship possible in the world of sport? The meaning of heritage sporting events for sustainable development of tourism—experiences from Poland. *Journal sustainability*, 10(11), 4289. <https://doi.org/10.3390/su10114289>
- Mata et (1997) Cómo elaborar muestras para los sondeos de audiencias. *Cuadernos de investigación*, [http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1815-02762004000100012](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-02762004000100012)
- Martínez, D. (2013). *Gestión deportiva municipal en España*, [http://www.navarra.es/NR/rdonlyres/C9EE00D4-2A6E-4D8E-A0CB B7C82634E979/268582/gestion\\_dep\\_mpal\\_iber0\\_espana.pdf](http://www.navarra.es/NR/rdonlyres/C9EE00D4-2A6E-4D8E-A0CB B7C82634E979/268582/gestion_dep_mpal_iber0_espana.pdf)
- Ministerio de educación (2017). *Decreto supremo N° 003-2017-MINEDU- aprueba la política nacional del deporte, cuyo texto en anexo forma parte integral del presente decreto supremo*. <https://www.gob.pe/institucion/minedu/normas-legales/118350-003-2017-minedu>
- Núñez, M. (2022). *Gestión deportiva y actividad física en un club de fútbol de primera división Perú, 2022*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/98594/Nu%C3%B1ez\\_AMA-SD.pdf?sequence=4](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/98594/Nu%C3%B1ez_AMA-SD.pdf?sequence=4)
- Paípe, G., y Carvalho, M. (2019). Public Sport Policies: Characterization of Sports Services and Human Resources in Municipalities of Mozambique. *Athens Journal of Sports*, 6(4). 243- 260. <https://doi.org/10.30958/ajspo.6-4-4> doi=10.30958/ajspo.6-4-4
- Parra, J. y La Madriz, J. (2017). Presupuesto como instrumento de control financiero en Pequeñas Empresas de estructura familiar. *Negotium*, 13(38), pp. 33-48.
- Pineda et al (1994) *Metodología de la investigación, manual para el desarrollo de personal de salud* (2°ed.). Organización Panamericana de la Salud. [http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1815-02762004000100012](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-02762004000100012)

- Pitts, B. (2001). Sport Management at the Millennium: A Defining Moment. *Journal of Sport Management*, 15(1), 1-9. <https://journals.humankinetics.com/view/journals/jsm/15/1/article-p1.xml>
- Quispe, J. y Rivera, J. (2018). Estrategias competitivas y gestión deportiva: Una perspectiva de la Teoría Basada en Recursos aplicada al sector del fútbol. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 23(44), 29-59. [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2077-18862018000100003](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2077-18862018000100003)
- Quispe, P. (2020). *Gestión deportiva y su influencia en la masificación del fútbol en el barrio Campamento la Perla distrito de Chosica Lima 2019* [Tesis de maestría, Universidad Peruana de las Américas]. <http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/upa/1372/QUISPE%20TAPIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rich, K., Spaaij, R., y Misener, L. (2021). Theorizing Community for Sport Management Research and Practice. *Journal frontiers in sports and active Living*, 3. Recuperado de: <https://doi.org/10.3389/fspor.2021.774366>
- Roldán, D. (2015). Circulación, difusión y masificación: El futbol en Rosario (Argentina) 1900-1940. *Secuencia*, (93), 137-161. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0186-03482015000300007&script=sci\\_abstract](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0186-03482015000300007&script=sci_abstract)
- Rozo, k., Porras, K., Bolivar, O., y Castro, A. (2021). La gestión deportiva en Latinoamérica: horizonte epistemológico y perspectivas actuales. 2022 · *Retos*, 46, 1015-1021. file:///C:/Users/fbc/Downloads/92540-Texto%20del%20art%C3%ADculo-344091-1-10-20220913.pdf
- Rycke, J., Bosscher, V., Funahashi, H., Sotiriadou, P. Public Perceptions of the Societal Impact of Elite Sport: Scale Development and Testing. *Journal of Sport Management*, 33(6), 560-571. <https://doi.org/10.1123/jsm.2018-0295>
- Sandino, M., Carranza, D., Rojas, C., y Gómez, A. (2022). Factores clave de la gestión deportiva y de actividades físicas en Latinoamérica. *Revista observatorio del deporte*, 8(2), 01-18. file:///C:/Users/fbc/Downloads/280-Texto%20del%20art%C3%ADculo-39-1-10-20221210.pdf

- Santos, M., Freire, E., Bastos, F. & Mazzei, L. (2019). A percepção dos gestores sobre os objetivos do esporte nos municípios. *Cuadernos de Psicología del Deporte*, 19(3), 179-189.
- Salinas, D. (2021). *Estrategias de gestión en la masificación del deporte* [Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato]. [https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/32235/1/1804314787%20DIEGO%20ARMANDO%20SALINAS%20HERDOIZA\\_OCR%20%281%29.pdf](https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/32235/1/1804314787%20DIEGO%20ARMANDO%20SALINAS%20HERDOIZA_OCR%20%281%29.pdf)
- Seifried, C. (2014). A review of the North American Society for Sport Management and its foundational core: mapping the influence of "history". *Journal of Management History*, 20(1), 81-98. [https://www.lsu.edu/chse/kinesiology/faculty\\_listing/seifried-cv\\_fall2022.pdf](https://www.lsu.edu/chse/kinesiology/faculty_listing/seifried-cv_fall2022.pdf)
- Sierra, L., Morquecho, R., y Gadea, E. La gestión deportiva y su implicación en la resolución de los conflictos. *Eirene Estudios De Paz Y Conflictos*, 4(7). <https://www.estudiosdepazyconflictos.com/index.php/eirene/article/view/151>
- Simion, A., y Mangra, G. (2023). Strategic optimization of the management of sports organizations. *Management & Marketing*, XXI (1). [http://www.mnmk.ro/documents/2023\\_1/9-10-1-23.pdf](http://www.mnmk.ro/documents/2023_1/9-10-1-23.pdf)
- Scelles, N. (2020). Dynamics of publication in international scientific reviews in sport management: Towards an Agenda 2. *Management y Organisations du Sport*, 1. <https://hal.science/hal-02498272v3>
- Teixeira, M. (2019). *Gestão do Desporto – Desenvolvimento Desportivo Regional e Municipal*. Media XXI. <https://www.mediaxxi.com/loja/gestao-do-desporto-desenvolvimento-desportivo-regional-e-municipal/>
- Tello, C. (2021). Gestión deportiva: un débil camino hacia el deporte de alto rendimiento. *InnovaG*, (7), 35-38. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/innovag/article/view/25052>
- Thompson, A., Lachance, E., Parent, M., y Hoye, R. (2022). A systematic review of governance principles in sport. *European sport management quarterly*, <https://doi.org/10.1080/16184742.2022.2077795>
- Organización de las Naciones Unidas. (17 de 11 de 2015). *Carta internacional revisada de la educación física, la actividad física y el deporte*. [http://portal.unesco.org/es/ev.phpURL\\_ID=13150&URL\\_DO=DO\\_TOPIC&URL\\_SECTION=201.html](http://portal.unesco.org/es/ev.phpURL_ID=13150&URL_DO=DO_TOPIC&URL_SECTION=201.html)

