



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y
ADMINISTRATIVAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES



**“EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN LA
CALIDAD DE GASTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE HUAYRAPATA, PERIODO 2018”**

TESIS

PRESENTADA POR:

BLANCA NIEVE PERALTA HUANCA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

PUNO – PERÚ

2022



DEDICATORIA

A mi madre Elsa que ha sabido formarme con buenos sentimientos, hábitos y valores lo cual me ha ayudado a seguir adelante en los momentos difíciles. A mi padre Nicasio que desde el cielo me ilumina para seguir adelante con mis proyectos. También dedico a mis Hijos Lizbeth, Saul y Yamila quienes ha sido mi mayor motivación para nunca rendirme en los estudios y poder llegar a ser un ejemplo para ellos.

A Dios quién me ha guiado y me ha dado la fortaleza para seguir adelante. A mi familia por su comprensión y estímulo constante, además su apoyo incondicional a lo largo de mis estudios. A todas las personas que me ayudaron en el desarrollo de mi trabajo de investigación, por sus enseñanzas y consejos que hicieron que mis conocimientos sean mejores cada día más.



AGRADECIMIENTOS

En primer lugar, agradezco a la Universidad Nacional del Altiplano, por brindarnos sus aulas y ambientes académicos para nuestra formación profesional, también agradezco a la Escuela Profesional de Ciencias Contables, que durante 5 años compartimos experiencia y conocimientos con los docentes y compañeros de aula, contribuyendo a mi formación personal y profesional para poder ayudar al desarrollo de nuestra sociedad.

A todos los docentes de nuestra Escuela Profesional de Ciencias Contables por impartirnos sus conocimientos contribuyendo al desempeño de nuestra carrera profesional.

A mi director de tesis, D.Sc. Percy Quispe Pineda por su dedicación y esfuerzo, su experiencia y conocimientos.

A la Municipalidad Distrital de Huayrapata, por brindarme la información necesaria para poder realizar este trabajo de investigación.



ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	
AGRADECIMIENTOS	
ÍNDICE GENERAL	
ÍNDICE DE FIGURAS	
ÍNDICE DE TABLAS	
ÍNDICE DE ACRÓNIMOS	
RESUMEN.....	12
ABSTRACT.....	13
CAPÍTULO I	
INTRODUCCIÓN	
1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	15
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	16
1.2.1. Problema General	16
1.2.2. Problemas Específicos	16
1.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	16
1.3.1. Hipótesis General.....	16
1.3.2. Hipótesis Específicas	16
1.4. JUSTIFICACIÓN DEL ESTUDIO	17
1.5. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	17



1.5.1. Objetivo General.....	17
1.5.2. Objetivos Específicos	17

CAPÍTULO II

REVISIÓN DE LITERATURA

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	19
2.2. MARCO TEÓRICO.....	23
2.2.1. Municipalidad y gobierno local.....	23
2.2.1.3. Sistema nacional de presupuesto público.....	24
2.2.1.4. Integrantes del sistema nacional de presupuesto.....	24
2.2.1.5. Proceso de la ejecución presupuestaria	25
2.2.1.6. Transferencias y asignaciones financieras	25
2.2.2. El gasto público	26
2.1.2.1. Calidad del gasto público	27
2.1.3. Aprobación del presupuesto.....	30
2.1.4. Lineamientos para la aprobación y presentación del presupuesto institucional de apertura de los gobiernos locales	30
2.3. MARCO CONCEPTUAL.....	34

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL ESTUDIO.....	37
3.2. PERIODO DE DURACIÓN DEL ESTUDIO	38
3.3. PROCEDENCIA DEL MATERIAL UTILIZADO.....	38



3.4. POBLACIÓN Y MUESTRA DEL ESTUDIO.....	38
3.4.1. Población	38
3.4.2. Muestra.	39
3.5. DISEÑO ESTADÍSTICO	40
3.6. PROCEDIMIENTOS	40
3.7. VARIABLES	41
3.8. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	42
3.9. FUENTES, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS.....	43
3.10. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS.....	45

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. RESULTADOS.....	46
4.2. DISCUSIÓN	65
V. CONCLUSIONES	68
VI. RECOMENDACIONES.....	69
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	70
ANEXOS	74

TEMA : Ejecución presupuestal

ÁREA : Gestión Pública y Privada

FECHA DE SUSTENTACIÓN: 08 DE FEBRERO DEL 2022



ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1: Diagrama del proceso de la Ejecución Presupuestaria	25
Figura 2: Resultados acerca del cumplimiento estricto de las normas relacionadas a la ejecución presupuesta	46
Figura 3: Resultados sobre el cumplimiento de los reglamentos relacionados a la ejecución presupuestal	47
Figura 4: Resultados sobre la implementación de las directivas respetando los lineamientos dados por el MEF	48
Figura 5: Resultados sobre las funciones que cumple el personal según organigrama	49
Figura 6: Resultados sobre los conocimientos que tiene el personal sobre el proceso presupuestario	50
Figura 7: Resultado acerca de problemas sobre el proceso presupuestario.	51
Figura 8: Resultados acerca de los pasos en la aprobación del presupuesto institucional	52
Figura 9: Resultados acerca de la suficiencia de los RDR para la ejecución de actividades	53
Figura 10: Resultados acerca del grado de cumplimiento de los objetivos institucionales.	54
Figura 11: Resultados acerca de la toma de decisiones del personal	55
Figura 12: Resultados acerca de la gestión de los recursos financieros.....	56
Figura 13: Resultados acerca del cumplimiento de las metas presupuestarias contempladas en las actividades y proyectos	57
Figura 14: Resultados acerca de la ejecución de avances físicos y financieros.....	58



Figura 15: Resultados acerca de la ejecución presupuestal de inversiones al 31 de diciembre del 2018	59
Figura 16: Resultados acerca de la ejecución presupuestal de acuerdo al PIA.....	60
Figura 17: Resultados acerca de las transferencias de recursos financieros del MEF	61



ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1: Módulo de programación y formulación presupuestal	32
Tabla 2: Determinación de la muestra para la investigación	40
Tabla 3: El personal de la municipalidad cumple con la aplicación estricta de las normas relacionadas a la ejecución presupuestal.....	46
Tabla 4: El personal de la municipalidad sigue los reglamentos relacionados a la ejecución presupuestal establecidos por la entidad.....	47
Tabla 5: El personal de la municipalidad implementa las directivas respetando los lineamientos dados por el MEF	48
Tabla 6: Funciones que cumple el personal según el organigrama de la Municipalidad	49
Tabla 7: El conocimiento que tiene el personal sobre el proceso presupuestario	50
Tabla 8: Presencia de algún problema en el proceso presupuestario.	51
Tabla 9: Seguimiento de pasos correctos para aprobar el presupuesto institucional .	52
Tabla 10: Suficiencia de los RDR para la realización de actividades.....	53
Tabla 11: Grado de cumplimiento de los objetivos institucionales	54
Tabla 12: Toma de decisiones del personal que labora en la municipalidad	55
Tabla 13: Gestión de los recursos financieros.....	56
Tabla 14: Cumplimiento de las metas presupuestarias contempladas en las actividades y proyectos del proceso de la ejecución presupuestal.....	57
Tabla 15: Realización de la ejecución de avances físicos y financieros en el ejercicio fiscal 2018.....	58
Tabla 16: Realización de la ejecución presupuestal de inversiones al 31 de diciembre del 2018, para cumplir con las metas del PI	59



Tabla 17: Realización de la ejecución presupuestal de acuerdo al PIA.....	60
Tabla 18: Transferencia oportuna de recursos financieros	61



ÍNDICE DE ACRÓNIMOS

- (PIA)** : Presupuesto Institucional de Apertura
- (PIM)** : Presupuesto Institucional Modificado
- (OIM)** : Otros Impuestos Municipales
- (PDLC)** : Plan de Desarrollo Local Concertado
- (RDR)** : Recursos Directamente Recaudados
- (RO)** : Recursos Ordinarios



RESUMEN

El trabajo de investigación titulado: “Ejecución presupuestal y su incidencia en la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018” , se realizó, teniendo como norte absolver la siguiente interrogante; ¿Cómo influye el proceso de ejecución presupuestal en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018?, para lo cual se tuvo como objetivo principal el evaluar en qué medida el proceso de la ejecución presupuestal incide en la calidad del gasto en la entidad antes mencionada, para lo cual se optó por un enfoque cuantitativo de investigación de tipo no experimental- transeccional – descriptivo, apoyado en los instrumentos de recolección de datos como la observación, análisis documental y encuesta a 18 funcionarios de las diferentes áreas, donde tenemos resultados que indican que la municipalidad aplica normas, directivas y reglamentos, calificándolos de regular a más, este resultado se contrasta con la ejecución presupuestal de la entidad en el 2018, alcanzando al 84.9%, en tanto los conocimientos acerca del procesos presupuestario se tiene indicadores como “buena”, “muy pocas veces“ y “casi siempre”, los cuales podemos interpretar como más del promedio, por lo cual podemos determinar que la correcta aplicación de lineamientos y el conocimientos del proceso presupuestario inciden de manera positiva en la calidad del gasto, más por el contrario, con referencia a las transferencias oportunas por parte del tesoro público tenemos indicadores como “algunas veces“ con un 55.56%, y 38.89% con un indicador de “muy pocas veces”, por lo cual incide de manera negativa a la calidad del gasto

Palabras clave: Calidad de gasto, eficiencia, ejecución presupuestal, lineamientos, procedimientos.



ABSTRACT

The research work entitled: "Budget execution and its impact on the quality of public spending of the Municipalidad Distrital de Huayrapata, period 2018", was carried out, having as a goal to answer the following question; How does the budget execution process influence the quality of spending of the district municipality of Huyarapata, period 2018? the aforementioned entity, for which a non-experimental-transectional-descriptive quantitative research approach was chosen, supported by data collection instruments such as observation, documentary analysis and survey of 18 officials from different areas, where We have results that indicate that the municipality applies norms, directives and regulations, qualifying them as regulating more, this result is contrasted with the budget execution of the entity in 2018, reaching 84.9%, as long as the knowledge about the budgeting processes is had indicators such as "good", "very few times" and "almost always", which we can interpret as more than average, Therefore, we can determine that the correct application of guidelines and knowledge of the budget process positively affect the quality of spending, but on the contrary, with reference to timely transfers from the public treasury, we have indicators such as "sometimes" with 55.56%, and 38.89% with an indicator of "very few times", which has a negative impact on the quality of spending

Keywords: Budget execution, efficiency, guidelines, procedures, Spending quality.



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

Los gobiernos locales son entidades básicas de la organización territorial del Estado y canales de participación vecinal en los asuntos públicos, que institucionalizan y gestionan con autonomía los intereses propios de las correspondientes colectividades; siendo elementos esenciales del gobierno local, el territorio, la población y la organización. Las municipalidades distritales son los órganos de gobierno promotores del desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines. Por otro lado, la calidad del gasto público abarca aquellos elementos que garantizan un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos, con los objetivos de elevar el potencial de crecimiento de la economía y, en el caso particular la Municipalidad Distrital de Huayrapata, de asegurar grados crecientes de equidad distributiva.

Consiente que el trabajo en la municipalidad requiere el aporte de soluciones para su problemática, es que se basa la importancia de la investigación realizada, la cual consistió en evaluar en qué medida el proceso de la ejecución presupuestal incide en la calidad del gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018.

Para tal propósito la investigación realizada se estructuró en los siguientes capítulos:

Capítulo I: Constituido por la introducción, planteamiento del problema, formulación del problema, objetivos de la investigación e hipótesis de la investigación

Capítulo II: Constituido por la revisión de literatura (marco teórico y marco conceptual)



Capítulo III: Constituido por materiales y métodos, población y muestra, metodología de la investigación, fuentes, técnicas e instrumentos de investigación para la recolección de datos.

Capítulo IV: Constituido por los resultados y discusión

Y finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos

1.1.PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En el actual contexto de ejecución presupuestal, donde la percepción de la población se ve resumida en la falta de atención por parte del gobierno y empeorando este panorama los grandes índices de corrupción que aquejan a nuestra sociedad en el que alcaldes construyen monumentos en poblaciones donde no existe los servicios de saneamiento básico, se hace necesarios estudiar la calidad de gasto público, identificando los factores que la afectan y proponiendo soluciones.

Por otro lado tenemos a la ejecución presupuestal como factor importante en el funcionamiento de una municipalidad, teniendo estos grandes problemas para su eficiente funcionamiento, el mismo que afecta inevitablemente a la calidad de gasto público, los retrasos en las transferencias del presupuesto a las municipalidades también es un problema latente, del cual no se tiene mayores estadísticas, por lo que se hace necesario que se investigue esta problemática para poder sacar conclusiones que nos permitan establecer propuestas de solución, todo este contexto nos lleva a la siguiente interrogante:



1.2.FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. Problema General

- ¿Cómo influye el proceso de ejecución presupuestal en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018?

1.2.2. Problemas Específicos

- ¿De qué manera inciden los lineamientos para la ejecución presupuestal en la eficiencia de la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018?
- ¿De qué manera los procedimientos de ejecución presupuestal inciden en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018?
- ¿En qué medida las transferencias recibidas del tesoro público inciden en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018?

1.3.HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1. Hipótesis General

- El proceso de ejecución presupuestal incide favorablemente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018.

1.3.2. Hipótesis Específicas

- Los lineamientos para la ejecución presupuestal inciden positivamente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata periodo 2018.
- Los procedimientos de ejecución presupuestal inciden positivamente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata periodo 2018



- Las transferencias recibidas del tesoro público inciden negativamente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata periodo 2018

1.4. JUSTIFICACIÓN DEL ESTUDIO

Se considera que el presupuesto asignado a los gobiernos locales, se centra en el destino de los recursos que han de percibir las instituciones y no en los beneficios al ciudadano que la inversión genera, el congreso y el ejecutivo, debaten mayor o menor presupuesto en función a las entidades, desatendiendo las verdaderas necesidades de la población rural. El trabajo de investigación es de interés para el gobierno peruano en la asignación de recursos públicos hacia las municipalidades, además, servirá para los líderes políticos locales a fin de tomar decisiones relacionadas al mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos, y por último la investigación buscará identificar si la Municipalidad Distrital de Huayrapata mejora su calidad de gasto con el proceso de la ejecución presupuestal, para que ésta sea una entidad pública, eficiente y eficaz.

