



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN**  
**PÚBLICA**

Gestión administrativa y contratación de obras de  
Reconstrucción con Cambios de una región del norte del  
Perú

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Perez Ruiz, Raquel Jacqueline ([orcid.org/0000-0001-7397-7320](https://orcid.org/0000-0001-7397-7320))

**ASESOR:**

Dr. Centurion Larrea, Angel Johel ([orcid.org/0000-0002-7169-7680](https://orcid.org/0000-0002-7169-7680))

**CO- ASESOR:**

Dr. Oyola Cortez, Hugo Milton ([orcid.org/0000-0002-1028-3150](https://orcid.org/0000-0002-1028-3150))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO - PERÚ

2023

## **Dedicatoria**

Dedicado a Dios, por darme la fortaleza y guiar mi camino hasta culminar mi maestría, por permitirme desarrollar mis habilidades, darme la oportunidad de continuar y siempre acompañarme en este proceso.

A mis padres por siempre ser el pilar en mis días y apoyar cada paso que doy, por impulsarme a ser mejor cada día, siempre serán el soporte que necesito para seguir adelante.

A mis Hermanos por ser mi fuerza y mis ganas de seguir adelante.

### **Agradecimiento**

Quiero agradecer a todas las personas que me apoyaron de manera incondicional en este proceso, con sus conocimientos y sabiduría.

Agradecer también al Doctor Angel Johel Centurión Larrea por brindarme las herramientas necesarias para desarrollar la presente investigación.

## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	8
II. MARCO TEÓRICO.....	11
III. METODOLOGÍA.....	21
3.1. Tipo de investigación.....	21
3.2. Variables y operacionalización.....	21
3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis.....	22
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	23
3.5. Procedimientos.....	23
3.6. Método de análisis de datos.....	24
3.7. Aspectos Éticos.....	24
IV. RESULTADOS.....	25
V. DISCUSIÓN.....	30
VI. CONCLUSIONES.....	36
VII. RECOMENDACIONES.....	37
REFERENCIAS.....	38

## Índice de tablas

Tabla1 Nivel de gestión administrativa de una región del norte del Perú .....	25
Tabla 2 Nivel de contratación de obras de reconstrucción con cambios de una región del norte del Perú .....	25
Tabla 3 Pruebas de normalidad .....	26
Tabla 4 Correlación entre el planeamiento y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios.....	26
Tabla5 Correlación entre la organización y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios.....	27
Tabla 6 Correlación entre la dirección y las contrataciones de obras de ARCC.....	28
Tabla 7 Correlación entre el control y las contrataciones de obras de ARCC .....	28
Tabla 8 Correlación entre la gestión administrativa y la contratación de obras de reconstrucción con cambios.....	29

## Índice de figuras

Figura 1 Diagrama de diseño no experimental .....	21
---	----

## Resumen

En la presente investigación se planteó como objetivo general determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y la contratación de obras de Reconstrucción con Cambios en una región del norte del Perú. La investigación fue desarrollada tipo básica teniendo un enfoque cuantitativo con un diseño no experimental, descriptivo correlacional, teniendo una muestra de 30 colaboradores la técnica que se utilizó para recopilar la información fue la encuesta y como instrumento el cuestionario que está conformado por 24 ítems para la variable de gestión administrativa y 17 ítems para la variable de contratación de obras. Los resultados muestran que el 66.7 % de los colaboradores es regular, con respecto a la relación de las variables el valor de Pearson es de 0,865, indicando que existe una alta relación significativa entre la gestión administrativa y la contratación de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú, siendo este que a un mayor nivel de gestión administrativa, mejor será la contratación de obras de reconstrucción con cambios, concluyendo que la gestión administrativa es un elemento importante para la mejora en las contrataciones de obras y así lograr un mejor proceso de contratación y resultado de obras.

**Palabras clave:** Planeación, organización, programación y actos preparatorios, ejecución de obras.

## **Abstract**

The general objective of this thesis was to determine the relationship between administrative management and the contracting of Reconstruction with Changes works in a region of northern Peru. The research was basic type with a quantitative approach with a non-experimental, descriptive correlational design, having a sample of 30 collaborators, the technique used to collect the information was the survey and as an instrument the questionnaire that is made up of 24 items for the management variable. administrative and 17 items for the works contracting variable. The results obtained show that 66.7% of the collaborators are regular, with respect to the relationship of the variables, the Pearson value is 0.865, indicating that there is a high significant relationship between administrative management and the contracting of reconstruction works with changes. of a northern region of Peru, at a higher level of administrative management, the better will be the contracting of reconstruction works with changes, concluding that the administrative management is a fundamental element for the improvement in the contracting of works and thus achieve a better process of contracting and results of works.

**Keywords:** Planning, organization, programming and preparatory acts, execution of works.

## I. INTRODUCCIÓN

La Gestión Administrativa pública en las obras tiene cuatro problemas latentes como es la ineficiente planificación de lo que se desarrolla en la realidad, las funciones de manera inadecuada así también como la prestación de bienes y servicios, contando con estructuras y funciones ineficientes, con ello se determina que existe la conexión entre la gestión administrativa en las obras y la condición con la que se entrega la obra (Ortega, 2021). Es por ello que, la calidad que se tiene en las obras públicas ejecutadas los últimos años ha sido auditada concluyendo con la existencia de pretenciosos daños económicos que afecta al Estado, esto conlleva también como resultado obras mal ejecutadas (Vizcarra, 2017). Se tiene varios análisis para los resultados de manera positiva en las ejecuciones de obras públicas sobre el crecimiento económico, pero es importantetambién analizar si se están ejecutando de manera eficiente teniendo en cuenta la calidad de la obra detectando así las necesidades de ejecución y la puesta en funcionamiento logrando identificar si la gestión incide en este tipo de resultados (García, 2019). La gestión administrativa en el proceso de reconstrucción por el fenómeno en el 2017 se descentraliza en los 03 niveles de gobierno, para asignar así las responsabilidades de la entidad, lo cual es examinada en cuanto a su eficacia (Aley, 2018). En cuanto al desarrollo sostenible en el sector construcción se tiene un gran aporte debido a que aborda problemas y combate efectos adversos, la industria de la construcción tiene un papel central en cuanto a lograr los objetivos del desarrollo sostenible (ODS), logrando generar nuevos empleos, teniendo una mejora en la salud y prestando mejora calidad de vida a la población, la agenda 2030 es un compromiso a nivel internacional y plantea 17 objetivos, en el caso de las obras de reconstrucción con cambios que aporta en salud y bienestar, crecimiento económico, saneamiento, ciudades y comunidades sostenibles (Aley, 2018).

A nivel internacional, en Ecuador, las contrataciones públicas son parte importante dentro de los objetivos del Gobierno es por ello que se cuenta con un sistema que articula la planificación, el presupuesto designado, la ejecución durante el desarrollo, y el control de las contrataciones, contando



con una administración en sus recursos minuciosa y de manera eficaz (Atxalandabaso, 2019). En Chile se optó por el proceso de adaptación institucional que es dependiente de la estructura estatal centralizada en escasos recursos financieros ello no permite que se mitiguen los efectos de los desastres naturales, principalmente porque sus medidas y recursos están derivados de prevención y respuesta temprana no teniendo incidencia en la etapa de rehabilitación y reconstrucción (Rodríguez, 2015).

En el Perú, Rivera & Salinas (2015) infieren que las contrataciones del Estado no son del todo eficientes, debido a que se tiene un cierto nivel de burocracia, por lo cual los procesos de adjudicación se convierten en una demora, por ello no permite que la demanda de obras sea satisfecha, se cuenta con una normativa que regula el proceso de contratación el cual regula de acuerdo a la necesidad, siendo amparada por la Ley N° 30225, en el cual se tienen diferentes normativas y reglas para maximizar los recursos públicos. En el 2017 ante el desastre natural, se creó la autoridad de reconstrucción con cambios esta implementación es compartida con los diferentes niveles de gobierno teniendo así responsabilidades compartidas, con la finalidad de restablecer los servicios básicos en lo que respecta al mediano plazo y se pueda restablecer para la población y los departamentos afectados la infraestructura logrando así brindarles una mejor calidad de vida, sin embargo se tiene un proceso burocrático que hace ineficiente las contrataciones de dichas obras, haciendo que los tiempos de entrega de las obras no sea cumplida en su totalidad según lo programado (Aley, 2018).

A nivel local se viene implementando la gestión por proceso en su gobierno administrativo dándole la importancia de reconocer acerca de la gestión en la administración en el sector público, ello para llevar de una manera eficaz el funcionamiento de la organización, ayudando a tener una mejor calidad de servicio y eficacia brindada, con un seguimiento por resultados (Sánchez, 2021) teniendo una demora en la intervención de obras, sin embargo, se apuesta por la modalidad de Gobierno a Gobierno, ello con la finalidad de generar que más zonas afectadas tengan una reconstrucción en su estructura y brindándoles a la población una mejora calidad de vida ( La

República, 2021).

