



MANAJEMEN OLAHRAGA BOLAVOLI PUTRI DI KLUB BANK JATIM SURABAYA JUARA LIVOLI 2022

Abied Putra Kusama Ardana

S1 Pendidikan Kepeleatihan Olahraga, Fakultas Ilmu Keolahraagaan dan Kesehatan

Universitas Negeri Surabaya

Abiedardana16060474157@mhs.unesa.ac.id

Dikirim: 28 Juli 2023; **Direview :**28 Juli 2023; **Diterima:** 28 Juli 2023;
Diterbitkan: 28 Juli 2023

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan gambaran secara utuh tentang pembinaan prestasi di klub Surabaya Bank Jatim, dan secara khusus penelitian ini juga untuk menganalisis esensi organisasi serta struktur kebijakan olahraga bolavoli di klub Surabaya Bank Jatim, menganalisis standarisasi penjarangan atlet, pelatih, dan fasilitas serta finansial support, menganalisis pola perkembangan dan pembinaan model latihan olahraga bolavoli yang telah dilakukan, serta menganalisis hasil prestasi olahraga bolavoli yang dicapai oleh atlet dan klub. Model manajemen yang digunakan adalah manajemen Context dan Produk. Subjek penelitian diperoleh secara purposive yang meliputi pengurus, pelatih dan atlet. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian adalah 1. Observasi, 2. Wawancara, 3. Studi Dokumentasi, 4. Angket dan Kuesioner. Dalam proses pengumpulan data dilakukan secara langsung. Berkaitan dengan tujuan karena penelitian ini menggunakan model manajemen maka, pada aspek konteks, tentang dukungan perusahaan terkait pembinaan secara 100% mendukung adanya dan keterlaksanaan dari program pembinaan prestasi atlet bolavoli putri Surabaya bank Jatim dimana antara pengurus dan pelatih bekerja sama untuk mengembangkan program tersebut. Untuk aspek produk, ketersediaan sarana dan prasarana dapat dikatakan sudah memadai namun perlu adanya penambahan di beberapa sektor, baik berupa penambahan ruang laboratorium olahraga maupun penambahan alat untuk weight training. Dalam aspek process, perlu adanya peningkatan untuk tolok ukur keberhasilan atlet dan pelatih, dan juga menambah kerja sama dengan instansi lain terkait pemahaman dan program pengembangan latihan yang didasari sport science agar hasil dapat lebih maksimal. Sedangkan untuk aspek product, hasil dari program pembinaan prestasi atlet di Bank Jatim, benar dikatan berhasil atas beberapa prestasi yang telah dicapai, tentunya pada kejuaraan LIVOLI dalam kurun waktu 6 tahun terakhir dan pula beberapa atlet masuk dalam PELATNAS atau PUSLATDA.

Terlepas dari hasil program pembinaan tentunya ada beberapa hal yang harus ditingkatkan agar hasil yang dicapai dapat meningkat dan semakin baik, termasuk meningkatkan kerjasama dibidang IPTEK dengan instansi dan para ahli baik dari akademisi maupun institusi yang terkait sport science yang berupa test berkala tentang pengukuran kondisi fisik, mendatangkan ahli gizi, penambahan pelatih khusus fisik, adanya measure dan fioterapis untuk atlet yang sedang mengalami cedera ataupun perawatan pasca cedera, serta penambahan beberapa ruang baik Laboratorium dan ruang fitness.