1.5.OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.

1.5.1. Objetivo General

- Evaluar en qué medida el proceso de la ejecución presupuestal incide en la calidad del gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018.

1.5.2. Objetivos Específicos

- Identificar de qué manera los lineamientos para la ejecución presupuestal inciden en la eficiencia de la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018.



- Identificar de qué manera los procedimientos de ejecución presupuestal inciden en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018
- Analizar de qué manera las transferencias recibidas del tesoro público inciden en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018



CAPÍTULO II

REVISIÓN DE LITERATURA

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

Al realizar la verificación correspondiente, se encontró trabajos con cierta afinidad con el trabajo investigación siendo los siguientes:

PRE GRADO

(Flores, 2017), en su tesis de pre grado se planteó como problema, ¿Cómo incide la ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Ayaviri en el logro de sus objetivos y metas en los periodos 2015-2016?, teniendo como objetivo evaluar la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Ayaviri en el logro de sus objetivos y metas, y teniendo como hipótesis que la ejecución presupuestal es ineficiente e incide directamente en el cumplimiento de objetivos y metas. Al analizar los resultados se concluye lo siguiente: El presupuesto de ingresos del periodo de ejecución 2015 tuvo un indicador de eficacia de 0.90 y en el periodo de ejecución 2016 se llegó a obtener un indicador de eficacia de 0.96 indicadores que son inferiores a la unidad. La ejecución de ingresos por fuente de financiamiento fue: Recursos Ordinarios: obtuvo un indicador de eficacia de 1.00 en ambos periodos; Recursos Directamente Recaudados: obtuvo un indicador de eficacia de 0.92 en el 2015 y 0.93 en el 2016; Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito: obtuvo un indicador de eficacia de 0.99 en ambos periodos; Donaciones y Transferencias: obtuvo un indicador de eficacia de 0.01 en el 2015 y 0.77 en el 2016; Recursos Determinados: obtuvo un indicador de eficacia de 0.99 en el 2015 y 0.98 en el 2016, por lo que se puede calificar como Bueno en el año 2015 y Muy Bueno en él 2016. Entonces el



nivel de ingresos para los periodos en estudio, obtuvo un reflejo positivo para el cumplimiento de objetivos y metas institucionales.

(Quispe, 2016), en su tesis de pre grado se planteó como problema, ¿Cómo incide la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas presupuestales y objetivos institucionales en la Municipalidad Distrital de Umachiri Melgar en los periodos 2014 - 2015?, teniendo como objetivo evaluar la incidencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas presupuestarias y objetivos institucionales, y como hipótesis que la inadecuada ejecución presupuestaria incide negativamente en el cumplimiento de metas presupuestales y objetivos institucionales, al analizar los resultados se concluye lo siguiente: Esta demostrado que el presupuesto de ingreso de la Municipalidad Distrital de Umachiri, en el periodo fiscal 2014 se llegó a ejecutar al 97.03 % que representa un monto de S/. 9, 153,296.00 nuevos soles, siendo el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) programado de S/. 9, 433,033.00 nuevos soles; para el periodo fiscal 2015 se llegó a ejecutar al 98.25 % que representa un monto de S/. 8, 314,860.00 nuevos soles, siendo el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) programado de S/. 8, 463,319.00 nuevos soles. En cambio, el presupuesto de gasto en el periodo fiscal 2014, se llegó a ejecutar el 95.41 % que representa un monto de S/. 7, 020,698.00 nuevos soles, siendo el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) programado de S/. 7, 358,440.00 nuevos soles; para el periodo fiscal 2015 se llegó a ejecutar el 94.45 % que representa un monto de S/. 7, 993,528.00 nuevos soles, siendo el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) programado de S/. 8, 463,319.00 nuevos soles. Demostrándose que en ambos periodos la programación presupuestaria es deficiente y al mismo tiempo hay incapacidad de gasto, razón por la cual influye negativamente en la ejecución de ingresos y gastos.



(Yuca, 2017), en su tesis de pre grado se planteó como problema, ¿Qué relación existe entre la programación presupuestal y ejecución financiera de la Dirección Regional de Agricultura Madre de Dios año 2016?, teniendo como objetivo establecer la relación que existe entre la Programación Presupuestal y la Ejecución Financiera, y como hipótesis que existe correlación significativa entre la Programación Presupuestal y la Ejecución Financiera, al analizar los resultados se concluye lo siguiente: Existe una relación positiva y significativa entre la programación presupuestal y ejecución financiera de la Dirección Regional de Agricultura Madre de Dios 2016 por cuanto el coeficiente de correlación de Pearson es de 0.856 por lo cual se confirma que una eficiente programación presupuestal repercute en la ejecución financiera, en el caso del análisis estadístico descriptivo sobre la variable programación presupuestal la percepción de los servidores de la institución sobresale la escala A veces con el 42.2 % de los encuestados, lo que denota una percepción regular, esto porque no se tiene una información permanente.

(Payano, 2018), en su tesis de pre grado se planteó como problema, ¿En qué medida la gestión del presupuesto por resultados, se relaciona con la calidad del gasto público en la Unidad Ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú?, teniendo como objetivo el establecer el nivel de relación de la gestión del Presupuesto por Resultados, con la calidad del gasto público en la Unidad Ejecutora 004, y como hipótesis que la gestión del presupuesto por resultados, se relaciona significativamente con la calidad del gasto público en la Unidad Ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú. Al analizar los resultados se concluye lo siguiente: La gestión del Presupuesto por Resultados, se relaciona con la calidad del gasto público, debido a que en todas las actividades que participa la Marina de Guerra del Perú, para el cumplimiento de su misión, busca siempre la eficacia y alcanza la eficiencia.



(Estrada, 2018), en su tesis de pre grado se planteó como problema ¿Cuál es la influencia de los programas presupuestales por resultados en la ejecución del presupuesto en la Red de Salud Huánuco, periodo 2012-2015?, teniendo como objetivo el determinar la influencia de los programas presupuestales por resultados (PpR) en la ejecución presupuestal en la Red de Salud Huánuco y como hipótesis que el incremento de programas presupuestales por resultados (PpR), dificulta la ejecución presupuestal de la Red de Salud Huánuco, Al analizar los resultados se concluye lo siguiente: Los programas presupuestales por resultados (PpR) influyen directamente en la ejecución presupuestal en la Red de Salud Huánuco, periodo 2012 -2015. 79% de los encuestados asegura positivamente que los programas presupuestales influyen directamente en la ejecución presupuestal en la Red de Salud de Huánuco, hecho que se contrasta con las evidencias encontradas en la revisión documental durante la investigación. Por otro lado 16% menciona que a veces influye y 5% asegura que no tiene ninguna influencia directa con la ejecución presupuestal dentro de la Red de Salud de Huánuco.

POSGRADO

(Prieto, 2012), en su tesis de posgrado se planteó como problema, ¿Cómo influye la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto, en las municipalidades de Lima, Junín y Ancash?, teniendo como objetivo el demostrar cómo influye la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto, en las municipalidades de Lima, Junín y Ancash, y como hipótesis que la gestión del presupuesto por resultados influye positivamente en mejorar la calidad del gasto en las Municipalidades de Lima, Junín y Ancash. Al analizar los resultados se concluye lo siguiente: La aplicación del Presupuesto por resultados en las municipalidades del



Perú mejora la calidad del gasto público ya que ellos son destinados a favorecer los niveles de vida de la población.

(Romero, 2018), en su tesis de posgrado se planteó como problema, ¿Cómo se relaciona el proceso presupuestario y la calidad del gasto en el Hospital Huaral y servicios básicos de salud - 2016? teniendo como objetivo el demostrar determinar cómo se relaciona el proceso presupuestario y la calidad del gasto en el Hospital Huaral y SBS - 2016, al analizar los resultados se concluye lo siguiente: De los resultados de la hipótesis general que presentan los estadísticos, al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.721 significa que existe una alta relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el proceso presupuestario y la calidad del gasto en la Unidad Ejecutora Hospital Huaral y Servicios Básicos de Salud - 2016.

2.2.MARCO TEÓRICO

2.2.1. Municipalidad y gobierno local.

2.2.1.1. Municipalidad

Según la Ley Orgánica de Municipalidades (Ley N.º 27972): las municipalidades son órganos de gobierno local que emanan de la voluntad popular son personas jurídicas de derecho público con autonomía administrativa en los asuntos de su competencia y su finalidad es la proporción de la adecuada prestación de los servicios públicos locales, el fomento del bienestar de los vecinos y el desarrollo integral y armonía de las circunscripciones de su jurisdicción (Berrios, 2000).



2.2.1.2. Gobierno Local

La Ley Orgánica de Municipalidades Ley N.º 27972 en el artículo 1 menciona que, los gobiernos locales son entidades básicas de la organización territorial del estado y canales inmediatos de participación vecinal en los asuntos públicos. Que institucionalizan y gestionan con autonomía los intereses propios de la correspondiente colectividad siendo elementos esenciales del gobierno local, el territorio la población y la organización. Las municipalidades provinciales y distritales son órganos de gobierno promotores del desarrollo local con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines (Ley N° 27972, 2003)

2.2.1.3. Sistema nacional de presupuesto público

El sistema nacional de presupuesto es el conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario de todas las entidades y organismos del sector público en sus fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación (Alvarado, 2012).

2.2.1.4. Integrantes del sistema nacional de presupuesto

El sistema nacional de presupuesto está integrado por:

- La Dirección Nacional del Presupuesto Público – DNPP
- Titular de la entidad
- Las Oficinas de Presupuesto de las Entidades (Andia, 2006)

2.2.1.5. Proceso de la ejecución presupuestaria

La ejecución del presupuesto es un proceso complejo, que incorpora diversas fases del proceso presupuestal, las cuales se ilustran mejor en el siguiente gráfico.

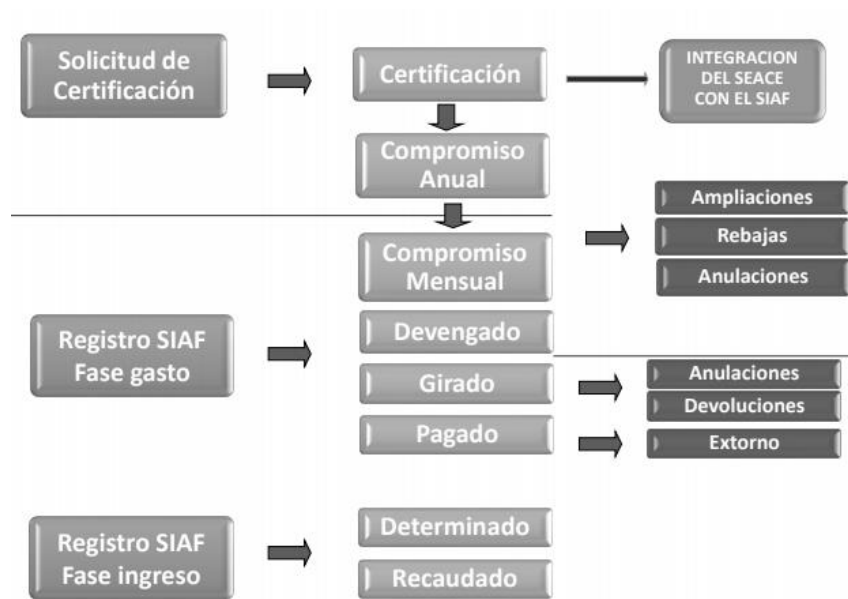


Figura 1: Diagrama del proceso de la ejecución presupuestaria

FUENTE: (Huertas, 2019)

2.2.1.6. Transferencias y asignaciones financieras

Comprende las transferencias de fondos y las asignaciones financieras que de acuerdo a ley son autorizadas por la DNTP. Las transferencias mediante el abono en cuentas bancarias que actualmente realiza la DNTP son a favor de las municipalidades por concepto del Fondo de Compensación Municipal – FONCOMUN

Las asignaciones financieras, que constituyen los montos límites de ejecución autorizados por la DNTP con cargo a los fondos públicos



centralizados en la cuenta única del tesoro público, se autorizan por las siguientes fuentes de financiamiento:

- Recursos determinados, rubro canon y sobre canon, regalías, rentas de aduana y participaciones, OIM a favor de las unidades ejecutoras del gobierno nacional y regional y de los gobiernos locales.
- Recursos ordinarios, a favor de los gobiernos locales.
- RDR.
- Donaciones y transferencias relacionadas al apoyo presupuestario a favor del estado peruano (MEF, 2019).

2.2.2. El gasto público

El gasto público es la inversión de los ingresos de las entidades públicas en la satisfacción de las necesidades colectivas, resumiendo que el gasto debe ser bien utilizado en las necesidades de la población, por otro lado, Ortega finaliza que no basta que el congreso decreta un gasto para que pueda hacerse, es preciso además que haya apropiación suficiente en el presupuesto, sólo cuando este último requisito se cumple, puede el gobierno tomar las medidas administrativas necesarias para hacer nacer la obligación (Ortega & Garcia , 2000)

El gasto es una disminución del patrimonio neto como resultado de una transacción. Los gobiernos gastan para cumplir dos funciones económicas generales: asumir la responsabilidad de proveer ciertos bienes y servicios a la comunidad sobre asignaciones no mercantiles y redistribuir el ingreso y la riqueza mediante pagos de transferencia. Estas funciones se cumplirían básicamente mediante disminuciones del patrimonio neto, es decir, por medio de un gasto, que,



en el sistema de estadísticas y finanzas públicas, se clasifican de dos maneras: una clasificación económica y una clasificación funcional.