Partiendo de lo antes mencionado se presenta la interrogación de: ¿Existe relación entre la gestión administrativa y la contratación de obras de Reconstrucción con Cambios en una región del norte del Perú? Teniendo una justificación teórica que permitirá dar conocimiento acerca de la gestión que se lleva en las obras y la evaluación de sus variables, como justificación práctica permitirá a la Entidad de Reconstrucción con Cambios tener en cuenta la gestión administrativa para lograr los objetivos planteados, teniendo una mayor eficiencia en la contratación de las obras asignadas, esto servirá para que los funcionarios designados a las obras de la localidad tengan un mayor alcance y mejora en la toma de decisiones y contrataciones. Así mismo la justificación metodológica representa un aporte que es sumar a la literatura sobre el análisis de dos variables relacionando su grado de asociación, siendo importante tener la intervención de dichas dos variables para una mejora, así como el aporte científico para que se desarrollen nuevas investigaciones de obras intervenidas por la entidad.

Para dar solución a dicha problemática en la presente investigación de tesis, se presenta el siguiente objetivo principal: Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y la contratación de obras de Reconstrucción con Cambios en una región del norte del Perú; dicho objetivo se logrará mediante los siguientes objetivos específicos: a) Identificar la relación entre el planeamiento y las contrataciones en las obras de Reconstrucción con Cambios. b) Identificar la relación entre la organización y las contrataciones en las obras de Reconstrucción con Cambios. c) Identificar la relación entre la dirección y las contrataciones de Reconstrucción con Cambios. D) Identificar la relación entre el control y las contrataciones en las obras de Reconstrucción con Cambios.

Concluyendo se estableció como hipótesis H1: Existe relación entre la gestión administrativa y la contratación de obras de Reconstrucción con Cambios en una región del norte del Perú, y H0: No existe relación entre la gestión administrativa y la contratación de obras de Reconstrucción con Cambios en una región del norte del Perú

## II. MARCO TEÓRICO

En este capítulo se expone la estructura de los antecedentes y las teorías que se tiene relación con las dos variables de investigación, resaltando así sus aportes investigados.

A nivel internacional, Márquez (2018) realizó su investigación en Ecuador con el objetivo de diseñar un modelo de gestión por procesos para lograr tener una administración correcta del presupuesto que está destinado a las obras, teniendo como muestra 20 colaboradores del área administrativa, la metodología que utilizó estuvo basada en un diseño no experimental, cuali-cuantitativo en las obras de la empresa Construguayas, teniendo como conclusión de la investigación que el presupuesto que requieren las obras bajo la planificación no corresponde en el presupuesto real de cada obra, se evidencia que la planificación se realizaba de manera empírica adquiriendo así bienes y servicios con costos elevados sin tener un control y seguimiento teniendo así un déficit al final de la obra, recomendando implementar una gestión en los procesos para que se tenga una mejora en la administración del presupuesto de la obra, dicho resultado es en base a las encuestas realizadas siendo el 55% indica lo antes expuesto. Teniendo como recomendación la implementación de una mejor gestión para los procesos administrativa en los presupuestos de obra.

A nivel nacional Cachique (2022) con su investigación plantea el objetivo de relacionar cual es el control que se tiene en las obras y la gestión administrativa en la Municipalidad de Bellavista, para esta investigación se tiene una metodología básica, siendo su enfoque cuantitativo, no experimental, siendo su muestra 25 ingenieros residentes, teniendo como resultado que el nivel de sistema de control de obras de la municipalidad, tiene un nivel promedio del 83% siendo representado por 33 colaborados, teniendo como conclusión que el sistema de control de obras en la municipalidad es de un 83% esto nos demuestra que sí se tiene un control al momento de ejecutarse las obras, en cuanto a su segunda variable, tiene un nivel medio debido a que existen deficiencias en los procesos de seguimiento, debiendo tener una mejor planificación que se adecue al cronograma de adquisiciones de recursos para

el desarrollo de la obra.

Valenzuela & Chipana (2017) con su investigación plantean el objetivo de determinar la relación existente entre la planificación estratégica y el requerimiento de las contrataciones de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Socos- Ayacucho, en el año 2017, para ello el autor utilizó una metodología cuantitativa- no experimental, descriptivo correlacional, utilizando una muestra 23 servidores públicos, teniendo como resultado que la mitad de los colaboradores califican como regular el desarrollo de la planificación estratégica y el 30.4 % la califican como mala, ello refleja el ineficiente proceso de planificación, por lo cual no permite a la entidad cumplir con sus objetivos planteados.

Delgado (2021) en su tesis tiene el objetivo de definir el vínculo entre la gestión administrativa de la Nueva Gestión Pública y la transparencia de nivel en las obras de “Reconstrucción con Cambios” en el Distrito de Cura Mori, Piura, teniendo una metodología básica cuantitativa, correlacional, no experimental, teniendo como muestra 376 pobladores siendo estos mayores de edad, el resultado aplicado a la investigación es de nivel alto con relación que tiene la gestión administrativa en las intervenciones de “Reconstrucción con Cambios”, teniendo relación con las dimensiones las tres etapas de la administración. En su conclusión confirma que hay conexión entre las variables investigadas, teniendo como recomendación que se evalúe la forma de conectar con la población que ello sobrepase la infraestructura que se tiene en cuanto al empedramiento de la ciudadanía.

Pezo (2020) en su investigación determina cuales son los elementos que tienen relación con el avance de las obras de reconstrucción, siendo su investigación no experimental, con la correlacional causal, se analiza cuáles son los factores entre el avance que se tienen la reconstrucción y el diseño de gestión, teniendo intervención los aspectos financieros, seguimiento del avance, capacidad y coordinación entre las áreas ejecutoras, siendo la muestra 21 entrevistados entre ellos los encargados del órgano de control, auditores y especialistas del control de la contraloría, teniendo como resultado que se tiene un alto nivel de relación entre los factores y las variables, así también

llega a la conclusión de que se encuentra una relación directa entre sus dos variables.

Velásquez (2022) en esta investigación se busca establecer la conexión entre la gestión administrativa y el proceso de ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de San Ignacio, teniendo un enfoque cuantitativo de manera básica, siendo descriptivo y correlacional, teniendo un diseño no experimental- transversal, los resultados demuestran que si se tiene conexión directa, siendo el 53.33% de los trabajadores de la municipalidad califican a la gestión administrativa con un desempeño intermedio, dicho esto se llega a la conclusión que no es que se tenga una mala gestión sin embargo se debe mejorar para planificar mejores resultados.

Failoc (2019) realizó su investigación bajo la premisa de identificar la conexión entre el control interno y la gestión administrativa, teniendo un diseño no experimental de tipo correlacional, la muestra está considerado por 60 funcionarios de la jefaturas, gerencias, sub gerencias, que forman parte de la gestión administrativa, es así que en las encuestas realizadas se obtuvo el resultado que el 25% alcanzan un nivel alto en lo que respecta al ambiente de control y solo el 15% considera un nivel alto la gestión administrativa siendo esto un desarrollo limitado en la gestión de la municipalidad de Lambayeque, siendo así la conclusión de la investigación que el análisis realizado al control interno y la gestión administrativa alcanza un desarrollo limitado. Siguiendo con la sección, se presentará teorías y doctrinas que fundamentan las variables formuladas en la investigación. Siendo la primera variable Gestión Administrativa consta de diferentes teorías entre ellas Chiavenato(2014) con su teoría general de la administración le da un enfoque a la estructura ya la mejora de sus funciones para su mejor eficiencia, siendo las etapas planear que es el inicio de una programación y se visualiza a futuro, dirigir que tiene acción orientar al personal, coordinar el trabajo en conjunto y control que se hace a lo planificado y el correcto funcionamiento, dándole importancia en esta teoría a la estructura de las organizaciones y como se distribuye. En la teoría científica Chiavenato (2014) menciona a Federick Taylor donde se enfoca en las tareas del obrero aplicando la ciencia a los problemas

administrativos, indicando que el trabajo debe ser acompañado de una estructura general, siendo los principios de planeación, preparación, control y ejecución. En la teoría del management Chiavenato (2014) menciona a Peter Druck como el primero en utilizar el post- modernidad que da énfasis a los aspectos prácticos basados en los resultados concretos que se centralizaba en las diferentes etapas, dirección por objetivos, aspectos éticos con énfasis en los clientes

La teoría sobre la gestión administrativa encuentra la forma racional de diseñar una organización, teniendo una estructura organizacional formalizada, en excelente desempeño de los individuos depende de la manera en cómo son guiados (Zabala, 2019). En ese sentido y siguiendo las cuatro dimensiones de la gestión administrativa se tiene la siguiente base teórica clásica. (Indeed, 2019) nos dice que la gestión administrativa de Fayol está basada en 14 principios que incluyen la autoridad en el trabajo, la disciplina, unidad de mando, subordinación de intereses, el orden y equidad, dirección, la estabilidad del personal, tener iniciativa, parte de la gestión administrativa es proponer y desarrollar políticas y normas, liderando equipos de trabajo, supervisar proponer y control de proceso, preparar planes y previsiones de ventas (Deen, 2021). Existen diferentes enfoques en la aplicación de estrategias en la gestión, siendo la elaboración un modelo de desarrollo para la gestión administrativas, dándole enfoque al proceso de organización con el propósito de relacionar institucionalmente el logro de metas complejas (Oleg, 2019).

