



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una  
gerencia sub regional, Cajamarca**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Banda Delgado, Dante Omar ([orcid.org/0000-0002-5839-2700](https://orcid.org/0000-0002-5839-2700))

**ASESOR:**

Dr. Ramos de la Cruz, Manuel ([orcid.org/0000-0001-9568-2443](https://orcid.org/0000-0001-9568-2443))

**CO - ASESOR:**

Dr. Albarran Gil, Jorge Luis ([orcid.org/0000-0002-0445-8735](https://orcid.org/0000-0002-0445-8735))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

CHICLAYO – PERÚ

2023

### **Dedicatoria**

Esta tesis está dedicada a mis padres Adelmo y Leonor quienes me han ofrecido su apoyo incondicional para que concretice mis proyectos. Así mismo, está dedicada a mi hijo Dante Sebastián por quien busco ser mejor cada día; a ustedes por siempre mi corazón y mi agradecimiento eterno.

Dante

### **Agradecimiento**

A Dios por bendecirme, guiarme a lo largo de mi vida, ser el apoyo y fortaleza en aquellos momentos de dificultad y de debilidad. A mis profesores quienes a través sus enseñanzas han hecho posible mi formación magistral.

Dante

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	12
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	12
3.1.1. Tipo de Investigación .....	12
3.1.2. Diseño de Investigación .....	12
3.2. Variables y operacionalización.....	13
3.3. Población, muestra y muestreo.....	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	14
3.5. Procedimiento .....	14
3.6. Método de análisis de datos.....	15
3.7. Aspectos éticos .....	15
IV. RESULTADOS.....	16
V. DISCUSIÓN .....	21
VI. CONCLUSIONES .....	27
VII. RECOMENDACIONES.....	29
Reerencias .....	30
ANEXOS .....	41

## Índice de tablas

Tabla 1: Niveles de dimensiones de la variable ejecución presupuestal.....	16
Tabla 2: Niveles de dimensiones de la variable calidad de gasto público.....	17
Tabla 3: Prueba de Kolmogorov-Smirnov.....	54
Tabla 4: Correlación entre las dimensiones de las variables ejecución presupuestal y calidad de gasto público - eficiencia .....	17
Tabla 5: Correlación entre las dimensiones de las variables Ejecución Presupuestal y calidad de gasto público – eficacia .....	18
Tabla 6. Correlación entre ejecución presupuestal y calidad de gasto público.....	20

## Resumen

La presente tesis tuvo como objetivo determinar la relación entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional en Cajamarca, para lo cual se plantea una investigación del tipo descriptiva-correlacional y un diseño no experimental, con la ampliación de cuestionarios con escalas del tipo Likert a una muestra de 87 servidores públicos de una gerencia sub regional de Cajamarca. Los resultados mostraron que existe relación entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público con un valor de correlación de Rho Spearman de 0.757, lo cual significa una correlación media alta y directa. Además, se identificó el nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional, teniendo que la mayoría de encuestados (93.3%) considera que el desempeño de la dimensión compromiso ha sido media. Por lo que se concluye que, en una gerencia Sub regional de Cajamarca si existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto público, evidenciándose una correlación lineal.

**Palabras clave:** Eficacia, eficiencia, ejecución presupuestal, calidad de gasto público.

## **Abstract**

The objective of this thesis was to determine the relationship between budget execution and the quality of public spending in a Sub-Regional Management in Cajamarca, for which a descriptive-correlational investigation is proposed and a non-experimental design, with the expansion of questionnaires with Likert-type scales to a sample of 87 public servants from a sub-regional management of Cajamarca. The results showed that there is a relationship between budget execution and the quality of public spending with a Rho Spearman correlation value of 0.757, which means a high and direct medium correlation. In addition, the level of budget execution in a Sub-regional Management was identified, with the majority of respondents (93.3%) considering that the performance of the commitment dimension has been average. Therefore, it is concluded that, in a sub-regional management of Cajamarca, there is a significant relationship between budget execution and the quality of public spending, evidencing a linear correlation.