Para proporcionar bienes y servicios a la comunidad, una unidad gubernamental puede producir los bienes y servicios y distribuirlos, comprarlos a un tercero y distribuirlos, o transferir efectivo a los hogares para que puedan comprar los bienes y servicios directamente, la clasificación económica identifica el tipo de gasto en el que se incurre por estas actividades. La remuneración a los empleados, el uso de bienes y servicios y el consumo de capital fijo están relacionados a los costos de la producción que realiza el propio gobierno. Los subsidios, las donaciones, las prestaciones sociales y los otros gastos diversos están relacionados a las transferencias en efectivo o en especie y a las compras a terceros de bienes y servicios para entrega a otras unidades. La clasificación funcional ofrece información sobre el propósito que motivó el gasto (FMI, 2001).

2.1.2.1. Calidad del gasto público

La calidad, persigue la aprobación y especificaciones de control de calidad determinando si el producto es satisfactorio, “Calidad se podría utilizar en un sentido amplio y significa adecuación para el uso por parte del usuario y abarca la calidad de diseño, como la calidad de aprobación” (Besterfield, 2009)

Un producto de calidad debe cumplir sus especificaciones y debe ser adecuado para el uso que se le dé, debe ser confiable y durable, no debe presentar fallas, debe tener un apropiado servicio de mantenimiento, repuestos y posventa, se debe entregar a tiempo, en las cantidades precisas y ordenadas (Campanella, 2002)



La calidad del gasto público está en función a cambios en el bienestar ciudadano. La calidad del gasto público considera, en el centro de atención al ciudadano y no a la institución, bajo este esquema interesa saber en qué medida se beneficia la población (MEF, 2009).

La secuencia lógica esperada de la aplicación del presupuesto por resultados mejora la calidad del gasto en el sentido que afecten positivamente las condiciones de vida de la población, particularmente de la más pobre (Salhuana, 2005).

La importancia de que las entidades públicas antes de decidir en qué gastar, qué resultados deben ser generados a favor de la población, la calidad del gasto público le interesa que los bienes y servicios que el estado entrega a la población, sean los que realmente vayan a lograr una mejora en la calidad de vida de las personas (USAID/PERU, 2010).

2.1.2.2. Objetivos estratégicos

El objetivo estratégico es la descripción del propósito a ser alcanzado, que es medido a través de indicadores y sus correspondientes metas, las cuales se establecen de acuerdo al periodo del plan estratégico. El objetivo estratégico está compuesto por el propósito, los indicadores y las metas, (CEPLAN).

“El control eficaz consiste en evaluar un conjunto de proposiciones financieras, económicas y sociales, con la finalidad de determinar si las metas, objetivos, políticas, estrategias, presupuestos, programas y proyectos de inversión emanados de la gestión se están cumpliendo de acuerdo a lo previsto”.



El control eficaz, es la causa de comprobación destinado a establecer si se siguen o no los planes, si se están ejecutando o no progresos para alcanzar los objetivos propuestos y el proceso de acción. (Andrade, 1992).

2.1.2.3. **El logro de la eficiencia y eficacia.**

“La eficiencia es un término que a menudo se maneja como sinónimo de productividad lo que puede resumir como el empleo óptimo de los recursos”. Por ejemplo, un trabajador eficiente debe utilizar los materiales con el mínimo de sobrante; debe usarse el mínimo tiempo posible para la producción, sin que se cambie la calidad del producto, como, por ejemplo; utilizar los servicios básicos como electricidad, agua, gas en las cantidades mínimas, y también utilizar los medios tecnológicos como máquinas, equipos, herramientas estimándolos para que no se malogre. Mientras que la efectividad se especifica como el logro del éxito de objetivos plasmados, satisfaciendo de la mejor manera las necesidades del cliente. Por lo que es importante la capacitación permanente para tratar de lograr dos objetivos: “la calidad del producto o servicio y la satisfacción del trabajador al tomar conciencia de que está haciendo las cosas bien”, contribuyendo el mejoramiento de la empresa y la economía del país. Es sustancial destacar estos conceptos, por lo que la productividad es una medida de desempeño, y esta está orientada hacia el cliente. “Una de las expresiones de la efectividad es la calidad” (Rincon , 2001).

Eficacia: se define como la relación entre los recursos utilizados en un proyecto y los logros conseguidos con el mismo. Se da cuando se utilizan menos recursos para lograr un mismo objetivo o cuando se logran más objetivos con los mismos o menos recursos. (Gestión, 2021)



2.1.3. Aprobación del presupuesto

En las fases programación presupuestaria se efectúan las siguientes acciones:

- Determinación de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal.
- Determinar de las metas presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la entidad
- Determinación de la demanda global de gastos de conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes.
- Desarrollo de los procesos para la estimación de los ingresos desagregados por fuente de financiamiento, con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad.

En la fase de formulación presupuestaria se basa en la definición de la estructura funcional programática del presupuesto institucional de la entidad, consistente con los objetivos institucionales, a partir de la selección de categorías presupuestarias, contenidas en el clasificador funcional programático y en las tablas de actividades y proyectos aprobados por la DNPP. Dicha estructura debe detallarse para efectos de control y seguimiento respectivo a nivel de metas presupuestarias.

2.1.4. Lineamientos para la aprobación y presentación del presupuesto institucional de apertura de los gobiernos locales

Artículo 1°. - Aprobación del presupuesto institucional de apertura de los gobiernos locales

Los gobiernos locales aprueban su presupuesto institucional de apertura (en adelante PIA) del año fiscal respectivo, conforme a lo establecido en el inciso 2)



del numeral 53.1 del artículo 53 de la Ley N.º 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto y modificatorias (en adelante Ley N.º 28411).

Asimismo, de conformidad con lo señalado en el literal a) del numeral 54.1 del artículo 54 de la Ley N.º 28411, el PIA se promulga o aprueba dentro de un plazo que vence el 31 de diciembre del año fiscal anterior a su vigencia. En caso que el concejo municipal no apruebe su PIA dentro del plazo fijado, se aplica lo señalado en el numeral 54.2 del artículo 54 de la Ley N.º 28411.

Artículo 2º. - Presentación de los presupuestos institucionales de apertura a la dirección general de presupuesto público

En un plazo no mayor a los primeros cinco (05) días hábiles del mes de enero del año fiscal respectivo, los alcaldes distritales (incluido el distrito capital de la provincia) presentan el PIA, que contiene lo siguiente:

- a) Resolución que promulga el presupuesto institucional de apertura.
- b) Acuerdo de concejo que aprueba el presupuesto institucional de apertura.
- c) Acuerdo de concejo que aprobó las dietas vigentes con su respectiva previsión efectuada para el año fiscal respectivo.

Asimismo, los reportes para la aprobación del PIA de las municipalidades distritales son obtenidos a través del “Módulo de Programación y Formulación Presupuestal” del SIAF-SP:

Tabla 1: Módulo de programación y formulación presupuestal

REPORTES	OPCIÓN
1. Resumen por fuentes de financiamiento y genérica de gasto.	Menú: Reportes Opción: Aprobación presupuestal Opción: Detalle del gasto (clasificador de gasto: genérica). Menú: Reportes Opción: Aprobación presupuestal
2. Resumen por categoría y programas presupuestales.	Opción: Resumen de categorías presupuestales. Menú: Reportes Opción: Aprobación presupuestal
3. Detalle de ingresos.	Opción: Detalle de ingresos (Clasificador de ingreso: Específica). Menú: Reportes Opción: Aprobación presupuestal
4. Resumen de personal.	Opción: Resumen de personal

FUENTE: MEF

La información provincial generada deberá ser escaneada y grabada en el “Módulo de Programación y Formulación Presupuestal” del SIAF-SP, de la misma manera que se hizo en el caso del distrito.

La presentación de los PIAs de las Municipalidades Distritales a la Dirección General de Presupuesto Público es realizada exclusivamente de manera virtual a través del “Módulo de Programación y Formulación Presupuestal” del SIAF-SP. Quedan en condición de omisas aquellas municipalidades distritales que no registren dicha información en el respectivo módulo dentro de los plazos establecidos.



Artículo 3°. - Presentación del Presupuesto Institucional de Apertura a la comisión de presupuesto y cuenta general de la república del congreso de la república y a la contraloría general de la república

Las Municipalidades Provinciales, de conformidad con lo señalado en el literal b) del numeral 54.1 del artículo 54 de la Ley N.º 28411, presentan su presupuesto Institucional de Apertura a la Comisión de Presupuesto y Cuenta General de la República del Congreso de la República y a la Contraloría General de la República, adjuntando la información del Módulo de Programación y Formulación Presupuestal a la que se refiere el numeral 2.2 del artículo 2º de los presentes Lineamientos, dentro de los primeros quince (15) días hábiles del mes de enero del año fiscal respectivo.

En la misma oportunidad, las Municipalidades Provinciales deben remitir a la Comisión de Presupuesto y Cuenta General de la República del Congreso de la República y a la Contraloría General de la República, los PIAs de cada una de las Municipalidades Distritales que integran la provincia, debiendo adjuntarse la información detallada en el numeral 2.1 del artículo 2 de los presentes Lineamientos.

2.1.5. Presupuesto participativo

Según la Ley 28056, Ley Marco del Presupuesto Participativo, es el proceso mediante el cual, las ciudadanas y los ciudadanos, de forma individual o por medio de organizaciones sociales, contribuyen voluntariamente a la toma de decisiones respecto de los presupuestos estatales, en reuniones con las autoridades electas y designadas.

De acuerdo al Instructivo N° 001-2010-EF/76.01, Instructivo para el Proceso de Presupuesto Participativo CONVOCA a la Sociedad Civil organizada



y a las Organizaciones Públicas y privadas, cuando nos referimos al Presupuesto Participativo 2018, hablamos de un instrumento de política y de gestión, a través del cual las autoridades locales, así como la población, debidamente representada, definen en conjunto qué se quiere lograr, como y en qué se van a orientar los recursos, teniendo en cuenta la visión de futuro y los objetivos del PDLC del distrito, pero principalmente los programas y proyectos identificados y que deben hacerse realidad poco a poco cada año para alcanzar la visión de desarrollo. En el 2003 se promulgó la Ley Marco del Presupuesto Participativo N°. 28056, que recogió experiencias participativas en la formulación de los presupuestos y reconoce la participación de la población en la formulación del presupuesto público de inversiones.

Por ello para cumplir con la ejecución de la calidad del gasto público, la oficina de presupuesto de un organismo público o la que haga de sus veces en el pliego es la única dependencia responsable de canalizar los requerimientos de gastos y otros aspectos relacionados a materia presupuestaria. Para tal fin, las dependencias competentes en el pliego deben suministrar, bajo responsabilidad, la información necesaria a la oficina de presupuesto, así como a las unidades ejecutoras, de ser el caso (DGPP, 2010)

2.3. MARCO CONCEPTUAL

CATEGORÍA DEL GASTO

Elemento de la cadena de gasto que comprende los créditos presupuestarios agrupados en gastos corrientes, gastos de capital y el servicio de la deuda (MEF, 2021)



CERTIFICACIÓN CRÉDITO PRESUPUESTARIO

Es el documento expedido por el jefe de la oficina de presupuesto o quien haga sus veces en la Unidad Ejecutora, con el cual se garantiza la existencia de crédito presupuestal disponible y libre de afectación para la asunción de obligaciones con cargo al presupuesto del respectivo año fiscal (MEF, 2020).

DESEMPEÑO

Es el acto y la consecuencia de desempeñar: cumplir una obligación, realizar una actividad, dedicarse a una tarea, esta acción también puede vincularse a la representación de un papel (Pérez, 2021).

EFICACIA

Es el grado de avance y/o cumplimiento de una determinada variable respecto a la programación prevista. Para efectos de la evaluación presupuestal, la eficacia se aplica al grado de ejecución de los ingresos y gastos respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), así como al grado de cumplimiento de las metas presupuestarias (Soria, 2007).

EFICIENCIA

En materia presupuestal, es un indicador que relaciona las variables recursos financieros y metas, permitiendo mostrar la optimización de los insumos (entendiéndose esto como la mejor combinación y la menor utilización de recursos para producir bienes y servicios) empleados para el cumplimiento de las metas presupuestarias, los insumos son los recursos financieros, humanos y materiales empleados para la consecución de las metas. Para efectos de la elaboración de la



evaluación institucional, el indicador eficiencia contrasta los recursos financieros y las metas (Soria, 2007).

EJECUCIÓN DE LA CALIDAD DE GASTO

La oficina de presupuesto de un organismo público o la que haga de sus veces en el pliego es la única dependencia responsable de canalizar los requerimientos de gastos y otros aspectos relacionados a materia presupuestaria. Para tal fin, las dependencias competentes en el pliego deben suministrar, bajo responsabilidad, la información necesaria a la oficina de presupuesto, así como a las unidades ejecutoras, de ser el caso (DGPP, 2010)

LINEAMIENTOS

Los lineamientos se emiten cuando se requiere particularizar o detallar acciones que derivan de un ordenamiento de mayor jerarquía como una ley, un código, un reglamento, un decreto, entre otros (Ley 28056, 2004).

NORMATIVIDAD

La normatividad es un conjunto de leyes o reglamentos que rigen conductas y procedimientos según los criterios y lineamientos de una institución u organización privada o estatal (Ley 28056, 2004).

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

Es el proceso mediante el cual, las ciudadanas y los ciudadanos, de forma individual o por medio de organizaciones sociales, contribuyen voluntariamente a la toma de decisiones respecto de los presupuestos estatales, en reuniones con las autoridades electas y designadas (DS N° 142-2009-EF , 2009).



CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL ESTUDIO

El Distrito de Huayrapata, se encuentra ubicado en la provincia del departamento de Moho en la parte Nor Este del departamento de Puno. Presenta una topografía relativamente plana o medianamente accidentada, la temperatura promedio anual oscila desde 0.06° c. hasta 16° c, con una precipitación promedio anual de 845 mm., siendo favorable principalmente para la actividad pecuaria. En los llanos y pampas las heladas se perciben con mayor intensidad, la cobertura vegetal está constituida por pastos naturales. En cuanto a la ubicación geográfica la principal vía de acceso para Huayrapata, lo constituye la carretera Juliaca – Huancané – Moho, un aproximado con una longitud de 120 Km. El Distrito de Huayrapata, en uno de los cuatro Distritos de la Provincia de Moho tiene una población que según el censo nacional 2005 representa el 14.08% de la población provincial masculina, en cuanto el sexo femenino de 52.17% son mujeres es decir existe una ligera mayor proporción femenina. En cuanto a la población urbana significa el 2.25% urbana y el 97.25% rural, la población afectada específicamente se refiere a 171 familias, 855 habitantes que viven en la capital del distrito. La actividad económica principal es la ganadería y la agricultura y el comercio informal el contrabando por encontrarse en la frontera con la hermana República de Bolivia por algunos comerciantes



3.2.PERIODO DE DURACIÓN DEL ESTUDIO

El periodo de la investigación corresponde al año fiscal 2018, por lo que la información referente a la ejecución presupuestal y la calidad de gasto se recopiló y procesó bajo el siguiente detalle:

- Elaboración del proyecto: 3 meses
- Presentación y aprobación del proyecto: 1 mes
- Diseño y aplicación de los instrumentos de investigación: 3 meses
- Procesamiento del análisis de información: 3 mes
- Redacción de tesis: 4 meses
- Presentación de tesis: 3 meses

3.3.PROCEDENCIA DEL MATERIAL UTILIZADO

Los materiales que fueron utilizados en la investigación fueron financiados por la autora de la investigación, por otra parte, los datos fueron obtenidos por el personal que labora en la Municipalidad Distrital de Huayrapata en sus diferentes oficinas, tal como se detalló en la muestra, también se trabajó con el portal de transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas para sacar la ejecución presupuestal en el ejercicio 2018

3.4.POBLACIÓN Y MUESTRA DEL ESTUDIO.

3.4.1. Población

La población estuvo dada por el personal que labora en la Municipalidad Distrital de Huayrapata, siendo un total de 41 personas, para lo cual se seleccionará solo al personal que le compete el proceso de ejecución presupuestal y la calidad de gasto, se tomó esta población en vista de que la ciudadanía ya tiene



participación en Presupuesto Participativo 2018, entendiéndose como un instrumento de política y de gestión, a través del cual las autoridades locales, así como la población, debidamente representada, definen en conjunto qué se quiere lograr, como y en qué se van a orientar los recursos, teniendo en cuenta la visión de futuro y los objetivos del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito (PDLC), pero principalmente los programas y proyectos identificados y que deben hacerse realidad poco a poco cada año para alcanzar la visión de desarrollo. Por ello para cumplir con la ejecución de la calidad del gasto público, la oficina de presupuesto de un organismo público o la que haga de sus veces en el pliego es la única dependencia responsable de canalizar los requerimientos de gastos y otros aspectos relacionados a materia presupuestaria. Para tal fin, las dependencias competentes en el pliego deben suministrar, bajo responsabilidad, la información necesaria a la oficina de presupuesto, así como a las unidades ejecutoras, de ser el caso (DGPP, 2010)

3.4.2. Muestra.

Personal competente en el proceso de ejecución presupuestal y calidad de gasto, conformado por 18 personas, los mismos que se distribuyen en los siguientes órganos de gobierno:

Tabla 2: Determinación de la muestra para la investigación

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Cantidad
Oficina de planificación y presupuesto	3
Unidad de logística y patrimonio	3
Unidad de contabilidad	2
Unidad de Tesorería	3
CALIDAD DE GASTO	
Gerencia municipal	2
División de estudios y proyectos	2
Oficina de asesoría legal	3
TOTAL	18

FUENTE: CARTA N° 002-2018/BNPH

3.5. DISEÑO ESTADÍSTICO

Los datos fueron tomados a partir de cuestionarios que fueron establecidos en base a la operacionalización de variables (ANEXO 2), de acuerdo al cual se pudo recoger la información de parte de los funcionarios de la municipalidad, las mismas que se procesaron para mostrar en tablas estadísticas determinando la frecuencia y datos porcentuales para su interpretación, la misma que fue apoyada por los gráficos que se generaron en base a las tablas antes descritas.

3.6. PROCEDIMIENTOS

Se trabajo con un enfoque cuantitativo, puesto que el análisis de la información tanto de la ejecución presupuestal y calidad de gasto se realizó mediante la recolección de datos con base a la medición numérica.

Por otro lado, para obtener la información de la ejecución presupuestal es emplearon técnicas de recolección de datos al análisis documental, los mismos que fueron obtenidos de la oficina de presupuesto, apoyados en el portal de transparencia del MEF.



Los datos obtenidos fueron tabulados mediante hojas de cálculo, para luego proceder a sacar información representada en tablas estadísticas, las mismas que para una mejor interpretación se plasmaron en gráficos con la ayuda de Microsoft Excel.

3.7.VARIABLES

3.7.1. VARIABLES SEGÚN LA HIPÓTESIS GENERAL

Variable Independiente

Ejecución presupuestal

Variable dependiente

Calidad de gasto

3.7.2. VARIABLES SEGÚN HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1

Variable Independiente

Lineamientos para la ejecución presupuestal

Variable dependiente

Calidad de gasto

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2

Variable Independiente

Procedimientos de la ejecución presupuestal

Variable dependiente

Calidad de gasto

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3

Variable Independiente

Transferencias recibidas del tesoro público

Variable dependiente

Calidad de gasto



El detalle en cuanto a la operacionalización de variables se adjunta en el

ANEXO 2

3.8. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Enfoque: La presente investigación fue planeada de inicio a fin, cuidando los detalles de todos los pasos a llevarse a cabo, por lo tanto, tiene un enfoque cuantitativo, el cual es secuencial y probatorio, donde cada etapa precede a la siguiente y no podemos eludir pasos, el orden es riguroso (Hernández , Fernández, & Baptista, 2010, pág. 4).

Tipo: En el proceso de la investigación, se procedió a recolectar información y posteriormente a analizarla, para conocer cómo se daba el proceso de ejecución presupuestal y como esta incidía en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, por lo tanto el tipo es descriptivo definido como el proceso que busca especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis (Hernández , Fernández, & Baptista, 2010, pág. 80)

Diseño: En la investigación realizada en la Municipalidad Distrital de Huayrapata se procedió a revisar documentación necesaria para la investigación y a realizar encuestas al personal que labora en las diferentes oficinas relacionadas a la ejecución presupuestal, de tal manera que se recogió la información después que ya se había ejecutado el ejercicio 2018, por lo tanto el diseño de la investigación es no experimental, definido como estudios que se realizan sin la manipulación deliberada de variables y en los que solo se observan los fenómenos en su ambiente natural para analizarlos (Hernández , Fernández, & Baptista, 2010, pág. 152). Transeccional o transversal, ya que se recopiló datos en un momento único (Hernández , Fernández, & Baptista, 2010, pág. 154)



Metodología:

- **Método descriptivo:** Este método se utilizó para poder conocer cómo es que se lleva a cabo el proceso presupuestal en la Municipalidad Distrital de Huayrapata y como este puede incidir en la calidad de gasto, entendiendo el método descriptivo como “la descripción implica la observación sistemática del objeto de estudio y catalogar la información que es observada para que pueda usarse y replicarse por otros. El objetivo de esta clase de métodos es ir obteniendo los datos precisos que se puedan aplicar en promedios y cálculos estadísticos que reflejen, por ejemplo, tendencias” (Okdiario, 2018)
- **Método Analítico:** Este método nos sirvió para poder analizar el problema sobre la ejecución presupuestal, realizar el análisis pertinente y poder sacar conclusión del trabajo de investigación, entendiendo el método analítico como “un método de investigación que se desprende del método científico y es utilizado en las ciencias naturales y sociales para el diagnóstico de problemas y la generación de hipótesis que permiten resolverlos” (Orellana, 2020).
- **Método deductivo:** Este método nos sirvió para determinar la pertinencia del proceso de ejecución presupuestal, ya que el método analítico se inicia con el análisis de los postulados, teoremas, leyes, principios, etc., de aplicación universal y de comprobada validez, para aplicarlos a soluciones o hechos particulares (Rodríguez, 2007)

3.9.FUENTES, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS TÉCNICAS

Entre las técnicas de para recolectar datos en la investigación realizada fueron, encuesta, observación y análisis documental.



ENCUESTA

La técnica de encuesta es ampliamente utilizada como procedimiento de investigación, ya que permite obtener y elaborar datos de modo rápido y eficaz (Casas, Repullo, & Donado, 2002), para la investigación realizada se utilizó la encuesta para poder consolidar la información que nos pudo brindar el personal que labora en la Municipalidad Distrital de Huayrapata, personal competente con la ejecución presupuestal.

OBSERVACIÓN

En otras palabras, la observación es la forma más sistematizada y lógica para el registro visual y verificable de lo que se pretende conocer; es decir, es captar de la manera más objetiva posible, lo que ocurre en el mundo real, ya sea para describirlo, analizarlo o explicarlo desde una perspectiva científica; a diferencia de lo que ocurre en el mundo empírico, en el cual el hombre en común utiliza el dato o la información observada de manera práctica para resolver problemas o satisfacer sus necesidades (Campos & Lule, 2012). Para la investigación realizada, se utilizó esta técnica para conocer, analizar y sacar conclusiones de cómo el proceso presupuestario incide en la calidad de gasto en la municipalidad objeto de estudio.

ANÁLISIS DOCUMENTAL

El Análisis documental nos permite realizar búsquedas retrospectivas y recuperar el documento que necesitamos cuando lo necesitamos. Por lo tanto, podemos decir que el análisis documental va unido a la recuperación de información (Corral, 2015). Para nuestro caso nos permitió acceder a información del periodo 2018, para poder analizarla y poder sacar conclusiones importantes.



ESCALA DE LIKERT

La escala de Likert es una herramienta de medición que, a diferencia de preguntas dicotómicas con respuesta sí/no, nos permite medir actitudes y conocer el grado de conformidad del encuestado con cualquier afirmación que le propongamos. Resulta especialmente útil emplearla en situaciones en las que queremos que la persona matice su opinión. En este sentido, las categorías de respuesta nos servirán para capturar la intensidad de los sentimientos del encuestado hacia dicha afirmación (Llauradó, 2014). Para nuestra investigación se vio por conveniente aplicar este instrumento, ya que recolectamos opiniones del personal que labora en la Municipalidad Distrital de Huayrapata, cuyas respuestas no las quisimos encerrar en respuesta dicotómicas, para obtener repuestas más fiables.

3.10. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

El análisis y la interpretación están basados en tablas y gráficos radiales, analizando las tendencias de las mismas para sacar mejores conclusiones de las respuestas que nos brindó el personal de la Municipalidad Distrital de Huayrapata

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1.RESULTADOS

Objetivo específico 1: Identificar de qué manera los lineamientos para la ejecución presupuestal inciden en la eficiencia de la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018.

Tabla 3: El personal de la municipalidad cumple con la aplicación estricta de las normas relacionadas a la ejecución presupuestal

Frecuencia	fi	%
Siempre	1	5.56%
Casi siempre	3	16.67%
Algunas veces	11	61.11%
Muy pocas veces	3	16.67%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

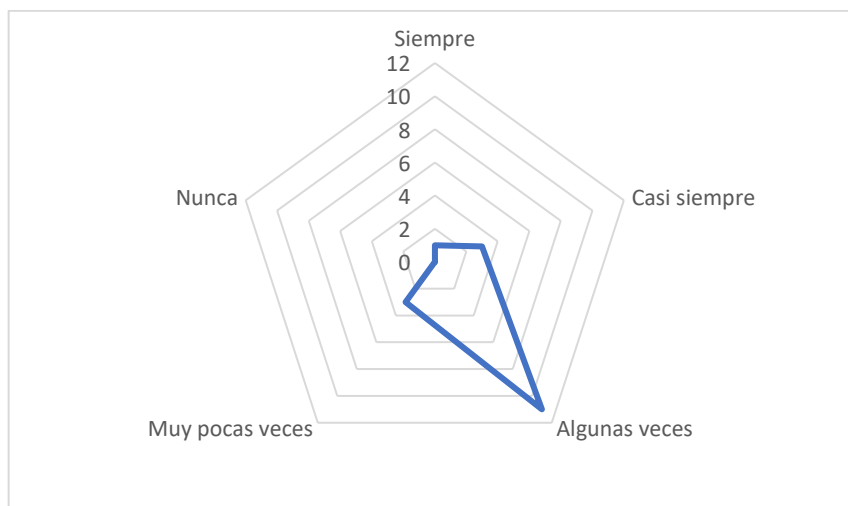


Figura 2: Resultados acerca del cumplimiento estricto de las normas relacionadas a la ejecución presupuesta

FUENTE: Tabla 3

INTERPRETACIÓN

Según la Tabla 3 y Figura 2, el 61% de los encuestados respondió que algunas veces el personal de la municipalidad cumplía con la aplicación estricta de las normas relacionadas a la ejecución presupuestal, y de acuerdo a la Figura 2, vemos que la tendencia se enfoca en la opción de “algunas veces” con una ligera variación a “casi siempre” y “muy pocas veces”, lo que se puede interpretar como: el cumplimiento de las normas relacionadas a la ejecución presupuestal se están aplicando en un término medio.

