

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

**EVALUACIÓN DEL NIVEL DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO
LOCAL CONCERTADO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO
- ILAVE PERIODO 2016 - 2021**

PRESENTADA POR:

YUBER NINA AROCUTIPA

PARA OPTAR TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

PUNO – PERÚ

2023



Repositorio Institucional ALCIRA by [Universidad Privada San Carlos](http://www.upsc.edu.pe) is licensed under a [Creative Commons Reconocimiento-NoComercial 4.0 Internacional License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



14.44%

SIMILARITY OVERALL

SCANNED ON: 18 MAY 2023, 10:10 AM

Scanned Text

Your text is highlighted according to the matched content in the results below.

● IDENTICAL
4.33%

● CHANGED TEXT
10.11%

Report #17269771

YUBER NINA AROCUTIPA EVALUACION DEL NIVEL DE LA EJECUCION DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO

- ILAVE PERIODO 2016 - 2021. RESUMEN La presente investigacin tuvo como problema general Cul es el nivel de ejecucin del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?. Asimismo, el objetivo general fue evaluar el nivel de ejecucin del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Para el logro de objetivos planteados en la presente investigacin se solicit informacin al Instituto Nacional de Estadstica e Informtica, Registro Nacional de Identificacin y Estado Civil, Defensora del Pueblo, Polica Nacional del Per, Ministerio de Educacin, Red de Salud El Collao, Direccin Regional de Educacin Puno, Municipalidad Provincial de El Collao Ilave, Ministerio de Economa y Finanzas, Direccin Regional Agraria, Ministerio de Transportes y Comunicaciones del Per, Ministerio de Vivienda y Construccin, Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego del Per y Ministerio del Ambiente. Asimismo, la presente investigacin es cuantitativa descriptiva, el diseo utilizado en el presente trabajo es no experimental de tipo transversal, debido a que no se manipul intencionalmente la variable de estudio. Finalmente, se ha evidenciado mediante el anlisis documental que existe un nivel inadecuado de la

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS
FACULTAD DE CIENCIAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
TESIS

**EVALUACIÓN DEL NIVEL DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO
LOCAL CONCERTADO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO
- ILAVE PERIODO 2016 - 2021.**

**PRESENTADA POR:
YUBER NINA AROCUTIPA**

**PARA OPTAR TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

PRESIDENTE

:


M.Sc. MARLENE CUSI MONTESINOS

PRIMER MIEMBRO

:


M.Sc. JOSE ELADIO NUÑEZ QUIROGA

SEGUNDO MIEMBRO

:


Mg. CELIA VERENISSE ORTIZ DE ORUE ROJAS

ASESOR DE TESIS

:


Mtra. ZORAIDA YUPANQUI VIZCARRA

Área: Ciencias Económicas, Negocios

Sub Área: Contabilidad y Finanzas

Línea de Investigación: Negocios, Administración

Puno, 01 de junio del 2023

DEDICATORIA

El presente estudio desarrollado se lo dedico primeramente a Dios por darme la oportunidad de cumplir con este objetivo, de la misma forma agradezco a todas aquellas personas que sumaron en este proyecto que a través de ella aprendí nuevas sabidurías.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Privada San Carlos por haberme brindado la oportunidad de alcanzar una formación profesional que me permita desarrollarme en el ámbito contable.

A la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas, a los docentes quienes se han tomado el arduo trabajo de transmitirme sus diversos conocimientos del ámbito contable.

A los miembros del jurado calificador, a la, M.Sc. MARLENE CUSI MONTESINOS al M.Sc. JOSE ELADIO NUÑEZ QUIROGA a la Mg. CELIA VERENISSE ORTIZ DE ORUE ROJAS, por sus orientaciones y aportes en el presente trabajo de investigación, de la misma manera por su disponibilidad y paciencia que permitieron la culminación del presente trabajo de investigación.

Finalmente, a mi asesora de tesis la Mtra. ZORAIDA YUPANQUI VIZCARRA, ya que con sus sugerencias, intelecto y su orientación fue indispensable para poder desarrollar cada etapa de desarrollo del trabajo de investigación.

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	1
AGRADECIMIENTO	2
ÍNDICE GENERAL	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
ÍNDICE DE ANEXOS	8
RESUMEN	9
ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.	13
1.2. ANTECEDENTES.	16
1.2.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES	16
1.2.2. ANTECEDENTES NACIONALES.	17
1.2.3. ANTECEDENTES REGIONALES.	22
1.2.4. ANTECEDENTES LOCALES.	25
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.	25
1.3.1. OBJETIVO GENERAL.	25
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.	25

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO.	27
----------------------------	-----------

2.1.1. PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO – PROVINCIAL.	27
2.1.2. QUE ES EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO	27
2.1.2.1. Objetivos De Un Plan De Desarrollo Local Concertado	28
2.1.2.2. Proceso De Elaboración (Formulación O Actualización) Del Pdlc - Provincial	29
2.1.4. EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO	34
2.1.4.1. Derechos Fundamentales Y Dignidad De Las Personas	34
2.1.4.2. Igualdad De Oportunidades Y Acceso A Los Servicios Básicos.	37
2.1.4.3. Estado Descentralizado Al Servicio De Los Ciudadanos Y Del Desarrollo.	39
2.1.4.4. Economía Competitiva Con Alto Nivel De Empleo Y Productividad.	41
2.1.4.5. Desarrollo Regional Equilibrado e Infraestructura Adecuada.	44
2.1.4.6. Recursos Naturales Y Ambiente	45
2.2. MARCO CONCEPTUAL.	47
2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN.	53
2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL.	53
2.3.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICOS.	53
CAPÍTULO III	
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	
3.1. ZONA DE ESTUDIO.	55
3.2. TAMAÑO DE MUESTRA.	56
3.2.1. POBLACIÓN.	56
3.2.2. TAMAÑO DE LA MUESTRA.	57
3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS.	57
3.3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN.	57
3.3.3. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.	58
3.4. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES	59

3.5. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO. 61

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

4.1 RESULTADOS 64

4.1.1. OBJETIVO ESPECÍFICO 01 64

4.1.2. OBJETIVO ESPECÍFICO 02 67

4.1.3. OBJETIVO ESPECÍFICO 03 71

4.1.4. OBJETIVO ESPECÍFICO 04 73

4.1.5. OBJETIVO ESPECÍFICO 05 75

4.1.6. OBJETIVO ESPECÍFICO 06 77

4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS 79

4.2.1. HIPÓTESIS GENERAL 79

4.2.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 01 80

4.2.3. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 02 80

4.2.4. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 03 80

4.2.5. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 04 81

4.2.6. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 05 81

4.2.7. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 06 82

CONCLUSIONES 84

RECOMENDACIONES 87

BIBLIOGRAFÍA 89

ANEXOS 104

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 01: Operacionalización de variables	59
Tabla 02: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión derechos fundamentales y vida digna del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	64
Tabla 03: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo social cultural y acceso a los servicios del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	67
Tabla 04: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión estado y gobernabilidad del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	71
Tabla 05: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo económico, competitividad y empleo del Plan Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	73
Tabla 06: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo provincial e infraestructura del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	75
Tabla 07: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión recursos naturales y ambiente del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	77

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 01: Ubicación de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave	55
Figura 02: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión derechos fundamentales y vida digna del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	65
Figura 03: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo social cultural y acceso a los servicios del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	68
Figura 04: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión estado y gobernabilidad del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	72
Figura 05: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo económico, competitividad y empleo del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	74
Figura 06: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo provincial e infraestructura del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	76
Figura 07: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión recursos naturales y ambiente del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.	78

ÍNDICE DE ANEXOS

	Pág.
Anexo 01: Matriz De Consistencia.	105
Anexo 02: Solicitudes De Información Estadística De Los Indicadores De Investigación	107

RESUMEN

La presente investigación tuvo como problema general ¿Cuál es el nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?. Asimismo, el objetivo general fue evaluar el nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Para el logro de objetivos planteados en la presente investigación se solicitó información al Instituto Nacional de Estadística e Informática, Registro Nacional de Identificación y Estado Civil, Defensoría del Pueblo, Policía Nacional del Perú, Ministerio de Educación, Red de Salud El Collao, Dirección Regional de Educación Puno, Municipalidad Provincial de El Collao Ilave, Ministerio de Economía y Finanzas, Dirección Regional Agraria, Ministerio de Transportes y Comunicaciones Puno, Ministerio de Vivienda y Construcción, Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego del Perú y Ministerio del Ambiente. Asimismo, la presente investigación es cuantitativa descriptiva, el diseño utilizado en el presente trabajo es no experimental de tipo transversal, debido a que no se manipuló intencionalmente la variable de estudio. Finalmente, se ha evidenciado mediante el análisis documental que existe un nivel inadecuado de la ejecución del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021; ello se aprecia en los cuadros comparativos de las 6 dimensiones del plan de desarrollo concertado. Por ende la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave no logró sus objetivos proyectados desde el 2016 hasta el 2021.

Palabras clave: Derechos, desarrollo social, estado, gobernabilidad, competitividad e infraestructura.

ABSTRACT

The present investigation had as a general problem: What is the level of execution of the agreed local development plan in the Provincial Municipality of El Collao - Ilave, period 2016 - 2021?. Likewise, the general objective was to evaluate the level of execution of the concerted local development plan of the Provincial Municipality of El Collao - Ilave, period 2016 - 2021. In order to achieve the objectives set out in this investigation, information was requested from the National Institute of Statistics and Informatics, National Registry of Identification and Civil Status, Ombudsman's Office, National Police of Peru, Ministry of Education, El Collao Health Network, Puno Regional Directorate of Education, Provincial Municipality of El Collao Ilave, Ministry of Economy and Finance, Directorate Regional Agraria, Ministry of Transport and Communications of Peru, Ministry of Housing and Construction, Ministry of Agrarian Development and Irrigation of Peru and Ministry of the Environment. Likewise, the present investigation is quantitative descriptive, the design used in the present work is non-experimental of a cross-sectional type, because the study variable was not intentionally manipulated. Finally, it has been evidenced through documentary analysis that there is an inadequate level of execution of the agreed local development plan in the Provincial Municipality of El Collao - Ilave, period 2016 - 2021; This can be seen in the comparative tables of the 6 dimensions of the concerted development plan. Therefore, the Provincial Municipality of El Collao - Ilave did not achieve its projected objectives from 2016 to 2021.

Keywords: Rights, social development, state, governability, competitiveness and infrastructure.

INTRODUCCIÓN

El área de investigación del presente estudio corresponde a ciencias económicas, negocios y la línea de investigación corresponde a negocios, administración, dado que, incluye la administración de la municipalidad, entendiéndolo desde una perspectiva de gestión pública en el que se busca evaluar el nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.

La investigación propuesta busca, mediante la evaluación de ejecución sea objetiva, integral que permita generar evidencia de las metas y objetivos alcanzadas como resultado de la implementación del Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 – 2021, a través de indicadores de resultados en cada uno de los objetivos estratégicos de desarrollo planteadas.

La información obtenida será de gran utilidad para los diseñadores de políticas públicas y tomadores de decisiones, debido a que se generará un panorama amplio del nivel de avance de indicadores, objetivos y acciones estratégicas del PDLC, y a partir de ellas, tomar las acciones correctivas, mejoras, retroalimentación, réplicas según sea el caso de las intervenciones realizadas por los actores que operan el territorio en busca de mejorar el futuro deseado del territorio, teniendo en consideración que el PDLC, orienta el desarrollo integral de los territorios, convocando esfuerzos individuales e institucionales de la sociedad, en busca del bienestar de la población y el desarrollo armónico y sostenible en este caso de la provincia de El Collao.

En esa misma línea, el objetivo general de la presente investigación fue evaluar el nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Así como, se buscó analizar el avance comparativo de el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico de derechos fundamentales y

vida digna; desarrollo social y acceso; estado y gobernabilidad; desarrollo económico, competitividad y empleo; desarrollo provincial e infraestructura, y recursos naturales y ambiente del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.

A continuación, se muestra la estructura que contiene la presente investigación; lo cual se ha desarrollado en 4 capítulos que contienen lo siguiente:

CAPÍTULO I: Planteamiento del problema, antecedentes y objetivos de la investigación; en esta parte del proyecto de investigación se muestra la situación problemática a investigar, asimismo antecedentes de proyectos previamente investigados y los objetivos que se quiere alcanzar.

CAPÍTULO II: Marco teórico, conceptual e hipótesis de la investigación; se ha considerado todas las teorías y conceptos que han de sustentar en la presente investigación. De la misma manera, se formularon las hipótesis que deberán ser contrastadas.

CAPÍTULO III: Metodología de la investigación. En este acápite se han incluido los siguientes aspectos: la zona de estudio, tamaño de la muestra, los métodos y técnicas que se utilizaron en la presente investigación; igualmente identificamos las variables de investigación, los métodos y técnicas estadísticas para el análisis de resultados.

CAPÍTULO IV: Exposición y análisis de los resultados; en este capítulo se muestra detalladamente los resultados logrados de la investigación a través de tablas y figuras

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

Casas (2019), señala que en América Latina en general y en el Perú, los estados en sus diferentes niveles de gobierno han impulsado el desarrollo de planes concertados elaborados con la participación de actores empresariales y de la sociedad civil, entendida esta última como la esfera de las relaciones entre los individuos, los grupos y las clases sociales, que se desarrollan fuera del ámbito gubernamental, sin embargo, muchos de estos planes no se han implementado y tampoco se han constituido en efectivos instrumentos de gobierno que hayan contribuido a fortalecer las libertades, capacidades, agencia y funcionamientos de los individuos.

Conocemos que a nivel de nuestro país los gobiernos provinciales y distritales utilizan el plan de desarrollo concertado como un instrumento documental de guía mediante la cual logran las metas institucionales y objetivos establecidos los organismos gubernamentales durante cada periodo de gestión, es decir que todas las organizaciones deberían planificar y ejecutar para alcanzar el desarrollo sostenible de la entidad.

Abarca (2018), indica que en la actualidad la mayor necesidad es de contar con Municipios con valores para desarrollar actividades de manera oportuna y eficiente como el rol que le corresponde la visión y misión es trabajar para la sociedad empleando los instrumentos y estrategias que le son encomendados la municipalidad no es un

organismo lucrativo o de bien que tenga una ciudad ordenada, si no que debe buscar resultados en la gestión en su ámbito territorial trabajando en base a la diversidad los componentes del ecosistema natural, las dimensiones humanas en lo físico sociocultural, institucional empleando las herramientas de gestión para lograr los objetivos estratégicos y la articulación de organismos no gubernamentales y la organización social.

El problema de la presente indagación se planteó en base a los 6 ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC), que es un instrumento documental elaborado para los gobiernos locales según CEPLAN para alcanzar el desarrollo integral y sostenible del territorio en su ámbito local.

1. Derechos fundamentales y dignidad de las personas.
2. Igualdad de oportunidades y acceso a los servicios básicos.
3. Estado descentralizado al servicio de los ciudadanos y del desarrollo.
4. Economía competitiva con alto nivel de empleo y productividad.
5. Desarrollo regional equilibrado e infraestructura adecuada.
6. Recursos naturales y ambiente.

El trabajo de investigación se realizó en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021, de acuerdo a un análisis del instrumento (PDLC) se observa que esta provincia presenta problemas en los objetivos estratégicos dado que no se cumplieron las metas establecidas a largo plazo en algunos indicadores como: salud, educación, acceso a los servicios básicos, pobreza, pobreza extrema, transparencia en la gestión, producción agropecuaria competitiva y sostenible, sistema vial articulado, sostenibilidad de los recursos hídricos. La Municipalidad Provincial de El Collao cuenta con el Plan de Desarrollo Local Concertado, de acuerdo a objetivos estratégicos como pide la ley orgánica constitucional de municipalidades, sin embargo estas no se logran

cumplir por la inadecuada selección del personal idóneo, en las distintas áreas en mayor de los casos los trabajadores contratados son de la actual gestión y algunos de ellos no cumplen las características del perfil para asumir la función de áreas importantes. Consecuencia de ello ocurrencia del incumplimiento del desarrollo de actividades, metas, acciones estratégicas, programas y proyectos establecidos del (PDLC), los mismos que son orientados a mejorar el cierre de brechas de los indicadores y a través de ella lograr la calidad de vida, en la población de esta provincia.

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

PROBLEMA GENERAL

¿Cuál es el nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?

PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- ¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico de los derechos fundamentales y vida digna del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?
- ¿Cuál es el nivel alcanzado en el objetivo estratégico del desarrollo social y acceso a los servicios del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?
- ¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico del estado y gobernabilidad del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?
- ¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico del desarrollo económico, competitividad y empleo del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?

- ¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico del desarrollo provincial e infraestructura del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave en el periodo 2016 - 2021?
- ¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado de los recursos naturales y ambiente del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?

1.2. ANTECEDENTES.

1.2.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES

Cayambe (2018), afirma que la presente investigación tuvo como finalidad evaluar los impactos sobre los capitales comunitarios que promueven el Buen Vivir de las acciones ejecutadas por el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Providencia en base al Plan de Desarrollo Territorial, periodo 2012-2014. la metodología propuesta por la Secretaria Técnica de Cooperación Internacional (SETECI), segundo, el diagnóstico del territorio previo a la implementación de dichas acciones, finalmente, la valoración de los efectos sobre los capitales comunitarios, donde se diseñó variables e indicadores y se construyó un índice por cada capital, estos valores se sometieron a un análisis comparativo con y sin proyecto a través de la prueba estadística “t” de Student. Es preciso concluir, con la implementación de los proyectos EPA1 y SCAH1, las comunidades de la parroquia La Providencia han mejorado sus condiciones sociales, humanas, físicas, ambientales, políticas y financieras; siendo los capitales social y humano una pieza fundamental para el desarrollo de los otros capitales. Se recomienda fomentar la cultura de seguimiento y evaluación de proyectos desde un enfoque integral para garantizar el Buen Vivir de la población.

Mena (2020), manifiesta que la investigación tiene como propósito principal evaluar el cumplimiento del Plan de desarrollo y ordenamiento territorial (PDOT) en los períodos señalados, haciendo hincapié en verificar los avances y resultados de gestión de los proyectos incorporados, las metas alcanzadas, la ejecución del presupuesto y el impacto

de estos en la población. La metodología de evaluación, que contempla el órgano rector de la planificación que es la Secretaria nacional de planificación y desarrollo (SENPLADES), en donde se pudo aplicar los indicadores de gestión respectivos mismos que permitieron cuantificar los resultados finales. Los resultados alcanzados frente a lo que se planificó en términos de eficacia, de lo ejecutado y el uso de los recursos y el grado de impacto para la población de la parroquia.

Martinez (2017), manifiesta en su investigación titulada Política Distrital de competitividad, productividad y desarrollo socioeconómico de Bogotá en la Localidad de Santafé la ejecución del Plan de Desarrollo Local. Metodológicamente se aborda el análisis descriptivo que permite conocer la estrategia e intervenciones desarrolladas a partir de la información secundaria en la Localidad de Santafé por parte del gobierno local para el crecimiento económico sostenible. Los resultados del proceso realizado por parte del Centro de Productividad Local para alcanzar las metas y objetivos definidos en la Política Distrital de desarrollo socioeconómico competitividad y productividad de Bogotá los mismos están articulados con los lineamientos técnicos definidos por el Sector de Desarrollo Económico.

1.2.2. ANTECEDENTES NACIONALES.

Abarca (2018), define que el objetivo de su investigación es determinar el nivel de eficacia de la ejecución del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de San Pablo - Canchis. La metodología aplicada es cuantitativa por que nos permite evaluar los valores de eficacia en la ejecución del plan de desarrollo local concertado en este organismo gubernamental. Los resultados demuestran la eficacia del plan de desarrollo local concertado que se aplica en la Municipalidad Distrital de San Pablo de acuerdo al 53.3% es medianamente ineficaz y el 46.7% manifiesta que es medianamente eficaz.