- Urteaga, E. (2013). Norbert Elias's thought: process of civilization and social configuration. *Revista Castellano Manchega de Ciencias Sociales*, 16, 15-31.  
DOI: <http://dx.doi.org/10.20932/barataria.v0i16.3>
- Vasconez, A. (2021). *Gestión de eventos deportivos para la masificación de los deportes* [Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato].  
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/33473/1/Alexis%20V%c3%a1sconez%202021-09-08%20Final%202-signed-signed-signed-signed.pdf>
- Zapata, O. (2022). Participación ciudadana en la política pública de deporte en Medellín. *El Ágora U.S.B.*, 22(1), 202-221.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8556478>
- Zengin, E., y ÖZTAŪ, C. (s/f). *Yerel yönetŪmler ve spor*  
<https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/9198>

## **ANEXOS**

Anexo 1: Matriz de consistencia

Título: Gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023.							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
Problema General	Objetivo General	Hipótesis general	Variable(X): Gestión deportiva municipal				
<p>¿Existe relación entre la variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023?</p> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <p>1. ¿Existe relación entre la dimensión presupuesto y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023?</p> <p>2. ¿Existe relación entre la dimensión infraestructura y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023?</p> <p>3. ¿Existe relación entre la dimensión recursos humanos y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023?</p>	<p>Determinar la relación que existe entre la variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023.</p> <p><b>Objetivo específico:</b></p> <p>1. Determinar la relación que existe entre la dimensión presupuesto y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023</p> <p>2. Determinar la relación que existe entre la dimensión infraestructura y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023</p> <p>3. Determinar la relación que existe entre la dimensión recursos humanos y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023</p>	<p>Existe relación entre la variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <p>1. Existe relación entre la dimensión presupuesto y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023</p> <p>2. Existe relación entre la dimensión infraestructura y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023</p> <p>3. Existe relación entre la dimensión recursos humanos y la variable masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023</p>	Variable(X): Gestión deportiva municipal				
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores:</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala y valores</b>	<b>Niveles y rangos</b>
			Presupuesto	Inversión	1-6	Nunca= 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Siempre= 4 Casi siempre= 5	Bajo (14-33) Medio (33-51) Alto (52-70)
				Capacitaciones			
				Planificación			
			Infraestructura	Condiciones	7-11		
				Cobertura			
				Variedad			
			Recursos humanos	Personal capacitado	12 -15		
				Fomento del personal municipal			
Logística							
Variable(Y): Masificación del deporte							
<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala y valores</b>	<b>Niveles y rangos</b>			
Importancia	Importancia a la salud	1-4	Nunca= 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Siempre= 4	Bajo (9-21) Medio (22-34) Alto (35-45)			
	Infraestructura						
Promover	la actividad física y el deporte	5-9					
	uso adecuado del tiempo libre						

						Casi siempre= 5	
TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN Y MUESTRA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	<p><b>DESCRIPTIVA:</b> Los datos se agruparon en niveles de acuerdo a los rangos establecidos, los resultados se presentaron en tablas de frecuencia y gráficos estadísticos</p> <p><b>INFERENCIAL:</b> Para el análisis inferencial comprobación de hipótesis se usó el coeficiente de correlación de Rho Spearman</p>				
<p><b>NIVEL:</b> Descriptivo  <b>DISEÑO:</b> No experimental, transversal, Correlacional  <b>MÉTODO:</b> Hipotético, deductivo  <b>ENFOQUE:</b> Cuantitativo</p>	<p><b>POBLACIÓN:</b> Los ciudadanos residentes en la zona 7 del Distrito de Pueblo Libre, que está comprendida entre la Av. Cipriano Dulanto, Jr. Juan Valer; Av. La Marina y la Av. Mariscal Sucre. Llegando a sumar un total de 7560 habitantes.  <b>TAMAÑO DE MUESTRA: 366</b></p>	<p>: Encuesta  <b>Variable 1:</b> Gestión deportiva municipal  Técnicas: Encuesta  Instrumentos: escala de likert  Autor: elaboración propia  Procedencia: Perú  Año: 2023  Estructura. Está conformada por 15 ítems.</p> <p><b>Variable 2: Masificación del deporte</b>  Técnicas: Encuesta  Instrumentos: escala de likert  Autor: Elaboración propia  Año: 2023  Fuente: Perú  Estructura. Por 9 ítems.</p>					



Anexo 2: Matriz de operacionalización de las variables

Variables de estudios	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión deportiva municipal	La gestión deportiva es un conjunto de procesos administrativos para planificar, organizar, programar, promocionar y fomentar el deporte dentro del marco de las disposiciones políticas aplicables dentro de los principios de inclusividad, interculturalidad, institucionalidad, entre otros, con el fin de alcanzar los objetivos planteados en la gestión deportiva. (Minedu, 2017).	Está establecido por tres dimensiones como el presupuesto, infraestructura Son los procesos que planifican, organización y recursos humanos los cuales fueron medidos bajos sus indicadores desde nunca (1), hasta casi siempre (5), propuestos y en una escala ordinal con tres rangos bajos, medio y alto.	D1: Presupuesto	Inversión.	Ordinal – Likert  Nunca= 1  Casi nunca = 2  A veces = 3  Siempre= 4  Casi siempre= 5
				Capacitaciones.	
			D2: Infraestructura	Condiciones.	
				Cobertura.	
				Variedad	
			D3: Recursos Humanos	Personal capacitado.	
				Fomento del personal municipal.	
				Logística.	

Variables de estudios	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Masificación del deporte	El concepto de masificación tiene una noción a masa, entonces, es la mayor cantidad de personas practicando y consumiendo deporte de forma rutinaria a lo largo de su vida, desarrollando cultura deportiva en el país (Minedu, 2017).	Está establecido por dos dimensiones como la importancia y el promover, los cuales fueron medidos bajos sus indicadores propuestos y en una escala ordinal desde nunca (1), hasta casi siempre (5), con tres rangos bajos, medio y alto.	D1: Importancia	Importancia de la salud	Ordinal – Likert Nunca= 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Siempre= 4 Casi siempre= 5
				Infraestructura	
			D2: Promover	Deporte y la actividad física	
				uso adecuado del tiempo libre	

## Anexo 3: Consentimiento informado



### Anexo 3

#### **Consentimiento Informado (\*)**

Título de la investigación: Gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023.

Investigadora (es): Quispe López María Elena

#### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023" cuyo objetivo de estudio es determinar la relación que existe entre la variable gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023. es desarrollada por la estudiante de posgrado) del programa Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus ATE, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución.

Describir el impacto del problema de la investigación:

Por intermedio de estos conocimientos desarrollados en el presente trabajo se podrán visualizar nuevas e innovativas mejoras con respecto a la promoción del deporte para los vecinos del distrito de Pueblo Libre.

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personal y algunas preguntas sobre la investigación titulada: Gestión deportiva municipal y masificación del deporte en el distrito de Pueblo Libre, 2023.
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en el ambiente del sector 7 del distrito de Pueblo Libre Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

\* Obligatorio a partir de los 18 años

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de No maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigadora Quispe López María Elena y Docente asesor y co asesores Mg Romaní Allende, Freddy Gamaniel, Mtra. Alza Salvatierra, María Soledad, Mg. Majo Marrufo Alberto Evans.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Renzo Carozzi Fernández Maldonado      DNI:07921964



*Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.*

- carta de presentación



31  
años

"Año de la Unidad, la Paz y el Desarrollo"

Lima, 25 de julio del 2023

**Señor (a):**

Lic. Renzo Carozzi Fernández Maldonado.

**Coordinador Comité Parque Santa Isabel:**

**Agrupación vecinal sector 7 – Pueblo Libre.**

**Nº de Carta** : 230 – 2023 – UCV – VA – EPG – F05L03/J

**Asunto** : Solicita autorización para realizar investigación

**Referencia** : Solicitud del interesado de fecha: 25 de julio del 2023

Tengo a bien dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución a la cual usted representa.