Tabla 4: El personal de la municipalidad sigue los reglamentos relacionados a la ejecución presupuestal establecidos por la entidad

Frecuencia	fi	%
Siempre	1	5.56%
Casi siempre	3	16.67%
Algunas veces	11	61.11%
Muy pocas veces	3	16.67%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

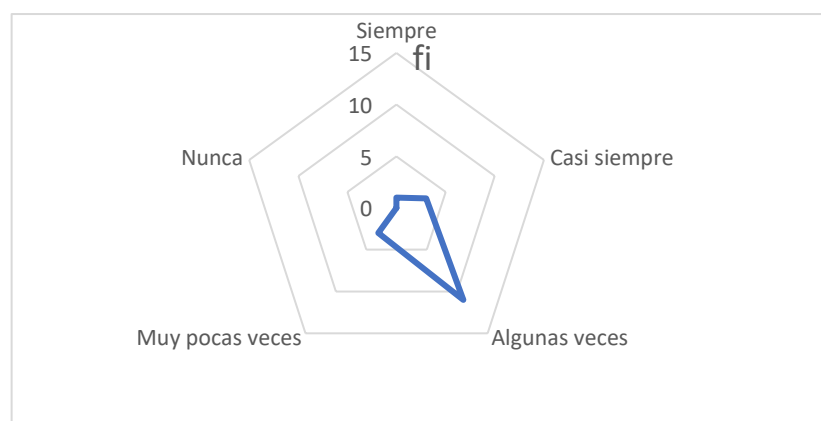


Figura 3: Resultados sobre el cumplimiento de los reglamentos relacionados a la ejecución presupuestal

FUENTE: Tabla 4

INTERPRETACIÓN

Al igual que la Tabla 4 y Figura 1, vemos que las respuestas del personal encuestado tienen una tendencia a la respuesta “algunas veces”, según la Figura 2, lo que nos indica que los reglamentos no se aplican de manera estricta.

Tabla 5: El personal de la municipalidad implementa las directivas respetando los lineamientos dados por el MEF

Frecuencia	fi	%
Siempre	1	5.56%
Casi siempre	3	16.67%
Algunas veces	12	66.67%
Muy pocas veces	2	11.11%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta



Figura 4: Resultados sobre la implementación de las directivas respetando los lineamientos dados por el MEF

FUENTE: Tabla 5

INTERPRETACIÓN

De acuerdo a la Tabla 5, no se está implementando las directivas conforme lo dispone el MEF, ya que un 66.67 % de los encuestados así lo afirma, y, en la Figura 4 podemos visualizar que la opción “algunas veces” tiene una mayor tendencia.

Tabla 6: Funciones que cumple el personal según el organigrama de la municipalidad

Frecuencia	fi	%
Muy Buena	0	0.00%
Buena	6	33.33%
Regular	12	66.67%
Mala	0	0.00%
Muy mala	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

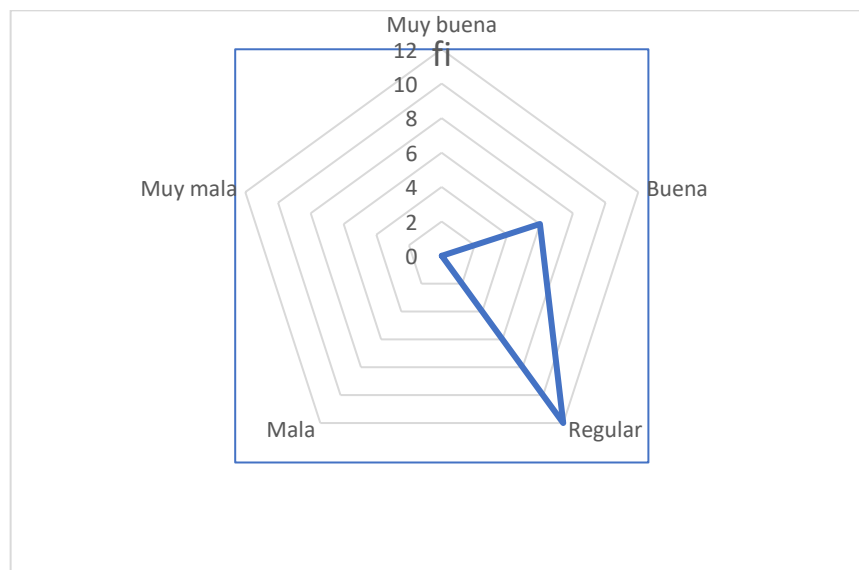


Figura 5: Resultados sobre las funciones que cumple el personal según organigrama

FUENTE: Tabla 6

INTERPRETACIÓN

De acuerdo al Figura 5, se verifica que el personal de la municipalidad no cumple de manera óptima con las funciones que se les asigna según su organigrama, puesto que la tendencia es de regular a buena, con mayor preponderancia en regular con un 66.67%

Tabla 7: El conocimiento que tiene el personal sobre el proceso presupuestario

Frecuencia	fi	%
Muy Buena	0	0.00%
Buena	8	44.44%
Regular	10	55.56%
Mala	0	0.00%
Muy mala	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

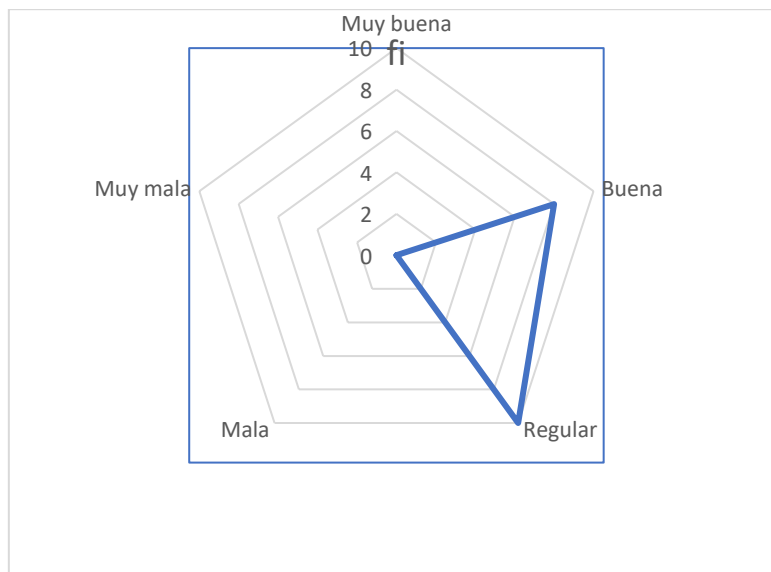


Figura 6: Resultados sobre los conocimientos que tiene el personal sobre el proceso presupuestario

FUENTE: Tabla 7

INTERPRETACIÓN

Se asume que para que en la Municipalidad de Huayrapata se realice una ejecución presupuestal optima y así mejorar la calidad de gasto, el personal debería estar adecuadamente capacitado, pero sin embargo de acuerdo a la Figura 6, vemos que se tiene una tendencia entre regular y buena, con una mayor tendencia a regular con un 55.56%

Tabla 8: Presencia de algún problema en el proceso presupuestario.

Frecuencia	fi	%
Siempre	0	0.00%
Casi siempre	17	94.44%
Algunas veces	1	5.56%
Muy pocas veces	0	0.00%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

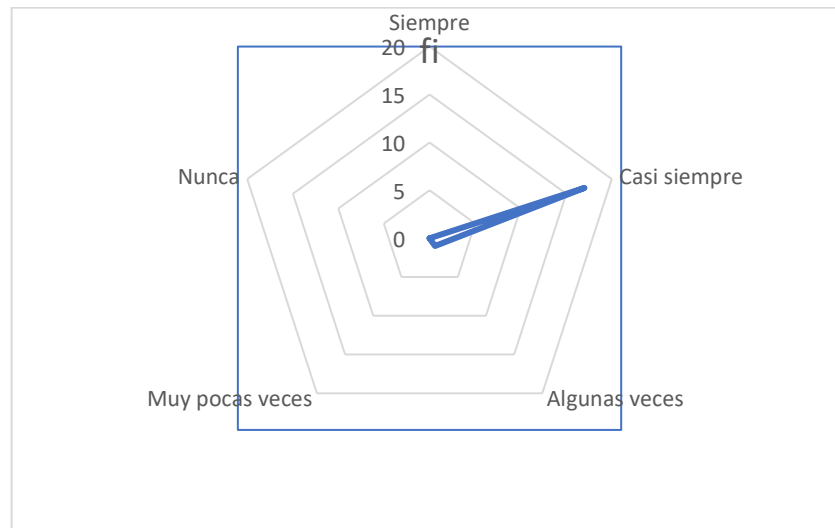


Figura 7: Resultado acerca de problemas sobre el proceso presupuestario.

FUENTE: Tabla 8

INTERPRETACIÓN

De acuerdo a la Figura 7, casi siempre se presentan problemas en el proceso presupuestario, lo que nos hace prever que hay algún tipo de inconvenientes con el personal que labora en la municipalidad

Tabla 9: Seguimiento de pasos correctos para aprobar el presupuesto institucional

Frecuencia	fi	%
Siempre	2	11.11%
Casi siempre	6	33.33%
Algunas veces	10	55.56%
Muy pocas veces	0	0.00%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta



Figura 8: Resultados acerca de los pasos en la aprobación del presupuesto institucional

FUENTE: Tabla 9

La Figura 8, se contrasta con los gráficos anteriores, puesto que al no conocer a la perfección el proceso presupuestario, al no cumplir sus funciones asignadas, entre otras falencias, es que se están obviando algunos pasos para aprobar el presupuesto institucional, lo que sin duda tendrá repercusión en la calidad de gasto.

Tabla 10: Suficiencia de los RDR para la realización de actividades

Frecuencia	fi	%
Siempre	0	0.00%
Casi siempre	0	0.00%
Algunas veces	2	11.11%
Muy pocas veces	13	72.22%
Nunca	3	16.67%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Tabla 4

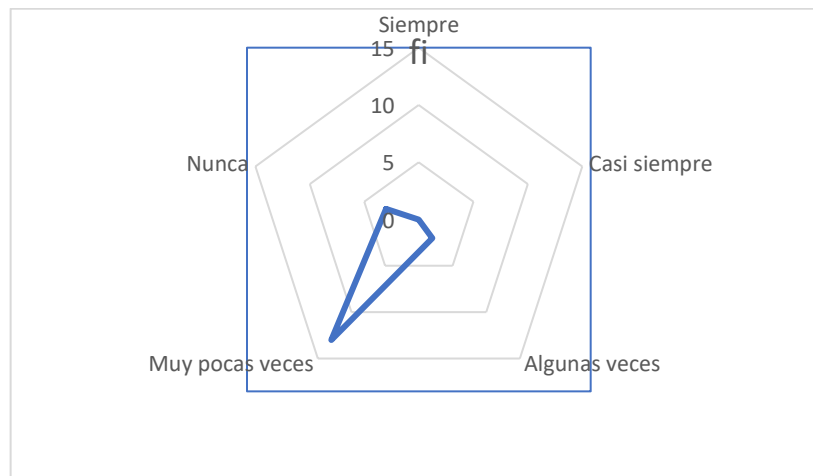


Figura 9: Resultados acerca de la suficiencia de los RDR para la ejecución de actividades

FUENTE: Tabla 10

INTERPRETACIÓN

La Municipalidad Distrital de Huayrapata no cuenta con ingresos directamente recaudados que puedan cubrir sus actividades propias de la municipalidad, lo que le impide llegar a cubrir algunas necesidades de la población, así lo afirman 13 funcionarios, los mismos que representan el 72.22% de del total de encuestados

Tabla 11: Grado de cumplimiento de los objetivos institucionales

Frecuencia	f_i	%
Muy Buena	0	0.00%
Buena	15	83.33%
Regular	3	16.67%
Mala	0	0.00%
Muy mala	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

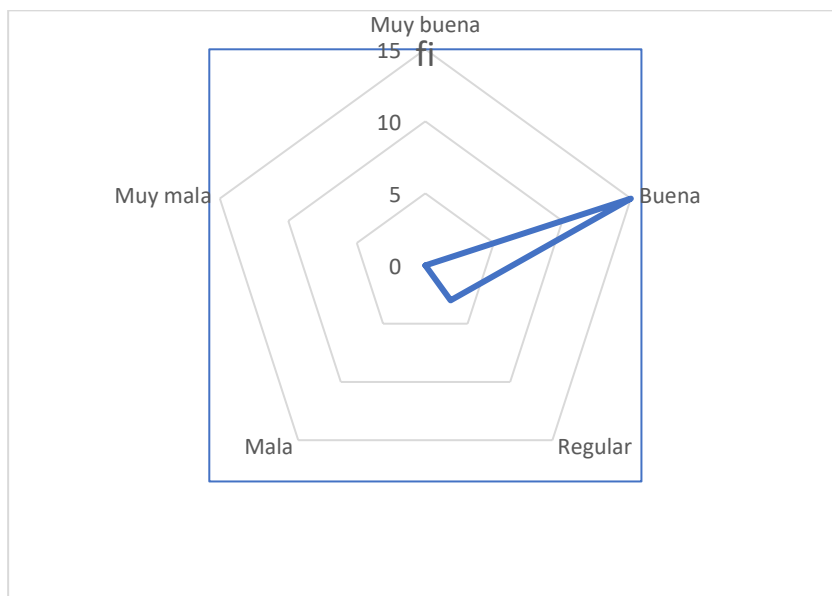


Figura 10: Resultados acerca del grado de cumplimiento de los objetivos institucionales.