Kata kunci: manajemen, program pembinaan prestasi atlet, bolavoli

ABSTRACT

This study aims to get a complete picture of achievement development at the Surabaya Bank Jatim club, and specifically this research is also to analyze the essence of the organization and structure of volleyball sports policies at the Surabaya Bank Jatim club, analyze the standardization of selection of athletes, coaches, and facilities as well as financial support, analyzing the pattern of development and coaching of the volleyball sports training model that has been carried out, as well as analyzing the results of volleyball sports achievements achieved by athletes and clubs. The management model used is Context and Product management. Research subjects were obtained purposively which included administrators, coaches and athletes. The data collection techniques used in this research are 1. Observation, 2. Interview, 3. Documentation Study, 4. Questionnaire and Questionnaire. In the data collection process is done directly. In connection with the objectives, because this research uses a management model, in the context aspect, company support related to coaching 100% supports the existence and implementation of the Surabaya bank Jatim women's volleyball athlete achievement coaching program where administrators and coaches work together to develop the program. As for the product aspect, the availability of facilities and infrastructure can be said to be adequate, but there needs to be additions in several sectors, both in the form of adding sports laboratory rooms and adding equipment for weight training. In the process aspect, it is necessary to increase the benchmark for the success of athletes and coaches, and also to increase cooperation with other agencies regarding understanding and training development programs based on sport science so that results can be maximized. As for the product aspect, the results of the athlete achievement development program at Bank Jatim, it is true that it is said to be successful for several achievements that have been achieved, of course at the LIVOLI championship in the last 6 years and also several athletes entered PELATNAS or PUSLATDA.

Apart from the results of the coaching program, of course there are several things that must be improved so that the results achieved can be improved and better, including increasing cooperation in the field of science and technology with agencies and experts from both academia and institutions related to sport science in the form of periodic tests on measuring physical condition, bringing in nutritionists, adding special physical trainers, having measures and physiotherapists for athletes who are experiencing injuries or post-injury care, as well as adding several rooms, both laboratories and fitness rooms.

Keywords: management, athlete achievement development program, volleyball

PENDAHULUAN

Bola voli adalah olahraga rekreasi populer atau kompetitif yang dinikmati oleh banyak orang dari segala usia dan tingkat keterampilan (Sotiropoulos et al., 2019). Bola voli menjadi salah satu olahraga yang dilakukan oleh dua tim dengan memainkan bola menggunakan tangan (Ediyanti & Febrianto, 2020). Menurut (Raditia et al., 2021), permainan bola voli dilakukan di dalam lapangan dengan panjang dan lebar 18x9 meter dengan lebar garis serang 3 meter.

Bola Voli dipertandingkan dalam berbagai kejuaraan seperti Popda, Popnas, Pomda, Pomnas, Livoli, Proliga, Asean Games, dan Olimpiade. Menurut (Bahauddin, 2022), tujuan dari kejuaraan yang beragam tersebut digunakan sebagai penyalur bakat para atlet untuk mendapatkan prestasi di cabang olahraga Bola voli. Kejuaraan yang diikuti oleh klub Bola voli putri Bank Jatim Kota Surabaya salah satunya adalah Livoli (Liga Voli Indonesia).

Livoli merupakan kejuaraan bola voli yang diadakan secara nasional antar klub di Indonesia (Azzaky & Irsyada, 2019). Atlet atau tim Livoli mempersiapkan persiapan yang direncanakan memerlukan perencanaan secara baik dan matang agar atlet atau tim dapat mencapai prestasi yang maksimal. Persiapan dilaksanakan saat akan menghadapi kejuaraan dalam sebuah pertandingan. Persiapan tersebut diatur dalam sebuah manajemen yang kompleks.

Manajemen adalah proses untuk mencapai tujuan-tujuan organisasi dengan melakukan kegiatan dari empat fungsi utama yaitu merencanakan (*planing*), mengorganisasi (*organizing*), memimpin (*leading*), dan mengendalikan (*controlling*) (Ali & Hafidz, 2021). Manajemen juga menentukan skill dan koordinasi yang diperlukan oleh organisasi (Atalarik, Dr. Amrozi Khamidi, 2017). Menurut (Sumaryanto, Pambudi, 2022), manajemen pada tim akan gagal apabila terjadi kesenjangan seperti, 1) pembentukan kepengurusan yang masih tertutup, 2) tidak terbukanya pengurus tim dan atlet, 3) pergantian kepengurusan yang tidak tepat waktu, 4) tugas pengurus kurang jelas

sehingga kerja pengurus menjadi tidak efektif dan efisien.