Luego para comunicarle que la Unidad de Posgrado de la Universidad César Vallejo Filial Lima Ate, tiene los Programas de Maestría y Doctorado, en diversas menciones, donde los estudiantes se forman para obtener el Grados Académico de Maestro o de Doctor según el caso.

Para obtener el Grado Académico correspondiente, los estudiantes deben elaborar, presentar, sustentar y aprobar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis).

Por tal motivo alcanzo la siguiente información:

- 1) Apellidos y nombres de estudiante: **QUISPE LOPEZ, MARIA ELENA**
- 2) Programa de estudios : Maestría
- 3) Mención : Gestión Pública
- 4) Título de la investigación : **"GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL Y MASIFICACIÓN DEL DEPORTE EN EL DISTRITO DE PUEBLO LIBRE, 2023"**

Debo señalar que los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Por tal motivo, solicito a usted amablemente se sirva autorizar la realización de la investigación en la institución que usted dirige.

Atentamente



  
Dra. Consuelo Del Pilar Clemente Castillo  
Jefa de la Escuela de Posgrado  
Universidad César Vallejo  
Campus Ate



*"Somos la universidad de los que quieren salir adelante"*

Dirección: Ate. Km. 8.2 Carretera. Central, Ate  
Correo: [posgrado.ate@ucv.edu.pe](mailto:posgrado.ate@ucv.edu.pe)  
Celular: 986 326 023 [www.ucv.edu.pe](http://www.ucv.edu.pe)



- Permiso de aplicación de los instrumentos

“Año de la Unidad, la Paz y el Desarrollo”

Pueblo Libre, 27 de julio del 2023

**Señora:**

Dra. Clemente Castillo Consuelo Del Pilar  
Jefa de la Escuela de Posgrado  
Campus Lima Ate  
POSGRADO- UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO  
Presente.-

**REFERENCIA:**

- 1) Nro. De Carta 230 – 2023 – UCV – VA – EPG – F05L03/J
- 2) Solicitud del interesado de fecha 25.07.2023
- 3) Carta dirigida a la agrupación Vecinal Sector 7- Pueblo Libre

ASUNTO: Solicita autorización para realizar investigación- tesis


Tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarla cordialmente y a la vez en atención a su carta de la referencia 3) mediante el cual se autoriza a realizar la investigación en nuestro sector 7 (parque Santa Isabel) por una de sus maestrantes, toda vez que se encuentra llevando la formación para obtener el grado académico de Maestro en Gestión Pública, siendo los datos siguientes de la profesional.

- 1) Apellidos y nombres de estudiante: **QUISPE LOPEZ, MARIA ELENA**
- 2) Programa de estudios : Maestría
- 3) Mención : Gestión Pública
- 4) Título de la investigación : **“GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL Y MASIFICACIÓN DEL DEPORTE EN EL DISTRITO DE PUEBLO LIBRE, 2023”**

En este sentido, debo señalar que tratándose de una investigación que beneficiara a nuestro sector por ende al mismo profesional investigador, no tenemos ningún inconveniente en aceptar lo solicitado.

Sin otro particular al respecto, hago propicia la ocasión para expresarle las muestras de mi especial consideración.

Muy Atentamente;

  
Lic. Renzo Carozzi Fernández Maldonado  
Coordinador Comité Parque Santa Isabel – Sector 7



#### Anexo 4: Instrumento de medición de la variable Gestión deportiva municipal

Estimados vecinos de Pueblo Libre, a continuación, te presentamos una serie de preguntas las cuales debes leerlos con atención y responder, colocando una equis (x) en la casilla correspondiente y número que considere más adecuado, según la escala de Likert.

Instrumento de medición de la variable Gestión deportiva municipal

**CODIGO:**

**FECHA:**

Valor	1	2	3	4	5
Significado	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Instrucciones: Marca con una (X) la opción que consideres que se adecúa a tu realidad.

Dimensión 1: Presupuesto		1	2	3	4	5
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	Se destina recursos para desarrollar programas deportivos					
2	Se desarrolla programas deportivos en beneficio de los niños/as, jóvenes, adultos mayores y personas inclusivas.					
3	Se brinda servicios de seguridad ciudadana en las áreas deportivas					
4	Se contrata profesores y entrenadores con experiencia calificada para la promoción del deporte.					
5	La municipalidad asigna recursos para impulsar el Paradeporte (inclusión)					
6	Se cuenta con profesionales idóneos para realizar la gestión deportiva					
Dimensión 2: Infraestructura						
7	Se cuenta con infraestructuras adecuadas para el desarrollo del deporte					
8	El municipio cuenta con infraestructuras dedicadas al deporte adaptado y adulto mayor.					
9	Se brinda la accesibilidad para el uso de las infraestructuras deportivas.					

10	Se ofrecen diversas infraestructuras con equipamientos modernos					
11	Las infraestructuras del distrito son múltiples y se pueden practicar distintos deportes.					
Dimensión 3: Recursos humanos						
12	Se cuenta con profesionales que seleccionen personal capacitado, para promover el deporte en el distrito					
13	El gestor deportivo del distrito es buen administrador de Recursos Humanos					
14	Se capacita y actualiza constantemente a los profesores y entrenadores					
15	El personal de RR.HH. demuestra que su propósito es desarrollar planes para una gestión de cambios en el deporte.					



## Instrumento de medición de la variable masificación del deporte

Instrucciones: Marca con una (X) la opción que consideres que se adecúa a tu realidad.

Dimensión 1: Importancia		1	2	3	4	5
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	Es importante practicar deportes para la salud física y mental de las personas.					
2	La práctica de deportes influye a mantener un adecuado estilo de vida saludable en las personas					
3	La infraestructura deportiva adecuada permite el desarrollo de la masificación deportiva					
4	Una infraestructura en mal estado impide obtener un eficiente, eficaz y efectivo servicio de las actividades físicas, recreativas y deportivas					
<b>Dimensión 2: Promover</b>						
5	La municipalidad promueve el deporte y la actividad física mediante activaciones masificadas en todo el distrito					
6	En el distrito, el deporte y la actividad física se difunde e incentiva adecuadamente en los diferentes medios de comunicación					
7	El costo social por disciplina deportiva está al alcance de los vecinos del distrito					
8	Se promueve un plan de actividades físico-recreativas para ocupar el tiempo libre en forma sana de los adolescentes y jóvenes					
9	Se promueve mejorar la calidad de vida de las personas inclusivas y adultos mayores					

## Anexo 5: Evaluación por juicio de expertos

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición de la variable “**GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL**”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer de la gestión pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Roberto Joaquín Vivanco Burgos
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )      Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )      Social ( ) Educativa ( )      Organizacional ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública
<b>Institución donde labora:</b>	Escuela Superior de Guerra del Ejército
<b>Tiempo de experiencia profesional el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación</b>	Investigación (Asesor, revisor y jurado de tesis)

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Escala de medición para medir la variable Gestión deportiva municipal
<b>Autor(a):</b>	María Elena Quispe López
<b>Procedencia:</b>	Distrito Pueblo Libre
<b>Administración:</b>	Pobladores del distrito Pueblo Libre – juntas vecinales
<b>Tiempo de aplicación:</b>	25 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Sector 7 – Pueblo Libre.
<b>Significación:</b>	El Instrumento de medición (escala) consta de 15 preguntas agrupados en las siguientes dimensiones: Presupuesto (inversión, capacitaciones y planificación) infraestructura (condiciones, cobertura y variedad) recursos humanos (personal capacitado, fomento del personal municipal y logística); el valor final de medición está basado en una escala de Likert de 5 categorías con una valoración del 1 al 5 (nunca 1, casi nunca 2, a veces 3, casi siempre 4 y siempre 5).