Dulce (2018), manifiesta en su estudio de investigación tuvo como propósito describir la concertación del plan de desarrollo concertado en la municipalidad distrital de Coishco, por una muestra no probabilística de 178 participantes de una población de 333 participantes. Corresponde al diseño descriptivo simple. Y para el recojo de datos se utilizó la técnica de la encuesta y como instrumento un cuestionario de 17 ítems. La confiabilidad de instrumentos es positivo fue determinado a través de la prueba estadística de alfa de cronbach, donde se aprecia que un 10% de la muestra encuestada, indica demasiado la concertación del plan de desarrollo local concertado, el 23% indica que existe regularmente la concertación del plan de desarrollo local concertado, un 41% indica que existe muy poca la concertación del plan de desarrollo local concertado y un 25% indica que no existe nada de concertación en la Municipalidad Distrital de Coishco, 2018.

Ruiz (2020), afirma que su investigación tiene como propósito determinar la relación que existe entre el plan de desarrollo local concertado y la gestión municipal en la provincia de Lambayeque. El tipo de investigación utilizado en el presente proyecto es descriptivo correlacional, desarrollado en una población conformada de 30 colaboradores pertenecientes a la municipalidad provincial de Lambayeque, teniendo como variable independiente plan de desarrollo local concertado y como variable dependiente gestión pública. Es preciso concluir que el nivel de relación que existe entre estas dos variables en este organismo gubernamental es de 0.9.11, que según el coeficiente de correlación de pearson significa una correlación considerable y vinculante.

Ordoñez (2020), manifiesta que su investigación tiene como propósito determinar la relación que existe entre el Plan de Desarrollo Local Concertado y la Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo. El tipo de estudio según el fin que persigue fue básico, según su alcance cuantitativa y correlacional, de diseño no experimental la muestra estuvo conformada por 44 servidores públicos de este organismo

gubernamental. Los resultados de la evaluación del plan de desarrollo local concertado, mientras que la gestión municipal tuvo una calificación negativa así mismo se determinó que existe una relación considerable entre ambas variables, puesto que se obtuvo un puntaje de significancia de $0.012 < 0.05$. en la Municipalidad Provincial de Chiclayo 2020.

Rumay (2021), afirma en su investigación que tiene como propósito Participación Ciudadana y actualización del Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Provincial de Cajamarca, 2021. Metodología es no experimental y transversal, se aplicaron 48 encuestas (24 para la variable uno y 24 para la variable dos), que fueron elaborados mediante a través de un formulario Google, publicados en las redes sociales y realizados en una población de 348433, y una muestra conformado de 384 conciudadanos cajamarquinos. El resultado de 0,836 que lógicamente, es muy alto al margen de error 0,05 estipulado, lo cual indica, el sisma latente entre ambas variables la diferencia es relevante, dado que los resultados evidencian que existe una disfuncionalidad que lejos de coadyuvar en el perfeccionamiento a una provincia más lo alejan a este organismo de sus objetivos.

Casas (2019), indica que el presente estudio de investigación tiene por finalidad comparar entre los Planes de Desarrollo Concertado Regional de Cajamarca 2021 y el Plan de Desarrollo Provincial Concertado de Cajamarca 2021. Metodología diseño de investigación de tipo cualitativa descriptiva para el análisis comparativo de casos encaminados a la concertación en la planificación estratégica con una visión de desarrollo humano. Los resultados alcanzados permitieron acreditar la metodología diseñada para la evaluación comparativa de los planes (PDRC Y PDPC), desde la orientación estratégica en sus respectivas elaboraciones y construcciones, encaminados al desarrollo humano.

Gordiano y Valdez (2019), afirman que la investigación se enfoca sobre el plan de desarrollo local concertado y la incidencia con la gestión de proyectos de inversión, en la Municipalidad Provincial Daniel Alcides Carrión investigación básica, no experimental

cuantitativa, con diseño transversal – causal, el estadístico de correlación de pearson fue utilizado para la prueba de hipótesis a su vez se ha utilizado estadística de regresión lineal, para estimar el efecto la primera variable (causa) a la segunda variable (efecto). En ambas estadísticas y en las tres hipótesis específicas. Con respecto al objetivo general, es preciso concluir que la inadecuada elaboración del plan de desarrollo local concertado, influye de manera negativa en la gestión de proyectos de inversión, en la Municipalidad Provincial Daniel Alcides Carrion, 2018.

Castro (2018), indica que la investigación de estudio tiene por finalidad proponer un Plan de desarrollo municipal concertado para corregir el desarrollo de los lineamientos de ejes estratégicos. Diseño de investigación descriptivo propositivo, se realizó en una población y muestra no probabilística conformado por 25 servidores públicos de la Municipalidad del Distrito de San Luis de Lucma periodo 2017- 2021, Cajamarca. Los resultados del diagnóstico evidenciaron que la ejecución de los ejes estratégicos de desarrollo alcanza un nivel moderado la cual indica, que existen limitaciones que deben ser reemplazadas por el plan de desarrollo local concertado, como instrumento de gestión del organismo.

Tantavilca (2019), afirma que su investigación se orientó a comprender los factores que incidieron en el desarrollo del distrito de Villa María del Triunfo en el año 2017, teniendo como objetivo principal determinar la relación entre las variables: i) Plan de Desarrollo Concertado y ii) Gestión Municipal. El tipo de estudio considerado ha sido el Descriptivo-Correlacional de Corte Transversal; asimismo, se utilizó el método Hipotético - Deductivo, de enfoque cuantitativo con diseño No Experimental, con una muestra del modelo estadístico de regresión y correlación. Conclusión que la variable Plan de Desarrollo Concertado tiene relación significativa con la variable Gestión Municipal. El valor de Rho de Spearman se interpretó considerando el criterio de la cuarta vía con una alta correlación. Los valores obtenidos por el SPSS han sido de nivel de 0,01 o 1,00%,

bilateral o a dos colas, lo que indica que para cada cola el error ha sido de 0,005, teniendo un nivel de aceptación de 99,0%.

Rodas (2022), define que la presente indagación científica tuvo como objetivo determinar la relación entre el plan de desarrollo local concertado y la calidad de la gestión municipal en el distrito de José Leonardo Ortiz. La metodología que generó un diseño no experimental, de tipo descriptivo-correlacional, de enfoque cuantitativo y corte transversal. Respecto a la muestra empleada en la indagación, estuvo compuesta por 29 funcionarios públicos que laboran en la entidad en estudio, los cuales desarrollaron el cuestionario como instrumento de investigación y la encuesta como técnica correspondiente. Se tiene como conclusión general que existe una correlación positiva, muy alta y significativa entre las variables antes referenciadas, todo ello según el producto del programa estadístico SPSS y el Coeficiente Spearman con un resultado de 0.903.

Chiroque (2021), afirma que la presente investigación tiene como objetivo general evaluar las estrategias de comunicación institucional que empleó la Municipalidad Distrital de Vice para ejecutar su Plan Integral de Desarrollo Local Concertado 2021. Metodología de investigación realizada bajo el enfoque cualitativo, es tipo básica descriptiva y diseño de estudio de caso; empleando para la recolección la revisión documental, observación no estructurada y entrevistas abiertas, aplicadas al público externo e interno de la comuna viceña. Es preciso concluir que la Municipalidad Distrital de Vice no cuenta con una estrategia de comunicación estructurada y planificada bajo los lineamientos de la ejecución de su Plan de Desarrollo Local Concertado que permita a esta entidad fortalecer su posicionamiento con liderazgo distrital.

1.2.3. ANTECEDENTES REGIONALES.

Cahua (2020) realizó una investigación con el objetivo de evaluar el cumplimiento del Plan de Desarrollo Concertado del distrito de Coasa en los periodos 2010 y 2011; dentro

de una Administración por resultados orientada a mejorar la calidad de la gestión municipal presente y futurall, por consiguiente sistematizar la experiencia que servirá de insumo en la mejor toma de decisiones en la gestión municipal que además conlleven al cumplimiento del PDC, en el marco de las atribuciones que le confiere la Ley Orgánica de Municipalidades. El trabajo de investigación entrega evidencia del cumplimiento de los objetivos estratégicos y la visión del Plan de Desarrollo Concertado. Estas evidencias son presentadas desde los procesos de presupuestos participativos que son cumplidas sólo como una formalidad ante el Ministerio de Economía y Finanzas; evidenciándose la incorporación en el Presupuesto Institucional Modificado proyectos no programados por este espacio de programación participativa del presupuesto que además no guardan mucha articulación con los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Concertado, es decir, no cumple satisfactoriamente los objetivos previstos en el Plan de Desarrollo; lo que a la fecha dificulta el cumplimiento eficaz de los objetivos planteados en el Plan de Desarrollo Concertado.

Gallegos (2019) realizó una investigación con el objetivo de determinar la Visión para el Distrito de Cabanillas, aportando soluciones a la problemática planteada mediante la formulación del Plan de Desarrollo Concertado 2017 exponiendo las estrategias de desarrollo globales y programa de inversiones como resultado del análisis FODA. El PDC 2007-2017 del Distrito de Cabanillas, es el instrumento guía de las autoridades ediles, de la población y de los demás entes gubernamentales involucrados en el desarrollo económico del distrito. Desde entonces han transcurrido 9 años, por lo cual, es importante verificar resultados de la gestión gubernamental local objeto del presente estudio, con la objetividad pertinente a fin de que en posteriores planes de desarrollo tomen en cuenta los logros y dificultades del proceso. El PDC 2017 demuestra su efectividad primero, porque desde entonces se han elaborado 82 PIPs. Antes del PDC se ejecutó solo uno. Igualmente, las falencias como las emergencias e imprevistos que

afectaron la economía local fueron superadas gracias al Plan. Aunque el PDC programó 96 PIPs, de los cuales actualmente tienen PIP aprobados en el Banco de Proyectos, solo 8 fueron ejecutados. Por tanto, son estos 8 los proyectos denominados “Metas Calificadas”, las que constituyen en el objeto de evaluación cuantitativa o grado de cumplimiento del PDC 2007-2017; alcanzando el logro en 43% en la gestión de proyectos.

Medina (2020) realizó una investigación con el objetivo de responder a la interrogante sobre la relación que existe entre las propuestas políticas electorales y el Plan de Desarrollo Regional Concertado de la región Puno y las características organizacionales de los partidos y movimientos políticos que participaron en las elecciones regionales 2010. Por cuanto, las organizaciones políticas tienen una deficiente capacidad para estructurar un plan de gobierno estableciendo propuestas que atiendan los intereses mayoritarios, el uso eficiente y transparente de los recursos, convirtiendo la elaboración de sus propuestas políticas en un proceso formal que sólo les permite participar en los procesos electorales. Metodológicamente, se realizó una investigación de campo de tipo descriptivo y comparativo que es propio de los estudios de evaluación social, siendo los criterios de evaluación la pertinencia y calidad. Estos elementos nos han permitido demostrar el nivel de articulación del plan. El análisis concluye que las propuestas políticas electorales expresadas en el plan de gobierno de las organizaciones políticas tienen una débil correspondencia y calidad de articulación con el Plan de Desarrollo Regional Concertado de la región Puno al 2021.

Zela (2020) realizó una investigación con el objetivo de determinar si los mecanismos como el presupuesto público y el presupuesto participativo contribuyen a la alineación de los Proyectos de Inversión Pública con el Plan de Desarrollo Regional Concertado Puno al 2021, en la Municipalidad Provincial de San Román, periodo 2018”. En la parte metodológica se ha hecho uso del método analítico deductivo. La investigación es de

enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo y causal. Se revisaron diversos trabajos académicos y se puede afirmar con certeza que existe muy poca investigación sobre la alineación de los proyectos de inversión pública con el plan de Desarrollo Regional Concertado. Se trabajó con base de datos de corte transversal, en la medida que se tomaron los datos específicos en un solo momento a 33 servidores públicos. Los resultados denotan limitantes muy marcados como la debilidad en la asignación de montos del presupuesto público y la limitada efectividad del presupuesto participativo en la determinación de los proyectos de inversión pública. Además, existe una débil integración del Gobierno regional y el gobierno municipal de la Provincia de San Román, por lo tanto, no se consolida un Proyecto de Inversión Pública de mayor impacto social.

Paye (2021) realizó una investigación con el objetivo de transformar social y económicamente; en la que se plantean cambios estructurales, de planes de desarrollo productivos vinculantes a políticas económicas con programas de acción. Los gobiernos Regionales El instrumento utilizado fue las fichas, en las que se consigna los datos requeridos e importantes, y la población objeto de estudio, es la población de Lampa representada por el gobierno local de Lampa, los comités de mesas de concertación de los distritos, representantes de las diferentes organizaciones como UGEL, REDESS, Sociedad civil organizada, entre otras. Es por ello que, el plan estratégico concertado, es un proceso mediante el cual una organización define su visión a largo plazo y las estrategias para alcanzar a partir de sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas con participación de los agentes del gobierno y la sociedad civil organizada, que beneficiará en el desarrollo integral de la Provincia de Lampa.

1.2.4. ANTECEDENTES LOCALES.

Enriquez, (2020), indica que la investigación tiene como propósito alcanzar el desarrollo turístico del turismo ejecutando la planificación y orientación en el distrito de cabanillas a través del Plan de desarrollo Turístico Local, por lo tanto se aplicó el diagnóstico ley de

oferta y demanda del mercado actual, luego se desarrolló el análisis situacional del territorio. Metodología descriptiva, no experimental a continuación se detalla los procesos ejecutados para la implementación del plan de desarrollo turístico local en el distrito de cabanillas, se logró desarrollar un estudio adecuado a la necesidad situacional del distrito.

1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.

1.3.1. OBJETIVO GENERAL.

Evaluar el nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.

1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.

- Analizar el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico de derechos fundamentales y vida digna de las personas del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.
- Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de desarrollo social y acceso a los servicios del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave periodo, 2016 - 2021.
- Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de estado y gobernabilidad del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.
- Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de desarrollo económico, competitividad y empleo del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.
- Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de desarrollo provincial e infraestructura del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.

- Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de recursos naturales y ambiente del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO.

2.1.1. PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO – PROVINCIAL.

Es el instrumento de planeamiento estratégico de carácter técnico – político, de mediano y largo plazo, orientado hacia el desarrollo integral y sostenible en el territorio, buscando la articulación entre zonas urbanas y rurales, y promoviendo sinergias de acciones del sector público, con el sector privado y la sociedad civil y la academia a nivel provincial, a fin de alcanzar el futuro deseado para el territorio. El PDLC - Provincial se elabora en base a los aportes de los diversos actores en el territorio, y teniendo en cuenta los planes de Desarrollo Local Concertado - Distrital (CEPLAN, 2019).

2.1.2. QUE ES EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO

“El Plan de Desarrollo Concertado (PDLC), representa la propuesta acordada por los actores claves de la región, provincia o distrito, para orientar el proceso de desarrollo de dicho ámbito territorial”. Esta propuesta integra la labor de los actores regionales con respecto al territorio y su desarrollo, articulando sus iniciativas, compromisos, recursos y visiones del futuro, hacia objetivos comunes a mediano y largo plazo. La planificación concertada es un instrumento técnico de gobierno y de gestión pública, que orienta y ordena las acciones necesarias para lograr los objetivos estratégicos de desarrollo integrado del país, y de sus diversas localidades. (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2019)

“En este sentido, el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) es un acuerdo y compromiso político- social que establece las orientaciones y prioridades estratégicas de desarrollo un territorio”

Dentro de la jerarquía de Planes, el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional “Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021” (PEDN) es el mayor referente de planeamiento del país. A su vez, en cada Departamento, el mayor referente de planeamiento lo constituye el Plan de Desarrollo Regional Concertado; y en cada provincia y distrito, el Plan de Desarrollo Concertado del respectivo nivel. (Decreto Supremo N° 095-2022-PCM, 2022)

A nivel nacional, el ente rector del planeamiento es el CEPLAN, y como tal, tiene el rol de coordinar y emitir directivas para orientar los procesos en los diversos niveles de gobierno, así como monitorear y asesorar tales procesos. Por ello, entre sus funciones, está la de dar la “no objeción” a los planes sectoriales y a los planes de desarrollo regional concertado, como paso previo a su aprobación por las instancias previstas por Ley. (Institución De Desarrollo Profesional S.A.C., 2019)

2.1.2.1. Objetivos De Un Plan De Desarrollo Local Concertado

- Construir de modo consensual la Visión de Futuro, las Líneas y Objetivos Estratégicos, las políticas necesarias y la identificación de ideas de proyectos para el desarrollo integral, equitativo y sostenible. (Polar, 2021)
- Desarrollar los estudios de diagnóstico, de las diferentes dimensiones del desarrollo para conocer la situación actual del Distrito, Anexo y su problemática.
- Avanzar en el establecimiento de los consensos necesarios para llevar a cabo el programa de inversiones que requieran los proyectos que forman parte del Plan. (Máttar y Cuervo, 2017)

2.1.2.2. Proceso De Elaboración (Formulación O Actualización) Del Pdlc - Provincial

La elaboración (formulación o actualización) del PDLC - Provincial se lleva a cabo en las siguientes situaciones, según sea el caso:

- **Formulación del PDLC - Provincial:**
 - Cuando el horizonte temporal del PDLC Provincial ha culminado.
 - Cuando se cuente con un PDLC - Provincial aprobado mediante Ordenanza Municipal, sin contar con el Informe Técnico emitido por el Gobierno Regional.
 - Por disposiciones específicas del Ceplan. (Zegarra, 2016)
- **Actualización 10 del PDLC - Provincial:** Se procederá a actualizar un PDLC - Provincial aprobado mediante Ordenanza Municipal y con Informe Técnico emitido por el Gobierno Regional.
 - Cuando se presente una situación que genere gran impacto en las variables prioritarias que inciden sobre el desarrollo territorial.
 - Por disposiciones específicas del Gobierno Regional. (MUNICIPALIDAD DISTRITAL HUARMACA DE, 2021)

2.1.2.2.1. Características del PDLC - Provincial.

CEPLAN (2021), señala que el proceso de elaboración (formulación o actualización) del PDLC - Provincial, toma como referencia a la Visión del Perú al 2050, las Políticas de Estado, el PEDN y las políticas nacionales. La aprobación del PDLC - Provincial debe realizarse en el periodo anterior, al año de inicio del horizonte del plan.

A continuación, se resumen las principales características del PDLC - Provincial:

- **Ámbito:** Espacio territorial bajo la jurisdicción de cada municipalidad provincial, incluyendo el distrito del cercado.
- **Contextualizado:** Debe tener en cuenta las características del contexto. En la situación actual, considera el impacto de la pandemia por la COVID-19 en la salud de las personas, sus medios de vida, la provisión de servicios, el sector productivo y las costumbres y hábitos locales.
- **Contenidos principales:** Imagen del territorio actual Imagen del territorio deseado al 2030 Objetivos y acciones estratégicas provinciales priorizadas.
- **Horizonte temporal:** Con perspectiva al 2030
- **Formulación y ejecución:** Por parte de los actores en el territorio, sean del sector privado, de la sociedad civil organizada, de la academia o del sector público (los tres niveles de gobierno). (CONGRESO DE LA REPUBLICA, 2016)

2.1.2.2.2. Estructura del Plan de Desarrollo Local Concertado - Provincial.

- Presentación.
- Imagen del territorio actual.
- Imagen del territorio deseado al 2030.
- Objetivos, acciones estratégicas provinciales con sus indicadores y logros esperados.
- Priorización de OEP y AEP.
- Anexos. (MPJ, 2016)

2.1.2.2.3. Ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua en el PDLC - Provincial.

El ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua tiene como primera prioridad la protección de la vida, más aún en condiciones adversas severas. La persona y su dignidad son el fin supremo de la sociedad y el Estado, por lo que estos tienen como prioridad proteger la vida, lo que exige atención a la vida diaria de la población desde el territorio que habita, considerando contextos de alta complejidad. En el proceso de formulación o actualización del PDLC - Provincial se aplica el ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua, compuesto por cuatro fases interrelacionadas.

Ciclo de Planeamiento estratégico para la mejora continua:

- **Conocimiento integral de la realidad:** Se busca comprender cómo viven las personas en sus territorios, sus medios de vida y su nivel de bienestar, mediante la caracterización y el diagnóstico de variables que definen la situación actual. Se describe el territorio, los recursos disponibles (físicos, ambientales, económicos, sociales, culturales), sus interrelaciones y las condiciones de vida de su población. Mediante el diagnóstico, se relevan los problemas, las necesidades y prioridades de la población; las brechas de infraestructura y de acceso a servicios públicos de calidad que deben ser cerradas para mejorar su calidad de vida; y las intervenciones de actores que operan en el territorio (sector público, privado y sociedad civil). Mediante este análisis, se obtiene una imagen del territorio actual que reconoce y valora la diversidad de las realidades locales.