Manajemen adalah proses untuk mencapai tujuan-tujuan organisasi dengan melakukan kegiatan dari empat fungsi utama yaitu merencanakan (*planing*), mengorganisasi (*organizing*), memimpin (*leading*), dan mengendalikan (*controlling*) (Rahmat & Irfandi, 2019). Manajemen juga menentukan skill dan koordinasi yang diperlukan oleh organisasi. Manajemen pada tim akan gagal apabila terjadi kesenjangan seperti, 1) pembentukan kepengurusan yang masih tertutup, 2) tidak terbukanya pengurus tim dan atlet, 3) pergantian kepengurusan yang tidak tepat waktu, 4) tugas pengurus kurang jelas sehingga kerja pengurus menjadi tidak efektif dan efisien.

Manajemen sangat penting dalam pencapaian prestasi seorang atlet dalam sebuah kejuaraan. Manajemen tidak hanya dilakukan oleh pengurus tim, tetapi juga oleh atlet. Manajemen sangat penting dalam kejuaraan karena dilakukan sebelum pra kompetisi, saat kompetisi dan setelah kompetisi sehingga dapat mencapai tujuan dan prestasi yang diinginkan.

Menurut (Atalarik, Dr. Amrozi Khamidi, 2017), Kejuaraan Livoli 2022 diikuti oleh berbagai klub di Indonesia. Setiap tim mempunyai manajemen untuk mengatur kebutuhan atlet dan timnya. Manajemen dimulai dari jadwal, transportasi, pendanaan, dan berbagai kebutuhan lain yang menunjang jalannya kompetisi. Begitupun tim bola voli putri Bank Jatim yang sukses mendapat predikat juara pada Livoli Divisi Utama. Tim bola voli putri Bank Jatim memiliki manajemen pengelolaan tim sehingga dapat menjadi juara pada kejuaraan Livoli tersebut.

Berdasarkan latar belakang tersebut penelitian yang akan dilakukan berjudul "Manajemen Olahraga Bolavoli Putri Di Klub Bank Jatim Surabaya Juara Livoli 2022" dengan rumusan masalah Bagaimana perencanaan manajemen Klub Bolavoli Putri Bank Jatim Surabaya Juara Livoli 2022, dengan tujuan mengetahui perencanaan manajemen Klub

Bolavoli Putri Bank Jatim Surabaya Juara Livoli 2022.

METHOD

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan model pendekatan deskriptif. Penelitian kualitatif merupakan pendekatan penelitian yang hanya meneliti apa yang sudah ada (Suharsimi, 2013). Penelitian ini berkaitan dengan perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan, pengelolaan (fungsi-fungsi manajemen) di klub bola voli putri Bank Jatim Kota Surabaya.

Subyek penelitian merupakan sumber data yang akan diambil oleh peneliti yaitu responden atau informasi. Subyek penelitian ini adalah Klub Bola Voli Putri Bank Jatim Kota Surabaya. Adapun instrumen dalam penelitian ini meliputi observasi dengan mendata sarana dan prasarana yang ada di klub bola voli putri Bank Jatim Kota Surabaya, wawancara dengan berpedoman pada kisi-kisi yang telah peneliti buat, dokumen dengan mencari tahu tentang administrasi klub bolavoli putri Bank Jatim Kota Surabaya.

Analisis data dalam penelitian ini dilakukan untuk menganalisis data yang diperoleh dari observasi, wawancara, dan dokumentasi, angket dan kuisisioner. Data yang telah terkumpul selanjutnya dianalisis dengan menggunakan metode deskriptif. Tujuan penelitian untuk mengetahui tingkat keberhasilan Manajemen Klub Bolavoli Putri Bank Jatim Surabaya pada juara Livoli 2022.