#### 4. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
<b>Gestión deportiva municipal</b> La gestión deportiva es un conjunto de procesos administrativos para planificar, organizar, programar, promocionar y fomentar el deporte dentro del marco de las disposiciones políticas aplicables dentro de los principios de inclusividad, interculturalidad, institucionalidad, entre otros, con el fin de alcanzar los objetivos planteados en la gestión deportiva. (Minedu, 2017).	Presupuesto	Es el planeamiento que es diseñado para cumplir el objetivo deseado, expresado en términos de valor y financieros, que debe alcanzarse en un plazo determinado y en unas condiciones previstas específicas. Algunas de las funciones del presupuesto son: mantener el control interno, comparar resultados y ser correctivo en la organización (Parra y La Madrid, 2017).
	infraestructura	El equipamiento deportivo incluye tener instalaciones, sistemas, los bienes y servicios para hacer posible el deporte. Forman parte de las infraestructuras municipales, los sistemas de abastecimiento de agua y energía, los transportes, las comunicaciones, la confianza y demás sistemas necesarios para su funcionamiento. Existen diferentes tipos de instalaciones deportivas y recreativas: centros y parques deportivos, zonas de recreo, piscinas y baños, infraestructura para practicar el fútbol y atletismo, coliseos deportivos, pista de hielo y esquí, cancha de tenis, pistas de ciclismo. (Maciá et al., 2020).
	Recursos humanos	son los medios que permiten alcanzar una meta u objetivo. El ser humano, en cambio, es lo que está relacionado al ser humano como especie. El concepto de recursos humanos se relaciona al conjunto de los empleados que conforman una organización parte de esta, que se encargara de gestionar todos los asuntos relacionados con el personal. Así pues, los expertos en recursos humanos son los encargados de los procesos de contratación o desvinculación laboral de un empleado. Así mismo También son los responsables de organizar los esquemas laborales tales como vacaciones, permisos, pago de salarios y aspectos contractuales entre el empleado y su empleador (Armijos et al., 2019).

#### 5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento la escala de medición de la variable Gestión deportiva municipal elaborado por María Elena Quispe López en el año 2023, de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.

	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde*

*sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
<b>4. Alto nivel</b>

## DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL

### • PRIMERA DIMENSIÓN: PRESUPUESTO

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inversión	Se destina recursos para desarrollar programas deportivos	4	4	4	
	La municipalidad asigna recursos para impulsar el Paradeporte (inclusión)	4	4	4	
Capacitaciones	Se brinda servicios de seguridad ciudadana en las áreas deportivas	4	4	4	
	Se cuenta con profesionales idóneos para realizar la gestión deportiva.	4	4	4	
Planificación	Se contrata profesores y entrenadores con experiencia calificada para la promoción del deporte.	4	4	4	
	Se desarrolla programas deportivos en beneficio de los niños/as, jóvenes, adultos mayores y personas inclusivas.	4	4	4	

### • SEGUNDA DIMENSIÓN: INFRAESTRUCTURA

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

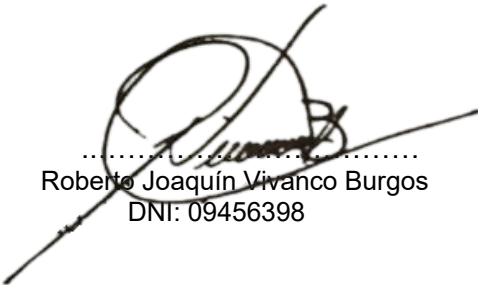
Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Condiciones	Se cuenta con infraestructuras adecuadas para el desarrollo del deporte	4	4	4	
	El municipio cuenta con infraestructuras dedicadas al deporte adaptado y adulto mayor.	4	4	4	
Cobertura	Se brinda la accesibilidad para el uso de las infraestructuras deportivas.	4	4	4	
Variedad	Se ofrecen diversas infraestructuras con equipamientos modernos	4	4	4	

	Las infraestructuras del distrito son múltiples y se pueden practicar distintos deportes.	4	4	4	
--	---	---	---	---	--

• **TERCERA DIMENSIÓN: RECURSOS HUMANOS**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Personal capacitado	Se cuenta con profesionales que seleccionen personal capacitado, para promover el deporte en el distrito	4	4	4	
	Se capacita y actualiza constantemente a los profesores y entrenadores	4	4	4	
Fomento del personal capacitado	El personal de RR.HH. demuestra que su propósito es desarrollar planes para una gestión de cambios en el deporte.	4	4	4	
Logística	El gestor deportivo del distrito es buen administrador de Recursos Humanos	4	4	4	

  
 .....  
 Roberto Joaquín Vivanco Burgos  
 DNI: 09456398

# Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición de la variable “**Masificación deportiva**”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer de la gestión pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

## 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Roberto Joaquín Vivanco Burgos
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )      Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )      Social ( ) Educativa ( )      Organizacional ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública
<b>Institución donde labora:</b>	Escuela Superior de Guerra del Ejército
<b>Tiempo de experiencia profesional el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación</b>	Investigación (Asesor, revisor y jurado de tesis)

## 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

## 3. Datos de la escala

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Escala de medición para medir la variable Gestión deportiva municipal
<b>Autor(a):</b>	María Elena Quispe López
<b>Procedencia:</b>	Distrito Pueblo Libre
<b>Administración:</b>	Pobladores del distrito Pueblo Libre – juntas vecinales
<b>Tiempo de aplicación:</b>	25 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Sector 7 – Pueblo Libre.
<b>Significación:</b>	El Instrumento de medición (escala) consta de 15 preguntas agrupados en las siguientes dimensiones: Presupuesto (inversión, capacitaciones y planificación) infraestructura (condiciones, cobertura y variedad) recursos humanos (personal capacitado, fomento del personal municipal y logística); el valor final de medición está basado en una escala de Likert de 5 categorías con una valoración del 1 al 5 (nunca 1, casi nunca 2, a veces 3, casi siempre 4 y siempre 5).

#### 4. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
<b>Masificación deportiva</b> El concepto de masificación tiene una noción a masa, entonces, es la mayor cantidad de personas practicando y consumiendo deporte de forma rutinaria a lo largo de su vida, desarrollando cultura deportiva en el país (Minedu, 2017).	Importancia	Según la UNESCO (2015), refiere que la promoción del deporte en nuestra sociedad, así como su desarrollo han cobrado cada vez más importancia y actualmente se está convirtiendo en un fenómeno sociocultural que va más allá de las instalaciones deportivas, estadios y demás lugares donde se practica.
	Promover	El Instituto Peruano del Deporte (IPD), es un órgano rector del sistema deportivo nacional, por lo tanto, está con la tarea de promover y coordinar la realización de actividades deportivas con los municipios para crear y promover oportunidades de desarrollo en su campo en la construcción de valores y la reducción de riesgos sociales como el crimen y las pandillas. Así mismo brindar servicios de atención integral a nuestros adultos mayores, con actividades para mejorar la calidad de vida, el bienestar físico y social de algunas personas.

#### 5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento la escala de medición de la variable masificación deportiva elaborado por María Elena Quispe López en el año 2023, de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.