El Planeamiento desarrolla estrategias que orientan las acciones de la organización para que se cumpla el objetivo, permitiendo asignar eficientemente los recursos, siendo planteada sobre las capacidades, limitaciones y recursos reales con los que cuenta la empresa para poder ejecutar cada estrategia (Cinanoticias, 2022) la planificación estratégica debe tener un enfoque eficiente (Kaufman, 2007) por ello Franklin (2013) indica que el propósito estratégico se diseña en la infraestructura para la correcta actividad de la empresa siendo la misión, visión políticas, procedimientos, objetivos, metas, estrategias tácticas, programas enfoques y niveles, la

planeación se rige de un sistema lógico, desarrollando y evaluando alternativas. Según Vélchez (2018) son alternativas seleccionadas con una buena gestión pública, que logran brindar una línea positiva a la dirección de las estrategias, sin embargo, para Berto et al. (2020) indican que aún queda mucho por hacer para verificar la eficacia de la planificación en el sector público, así también para comprender las condiciones en las que la planificación estratégica es más eficaz.

La organización para Franklin (2013) tiene como propósito diseñar la infraestructura de la organización teniendo en cuenta la estructura, la asignación de funciones, los recursos humanos, el cambio y cultura organizacional, los estudios administrativos y el instrumento técnico de apoyo. La estructura administrativa puede moldear el proceso burocrático, el desempeño y capacidad de respuesta y es una consideración particularmente importante cuando se establecen nuevos funcionarios y programas (Krause, 2014) para Feiock et al. (2001) la organización administrativa puede dar forma a las opciones de desarrollo, teniendo la forma de gobierno un efecto directo sobre el desarrollo de la administración pública y puede tener un efecto no aditivo para influir en los niveles de respuesta para la demanda económica, política y burocrática.

La dirección hace que la organización logre alcanzar su máximo rendimiento en los empleados, siendo más eficientes, teniendo todo un objetivo en común realizar los objetivos y que sus miembros se esfuercen por alcanzar, siendo la planificación y la organización los cimientos para la mejor dirección que moviliza los planes (Terry, 2011) es por ello que las funciones que se logran con la organización tienen metas integradas y son de manera oportuna, para un buen funcionamiento, siendo destinadas en la planeación. El desarrollo de las áreas y énfasis en los sistemas de un desarrollo y un mayor aporte a los insumos y procesos da resultado a cambiar la gestión del servicio público (Kaufl, 2020).

El control es donde se supervisa lo planteado, determinando lo que se está realizando y evaluando el desempeño, pudiendo plantear medidas correctivas, se plantea como detección y corrección de los resultados

obtenidos (Terry, 2011) es el proceso de asegurar las actividades sean ajustadas a lo planificado.

En cuanto a la variable de contratación de obras es el proceso de adjudicación, para Fuentes et al. (2020) El rubro de la construcción es uno de los sectores con más importancia en cuanto a la magnitud económica y número de colaboradores, en cuanto al Producto Bruto Interno (PBI), representa el 10% del PBI de la Unión Europea (UE) y el 7% de su fuerza laboral total. El proceso de adjudicación interviene a las diferentes fases que se deben realizar para contratar las obras, bienes y servicios, esto consta de tres fases que son la planificación y actuación preparatoria, etapa selectiva y ejecución contractual (Andia, 2020) toda entidad necesita atender los servicios y obras requeridos sin embargo se debe tener en cuenta los procedimientos que forman parte del proceso de contratación, así como indica Andía, ya que es de suma importancia realizar el proceso correcto (Castro, 2014).

Las contrataciones están divididas en fases: 01) planificación y actuaciones preparatorias, ello tiene referencia a establecer cuáles son los pasos antes del objeto de contratación, tener las características de bienes, servicios y obras, el monto de contratación (Seace, 2016). 02) Actuaciones preparatorias, en ello se realiza los pasos para aprobar el expediente de contratación, siendo considerado el estudio de mercado, cual es el valor comercial y que se certifique el crédito presupuestario y la determinación del procedimiento de selección, una vez aprobado el expediente se realiza la convocatoria, 03) selección, una vez con los parámetros establecidos por la normativa se define el mejor postor (Olivera, 2009). La fase de selección está comprendida en etapas que es la convocatoria, registro de participantes, la formulación y absolución de consultas, la integración de las bases, la presentación de las propuestas, seguido de la calificación y evaluación de propuestas, el otorgamiento de la buena pro, consentimiento de la buena pro (Instituto de Ciencias Sociales y Políticas, 2001).

Para Olivera (2009) indica que las contrataciones públicas son un instrumento de gestión estatal, por lo cual se designa el gasto estatal, con fines sociales, lo que conlleva al incremento de la economía a largo y mediano plazo.



Las etapas de las actuaciones preparatorias es la preparación de concretar la referencia sobre el motivo de la contratación, seleccionar el propósito de un presupuesto teniendo disposición ante la necesidad y la viabilidad del bien, servicio y/u obra (OSCE, 2019) a través de las regiones, la sostenibilidad de las obras depende principalmente de la disponibilidad del financiamiento según el Banco Mundial de Desarrollo (2009) dicha fase está dividida en etapas, una primera etapa (Olivera, 2009) que es quien determina la necesidad de la entidad, en ello se indica detalles técnicos, cláusulas, documentos técnico, como segunda etapa se verifica el importe de la obra con

lo que se tiene presupuestado para este acápite, que debe ir dirigido con el plan anual de contrataciones, en la tercera etapa es guiado con el plan anual de contrataciones consensuado con lo presentado y proyectado (OSCE, 2019).

Una obra pública es consecuencia de una línea de diligencias que deben alcanzar una edificación, restauración, mejora, que tengan orientación técnica, documento técnico, asistencia de obras (OSCE, 2019) la regla de las negociaciones del Estado está comprendido por los suplementarios y precisos de la realización de una obra, que ello involucra transformar el documento técnico.

Teniendo la consideración del impacto ambiental en las actividades de construcción está siendo contemplado en las especificaciones del contrato y preferencias de licitación, siendo los contratistas o subcontratistas proveedores concertificados, dichas especificaciones no intervienen directamente con la selección contractual, así tampoco con la evaluación de la oferta, pero si logran limitar las participaciones de los contratistas, la capacidad que los proveedores realicen una construcción con enfoque en el medio ambiente no es considerado en la práctica, siendo muy poco probable que los proveedores mejoren voluntariamente la capacidad de sus equipos Changbum et al. (2013).

En cuanto a las dimensiones del proceso de contratación está dividido en tres, selección, programación y actos preparativos, una vez aprobado PAC quien es el encargado de realizar las contrataciones, teniendo la consolidación de los requerimientos debe realizar los trámites de aprobación del expediente

de contratación quien es el órgano encargado de realizar la función, se consolida los requerimientos y realiza los pasos y trámites para la aprobación del expediente de contratación teniendo el requerimiento, realizando el estudio del mercado y teniendo cuanto es el valor referencial del presupuesto, la certificación de crédito presupuestario y con ello la determinación del proceso de selección y teniendo una vez elegido el comité de selección se debe tener los documentos de las bases y solicitudes, ello según lo establecido por el OSCE y una vez aprobado el expediente con el comité completo se procede a dar inicio a la convocatoria y pasa la siguiente dimensión (Consulting, 2018).

La dimensión de selección es la entidad quien teniendo los parámetros definidos por la normativa en temas de contratación es quien se encarga de adjudicar al mejor postor, de bienes, servicios o de ejecución de obra, según lo establecido en las bases, abarcando desde la fase inicial de la convocatoria hasta la última fase del otorgamiento de la buena pro (Instituto de Ciencias Sociales y Políticas, 2017). La dimensión de ejecución contractual interviene la celebración del contrato entre el cliente y el proveedor que ha sido adjudicado con la buena pro, hasta el momento del pago, previa emisión de la conformidad (Consulting, 2018). Como elementos del concepto de la administración pública paso de ser una manera institucional para convertirse también en un derecho subjetivo de los ciudadanos a la buena administración, siendo un criterio fundamental que determina la necesidad de intervenir mediante la administración pública y de la jurisdicción administrativa (Cuenca & Martínez, 2010).

Los autores Cuenca & Martínez (2010) indican que existen principios de la función de las contrataciones públicas siendo la primera el principio de igualdad donde establece que no debe existir una discriminación injustificada, por lo tanto, debe ser tratado a todos con las mismas condiciones y cláusulas, garantizando la transparencia, el segundo principio de moralidad, siendo constitucional y legal que hace referencia a la obligación del Estado, el principio de la eficacia, tratándose de alcanzar los mínimos logros por los integrantes administrativos con la finalidad de garantizar los derechos colectivos e individuales, el principio de la economía que es la correcta y

eficiente determinación de recursos humanos y materiales para el cumplimiento así los objetivos y metas (Cuenca & Martínez, 2010).