HASIL DAN PEMBAHASAN

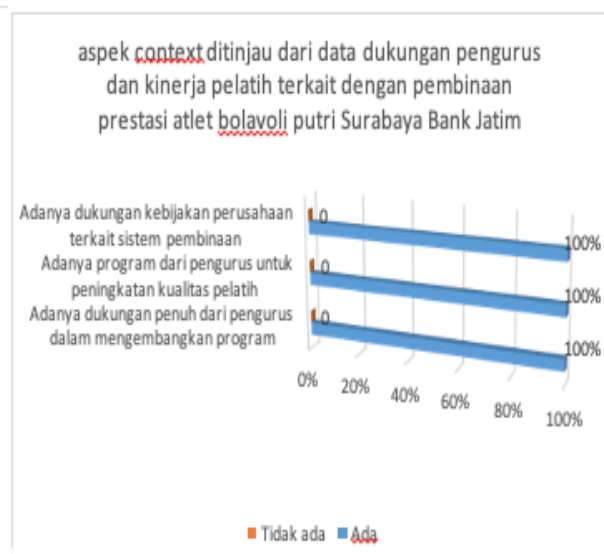
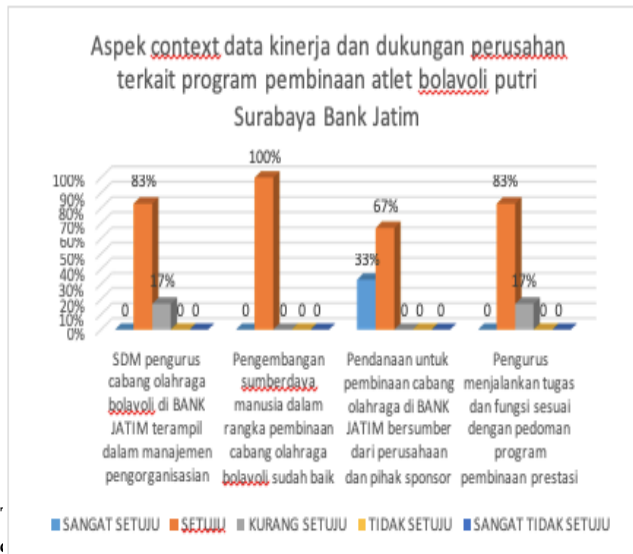
Dari proses pengumpulan data dan analisis data yang telah dilakukan, maka pada hasil penelitian dan pembahasan tentang manajemen program pembinaan atlet bolavoli putri Surabaya Bank Jatim.

NO	NAMA KEJUARAAN	TAHUN	TEMPAT	KETERANGAN
1	LIVOLI DIVISI UTAMA	2015	BANDUNG	PERINGKAT 5
2	LIVOLI DIVISI UTAMA	2016	BLORA	JUARA 2
3	LIVOLI DIVISI UTAMA	2017	TANGERANG	JUARA 1
4	LIVOLI DIVISI UTAMA	2018	MAGETAN	JUARA 1
5	LIVOLI DIVISI UTAMA	2019	TANGERANG	JUARA 1
6	LIVOLI DIVISI UTAMA	2022	MAGETAN	JUARA 1

Dari hasil prestasi dari klub bolavoli putri Surabaya Bank Jatim diatas menggambarkan bahwa dalam kurun waktu 5 tahun terakhir terjadi progres dan perbaikan rangking pada kejuaraan Liga Voli Indonesia, dimana pada tahun 2015 yang hanya menduduki rangking 5 kemudian dilanjutkan pada tahun 2016 naik keperingkat 2, lalu pada tahun 2017 sampai dengan tahun 2019 dan 2022 mampu membuat hatrick dengan memperoleh juara bertahan secara 3 kali berturut-turut. Penelitian ini dilakukan melalui metode observasi, angket/ kuesioner, dokumentasi, dan wawancara. Untuk metode angket/ kuesioner, telah diadakan penyebaran angket dengan banyaknya butir angket adalah 90 item pernyataan untuk atlet, 75 item pernyataan untuk pelatih, dan 45 pernyataan untuk pengurus klub bolavoli putri Surabaya Bank Jatim. Sedangkan untuk wawancara ataupun kuesioner adalah sebanyak 26 pertanyaan untuk atlet, 32 pertanyaan untuk pelatih, dan 15 pertanyaan untuk pengurus. Jumlah responden yaitu 6 orang atlet, 3 orang pelatih, dan 2 orang pengurus klub bolavoli putri Surabaya Bank Jatim.