	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. <b>Alto nivel</b>

**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: MASIFICACIÓN DEPORTIVA****• PRIMERA DIMENSIÓN: IMPORTANCIA**

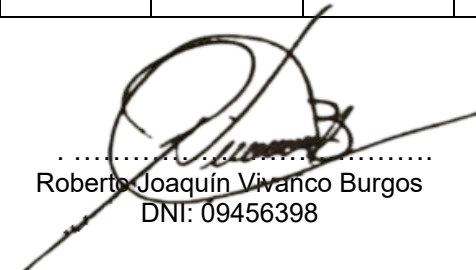
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Importancia a la salud	Es importante practicar deportes para la salud física y mental de las personas.	4	4	4	
	La práctica de deportes influye a mantener un adecuado estilo de vida saludable en las personas	4	4	4	
Infraestructura	La infraestructura deportiva adecuada permite el desarrollo de la masificación deportiva.	4	4	4	
	Una infraestructura en mal estado impide obtener un eficiente, eficaz y efectivo servicio de las actividades físicas, recreativas y deportivas.	4	4	4	

**• SEGUNDA DIMENSIÓN: PROMOVER**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
La actividad física y el deporte	La municipalidad promueve el deporte y la actividad física mediante activaciones masificadas en todo el distrito	4	4	4	
	En el distrito, el deporte y la actividad física se difunde e incentiva adecuadamente en los diferentes medios de comunicación	4	4	4	
	El costo social por disciplina deportiva está al alcance de los vecinos del distrito	4	4	4	
Uso adecuado del tiempo libre	Se promueve un plan de actividades físico-recreativas para ocupar el tiempo libre en forma sana de los adolescentes y jóvenes	4	4	4	
	Se promueve mejorar la calidad de vida de las personas inclusivas y adultos mayores	4	4	4	

  
 Roberto Joaquín Vivanco Burgos  
 DNI: 09456398

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición de la variable “GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer de la gestión pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 6. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Eduardo Martínez Ponce
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )      Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )      Social ( ) Educativa ( )      Organizacional ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública
<b>Institución donde labora:</b>	Escuela Militar de Chorrillos
<b>Tiempo de experiencia profesional el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación</b>	Investigación (Asesor, revisor y jurado de tesis)

### 7. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 8. Datos de la escala

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Escala de medición para medir la variable Gestión deportiva municipal
<b>Autor(a):</b>	María Elena Quispe López
<b>Procedencia:</b>	Distrito Pueblo Libre
<b>Administración:</b>	Pobladores del distrito Pueblo Libre – juntas vecinales
<b>Tiempo de aplicación:</b>	25 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Sector 7 – Pueblo Libre.
<b>Significación:</b>	El Instrumento de medición (escala) consta de 15 preguntas agrupados en las siguientes dimensiones: Presupuesto (inversión, capacitaciones y planificación) infraestructura (condiciones, cobertura y variedad) recursos humanos (personal capacitado, fomento del personal municipal y logística); el valor final de medición está basado en una escala de Likert de 5 categorías con una valoración del 1 al 5 (nunca 1, casi nunca 2, a veces 3, casi siempre 4 y siempre 5).

## 9. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
<b>Gestión deportiva municipal</b> La gestión deportiva es un conjunto de procesos administrativos para planificar, organizar, programar, promocionar y fomentar el deporte dentro del marco de las disposiciones políticas aplicables dentro de los principios de inclusividad, interculturalidad, institucionalidad, entre otros, con el fin de alcanzar los objetivos planteados en la gestión deportiva. (Minedu, 2017).	Presupuesto	Es el planeamiento que es diseñado para cumplir el objetivo deseado, expresado en términos de valor y financieros, que debe alcanzarse en un plazo determinado y en unas condiciones previstas específicas. Algunas de las funciones del presupuesto son: mantener el control interno, comparar resultados y ser correctivo en la organización (Parra y La Madrid, 2017).
	infraestructura	El equipamiento deportivo incluye tener instalaciones, sistemas, los bienes y servicios para hacer posible el deporte. Forman parte de las infraestructuras municipales, los sistemas de abastecimiento de agua y energía, los transportes, las comunicaciones, la confianza y demás sistemas necesarios para su funcionamiento. Existen diferentes tipos de instalaciones deportivas y recreativas: centros y parques deportivos, zonas de recreo, piscinas y baños, infraestructura para practicar el fútbol y atletismo, coliseos deportivos, pista de hielo y esquí, cancha de tenis, pistas de ciclismo. (Maciá et al., 2020).
	Recursos humanos	son los medios que permiten alcanzar una meta u objetivo. El ser humano, en cambio, es lo que está relacionado al ser humano como especie. El concepto de recursos humanos se relaciona al conjunto de los empleados que conforman una organización parte de esta, que se encargara de gestionar todos los asuntos relacionados con el personal. Así pues, los expertos en recursos humanos son los encargados de los procesos de contratación o desvinculación laboral de un empleado. Así mismo También son los responsables de organizar los esquemas laborales tales como vacaciones, permisos, pago de salarios y aspectos contractuales entre el empleado y su empleador (Armijos et al., 2019).

## 10. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento la escala de medición de la variable Gestión deportiva municipal elaborado por María Elena Quispe López en el año 2023, de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.

	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde*

*sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
<b>4. Alto nivel</b>

**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL**

**• PRIMERA DIMENSIÓN: PRESUPUESTO**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inversión	Se destina recursos para desarrollar programas deportivos	4	4	4	
	La municipalidad asigna recursos para impulsar el Paradeporte (inclusión)	4	4	4	
Capacitaciones	Se brinda servicios de seguridad ciudadana en las áreas deportivas	4	4	4	
	Se cuenta con profesionales idóneos para realizar la gestión deportiva.	4	4	4	
Planificación	Se contrata profesores y entrenadores con experiencia calificada para la promoción del deporte.	4	4	4	
	Se desarrolla programas deportivos en beneficio de los niños/as, jóvenes, adultos mayores y personas inclusivas.	4	4	4	

**• SEGUNDA DIMENSIÓN: INFRAESTRUCTURA**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Condiciones	Se cuenta con infraestructuras adecuadas para el desarrollo del deporte	4	4	4	
	El municipio cuenta con infraestructuras dedicadas al deporte adaptado y adulto mayor.	4	4	4	
Cobertura	Se brinda la accesibilidad para el uso de las infraestructuras deportivas.	4	4	4	
Variedad	Se ofrecen diversas infraestructuras con equipamientos modernos	4	4	4	

	Las infraestructuras del distrito son múltiples y se pueden practicar distintos deportes.	4	4	4	
--	---	---	---	---	--

• **TERCERA DIMENSIÓN: RECURSOS HUMANOS**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Personal capacitado	Se cuenta con profesionales que seleccionen personal capacitado, para promover el deporte en el distrito	4	4	4	
	Se capacita y actualiza constantemente a los profesores y entrenadores	4	4	4	
Fomento del personal capacitado	El personal de RR.HH. demuestra que su propósito es desarrollar planes para una gestión de cambios en el deporte.	4	4	4	
Logística	El gestor deportivo del distrito es buen administrador de Recursos Humanos	4	4	4	

  
 Eduardo Martínez Ponce  
 DNI: 43337343

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición de la variable “Masificación deportiva”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer de la gestión pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 6. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Eduardo Martínez Ponce
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )      Doctor      (   )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica (   )      Social      (   ) Educativa (   )      Organizacional      ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública
<b>Institución donde labora:</b>	Escuela Militar de Chorrillos
<b>Tiempo de experiencia profesional el área:</b>	2 a 4 años      (   ) Más de 5 años      ( X )
<b>Experiencia en Investigación</b>	Investigación (Asesor, revisor y jurado de tesis)

### 7. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 8. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Escala de medición para medir la variable Gestión deportiva municipal
Autor(a):	María Elena Quispe López
Procedencia:	Distrito Pueblo Libre
Administración:	Pobladores del distrito Pueblo Libre – juntas vecinales
Tiempo de aplicación:	25 minutos
Ámbito de aplicación:	Sector 7 – Pueblo Libre.
Significación:	El Instrumento de medición (escala) consta de 15 preguntas agrupados en las siguientes dimensiones: Presupuesto (inversión, capacitaciones y planificación) infraestructura (condiciones, cobertura y variedad) recursos humanos (personal capacitado, fomento del personal municipal y logística); el valor final de medición está basado en una escala de Likert de 5 categorías con una valoración del 1 al 5 (nunca 1, casi nunca 2, a veces 3, casi siempre 4 y siempre 5).