En la nueva gestión de adquisiciones de la gestión pública, lo que se busca es la eficiencia en todos sus procesos de implementación, brindando mejores y más servicios y utilizando menores recursos, teniendo la optimización de los recursos, en este caso la planificación en un corto plazo se refiere a planes que deben realizarse cada año las instituciones, con el fin de establecer los objetivos, metas, actividades y presupuestos a ejecutar, alineados con la misión y visión institucional (Alipio et al., 2022).

En las obras de reconstrucción con cambios, inicia desde la necesidad de contar con un responsable de la dirección del proceso de reconstruir la infraestructura de los departamentos afectados por el desastre natural en el 2017, pudiendo reemplazar con una mejor calidad y más resistente los desastres de la naturaleza el acuerdo que se tiene de gobierno a gobierno con Reino Unido tiene como objetivo la transferencia de tecnología entre países en asuntos de importancia estratégica, adquiriendo equipamiento militar, teniendo una modalidad diferente en el plazo de contratación (Comercio, 2019).

Las ciudades afectadas por este tipo de desastres enfrentan grandes desafíos durante la reconstrucción por años, habitualmente no se consulta cuando inicia el proyecto de reconstrucción, no teniendo apoyo de la comunidad ni un proyecto culminado (Rosse & Jordan, 2008) ARCC es una entidad que se creó de manera excepcional y por un tiempo determinado, mediante el Decreto Supremo N° 071-2018-PCM se aprobó tener un proceso excepcional y simplificado de selección con la finalidad de desarrollar de manera ágil las contrataciones necesarias para así poner en marcha la implementación del plan de reconstrucción con cambios (ARCC, 2022).

Mediante la Ley N° 30556, en la cual se aprueba de manera extraordinaria las disposiciones del Gobierno en cuanto a desastres, por la cual se crea la ARCC, teniendo como objetivo implementar el plan integral Reconstrucción con Cambios, siendo declarado de interés nacional, en el artículo 03 del Decreto Legislativo N° 1354 incorpora el artículo 7-A en la Ley N° 30556, mediante la ley se crea el procedimiento de contratación pública

especial para la Reconstrucción con Cambios, esto interviniendo en los tres niveles de Gobierno (Diario Oficial El Peruano, 2018). Con respecto a los principios de transparencia, eficiencia, eficacia y equidad en las obras públicas, son principios que atienden la satisfacción en cuanto a los niveles teniendo en cuenta los términos y el tiempo de respuesta que tiene el Estado (Jinesta, 2012) el mismo autor indica que los ejes del ejercicio de la gestión pública son la eficiencia, eficacia, transparencia y equidad pilares en la actuación pública, bajo el enfoque de la calidad, optimizando recursos, logrando resolver su función de forma clara y oportuna. La transparencia en la contratación de la construcción.

La excelencia empresarial es una forma de mejorar el desempeño empresarial a través de la satisfacción simultánea (Sabitú, 2012) la transparencia en cuanto a la información del financiamiento de los recursos se tiene como agilidad la gestión para la implementación, es por ello que tener la información oportuna y el acceso inmediato para lograr el seguimiento del avance de las obras de reconstrucción. Fajardo (2021) indica en su blog que para las personas es indispensable tener toda la información necesaria debido a que se trata de interés público y la transparencia resulta vital, teniendo la información de fácil acceso. En cuanto a la eficacia en la contratación de los proveedores (Collazos et al., 2020) indican que en la gestión de proyectos está enfocada en el liderazgo, comunicación y cumplir el alcance del proyecto, siendo la eficacia el conductor al éxito.

La infraestructura de obras públicas de un país incorpora aspectos que son un tanto duros, como las carreteras, clínicas, colegios, que son quienes han recibido más atención en la reconstrucción en los diferentes países, que son producto de un desastre natural, con una serie de desafíos presupuestarios y de ingeniería, no siempre siendo suficiente para garantizar la reconstrucción de manera óptima de un país afectado, teniendo diferentes brechas contractuales y de estructura a nivel ingeniería (Gunter, 2018).

### III. METODOLOGÍA

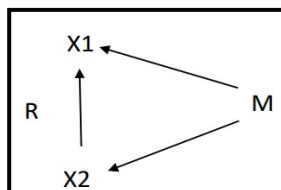
#### 3.1. Tipo de investigación

Para Hernández-Sampieri (2020) el tipo básica-cuantitativa de investigación no experimental, correlacional tiene la finalidad de dar a conocer cuál es la relación que tiene dos o más variables; para ello se realizará cuestionarios, instrumentos de investigación en cada una de sus variables, siendo su objetivo es la relación de las dos variables.

##### 3.1.2. Diseño de investigación

El diseño para desarrollar es no experimental transversal, es el estudio que es llevado sin alterar las variables es por ello que las variables de gestión administrativa y contratación de reconstrucción con cambios no han sido alteradas, sin embargo, si se han analizado según su naturaleza, siendo la investigación transversal ya que los datos recopilados para estudiar la población son en una sola vez, siendo no experimental, así como nos indica (Hernández-Sampieri, 2020).

Figura 1  
Diagrama de diseño no experimental



Nota: Recopilado de autor -

(Hernández-Sampieri, 2020) M =

Muestra de colaboradores,

X1: Gestión Administrativa

X2: Contratación de obras de Reconstrucción con Cambios.

#### 3.2. Variables y operacionalización

Primera Variable: Gestión Administrativa, definición conceptual: Es la toma de decisiones que sean las más adecuadas que llevan a cabo

ciertas circunstancias que contemplan las mejores acciones, y una mejor estructura de la organización, teniendo en cuenta las 04 fases de la gestión administrativa como son la planeación, organización, dirección y control (Chiavenato, 2014). Definiciones Operacional: Se define operacionalmente a partir de 04 dimensiones que son planeación, organización, dirección y control, teniendo esta variable como tipo de medición la técnica de la encuesta cuestionario. Indicadores: Es medible con los indicadores de proyección de programas, cumplimiento de políticas, planificación de presupuesto, coordinación, estructura organizacional, descripción de funciones, toma de decisiones, comunicación, motivación, vigilancia y monitoreo (Chiavenato, 2014). Escala de medición: La escala de medición empleada en esta investigación es la organización, calidad, dirección y control.

Segunda Variable: Contratación de obras en la Definición Conceptual: Se refiere a las contrataciones de obras son un instrumento de gestión estatal, por el cual se realiza un gasto estatal, siendo una disposición efectiva en cuanto a la necesidad de la sociedad, lo cual conlleva de manera a un incremento de la economía a mediano y largo plazo (Olivera, 2019). Definiciones Operacional: La variable se desarrollará por medio de los procesos de contratación de obras públicas (Seace, 2021) Indicadores: Es medido con los indicadores de libertad de concurrencia, igualdad de trato, transparencia, eficacia y eficiencia, equidad. Aprobación de expedientes, determinación de necesidades, elaboración de bases administrativas

Escala de medición: La escala de medición empleada en esta investigación es la Programación y actos preparatorios, selección y ejecución contractual.

### **3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis**

#### **3.3.1. Población:**

Es el conjunto de elementos que cumplen con ciertas características similares en una misma área y tiempo (Hernández y Mendoza, 2018). Conforme a la oficina administrativa y oficina de gestión de proyectos, se cuenta con 30 colaboradores en el área administrativa y 20

colaboradores en el área de gestión de proyectos, siendo áreas involucradas en la contratación de proyectos, criterio considerado del investigador. A) Criterio de inclusión: Se consideró al personal de ambos sexos que ocupan diferentes puestos en el área a intervenir, que cuenten con una experiencia mayor a un año en su cargo, siendo 30 personas las aptas para la inclusión. B) Criterio de exclusión: No se consideró al personal que cuente con menos de un año de experiencia en el puesto de la entidad.

### **3.3.2. Muestra**

La muestra es realizada bajo la técnica de muestreo no probabilístico, teniendo como importancia al análisis subjetiva de una persona (Hernández y Mendoza,2018) a los colaboradores de las áreas involucradas en las contrataciones de obra que cuenten con más de un año de experiencia ocupando el puesto laboral en el que se encuentran, siendo identificados 30 colaboradores. La muestra es de manera probabilística es importante en el desarrollo del diseño de investigación transversal (Hernández-Sampieri, 2014).

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Las encuestas son una técnica que se utiliza de manera regular en las investigaciones para poder obtener información verdadera y así poder tener el contraste estadístico que se requiere, se tiene como desarrollo el cuestionario lo cual recoge los datos sobre lo que perciben (Alvira, 2011). Se realizará con el escalamiento de Likert para determinar el número de preguntas a emplear por variable. (Hernández-Sampieri, 2020) los instrumentos de medición: Se realizará un trabajo de campo, la investigación in situ de las obras entregas y sus avances, así como la investigación con la población de la zona. Y el cuestionario: Preguntas elaboradas, con la designación de cuantificar y calificar en la escala de Likert.