- **El futuro deseado:** Se identifican las aspiraciones de las personas, se realiza el análisis de futuro y se define la imagen del territorio deseado. El análisis de futuro identificar tendencias, oportunidades, riesgos, escenarios estratégicos, escenarios disruptivos y alertas tempranas que podrían afectar, en forma positiva o negativa, la provisión de servicios y el bienestar de las personas. La imagen del territorio deseado representa una situación más favorable que la actual, factible de ser alcanzada en un periodo dado mediante la acción coordinada de la sociedad peruana y su Estado. Se

construye de forma concertada, a partir del conocimiento integral de la realidad y el análisis de futuro.

- **Políticas y planes coordinados:** Se definen las políticas públicas, de forma articulada entre sectores y niveles de gobierno, orientadas a alcanzar la imagen del territorio deseado, a través de objetivos prioritarios, lineamientos y servicios. Las políticas se reflejan en planes con objetivos, indicadores y metas (claras, alcanzables y acordes con las políticas de Estado, políticas nacionales, sectoriales y multisectoriales) y en acciones de orden estratégico priorizadas. Los planes incluyen acciones de prevención en todos los campos y evaluaciones de simulacros de eventos que podrían causar pérdidas en el bienestar de las personas (contingencias) y afectar el logro del futuro deseado.

- **Seguimiento y evaluación para la mejora continua:** Se recoge y analiza información de los indicadores definidos en los planes para verificar el avance hacia el logro de la imagen del territorio deseado, así como el uso de los recursos asignados con ese fin. Además, se analizan los cambios ocurridos en la vida de las personas (esperados o no esperados) y se generan informes periódicos que permiten identificar alternativas para mejorar políticas y planes, con respecto a su diseño o implementación, para el logro de los objetivos planteados. De esta manera, los informes de seguimiento y evaluación retroalimentan el ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua que está orientado a resultados favorables para el bienestar de las personas.

2.1.2.2.4. El Consejo de Coordinación Local Provincial en el proceso de elaboración (formulación o actualización) del PDLC Provincial.

CEPLAN (2021b), manifiesta sobre el CCLP, es el órgano de coordinación y concertación el cual emitirá opinión consultiva, concertando entre sí, sobre el proyecto de PDLC-

Provincial en ese sentido, es necesaria su conformación y el desarrollo continuo y normal de sus funciones, conforme su reglamento interno.

2.1.2.2.5. Actores clave y sus roles en el proceso de elaboración (formulación o actualización) del PDLC Provincial.

CEPLAN (2021b), manifiesta que es el organismo técnico especializado que ejerce la rectoría efectiva del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico. Tiene el rol de asesorar y facilitar la asistencia técnica a las municipalidades provinciales en el proceso de formulación y actualización de los PDLC – Provincial y emitir opinión técnica previa a su aprobación por el Concejo Municipal Provincial.

- **Gobierno Regional.** Los Gobiernos Regionales emanan de la voluntad popular, tienen jurisdicción en el ámbito de sus respectivas circunscripciones territoriales, tienen por finalidad esencial fomentar el desarrollo regional integral sostenible, promoviendo la inversión pública y privada, el empleo y garantizar el ejercicio pleno de los derechos y la igualdad de oportunidad de sus habitantes, de acuerdo con los planes y programas nacionales, regionales y locales de desarrollo.
- **Municipalidad Provincial.** Dentro del marco de las competencias y funciones específicas, establecidas en la Ley N° 27972, el rol de las municipalidades provinciales comprende:
 - **Concejo Municipal Provincial:** Corresponde al Concejo Municipal Provincial, la aprobación del PDLC - Provincial, a través de una Ordenanza Municipal.
 - **Oficina de Planeamiento y Presupuesto:** Es el órgano de la municipalidad provincial encargado de conducir el proceso de formulación o actualización del PDLC Provincial, en el marco de sus funciones. Actúa ante el CCLP, como instancia de apoyo

técnico administrativo y de asesoramiento durante el proceso de formulación o actualización del PDLC - Provincia.

- **Equipo Ampliado:** Conformado por especialistas en materia de planeamiento y diversas temáticas (salud, educación, ambiente, gestión del riesgo de desastres, enfoque de género, interculturalidad, juventudes, etc.), del Gobierno nacional, gobiernos locales (provincial y distrital), sociedad civil, sector privado, cooperación internacional, academia, Cámaras de Comercio, colegios profesionales, Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza (MCLCP), entre otros actores clave en el territorio que puedan contribuir en el proceso de formulación del PDLC - Provincial.

- **Municipalidades Distritales:** Son las entidades que promueven el desarrollo integral del ámbito de su distrito, considerando las prioridades del territorio de su jurisdicción. Su participación en el proceso asegura que la información, aspiraciones y prioridades de sus territorios sean insumidas en el PDLC - Provincial, en el marco de un proceso concertado y participativo.

2.1.4. EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO

Lineamientos Estratégicos para el Desarrollo Nacional 2010-2021 es presentar el esquema de trabajo que se está siguiendo para la formulación del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, cuyo horizonte temporal es el bicentenario de la República. (CEPLAN, 2021a)

2.1.4.1. Derechos Fundamentales Y Dignidad De Las Personas

Los derechos fundamentales y dignidad de las personas se basa en los siguientes principios:

- **Derecho:** Concibiendo a la persona un fin en sí mismo y promueve que las personas ejerzan su derecho a decidir de manera libre, responsable e informada sobre su comportamiento demográfico.
- **Género:** Promueve e impulsa el mejoramiento de la condición de la mujer y la capacidad de decidir su propio beneficio como de sus hijos y demás miembros de la familia, así eterno contribuir a la promoción y ampliación de las libertades, capacidades y opciones de mujeres y hombres, para que puedan participar plenamente en la vida política, social, económica y cultural en cualquier ámbito en condiciones igualitarias del poder. (Salgado, 2019)
- **Intelectualidad:** Basado en el respeto de culturas y etnolingüística, como un derecho a la diversidad, reconociendo su valor, diversidad sociocultural y el pleno ejercicio de derechos.
- **Igualdad de oportunidades:** Significa que todos los hombres y mujeres compartan de manera efectiva las mismas obligaciones y deberes para adoptar decisiones.
- **Territorialidad:** Concebido no sólo como un espacio físico, sino como un espacio de relaciones sociales, conjunto de organizaciones e instituciones.
- **Identidad:** Derecho humano que comprende tener nombre propio y la posibilidad de identificación.(UNFPA, 2019)

2.1.4.1.1 Población con vida digna, pleno respeto y ejercicio de sus derechos fundamentales

El presente objetivo está orientado a contribuir al pleno ejercicio de los derechos y a la afirmación de la dignidad del ser humano, como elemento central del desarrollo integral y sostenible. Esto implica reducir las brechas de pobreza y pobreza extrema, derecho al

nombre y la identidad, acceso gratuito al aseguramiento de la salud, igualdad de oportunidades para niños, adolescentes y personas con discapacidad y/o habilidades especiales, y derechos y capacidades para la participación en condiciones igualitarias de la mujer en la vida política, social, económica y cultural del país. (REICE, 2007)

Lineamientos de Política

- **Población**

- Reducción de la pobreza, extrema pobreza e inequidades.
- Aprovechar el bono demográfico, ampliando las oportunidades de empleo.

- **Desarrollo social e igualdad de oportunidades**

- Promover la igualdad de género y desterrar la discriminación hacia la mujer.
- Aseguramiento universal del adulto mayor y población vulnerable.
- Igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad. (Albornoz, 2019)

- **Protección Social y Derechos Humanos**

- Protección y desarrollo de capacidades, aptitudes y valores de los niños y niñas en estado de abandono y erradicación de toda forma de trabajo infantil forzado.
- Identificación de personas indocumentadas, para fortalecer el ejercicio de la ciudadanía.
- Buenas prácticas de valores en la familia, niñez, adolescentes y jóvenes.
- Seguridad, cultura de paz y ejercicio de derechos de la población. (Defensoría del Pueblo, 2019)

2.1.4.2. Igualdad De Oportunidades Y Acceso A Los Servicios Básicos.

Uno de los principios de los derechos fundamentales de las personas, es la igualdad de oportunidades para todos y el acceso universal a los servicios básicos, lo cual implica garantizar los servicios integrales de salud y buena alimentación; así como a la democratización de los servicios de agua, desagüe, electricidad y telecomunicaciones. (CEPLAN, 2019)

2.1.4.2.1. Servicio de salud integral y básicos de calidad con cobertura urbana - rural, intercultural y capacidad resolutive

Orientado a mejorar la calidad de vida de la población, a través del incremento del aseguramiento universal de la población vulnerable, así como para la reducción de los niveles de desnutrición crónica de niños menores de 5 años, la mortalidad infantil y la mortalidad materna. Por otro lado, para garantizar el acceso a los servicios de agua, desagüe, electricidad y telecomunicaciones e impulsar el consumo de alimentos de origen local y regional con alto valor nutritivo en energía y proteínas. (Gobierno de Navarra, 2016)

Lineamientos de Política

- **Salud y aseguramiento**
 - Aseguramiento universal y atención integral de salud.
 - Mejoramiento progresivo del acceso a los servicios de salud de calidad.
 - Atención integral de salud reproductiva para reducir la mortalidad materna, neonatal y de niños menores de 5 años.
 - Servicio de calidad, con profesionales comprometidos y vocación de servicio.

- Estilos de vida saludable dentro del enfoque de la interculturalidad. (Ministerio de Salud, 2020)

- **Seguridad alimentaria**

- Consumo de alimentos de origen local con alto valor nutritivo en energía y proteínas.

- **Vivienda y servicios públicos**

- Mejorar la calidad de vivienda en el ámbito rural con materiales de la zona.

- Ampliar servicios de agua, desagüe y energía en áreas vulnerables y zonas limítrofes.

- Masificación del acceso y uso de internet y de las tecnologías de información. (CORSA, 2014)

2.1.4.2.2. Sistema educativo integral e intercultural, que forma talento humano con innovación y creatividad.

Está orientado a la construcción de una sociedad justa mediante la mejora de la calidad educativa para el desarrollo de la competitividad, la formación de una ciudadanía democrática y la consolidación de la identidad nacional. Todo ello permitirá resolver los problemas imperantes y fortalecerá el logro del aprendizaje en comprensión lectora y lógico matemático en estudiantes de Educación Básica Regular

Lineamientos de Política

- **Educación**

- Incrementar la cobertura y conclusión de la Educación Básica Regular. - Erradicar el analfabetismo.

- Reducir las brechas de calidad entre la educación pública, privada, urbana y rural.
- Incrementar el porcentaje de logros de aprendizaje.
- Ampliar la infraestructura educativa acorde a los requerimientos técnicos pedagógicos.
- Desarrollo profesional del docente, en el marco de una carrera pública magisterial centrada en el desempeño responsable, ético, liderazgo y formación integral. (CONGRESO DE LA REPÚBLICA, 2016)

- **Manifestaciones culturales**

- Reconocer el valor cultural de nuestros pueblos indígenas, quechuas, aymaras y urus, dentro de la perspectiva del desarrollo integral de la zona andina.

- **Deporte**

- Promover la recreación y el deporte en todas sus disciplinas para contribuir a la salud física y mental de la población. (BDPI, 2019)

2.1.4.3. Estado Descentralizado Al Servicio De Los Ciudadanos Y Del Desarrollo.

2.1.4.3.1. Gestión pública eficiente, eficaz, democrática con prácticas de valores éticos y liderazgo para el desarrollo sostenible.

Busca mejorar las capacidades de la gestión del gobierno, bajo el enfoque de resultados por objetivos. Propone desarrollar acciones en tres ejes transversales: 1) Gobierno electrónico; 2) Gobierno abierto y 3) Articulación interinstitucional, orientada a mejorar la gobernabilidad, en el marco de la modernización de la gestión pública. (CEPAL, 2017)

Lineamientos de Política

- **Gestión pública moderna**

- Implementar el Centro Regional de Planeamiento Estratégico (CERPLAN).
- Institucionalizar la transparencia, participación ciudadana y gobierno electrónico.
- Diseñar la organización en función de la cadena de valor público y la modernización.
- Impulsar acciones de sinergia para generar resultados e impactos. (SGP, 2018)
- **Integración y cooperación socioeconómica, ambiental y limítrofe fronteriza**
 - Consolidar la presencia del Estado para asegurar la integridad del territorio regional en zonas de frontera y limitrofes.
 - Impulsar la articulación interregional para fortalecer el proceso de desarrollo coherente con el crecimiento nacional. (OIM, 2019)
- **Gobernabilidad democrática y participativa**
 - Fortalecer la participación ciudadana para garantizar la gobernabilidad democrática con mecanismos de control, vigilancia y rendición de cuentas.
 - Implementar una gestión moderna que permita la prevención y el manejo de los conflictos sociales, priorizando los mecanismos de diálogo, la negociación y concertación.
 - Fortalecer la gestión del recurso humano con conocimientos integrados y Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) para asegurar la especialización y profesionalización de la función pública.
 - Consolidar los espacios de coordinación y concertación interinstitucional, articulando las políticas, recursos y capacidades. (Valdiviezo, 2016)

2.1.4.4. Economía Competitiva Con Alto Nivel De Empleo Y Productividad.

2.1.4.4.1. Actividad industrial empresarial diversificada y competitiva para la capitalización regional.

Se propone desarrollar una industria regional competitiva, articulada al mercado macro regional, nacional e internacional, con la presencia de diversos productos de exportación. Para ello es preciso que el desarrollo científico, tecnológico, la innovación y la investigación permanente impulsen, apoyen y acompañen el mejoramiento de la capacidad industrial. Este escenario contribuirá a concretar los resultados de la capitalización regional. (MEF, 2021)

Lineamientos de Política

- **Industria**

- Desarrollo de la pequeña y mediana industria hacia el mercado local, nacional e internacional.
- Promover la competitividad de los productos transformados y/o finales, con responsabilidad social, ambiental y compromiso con el territorio regional.
- Construir la infraestructura básica, con el debido soporte logístico y de telecomunicaciones.

- **Desarrollo científico y tecnológico**

- Promover la generación del conocimiento científico y la innovación tecnológica en función de los requerimientos del sector productivo empresarial.
- Impulsar la cooperación interinstitucional nacional e internacional con las comunidades científicas y tecnológicas que favorezcan la competitividad.

- Desarrollar la cultura de la investigación científica e innovación tecnológica desde los niveles de formación de la Educación Básica Regular. (Medeiros et al., 2020)

2.1.4.4.2. Niveles de producción y productividad sostenible competitiva con tecnología limpia y responsabilidad social.

El desarrollo requiere de una economía competitiva que genere empleos con alta productividad, aprovechando los recursos naturales, productos andinos y amazónicos del departamento. Las actividades claves están enfocadas en el sector agropecuario, la agroindustria, la pesca, la acuicultura y la minería metálica y no metálica.

Lineamientos de Política

- **Agraria**

- Consolidar la institucionalidad agraria de los tres niveles de gobierno.
- Producción agraria con enfoque inclusivo y de soberanía alimentaria.
- Asociatividad empresarial con enfoque de cadenas productivas.
- Innovación y extensión agraria participativa, inclusiva, masificada y de calidad.
- Sanidad agraria para la calidad y conservación de los alimentos.
- Impulsar programas de desarrollo de cultivos tropicales y subtropicales.
- Desarrollo de los camélidos sudamericanos, vacunos y ovinos. - Titulación y formalización de la propiedad rural en las zonas de sierra y selva.

- **Pesca**

- Desarrollo de la actividad acuícola y transformación en forma competitiva.
- Actividad empresarial en cadenas productivas y alianzas estratégicas.

- Conservación y repoblamiento de especies nativas en peligro de extinción.
- **Energía y minas**
- Promover la inversión privada con tecnología limpia y responsabilidad social.
- Supervisión y fiscalización a las empresas mineras que realizan actividades de explotación.
- Ejecución de proyectos energéticos y de concesiones para centrales y minicentrales de generación eléctrica.
- Promover la ampliación de infraestructura energética en las áreas rurales alto andinas, y en las zonas de frontera y limítrofes. (SECO, 2020)

2.1.4.4.3. Actividad turística diversificada, competitiva y articulada a los principales corredores y circuitos nacionales e internacionales.

Orientado a la valoración de la diversidad de los recursos y productos turísticos con el fin de incorporarlos a la red de circuitos nacionales e internacionales sin descuidar la sostenibilidad ambiental y empresarial. Asimismo el aprovechamiento del potencial eco turístico y la consolidación del posicionamiento del departamento de Puno en los primeros lugares del ranking de destino turístico nacional e internacional. En ese marco es necesario promover la cultura turística, la seguridad de los visitantes, la calidad de los servicios y, sobre todo, cambiar la imagen deteriorada que se tiene de la región en el exterior como consecuencia de los conflictos sociales. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

Lineamientos de Política

- **Turismo**

- Mejorar y diversificar la oferta del turismo con el desarrollo de nuevos circuitos y corredores turísticos, considerando las potencialidades naturales y culturales del departamento.
- Desarrollar y poner en valor los productos y atractivos turísticos, mejorar las vías de acceso y la calidad de los servicios.
- Promover las manifestaciones culturales como artesanía, folklore y gastronomía, para incrementar el empleo productivo sostenible.
- Desarrollar una cultura turística y condiciones de seguridad e infraestructura de servicios para atraer la inversión privada.
- Fortalecer las acciones de mercadeo, marketing y articulación con operadores nacionales e internacionales.
- **Artesanía**
 - Mejoramiento de los productos provenientes de la artesanía con nuevos procesos técnicos y diseños.
 - Promover la certificación y acreditación de la artesanía.
 - Impulsar la inteligencia comercial para ampliar las exportaciones. (Tasso, 2021)

2.1.4.5. Desarrollo Regional Equilibrado e Infraestructura Adecuada.

2.1.4.5.1. Integración vial y comunicativa, planificada y ordenada territorialmente articulada al mundo globalizado.

Orientado a la articulación vial interna y externa de los espacios productivos con los mercados, de manera que integren pisos ecológicos para aprovechar las ventajas comparativas estratégicas y las economías complementarias de la actividad agropecuaria, agroindustrial y turística. Esto facilitará la articulación de los diversos

circuitos y corredores económicos entre Puno y Brasil, Bolivia, Chile y el llamado eje Asia - Pacífico, propiciando el comercio, la competitividad, la eficiencia en el tiempo y uso del transporte y las transacciones.

Lineamientos de Política

- **Transportes**
 - Priorizar la construcción y culminación de los ejes viales estratégicos de carácter regional, vías longitudinales y transversales que integren pisos ecológicos y espacios de frontera.
 - Garantizar las condiciones de transitabilidad de la red vial actual para contribuir al desarrollo de las actividades productivas.
 - Promover la inversión privada de la infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria.
 - Construcción y mejoramiento de muelles en las principales ciudades circunlacustres. - Promover el servicio de transporte público eficaz y eficiente, para reducir los accidentes de tránsito.

- **Comunicaciones**
 - Ampliación de la cobertura de los servicios de telecomunicaciones, principalmente en las zonas de frontera, limítrofes y áreas rurales.
 - Promover la formalización de los medios masivos de comunicación. - Propiciar el acceso al servicio de banda ancha. (CEPLAN, 2022)

2.1.4.6. Recursos Naturales Y Ambiente

Establece que los recursos y el ambiente, son los bienes más preciados para la vida, por lo que requiere de una gestión integral, privilegiando el enfoque de sostenibilidad como orientador de la estrategia la responsabilidad social y guía para las acciones operativas.

Actualmente existe una preocupación mundial por el cuidado de la calidad del ambiente y por el aprovechamiento racional de los recursos naturales. Este manejo responsable de los recursos naturales incluye prestar atención a la interdependencia entre los distintos ecosistemas que dan sustento a la biodiversidad y contribuir a que se preserven en forma adecuada. (CEUPE, 2021)

2.1.4.6.1. Gestión integral y sostenible de recursos naturales y el ambiente con responsabilidad social.

Establece que los recursos y el ambiente son los bienes más preciados para la vida, por lo que se requiere de una gestión integral que privilegie el enfoque de sostenibilidad como eje orientador de la estrategia de responsabilidad social, así como acciones operativas de cuidado de la calidad del ambiente y del aprovechamiento racional de los recursos naturales.