FUENTE: Tabla 11

INTERPRETACIÓN

Podemos ver que los objetivos institucionales si tiene un cumplimiento aceptable, puesto que la mayoría de encuestados (83.33%) según la Tabla 11 indica que el cumplimiento de los objetivos institucionales es bueno, y de acuerdo al Figura 10, la tendencia se inclina de manera consistente a la opción “Buena “

Tabla 12: Toma de decisiones del personal que labora en la municipalidad

Frecuencia	fi	%
Muy buena	0	0.00%
Buena	8	44.44%
Regular	10	55.56%
Mala	0	0.00%
Muy mala	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

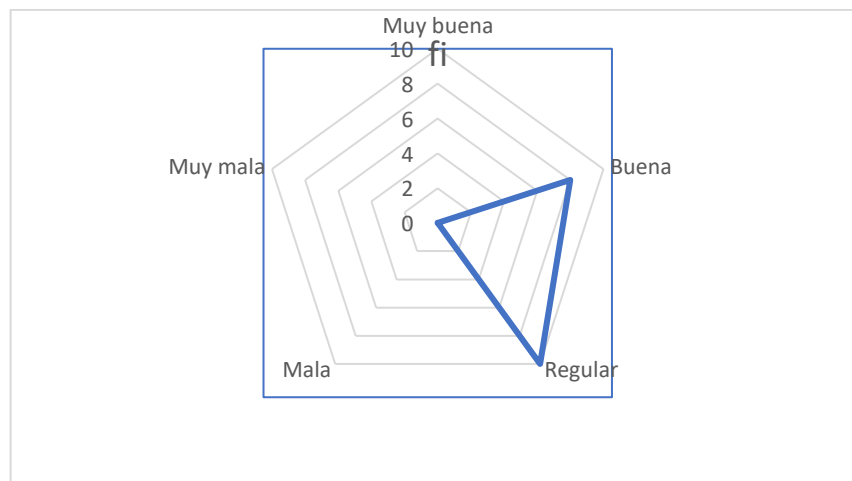


Figura 11: Resultados acerca de la toma de decisiones del personal

FUENTE: Tabla 12

INTERPRETACIÓN

De acuerdo a la Tabla 12, vemos que la pregunta relacionada a cómo es que se da la toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Huayrapata está repartida entre las opciones “buena” con una ligera tendencia a “regular”, donde regular tiene mayor preponderancia con un 55.56%, lo que nos indica que el personal de acuerdo a sus funciones según su organigrama lo está tomando las decisiones que les compete en el tiempo pertinente.

Tabla 13: Gestión de los recursos financieros

Frecuencia	fi	%
Muy buena	0	0.00%
Buena	9	50.00%
Regular	9	50.00%
Mala	0	0.00%
Muy mala	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

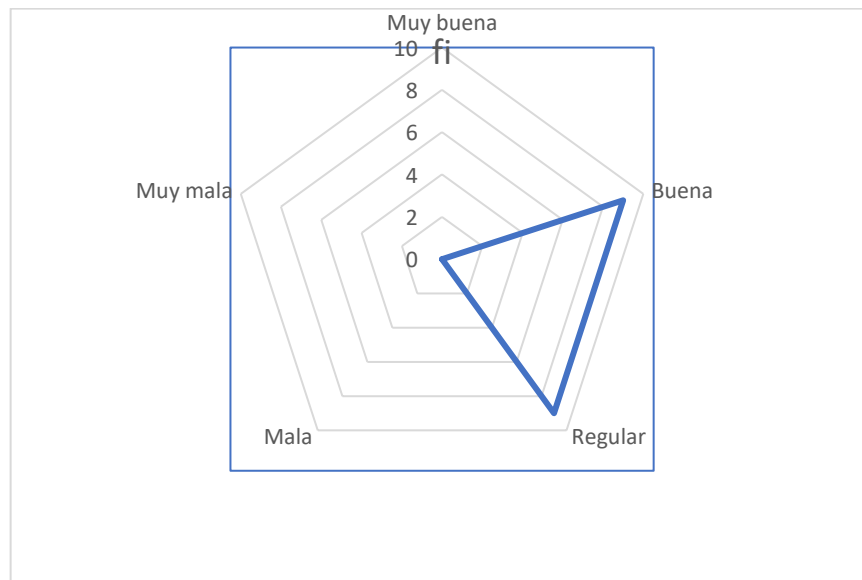


Figura 12: Resultados acerca de la gestión de los recursos financieros

FUENTE: Tabla 13

INTERPRETACIÓN

Podemos deducir que los recursos financieros no están siendo manejados de la mejor manera, afectando la calidad del gasto público, esto lo podemos evidenciar en la Tabla 13 donde las repuestas de los encuestados se divide equitativamente entre las opciones “Buena” y “regular” con un 50% para cada opción, dicha distribución equitativa se puede visualizar en la Figura 12.

Tabla 14: Cumplimiento de las metas presupuestarias contempladas en las actividades y proyectos del proceso de la ejecución presupuestal

Frecuencia	fi	%
Siempre	0	0.00%
Casi siempre	11	61.11%
Algunas veces	7	38.89%
Muy pocas veces	0	0.00%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

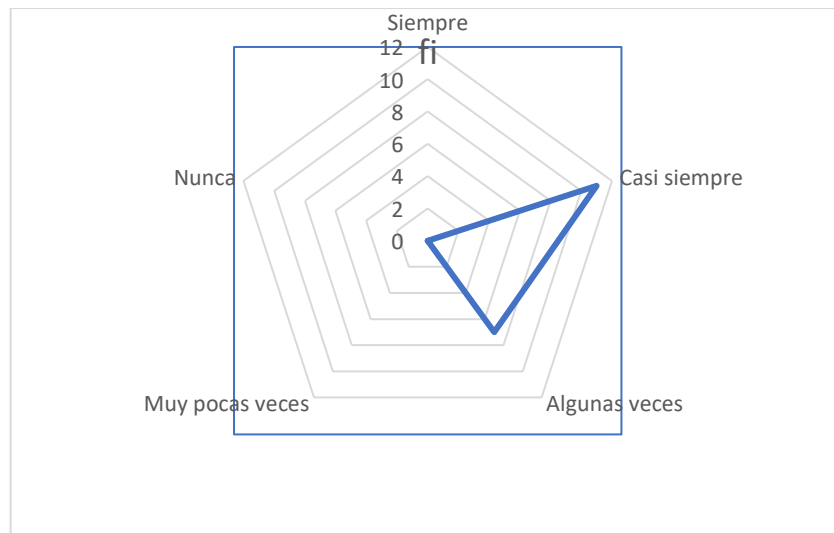


Figura 13: Resultados acerca del cumplimiento de las metas presupuestarias contempladas en las actividades y proyectos

FUENTE: Tabla 14

INTERPRETACIÓN

Las metas presupuestarias no se están cumpliendo en su totalidad, pero si se cumple en gran medida, como lo podemos ver en la Tabla 14, donde los encuestados indican que casi siempre se cumplen las metas presupuestales, representando un 61.11%, mientras que 38.89 % marco la opción “algunas veces”

Tabla 15: Realización de la ejecución de avances físicos y financieros en el ejercicio fiscal 2018

Frecuencia	fi	%
Siempre	1	5.56%
Casi siempre	9	50.00%
Algunas veces	8	44.44%
Muy pocas veces	0	0.00%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta



Figura 14: Resultados acerca de la ejecución de avances físicos y financieros

FUENTE: Tabla 15

INTERPRETACIÓN

Se realizan la ejecución de los avances físico y financieros, pero no es su totalidad, lo que definitivamente tendrá repercusión en la calidad del gasto público, esto se puede visualizar en la Tabla 15, donde solo un encuestado respondió con la opción “siempre”, mientras que el 50% respondió con la opción “casi siempre”, mientras que un 44.44% indica que “algunas veces”, y de acuerdo a la figura 14, tenemos una tendencia repartida entre las opciones “casi siempre” y “algunas veces”.

Tabla 16: Realización de la ejecución presupuestal de inversiones al 31 de diciembre del 2018, para cumplir con las metas del PI

Frecuencia	f _i	%
Siempre	0	0.00%
Casi siempre	10	55.56%
Algunas veces	7	38.89%
Muy pocas veces	1	5.56%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta



Figura 15: Resultados acerca de la ejecución presupuestal de inversiones al 31 de diciembre del 2018

FUENTE: Tabla 16

INTERPRETACIÓN

En la Figura 15 tenemos opiniones dispersas, puesto que el 5.56% de los encuestados opina que “muy pocas veces” se cumple las metas del PI al 31 de diciembre, mientras tanto el 38.89% cree que “algunas veces” y la gran mayoría que constituye el 55.56% opina que “siempre” se cumplen las metas del PI, lo cual nos va dando la concepción general del problema que tiene la Municipalidad de Huayrapata en el 2018, ya que la mayoría de las figuras relacionadas a las encuestas tiene esta misma tendencia

Tabla 17: Realización de la ejecución presupuestal de acuerdo al PIA

Frecuencia	fi	%
Siempre	0	0.00%
Casi siempre	1	5.56%
Algunas veces	13	72.22%
Muy pocas veces	4	22.22%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

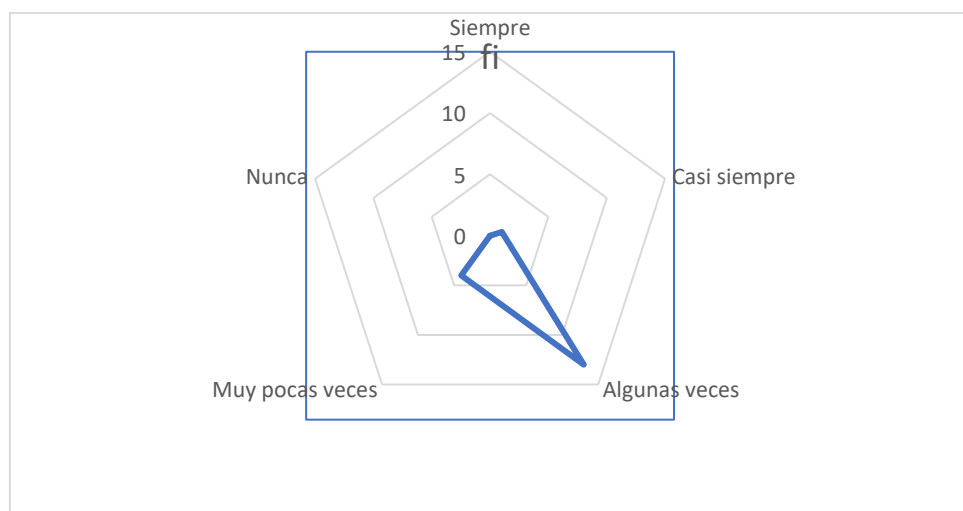


Figura 16: Resultados acerca de la ejecución presupuestal de acuerdo al PIA

FUENTE: Tabla 17

INTERPRETACIÓN

Al inicio de cada ejercicio, los municipios formulan el presupuesto inicial de apertura, con lo que creen que se gastara en todo el ejercicio, pero por no planificar adecuadamente su ejecución anual, es que se realizan variaciones en el transcurso del ejercicio, lo que les trae inconvenientes con la ejecución presupuestal, lo que se evidencia en la Tabla 15, donde el 5.56% considera que “muy pocas veces” y el 72.22% considera que “algunas veces” la ejecución presupuestal se realiza de acuerdo al PIA, esto se puede visualizar con mayor claridad en la Figura 17 donde la tendencia apunta a la opción “algunas veces”

Tabla 18: Transferencia oportuna de recursos financieros

Frecuencia	fi	%
Siempre	0	0.00%
Casi siempre	1	5.56%
Algunas veces	10	55.56%
Muy pocas veces	7	38.89%
Nunca	0	0.00%
TOTAL	18	100%

FUENTE: Encuesta

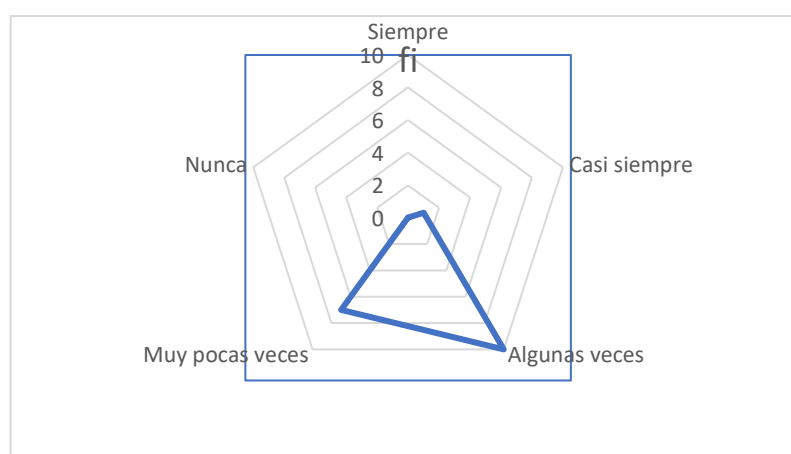


Figura 17: Resultados acerca de las transferencias de recursos financieros del MEF

FUENTE: Tabla 18



INTERPRETACIÓN

Podemos determinar que la Municipalidad Distrital de Huayrapata no recibe las transferencias oportunamente de parte del gobierno central, lo que perjudica considerablemente la ejecución presupuestal en lo tiempo establecidos y por ende perjudicando la calidad del gasto público, todo esto se ve evidenciado en la tendencia que se visualiza en la Figura 17, donde la figura apunta a las opciones “Muy pocas veces” y “algunas veces”, con una mayor tendencia la opción “algunas veces” con un 55.56%.

CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Con respecto a la Hipótesis específica N.º 01: “Los lineamientos para la ejecución presupuestal inciden positivamente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018.”