**Keywords :** Effectiveness, efficiency, budget execution, quality of public spending.

## I. INTRODUCCIÓN

A nivel internacional se verifica que los países europeos podrían ahorrar 180.000 millones de euros al año mediante una mejor asignación de los recursos presupuestarios (Eichbaum,2017; Poon & Jenstad, 2022). Para aquellos que abogan por una mayor eficiencia presupuestaria, esto es una prueba de los beneficios de avanzar hacia una acción más colectiva a nivel de la UE en algunas áreas (Oecd and OECD 2020; Bowen et al. 2016).

Para quienes deseen desarrollar un mayor acceso a los bienes públicos comunes, esto también es una prueba de los beneficios de avanzar hacia un uso racional de los recursos (Benson, 2017; Muñoz, 2017; Svidroňová et al., 2022). Dado que los efectos del Covid-19 han comenzado a materializarse, el informe confirma que ahora no es el momento para la complacencia (Saulnier, 2020; Martínez-Córdoba et al. 2021; Odubanjo 2022).

Asimismo, se menciona que, el aumentar la eficiencia y la eficacia del gasto es más crítico en Indonesia, donde la baja relación ingresos / PIB y el estricto cumplimiento de los límites de déficit fiscal y deuda limitan la cantidad de recursos disponibles (Caglar & Ulug, 2022; Oecd & OECD, 2019).

Los ingresos del gobierno general de Indonesia solo ascendieron al 14,6 por ciento del PIB en 2018, la mitad de la economía emergente promedio y, por lo tanto, el gasto público se ha mantenido por debajo del 20 por ciento del PIB (Oecd & OECD, 2017, 2018; Wu et al., 2022). Por lo tanto, hacer eficiente el gasto es aún más esencial en este contexto, ya que puede ayudar a apalancar la inversión del sector privado en áreas que son importantes para el capital humano y físico (Kahkonen, 2020; World Bank Group 2019; Weltbank 2019).

En América Latina la ejecución del gasto público de los diferentes gobiernos cumple la misma función, garantizar que sea destinado a los reales problemas de la sociedad. En este sentido, los países de latino américa cuentan con pronunciadas brechas sociales, y además, escasa infraestructura que limita la acción pública (Bowser et al., 2021; Hass et al., 2022). En tiempos de Pandemia Covid 19, estas deficiencias se pronunciaron aún más, quedando un reducido



espacio de acción para la acción pública (Saulnier, 2020; Martínez-Córdoba et al. 2021).

En América Latina se tiene que el 60% de países han aplicado estrategias para el seguimiento del gasto público, pero, los resultados muestran que existe una alta diferencia entre países, esto debido a las diferencias existentes en el marco legal, las políticas de gobierno y el rol de las instituciones.

A nivel nacional, se verifica que, hasta el mes de octubre del año 2020, se ha destinado entre S/ 41 millones y S/ 40 millones del presupuesto de los Gobiernos subnacionales, lo cual representa casi el 20% del presupuesto total. Entendiéndose que, en dos meses casi al terminar el año, solo se ha logrado cumplir el 40.3% y 66.2%, identificándose que, en las regiones del país no superan el 35% de ejecución del presupuesto institucional modificado (ComexPeru, 2020).

Descrito el problema, se define como problema general ¿Qué relación existe entre la ejecución presupuestal (EP) y calidad de gasto público (GP) en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca, 2022? los problemas específicos son ¿Cuál es el nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional?, ¿Cuál es el nivel de calidad de gasto público en una Gerencia Sub regional?, ¿Qué relación existe entre las dimensiones de ejecución presupuestal y las dimensiones de calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca?

Se cuenta con la justificación de ser fuente para la decisión relacionada a la ejecución de los presupuestos, con eficiencia y calidad en el gasto público, en beneficio de la sociedad.

Así mismo, cuenta con una justificación teórica, siendo este un conocimiento significativo para la teoría de las variables de estudio, con la intención de tomar decisiones eficaces relacionadas a dimensiones específicas que se relacionen con un mejor desempeño.