## 9. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
<b>Masificación deportiva</b> El concepto de masificación tiene una noción a masa, entonces, es la mayor cantidad de personas practicando y consumiendo deporte de forma rutinaria a lo largo de su vida, desarrollando cultura deportiva en el país (Minedu, 2017).	Importancia	Según la UNESCO (2015), refiere que la promoción del deporte en nuestra sociedad, así como su desarrollo han cobrado cada vez más importancia y actualmente se está convirtiendo en un fenómeno sociocultural que va más allá de las instalaciones deportivas, estadios y demás lugares donde se practica.
	Promover	El Instituto Peruano del Deporte (IPD), es un órgano rector del sistema deportivo nacional, por lo tanto, está con la tarea de promover y coordinar la realización de actividades deportivas con los municipios para crear y promover oportunidades de desarrollo en su campo en la construcción de valores y la reducción de riesgos sociales como el crimen y las pandillas. Así mismo brindar servicios de atención integral a nuestros adultos mayores, con actividades para mejorar la calidad de vida, el bienestar físico y social de algunas personas.

## 10. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento la escala de medición de la variable masificación deportiva elaborado por María Elena Quispe López en el año 2023, de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.

<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. <b>Alto nivel</b>

**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: MASIFICACIÓN DEPORTIVA****• PRIMERA DIMENSIÓN: IMPORTANCIA**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2022

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Importancia a la salud	Es importante practicar deportes para la salud física y mental de las personas.	4	4	4	
	La práctica de deportes influye a mantener un adecuado estilo de vida saludable en las personas	4	4	4	
Infraestructura	La infraestructura deportiva adecuada permite el desarrollo de la masificación deportiva.	4	4	4	
	Una infraestructura en mal estado impide obtener un eficiente, eficaz y efectivo servicio de las actividades físicas, recreativas y deportivas.	4	4	4	

**• SEGUNDA DIMENSIÓN: PROMOVER**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
La actividad física y el deporte	La municipalidad promueve el deporte y la actividad física mediante activaciones masificadas en todo el distrito	4	4	4	
	En el distrito, el deporte y la actividad física se difunde e incentiva adecuadamente en los diferentes medios de comunicación	4	4	4	
	El costo social por disciplina deportiva está al alcance de los vecinos del distrito	4	4	4	
Uso adecuado del tiempo libre	Se promueve un plan de actividades físico-recreativas para ocupar el tiempo libre en forma sana de los adolescentes y jóvenes	4	4	4	
	Se promueve mejorar la calidad de vida de las personas inclusivas y adultos mayores	4	4	4	

  
Eduardo Martínez Ponce  
DNI: 43337343

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición de la variable “**GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL**”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer de la gestión pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 11. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Lenmy Stephanie Ochoa Santos
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )      Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )      Social ( ) Educativa ( )      Organizacional ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública
<b>Institución donde labora:</b>	Escuela Militar de Chorrillos
<b>Tiempo de experiencia profesional el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación</b>	Asesora, revisora y jurado de tesis.

### 12. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 13. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Escala de medición para medir la variable Gestión deportiva municipal
Autor(a):	María Elena Quispe López
Procedencia:	Distrito Pueblo Libre
Administración:	Pobladores del distrito Pueblo Libre – juntas vecinales
Tiempo de aplicación:	25 minutos
Ámbito de aplicación:	Sector 7 – Pueblo Libre.
Significación:	El Instrumento de medición (escala) consta de 15 preguntas agrupados en las siguientes dimensiones: Presupuesto (inversión, capacitaciones y planificación) infraestructura (condiciones, cobertura y variedad) recursos humanos (personal capacitado, fomento del personal municipal y logística); el valor final de medición está basado en una escala de Likert de 5 categorías con una valoración del 1 al 5 (nunca 1, casi nunca 2, a veces 3, casi siempre 4 y siempre 5).

#### 14. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
<b>Gestión deportiva municipal</b> La gestión deportiva es un conjunto de procesos administrativos para planificar, organizar, programar, promocionar y fomentar el deporte dentro del marco de las disposiciones políticas aplicables dentro de los principios de inclusividad, interculturalidad, institucionalidad, entre otros, con el fin de alcanzar los objetivos planteados en la gestión deportiva. (Minedu, 2017).	Presupuesto	Es el planeamiento que es diseñado para cumplir el objetivo deseado, expresado en términos de valor y financieros, que debe alcanzarse en un plazo determinado y en unas condiciones previstas específicas. Algunas de las funciones del presupuesto son: mantener el control interno, comparar resultados y ser correctivo en la organización (Parra y La Madriz, 2017).
	infraestructura	El equipamiento deportivo incluye tener instalaciones, sistemas, los bienes y servicios para hacer posible el deporte. Forman parte de las infraestructuras municipales, los sistemas de abastecimiento de agua y energía, los transportes, las comunicaciones, la confianza y demás sistemas necesarios para su funcionamiento. Existen diferentes tipos de instalaciones deportivas y recreativas: centros y parques deportivos, zonas de recreo, piscinas y baños, infraestructura para practicar el fútbol y atletismo, coliseos deportivos, pista de hielo y esquí, cancha de tenis, pistas de ciclismo. (Maciá et al., 2020).
	Recursos humanos	son los medios que permiten alcanzar una meta u objetivo. El ser humano, en cambio, es lo que está relacionado al ser humano como especie. El concepto de recursos humanos se relaciona al conjunto de los empleados que conforman una organización parte de esta, que se encargara de gestionar todos los asuntos relacionados con el personal. Así pues, los expertos en recursos humanos son los encargados de los procesos de contratación o desvinculación laboral de un empleado. Así mismo También son los responsables de organizar los esquemas laborales tales como vacaciones, permisos, pago de salarios y aspectos contractuales entre el empleado y su empleador (Armijos et al., 2019).