De acuerdo a la Tabla 3 nos muestra que el 66.11% indica que algunas veces aplican las normas de ejecución presupuestal de manera estricta, mientras que en la Tabla 4 el mismo porcentaje indica que en la municipalidad algunas veces siguen los reglamentos relacionados a la ejecución presupuestal y en cuanto a la implementación de directivas dadas por el MEF, en la Tabla 5 la gran mayoría representada por el 66.67% indica que algunas veces las implementan; esta información se contrasta con las Tabla 12 donde podemos apreciar que la toma de decisiones es de regular a buena con un 44.44% y 55.56% respectivamente, a nivel de la gestión de recursos financieros, la Tabla 13 nos muestra que el 50% califica como buena y el otro 50% califica como regular la gestión en este ítem, los dos puntos anteriores ratifican los resultados en la Tabla 14, tabla relacionada al cumplimiento de las metas presupuestales, ya que el 61.11% cree que casi siempre se cumplen,



mientras que 38.89% cree que algunas veces se cumplen las metas presupuestales de la institución, lo cual nos hace ver que los lineamientos para la ejecución presupuestal se cumplen con más del 66% de acuerdo a las Tablas 3,4, y 5 lo cual incide en la buena toma de decisiones y gestión de recursos financieros, además del cumplimiento de las metas presupuestales, por lo cual podemos dar por demostrada la Hipótesis específica N.º 1

Con respecto a la Hipótesis específica N.º 02: “Los procedimientos de ejecución presupuestal inciden positivamente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata periodo 2018”

En cuanto a la Hipótesis Específica 2, tenemos a las siguientes tablas que demuestran esta hipótesis; Tabla 6 donde el 66.67% indica que el personal cumple sus funciones de acuerdo al organigrama de la entidad, mientras que el ítem relacionado al conocimiento del personal sobre el proceso presupuestario se divide en 55.56% que lo califica como regular y el 44.44% como Bueno, todo esto lo podemos visualizar en la Tabla 7, por otro lado el personal encuestado cree que casi siempre se presentan problemas en el proceso presupuestario con un 94.44%, mientras que solo el 5.56% cree que algunas veces se presentan estos problemas. Todos estos resultados se contrastan con los datos obtenidos en la Tabla 15, donde se pregunta al personal de la entidad respecto de los avances físicos y financieros en el ejercicio fiscal, a lo que el 50% indica que casi siempre se realiza la ejecución y el 44.44% indica algunas veces, en cuanto a la ejecución presupuestal para cumplir las metas del presupuesto institucional (Tabla 16) las opiniones estuvieron divididas entre “casi siempre”, “Algunas veces” y “Muy pocas veces” con 55.56%, 38.89% y 5.56% respectivamente, y por último en la Tabla 17, se consulta el ítem relacionado a la ejecución presupuestal de acuerdo al PIA, a lo cual los encuestados lo califica



con el dato más relevante “algunas veces”, con un 72.22%, es decir se ubica en la parte media en la escala de Likert. Por lo que podemos deducir que las respuestas que podemos visualizar en las Figuras 5, 6, 7 y 8, relacionados las tablas con la misma numeración se clasifican en respuestas preponderantes entre las opciones buena y regular, casi siempre y algunas veces, lo que hace deducir que el personal de la municipalidad objeto de estudio trabaja la parte presupuestal de regular a bien en una medición en escala de Likert, lo que se ve reflejado en las Figuras 14,15 y 16 relacionados a las tablas con la misma numeración cuyos indicadores oscilan entre “casi siempre” y “algunas veces”, con lo que podemos deducir que los procedimientos de ejecución presupuestal inciden positivamente en la calidad de gasto, por lo que se valida la Hipótesis Específica N.º 02

Con respecto a la Hipótesis específica N.º 03: “Las transferencias recibidas del tesoro público inciden negativamente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata periodo 2018”

En relación a la hipótesis específica N.º 03 se formularon preguntas relacionadas a la fuente RDR, cumplimiento de objetivos institucionales y transferencias de recursos financieros del MEF por lo que tenemos en la tabla 10, que el 72.22% de los encuestados indica que “muy pocas veces” los recursos directamente recaudados son suficientes para la Municipalidad Distrital de Huayrapata, a la vez en la Tabla 18 el 55.56% valora a las transferencias de recursos financieros del MEF a la Municipalidad Distrital de Huayrapata como “Algunas veces” y “Muy pocas veces” con un 55.56% y 38.89% respectivamente, lo que afecta presupuestalmente a la entidad puesto que los RDR tampoco son suficientes, con lo que queda validada la tercera hipótesis específica.



4.2.DISCUSIÓN

En el trabajo de investigación se estudió la ejecución presupuestal y como los elementos identificados en esta (ANEXO 2) incidían en la calidad de gasto, evaluando a esta última en sus dimensiones como desempeño, evaluación y restricciones en el gasto, investigación en la que se demostró que los lineamientos seguidos por los trabajadores de la municipalidad hacen que los mismos tengan un mayor desempeño; que la aplicación de los procedimientos dictados por el MEF repercuten de manera positiva en la evaluación de la ejecución presupuestal por ende en el cumplimiento de metas establecidas por la municipalidad con la participación conjunta de la población, y que las transferencias tardías por parte del tesoro público hacia la municipalidad afectan el cumplimiento de metas, puesto que entorpecen la consecución de las mismas, los resultados interpretados en este párrafo se pueden contrastar con la ejecución presupuestal de la municipalidad para el ejercicio 2018 (ANEXO 3), donde podemos ver que en el global la entidad objeto de estudio tuvo una ejecución presupuestal de 84.9.

De acuerdo a los antecedentes consultados, se pudo identificar de acuerdo a las variables analizadas por los investigadores los siguientes puntos:

Para prieto (2012), en su tesis de Posgrado titulado “Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010) caso: Lima, Junín y Ancash”, concluye que “Los recursos financieros asignados por el Gobierno Central a favor de las municipalidades son insuficientes para atender todos los programas sociales y en consecuencia hay problemas de financiamiento”, lo cual contrasta con nuestra tercera conclusión, ya que indicamos que las transferencias son insuficientes y no son oportunas lo que retrasa el



cumplimiento de las metas establecidas por la municipalidad, afectando de esta manera la calidad de gasto.

Por otro lado payano (2018), en su tesis de pre grado titulado “Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú” concluye que, “la gestión del Presupuesto por Resultados en su dimensión programas presupuestales, se relaciona con la calidad del gasto público en su dimensión eficiencia, debido a que en los programas presupuestales, priorizamos el gasto en función a la verdadera necesidad de la Marina de Guerra del Perú; asimismo, los programas presupuestales imponen presión para mejorar el desempeño de su ejecución del gasto, y les permite sustentar ante el Ministerio de Economía y Finanzas una mayor asignación de recursos, y poder cumplir con los objetivos institucionales”, lo que contrasta con nuestra dimensión “desempeño” en su indicador “eficiencia”, puesto que de acuerdo a nuestra investigación se demostró que el cumplimiento de lineamientos hacen que la ejecución presupuestal sea eficiente y de esta manera sirva para el cumplimiento de las metas institucionales y por ende se pueda plasmar la ejecución presupuestal en la calidad de vida de la población (calidad de gasto).

Por otro lado, para Quispe (2016), en su tesis de pre grado titulado “Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el logro de metas presupuestales y objetivos institucionales de la municipalidad distrital de umachiri en los periodos 2014 - 2015” concluye que “Está demostrado que el grado de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia son menores de lo esperado, razón por la cual el logro de objetivos institucionales es negativo en la Municipalidad Distrital de Umachiri, debido a que el indicador de eficacia de ingresos con respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) en el periodo fiscal 2014 es de 0.97,



mostrando un menor grado de ejecución de ingresos de manera general, más no a nivel de fuentes de financiamiento y genérica; mientras que el indicador de eficacia de ingresos para el año 2015 fue de 0.98, menor a la unidad, lo que indica un menor grado de ejecución frente al PIM programado. Lo que demuestra que la Municipalidad Distrital de Umachiri no realiza de manera adecuada sus programaciones de ingresos. De la misma forma, el indicador de eficacia de gastos para el periodo fiscal 2014 fue de 0.96, menor a la unidad, lo que demuestra un menor grado de ejecución de gastos respecto a lo programado, y para el periodo 2015 el indicador de eficacia de gastos fue de 0.95 inferior a la unidad, con lo que se demuestra que en ambos periodos no se llegó a ejecutar al 100%, lo que indica que el cumplimiento de las metas presupuestarias no fue óptimo”.



V. CONCLUSIONES

A consecuencia de la investigación realizada en la Municipalidad Distrital de Huayrapata, podemos exponer las siguientes conclusiones:

PRIMERA: La aplicación de normas, directivas y reglamentos por parte de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, incidió de manera positiva en la calidad de gasto público, puesto que se cumplen de los objetivos institucionales, se toman decisiones y se gestionan los recursos de manera aceptable, lo cual contrasta con el 84.9% de ejecución de su presupuesto que tuvo la entidad en estudio en el 2018

SEGUNDA: En los conocimientos acerca del proceso presupuestario se tienen indicadores como “Buena”, “muy pocas veces”, “casi siempre”, los cuales se interpreta como más del promedio por ende vemos su incidencia de manera positiva en la calidad de gasto, ya que se considera que casi siempre se cumplen las metas institucionales, así como los avances físico financieros, cabe recalcar que la ejecución de la entidad objeto de estudio está en un porcentaje similar a la de la provincia a la que pertenece, que asciende a 85.5% en el 2018

TERCERA: Las transferencias realizadas por tesoro público a la Municipalidad Distrital de Huayrapata no se realiza de manera oportuna, puesto que la población objeto de estudio en su mayoría opina que algunas veces tesoro público demora en las transferencias hacia la municipalidad, con esta respuesta afirman que la calidad de gasto se ve afectada con las demoras indicadas, puesto que complica el cumplimiento de metas de acuerdo a lo planificado.



VI. RECOMENDACIONES

PRIMERA: Si bien es cierto las directivas se cumplen de manera aceptable, pero esto no es suficiente, ya que no llegamos al 100% de ejecución presupuestal, por lo cual la municipalidad debe implementar directivas específicas (no existe directivas de liquidaciones de obras, manejo de caja chica y otros solo se basan en las directivas y otras normas que emite MEF referidos al proceso de ejecución presupuestal) en todas las áreas que estén acorde a las normas y reglamentos que emite el estado para así realizar el mejor cumplimiento de los objetivos de la municipalidad.

SEGUNDA: El personal de la municipalidad procura el cumplimiento de los procedimientos emitidos por el gobierno, pero estos lamentablemente están diseñados para municipalidades de mayor envergadura, por lo tanto, se propone que el estado modifique los procedimientos acordes al tamaño de cada municipalidad y las mismas puedan ser cumplidas por las municipalidades distritales sin mayores inconvenientes, adicionalmente debería haber capacitación al personal involucrado al cumplimiento de objetivos institucionales de parte del MEF pero en la misma municipalidad distrital, ya que el MEF a través del CONECTAMEF lo realiza en las provincias grandes, y el personal de las municipalidades alejadas no participan, por los costos que acarrea el asistir las mencionadas capacitaciones .

TERCERA: La Municipalidad Distrital de Huayrapata recibe transferencias que no son suficientes para poder satisfacer las necesidades de la población, y menos aún para la contratación de personal adecuado y capacitado, las mismas también presentan retrasos perjudicando el cumplimiento de los objetivos institucionales, los pagos son retrasados arrastrando pagos de meses anteriores. El estado a través del MEF debería realizar transferencias los primeros días de cada mes.



VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarado, J. (2012). *Presupuesto del sector público año fiscal 2012*. Lima: Marketing Consultores S.A.
- Andia, W. (2006). *Gestión pública pautas para la aplicación de los sistemas administrativos*. Lima: Centro de Investigación y Capacitación Empresarial.
- Andrade, S. (1992). *Planificación de desarrollo*.
- Berrios, B. (2000). *Nueva Ley orgánica de municipalidades Ley N° 27972*. Berrios.
- Besterfield, D. (2009). *Control de calidad*. México: Pearson educación .
- Campanella, J. (2002). *Principios de los costes de la calidad*.
- Campos, G., & Lule, N. (2012). La observación, un método para el estudio de la realidad. *Xihmai* , 16.
- Casas, J., Repullo, J., & Donado, J. (2002). La encuesta como técnica de investigación. Elaboración de cuestionarios y tratamiento estadístico de los datos (I). *Instituto de Salud Carlos III*, 12.
- Corral, A. (02 de 03 de 2015). *DOKUTEKANA*. Obtenido de <https://archivisticafacil.com/2015/03/02/que-es-el-analisis-documental/>
- DGPP. (2010). *Guía del presupuesto participativo basado en resultados*. Lima: Neva Studio S.A.C.
- DS N° 142-2009-EF . (2009). *Reglamento de la Ley N° 28056 – Ley Marco del Presupuesto Participativo*. Lima.
- Estrada, A. (2018). *Influencia de los programas presupuestales por resultados (ppr), en la ejecución presupuestal de la red de salud Huánuco, periodo: 2012 - 2015*.



Tingomaria. (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional Agraria de la Selva.

<http://repositorio.unas.edu.pe/handle/UNAS/1415>

Flores, J. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Ayaviri Provincia de Melgar, periodos 2015-2016*. Puno. (Tesis Pregrado)

Universidad Nacional del Altiplano.

<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/5879>

FMI. (2001). *Manual de estadísticas y finanzas públicas*.

Gestión. (2021). *MANAGEMENT & EMPLEO*. Obtenido de

<https://gestion.pe/economia/management-empleo/eficiencia-eficacia-diferencias-eficaz-eficiente-significado-conceptos-nnda-nnlt-249921-noticia/>

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2010). *Metodología de la investigación*.

México: McGraw-Hill.

Hernández, R. (1997). *Metodología de la investigación*. México: McGraw - Hill.

Huertas, R. (10 de 10 de 2019). *Perú módulo administrativo*. Obtenido de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/4_SIAF_administrativo_28042017.pdf

Ley 28056. (2004). *Ley marco del presupuesto participativo*. Lima.

Ley N° 27972. (2003). La ley orgánica de municipalidades.

Llauradó, O. (12 de 12 de 2014). *netquest*. Obtenido de

<https://www.netquest.com/blog/es/la-escala-de-likert-que-es-y-como-utilizarla>

MEF. (2009). *Acercándonos al presupuesto por resultados*.