### **3.5. Procedimientos**

Para delimitar la muestra se determinó el tamaño de la población para que se tengan mejores resultados, para la elaboración de las encuestas se toma como referencia trabajos previos que son analizados

para después ser presentados a los expertos profesionales para que puedan realizar la revisión correspondiente. Para evaluar el nivel de confianza del instrumento de recolección de datos, se administrará una prueba de 2 encuestas, para la recolección de datos se emitirá el documento a la autoridad de la escuela de Post Grado de la Universidad Cesar Vallejo Filial Chiclayo donde se solicitará la autorización para realizar la investigación, así también una carta de solicitud a la entidad de Reconstrucción con Cambios con la finalidad de obtener la autorización correspondiente.

### **3.6. Método de análisis de datos**

El cuestionario que será realizado a la población calificada se recogerá la información y será ingresada al software SPSS, donde se desarrolla la estadística descriptiva correlacional, la cual será interpretada a través de tablas y teniendo una ponderación el nivel de ambas variables, logrando determinar si existe relación entre las mismas; contrarrestando la hipótesis para la evaluación estadística de correlación Rho Spearman para poder tener la relación de Alfa de Cronbach de las dos variables.

### **3.7. Aspectos Éticos**

El énfasis de los aspectos éticos en este proceso de investigación tiene importancia ya que nos permite tener el recaudo de la información recopilado, se realizará de manera reservada, respeto por el personal encuestado antes y después de la entrevista, así también contar con la reserva del trato de datos personales a los encuestados; teniendo respeto por los requisitos y criterios determinados por la Universidad Cesar Vallejo, conforme al código de ética aprobado mediante la Resolución N° 470-2022-UCV, así también realizando las citas con la normativa APA 7ma edición, teniendo cumplimiento de los estándares de rigor científico, responsabilidad y honestidad. El estudio de investigación tiene el objetivo de dar solución al problema que el autor detalla, cuáles son las consecuencias y causas, teniendo como guía de la investigación los principios dirigidos a la ética y la moral, sosteniendo la discreción de los investigadores (Arias y Peñaranda, 2015).



#### IV. RESULTADOS

En este capítulo, se muestra los resultados de la investigación que se realizó para el personal de la entidad de Reconstrucción con cambios sobre la gestión administrativa y la contratación de obras públicas, implementando el instrumento de encuestas, los cuales son asociados directamente con los objetivos planteados en el estudio.

**Tabla 1**

Nivel de gestión administrativa de una región del norte del Perú

	n	%
Regular	20	66.7
Alto	10	33.3
Total	30	100.0

*Nota.* Resultados trabajados del cuestionario de gestión administrativa

Conforme a los resultados obtenidos se muestra en la tabla 1 que, del total de trabajadores, el 66.7% (20) mencionaron que el nivel de gestión administrativa de una región norte del Perú es regular, mientras que el 33.3% (10) indicó que existe un alto nivel de gestión administrativa.

**Tabla 2**

Nivel de contratación de obras de reconstrucción con cambios de una región del norte del Perú

	n	%
Regular	20	66.7
Alto	10	33.3
Total	30	100.0

*Nota.* Resultados trabajados del cuestionario variable 2

En la tabla 2 se muestra que, del total de trabajadores encuestados, el 66.7% (20) refirieron que en una región norte del Perú el nivel de contratación de obras de reconstrucción con cambios es regular y el 33.3% (10) precisaron que existe un alto nivel.

## Resultados inferenciales Prueba de normalidad

**Tabla 3**

Pruebas de normalidad

	Shapiro-Wilk	gl	Sig.
	Estadístico		
Gestión administrativa	0.954	30	0.220
Contratación de obras de reconstrucción con cambios	0.961	30	0.324

*Nota.* Resultados trabajados del cuestionario de gestión administrativa

En la tabla 3 se muestra la prueba de normalidad mediante el método de Shapiro-Wilk por tener una muestra igual a 30 menor 50, donde para la variable gestión administrativa se tuvo una sig.=0.220 y para la variable contratación de obras de reconstrucción con cambios una sig.=0.324 ambas son mayor a 0.05, se infiere que los datos para ambas variables se distribuyen de manera normal. Por tanto, se utilizó el coeficiente de correlación de Pearson para contrastar las hipótesis y dar cumplimiento a los objetivos.

**Objetivo específico 01:** Identificar la relación entre la planeación y las contrataciones de obras de Reconstrucción con Cambios.

**Tabla 4**

Correlación entre el planeamiento y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios

		Planeamiento	Contratación de Obras de ARCC
Planeamiento	Correlación de Pearson	1	,758**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	30	30
Contratación de obras de reconstrucción con cambios	Correlación de Pearson	,758**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	30	30

*Nota.* Resultados trabajados en el SPSS 25

**Interpretación:** Se tiene en la tabla 4 la sig.= 0.000 menor al 0.05 y el valor de  $r=0.758$ , donde indicó que existe una alta relación significativa entre el planeamiento y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú, es decir, un mayor planeamiento, mejor serán las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios.

**Objetivo específico 02:** Identificar la relación entre la organización y las contrataciones de obras de Reconstrucción con Cambios.

**Tabla 5**

Correlación entre la organización y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios

		Organización	Contratación de obras de ARCC
Organización	Correlación de Pearson	1	,445**
	Sig. (bilateral)		,014
	N	30	30
Contratación de obras de reconstrucción con cambios	Correlación de Pearson	,445**	1
	Sig. (bilateral)	,014	
	N	30	30

*Nota.* Resultados trabajados en el SPSS 25

En la tabla 5 se obtuvo el valor de la sig.= 0.014 menor al 0.05 y el valor del coeficiente  $r=0.445$ , indicando que existe una relación moderada significativa entre la organización y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú, es decir, un mejor nivel de organización conlleva a un mejor nivel de contrataciones de obras de reconstrucción con cambios.

**Objetivo específico 03:** Identificar la relación entre la dirección y las contrataciones de obras de Reconstrucción con Cambios.

**Tabla 6**

Correlación entre la dirección y las contrataciones de obras de ARCC

		Dirección n	Contratación de obras de ARCC
Dirección	Correlación de Pearson	1	,765**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	30	30
Contratación de obras de reconstrucción con cambios	Correlación de Pearson	,765**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	30	30

*Nota.* Resultados trabajados en el SPSS 25

En la tabla 6 se obtuvo el valor de la sig.= 0.000 menor al 0.05 y el valor del coeficiente  $r=0.765$ , indicando que existe una alta relación significativa entre la dirección y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú, es decir, a un mayor nivel de dirección, mejor será el nivel contrataciones de obras de reconstrucción con cambios.

**Objetivo específico 04:** *Identificar la relación entre el control y las contrataciones de obras de Reconstrucción con Cambios.*

**Tabla 7**

Correlación entre el control y las contrataciones de obras de ARCC

		Control	Contratación de obras de ARCC
Control	Correlación de Pearson	1	,623**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	30	30
Contratación de obras de reconstrucción con cambios	Correlación de Pearson	,623**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	30	30

*Nota.* Resultados trabajados en el SPSS 25

**Interpretación:** En la tabla 7 se obtuvo el valor de la sig.= 0.000 menor al

0.05 y el valor del coeficiente  $r=0.623$ , indicando que existe una relación moderada significativa entre el control y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú, es decir, a un mejor nivel de control, mejor se realizarán las contrataciones de obras

**Objetivo General:** Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y la contratación de obras de Reconstrucción con cambios. Para determinar la relación entre las variables se planteó las siguientes hipótesis:

$H_a$ : Existe relación entre la gestión administrativa y la contratación de obras de Reconstrucción con Cambios.

$H_0$ : No existe relación entre la gestión administrativa y la contratación de obras de Reconstrucción con Cambios.

**Tabla 8**

Correlación entre la gestión administrativa y la contratación de obras de reconstrucción con cambios

		Gestión administrativa	Contratación de obras de reconstrucción con cambios
Gestión administrativa	Correlación de Pearson	1	,865**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	30	30
Contratación de obras de reconstrucción con cambios	Correlación de Pearson	,865**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	30	30

*Nota.* Resultados trabajados en el SPSS 25

En la tabla 7 se obtuvo el valor de la sig. = 0.000 menor al 0.05 y el valor del coeficiente  $r=0.865$ , indicando que existe una alta relación significativa entre la gestión administrativa y la contratación de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú, un mayor nivel de gestión administrativa de una región norte del Perú, mejor será la contratación de obras.

## V. DISCUSIÓN

Siendo expuesto en el capítulo anterior los resultados obtenidos de la recolección de datos del cuestionario de la presente investigación que fueron aplicados a los trabajadores de las áreas correspondientes de la entidad de reconstrucción con cambios del norte del Perú. Se procede a la discusión de resultados teniendo en cuenta el objetivo general y los 03 objetivos específicos, haciendo un contraste tomando en cuenta los antecedentes y las teorías.