#### 15. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento la escala de medición de la variable Gestión deportiva municipal elaborado por María Elena Quispe López en el año 2023, de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.

y semántica son adecuadas.	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde*

*sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
<b>4. Alto nivel</b>

**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL**

**• PRIMERA DIMENSIÓN: PRESUPUESTO**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inversión	Se destina recursos para desarrollar programas deportivos	4	4	4	
	La municipalidad asigna recursos para impulsar el Paradeporte (inclusión)	4	4	4	
Capacitaciones	Se brinda servicios de seguridad ciudadana en las áreas deportivas	4	4	4	
	Se cuenta con profesionales idóneos para realizar la gestión deportiva.	4	4	4	
Planificación	Se contrata profesores y entrenadores con experiencia calificada para la promoción del deporte.	4	4	4	
	Se desarrolla programas deportivos en beneficio de los niños/as, jóvenes, adultos mayores y personas inclusivas.	4	4	4	

**• SEGUNDA DIMENSIÓN: INFRAESTRUCTURA**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Condiciones	Se cuenta con infraestructuras adecuadas para el desarrollo del deporte	4	4	4	
	El municipio cuenta con infraestructuras dedicadas al deporte adaptado y adulto mayor.	4	4	4	
Cobertura	Se brinda la accesibilidad para el uso de las infraestructuras deportivas.	4	4	4	
Variedad	Se ofrecen diversas infraestructuras con equipamientos modernos	4	4	4	

	Las infraestructuras del distrito son múltiples y se pueden practicar distintos deportes.	4	4	4	
--	---	---	---	---	--

• **TERCERA DIMENSIÓN: RECURSOS HUMANOS**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Personal capacitado	Se cuenta con profesionales que seleccionen personal capacitado, para promover el deporte en el distrito	4	4	4	
	Se capacita y actualiza constantemente a los profesores y entrenadores	4	4	4	
Fomento del personal capacitado	El personal de RR.HH. demuestra que su propósito es desarrollar planes para una gestión de cambios en el deporte.	4	4	4	
Logística	El gestor deportivo del distrito es buen administrador de Recursos Humanos	4	4	4	

  
 .....  
 Lenmy Stephanie Ochoa Santos  
 DNI: 41542187



## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición de la variable "Masificación deportiva". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer de la gestión pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 11. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Lenmy Stephanie Ochoa Santos
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )      Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )      Social ( ) Educativa ( )      Organizacional ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública
<b>Institución donde labora:</b>	Escuela Militar de Chorrillos
<b>Tiempo de experiencia profesional el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación</b>	Asesora, revisora y jurado de tesis.

### 12. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 13. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Escala de medición para medir la variable Gestión deportiva municipal
Autor(a):	María Elena Quispe López
Procedencia:	Distrito Pueblo Libre
Administración:	Pobladores del distrito Pueblo Libre – juntas vecinales
Tiempo de aplicación:	25 minutos
Ámbito de aplicación:	Sector 7 – Pueblo Libre.
Significación:	El Instrumento de medición (escala) consta de 15 preguntas agrupados en las siguientes dimensiones: Presupuesto (inversión, capacitaciones y planificación) infraestructura (condiciones, cobertura y variedad) recursos humanos (personal capacitado, fomento del personal municipal y logística); el valor final de medición está basado en una escala de Likert de 5 categorías con una valoración del 1 al 5 (nunca 1, casi nunca 2, a veces 3, casi siempre 4 y siempre 5).

14. **Soporte teórico**

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
<b>Masificación deportiva</b> El concepto de masificación tiene una noción a masa, entonces, es la mayor cantidad de personas practicando y consumiendo deporte de forma rutinaria a lo largo de su vida, desarrollando cultura deportiva en el país (Minedu, 2017).	Importancia	Según la UNESCO (2015), refiere que la promoción del deporte en nuestra sociedad, así como su desarrollo han cobrado cada vez más importancia y actualmente se está convirtiendo en un fenómeno sociocultural que va más allá de las instalaciones deportivas, estadios y demás lugares donde se practica.
	Promover	El Instituto Peruano del Deporte (IPD), es un órgano rector del sistema deportivo nacional, por lo tanto, está con la tarea de promover y coordinar la realización de actividades deportivas con los municipios para crear y promover oportunidades de desarrollo en su campo en la construcción de valores y la reducción de riesgos sociales como el crimen y las pandillas. Así mismo brindar servicios de atención integral a nuestros adultos mayores, con actividades para mejorar la calidad de vida, el bienestar físico y social de algunas personas.

15. **Presentación de instrucciones para el juez:**

A continuación, a usted le presento la escala de medición de la variable masificación deportiva elaborado por María Elena Quispe López en el año 2023, de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b>	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.

El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. <b>Alto nivel</b>

**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: MASIFICACIÓN DEPORTIVA****• PRIMERA DIMENSIÓN: IMPORTANCIA**

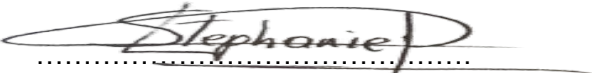
- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Importancia a la salud	Es importante practicar deportes para la salud física y mental de las personas.	4	4	4	
	La práctica de deportes influye a mantener un adecuado estilo de vida saludable en las personas	4	4	4	
Infraestructura	La infraestructura deportiva adecuada permite el desarrollo de la masificación deportiva.	4	4	4	
	Una infraestructura en mal estado impide obtener un eficiente, eficaz y efectivo servicio de las actividades físicas, recreativas y deportivas.	4	4	4	

**• SEGUNDA DIMENSIÓN: PROMOVER**

- Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación de la gestión deportiva municipal y masificación del deporte en la municipalidad de Pueblo Libre, 2023

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
La actividad física y el deporte	La municipalidad promueve el deporte y la actividad física mediante activaciones masificadas en todo el distrito	4	4	4	
	En el distrito, el deporte y la actividad física se difunde e incentiva adecuadamente en los diferentes medios de comunicación	4	4	4	
	El costo social por disciplina deportiva está al alcance de los vecinos del distrito	4	4	4	
Uso adecuado del tiempo libre	Se promueve un plan de actividades físico-recreativas para ocupar el tiempo libre en forma sana de los adolescentes y jóvenes	4	4	4	
	Se promueve mejorar la calidad de vida de las personas inclusivas y adultos mayores	4	4	4	



Lenmy Stephanie Ochoa Santos  
DNI: 41542187

**Anexo 7: Muestra piloto de las variables**

GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL														
d1						d2					d3			
p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15
2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	5	2	2
2	2	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2
1	1	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3
3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2
2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2
1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3
3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4
3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4
5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4
2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1
3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1

**Tabla 8**

*Prueba de fiabilidad de la variable gestión deportiva municipal*

Alfa de Cronbach	N de elementos
, 796	15

Masificación del deporte								
d1				d2				
Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9
5	5	5	5	2	2	4	1	1
5	5	5	4	2	1	3	2	2
4	4	4	4	2	3	4	2	3
4	4	4	3	3	3	3	3	3
2	4	4	4	2	3	2	3	3
5	5	5	4	2	2	2	1	2
5	5	4	4	3	3	4	4	1
5	5	4	4	4	3	4	3	2
3	4	4	3	3	3	3	4	5
3	5	3	3	4	2	3	2	2

**Tabla 9**

*Prueba de fiabilidad de la variable masificación deportiva*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,883	9

Anexo 8: Muestra de resultado de las variables

	V1															V2								
	d1						d2					d3				d1				d2				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9
1	4	2	5	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	5	5	5	5	3	5	4	4	5
2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	4	3	3	3	3	3
3	2	2	3	2	1	1	3	2	1	2	2	2	5	2	2	5	5	5	5	2	2	2	2	2
4	3	3	3	4	2	4	2	2	3	2	2	4	5	2	2	5	5	5	5	3	3	3	2	3
5	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	2	3	2	3	3	5	3	3
6	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	4	3	3	3	3
7	3	2	4	3	1	2	3	2	3	1	2	3	5	3	3	5	5	4	5	2	2	3	2	3
8	1	1	1	1	5	5	1	1	4	4	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1
9	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	5	2	2	5	5	5	5	2	2	4	1	1
10	2	2	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2	5	5	5	4	2	1	3	2	2
11	1	1	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	4	2	3
12	3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3
13	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
14	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
15	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
16	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
17	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
18	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
19	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
20	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
21	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
22	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
23	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
24	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
25	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
26	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
27	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
28	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
29	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
30	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
31	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
32	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
33	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
34	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
35	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
36	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
37	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
38	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
39	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3
40	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1