Además, se cuenta con una justificación social ya que se propone conocer las relaciones entre la ejecución presupuestal realizada por los gestores públicos con la calidad esperada ya que la sociedad cuenta con una infinidad de necesidades las cuales deben ser atendidas por el Estado con los presupuestos asignados y la calidad esperada.

Finalmente, se cuenta con una justificación económica ya que la calidad en el gasto llevaría a una mejor administración de los recursos atendiendo las necesidades sociales y cerrando las diferentes brechas sociales existentes.

Buscándose como objetivo: Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca, 2022. Y, como objetivos específicos: Identificar el nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional, identificar el nivel de calidad de gasto público en una Gerencia Sub regional, establecer la relación existente entre las dimensiones de ejecución presupuestal y la dimensión de eficiencia de calidad de gasto público y establecer la relación existente entre las dimensiones de ejecución presupuestal y la dimensión de eficacia de calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca.

La hipótesis general es: Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en la Gerencia Sub regional de Cutervo. Las hipótesis específicas son: El nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional, es baja, el nivel de calidad de gasto público en una Gerencia Sub regional, es bajo, y, existe relación significativa entre las dimensiones de ejecución presupuestal y la dimensión de eficiencia de calidad de gasto público y existe relación significativa entre las dimensiones de ejecución presupuestal y la dimensión de eficacia de calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca.

## II. MARCO TEÓRICO

El presente trabajo tiene investigaciones previas realizadas respecto a las variables de estudio. Estos trabajos previos se presentaron considerando a nivel internacional y nacional.

A nivel internacional, Carranza et al. (2022) analizaron la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto público en una entidad. Fue un estudio básico, no experimental, se encuestó a trabajadores municipales siendo 19 personas relacionadas a la ejecución presupuestal y calidad de gasto público. Tuvo análisis documental, con encuesta y guía del análisis documental. Los resultados fueron: la correlación de Pearson entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público fue es alta; con un coeficiente de 0.889 y una sig.=0.000.

Sytnyk et al. (2019) planteó analizar la gestión financiera dentro de la ejecución presupuestal estatal. La metodología de investigación de este trabajo se basa en realizar el análisis comparativo de los patrones existentes de desarrollo macroeconómico dentro de la ejecución presupuestaria del Estado. También se implementa DAFO, visión sistemática, análisis de causas y consecuencias y evaluación de expertos. Desarrollo un estudio actual de los problemas de la administración financiera en los presupuestos estatales de Ucrania y Kazajstán de 2013 a 2017. Se determinaron las ejecuciones presupuestarias en términos de gestión, procesos de control y estandarización. Se propone la clasificación de las normas de gestión financiera en organizacionales, funcionales y especiales, donde las soluciones y recomendaciones.

Dahana (2020) en su estudio buscó analizar el proceso de planificación presupuestaria y ejecución presupuestaria. El método utilizado en esta investigación es cualitativo con un enfoque etnometodológico. El resultado de este estudio indicó que los procedimientos y reglamentos, que son fijos, todavía hay una absorción subóptima del presupuesto. Los factores internos consisten en recursos humanos, mientras que los factores externos consisten en el proceso de subasta y cambios regulatorios. Se espera que la DPPAPP pueda incrementar la competencia de los trabajadores, en la planificación presupuestaria y el proceso de ejecución presupuestaria. Estos procesos se pueden realizar a través de socializaciones para

los recursos humanos, con respecto al proceso de planificación presupuestaria y el proceso de ejecución presupuestaria, para minimizar las inconsistencias entre la planificación presupuestaria y la ejecución presupuestaria en el futuro.