Context Atlit

Deskripsi data program pembinaan prestasi atlet bolavoli putri Surabaya Bank Jatim yang dihimpun melalui angket ke atlet, pelatih dan pengurus ditinjau dari beberapa aspek yang meliputi (1) Context, (2) Product.



Pada table di atas dapat kita ketahui bahwa pengurus klub bolavoli Surabaya Bank Jatim memiliki keseriusan dalam melakukan pembinaan prestasi. Hal ini terbukti dari beberapa pernyataan atlet yang mengungkap bahwa 83% dari mereka memberikan tanggapan “sangat setuju” jika sumber daya manusia pengurus sangat terampil dalam memenejemen organisasi, 17% diantara mereka beranggapan “kurang setuju”. Sedangkan untuk pengembangan SDM dalam rangka pembinaan cabang bolavoli secara garis besar mereka “setuju” dengan persentase sebesar 100%. Untuk pendanaan pembinaan prestasi, 33% dari mereka “sangat setuju” dan 67% “setuju” jika pendanaan berasal dari perusahaan dan sponsor terkait. Untuk aspek dalam menjalankan tugas dan fungsi, 83% dari mereka “setuju” dan 17% “kurang setuju”.

Context Pelatih

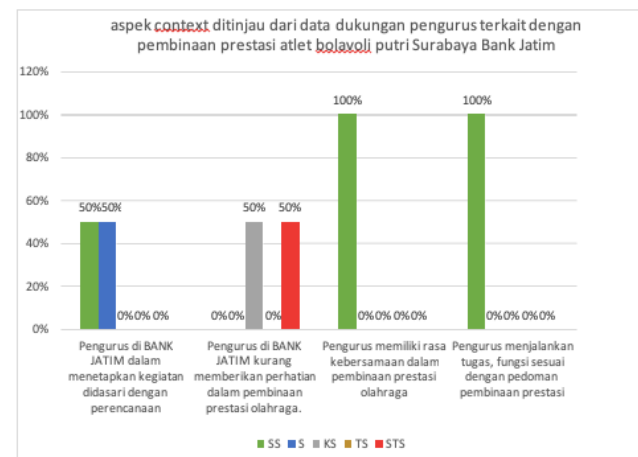
Ditinjau dari aspek context ditinjau dari data dukungan pengurus dan kinerja pelatih terkait dengan pembinaan prestasi atlet bolavoli putri Surabaya Bank Jatim disajikan dalam gambar berikut:

Gambar 1.2 Conteks dukungan kinerja pelatih

Pada gambar 1.2 dapat kita ketahui bahwa pengurus sangat memberikan dukungan yang sangat penuh terkait system pembinaan atlet bolavoli di Bank Jatim yang mana didalam kinerjanya pengurus juga memberikan piningkatan kualitas untuk pelatih serta mendukung penuh tentang pengembangan program.

Context Pengurus

Ditinjau dari aspek context dari data dukungan pengurus terkait dengan pembinaan prestasi atlet bolavoli putri Surabaya Bank Jatim disajikan dalam gambar berikut:



Gambar 1.3 Contect Pengurus

Gambar di atas dapat dijelaskan bahwa pengurus bolavoli Bank Jatim memiliki rasa kebersamaan dalam membina atlit untuk berprestasi, dan juga menjalankan tugas serta fungsi sesuai pedoman bolavoli Bank Jatim.