Siguiendo esta línea, con los resultados establecidos en el primer objetivo específico y los diversos estudios se logró reafirmar lo mencionado por (Kaufman, 2017) donde afirma que el planeamiento desarrolla diversas estrategias que encaminan las acciones que realiza toda organización para lograr alcanzar y cumplir las metas propuestas por la empresa, asimismo, ayuda a que los recursos sean asignados de manera eficiente y óptima esto porque está planteada en base a las capacidades, los recursos reales que se cuentan en el momento la organización y las limitaciones que tiene a disposición la organización para así poder desarrollar todas las estrategias planificadas y sean desarrolladas de manera eficiente. Por su parte, Franklin (2013) precisa que la finalidad de la planeación estratégica se basa en la infraestructura para la óptima actividad de la organización, donde dicha planeación se basa y direcciona como un sistema lógico siendo considerado la misión, visión, procedimientos, objetivos, metas, estrategias, programas y niveles, ejecutando y analizando todas las alternativas posibles para elegir la mejor de ellas y así contar con un mejor planeamiento en la organización

En el segundo objetivo específico fue identificar la relación entre la organización y las contrataciones de obras de Reconstrucción con Cambios, llegando a concluir con  $\text{sig.} = 0.014$  menor al 0.05 y el valor del coeficiente  $r = 0.445$ , indicando que existe una relación moderada significativa entre la organización y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú, es decir, un mejor nivel de organización, conlleva a un mejor nivel de contrataciones de obras de reconstrucción con cambios.

En este sentido, resultados semejantes, identificó Velásquez (2022) quien llegó a concluir que entre la dimensión organización y la ejecución de obras de la municipalidad provincial de San Ignacio en el departamento de Cajamarca existe una alta relación significativa con  $\text{sig.} < 0.05$  y  $r$  igual a 0.785, siendo deficiente en el caso de la municipalidad, estando relacionados de manera directa con la ejecución de obras. Igualmente, Delgado (2021) en su investigación realizada en Piura determinó que la dimensión organización se vincula significativamente con las intervenciones de ARCC.

En base a lo anterior, se constata lo manifestado por Feiock et al. (2001) quienes adujeron que la organización administrativa da forma las opciones de desarrollo, donde, en primer lugar, la manera de gobierno, el cual ejerce una incidencia directa en el desarrollo de la administración pública y, en segundo lugar, esta manera tiene una incidencia no aditiva para influir en los niveles de respuesta para la demanda económica, política y burocrática. Así mismo, para Franklin (2013) la organización busca como finalidad diseñar la infraestructura de la organización teniendo en cuenta la estructura de la organización, la asignación de funciones, los recursos humanos, el cambio y cultura organizacional, los estudios administrativos y el instrumento técnico de apoyo.

Como tercer objetivo específico se tuvo: identificar la relación entre la dirección y las contrataciones de Reconstrucción con Cambios, donde se concluyó con  $\text{sig.} = 0.000$  menor al 0.05 y  $r = 0.765$  que existe una alta relación significativa entre la dirección y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú. Similar resultado llegó a establecer en su investigación Velásquez (2022) quien concluyó después de aplicar su instrumento que entre la dimensión dirección y la ejecución de obras de la municipalidad provincial de San Ignacio en el departamento de Cajamarca existe una alta relación significativa con  $\text{sig.} < 0.05$  y  $r$  igual a 0.805. De igual manera, concuerda con lo evidenciado en el estudio de Delgado (2021) el cual llegó a inferir que la dimensión dirección tiene un vínculo significativo con las intervenciones de reconstrucción con cambios en un gobierno local de Piura. Es por ello que en base a las investigaciones y resultados obtenidos se evidencia que la relación significativa entre las variables sustenta el intermedio

nivel de dirección que se lleva al momento de realizar las contrataciones en las entidades.

Bajo esta perspectiva, los resultados reflejados permiten corroborar y precisar lo sustentado por Terry (2011) el cual alude que la dirección facilita a las organizaciones alcanzar un mayor rendimiento y eficiencia siendo esto más óptimo para las organizaciones en cuanto a una mejora y eficiencia, por ende, se toma a la dirección como la base para mejorar y movilizar las metas organizacionales, por tal motivo, es necesario que las funciones plasmadas deben ser enfocadas en metas oportunas e integrales, con la finalidad de tener un mejor funcionamiento y un mayor enfoque de lo que se requiere.

Respecto al cuarto objetivo específico: identificar la relación entre el control y las contrataciones de Reconstrucción con Cambios, se logró establecer con  $\text{sig.}=0.000$  menor al 0.05 y  $r=0.623$  que la dirección tiene una relación moderada con las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú. Igualmente, resultados similares llegó a encontrar en su investigación Velasquez (2022) el cual demostró que la dimensión dirección tiene una alta relación significativa con la ejecución de obras de la municipalidad provincial de San Ignacio en el departamento de Cajamarca existe una alta relación significativa ( $\text{sig.}<0.05$  y  $r=0.794$ ). Pezo (2020) en su investigación demuestra que los órganos de control es un factor que tiene una alta relación directa con el avance de las obras de reconstrucción. También, guarda relación con lo manifestado en su estudio por Delgado (2021) llegando a constatar que la dimensión control tiene un vínculo significativo con las intervenciones de reconstrucción con cambios en un gobierno local de Piura.

Discrepo con las afirmaciones de los autores de la dimensión de control porque no se plasma la dimensión control en cuanto a la reconstrucción con cambios, evidenciándose en el avance de las obras intervenidas siendo ineficiente el control que se lleva en la ejecución e intervención de ellas.

Teniendo en cuenta que lo anterior, se ratifica lo aducido por Terry (2011) quien afirma que el control es un proceso esencial para asegurar que las diversas actividades que desarrolla la organización se ajusten a lo



planificado y se lleva en base a un control y seguimiento, además, este tiene gran relevancia e importancia en la administración, dado que, inspecciona todo el proceso desde la primera etapa hasta la ejecución y con ello que tenga el seguimiento según lo planteado.

Respecto al objetivo general, determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y la contratación de obras de Reconstrucción con Cambios en una región del norte del Perú, se concluyó que existe una alta relación significativa entre las variables en estudio, esto corroborado con  $\text{sig.} = 0.000$  y  $r = 0.865$ . Se demuestra que una alta gestión administrativa, conlleva a una mejor contratación de obras de reconstrucción con cambios, siendo esta más eficiente y teniendo mejores resultados en cuanto a la ejecución.

De lo anterior, se aprecia resultados semejantes en investigaciones como la de Delgado (2021) quien concluyó que la gestión administrativa tiene una alta relación significativa con la intervención de obras de reconstrucción con cambios ( $\text{sig.} < 0.05$ ), confirmando que hay relación entre sus variables de gestión administrativa de la nueva gestión pública y reconstrucción con cambios. Del mismo modo, también es similar en la investigación de Pezo (2020) que según lo evidenciado concluyó en su estudio que los factores de gestión se relaciona significativamente con el proceso de reconstrucción con cambios en el departamento de Lambayeque, teniendo una alta relación con el avance de obra. De igual manera, resultados idénticos llegó a concluir Velásquez (2021) en su investigación realizada en la municipalidad provincial de San Ignacio - Cajamarca en el cual determinó con  $\text{sig.} < 0.05$  y coeficiente de correlación igual 0.822 que la gestión administrativa tiene una alta relación significativa con el proceso de ejecución de obras en la municipalidad.

Bajo esta perspectiva, se reafirma la teoría general de la administración de Chiavenato (2014) el cual sustenta que la administración se centra en la estructura y a sus funciones para tener una mayor eficiencia, esto con el fin de orientar al personal, coordinando el trabajo en equipo para su óptimo funcionamiento, teniendo una planificación y dirección en cuanto a la información y funciones administrativas. Asimismo, en base a los resultados se logra ratificar lo expuesto por Zabalo (2019) quien manifiesta que la teoría de

la gestión se enfoca en hallar la manera racional de estructurar una organización, donde dicha estructura tiene que ser formalizada para así poder alcanzar el mejor desempeño de los colaboradores y personal involucrado en el proceso administrativo, el cual dependerá también de la gestión empleada para ser guiado con un enfoque de dirección y óptimo. Del mismo modo, se logró reafirmar lo argumentado por Deen (2021) quien sostuvo que las características de la gestión administrativa es proponer y desarrollar políticas y normas que logren liderar equipos de trabajo, supervisando, proponiendo y controlando los procesos de compensación de los trabajadores, teniendo así planes de prevención y respuesta inmediata en cuanto al personal y su énfasis en el desarrollo.

En base al primer objetivo específico, identificar la relación entre la planeación y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios, por lo cual, se tiene como resultado que la significancia es igual a 0.000 siendo menor al

0.05 y el valor de la correlación es 0.758, indicando que existe una alta relación significativa entre el planeamiento y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú. Los resultados guardan similitud con lo encontrado en su estudio por Valenzuela y Chipana (2017) los cuales demostraron que la planeación tiene una alta relación significativa con la contratación de bienes y servicios de una municipalidad distrital con  $\text{sig.} < 0.05$  y  $\rho$  igual a 0.663, indicando que una buena planeación lograría los objetivos propuestos por la municipalidad en cuanto a las contrataciones, además, mostraron que el 52.2% de encuestados precisaron el nivel de planeación es regular y 26.1% un nivel malo, reflejando en bajo nivel que se tiene en la municipalidad en cuanto a la planeación realizada por los colaboradores al momento de realizar las contrataciones de obras.