Kaharrukmi & Adli (2022) en su estudio buscaron determinar el efecto del desempeño de la ejecución presupuestal, el desempeño de la gestión de activos en la calidad de los estados financieros, moderado por la divulgación de los estados financieros. Una población de investigación es una unidad de trabajo de un ministerio. Los datos fueron recolectados utilizando el método de muestreo intencional. Con base en estos criterios, se seleccionaron hasta 50 unidades de trabajo como muestras en este estudio. Método de análisis de datos utilizando el modelo de ecuaciones estructurales (SEM) Parcial Least Square (PLS) con el software Smart PLS versión 3. Los resultados, mostraron que la ejecución presupuestal no afecta la calidad de los estados financieros, el desempeño de la gestión de activos tiene un efecto significativo sobre la calidad de los estados financieros, la divulgación de los estados financieros no modera el efecto del desempeño de la ejecución presupuestal y el desempeño de la gestión de activos sobre la calidad de los estados financieros

Musiega et al. (2022) en su estudio propusieron examinar cómo el proceso de ejecución presupuestal influyó en los sistemas de salud. Se realizó un estudio de caso de métodos mixtos simultáneos usando condados clasificados como relativamente eficientes (n=2) y relativamente ineficientes (n=2) en un análisis cuantitativo relacionado como nuestros casos. La información adquirida se recopiló a través de revisiones documentarias y entrevistas (n = 70) con actores de los sectores de salud y finanzas a nivel nacional y de condado. Los datos de fuentes secundarias, como los informes presupuestarios. Obteniéndose como resultados que, los procesos de ejecución presupuestal se caracterizaron por una escasa credibilidad presupuestaria. Estos desafíos se relacionaron con una combinación de insumos inapropiada que comprometió la capacidad de los sistemas de salud en cuanto a la calidad de sus servicios, la desalineación entre las necesidades de salud del condado y el uso de los recursos, la reducción de la motivación y la productividad del personal, las ineficiencias en las adquisiciones y la reducción de la responsabilidad del condado por las finanzas y el desempeño.

A nivel nacional, Zeta & More (2022) en su estudio buscaron realizar el análisis sobre la asociación del Ppr y la calidad de gasto público. Por lo cual, la metodología empleada fue correlacional, con cuestionarios a 45 trabajadores públicos. Como tal, los resultados fueron que existe una  $Rho\ Spearman = 0,7$  con un  $sig = 0,000$ . La presupuestación está en más del 50% en el mismo período y la CGP tuvo un avance del 16.1%, siendo insuficientes para atender las necesidades y disminuir las brechas en infraestructura. En conclusión, la ejecución presupuestal de los funcionarios es la relación entre las variables; mientras que el análisis cualitativo mostró que se tardan en la ejecución de los proyectos y acciones programadas.

Aliaga & Ramírez (2022) determinaron la relación que existe entre el resultado presupuestal y la calidad de gasto público en una entidad. Estableciéndose en la metodología una de tipo aplicada, desarrollándose cuestionarios. Encontrándose como resultados que, existe correlación directa entre el resultado presupuestal y las normas legales, asociados con la ejecución presupuestal orientados a la eficiencia y eficacia, con 0,966 de correlación de Pearson.

Pizarro (2021) en su estudio planteó asociar la gestión del presupuesto y la calidad de gasto público en una municipalidad. Es por ello que, se basó en una metodología cuantitativa con nivel correlación bajo un diseño sin manipulación del objeto de la investigación, siendo la muestra de 40 servidores de la referida entidad. Lográndose obtener una relación positiva de 87% siendo significativa a un nivel de  $p$ -value menor al 5%. Concluyéndose que, una mejor gestión presupuestal traerá como consecuencia un buen nivel de CGP.

Payano (2018) en su estudio propuso analizar la relación de la gestión presupuestal con la calidad de gasto público en una Unidad Ejecutora. Se aplicó un estudio cuantitativo, con nivel descriptivo y correlacional, siendo realizado bajo un diseño no experimental, establecida la muestra en 36 colaboradores del área de planeación, programación y presupuesto de tal entidad. Como resultados a ello, se obtuvo que, las dos variables se relacionan, en el sentido de que, la gestión se cumple en todas las actividades ejecutadas por dicha entidad, buscándose lograr la eficacia y eficiencia, lo cual, determina buen nivel de calidad de gasto público.