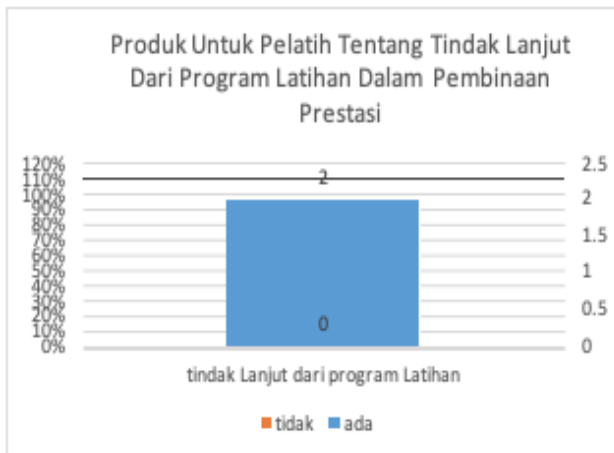
Product

Ditinjau berdasarkan produk dalam pembinaan prestasi atlet bolavoli putri Surabaya Bank Jatim disajikan dalam gambar sebagai berikut:



Gambar 1.4 Hasil penerapan program pembinaan prestasi

Sedangkan untuk produk pelatih disajikan dalam gambar berikut:



Gambar 1.5 Tindak lanjut dari program Latihan

Tolok ukur keberhasilan dari program latihan dijabarkan dalam gambar sebagai berikut:



Gambar 1.6 Tolak ukur keberhasilan program



Gambar 1.7 Tolak ukur keberhasilan atau prestasi atlet.

PEMBAHASAN

Pada aspek context, hasil penelitian menunjukkan bahwa lembaga atau perusahaan memberi dukungan penuh terhadap program pembinaan prestasi atlet bolavoli putri Surabaya Bank Jatim. Dukungan yang diberikan berupa dukungan kebijakan dan finansial. Peranan lembaga pada aspek context ini sesuai dengan pendapat (Muhammad, 2020), bahwa pada aspek manajemen olahraga dibutuhkan sumber daya finansial, sumber daya materi, sumber daya manusia, dan sikap serta mentalitas pelaku. Sehingga dapat dikatakan bahwa tanpa adanya dukungan atau support system yang baik dari masing – masing aspek yang direncanakan, maka tujuan dari pada program tersebut tidak dapat berjalan dengan baik dan hasilnya pun akan jauh dari target.

Sebagaimana dikatakan oleh (Sartore-baldwin & Mccullough, 2017), bahwa terdapat 4 dimensi kepemimpinan dan manajemen prestasi di olahraga, yaitu visi, operasional, personel, dan budaya. Pada dimensi visi, pada dimensi ini pengurus mengembangkan visi guna mempersiapkan pelatih dan atlet dalam menghadapi kejuaraan yang akan dihadapi, sebab target dari pada pengurus juga mengenalkan perusahaan melalui prestasi bolavoli. Dalam hal ini dapat dibuktikan dengan hasil penelitian tentang perencanaan yang telah dibuat dan dikembangkan serta hasilnya sebagai berikut : terlihat pada gambar 4.2 tentang Konteks ditinjau dari data dukungan pengurus dan kinerja pelatih, tercatat bahwa 100% pengurus memberi dukungan penuh kepada pelatih untuk mengembangkan program pembinaan, memberikan program untuk peningkatan kualitas kepada pelatih, dan memberikan dukungan atas kebijakan terkait keterlaksanaan program pembinaan prestasi atlet.

Sedangkan untuk dimensi operasional, pengurus memberikan dukungan berupa manajemen finansial baik bantuan pendanaan maupun pengadaan perlengkapan, struktur kepelatihan, dan menyelenggarakan kejuaraan secara rutin termasuk juga perpindahan atlet yang didalamnya pasti ada konsekuensi atau sangkut paut dengan klub terdahulunya sehingga administrasi dari klub dan atlet dapat tertib. Untuk dimensi budaya, pengurus klub bolavoli Surabaya Bank Jatim selalu memberikan dukungan kepada seluruh staff pelatih dan atlet dalam mengembangkan iptek tentang kepelatihan serta program - program yang lainnya dengan tujuan agar atlet dapat berprestasi lebih baik lagi. Yang terakhir tentang dimensi personel, pengurus memberikan perhatian lebih ke seluruh staff pelatih dan atlet dengan memperhatikan progress dari atlet ataupun pelatih dengan tujuan yang sama yaitu prestasi di bolavoli.