Del mismo modo, resultados equivalentes se llegaron a identificar en su investigación Delgado (2021) quien concluyó que la planeación se relaciona significativamente con la transparencia de las intervenciones para la reconstrucción con cambios en un distrito de Piura ( $\text{sig.} < 0.05$ ), así también con la información y transparencia en cuanto al planeamiento y contratación de

obras, teniendo alto nivel de relación e incidencia en el proceso. También los resultados concuerdan con el estudio realizado por Velásquez (2022) quien estableció que la dimensión planeación tiene una alta relación significativa con la ejecución de obras de la municipalidad de la provincia de San Ignacio en el departamento de Cajamarca con  $\text{sig.} < 0.05$  y valor del coeficiente de correlación igual a 0.800, teniendo como resultado que los colaboradores determinan como intermedia el proceso de planeación en cuanto a las contrataciones que se han realizado en una provincia de San Ignacio.

Por estas razones expuestas, es de crucial relevancia la gestión administrativa, dado que en todas sus dimensiones se tiene un vínculo significativo para lograr tener una óptima certera contratación de obras de reconstrucción con cambios, tomando en consideración, que el proceso de contratación intervienen diferentes fases que se deben realizar correctamente para contratar los obras, bienes y servicios, las cuales se tiene a la planificación en cuanto al presupuesto asignado y actuación preparatoria, etapa selectiva siendo esta que cumpla con los requisitos establecidos y tiempo dentro de los plazos y la ejecución contractual, teniendo un seguimiento adecuado cada una de las etapas de contratación (Fuentes et al., 2020). Así mismo otro aspecto importante es porque toda entidad tiene que atender los servicios y obras requeridas, por ello, es esencial tener en consideración los procedimientos correctos y necesarios que forman parte del proceso de contratación, esto, para efectuar una contratación óptima (Gunter, 2018).

La investigación a logrado su objetivo, sin embargo, en futuras investigaciones se recomienda tomar en cuenta otras teorías de contratación y énfasis en el tipo de contratos modalidad NEC han sido creados para promover el trabajo colaborativo en la ejecución del proyecto de infraestructura. Por ello, las principales cláusulas de estos contratos tienen por finalidad promover que las partes cumplan con los términos del contrato en un espíritu de confianza y cooperación mutua.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se logró determinar que existe relación significativa entre las variables de gestión administrativa y contratación de obras de Reconstrucción con Cambios de una región del norte del Perú, sig.= 0.000 menor al 0.05 y el valor del coeficiente  $r=0.865$ , indicando que existe una alta relación significativa entre la gestión administrativa y la contratación de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú, es decir, un mayor nivel de gestión administrativa de una región norte del Perú, mejor será la contratación de obras de reconstrucción con cambios.
2. Se logró determinar que existe una alta relación entre la variable contratación de obras y la dimensión de planeación con una sig.= 0.000 menor al 0.05 y el valor de  $r=0.758$ , indicando que existe una alta relación significativa entre el planeamiento y las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios de una región norte del Perú, es decir, un mayor planeamiento, mejor serán las contrataciones de obras de reconstrucción con cambios.
3. Se logró determinar que existe una relación moderada entre la variable de contrataciones de obras de reconstrucción con cambios y la dimensión de organización con una sig.= 0.014 menor al 0.05 y el valor del coeficiente  $r=0.445$ , es decir, un mejor nivel de organización conlleva a un mejor nivel de contrataciones de obras de reconstrucción con cambios.
4. Se logró determinar que existe una relación moderada entre la variable de contrataciones de obras de reconstrucción con cambios y la dimensión de control con una sig.= 0.000 menor al 0.05 y el valor del coeficiente  $r=0.623$ , es decir, un mejor nivel de control conlleva a un mejor nivel de contrataciones de obras de reconstrucción con cambios.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Los resultados obtenidos el capítulo IV en contraste con las investigaciones recopiladas donde se evidencia la existencia de una deficiente gestión administrativa y las contrataciones de obras, se recomienda lo siguiente:

1. Al gerente administrativo, debe tener en cuenta las funciones del proceso de gestión administrativa que son: planeación, organización, dirección y control los cuales están enfocados al momento de realizar las contrataciones por medio de la entidad.
2. Al gerente del área de contrataciones, identificar los factores clave de la contratación de servicios y las cláusulas de contrato gobierno a gobierno, para así obtener mejores resultados al momento de la adjudicación de obras.
3. Al gerente del área de contrataciones, promover y actualizar el portal de transparencia con las obras adjudicadas y los proveedores de cada partida, para una mejor gestión en cuanto a la intervención de los servicios.
4. Al gerente administrativo, gestionar los procesos administrativos con mayor eficiencia teniendo en cuenta los términos de referencia para el momento de la calificación adecuada en los procesos de adjudicación para tener el cumplimiento adecuado de la adjudicación.

## REFERENCIAS

- Alipio R.A., L., Sotomayor Chahuaylla J.A., Vilca Narváez J.C, Soto Pareja M.M, Nolasco Carbajal E, & Loayza Chacara M.F. (2022). Procurement and contracting system for the efficient management of local governments. <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85137302542&doi=10.54808%2fCISCI2022.01.80&partnerID=40&md5=116bf27100f12946641ef87f75926e14>
- Andia, V. W. (2020). Manual de Gestión Pública. <https://user-gadoc8x.cld.bz/MANUAL-GESTION-PUBLICA-PERU>
- Arias S., & Peñaranda F. (2015). El rigor científico en la investigación cualitativa. Revista investigación y educación . Universidad de Antioquia. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0120-53072011000300020](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-53072011000300020)
- Atxalandabaso, S. I. (2019). Contratación Pública en Ecuador. Ecuador. <https://docplayer.es/190714089-Contratacion-publica-en-ecuador.html>
- Autoridad para la Reconstrucción con Cambios. (2022). Plan integral de reconstrucción con cambios. [www.arcc-plan.gob.pe/2020/main-home/plan-integral/](http://www.arcc-plan.gob.pe/2020/main-home/plan-integral/)
- Berto Geroge, Ana Drumaux, Pablo Joyce, & Francesco Longo. (2020). Strategic planing that works- Evidence from the Eurepean public sector. [https://www.researchgate.net/profile/Bert-George/publication/340280147\\_Editorial\\_Strategic\\_planning\\_that\\_works-evidence\\_from\\_the\\_European\\_public\\_sector/links/5e8214af92851caef4afe2cc/Editorial-Strategic-planning-that-works-evidence-from-the-European-publi](https://www.researchgate.net/profile/Bert-George/publication/340280147_Editorial_Strategic_planning_that_works-evidence_from_the_European_public_sector/links/5e8214af92851caef4afe2cc/Editorial-Strategic-planning-that-works-evidence-from-the-European-publi)
- Cachique, T. E. (2022). Sistema de control en obras civiles y gestión administrativa en la municipalidad Provincial de Bellavista 2022.[Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.1269/95269>
- Castro Cuenca , C., García Lopez, L., & Martinez Vargas, J. (2010). La Contratación Estatal General. Perspectiva comparada y regulación internacional. [https://books.google.com.pe/books?id=3XVcFU\\_wA7AC&printsec=frontcov%20er&dq=teorias+de+la+contratacion+publica&hl=es-%20419&sa=X&redir\\_esc=y#v=onepage&q=teorias%20de%20la%20contrataci%20on%20publica&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=3XVcFU_wA7AC&printsec=frontcov%20er&dq=teorias+de+la+contratacion+publica&hl=es-%20419&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q=teorias%20de%20la%20contrataci%20on%20publica&f=false)

- Castro, W. (2014). Plan Anual de contrataciones del Peru. Lima. <https://www.gob.pe/.../2047296-plan-anual-de-contrataciones-pac>
- Changbum Ahn, Feniosky Peña-Mora, & SangHyun Lee. (2013). Consideration of the Environmental Cost in Construction. <https://shaghool.ir/Files/2013-034.pdf>
- Cinanoticias. (2022). Planificación administrativa: qué es, principios, ventajas, clasificación y proceso de planeación administrativa. <https://www.cinconoticias.com/planificacion-administrativa/>
- Cocio, N. R. (2015). La Contratación Publica en Situaciones de Emergencia en el Ecuador. <http://repositorio.usfq.edu.ec/handle/23000/4964>
- Comercio. (2019) Hay 350 obras paralizadas por un valor de S/ 3.200 millones. <https://www.bing.com/search?q=el+comercio+350+obras+paralizadas&cid=f57544e5774a4dd5944e781e9c05c879&aqs=edge..69i57.9889j0j4&FORM=ANAB01&PC=U531>
- Consulting, R. (2018). Escuela de Gobernabilidad y Gestión Pública, El SEACE y los Procesos de Selección.: SEACE - Sistema Electrónico de contrataciones del Estado+
- CRC. (2022). What is Administrative Planning? Know Its Types, Principles And Characteristics. Fonte: <https://www.crgsoft.com/administrative-planning-what-is-it-types-principles-characteristics/>
- Deen, A. N. (2021). administrative management. <https://whatmaster.com/what-is-administrative-management/>
- Delgado, V. G. (2021). La Gestion Administrativa de la Nueva Gestion Pública y la transparencia del nivel de logro de las intervenciones para la "Reconstruccion con Cambios" en el Distrito de Cura Mori- Piura 2021. <https://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/20.500.12672/17171>
- Diario Oficial El Peruano. (2018). Decreto Supremo N.º 048-2019-PCM. Fonte: <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/508837/aprueban-el-reglamento-del-procedimiento-de-contratacion-pub-decreto-supremo-n-071-2018-pcm-1666952-1.PDF.pdf?v=1617988470>
- Failoc, C. M. (2019). Control Interno y Gestión Administrativa en la Municipalidad de Lambayeque,[Repositorio en la Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/73041>