- MEF. (10 de 10 de 2019). *Ministerio de Economía y Finanzas* . Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/transferencias-y-asignaciones-financieras>
- MEF. (2020). *Guía para la ejecución del gasto*. Lima.
- MEF. (12 de 2021). *Glosario de presupuesto público*. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Okdiario. (21 de 06 de 2018). *okdiario.com*. Obtenido de <https://okdiario.com/curiosidades/que-metodo-descriptivo-2457888#:~:text=El%20m%C3%A9todo%20descriptivo%20es%20uno,de%20un%20n%C3%BAmero%20de%20variables.>
- Orellana, P. (05 de 06 de 2020). *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/metodo-analitico.html>
- Ortega, C., & Garcia , A. (2000). *Hacienda Nacional*. Colombia.
- Payano, C. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú*. Lima. (Tesis de Pregrado). Universidad Ricardo Palma. <http://repositorio.urp.edu.pe/handle/URP/1593>
- Pérez, J. (11 de 2021). *Definición* . Obtenido de <https://definicion.de/desempeno/>
- Prieto, M. (2012). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las Municipalidades del Perú (2006-2010) “Caso: Lima, Junín Y Ancash”*. (Tesis Posgrado). Universidad San Martín de Porres, <https://hdl.handle.net/20.500.12727/586>
- Quispe, H. (2016). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el logro de metas presupuestales y objetivos institucionales de la Municipalidad Distrital*



- de Umachiri en los periodos 2014 - 2015*. Puno. (Tesis Pregrado) Universidad Nacional de Altiplano. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/3257>
- Rincon , H. (2001). Calidad, productividad y costos: análisis de relaciones entre estos tres conceptos. *Actualidad contable fases*.
- Rodríguez, F. (2007). Generalidades acerca de las técnicas de investigación cuantitativa . *Corporación Universitaria Unitek*, 31.
- Romero, C. (2018). *Proceso presupuestario y la calidad del gasto del Hospital Huaral y Servicios Básicos Salud - 2016*. . Lima. (Tesis de Posgrado). Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/13217>
- Ruiz, R. (2006). *Historia y evolución del pensamiento científico* . México: Euler Ruiz.
- Salhuana, C. (2005). *Presupuesto por resultados* .
- Soria, B. (2007). *Diccionario municipal*. Lima: Gráfica Aspa.
- USAID/PERU. (2010). *Acercándonos al presupuesto por resultados*.
- Yuca, R. (2017). *La programación presupuestal y su relación con la ejecución financiera de la Dirección Regional Agricultura de Madre de Dios año 2016*. Cusco. (Tesis Pregrado). Universidad Andina del Cusco. <https://hdl.handle.net/20.500.12557/1103>

ANEXOS

ANEXO 1: Matriz de consistencia

PROBLEMAS PROBLEMA GENERAL	HIPÓTESIS HIPÓTESIS GENERAL	OBJETIVOS OBJETIVO GENERAL	VARIABLES	INDICADORES
¿Cómo influye el proceso de ejecución presupuestal en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018?	El proceso de ejecución presupuestal incide favorablemente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018.	Evaluar en qué medida el proceso de la ejecución presupuestal incide en la calidad del gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018.	Variable Independiente X: Ejecución presupuestal Variable Dependiente Y: Calidad del Gasto	- Normas - Directivas - Reglamentos - Eficiencia - Eficacia - Compromiso - Devengado - Girado - Avances físico financieros - Cumplimiento de metas
PROBLEMAS ESPECÍFICOS ¿De qué manera inciden los lineamientos para la ejecución presupuestal en la eficiencia de la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018?	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS Los lineamientos para la ejecución presupuestal inciden positivamente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata periodo 2018	OBJETIVO ESPECÍFICOS Identificar de qué manera los lineamientos para la ejecución presupuestal inciden en la eficiencia de la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018.	VI: Lineamientos para la ejecución presupuestal VD.: calidad de gasto	- Normas - Directivas - Reglamentos - Eficiencia - Eficacia - Compromiso - Devengado - Girado - Avances físico financieros - Cumplimiento de metas
¿De qué manera los procedimientos de ejecución presupuestal inciden en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018?	Los procedimientos de ejecución presupuestal inciden positivamente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata periodo 2018	Identificar de qué manera los procedimientos de ejecución presupuestal inciden en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018	VI: Procedimientos de la ejecución presupuestal VD.: Calidad de gasto	- Compromiso - Devengado - Girado - Avances físico financieros - Cumplimiento de metas



¿En qué medida las transferencias recibidas del tesoro público inciden en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018?	Las transferencias recibidas del tesoro público inciden negativamente en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata periodo 2018	Analizar de qué manera las transferencias recibidas del tesoro público inciden en la calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018	VI: Transferencias recibidas del tesoro público VD.: Calidad de gasto	- Asignación presupuestal - Transferencias financieras - Ejecución - Oportunidad
--	---	---	--	---

ANEXO 2: Matriz de operacionalización de variables

VARIABLE	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	
Variable Independiente: Ejecución presupuestal	La ejecución presupuestal consiste en un listado íntegro de la información sobre las operaciones, es una estructura organizada que ordena la información presupuestaria y financiera registrada por la administración gubernamental	La oficina de presupuesto o la que haga de sus veces en el pliego, es el responsable del monitoreo y evaluación del cumplimiento de los objetivos y metas de las intervenciones financiadas con cargo a los créditos presupuestarios autorizados en la ley anual de presupuesto	Orientarse al cumplimiento de LINEAMIENTOS	Normas Reglamentos Directivas Funciones proceso presupuestario Asignación presupuestal Transferencias financieras	Aplicación estricta de normas relacionadas a la ejecución presupuestal Seguimiento de los reglamentos relacionados a la ejecución presupuestal Implementación de directivas respetando los lineamientos Funciones según organigrama Conocimiento sobre proceso presupuestario Problemas presentados en el proceso de presupuestario Pasos para la aprobación del presupuesto institucional Recursos suficientes para la realización de las actividades Cumplimiento de los objetivos institucionales Toma de decisiones del personal	
	Variable Dependiente: calidad de gasto	La calidad del gasto público consiste en el uso óptimo de los	Para cumplir con la ejecución de la calidad del gasto público, la oficina	Orientarse al DESEMPEÑO	Eficacia Eficiencia	
				TRANSFERENCIAS por parte del tesoro público		

recursos públicos, de presupuesto de logrando satisfacer un organismo las necesidades de la población	Calidad y economía	Gestión de recursos financieros
Erogación de recursos financieros que realizan los gobiernos locales con la finalidad de mejorar los niveles de vida de la población, sujetos a control	metas	Cumplimiento de metas
responsable de canalizar los requerimientos de gastos y otros aspectos relacionados a materia presupuestaria. Para tal fin, las dependencias competentes en el pliego deben suministrar, bajo responsabilidad, la información necesaria a la oficina de presupuesto, así como a las unidades ejecutoras, de ser el caso	Avances físicos y financieros	Ejecución de los avances físicos y financieros
	EVALUACIÓN al cumplimiento de metas	Ejecución presupuestal de inversiones para el cumplimiento de metas del Presupuesto Institucional
		Ejecución presupuestal de acuerdo al PIA
evaluar la RESTRICCIÓN DEL GASTO por parte del tesoro público	Ejecución	
	Oportunidad	Transferencias de recursos financieros del MEF

ANEXO 3: Ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, ejercicio 2018

Año de Ejecución: 2018

Incluye: Actividades y Proyectos

Categoría Presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
TOTAL	157,158,747,651	187,500,601,626	173,249,001,094	164,833,451,778	160,620,562,945	159,463,026,819	159,035,520,764	85.0
Nivel de Gobierno M.: GOBIERNOS LOCALES	16,025,792,206	37,892,491,677	34,187,255,607	29,820,242,378	27,814,374,896	27,136,378,372	27,024,668,797	71.6
Gob.Loc./Mancom. M.: MUNICIPALIDADES	16,025,792,206	37,850,757,626	34,149,861,126	29,783,062,385	27,777,203,141	27,100,514,380	26,988,900,276	71.6
Departamento 21 PUNO	551,866,188	1,364,312,284	1,220,779,234	1,063,902,880	1,024,623,896	1,016,151,161	1,014,149,041	74.5
Provincia 2109: MOHO	9,107,836	23,401,583	21,523,629	21,181,960	20,234,545	20,004,564	19,998,435	85.5
Municipalidad 210903-301674: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAYRAPATA	1,301,661	1,924,981	1,634,173	1,634,172	1,634,172	1,634,172	1,633,647	84.9
NUTRICIONAL	4,000	500	0	0	0	0	0	0.0
QUE AFECTAN LA SEGURIDAD CIUDADANA	46,200	42,797	42,196	42,196	42,196	42,196	42,196	98.6
SOLIDOS	30,016	25,015	24,100	24,100	24,100	24,100	24,100	96.3
0039: MEJORA DE LA SANIDAD ANIMAL	193,487	9,332	0	0	0	0	0	0.0
SANIDAD VEGETAL	4,000	0	0	0	0	0	0	0.0
ATENCIÓN DE EMERGENCIAS POR	10,000	24,110	17,210	17,210	17,210	17,210	17,210	71.4
SANEAMIENTO URBANO	137,942	48,182	0	0	0	0	0	0.0
SANEAMIENTO RURAL	17,600	118,577	117,018	117,018	117,018	117,018	117,018	98.7
ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA	150,000	89,400	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	39.2
ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y	0	52,520	47,870	47,870	47,870	47,870	47,870	91.1
LOS DESTINOS TURISTICOS	0	1,000	0	0	0	0	0	0.0
INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE	0	12,000	8,993	8,993	8,993	8,993	8,993	74.9
INSEGURIDAD Y COSTO AMBIENTAL EN EL	0	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	100.0
9001: ACCIONES CENTRALES	352,982	520,492	457,910	457,910	457,910	457,910	457,543	88.0
QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	355,434	979,056	881,877	881,876	881,876	881,876	881,718	90.1



ANEXO 4: Encuesta

ENCUESTA DIRIGIDA AL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAYRAPATA

Se hace alcance de la presente encuesta con la finalidad de conocer y analizar el proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Huayrapata, por tanto, le rogamos leer cuidadosamente las preguntas y contestar con la mayor veracidad posible, marcando con una "X", dentro del recuadro correspondiente.

1. ¿Considera Usted que el personal de la Municipalidad cumple con la aplicación estricta de las normas relacionadas a la ejecución presupuestal?

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca

2. ¿Considera Usted que el personal de la municipalidad sigue los reglamentos relacionados a la ejecución presupuestal establecidos por la entidad?

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca

3. ¿Cree Usted, que el personal de la municipalidad implementa las directivas respetando los lineamientos dados por el MEF?

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca

4. ¿Como calificaría Usted las funciones que cumple el personal según el organigrama de la Municipalidad?

Muy buena	Buena	Regular	Mala	Muy mala

5. ¿Como calificaría usted el conocimiento que tiene el personal sobre el proceso presupuestario?

Muy buena	Buena	Regular	Mala	Muy mala

6. ¿Se presenta algún problema en el proceso presupuestario en la Municipalidad Distrital de Huayrapata?



Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca

7. ¿Se siguen todos los pasos correctos para aprobar el presupuesto Institucional de la Municipalidad Distrital de Huayrapata?

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca

8. ¿Los RDR son suficientes para las actividades que tiene que realizar la Municipalidad Distrital de Huayrapata?

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca

9. Como podría calificar el grado de cumplimiento de los objetivos institucionales de la Municipalidad Distrital de Huayrapata para el año fiscal 2018

Muy buena	Buena	Regular	Mala	Muy mala

10. ¿Como calificaría la toma de decisiones del personal que labora en la Municipalidad Distrital de Huayrapata?

Muy buena	Buena	Regular	Mala	Muy mala

11. ¿Como calificaría usted la gestión de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Huayrapata?

Muy buena	Buena	Regular	Mala	Muy mala

12. ¿Cree usted que se realiza el cumplimiento de las metas presupuestarias contempladas en las actividades y proyectos del proceso de la ejecución presupuestal?

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca



13. ¿Considera usted que se realiza la ejecución de avances físicos y financieros en el ejercicio fiscal 2018?

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca

14. Cree usted que se realiza la ejecución presupuestal de inversiones al 31 de diciembre del 2018, para cumplir con las metas del PI

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca

15. ¿Considera usted que se realiza la ejecución presupuestal de acuerdo al PIA?

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca

16. Cree usted, ¿que la transferencia de recursos financieros del MEF a la municipalidad se realiza de forma oportuna?

Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Muy pocas veces	Nunca



ANEXO 5: Resumen de los objetivos institucionales

FICHA N° 2 / GL


PROCESO PRESUPUESTARIO DEL SECTOR PÚBLICO
FORMULACIÓN DEL PRESUPUESTO DEL GOBIERNO LOCAL PARA EL AÑO FISCAL 201...

RESUMEN DE LOS OBJETIVOS

ESCALA DE PRIORIDADES


Objetivo 1	MEJORA DE LA SANIDAD ANIMAL
Objetivo 2	MEJORA Y MANTENIMIENTO DE LA SANIDAD VEGETAL
Objetivo 3	MEJORAMIENTO DE CENTROS EDUCATIVOS
Objetivo 4	PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL
Objetivo n	REDUCCION DE DELITOS Y FALTAS QUE AFECTAN LA SEGURIDAD CIUDADANA GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO Y RURAL

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAYRAPATA



CPC. RUTH KRISTYAMANI VARGAS
DNI. 72395524
M. PRESUPUESTO Y PLANEACION

Jefe de Presupuesto
Sello y Firma



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
HUAYRAPATA

CPC. Alfonso Peralta Caza
DNI. 02419056
M. LOCAL

Titular de la Entidad
Sello y Firma

Nota : Se entiende por Escala de Prioridades a la prelación de los Objetivos Estratégicos que establece el Titular del Pliego, en función a la Misión, Propósitos y Funciones que persigue la entidad.