Lineamientos de Política

- **Recursos naturales**
 - Gestión integrada de cuencas, con enfoque ecosistémico para el manejo sostenible de los recursos naturales y protección de la biodiversidad.
 - Conservación de los recursos genéticos y aprovechamiento sostenible de la selva puneña, teniendo en cuenta su diversidad biológica.
 - Utilización responsable de la biotecnología e institucionalización de la gestión de riesgos para la mitigación y adaptación al cambio climático.
 - Investigación para la innovación, uso de tecnologías limpias y cultura ambiental en concordancia con las buenas prácticas.
 - Forestación y reforestación en zonas de riesgo de desertificación y erosión.

- **Calidad ambiental**

- Mayor inversión en la gestión de aguas residuales, residuos sólidos y sistemas de tratamiento de relaves mineros e industriales.
- Evaluación y control de la contaminación del agua, el aire y el suelo.
- Revalorar los recursos genéticos y la agricultura orgánica y forestación.
- Controlar la tala ilegal, minería informal, caza furtiva y pesca indiscriminada.
- Desarrollo sostenible de las ciudades y centros poblados en un entorno ambiental saludable.

- **Gobernanza ambiental**

- Articulación de las competencias ambientales en los tres niveles de gobierno.
- Participación activa de la población en educación y sensibilización ambiental con prácticas de ecoeficiencia.
- Promover mecanismos de gestión y solución de conflictos socioambientales. (CEMEFI, 2021)

2.2. MARCO CONCEPTUAL.

1. **AMBIENTE:** Es el conjunto de elementos naturales y artificiales o inducidos por el hombre que hacen posible la existencia y desarrollo de los seres humanos y demás organismos vivos que interactúan en un espacio y tiempo determinados Morales (2007).

2. **CONFLICTOS SOCIALES:** Usualmente, un conflicto social se refiere a la actuación de diferentes sectores interdependientes cuyos sus objetivos, intereses, valores o necesidades se contraponen. En general implica exigencias relacionadas con

contaminación, mala prestación de un servicio, interrupción del transporte o exigencia de derechos (Breno, 2021).

3. COMPETITIVIDAD: La competitividad generalmente se basa en una ventaja competitiva. Esto es una cierta habilidad, recursos, tecnología o atributos que hacen superior al que la posee. Se trata de un concepto relativo donde se compara el rendimiento de una persona u organización con respecto a otras (Roldán y Morales, 2021).

4. CONCERTADO: La concertación requiere altos niveles de acuerdo, compromiso, responsabilidad y cumplimiento por parte de los actores sociales tradicionales la concertación involucra un intercambio político centralizado (Chirinos y Villasmil, 2011).

5. DESARROLLO: Es un proceso sistémico, dinámico, complejo, multidimensional, de evolución y transformación de una sociedad, hacia unas condiciones óptimas de calidad de vida que requiere de un conjunto de subsistemas de apoyo constituidos por estructuras sociales, económicas, ambientales, políticas, geográficas, culturales (Irausquín y Colina, 2016).

6. DESARROLLO SOCIAL CULTURAL: El desarrollo social se refiere al desarrollo del capital humano y capital social en una sociedad. Implica una evolución o cambio positivo en las relaciones de individuos, grupos e instituciones en una sociedad. Implica principalmente Desarrollo Económico y Humano (Organización de las Naciones Unidas, 2016).

7. DESARROLLO ECONÓMICO: El desarrollo económico es un proceso de transformación estructural que busca mejorar el sistema económico a largo plazo, de modo que todos los sectores productivos crezcan de manera equitativa y sostenible en el tiempo (BBVA, 2023).

8. **DERECHOS:** El derecho es un sistema de normas cuya finalidad, entre otras, es regular las relaciones sociales a través del poder del estado (Delgado, 2014).
9. **DERECHOS FUNDAMENTALES:** Según la RAE, los derechos fundamentales son aquellos “derechos declarados por la Constitución que gozan del máximo nivel de protección”. Es decir, se trata de unos derechos inalienables, inviolables e irrenunciables. Y pertenecen a todas las personas por su dignidad (Real Academia Española, 2019).
10. **DESCENTRALIZADO:** En el concepto de descentralización, propone una definición que subraya la transferencia efectiva de poder, atribuciones y recursos a gobiernos subnacionales autónomos (Mardones, 2008).
11. **DIGNIDAD:** Señala que la dignidad designa una realidad muy rica, que puede ser contemplada desde diversos puntos. Entre dichas acepciones, destaca la que entiende la dignidad como un principio ético-jurídico, fundamento de la bioética y el bioderecho (Aparisi, 2013).
12. **ESTADO:** El Estado es un concepto político referido a una forma de organización social, que cuenta con instituciones soberanas, que regulan la vida de una cierta comunidad de individuos en el marco de un territorio nacional (Congreso Nacional de Chile, 2020).
13. **ECONOMÍA:** La disciplina económica ha sido entendida como la ciencia que estudia la asignación de recursos escasos a fines ilimitados (Lozano, 1999).
14. **EMPLEO:** El empleo se distingue como una actividad propia del ser humano, entre quién lo debe realizar y la forma en la cual lo debe hacer (Romero, 2017).
15. **EL ENFOQUE TERRITORIAL:** Se entiende como una noción conceptual e instrumental que reconoce las características y particularidades del territorio para impulsar el desarrollo, y al territorio como unidad, tanto para la observación y la

actuación, así como para la gestión y planificación estatal. Este enfoque plantea una mirada multidimensional del desarrollo que incluye el desarrollo humano, el desarrollo social e institucional, el desarrollo ambiental y el desarrollo económico.

16. EJECUCIÓN: Es el proceso sistemático de discutir rigurosamente los cómo y los que, cuestionar, dar seguimiento con tenacidad y asegurar la rendición de cuentas (Codina, 2010).

17. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN PROYECTOS DE INVERSIÓN: Es el conjunto de acciones destinadas a dotar de recursos reales y financieros en el lugar y momento adecuados, para que las unidades ejecutoras puedan producir bienes y prestar servicios, en sujeción, a la programación de operaciones anual de la institución y de acuerdo a procedimientos administrativos establecidos (Candia, 2022).

18. ESTADO: El término estado en sí mismo se presenta como un concepto positivo y elemental en las definiciones de otros conceptos igualmente centrales (Jessop, 2014).

19. EVALUACIÓN: Es un proceso de análisis estructurado y reflexivo, que permite comprender la naturaleza del objeto de estudio y emitir juicios de valor sobre el mismo, proporcionando información para ayudar a mejorar (Foronda y Foronda, 2007).

20. GOBERNABILIDAD: Se refiere semánticamente a la capacidad de ser gobernable y conceptualmente a la relación que se manifiesta cuando existe un estado de equilibrio en el ejercicio del poder político derivado de la solución de demandas sociales y la capacidad de los gobiernos de atender éstas de forma eficaz, estable y legítima (Diccionario de política, 2018).

21. IGUALDAD: La igualdad es un principio básico. Una de sus manifestaciones es la igualdad en la aplicación de la ley (Díaz, 2012).

- 22. ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO:** El IDH es una medida sinóptica del desarrollo humano. Mide los adelantos medios de un país en tres aspectos básicos del desarrollo humano: Una vida larga y saludable, medida por la esperanza de vida al nacer.
- 23. INVERSIÓN:** Una inversión, es la colocación de capital para obtener una ganancia futura. Esto quiere decir que, al invertir, se resigna un beneficio por uno improbable.
- 24. INVERSIÓN PÚBLICA:** Un proyecto de inversión, por lo tanto, es una propuesta de acción que, a partir de la utilización de los recursos disponibles, considera posible obtener ganancias. Estos beneficios, que no son seguros, pueden ser conseguidos a corto, mediano o largo plazo. Todo proyecto de inversión incluye la recolección y la evaluación de los factores que influyen de manera directa en la oferta y demanda de un producto. Esto se denomina estudio de mercado y determina a qué segmento del mercado se enfocará el proyecto y la cantidad de producto que se espera comercializar.
- 25. META:** Una meta es el fin hacia el que se dirigen las acciones o deseos. De manera general, se identifica con los objetivos o propósitos que una persona o una organización se marca.
- 26. OBJETIVOS:** Un objetivo es el planteo de una meta o un propósito a alcanzar, y que, de acuerdo al ámbito donde sea utilizado, o más bien formulado, tiene cierto nivel de complejidad. El objetivo es una de las instancias fundamentales en un proceso de planificación (que puede estar, como dijimos, a diferentes ámbitos) y que se plantean de manera abstracta 42 en ese principio, pero luego, pueden (o no) concretarse en la realidad, según si el proceso de realización ha sido, o no, exitoso.
- 27. OPORTUNIDADES:** Surgen porque cada miembro de la sociedad, con base en la información que posee, establece suposiciones y, a partir de ellas, realiza distintas estimaciones sobre el valor relativo que poseen los recursos en empleos alternativos. (González y Solís, 2011)

28. ORGANIZACIÓN DEL TERRITORIO: Según la Ley de Demarcación y Organización Territorial y su Reglamento (Ley N° 27795), la organización del territorio es el conjunto de lineamientos técnicos y normativos orientados a la adecuación de las circunscripciones territoriales a la dinámica de los procesos políticos, económicos, sociales y físico-ambientales. La organización del territorio se encarga de adecuar de manera óptima la configuración de circunscripciones político-administrativas (departamentos, provincias y distritos) con los procesos sociales, económicos, culturales y ambientales.

29. POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA: - Es aquella población definida por las normas internacionales (OIT), como apta en cuanto a edad para ejercer funciones productivas (de 14 años y más de edad). No existe uniformidad internacional para definir a la Población en Edad de Trabajar (PET).

30. PLAN: Un plan es una intención o un proyecto. Se trata de un modelo sistemático que se elabora antes de realizar una acción, con el objetivo de dirigirla y encauzar. En este sentido, un plan también es un escrito que precisa los detalles necesarios para desarrollar una obra (Cutipa, 2018).

31. PLAN DE DESARROLLO: Un plan de desarrollo es una herramienta de gestión promueve el desarrollo social en un determinado territorio. De esta manera, sienta las bases para atender las necesidades insatisfechas de la población y para corregir la calidad de vida de todos los ciudadanos.

32. PRODUCTIVIDAD: La productividad entendida como el uso efectivo de las capacidades y recursos de la organización en la fabricación de productos o prestación de servicios (Nagles, 2006).

33. RECURSOS NATURALES: Los recursos naturales no son dados de manera objetiva, sino que se relacionan con necesidades sociales específicas (Mastrangelo, 2009).

34. TASA DE MORTALIDAD INFANTIL: Son las muertes ocurridas de menores de un año por cada mil nacidos vivos, correspondientes generalmente al periodo de un año.

35. TASA DE MORTALIDAD MATERNA: Es un indicador que relaciona la muerte materna con todas las mujeres en edad fértil.

36. VIDA DIGNA: Toda persona tiene derecho a un nivel de vida adecuado que le asegure a ella y a su familia la salud, alimentación, vestido, vivienda, asistencia médica y los servicios sociales necesarios.

2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN.

2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL.

Existe un nivel inadecuado de la ejecución del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.

2.3.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICOS.

- Existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de derechos fundamentales y vida digna de las personas del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.
- Existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo social y acceso a los servicios del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.
- Existe un nivel moderado del objetivo estratégico de estado y gobernabilidad del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.

- Existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo económico, competitividad y empleo del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.
- Existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo provincial e infraestructura del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.
- Existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de recursos naturales y ambiente del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao -Ilave, periodo 2016 - 2021.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. ZONA DE ESTUDIO.

La investigación considera como lugar de estudio a la provincia de El Collao, departamento de Puno, cuya población es de 68 402 habitantes según el censo nacional de la población y vivienda 2019, con una población urbana que representa el 38,8% (26541 habitantes), y población rural que representa el 61,2% (41861 habitantes).

La provincia de El Collao, ocupa el séptimo lugar en tamaño de población, sexto en tamaño de superficie (5 600,51 Km²) del departamento de Puno.



Figura 01: Ubicación de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave

Fuente: <https://www.google.com/maps/place/Municipalidad+Provincial+de+El+Collao+Ilave,+Ilave+21501/@-16.0872426,-69.6402665,17z/data=!4m>

3.2. TAMAÑO DE MUESTRA.

3.2.1. POBLACIÓN.

La población es el conjunto de todos los casos que concuerdan con determinadas especificaciones, una vez que se ha definido cuál será la unidad de muestreo y análisis

(Hernández y Fernández, 2014).

Para los logros de objetivos planteados en la presente investigación se solicitó información proveniente de entidades públicas tales como:

- Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)
- Registro Nacional de Identificación y Estado Civil (RENIEC)
- Defensoría del Pueblo (DP)
- Policía Nacional del Perú (PNP)
- Ministerio de Educación (MINEDU)
- Red de Salud El Collao
- Dirección Regional de Educación Puno (DREP)
- Municipalidad Provincial de El Collao Ilave
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)
- Dirección Regional Agraria (DRA)
- Ministerio de Transportes y Comunicaciones del Perú (MTC)
- Ministerio de Vivienda y Construcción (MVCS)
- Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego del Perú (MINAGRI)

- Ministerio del Ambiente (MINAM)

Para el análisis de la investigación se tomó toda la población de la provincia de El Collao - Ilave, en sus diferentes edades etarios. Se realizó búsqueda de base de datos completa sobre la información correspondiente de indicadores para cada una de las estrategias de desarrollo planteadas sobre la evaluación del nivel de la ejecución PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

3.2.2. TAMAÑO DE LA MUESTRA.

En la investigación se empleó el muestreo no probabilístico intencional, para recabar información sobre la evaluación del nivel de la ejecución del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

En esta técnica de muestreo no probabilístico, las muestras se seleccionan basándose únicamente en el conocimiento y la credibilidad del investigador. En otras palabras, los investigadores eligen solo a aquellos que estos creen que son los adecuados (con respecto a los atributos y la representación de una población) para participar en un estudio de investigación. Hernández y Fernández (2014)

3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS.

3.3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN.

La presente investigación es cuantitativa descriptivo, puesto que permitió evaluar el nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.

Asimismo, la investigación descriptiva aborda hechos de la realidad que son medibles a través de la evolución de indicadores, mejoramiento hacía logro de objetivos planteados, relacionado con una causa o varias causas, bajo este criterio y de acuerdo con la literatura revisada el problema de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos se mide

con indicadores de bienestar, las que están en el control de los ejecutan alternativas de solución en busca de alcanzar objetivos planteados, en este caso del Plan de Desarrollo Local Concertado PDLC de la municipalidad Provincial de El Collao (Alvarado, 2018).

3.3.3. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.

El diseño utilizado en el presente trabajo es no experimental de tipo transversal, debido a que no se manipuló intencionalmente la variable de estudio y es transversal porque la investigación se realizó en una sola etapa de tiempo.

3.4. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

Tabla 01: Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICIÓN	DIMENSIÓN	INDICADORES
En la presente investigación únicamente se trabajó con una variable, la cual es:	Variable de estudio: Plan de desarrollo local concertado.	Derechos fundamentales y vida digna de las personas.	Población mayor a 18 años con DNI. Población en situación de pobreza Población en situación de pobreza extrema Conflictos sociales. Bandas delictivas.
Evaluación del nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado	El Plan de Desarrollo Concertado (PDC), representa la propuesta acordada por los actores claves de la región, provincia o distrito, para orientar el proceso de desarrollo de dicho ámbito territorial.	Desarrollo social cultural y acceso a los servicios.	Comprensión lectora en estudiantes de 2° grado de EBR Matemática uso de números y operaciones para resolver problemas en estudiantes de EBR Tasa neta de cobertura del nivel inicial Tasa de mortalidad infantil Tasa de mortalidad materna Población con acceso a un seguro de salud Tasa de desnutrición crónica infantil Tasa de anemia en mujeres en edad fértil Cobertura en agua potable Cobertura en alcantarillado Cobertura del servicio de electricidad Educación contextualizada con práctica de valores

Estado y gobernabilidad.	Desempeño institucional de la municipalidad provincial de El Collao Ejecución Presupuestal en proyectos de inversión Instituciones con mayores casos de quejas por la ciudadanía
Desarrollo económico y competitividad y empleo.	Población Económicamente Activa (PEA) ocupado asalariado Productividad del cultivo de quinua Productividad del cultivo de papa Porcentaje de la red de asfaltado
Desarrollo provincial e infraestructura	Longitud de red vial provincial asfaltada Longitud de red vial vecinal Porcentaje del territorio provincial con ordenamiento territorial Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas a nivel provincial Porcentaje de superficie agrícola con riego tecnificado
Recursos naturales y ambiente.	Porcentaje de residuos sólidos municipales con disposición final seguro a nivel provincial Porcentaje de municipalidades provinciales y distritales que cuentan con un sistema local de gestión ambiental

3.5. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO.

La recolección de los datos se ha realizado en dos etapas:

Se utilizaron los documentos de Plan de Desarrollo Concertado Local de la Provincia de El Collao - Ilave 2016 - 2021 en sus planteamientos de ejes estratégicos y de priorización de acciones, así como los documentos de Evaluación de las Actividades Programadas por trimestre del Plan Operativo Institucional - POI, correspondientes a las metas anuales programadas y las metas ejecutadas por actividades.

Asimismo, para lograr los objetivos planteados en la presente investigación se recopiló información de diversas entidades del estado:

- **Dimensión 01:** Para analizar el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico de derechos fundamentales y vida digna de las personas del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Se solicitó información al Instituto Nacional de Estadística e Informática de los indicadores (población mayor de 18 años identificada con DNI, población menor de edad identificada con DNI, porcentaje de la población en situación de pobreza y porcentaje de la población en situación de pobreza extrema). Asimismo, se solicitó información a la defensoría del pueblo y a la policía nacional del Perú para conocer el índice de conflictos sociales y la desarticulación de las bandas delictivas de la provincia de El Collao.
- **Dimensión 02:** Para analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de desarrollo social y acceso a los servicios del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave periodo, 2016 - 2021. Se solicitó información al Ministerio de Educación para conocer el índice de comprensión lectora en estudiantes de 2° grado de EBR y el uso de números y operaciones para resolver problemas en estudiantes de EBR. Asimismo, me dirigí a la Red de Salud de El

Collao para solicitar información de la tasa de mortalidad infantil, tasa de mortalidad materna y población con acceso a un seguro de salud. Del mismo modo, se solicitó información al Instituto Nacional de Estadística e Informática sobre la tasa de desnutrición crónica infantil, tasa de anemia en mujeres en edad fértil, cobertura en agua potable, cobertura en alcantarillado, cobertura del servicio de electricidad y educación contextualizada con práctica de valores.

- **Dimensión 03:** Para analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de estado y gobernabilidad del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021, en el mes de enero del presente año se solicitó información a la Municipalidad Provincial de El Collao sobre el desempeño institucional de la municipalidad provincial de El Collao. Asimismo, a través de mesa de partes virtual se solicitó información al MEF sobre la ejecución presupuestal en proyectos de inversión.

En dicho periodo también se solicitó información a la defensoría del pueblo acerca de las instituciones con mayores casos de quejas por la ciudadanía en los periodos 2016 hasta el 2021.

- **Dimensión 04:** Para analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de desarrollo económico, competitividad y empleo del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Se solicitó información al INEI sobre la población Económicamente Activa ocupado asalariado. Asimismo, se solicitó información a la Dirección Regional Agraria, sobre la productividad del cultivo de quinua y papa.

- **Dimensión 05:** Para analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de desarrollo provincial e infraestructura del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Se

solicitó información al Ministerio de Transportes y Comunicaciones del Perú acerca del porcentaje de la red de asfaltado, longitud de red vial provincial asfaltada y longitud de red vial vecinal. Asimismo, me dirigí a la Municipalidad Provincial de El Collao para solicitar información del Porcentaje del territorio provincial con ordenamiento territorial.

- **Dimensión 06:** Para analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de recursos naturales y ambiente del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Se solicitó información al Ministerio de Vivienda y Construcción acerca del porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas a nivel provincial, de igual manera se solicitó información al MINAG sobre el porcentaje de superficie agrícola con riego tecnificado.

Asimismo, a través de mesa de partes virtual se solicitó información al MINAM sobre el porcentaje de residuos sólidos municipales con disposición final seguro a nivel provincial y el porcentaje de municipalidades provinciales y distritales que cuenten con un sistema local de gestión ambiental.