41	4	2	5	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	5	5	5	5	3	5	4	4	5
42	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	4	3	3	3	3	3
43	2	2	3	2	1	1	3	2	1	2	2	2	5	2	2	5	5	5	5	2	2	2	2	2
44	3	3	3	4	2	4	2	2	3	2	2	4	5	2	2	5	5	5	5	3	3	3	2	3
45	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	2	3	2	3	3	5	3	3
46	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	4	3	3	3	3
47	3	2	4	3	1	2	3	2	3	1	2	3	5	3	3	5	5	4	5	2	2	3	2	3
48	1	1	1	1	5	5	1	1	4	4	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1
49	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	5	2	2	5	5	5	5	2	2	4	1	1
50	2	2	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2	5	5	5	4	2	1	3	2	2
51	1	1	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	4	2	3
52	3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3
53	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
54	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
55	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
56	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
57	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
58	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
59	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
60	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
61	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
62	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
63	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
64	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
65	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
66	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
67	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
68	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
69	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
70	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
71	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
72	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
73	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
74	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
75	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
76	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
77	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
78	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
79	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3
80	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1



81	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
82	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
83	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
84	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
85	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
86	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
87	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
88	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
89	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
90	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
91	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
92	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
93	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
94	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
95	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
96	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
97	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
98	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
99	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
100	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
101	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
102	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
103	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
104	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
105	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
106	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
107	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3
108	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1
109	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
110	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
111	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
112	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
113	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
114	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
115	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
116	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3
117	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1
118	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
119	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
120	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1

121	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
122	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
123	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
124	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
125	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
126	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
127	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
128	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
129	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
130	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
131	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
132	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
133	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
134	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
135	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
136	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
137	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
138	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
139	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
140	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
141	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
142	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
143	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
144	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3
145	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1
146	2	2	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2	5	5	5	4	2	1	3	2	2
147	1	1	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	4	2	3
148	3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3
149	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
150	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
151	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
152	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
153	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
154	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
155	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
156	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
157	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
158	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
159	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
160	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1

161	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
162	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
163	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
164	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
165	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
166	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
167	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
168	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
169	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
170	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
171	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
172	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
173	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
174	2	2	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2	5	5	5	4	2	1	3	2	2
175	1	1	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	4	2	3
176	3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3
177	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
178	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
179	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
180	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
181	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
182	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
183	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
184	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
185	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
186	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
187	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
188	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
189	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
190	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
191	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
192	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
193	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
194	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
195	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
196	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
197	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
198	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
199	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
200	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2

201	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
202	4	2	5	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	5	5	5	5	3	5	4	4	5
203	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	4	3	3	3	3	3
204	2	2	3	2	1	1	3	2	1	2	2	2	5	2	2	5	5	5	5	2	2	2	2	2
205	3	3	3	4	2	4	2	2	3	2	2	4	5	2	2	5	5	5	5	3	3	3	2	3
206	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	2	3	2	3	3	5	3	3
207	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	4	3	3	3	3
208	3	2	4	3	1	2	3	2	3	1	2	3	5	3	3	5	5	4	5	2	2	3	2	3
209	1	1	1	1	5	5	1	1	4	4	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1
210	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	5	2	2	5	5	5	5	2	2	4	1	1
211	2	2	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2	5	5	5	4	2	1	3	2	2
212	1	1	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	4	2	3
213	3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3
214	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
215	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
216	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
217	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
218	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
219	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
220	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
221	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
222	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
223	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
224	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
225	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
226	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
227	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
228	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
229	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
230	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
231	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
232	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
233	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
234	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
235	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
236	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
237	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
238	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
239	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
240	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3

241	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1
242	4	2	5	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	5	5	5	5	3	5	4	4	5
243	1	1	1	1	5	5	1	1	4	4	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1
244	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	5	2	2	5	5	5	5	2	2	4	1	1
245	2	2	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2	5	5	5	4	2	1	3	2	2
246	1	1	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	4	2	3
247	3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3
248	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
249	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
250	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
251	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
252	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
253	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
254	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
255	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
256	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
257	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
258	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
259	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
260	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
261	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
262	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
263	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
264	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
265	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
266	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
267	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
268	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
269	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
270	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
271	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
272	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
273	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
274	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
275	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
276	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
277	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
278	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3
279	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1
280	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2

281	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
282	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
283	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
284	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
285	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
286	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
287	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3
288	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1
289	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
290	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
291	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
292	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
293	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
294	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
295	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
296	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
297	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
298	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
299	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
300	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
301	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
302	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
303	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
304	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
305	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
306	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
307	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
308	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
309	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
310	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
311	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3
312	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
313	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
314	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
315	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3
316	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1
317	2	2	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2	5	5	5	4	2	1	3	2	2
318	1	1	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	4	2	3
319	3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3
320	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3

321	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
322	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
323	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
324	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
325	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
326	4	2	5	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	5	5	5	5	3	5	4	4	5
327	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	4	3	3	3	3	3
328	2	2	3	2	1	1	3	2	1	2	2	2	5	2	2	5	5	5	5	2	2	2	2	2
329	3	3	3	4	2	4	2	2	3	2	2	4	5	2	2	5	5	5	5	3	3	3	2	3
330	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	2	3	2	3	3	5	3	3
331	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	4	3	3	3	3
332	3	2	4	3	1	2	3	2	3	1	2	3	5	3	3	5	5	4	5	2	2	3	2	3
333	1	1	1	1	5	5	1	1	4	4	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1
334	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	5	2	2	5	5	5	5	2	2	4	1	1
335	2	2	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	2	2	2	5	5	5	4	2	1	3	2	2
336	1	1	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	4	2	3
337	3	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3
338	2	2	2	1	1	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	3
339	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	3	5	5	5	4	2	2	2	1	2
340	3	2	2	3	1	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	1
341	3	1	3	3	1	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	2
342	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5
343	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	5	3	3	4	2	3	2	2
344	3	3	2	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	1	5	5	5	5	2	2	3	3	2
345	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	3	1	1	4	2	1
346	3	5	3	2	3	3	5	3	5	1	1	4	2	5	5	4	4	3	3	5	4	5	2	4
347	3	1	4	2	1	3	2	2	3	1	5	3	3	1	2	5	5	4	5	2	2	3	3	3
348	3	2	2	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	2	5	5	5	5	1	1	3	2	1
349	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	5	5	5	3	2	1	2	3	1
350	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	3	3	3	1
351	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2
352	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
353	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	3	1	2	3	2	3
354	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	1	3	3	3	4	5	5	3	4	2	3	2	1
355	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
356	4	1	3	3	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	5	5	3	5	2	3	3	2	1
357	3	1	2	3	1	2	3	3	5	2	3	1	2	3	4	2	1	2	3	1	2	3	1	2
358	2	3	4	3	1	3	4	1	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
359	1	2	2	2	1	1	3	2	3	1	1	2	3	1	3	1	3	2	2	1	3	2	3	3
360	3	3	3	1	2	2	1	2	2	3	1	3	3	2	4	2	1	3	1	2	3	3	3	3

361	1	1	2	3	3	2	2	1	3	4	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	1	2
362	1	3	4	2	2	3	3	1	4	3	4	4	3	1	2	4	3	5	4	3	2	4	3	3
363	1	3	5	3	2	1	1	2	1	1	3	4	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	1	2
364	1	2	5	5	2	3	5	3	5	4	1	1	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	2	3
365	4	3	5	4	4	3	3	4	2	1	1	2	3	3	2	5	5	4	3	2	3	4	3	1
366	4	2	5	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	5	5	5	5	3	5	4	4	5