Como fundamento teórico para un mayor entendimiento de la presente investigación, se tiene que la actual gestión pública pasa por frecuentes cambios estructurales con la intención de acercarse de una manera más eficiente a los ciudadanos, brindando servicios o productos públicos que respondan a sus necesidades. Por ello, tiene una real importancia en la generación de valor público hacia el ciudadano.

Ante estas condiciones, la Nueva Gestión Pública (NGP) parte desde la comprensión de que los ciudadanos cuentan con servicios públicos insuficientes, es decir, que no agregan valor público. Con estas condiciones, se propone reformular las estructuras de trabajo volviéndolas horizontales en vez de verticales.

La gestión de los recursos públicos obedece a una estructura organizativa vertical, es decir, los responsables de la ejecución presupuestal como los directores cuentan con unidades funcionales hacia abajo que cuentan con diferentes recursos disponibles, pero esta estructura es excesivamente centralista. Por ello, la NGP considera que es necesario la descentralización funcional y de recursos en los diferentes niveles del Estado con la idea de acercarse de manera adecuada a los ciudadanos.

El actual modelo burocrático no evalúa ni mide la calidad del gasto público, tampoco cuenta con mecanismos de evaluación y mejora de los servicios que ofrece el Estado, por lo que es necesario que los servicios públicos sean evaluados en cuanto a su calidad, así como a los servidores públicos ya que estos forman parte del proceso de generación de valor público.

La NGP es un enfoque relacionado con el funcionamiento del Estado como organización que es utilizado para responder a las necesidades de la sociedad desde los diferentes niveles del estado, nacional y sub nacional. Este enfoque pone en centro en la intención de generar bienes y servicios con valor público en cada uno de sus procesos, donde los ciudadanos son para fundamental del proceso de toma de decisiones.

La globalización ha permitido que las demandas ciudadanas sean presentadas ante los tomadores de decisiones en el Estado desde cualquier lugar,

lo cual requiere de una estructura pública moderna que responda las actuales necesidades del ciudadano y atienda sus requerimientos de manera eficiente.

Los principios de la NGP son: la gestión, los estándares de desempeño, los controles de resultados, la descentralización, competición, gestión del sector privado y reducción de costo.

La gestión, aplicada en la NGP requiere que los tomadores de decisiones cuenten con los recursos y herramientas necesarias para que tomen mejores acciones alcanzando mejores niveles de calidad. Los estándares de desempeño, en el enfoque de la NGP, es necesario que las entidades del Estado cuenten con estrategias para lograr las metas institucionales, por lo que se implementan indicadores de evaluación en los insumos, procesos y productos. Los controles de resultados, donde la NGP considera que es necesario establecer controles en los procesos críticos y procedimiento burocráticos. Los estándares de desempeño consideran importante que la nueva gestión pueda diseñar e implementar indicadores de desempeño para incrementar los niveles de calidad, eficacia y eficiencia. La descentralización, es fundamental para que las acciones de la NGP tengan un efecto real en las acciones de mejora en procesos críticos identificados por los gestores. La competición en la NGP promueve que las entidades del sector público mejoren sus servicios y atención para mejorar el servicio. En el marco de la NGP se tiene que es necesario contar con el sector privado con la intención de incrementar el potencial competidor de las instituciones, y la reducción de costo, es una de las principales características de las actuales instituciones, donde se centran en las decisiones que reducen el gasto y alcanzar iguales o mejores rendimientos.

La ejecución presupuestal dentro de la teoría de la agencia promovida por Jensen y Meckling afirmaron en los años 1976, que la relación de agencia es un contrato entre el principal y el agente, considerando la delegación de varias autoridades de toma de decisiones al agente. Lupia y Mc Cubbins para el año 2000, indica que esta teoría nace de la correlación entre el principal y el agente; esto es, que el agente es contratado para realizar tareas específicas por parte del principal (Quispe, et al., 2022). El principal debe proporcionar una recompensa al agente por

el servicio que ha prestado el agente. Cuando surge un conflicto de intereses, se presenta un problema de agencia (Dahana & Ermwati, 2020).