La recolección de datos se ha efectuado exportando la información al Microsoft Excel la información señalada, en donde se construyeron las tablas de análisis requeridas para formular los valores agregados que permitieron realizar los contrastes planteados para las demostraciones de las hipótesis.

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

4.1 RESULTADOS

4.1.1. OBJETIVO ESPECÍFICO 01

Tabla 02: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión derechos fundamentales y vida digna del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Derechos fundamentales y vida digna de las personas								
	Fuente de información	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Meta al 2021 por el PDCL
Población mayor de 18 años identificada con DNI	RENIEC - INEI	94%	93%	92%	95%	96%	96%	100%
Población menor de edad identificada con DNI	RENIEC - INEI	75%	74%	78%	80%	92%	95%	100%
Porcentaje de la población en situación de pobreza	INEI	68%	66%	67%	65%	69%	68%	43%
Porcentaje de la población en situación de pobreza extrema	INEI	36%	35%	34%	34%	35%	34%	30%
Conflictos sociales	Defensoría del Pueblo	68%	68%	69%	70%	80%	82%	100%
Bandas delictivas desarticuladas por PNP	PNP	72%	71%	72%	75%	77%	83%	100%

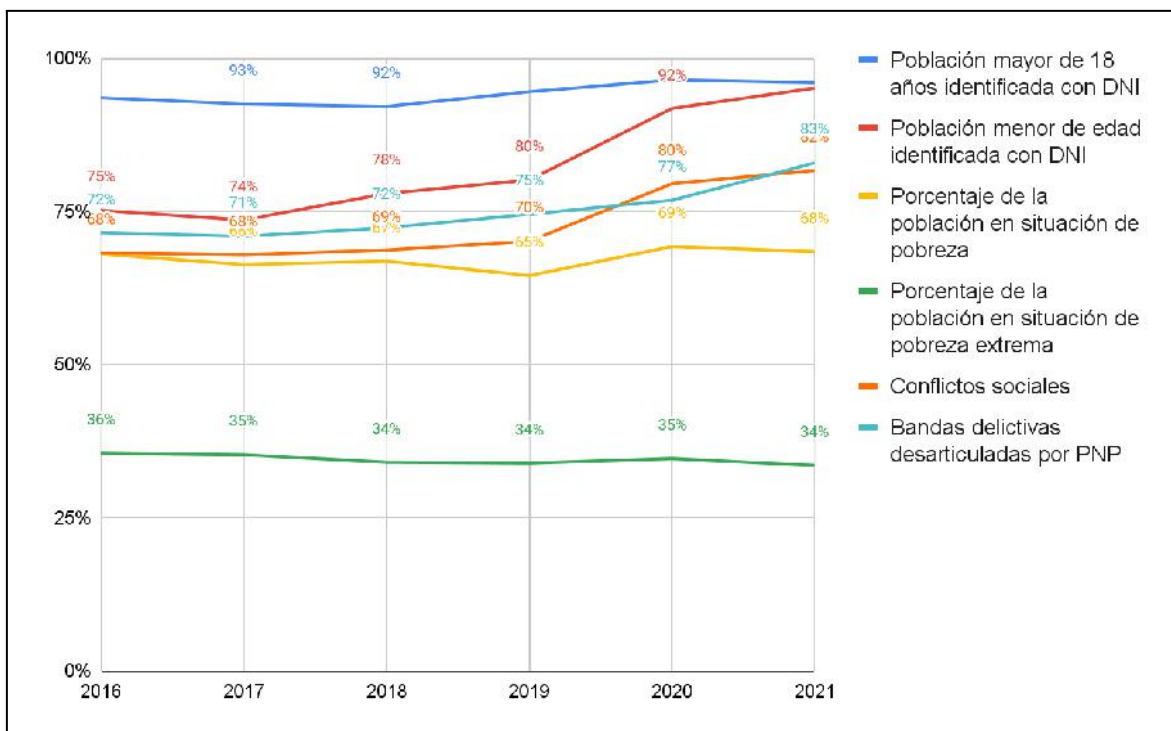


Figura 02: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión derechos fundamentales y vida digna del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Interpretación:

Se puede observar en la Tabla 02 y Figura 01 que en la municipalidad provincial de El Collao, no logró alcanzar sus metas proyectadas del Plan de Desarrollo Concertado Local en su dimensión derechos fundamentales y vida digna. Sin embargo, en el indicador población mayor de 18 años identificada con DNI lograron alcanzar al 2021 un 96%. Según las estadísticas de población indocumentada, en la provincia de El Collao personas mayores de edad no han accedido a un documento de identidad; María Sumire de Conde (UPP-PN) dijo que el idioma sigue siendo el principal obstáculo para que se entiendan los pobladores de la sierra del país y los empleados del RENIEC y otras autoridades que tienen la tarea de otorgarles su documento de identidad. Sigue habiendo, expresó, exclusión cultural (Sumire, 2021). Al igual que en el indicador

población menor de edad identificada con DNI lograron alcanzar al 2021 un 95%, lo cual indica que se fortaleció el sistema de identificación y de registro civiles incidiendo en la entrega del DNI. Estudios demostraron que mucha gente en la sierra del país no tiene para comer y menos tendrá para obtener su partida de nacimiento o DNI. Para la congresista Rosario Sasieta (FC), hay más de tres millones de niños en el país que no tienen partida de nacimiento (Wiegold, 2022).

Asimismo, en el indicador de población en situación de pobreza al año 2021 se obtuvo un 68% y en el indicador población en situación de pobreza extrema lograron obtener un 34%, lo cual indica que desde el año 2016 al 2021 no se lograron articular las estrategias locales contra la pobreza ni reducir las dificultades socioeconómicas en el año 2021, periodo en el cual se registró una paralización parcial de la mayoría de actividades económicas asociado al COVID-19 (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2021).

No obstante, en el indicador de conflictos sociales al 2021 se logró reducir al 82%: las causas de los conflictos sociales en el 2021 se encuentran en las desigualdades sociales. Un desarrollo económico desigual trae consigo una disparidad de objetivos entre los sectores públicos y privados. Por ello, los proyectos de empresas privadas suelen chocar con las convenciones de pueblo atrasados (Instituto de Ciencias Hegel, 2021).

Al igual que en el indicador de bandas delictivas desarticuladas por PNP que al 2021 se logró reducir al 83%, lo cual indica que se lograron sensibilizar y capacitar a la población sobre el ejercicio de sus derechos, cultura de paz y responsabilidades de los ciudadanos. Asimismo, al año 2021 lograron implementar y fortalecer el sistema de seguridad ciudadana (Oficina General de Comunicación Social e Imagen Institucional, 2021).

4.1.2. OBJETIVO ESPECÍFICO 02

Tabla 03: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo social cultural y acceso a los servicios del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Desarrollo social cultural y acceso a los servicios.								
	Fuente de información	2016 %	2017 %	2018 %	2019 %	2020 %	2021 %	Meta al 2021 por el PDCL
comprensión lectora en estudiantes de 2° grado de EBR	MINEDU	36%	35%	37%	39%	39%	42%	60%
Matemática uso de números y operaciones para resolver problemas en estudiantes de EBR	MINEDU	29%	30%	32%	33%	40%	40%	50%
Tasa neta de cobertura del nivel inicial	INEI	63%	64%	67%	69%	71%	71%	80%
Tasa de mortalidad infantil	Red de Salud El Collao	30%	29%	30%	27%	27%	25%	20%
Tasa de mortalidad materna	Red de Salud El Collao	10%	9%	8%	9%	7%	7%	6%
Población con acceso a un seguro de salud	Red de Salud El Collao	46%	45%	45%	45%	47%	49%	50%
Tasa de desnutrición crónica infantil	INEI	20%	20%	18%	16%	16%	14%	5%
Tasa de anemia en mujeres en edad fértil	INEI	5%	5%	4%	4%	5%	4%	2%
Cobertura en agua potable	INEI	21%	25%	29%	34%	41%	47%	80%
Cobertura en alcantarillado	INEI	43%	48%	48%	48%	49%	49%	80%
Cobertura del servicio de electricidad	INEI	57%	58%	59%	60%	62%	63%	80%
Educación contextualizada con práctica de valores	DREP	40%	44%	47%	49%	50%	52%	70%

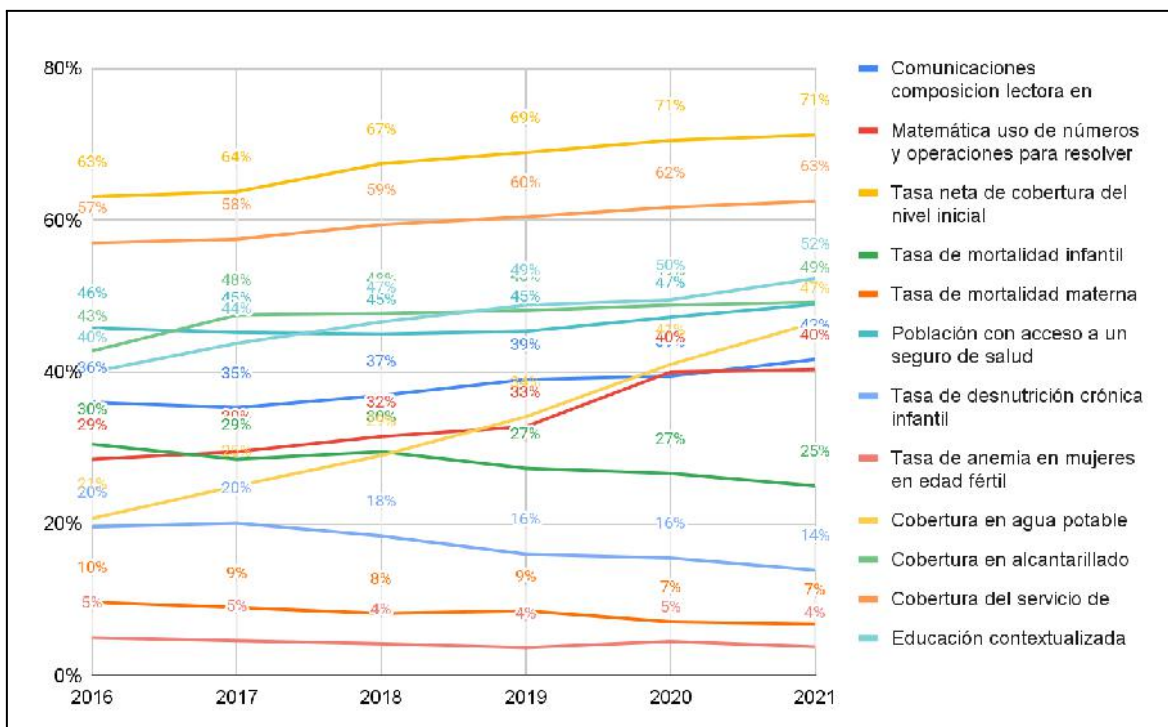


Figura 03: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo social cultural y acceso a los servicios del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Interpretación:

Se puede observar en la Tabla 03 y Figura 02 que en la municipalidad provincial de El Collao, no logró alcanzar sus metas proyectadas del Plan de Desarrollo Concertado Local en su dimensión desarrollo social cultural y acceso a los servicios, puesto que en el indicador de comprensión lectora en estudiantes de 2° grado de EBR al año 2021 lograron un 42%, ello se debe a deficiencias en la decodificación, confusión respecto a las demandas de la tarea y pobreza de vocabulario (Silva, 2021).

En el indicador uso de números y operaciones para resolver problemas en estudiantes de EBR al 2021 alcanzaron un 40%, Algunos niños tienen dificultades con las matemáticas debido a una diferencias del aprendizaje llamada discalculia. La discalculia no es tan

conocida como otras diferencias en la manera de pensar y aprender como la dislexia. Pero los expertos creen que es igual de común (Casho y Luisa, 2022).

El indicador cobertura del nivel inicial al 2021 lograron alcanzar un 71%, lo cual indica que no ampliaron la cobertura en el nivel de educación inicial, tampoco lograron capacitar y sensibilizar a los padres de familia y a la población en general para generar cultura educacional (Ministerio de Educación, 2021).

Sin embargo, en el indicador mortalidad infantil al 2021 se redujo al 25%, durante el año 2016 la primera causa de mortalidad en los niños era las Infecciones Respiratorias Agudas (IRAS), mientras que en el año 2021 fueron las enfermedades perinatales, seguida de las IRAS, los accidentes y las Enfermedades Diarreicas Agudas (Ministerio de Salud, 2021).

En el indicador de mortalidad materna al 2021 se redujo al 7%; las principales causas por la cual no se redujo es por las afecciones de salud existentes o previas al embarazo como enfermedades cardiovasculares, obesidad, asma o un sistema inmune comprometido. Asimismo, factores de estilo de vida, como ser o haber sido una fumadora de cigarrillos activa. Tener gemelos, trillizos u otros embarazos múltiples (Transformación de Descubrimientos en Salud, 2022).

Y en el indicador población con acceso a un seguro de salud al 2021 se redujo al 49%, lo cual demuestra que desde el año 2016 al 2021 se incrementó la participación multisectorial en el sector público y los programas sociales; y se mejoró las prácticas de alimentación y cuidado de niñas y niños menores de 5 años de edad, asimismo, se mejoró la alimentación complementaria nutricional para las mujeres embarazadas (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2022)

No obstante, el indicador de desnutrición crónica infantil al 2021 se redujo solo al 14% muy por debajo de lo proyectado en el Plan de Desarrollo Local Concertado; lo cual indica

que hay acceso insuficiente a alimentos, acceso insuficiente a servicios de salud y saneamiento básico, y por último cuidado inadecuado a niños y madres (Ministerio de Salud, 2021).

En el indicador anemia en mujeres en edad fértil al 2021 se redujo al 4%, lo cual refleja que no se implementaron los centros de vigilancia nutricional en comunidades de zonas rurales y centros poblados, con la participación de agentes comunitarios de salud (Encuesta Demográfica y de Salud Familiar, 2021).

Asimismo, en el indicador cobertura en agua potable al 2021 lograron al 48% muy por debajo de la meta proyectada en el Plan de Desarrollo Local Concertado; se evidenció que los servicios de agua en el ámbito rural están en malas condiciones, siendo las causas directas de esta situación las siguientes: limitada participación de la comunidad; inadecuada gestión financiera, ya que las cuotas no cubren con los costos de operación y mantenimiento (Sosa, 2021).

En el indicador cobertura en alcantarillado al 2021 alcanzaron al 49% y en el indicador cobertura del servicio de electricidad al 2021 lograron alcanzar al 63%; lo cual indica que no se logró el establecimiento de convenios interinstitucionales con el gobierno nacional, regional y entidades para el desarrollo para la ejecución de proyectos de agua potable y alcantarillado (Defensoría del Pueblo, 2022).

Finalmente en el indicador educación contextualizada con práctica de valores al 2021 lograron alcanzar al 52%; lo cual denota que no hubo buena promoción y difusión de las costumbres tradiciones y expresiones culturales (Prieto y Martínez, 2022).

4.1.3. OBJETIVO ESPECÍFICO 03

Tabla 04: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión estado y gobernabilidad del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Estado y gobernabilidad								
	Fuente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Meta al 2021 por el PDCL
Desempeño institucional de la municipalidad provincial de El Collao	Municipalidad Provincial de El Collao	78%	82%	78%	81%	68%	55%	98%
Ejecución Presupuestal en proyectos de inversión	MEF	78%	80%	70%	79%	60%	41%	98%
Instituciones con mayores casos de quejas por la ciudadanía	Defensoría del Pueblo	2,0%	2,0%	1,5%	1,3%	2,0%	1,5%	0,0%

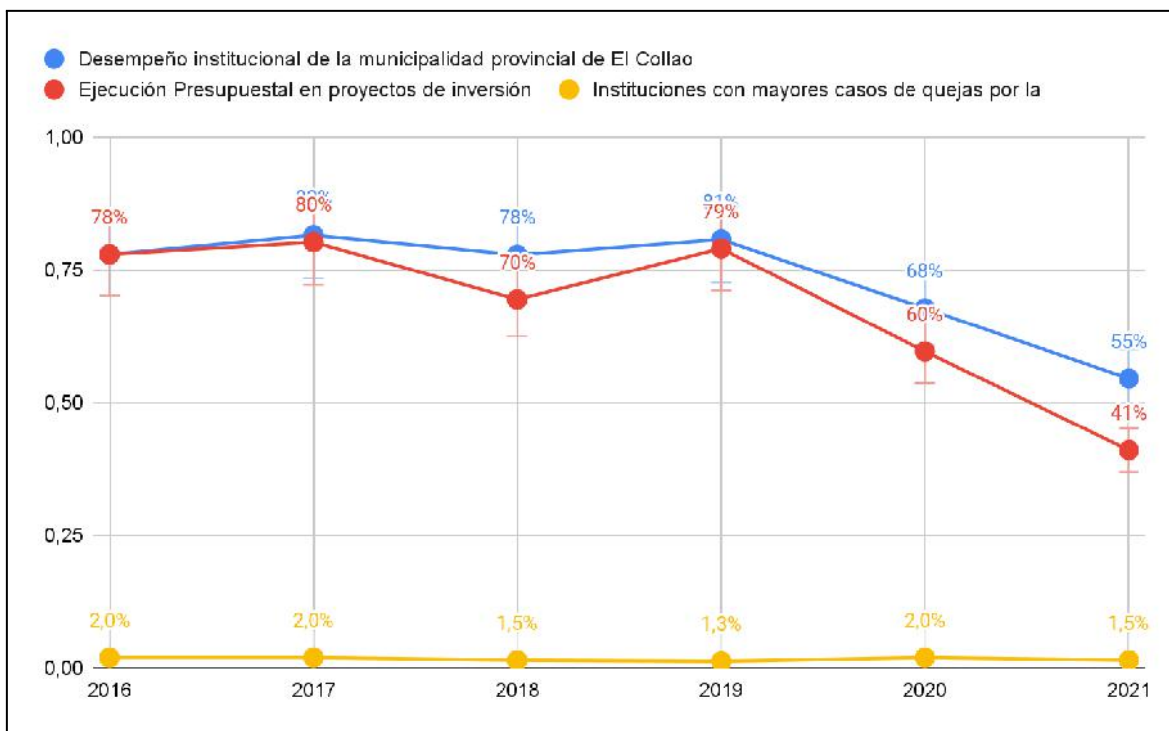


Figura 04: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión estado y gobernabilidad del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Interpretación:

Se puede observar en la Tabla 04 y Figura 03 que en la municipalidad provincial de El Collao, no logró alcanzar sus metas proyectadas del Plan de Desarrollo Concertado Local en su dimensión estado y gobernabilidad, puesto que en el indicador desempeño institucional de la municipalidad provincial de El Collao al 2021 alcanzaron el 55%; debido a que no se logró mejorar las capacidades de gobierno y de gestión en los niveles provinciales y locales, tampoco se logró institucionalizar e implementar la transparencia (Contraloría General de la República, 2022).

En el indicador ejecución presupuestal en proyectos de inversión al 2021 lograron alcanzar el 41%; lo cual denota que no se actualizó los planes estratégicos a nivel de todos los distritos de la provincia, así como tampoco se implementó ni formalizó la

práctica de transparencia y acceso a la información pública en servicios públicos (MPCI, 2021).

Asimismo, en el indicador instituciones con mayores casos de quejas por la ciudadanía al 2021 se redujo al 1,5%; lo cual indica que desde el 2016 al 2021 no se amplió los espacios de participación democrática en los tres niveles de gobierno, tampoco hubo instalaciones de gobierno electrónico abierto, con el uso de las tecnologías de información y comunicación (Defensoría del Pueblo, 2022).