- Fajardo, A. (2021). Mercadotecnia publicidad medios.  
 Fuente: <https://www.merca20.com/como-impacta-la-transparencia-de-obras-publicas-en-el-consumidor/>Feiock, Richard, & Kim, Jae. (2001).
- Frias, R. L. (2020). Gestion Administrativa para el emprendimiento en el municipio de manaure,La Guajira,[Repositorio Digital].  
<https://repositoryinst.uniguajira.edu.co/handle/uniguajira/337>
- Fuentes BARGUES , J., Bastante Ceca, J., Ferrer, P., & Gomez Cruz, C. (2020). Analysis of the Situation of Social Public Procurement of Works. España. Fuente: <https://www.mdpi.com/2071-1050/13/1/175>
- Garcia, E. E. (2019). Gestión Administrativa en las Contrataciones Públicas y su influencia en la calidad de las obras viales ejecutadas en el Goreco, periodo 2015-2018 [Tesis de maestria,Universidad Nacional Hermilio Valdizán].  
 RepositorioInstitucional.<https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/4938>
- Gunter. (2018). Rebuilding Iraq's Infrastructure 21Nov18.  
<https://business.lehigh.edu/sites/default/files/2019-08/Gunter%20-%20Rebuilding%20Iraq%27s%20Infrastructure%2021Nov18.pdf>
- Hernandez. (2020). Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos. Boletín Científico De Las Ciencias Económico Administrativas Del ICEA, 9(17), 51- 53. <https://doi.org/10.29057/icea.v9i17.6019>
- Indeed. (2019). Strategies for Effective Administrative Management.  
<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/puar.12994>
- Indeed. (11 de Febrero de 2021). Strategies for Effective Administrative Management. Indeed. Fuente: <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/effective-administrative-management-strategies>
- Kaufman, J. (2007). A Public Planning Perspective on Strategic Planning.  
<https://doi.org/10.1080/01944368708976632>
- KAUL, M. (2020). The New Public Administration: management innovations in government [https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/\(SICI\)1099-162X\(199702\)17:1%3C13::AID-PAD909%3E3.0.CO;2-V](https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/(SICI)1099-162X(199702)17:1%3C13::AID-PAD909%3E3.0.CO;2-V)
- Kent, R. B. (1194). Rural Public Works Construction in the Andes of Northern Peru: The Role of Community Participation.<https://www.proquest.com/openview/05666c89e7660118>



da3fad71825b551 e/1?pq-origsite=gscholar&cbl=1820928

- Krause, R. (2014). The Administrative Organization of Sustainability Within Local Government. <https://academic.oup.com/jpart/article/26/1/113/2614404?login=false>
- La Torre, B. D. (2013). Políticas Públicas y gestión de conflictos. <http://blog.pucp.edu.pe/blog/derechopublicoyarbitraje/2013/02/27/la-necesidad-de-mayor-transparencia-en-las-obras-p-blicas/>
- Landazuri, A. M. (2014). La Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y su incidencia en el cumplimiento de los Principios que rigen la Contratación Pública. <https://repositorio.usfq.edu.ec/handle/23000/3515>
- Márquez, R. A. (2018). Analisis de Gestión por procesos para la administración del presupuesto de obras de Construguayas, E.P, [Repositorio institucional de la Universidad de Guayaquil]. <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/38693>
- Oleg, R. (2019). Strategizing as function of administrative. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/93671/Celis\\_RF-WF-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/93671/Celis_RF-WF-SD.pdf?sequence=1)
- Ortega, L. M. (2021). Gestion Administrativa y transferencia de obras en la municipalidad provincial de Coronel Portillo, 2021 [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Ucayali]. Repositorio Institucional. Fuente: <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/5276>
- OSCE. (2019). Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. Recuperado de. <https://www.gob.pe/osce>
- Pezo, V. J. (2020). Factores Asociados a la gestión gubernamental en el proceso de Reconstrucción con Cambios al 2019, [Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo].: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/41687>
- Ramesh, A. (2020). Infrastructure and public works in. <https://doi.org/10.1111/hic3.12614>
- Republica inmobiliaria. (setiembre de 2019). El aporte del sector construcción a los ODS y la Agenda 2030. <https://www.republicainmobiliaria.com/editorial/sector-construccion-ods-agenda-2030/>

- Republica, L. (2021). La Republica.pe.  
<https://larepublica.pe/sociedad/2021/07/22/lambayeque-nuevo-gobierno-debera-ejecutar-323-proyectos-de-reconstruccion-con-cambios-lrnd/>
- Rivera Rojas, C. M., & Salinas Seminario, M. A. (2015). Manual de contrataciones de obras públicas.  
[https://www.academia.edu/26817861/MANUAL\\_DE\\_CONTRATACIONES\\_EN\\_OBRAS\\_PDF](https://www.academia.edu/26817861/MANUAL_DE_CONTRATACIONES_EN_OBRAS_PDF)
- Rodriguez, S. C. (2015). Politica de Gestion de desastres naturales en chile.  
 Fuente: <https://www.politicaspUBLICASdelnorte.cl/politica-de-gestion-de-desastres-naturales-en-chile/>
- Ross-Jordan, J. (2008). No access Community participation in post-disaster reconstruction.  
<https://www.icevirtuallibrary.com/doi/10.1680/jmuen.15.00016>
- Sabitu, A. (2012). Transparency in public procurement: a study of the.  
[https://www.researchgate.net/profile/Adekunle-Oyegoke/publication/264837773\\_Transparency\\_in\\_public\\_procurement\\_A\\_study\\_of\\_the\\_European\\_Union\\_directive\\_for\\_public\\_works\\_supply\\_and\\_services\\_contracts/links/548597800cf2437065c9e6ba/Transparency-in-public-procurement.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Adekunle-Oyegoke/publication/264837773_Transparency_in_public_procurement_A_study_of_the_European_Union_directive_for_public_works_supply_and_services_contracts/links/548597800cf2437065c9e6ba/Transparency-in-public-procurement.pdf)
- Sanchez, S. P. (2021). Gestión por procesos y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Lambayeque[Tesis de Maestria,Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio UCV.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53257/Sanchez\\_SPH-SD.pdf](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53257/Sanchez_SPH-SD.pdf)
- SEACE., D. N.-2.-O. (2016). Fuente:  
<https://www.gob.pe/institucion/osce/normas-legales/783869-006-2016-osce-cd>
- Valenzuela Flores, R., & Chipana Quispe, J. C. (2017). Planificación estratégica y contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad Distrital de Socos – Ayacucho.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/20004/chipana\\_qj.pdf?sequence=1&isAllowed=y#page=16&zoom=100,109,85](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/20004/chipana_qj.pdf?sequence=1&isAllowed=y#page=16&zoom=100,109,85)
- Velasquez, B. L. (2022). Gestión administrativa y el proceso de ejecución de

obras en una,[Titulo en Repositorio de La Universidad Cesar Vallejo].  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/92906?show=full>

Vizcarra, V. S. (2017). La Gestión Administrativa de Provias Descentralizado en las Contrataciones Públicas y la Calidad de las Obras Ejecutadas en el periodo 2012-2016 [Tesis de maestria,Universidad Cesar Vallejo].  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/7473>

Zabala, B. (2019). Implicit Leadership Theories As Determinants Of Administrative.  
[http://www.ijiras.com/2019/Vol\\_6-Issue\\_8/paper\\_15.pdf](http://www.ijiras.com/2019/Vol_6-Issue_8/paper_15.pdf)



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CENTURION LARREA ANGEL JOHEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Gestión administrativa y contratación de obras de Reconstrucción con Cambios de una región del norte del Perú", cuyo autor es PEREZ RUIZ RAQUEL JACQUELINE, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 20 de Diciembre del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
CENTURION LARREA ANGEL JOHEL <b>DNI:</b> 16789071 <b>ORCID:</b> 0000-0002-7169-7680	Firmado electrónicamente por: ACENTURIONLA el 30-12-2022 20:57:33

Código documento Trilce: TRI - 0496014