La ejecución presupuestal es la etapa donde se gestionan los fondos públicos para atender las obligaciones ya comprometidas, conforme a los créditos presupuestarios ya aprobados por la autoridad competente. De acuerdo con Mardiasmo (2018), en la fase de ejecución presupuestaria, el punto más importante que deben considerar los administradores de las finanzas públicas, contar con sistema de contabilidad y un sistema de control de gestión. Los administradores de finanzas públicas son responsables de crear sistemas de contabilidad adecuados en los que se pueda confiar para el próximo período. Un buen sistema contable también requiere de un sistema de control interno.

Chávez (2018) detalló que, la ejecución presupuestal es necesario para optimizar los recursos y alcanzar los objetivos. La asignación de recursos tiene un tope presupuestario, la ejecución muestra los gastos del presupuesto y el uso de herramientas de ejecución, mientras que Morales et al. (2018), indican que las entidades públicas adquieren bienes y servicio para cubrir las necesidades del pueblo.

Navarro, Zuñiga y Arenas (2018) que, la ejecución presupuestal está sujeta a la asignación de presupuesto y sus modificatorias de acuerdo a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuestos. Art. 25° de la Ley N° 28411. Las dimensiones de ejecución presupuestal son: compromiso, devengado y pagado.

La Ley N° 28411, indica cuales son los recursos económicos que han sido autorizados para ser gastados; es decir, el dinero que se ha incluido en el presupuesto y que ha sido aprobada por las autoridades competentes.

**Compromiso:** Según la Ley N° 28411, se refiere a los recursos económicos que se ha comprometido a gastar, es decir, al monto destinado a un fin específico y que está pendiente de ser utilizada.

**Devengado:** Según la Ley N° 28411, se refiere a los recursos económicos que se ha gastado efectivamente. En otras palabras, el devengado es el gasto que se ha utilizado para realizar una actividad o adquirir un bien y, que todavía no ha sido pagado.



Pagado: Según la Ley N° 28411, se refiere a los recursos económicos que se ha abonado efectivamente. Es decir, es la cantidad de dinero que se ha transferido a una entidad o persona para el pago de un bien o servicio adquirido.

Por otro lado, Fazekas & Czibik (2021) indicaron que la calidad de gasto público se determina con el uso eficiente de los recursos económicos del estado. En otras palabras, para lograr que una entidad brinde servicios con eficiencia y eficacia, se debe utilizar herramientas que aseguren el logro de sus objetivos reflejados en la satisfacción de la población. Dado que la CGP considera importante a las personas como centro de la atención (Bonilla-Asalde et al., 2020).

Existen cinco premisas aplicables a la calidad del gasto pública, como medir los puntos críticos, en las distintas áreas del gasto, tales como: abastecimiento, presupuesto, inversión pública, finanzas, entre otros. Evaluar el aporte del marco legal e institucionalidad sobre la calidad de gasto público.

La eficiencia y eficacia del empleo de los fondos públicos garantiza una mejorar para la economía de la sociedad y la satisfacción de sus necesidades. Para una adecuada medición de la calidad es necesario diferentes dimensiones con la intención de comparar y analizar los actuales estándares de gestión de los recursos públicos.

En el Estado, se cuenta con diferentes sistemas horizontales a la estructura organizativa. En este sentido, la calidad del gasto requiere de una visión transversal que identifique las reglas que permitan evaluar y controlar el mal gasto de los recursos públicos.

La gestión de la calidad considera la implementación de reformas que promueven el gasto racional con calidad y al menor costo, incluyendo evaluar los incentivos existentes que generan excesos de gasto y baja calidad en el impacto del gasto público.

El gasto público está centrado en mejorar el capital público para ampliar las posibilidades del país para bienes y servicios que satisfagan los objetivos con criterios de eficiencia y eficacia (La directiva general del presupuesto público, 2019). Las dimensiones son: Eficiencia y eficacia.