4.1.4. OBJETIVO ESPECÍFICO 04

Tabla 05: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo económico, competitividad y empleo del Plan Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Desarrollo económico, competitividad y empleo								
	Fuente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Meta al 2021 por el PDCL
	de información	%	%	%	%	%	%	
Población								
Económicamente Activa (PEA) ocupado asalariado	INEI	94%	95%	97%	97%	96%	97%	98%
Productividad del cultivo de quinua								
	Dirección Regional		1.13	1.14	1.23	1.18	1.19	2
	Agraria	1.2 T/ha	T/ha	T/ha	T/ha	T/ha	T/ha	
Productividad del cultivo de papa								
	Dirección Regional	11.2	12.3	13.2	13.1	12.6	15.6	16
	Agraria	T/ha	T/ha	T/ha	T/ha	T/ha	T/ha	

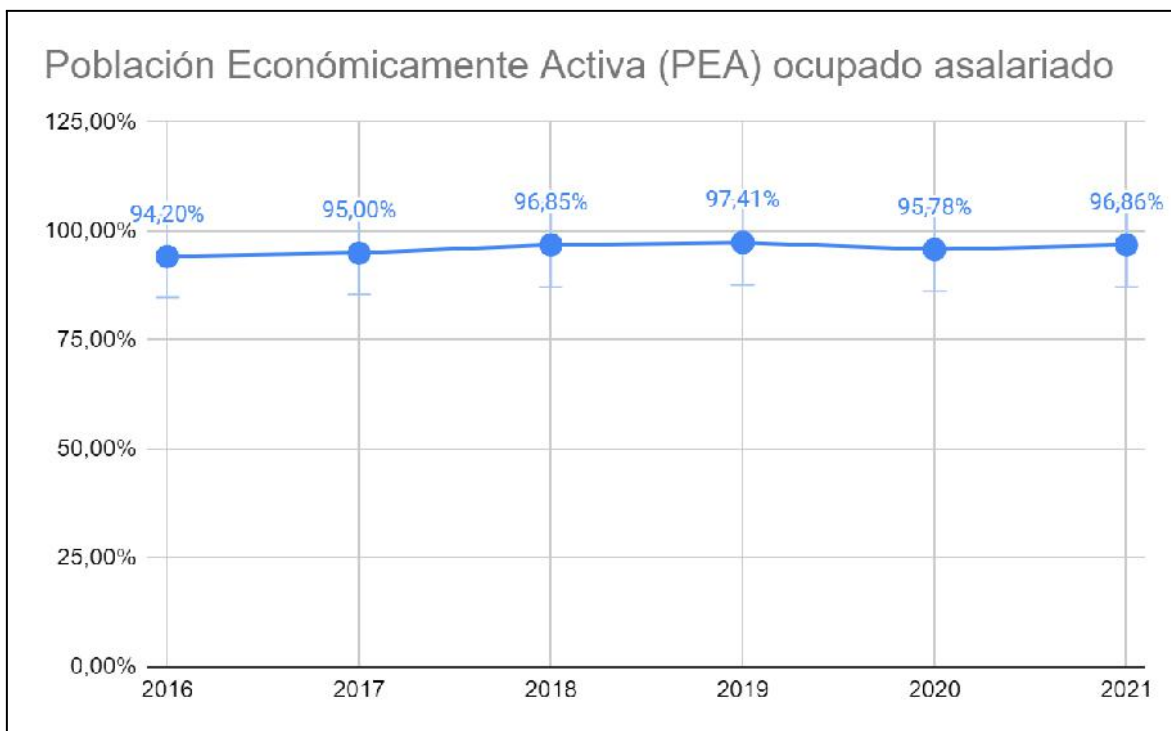


Figura 05: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo económico, competitividad y empleo del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Interpretación:

Se puede observar en la Tabla 05 y Figura 04 que en la municipalidad provincial de El Collao, no logró alcanzar sus metas proyectadas del Plan de Desarrollo Concertado Local en su dimensión desarrollo económico, competitividad y empleo, puesto que en el indicador población económicamente activa (PEA) ocupado asalariado en el 2021 lograron un 97%; lo cual indica que se lograron fortalecer y consolidar la institucionalidad agraria, articulando la intervención de los 3 niveles de gobierno, a través de un desarrollo rural con enfoque territorial (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2021).

Sin embargo, en el indicador productividad del cultivo de quinua al 2021 solo se logró exportar 1.19 T/ha; y en el indicador productividad del cultivo de papa al 2021 se logró 15.6 T/ha por debajo de la meta proyectada en el Plan de Desarrollo Local Concertado;

ello a causa de que en el periodo 2021 se registró una paralización parcial de la mayoría de actividades económicas asociado al COVID-19 (Silva, 2021).

4.1.5. OBJETIVO ESPECÍFICO 05

Tabla 06: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo provincial e infraestructura del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Desarrollo provincial e infraestructura								
	Fuente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Meta al 2021
	de	KM	KM	KM	KM	KM	KM	por el
	informa							PDCL
	ción							
Porcentaje de la red de asfaltado	MTC	2030,8	2050,5	2100,5	2110,5	2150,5	2180	2500
Longitud de red vial provincial asfaltada	MTC	87,85	89,5	91,2	93,45	94,5	94,9	100,9
Longitud de red vial vecinal	MTC	834,06	842,5	856,89	878,9	892,2	894,48	962,1
Porcentaje del territorio provincial con ordenamiento territorial	Municipalidad Provincial de El Collao	40%	45%	50%	53%	56%	65%	100%

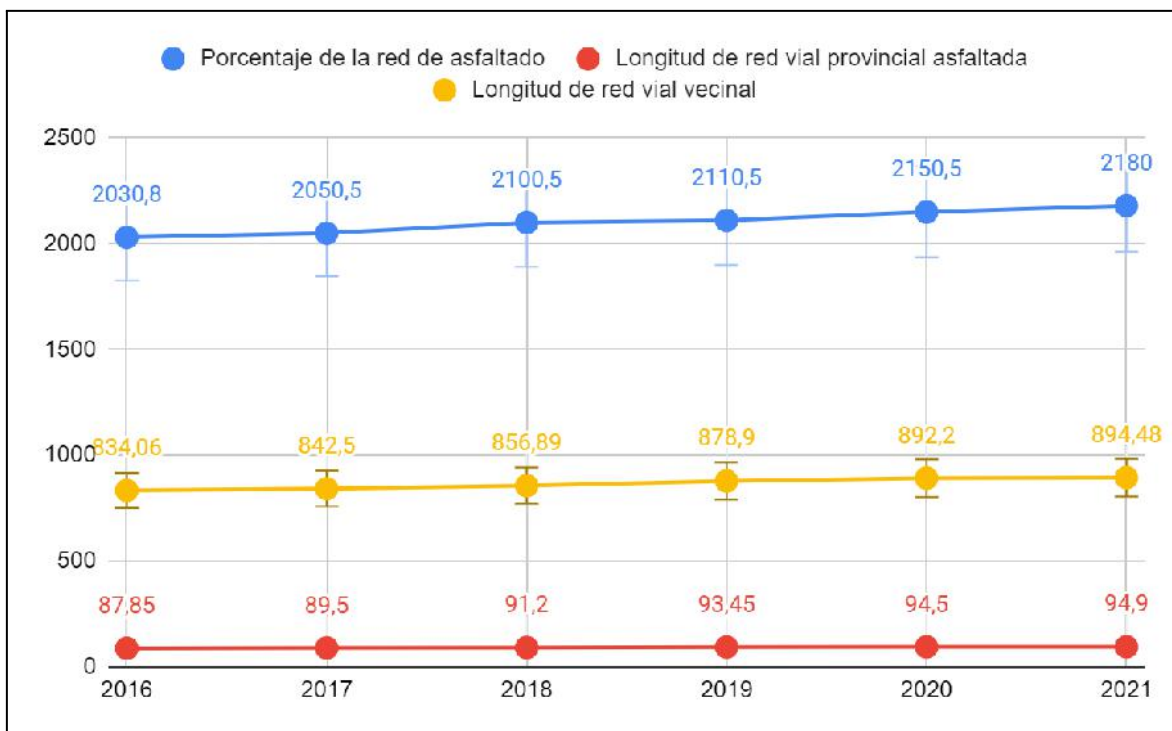


Figura 06: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión desarrollo provincial e infraestructura del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Interpretación:

Se puede observar en la Tabla 06 y Figura 05 que en la municipalidad provincial de El Collao, no logró alcanzar sus metas proyectadas del Plan de Desarrollo Concertado Local en su dimensión desarrollo provincial e infraestructura, puesto que en el indicador red de asfalto en el 2021 lograron 2180 kilómetros, ello porque no se priorizó la construcción ni culminación de los ejes viales estratégicos de carácter provincial, vías longitudinales y transversales que integren pisos ecológicos. Asimismo, en el indicador longitud de red vial provincial asfaltada al 2021 alcanzaron 94,9 kilómetros; ello a causa de que la municipalidad provincial de El Collao Ilave no promovió la construcción ni el mejoramiento de pistas y vereda. (El Comercio, 2021)

En el indicador longitud de red vial vecinal al 2021 lograron asfaltar 894,48 kilómetros; lo cual indica que desde el año 2016 al 2021 desarrollaron capacidades de gestión institucional para el financiamiento adecuado y oportuno para los proyectos estratégicos de viabilidad (Centro de Noticias del Congreso, 2021).

Asimismo, en el indicador territorio provincial con ordenamiento territorial al 2021 lograron un 65%; lo cual indica que desde el 2016 al 2021 no lograron promover la implementación e innovación de tecnología de servicios de telecomunicaciones. Asimismo, no se logró propiciar condiciones para ampliar los servicios de telecomunicaciones con la participación de entidades gubernamentales (MPCI, 2022).

4.1.6. OBJETIVO ESPECÍFICO 06

Tabla 07: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión recursos naturales y ambiente del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Recursos naturales y ambiente.								
	Fuente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Meta al 2021
	de	%	%	%	%	%	%	por el PDCL
Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas a nivel provincial	Ministerio de Vivienda y Construcción	22%	24%	28%	38%	43%	54%	100%
Porcentaje de superficie agrícola con riego	MINAG	2%	6%	7%	10%	15%	18%	25%

tecnificado

Porcentaje de residuos

sólidos municipales con
disposición final seguro a

MINAM	19%	28%	37%	46%	55%	64%	100%
-------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-------------

nivel provincial

Porcentaje de

municipalidades

provinciales y distritales

que cuenten con un

sistema local de gestión

ambiental

MINAM	0%	10%	10%	30%	30%	30%	100%
-------	----	-----	-----	-----	-----	-----	-------------

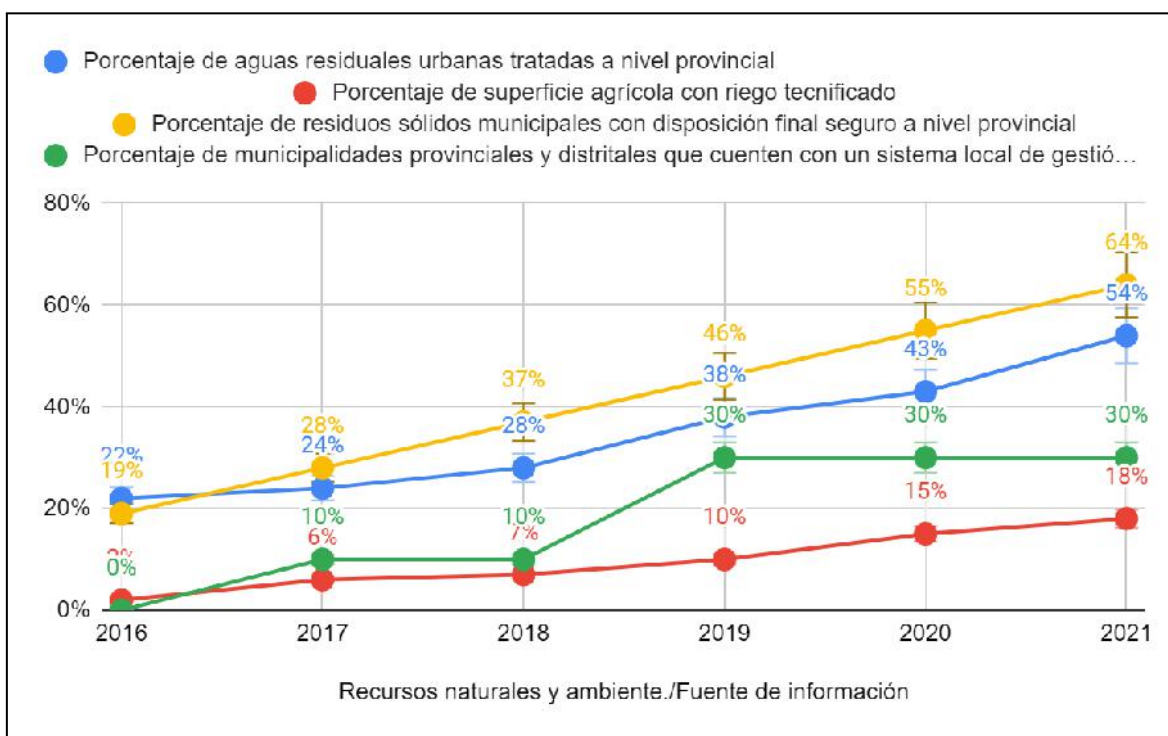


Figura 07: Nivel de ejecución logrado desde el año 2016 - 2021 en la dimensión recursos naturales y ambiente del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Interpretación:

Se puede observar en la Tabla 07 y Figura 06 que en la municipalidad provincial de El Collao, no logró alcanzar sus metas proyectadas del Plan de Desarrollo Concertado Local en su dimensión recursos naturales y ambiente, puesto que en el indicador aguas residuales urbanas tratadas a nivel provincial al 2021 lograron un 54% muy por debajo de la meta proyectada en el Plan de Desarrollo Local Concertado de la municipalidad (Contraloría General de la República, 2022).

En el indicador superficie agrícola con riego tecnificado al 2021 alcanzaron un 18%; lo cual indica que no lograron desarrollar proyectos de inversión pública y privada para la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales (Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego del Perú, 2021).

Asimismo, en el indicador residuos sólidos municipales con disposición final seguro a nivel provincial al 2021 lograron un 64%; lo cual muestra que desde el 2016 al 2021 no se efectuó correctamente la construcción de planta de tratamiento de aguas residuales, tampoco se implementaron planes integrados de gestión ambiental de residuos sólidos en los centros poblados de la provincia de el Collao (Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento, 2022).

Sin embargo, en el indicador porcentaje de municipalidades provinciales y distritales que cuenten con un sistema local de gestión ambiental al 2021 lograron alcanzar solo un 30%; lo cual indica que no se formularon ni implementaron planes, programas y proyectos de gestión de riesgos y atención de desastres (Autoridad Nacional del Agua, 2022).

4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

4.2.1. HIPÓTESIS GENERAL

Los cuadros comparativos de las 6 dimensiones del plan de desarrollo concertado muestran que existe un nivel bajo de la ejecución del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, para los años 2016 a 2021. Como

resultado, la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave no logró cumplir con sus metas establecidos para los años 2016 a 2021. Por lo tanto, se acepta la hipótesis general.

4.2.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 01

A través del análisis documental se ha evidenciado un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de derechos fundamentales y vida digna de las personas del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. La tabla 02 demuestra que la municipalidad provincial de El Collao no cumplió con sus metas para los indicadores; al 2021 se había alcanzado el 96% de los adultos mayores de 18 años tenían DNI, el 68% de la población vivía en pobreza, el 34% vivía en pobreza extrema, el 82% de los conflictos sociales resuelto y eliminado el 83% de las bandas criminales. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 01.

4.2.3. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 02

A través del análisis documental se ha evidenciado que existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo social y acceso a los servicios del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Los resultados que se muestran en la Tabla 03 muestra que el municipio no logró alcanzar ninguna de las metas establecidas para los 12 indicadores. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 02.

4.2.4. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 03

A través del análisis documental se ha evidenciado en la tabla 04 que existe un nivel moderado del objetivo estratégico de estado y gobernabilidad del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Puesto que el municipio no cumplió con todas sus metas para ninguno de sus tres indicadores. Al 2021, el indicador de desempeño institucional del municipio se había

alcanzado a un ritmo del 55%, el indicador de ejecución presupuestaria para proyectos de inversión se había mantenido a un ritmo del 41% por debajo de la meta y el indicador de instituciones que más denuncias ciudadanas recibía había sido a una tasa del 1%. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 03.

4.2.5. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 04

El Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave ha demostrado tener un bajo nivel de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo económico, competitividad y empleo para el período 2016 a 2021; estos resultados se muestran en la Tabla 05, la cual indica que el municipio no cumplió con sus objetivos trazados en el Plan de Desarrollo Local Concertado . Resultados similares se obtuvieron para el indicador (PEA) ocupado asalariado al 2021 (97%) y los indicadores de productividad para los cultivos de quinua y papa (1,19 T/ha y 15,6 T/ha, respectivamente). Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 04.

4.2.6. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 05

El objetivo estratégico de infraestructura y desarrollo provincial del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, para los años 2016 a 2021, ha mostrado un nivel bajo. La tabla 06 demuestra que el municipio no cumplió con sus metas para el 2021 en relación a los indicadores red pavimentada al 2021 se obtuvieron 2180 km, red vial, red vial vecinal al 2021, se obtuvieron 894 punto 48 km y red vial provincial al 2021. territorio con ordenamiento territorial al 2021 se obtuvo el 65%. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 05.

4.2.7. HIPÓTESIS ESPECÍFICA 06

Se ha demostrado existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de recursos naturales y ambiente del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad

Provincial de El Collao -Ilave, periodo 2016 - 2021, el indicador de aguas residuales municipales tratadas a nivel estatal alcanzó el 54%, quedando por debajo de las metas esperadas en el control de calidad. Solución definitiva. Una reducción del 64% a nivel estatal y del 30% en estados y municipios distritales con sistemas de gestión ambiental local. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 06.

DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos en la presente investigación, se evidencia que existe un nivel inadecuado de la ejecución del plan de desarrollo local concertado en la municipalidad provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021, lo cual concuerda con la investigación de Mena (2020) quien expresa que el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Nuevo Paraíso, Perteneciente al Cantón Francisco de Orellana, no ha cumplido con sus metas establecidas en el plan de desarrollo concertado, debido a que no deberían ejecutarse proyectos y acciones fuera de lo planificado dentro del plan de desarrollo y por tanto, no inciden en el cumplimiento de sus metas y objetivos a largo plazo en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Nuevo Paraíso. Por otra parte, Dulce (2018) manifiesta en su investigación que la concertación del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad distrital de Coishco, no está dada de la manera adecuada con objetivos claros y realizables siendo deficiente la elaboración, por ello no existe nada de concertación, ello se debe a que la mayoría de los funcionarios no tiene conocimiento acerca del PDLC. De la misma manera, en la investigación de Gordiano y Valdez (2019) afirman que la inadecuada elaboración del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad Provincial Daniel Alcides Carrión, incide de manera desfavorable sobre las metas planificadas en los proyectos de inversión de la gestión, dado que esto no contribuye en el logro de la visión establecida del plan. Asimismo, en el estudio de Tantavilca (2019) quien afirma que la municipalidad del distrito de Villa María del Triunfo se desarrolló adecuadamente el plan de desarrollo concertado en el año 2019 y se evidencia que la municipalidad no logró alcanzar sus objetivos propuestos.

CONCLUSIONES

Primero: Se ha evidenciado mediante el análisis documental que existe un nivel inadecuado de la ejecución del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021; ello se aprecia en los cuadros comparativos de las 6 dimensiones del plan de desarrollo concertado. Por ende la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave no logró sus objetivos proyectados desde el 2016 hasta el 2021.

Segundo: Se ha evidenciado mediante el análisis documental que existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de derechos fundamentales y vida digna de las personas del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. En la Tabla 02 se observa que en la municipalidad provincial de El Collao no alcanzó sus metas en los indicadores; población mayor a 18 años con DNI se alcanzó el 96%, población en situación de pobreza el 68%, en población en situación de pobreza extrema el 34%, en conflictos sociales el 82% y en bandas delictivas al 2021 alcanzaron el 83%.

Tercero: Se ha evidenciado que existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo social y acceso a los servicios del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. Los resultados se observan en la tabla 03, en el cual denota que la municipalidad no logró ninguno de sus objetivos planteados en sus indicadores; en comprensión lectora en estudiantes el 43%, en uso de números y operaciones para resolver problemas en estudiantes el 40%, en

cobertura del nivel inicial el 71%, en mortalidad infantil el 25%, en mortalidad materna el 7%, en acceso a un seguro de salud el 49%, en desnutrición crónica infantil el 14%, en anemia en mujeres en edad fértil el 4%, en cobertura en agua potable el 47%, en cobertura en alcantarillado el 49%, en cobertura del servicio de electricidad el 63% y en educación contextualizada con práctica de valores el 52%.