Menurut (Pedhu, 2022), Pada aspek product Pada aspek produk, secara garis besar perencanaan program dengan hasil yang didapat adalah memuaskan atau baik. Dengan adanya tindak lanjut dari program yang direncanakan sampai pada hasil yang dilihat saat ini, baik dari atlet dan pelatih memiliki kemajuan yang sangat signifikan. B dilihat dari hasil kejuaraan yang diikuti pada tingkat level klub, bank Jatim menjanjikan progress yang menanjak. Hal ini

dibuktikan adanya perbaikan peringkat dalam kurun waktu 5 tahun terakhir. Adapun peran serta atlet seniorpun juga mampu menjadi penyemangat bagi adik - adiknya baik ketika latihan maupun pertandingan.

Dari hasil penelitian juga didapat bahwa beberapa atlet junior yang menghuni sekuat Bank Jatim telah mampu menunjukkan prestasinya. Terdapat 2 atlet junior dari Bank Jatim telah mampu masuk pada Pelatnas tim bolavoli putri senior Indonesia, yakni Megawati Hangesti dan Ajeng Viona Adele. Adapun keduanya juga masuk dalam sekuat tim putri PON Jatim bersama keempat rekannya yakni Meidita Fika, Hadura Almas, dan Indah Guretno. Terlepas dari atlet, salah seorang pelatih dari Bank Jatim juga masuk dalam jajaran pelatih PON Jatim yaitu Labib. Untuk tahun ini tentunya Bank Jatim juga memiliki misi bahwa ingin memunculkan atlet - atlet mudanya di kancah perbolavolian Indonesia. Terlepas dari itu, Bank Jatim tetap memasukkan beberapa atlet seniornya untuk mengcover atau memperkuat timnya pada kejuaraan Liga Voli Indonesia Divisi Utama agar target yang dibuat pengurus dapat tercapai.

Untuk sarana prasarana pada klub bolavoli Bank Jatim dapat dikatakan telah sesuai dengan SOP (*standart operating system*), dimana adanya tempat tinggal (mes) bagi atlet, adanya lapangan untuk berlatih yang layak, perlengkapan latihan yang memadai serta fasilitas - fasilitas lain sebagai penunjang. Menurut penulis, dengan keadaan fasilitas yang dimiliki saat ini, masih ada kekurangan yang harus ditambahkan. Hanya saja dari hasil penelitian yang dilakukan bahwa klub bolavoli Bank Jatim belum memiliki laboratorium olahraga yang memadai guna menunjang potensi atletnya, tidak adanya ahli gizi, dan tidak tersedianya fisioterapi maupun measure bagi penanganan atlet yang cedera, namun dalam hal ini Bank Jatim bekerjasama dengan beberapa ahli fisioterapis dan measure dari pihak luar.

KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan

Program tersebut menitik beratkan pada peningkatan kinerja para atlet Bank Jatim Surabaya melalui berbagai aspek, antara lain perencanaan, pembinaan, dan evaluasi. Masukan dari program sangat penting untuk mencapai hasil yang diinginkan. Proses implementasi program

manajemen harus dilakukan dengan fokus pada pencapaian target yang telah ditetapkan oleh klub. Atlet senior juga memainkan peran penting dalam pelaksanaan program. Produk yang dihasilkan dari penelitian ini memiliki kualitas yang baik, dengan 2 dari 16 atlet Bank Jatim Surabaya mengikuti liga bola basket indoor Nasional.

Saran

Terlepas dari hasil pembinaan prestasi atlet bolavoli putri Surabaya Bank Jatim yang sekarang ini telah berjalan dengan baik, ada beberapa saran yang mungkin dapat dijadikan refrensi untuk kemajuan klub kedepannya agar hasil yang ingin dicapai semakin baik, yaitu :

- 1.Meningkatkan kerja sama dibidang IPTEK kepelatihan dengan menggandeng narasumber ahli baik dari akademisi ataupun institusi lain terkait sport science seperti pemeriksaan berkala bagi atlet dan pelatih baik tentang gizi, tes pengukuran dan laboratoriaum untuk membantu menyusun serta mengmanajemen program latihan yang dilaksanakan.
- 2.Menambahkan ruang kelas untuk diskusi bersama tentang keterlaksanaan program.
- 3.Adanya measure dan fisioterapis bagi klub untuk membantu mengkondisikan atlet jika ada cedera maupun penanganan pasca cedera.
- 4.Perlu ditambahkan untuk pelatih khusus fisik guna menjaga performa atlet.
- 5.Menambahkan ruang fitness canter.

