

# Modelización del Desarrollo Sostenible de las Organizaciones Sin Ánimo de Lucro

Lucía Valcarce Ruiz

Áurea Peralta González

Ángela María Callejón Gil

## **Objetivo**

- Construcción de un modelo dinámico que incluya todos los elementos esenciales del desarrollo sostenible de las OSAL.

## **Organizaciones Sin Ánimo de Lucro (OSAL)**

- Creadas con un fin social o público.
- Su misión es mejorar la sociedad, no maximizar los beneficios.

## Sostenibilidad de las OSAL

- La sostenibilidad se refiere a la capacidad para sobrevivir y garantizar así que su misión social se lleva a cabo de forma eficiente cumpliendo con los compromisos de con los stakeholders (clientes, financiadores, comunidad.) (Weerawardena et al., 2010).
- Más allá de la mera sostenibilidad financiera, abarca además factores no monetarios igual de importantes a la hora de determinar la eficacia de una OSAL (Iwu et al., 2015).
- La búsqueda de la supervivencia, lejos de ser más sencilla, es más arriesgada pues depende de la buena voluntad de otras personas.

## Aspectos de la sostenibilidad de las OSAL

- Garantizar utilización de las donaciones → más probabilidades de recibir (Kaplan, 2001).
- Imagen holística de la sostenibilidad → mejor comprensión de la trayectoria de la organización (Singh y Mthuli, 2021).
- Dificultad en la medición de la sostenibilidad → impacto social intangible, difícil de cuantificar y difícil de atribuir a una organización específica (Omura y Foster, 2014).
- Si no es sostenible → no podrá producir los beneficios sociales → lo que afectará a la razón misma de su existencia (Singh y Mthuli, 2021).

## Metodología

- La Dinámica de Sistemas (DS) es una técnica de modelado de sistemas complejos (Izquierdo et al., 2008).
- Analiza la influencia de las relaciones existentes en un sistema en el comportamiento que éste tenga.
- Es un modelo de gestión, no de predicción que establece comparaciones entre distintas alternativas, con el objetivo de llegar a comprender las causas estructurales que provocan el comportamiento del sistema (Martín García, 2017).
- Ventaja: la facilidad de comprensión tanto del modelo como de los resultados de las simulaciones (Rodríguez (2015).
- Basada en la identificación de las cuestiones problemáticas y su examen mediante un proceso de descripción gráfica en forma de diagrama de bucles causales, o de diagramas de flujo o una combinación de ambos.

## Elementos que influyen en la sostenibilidad económica de una OSAL:

- Reconocimiento Público.
- Cualificación y capacidad del Capital Humano.
- Reputación.
- Éxito de los proyectos.
- Dependencia de entidades externas para obtener financiación.
- Competencia.
- Transparencia
- Actitud apolítica

## Conclusiones

- La sostenibilidad de las organizaciones sin ánimo de lucro es más bien un empeño más holístico y complejo que escapa al control exclusivo de sus gestores.
- Al reconocer el efecto de las reacciones que influyen en cada organización, las OSAL pueden tomar decisiones informadas.
- Los modelos de Sistemas Dinámicos posibilitan conocer cómo hacer frente a los cambios y externos facilitando la toma de en aras de conseguir la sostenibilidad de la organización.

# Modelización del Desarrollo Sostenible de las Organizaciones Sin Ánimo de Lucro

Lucía Valcarce Ruiz  
Áurea Peralta González  
Ángela María Callejón Gil