Cuarto: Se ha evidenciado que existe un nivel bajo del objetivo estratégico de estado y gobernabilidad de Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave. En la tabla 04 se observa que desde el 2016 al 2021 la municipalidad no alcanzó sus objetivos en ninguno de sus 3 indicadores; en el indicador desempeño institucional de la municipalidad al 2021 se obtuvo 55%, en ejecución presupuestal en proyectos de inversión se obtuvo 41% por debajo de la meta y en instituciones con mayores casos de quejas por la ciudadanía al 2021 se obtuvo 1.5%.

Quinto: Se ha evidenciado que existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo económico, competitividad y empleo del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021; dichos resultados se observan en la tabla 05, en el cual precisa que la municipalidad no alcanzó sus metas planteadas en el PDCL. Asimismo, en el indicador (PEA) ocupado asalariado al 2021 se obtuvo el 97%, en el indicador productividad del cultivo de quinua se logró exportar 1.19 T/ha y en papa 15.6 T/ha.

Sexto: Se ha evidenciado que existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo provincial e infraestructura del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021. En la tabla 06 se observa que la municipalidad no logró sus objetivos trazados al 2021 en sus indicadores red de asfaltado al 2021 se obtuvo 2180 km, red vial provincial asfaltada 94,9 km, red vial vecinal 894,48 km y territorio provincial con ordenamiento territorial al 2021 se obtuvo 65%.

Séptimo: Se ha evidenciado que existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de recursos naturales y ambiente del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao -Ilave. En la tabla 07 se observa que desde el 2016 al 2021 no logró sus metas esperados en el PDCL ya que en los indicadores aguas residuales urbanas tratadas a nivel provincial se obtuvo el 54%, en superficie agrícola con riego tecnificado el 18%, en residuos sólidos municipales con disposición final seguro a nivel provincial 64% y en municipalidades provinciales y distritales que cuenten con un sistema local de gestión ambiental el 30%.

RECOMENDACIONES

Primero: Con referencia al Plan de Desarrollo Local Concertado, se recomienda a la municipalidad provincial de El Collao - Ilave diseñar el Plan Estratégico con participación de la sociedad civil organizado, priorizando programas y proyectos técnicos y no políticos que contribuyan al Desarrollo Concertado de la Provincia de El Collao, dirigido principalmente a zonas más deprimidas y población en extrema pobreza.

Segundo: Con relación a la dimensión derechos fundamentales y vida digna de las personas, se recomienda a la municipalidad provincial de El Collao - Ilave evaluar periódicamente el Plan Estratégico Concertado para el Desarrollo Concertado de la Provincia de El Collao, para hacer reajustes y aprovechar el conocimiento que se recoge en el medio social ya que en el tiempo podrían sufrir variaciones.

Tercero: Con relación a la dimensión desarrollo social cultural y acceso a los servicios, recomienda impulsar el modelo de atención integral de salud; difundir y sensibilizar a la práctica de valores en las instituciones educativas. Asimismo, priorizar el cierre de brechas existentes en los servicios de infraestructura básica que en su mayor parte están vinculados a las funciones básicas.

Cuarto: Con relación a la dimensión estado y gobernabilidad, recomienda a la municipalidad provincial de El Collao - Ilave implementar la transparencia, la integridad y la ética pública provincial y concertar la participación o colaboración ciudadana al sistema

de gobierno electrónico abierto. De la misma manera, se recomienda actualizar los planes estratégicos a nivel de los distritos de la provincia de El Collao.

Quinto: Con relación a la dimensión desarrollo económico, competitividad y empleo, recomienda implementar plantas procesadoras para la generación del valor agregado de los productos agropecuarios y formular unidades productivas especializadas en producción de semilla de calidad.

Sexto: Con relación a la dimensión desarrollo provincial e infraestructura, recomienda a la municipalidad provincial de El Collao - llave desarrollar la capacidad de gestión institucional para lograr el fortalecimiento adecuado y oportuno para los proyectos estratégicos de vialidad y promover la implementación e innovación de tecnología de servicio de telecomunicaciones.

Séptimo: Con relación a la dimensión recursos naturales y ambiente, recomienda a la municipalidad provincial de El Collao - llave desarrollar proyectos de inversión pública para la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, establecer mecanismos de cooperación entre el sector público y privado para la investigación, conservación y desarrollo de los recursos genéticos, agricultura orgánica y la forestación.

BIBLIOGRAFÍA

- Abarca, Jesús. (2018). *Eficacia en la ejecución del Plan de Desarrollo Concertado Local de la Municipalidad Distrital de San Pablo – Canchis*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/33439/abarca_aj.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Albornoz, V. (2019). *El combate contra la pobreza y la desigualdad. Lecciones y propuestas de política*.
- Alvarado, T. (2018). Estudio comparativo de la planificación estratégica y su incidencia en la gestión pública en el gobierno regional Pasco y la Municipalidad Provincial de Pasco, 2018. *Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión*.
<http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/844>
- Aparisi, Ángela, Á. A. (2013). *El Principio de la Dignidad Humana como Fundamento de un Bioderecho Global*. 23.
- Autoridad Nacional del Agua. (2022). *AGENDA NACIONAL DE ACCION AMBIENTAL AL 2021 Agenda Ambiental al Bicentenario*.
<https://www.minam.gob.pe/wp-content/uploads/2019/01/ANAA-al-2021-Propuesta-28.12.18-consulta-p%C3%BAblica.pdf>
- BBVA. (2023). *BBVA MEXICO*.
<https://www.bbva.mx/educacion-financiera/blog/que-es-el-desarrollo-economico.html>
- BDPI. (2019). *Quechuas*. <https://bdpi.cultura.gob.pe/pueblos/quechuas>
- Bob, Jessop. (2014). *El Estado y el Poder*.
<https://www.redalyc.org/pdf/279/27937089004.pdf>

- Breno. (2021). *Conflicto social: Qué es y cuales son sus consecuencias*. BLOG - Instituto de Ciencias Hegel. <https://hegel.edu.pe/blog/conflicto-social-que-es-y-cuales-son-sus-consecuencias/>
- Cahua, H. E. (2020). Evaluación de la Gestión del Plan de desarrollo Concertado E Indicadores de desempeño del Distrito de Coasa Periodos 2020. *Universidad Nacional del Altiplano*. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/1847>
- Candia, F. (2022). *Normas Básicas del Sistema de Presupuesto (SP) Resolución Suprema 217095 de 4 de Julio de 1997*. <http://www.dgsc.gob.bo/normativa/decretos/SP.html>
- Casas, Edgar César. (2019). *“Plan de Desarrollo Concertado desde el Enfoque de Desarrollo Humano: Casos Comparativos del Gobierno Regional y Municipalidad Provincial de Cajamarca 2010-2021”*. <https://renati.sunedu.gob.pe/bitstream/sunedu/3032311/1/CasasCasasEC.pdf>
- Casho, A., & Luisa, M. (2022). *Causas de los problemas de aprendizaje en los estudiantes del cuarto año de Educación General Básica de la escuela Luis Napoleón Dillon, año lectivo: 2020 y 2021*.
- Castro, Ruitor. (2018). *Plan de desarrollo municipal concertado para mejorar los ejes de desarrollo y objetivos estratégicos del distrito de San Luis de Lucma 2017-2021*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41542/Castro_PR.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Cayambe, Dolores Amparo, D. A. (2018). *Evaluación de impacto del Plan de Desarrollo Territorial en los 7 capitales comunitarios que promueven el buen vivir, parroquia La Providencia, cantón Guano, provincia de Chimborazo, periodo 2012-2014*. <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/8083>

CEMEFI. (2021). *Sostenibilidad y Responsabilidad Social Universitaria*. UPC.
<https://www.upc.edu.pe/quienes-somos/sostenibilidad>

Centro de Noticias del Congreso. (2021). Aprueban asfaltados de vías en región Puno.
Comunicaciones.
<https://comunicaciones.congreso.gob.pe/noticias/aprueban-asfaltados-de-vias-en-region-puno/>

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2019). *Proyecto Fomento al Desarrollo Regional a través de la Planificación Regional*.
https://www.regionpuno.gob.pe/descargas/planes/actualizacion-pdrc-2021/26-09-2012-CEPLAN-CAPACITA-2012/Metodologia-Formulacion-de-PDC_Doc-preliminar.pdf

CEPAL. (2017). *Los pueblos indígenas en América (Abya Yala): Desafíos para la igualdad en la diversidad*.

CEPLAN. (2019). *PLAN DE GOBIERNO DISTRITO DE NAVAN 2019 – 2022*.
<https://declara.jne.gob.pe/ASSETS/PLANGOBIERNO/FILEPLANGOBIERNO/9410.pdf>

CEPLAN. (2021a). *CEPLAN - Liniamientos Estratégicos 2010—2021*.
https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/files/Documentos/documentodetrabajo2_0.pdf

CEPLAN. (2021b). *CEPLAN - Proyecto de Guía PDLC Provincial .pdf*.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2621392/CEPLAN%20-%20Proyecto%20de%20Gu%C3%ADa%20PDLc%20Provincial%20.pdf?v=1639751257>

CEPLAN. (2022). *Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050 de Perú | Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo*.

<https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/planes/plan-estrategico-de-desarrollo-nacional-al-2050-de-peru>

CEUPE. (2021). *Responsabilidad Social Empresarial (RSE): ¿Qué es?*

<https://www.ceupe.pe/blog/responsabilidad-social-empresarial-rse-que-es.html>

Chirinos, L. M., & Villasmil, J. J. (2011). El diálogo social y la concertación como práctica política en la Venezuela contemporánea. *Revista de Ciencias Sociales*, 16(4).

<https://doi.org/10.31876/rcs.v16i4.25534>

Chiroque, Julissa Milagros, C., Milagros, J., López, M. M., & Emilio, W. (2021). *Análisis de las Estrategias de Comunicación Institucional para la Ejecución del Plan Integral de Desarrollo Local Concertado del Distrito de Vice—2021.*

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86217/Chiroque_PJ-M-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Codina, Alexis, A. (2010). *EL Arte de la Ejecucion de la Estrategia*. 13.

CONGRESO DE LA REPUBLICA. (2016). *Ley Orgánica de Municipalidades Ley n.º 27972.*

[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/BCD316201CA9CDC A05258100005DBE7A/\\$FILE/1_2.Compendio-normativo-OT.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/BCD316201CA9CDC A05258100005DBE7A/$FILE/1_2.Compendio-normativo-OT.pdf)

CONGRESO DE LA REPÚBLICA. (2016). *Reglamentación de la Ley General de Educación* N° 28044.

<http://www.minedu.gob.pe/normatividad/reglamentos/EducacionCalidadyEquidad.pdf>

Congreso Nacional de Chile. (2020). *El Estado—Formación Cívica—Biblioteca del Congreso Nacional de Chile*. Formación Cívica. <https://www.bcn.cl/formacioncivica>

Contraloría General de la República. (2022). *Plan operativo institucional de la*

Municipalidad Provincial de El Collao llave.

http://munipuno.gob.pe/POI2021-2023/POI_2021.pdf

CORSA. (2014). *ESTRATEGIA REGIONAL DE SEGURIDAD ALIMENTARIA "Por una niñez feliz", 2013 – 2021 REGIÓN CUSCO.*

[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/310AEADFD07724FB05257E2A005AF44E/\\$FILE/61.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/310AEADFD07724FB05257E2A005AF44E/$FILE/61.pdf)

Cutipa, Sonia Julia. (2018). *Relacion de la Planificacion Estrategica con la Mejora de la Gestion publica en las Municipalidades Distritales de la Provincia de San Roman año 2016.*

http://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/UANCV/1746/T036_02435126.pdf?sequence=3&isAllowed=y

Decreto Supremo N° 095-2022-PCM. (2022). *PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO NACIONAL AL 2050.*

<https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/plan/files/PERU%20Plan%20Estrat%C3%A9gico%20de%20Desarrollo%20Nacional%20al%202050%20-%20versi%C3%B3n%20sin%20diagramar.pdf>

Defensoría del Pueblo. (2019). Trabajo infantil y derechos fundamentales de los niños, niñas y adolescentes en el Perú. *Repositorio Institucional - Programa Nacional AURORA.* <http://repositorio.aurora.gob.pe/handle/20.500.12702/32>

Defensoría del Pueblo. (2022a). *BOLETÍN SOBRE LA COBERTURA DE AGUA POTABLE Región Puno.*

<https://www.defensoria.gob.pe/wp-content/uploads/2022/03/006-BOLETIN-sobre-cobertura-de-agua-potable-Regi%C3%B3n-PUNO.pdf>

Defensoría del Pueblo. (2022b). *Defensoría del Pueblo: Sede en Puno atendió un total de*

2818 casos durante el 2022. Defensoria del Pueblo - Perú.
<https://www.defensoria.gob.pe/defensoria-del-pueblo-sede-en-puno-atendio-un-total-de-2-818-casos-durante-el-2022/>

Delgado, José Manuel, J. M. (2014). *Epítome a una Teoría General del Derecho*. 13.

Díaz, Ivan, I. (2012). Igualdad en la Aplicación de la Ley: Concepto, Iusfundamentalidad y Consecuencias. *Ius et Praxis*, 18(2), 33-76.
<https://doi.org/10.4067/S0718-00122012000200003>

Diccionario de política. (2018). *Gobernabilidad*.
<http://sil.gobernacion.gob.mx/Glosario/definicionpop.php?ID=112>

Dulce, Cristian Bruno. (2018). *Concertación del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad distrital de Coishco, 2018*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36001/Dulce_ACB.pdf?sequence=1&isAllowed=y

El Comercio. (2021). *Menos del 10% de las carreteras departamentales tienen asfalto | PERU | EL COMERCIO PERÚ*.
<https://elcomercio.pe/peru/10-carreteras-departamentales-asfalto-372765-noticia/>

Encuesta Demográfica y de Salud Familiar. (2021). *Desnutrición crónica afectó al 11,5% de la población menor de cinco años*.
<https://m.inei.gob.pe/prensa/noticias/desnutricion-cronica-afecto-al-115-de-la-poblacion-menor-de-cinco-anos-13587/>

Enriquez, Marleny Yessica. (2020). *Implementación de un Plan de Desarrollo Tutistivo Local en el Distrito de Cabañillas—Provincia de San Roman—Puno*.
http://repositorio.uigv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.11818/6376/TSP_MARLENY%20YESSICA%20ENRIQUEZ%20PANCCA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Foronda, J. M. F., & Foronda, C. L. F. (2007). *La Evaluación en el Proceso*. 17.

Gallegos, J. D. (2019). Plan de desarrollo concertado del distrito de Cabanillas 2017. *Universidad Nacional del Altiplano*.
<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/3961>

Gobierno de Navarra. (2016). *APORTES PARA LA OPERATIVIZACIÓN DEL MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD BASADO EN FAMILIA Y COMUNIDAD EN EL PRIMER NIVEL*. <http://bvs.minsa.gob.pe/local/MINSA/1880.pdf>

González, N., & Solís, V. (2011). *Descubrimiento de oportunidades empresariales: Capital humano, capital social y género*. 11.

Gordiano, Fiorela Yenyfer, & Valdez, Stefani Mercedes. (2019). *El plan de desarrollo local concertado y su relación con la gestión de proyectos de inversión, en la Municipalidad Provincial Daniel Alcides Carrión, año 2018*.
http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/1611/1/T026_71029892_T.pdf

Hernández, R., & Fernández, C. (2014). *Metodología Investigación Científica 6ta ed.pdf*.
<https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>

Institución De Desarrollo Profesional S.A.C. (2019). *GESTIÓN MUNICIPAL*.
https://esped.pe/campus2021/pluginfile.php/13553/mod_resource/content/1/M%C3%B3dulo%203.Planeamiento%20de%20Desarrollo%20Concertado.pdf

Instituto de Ciencias Hegel. (2021). *Mapa de conflictos sociales en el Perú actualizado al 2021*. BLOG - Instituto de Ciencias Hegel.
<https://hegel.edu.pe/blog/mapa-de-conflictos-sociales-en-el-peru-actualizado-al-2021/>

Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2021a). *POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA POR CONDICIÓN DE OCUPACIÓN Y CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓN OCUPADA*.
https://www.inei.gov.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1676/03.pdf

Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2021b). *Pobreza afectó al 25,9% de la población del país en el año 2021*.
<https://m.inei.gov.pe/prensa/noticias/pobreza-afecto-al-259-de-la-poblacion-del-pais-en-el-ano-2021-13572/>

Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2022). *Condiciones de Vida en el Perú. Informe Técnico 03 setiembre 2022*.
http://www.congreso.gob.pe/carpetatematica/2022/carpeta_057/referenciasespecializadas/informacion-estadistica/

Irausquín, C., & Colina, J. (2016). *Fundamentos conceptuales del desarrollo*. 7.

Lozano, Jaime, J. (1999). *Economía Institucional y Ciencia Económica*. 31.

Mardones, Rodrigo. (2008). Descentralización: Una definición y una evaluación de la agenda legislativa chilena (1990-2008). *EURE (Santiago)*, 34(102).
<https://doi.org/10.4067/S0250-71612008000200003>

Martinez, Andrea Ximena, A. X. M. (2017). *Política Distrital de Productividad, Competitividad y Desarrollo Socioeconómico de Bogotá: El Desarrollo Económico Local a través del Plan de Desarrollo: "Santafe Turística y Positiva Territorio de Derechos 2009-2012"*. 109.

Mastrangelo, Andrea Verónica. (2009). Análisis del concepto de recursos naturales en dos estudios de caso en Argentina. *Ambiente & Sociedad*, 12(2), 341-355.

<https://doi.org/10.1590/S1414-753X2009000200009>

Máttar, J., & Cuervo, L. M. (Eds.). (2017). *Planificación para el Desarrollo en América Latina y el Caribe: Enfoques, Experiencias y Perspectivas*. UN.

<https://doi.org/10.18356/927df532-es>

Medeiros, V., Gonçalves Godoi, L., & Camargos Teixeira, E. (2020). La competitividad y sus factores determinantes: Un análisis sistémico para países en desarrollo.

Revista de la CEPAL, 2019(129), 7-27. <https://doi.org/10.18356/9c2a7060-es>

Medina, G. (2020). Propuestas políticas electorales y su articulación con el plan de desarrollo regional concertado de la región Puno. *Universidad Nacional del Altiplano*. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/764>

MEF. (2021). *PRINCIPALES EJES PARA IMPULSAR LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD CONSEJO NACIONAL DE COMPETITIVIDAD Y FORMALIZACIÓN*.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/archivos-descarga/competitividad_productividad.pdf

Mena, Mari Dolores, M. D. M. (2020). *Evaluación de Gestión al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Nuevo Paraíso, Perteneciente al Cantón Francisco de Orellana, Provincia de Orellana,* Periodo 2017-2018.

<http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/17251/1/92T00269.pdf>

Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego del Perú. (2021). *Reporte de seguimiento del Plan Estratégico Multianual—PESEM del Sector Agrario y de Riego*.

<https://www.midagri.gob.pe/portal/images/pcm/2022/reporte-pesem-2021-111022.pdf>

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *Guía Metodológica para la Identificación, Formulación y Evaluación Social de Proyectos de Inversión Pública del Sector Turismo, a Nivel de Perfil*.
https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/turismo/proyectos_inversion_publica/instrumentos_metodologicos/Guia_Turismo_capitulo1.pdf
- Ministerio de Educación. (2021). *Tendencias—ESCALE - Unidad de Estadística Educativa*. <http://escale.minedu.gob.pe/tendencias>
- Ministerio de Salud. (2020). *PLAN ESTRATÉGICO NACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA MORTALIDAD MATERNA Y PERINATAL 2009-2015*.
http://bvs.minsa.gob.pe/local/DGSP/481_DGSP240.pdf
- Ministerio de Salud. (2021a). *Mortalidad infantil en Perú se ubica por debajo del promedio latinoamericano*.
<https://www.gob.pe/institucion/minsa/noticias/41829-mortalidad-infantil-en-peru-se-ubica-por-debajo-del-promedio-latinoamericano>
- Ministerio de Salud. (2021b). *Pobreza y desnutrición infantil*.
http://bvs.minsa.gob.pe/local/GOB/946_ONG28-1.pdf
- Morales, Gerardo, G. (2007). La categoría “ambiente”. Una reflexión epistemológica sobre su uso y su estandarización en las ciencias ambientales. . . pp, 8, 36.
- MPCI. (2021). *INFORMACIÓN PROYECTO DE PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO PARA EL AÑO 2021*.
https://www.congreso.gob.pe/Docs/comisiones2020/Presupuesto/files/regiones/puno/1_resumen_ejecutivo_2021_-_gorepuno-.pdf
- MPCI. (2022). *PROCESO DE ZONIFICACIÓN ECOLÓGICA ECONÓMICA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA REGIÓN PUNO*.