DAFTAR PUSTAKA

- Ali, Y. ' la, & Hafidz, A. (2021). Manajemen Pembinaan Prestasi Cabang Olahraga Bolavoli Putra di Klub Indomaret Sidoarjo. *Jurnal Prestasi Olahraga*, 4(1).
- Atalarik, Dr. Amrozi Khamidi, M. P. (2017). *MANAJEMEN PEMBINAAN BOLA VOLI PANTAI SIDOARJO (Studi Pada Klub SBC Bola Voli Pantai Di Gor Sidoarjo)*. 17.
- Azzaky, A., & Irsyada, M. (2019). Karakteristik Permainan Bolavoli Grand Final Livoli Divisi Utama Putra Tahun 2018 Magetan Jawa Timur. *Jurnal Prestasi Olahraga*, 1(2), 6.
- Bahauddin, M. A. (2022). *ANALISIS KONDISI FISIK ATLET BOLAVOLI PUTRA PUSLATDA JAWA TIMUR* Muhammad Arja Bahauddin Soni Sulistyarto. 113-120.
- Ediyanti, Y. P., & Febrianto, B. D. (2020). *Learning Guidance to Improve the Achievement Motivation of the O2SN Volleyball Athletes in Majalengka City*. 397(Iclique 2019), 393-401. <https://doi.org/10.2991/assehr.k.200129.050>
- Muhammad, H. N. (2020). Evaluasi Konteks Program Pembinaan Prestasi Cabang Olahraga Hockey di Jawa Timur. *JOSSAE Journal of Sport Science and Education*, 4(2), 47-50. <https://doi.org/10.26740/jossae.v4n2.p47-50>
- Pedhu, Y. (2022). *MODEL EVALUASI CONTEXT , INPUT , PROCESS DAN PRODUCT : HAKIKAT DAN PENERAPANNYA DALAM BIMBINGAN DAN*. 20(1), 53-64. <https://doi.org/10.25170/psikoedukasi.v20i1.3420>
- Raditia, P., Kusumawardhana, B., & Hadi, H. (2021). *Pengembangan Alat Latihan Smash Dan Setter Bola Voli Di Taruna Merah Putih Semarang*. 2, 315-321.
- Rahmat, Z., & Irfandi, I. (2019). Evaluation of Management Training Athletic Sports Club of Run, Jump and Floor in Sport and Youth Office (Diaspora) Aceh. *Budapest International Research and Critics in Linguistics and Education (BirLE) Journal*, 2(2), 321-329. <https://doi.org/10.33258/birle.v2i2.304>
- Sartore-baldwin, M. L., & Mccullough, B. (2017). Equity-based sustainability and ecocentric management: Creating more ecologically just sport organization practices. *Sport Management Review*. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2017.08.009>
- Sotiropoulos, K., Barzouka, K., Tsavdaroglou, S., & Malousaris, G. (2019). COMPARISON AND ASSESSMENT OF THE SETTING ZONE CHOICES BY ELITE MALE AND FEMALE VOLLEYBALL SETTERS IN RELATION TO THE QUALITY OF DEFENCE. *Facta Universitatis, Series: Physical Education and Sport*, 057. <https://doi.org/10.22190/FUPES190222008S>

Suharsimi, A. (2013). *Prosedur Penelitian : Suatu Pendekatan Praktik (Edisi Revisi)*. Jakarta: Rineka Cipta.
<https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>

Sumaryanto, Sumaryanto, Pambudi, D. K. (2022). *Manajemen insan olahraga*.