<https://regionpuno.gob.pe/descargas/planes/actualizacion-pdrc-2021/ejes-tematicos/ambiental/2012-proceso-de-zonificacion-ecologica-economica-y-ordenamiento-territorial-de-la-region-puno.pdf>

MPJ. (2016). *PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO 2019—2030*.
<http://www.munijauja.gob.pe/files/abe852a810334063afa7fb29343997d7.pdf>

MUNICIPALIDAD DISTRITAL HUARMACA DE. (2021). *Aprueban el Plan de Desarrollo Local Concertado—PDLC del distrito de Huarmaca 2021—2030-ORDENANZA-N° 005-2021-MDH*.
<http://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-el-plan-de-desarrollo-local-concertado-pdlc-del-d-ordenanza-n-005-2021-mdh-1988031-1/>

Nagles, Nofal, N. (2006). Productividad: Una propuesta desde la gestión del conocimiento. *Revista Escuela de Administración de Negocios*, 58, 87-106.
<https://doi.org/10.21158/01208160.n58.2006.389>

Oficina General de Comunicación Social e Imagen Institucional. (2021). *Policía Nacional desarticuló más de 1600 bandas criminales en primer bimestre de 2021*.
<https://www.gob.pe/institucion/mininter/noticias/727390-policia-nacional-desarticulo-mas-de-1600-bandas-criminales-en-primer-bimestre-de-2023>

OIM. (2019). *Gestión Fronteriza Integral en la Subregión Andina*.
<https://peru.iom.int/sites/g/files/tmzbdl951/files/Documentos/Modulo1.pdf>

Ordoñez, Alejandrina del Rosario, O. (2020). *Plan de Desarrollo Local Concertado y la gestión en la Municipalidad Provincial de Chiclayo*. 75.

Organización de las Naciones Unidas. (2016). *Desarrollo Social Y Cultural Sostenible*.
<https://www.monografias.com/docs/Desarrollo-Social-Y-Cultural-Sostenible-F39FNZUFCDUNZ>

- Paye, A. L. (2021). "Plan Estratégico Concertado para el Desarrollo Integral de la Provincia de Lampa al 2021". *Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez*.
<http://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/2939>
- Polar, J. (2021). *PROCESO DE REFORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE AREQUIPA 2008-2021*.
- Prieto, Y., & Martínez, N. E. (2022). Educación en valores para la convivencia escolar. *Horizontes. Revista de Investigación en Ciencias de la Educación*, 6(26), Article 26. <https://doi.org/10.33996/revistahorizontes.v6i26.491>
- Real Academia Española. (2019). Los derechos fundamentales: ¿cuáles son? *Ingredientes que Suman*.
<https://blog.oxfamintermon.org/derechos-fundamentales-cuales-son/>
- REICE. (2007). *REICE. Revista Iberoamericana sobre Calidad, Eficacia y Cambio en Educación*. <https://www.redalyc.org/pdf/551/55130502.pdf>
- Rodas, Greysi Alejandra, G. A. (2022). *Plan de Desarrollo Concertado y calidad de la gestión municipal del Distrito de José Leonardo Ortiz, 2020*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78141/Rodas_RGA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Roldán, P. N., & Morales, F. C. (2021). *Competitividad—Qué es, definición y significado | 2023 | Economipedia*. <https://economipedia.com/definiciones/competitividad.html>
- Romero, Martha Patricia. (2017). Significado del trabajo desde la psicología del trabajo. Una revisión histórica, psicológica y social. *Psicología desde el Caribe*, 34(2), 120-138. <https://doi.org/10.14482/psdc.33.2.72783>
- Ruiz, Kenny Omar. (2020). *Plan de desarrollo local concertado y su relación con la gestión municipal en la Provincia de Lambayeque*.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/43285/Ruiz_DKO.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Rumay, Henry Humberto. (2021). *Participación Ciudadana y actualización del Plan de Desarrollo Local Concertado en la Municipalidad Provincial de Cajamarca, 2021*. 110.

Salgado, L. (2019). *Exposición de la Ministra de la Mujer*.
<https://www4.congreso.gob.pe/comisiones/1998/salud/ExpProm.htm>

SECO. (2020). *Con apoyo de la Cooperación Suiza – SECO, presentan crédito ambiental en Arequipa – Cooperación Suiza en Perú*.
<https://www.cooperacionsuiza.pe/con-apoyo-de-la-cooperacion-suiza-seco-presentan-credito-ambiental-en-arequipa/>

SGP. (2018). *Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030*.

Silva, C. (2021). *Causas de las dificultades de Comprensión Lectora | La Dislexia*.
<https://www.ladislexia.net/dificultades-de-comprension-lectora/>,
<https://www.ladislexia.net/dificultades-de-comprension-lectora/>

Sosa, E. (2021). *Crónica: El acceso al agua en el Perú rural durante la pandemia por la COVID-19* [Text]. iAgua; iAgua.
<https://www.iagua.es/blogs/eduardo-sosa-villalta/cronica-acceso-al-agua-peru-rural-durante-pandemia-covid-19>

Sumire, M. (2021). *Alrededor de 900 mil peruanos mayores de edad no tienen DNI, informó RENIEC en Comisión*.
<https://www2.congreso.gob.pe/Sicr/Prensa/heraldo.nsf/CNnoticiasanteriores/7e360b30fd5b7997052571f0000a1bb7?OpenDocument>

Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento. (2022). *El tratamiento de aguas*

residuales en el Perú aumentó en 11 %, entre el 2016 y el 2020.

<https://www.sunass.gob.pe/lima/el-tratamiento-de-aguas-residuales-en-el-peru-aumento-en-11-entre-el-2016-y-el-2020/>

Tantavilca, Roberto Matias, R. M. (2019). “El plan de desarrollo concertado y la gestión municipal en el distrito de Villa María del Triunfo – año 2017”. *Repositorio institucional – UNAC*. <http://repositorio.unac.edu.pe/handle/20.500.12952/3550>

Tasso, R. (2021). *Cuando planificamos con estrategia*,.

Transformación de Descubrimientos en Salud. (2022). *¿Qué factores suben el riesgo de morbilidad y mortalidad maternas? | NICHD Español*.
<https://espanol.nichd.nih.gov/salud/temas/maternal-morbidity-mortality/informacion/factores>

UNFPA. (2019). *50 años asegurando derechos y opciones para todas las personas*. UNFPA Perú.
<https://peru.unfpa.org/es/news/50-a%C3%B1os-asegurando-derechos-y-opciones-para-todas-las-personas>

Valdiviezo, M. (2016). *La Participación Ciudadana en el Perú y los Principales Mecanismos para Ejercerla*.
[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10CB865461FC9E2605257CEB00026E67/\\$FILE/revges_1736.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10CB865461FC9E2605257CEB00026E67/$FILE/revges_1736.pdf)

Wiegold, M. (2022). *RENIEC: Casi el 99% de niñas, niños y adolescentes tienen DNI*.
<https://www.unicef.org/peru/notas-de-prensa/reniec-casi-el-99-de-menores-de-edad-tienen-dni>

Zegarra, A. F. (2016). *PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO DE AREQUIPA 2016—2021*.

<https://www.muniarequipa.gob.pe/descargas/transparencia/pdlc/PDLC.pdf>

Zela, R. (2020). Factores que impulsan y limitan la alineación de los proyectos de inversión pública con el Plan de Desarrollo Regional Concertado, en la Municipalidad Provincial de San Román, 2018. *Universidad Nacional del Altiplano*.
<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/14823>

ANEXOS

Anexo 01: Matriz De Consistencia.

EVALUACIÓN DEL NIVEL DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO - ILAVE PERIODO 2016 - 2021.

PROBLEMA	OBJETIVOS		HIPÓTESIS		VARIABLE	DIMENSIONES	METODOLOGÍA	
	OBJETIVO GENERAL:	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS GENERAL:	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS			TIPO DE ESTUDIO	
¿Cuál es el nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?	Evaluar el nivel de ejecución del plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.		Existe un nivel inadecuado de la ejecución del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.		PLAN DE DESARROLLO LOCAL O LOCAL CONCERTADO	Derechos fundamentales y vida digna de las personas.	El método de investigación científica empleado en el presente estudio es el enfoque de investigación cuantitativa descriptiva, que tiene características principales la utilización estadística.	
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS		O: El Plan de Desarrollo Concertado (PDC), representa la propuesta acordada por los actores claves de la región, provincia o distrito, para orientar el proceso de desarrollo de dicho ámbito territorial.	Desarrollo social cultural y acceso a los servicios.		
¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico de los derechos fundamentales y vida digna del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?	Analizar el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico de derechos fundamentales y vida digna de las personas del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.	Existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de derechos fundamentales y vida digna de las personas del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.						
¿Cuál es el nivel alcanzado en el objetivo estratégico del desarrollo social y acceso a los servicios del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021?	Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de desarrollo social y acceso a los servicios del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave periodo, 2016 - 2021.	Existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo social y acceso a los servicios del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2016 - 2021.				Estado y gobernabilidad	DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.	

<p>¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico del estado y gobernabilidad del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021?</p>	<p>Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de estado y gobernabilidad del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021.</p>	<p>Existe un nivel moderado del objetivo estratégico de estado y gobernabilidad del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021.</p>	<p>Desarrollo económico, competitividad y empleo.</p>	<p>El diseño utilizado en el presente trabajo es no experimental de tipo transversal, debido a que no se manipuló</p>
<p>¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico del desarrollo económico, competitividad y empleo del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021?</p>	<p>Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de desarrollo económico, competitividad y empleo del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021.</p>	<p>Existe un nivel de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo económico, competitividad y empleo del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021.</p>	<p>Desarrollo provincial e infraestructura</p>	<p>intencionalmente la variable de estudio y es transversal porque la investigación se realizará en una sola etapa de tiempo.</p>
<p>¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado en el objetivo estratégico del desarrollo provincial e infraestructura del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave en el periodo 2016 - 2021?</p>	<p>Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de desarrollo provincial e infraestructura del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021.</p>	<p>Existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de desarrollo provincial e infraestructura del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021.</p>	<p>Recursos naturales y ambiente.</p>	
<p>¿Cuál es el nivel de ejecución alcanzado de los recursos naturales y ambiente del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021?</p>	<p>Analizar el nivel de eficacia alcanzado en el objetivo estratégico de recursos naturales y ambiente del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021.</p>	<p>Existe un nivel bajo de ejecución del objetivo estratégico de recursos naturales y ambiente del PDLC de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, periodo 2016 - 2021.</p>		

Anexo 02: Solicitudes De Información Estadística De Los Indicadores De Investigación

"Ilave, 04 de Enero del 2023"

OFICIO N° 001- 2023 - YNA.

**SEÑOR DIRECTOR DE LA RED DE SALUD EL COLLAO.
M.C. FREY EDMUNDO CABANA CHILE**

GOBIERNO REGIONAL DE PUNO RED DE SALUD EL COLLAO - ILAVE SECRETARIA		
04 ENE 2023 RECIBIDO		
N Folios	2	
REGISTRO	HORA 10:06	FIRMA ✓

Presente:

Asunto: SOLICITO INFORMACIÓN ESTADÍSTICA


De mi consideración:
tengo el honor de dirigirme a usted, con la finalidad de saludarlo cordialmente a nombre de la Universidad Privada San Carlos "UPSC - SAC". De la facultad de ciencias de la escuela profesional de contabilidad y finanzas.

A fin de solicitarle información estadística de los años 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 de los siguientes indicadores:

- Tasa de mortalidad infantil
-
- Tasa de mortalidad materna
-
- Población con acceso a un seguro de salud
-

Sin otro particular me suscribo de usted reiterándole mi estima personal.

Atentamente,


.....
YUBER NINA AROCUTIPA
Egresado de la UPSC.
CEL. 982383485

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

SOLICITO: Información Estadística de los
Indicadores.

ADMINISTRADOR DE LA UGASS - ILAVE
ING: DOMINGO PILCO COPAJA



YO, YUBER NINA AROCUTIPA, IDENTIFICADO CON N° 47512995 de la escuela profesional de CONTABILIDAD Y FINANZAS de la Universidad Privada San Carlos Puno, ante Ud. Con el debido respeto me presento y expongo.

Que Siendo egresado de esta casa superior de estudios teniendo la responsabilidad de investigador recorro a Ud. A fin de solicitarle información estadística a nivel provincial, para el desarrollo de mi tesis denominado **Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave**, de los años 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021. de los siguientes indicadores:

- Viviendas con acceso a servicio de desagüe.
- Viviendas con acceso a servicio de agua potable.

POR LO EXPUESTO

Seguro de brindarme la información estadística ruego a usted acceder a mi petición.

Ilave 02 de marzo del 2023



YUBER NINA AROCUTIPA

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

SOLICITO: Información Estadístico del Indicador.

JEFE DE LA OFICINA DEFENSORIAL DE PUNO
Dr. JACINTO TICONA HUAMAN



YO, YUBER NINA AROCUTIPA,
IDENTIFICADO CON DNI N° 47512995 de
la escuela profesional de **CONTABILIDAD Y**
FINANZAS de la Universidad Privada San Carlos
Puno, ante Ud. Con el debido respeto me presento
y expongo.

Que Siendo egresado de esta casa superior de estudios teniendo la responsabilidad de investigador recorro a Ud. A fin de solicitarle información estadística a nivel provincial con fines académicos, para el desarrollo de mi tesis denominado **Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave**, de los años 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021. del siguiente indicador:

- Conflictos sociales.

POR LO EXPUESTO

Seguro de brindarme la información estadística ruego a usted acceder a mi petición.

Puno 13 de marzo del 2023

YUBER NINA AROCUTIPA
CEL: 982383485



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

SOLICITO: Información Estadística del Indicador.

GERENTE GENERAL ELECTRO - PUNO S.A.A.

YO, YUBER NINA AROCUTIPA, IDENTIFICADO CON N° 47512995 de la escuela profesional de CONTABILIDAD Y FINANZAS de la Universidad Privada San Carlos Puno, ante Ud. Con el debido respeto me presento y expongo.

Que Siendo egresado de esta casa superior de estudios teniendo la responsabilidad de investigador recorro a Ud. A fin de solicitarle información de la Provincia Del Collao - Ilave con fines académicos para el desarrollo de mi tesis denominado **Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave**, de los años 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021. de los siguiente indicador:

- Cobertura del servicio de electricidad.

POR LO EXPUESTO

Seguro de brindarme la información estadística ruego a usted acceder a mi petición.

Puno 13 de marzo del 2023

YUBER NINA AROCUTIPA
Cel: 982383485

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo".

SOLICITO: Información Estadística de los
Indicadores.

MVZ. NILTON NEIVALDO PEREZ SMITH
DIRECTOR DE LA DIRECCIÓN REGIONAL AGRARIA - PUNO

GOBIERNO REGIONAL PUNO	
DIRECCIÓN REGIONAL AGRARIA PUNO	
TRAMITE DOCUMENTARIO	
26 ENE 2023	
Registro N°	0220
Hora	01
Firma	

YO, YUBER NINA AROCUTIPA,
IDENTIFICADO CON N° 47512995 de la
escuela profesional de **CONTABILIDAD Y**
FINANZAS de la Universidad Privada San Carlos
Puno, ante Ud. Con el debido respeto me presento
y expongo.

Que Siendo estudiante de esta prestigiosa
Universidad teniendo la responsabilidad de investigador recorro a Ud. A fin de solicitarle
información estadística a nivel provincial y departamental para mi tesis denominado Plan de
Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, de los años
2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, de los siguientes indicadores:

- Productividad de quinua
- Productividad de papa
- Productividad de la leche en vacunos
- Productividad de la fibra de alpaca

POR LO EXPUESTO

Seguro de contar con su amable autorización
ruego a usted acceder a mi petición.

Ilave 26 de enero del 2023

YUBER NINA AROCUTIPA

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

SOLICITO: Información Estadística de los
Indicadores

SEÑOR ALCALDE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO - ILAVE
SR: RICHARD URURI CUEVA

RE CIBI DO	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL "EL COLLAO"-ILAVE Area de Mesa de Partes
	HORA: 12:43 PM FOLIO: 01
	17 MAR 2023
N° 02305 OFICIALES	

YO, YUBER NINA AROCUTIPA,
IDENTIFICADO CON N° 47512995,
CORREO ELECTRÓNICO:
yuber_nina@upsc.edu.pe, de la escuela
profesional de **CONTABILIDAD Y FINANZAS**
de la Universidad Privada San Carlos Puno, ante
Ud. Con el debido respeto me presento y expongo.

Que Siendo egresado de esta casa superior de estudios teniendo la responsabilidad de investigador recorro a Ud. A fin de solicitarle información estadística a nivel provincial, con fines académicos para el desarrollo de mi tesis denominado **Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave**, de los años 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021. de los siguiente indicadores:

- Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas a nivel provincial.
- Porcentaje de superficie agrícola con riego tecnificado.
- Porcentaje de residuos sólidos municipales con disposición final seguro a nivel provincial.

POR LO EXPUESTO

Seguro de brindarme la información estadística ruego a usted acceder a mi petición.

Ilave 17 de marzo del 2023



YUBER NINA AROCUTIPA
Cel: 982383485

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

SOLICITO: Información Estadística de los
Indicadores.

ING. BETO ANGEL PORTILLA CALCINA
DIRECTOR REGIONAL DE TRANSPORTES Y COMUNICACIONES - PUNO

YO, YUBER NINA AROCUTIPA,
IDENTIFICADO CON N° 47512995 Y CORREO
ELECTRÓNICO yuber_nina@upsc.edu.pe de la
escuela profesional de **CONTABILIDAD Y**
FINANZAS de la Universidad Privada San Carlos
Puno, ante Ud. Con el debido respeto me presento y
expongo.

Que siendo egresado de esta casa superior de estudios
teniendo la responsabilidad de investigador recorro a Ud. A fin de solicitarle información estadística a
nivel Provincial de El Collao, para el desarrollo de mi informe final de tesis denominado **Plan de**
Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, de los años
2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021. de los siguientes indicadores:

- Porcentaje de la red de asfaltado
- Longitud de red vial provincial asfaltada
- Longitud de red vial vecinal

POR LO EXPUESTO

Seguro de brindarme la información estadística ruego a
usted acceder a mi petición.

Puno 09 de Mayo del 2023

YUBER NINA AROCUTIPA



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

SOLICITO: Información Estadística de los
Indicadores.

ING. DANIZA CHAVEZ PASO
DIRECTORA DEPARTAMENTAL DEL INEI - PUNO



YO, YUBER NINA AROCUTIPA,
IDENTIFICADO CON N° 47512995 Y CORREO
ELECTRÓNICO yuber_nina@upsc.edu.pe de la
escuela profesional de **CONTABILIDAD Y**
FINANZAS de la Universidad Privada San Carlos
Puno, ante Ud. Con el debido respeto me presento y
expongo.

Que siendo egresado de esta casa superior de estudios
teniendo la responsabilidad de investigador recorro a Ud. A fin de solicitarle información estadística a
nivel Provincial de El Collao, para el desarrollo de mi informe final de tesis, denominado **Plan de**
Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, de los años
2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021. de los siguientes indicadores:

- Índice de desarrollo humano.
- Población en situación de pobreza.
- Población en situación de pobreza extrema.

- Tasa neta de cobertura del nivel inicial
- Tasa de desnutrición crónica infantil
- Tasa de anemia en mujeres en edad fértil
- Cobertura en agua potable
- Cobertura en alcantarillado
- Cobertura del servicio de electricidad

- Población Económicamente Activa (PEA) ocupado asalariado

POR LO EXPUESTO

Seguro de brindarme la información estadística ruego a
usted acceder a mi petición.

Puno 08 de Mayo del 2023

YUBER NINA AROCUTIPA