Eficiencia es la capacidad de un sistema, proceso o persona para producir los resultados deseados con el menor uso posible de recursos. Por lo tanto, se puede decir que, el resultado de los servicios brindados por una entidad debe estar relacionados con los recursos utilizados para tal fin (Zegarra, 2022).

Eficacia es la capacidad de un sistema, proceso o persona para alcanzar los resultados deseados. Es decir, se refiere a la capacidad de un sistema para producir el efecto o resultado esperado (Zegarra, 2022).

Para contar con mejores decisiones, es decir, de calidad en el gasto, se requiere de un enfoque hacia un mejor desempeño en las finanzas públicas y contar con las bases procedimentales suficientes para dar viabilidad a las reformas estructurales necesarias.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### 3.1.1. Tipo de Investigación

La presente ha utilizado el tipo básica, cuya finalidad consiste en conseguir y poder compilar toda la información. Alvarez (2020), afirma que, este tipo de investigación brindará información actualizada dando a conocer una nueva realidad.

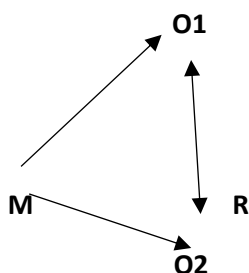
##### 3.1.2. Diseño de Investigación

Fue descriptivo porque en la presente se analizó los problemas en cuenta a las estrategias administrativas. Según Mar et al. (2020), este estudio realizó un análisis de los fenómenos en cuestión.

Fue correlacional porque se estableció el vínculo existente entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una gerencia sub regional en Cajamarca, según Estela (2020) las correlaciones explicaron la relación existente entre las variables de investigación.

Fue no experimental, el cual, según Hernández & Mendoza (2018) indica que, no se procedió a la manipulación de las variables, sino que se hizo el estudio tal cual se visualizó en la realidad.

Por otro lado, el tipo de estudio fue descriptivo-correlacional; Siendo así que, la estructura del diseño del presente trabajo fue:



Dónde:

M: Muestra.

O1: Variable EP

O2: Variable CGP

r: Relación entre dichas variables

### **3.2. Variables y operacionalización**

#### **Variable: Ejecución Presupuestal**

Para Navarro, Zuñiga y Arenas (2018) la ejecución presupuestal está relacionada con la asignación de los montos anuales y a sus modificatorias conforme a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuestos. Art. 25° de la Ley N° 28411.

Las dimensiones de ejecución presupuestal son: certificado, compromiso, devengado y pagado.

#### **Variable: Calidad de Gasto**

La directiva general del presupuesto público (2019) indica que la calidad de gasto se determina con el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos. El gasto público está centrado en mejorar el capital público para ampliar las posibilidades del país para bienes y servicios que satisfagan los objetivos con criterios de eficiencia y eficacia.

Las dimensiones son: Eficiencia y eficacia.

Ambas variables serán analizadas desde categorías de escala Likert.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

**3.3.1. Población:** Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) la población es un conjunto de empresas, personas, pacientes, clientes, otros. que poseen características similares. La población para esta investigación fue conformada por 87 servidores públicos de la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

#### **Criterio de inclusión:**

- Personal administrativo del área de planeamiento y presupuesto de la GSR de Cutervo
- Personal administrativo con una experiencia laboral mayor a 01 año.

#### **Criterios de exclusión:**

- Personal administrativo del área de planeamiento y presupuesto de la GSR de Cutervo.
- Personal administrativo con una experiencia laboral menor a 01 año.

**3.3.2. Muestra:** La muestra es un sub conjunto de personas, clientes, pacientes, otros. Que cuentan con similares características de la población (Durand, 2014). La muestra identificada fue de 30 servidores públicos.

**3.3.3. Muestreo:** La aplicación de criterios de inclusión y de exclusión apoyados en el uso de la subjetividad del investigador, por conveniencia, explica que no se usará una técnica de muestreo.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnica de recolección de datos**

Según Ramírez y Swerg (2012) la encuesta está conformada por preguntas relacionadas al tema de estudio, con la finalidad recoger las opiniones de las unidades de estudio de la muestra.

#### **Instrumentos de recolección de datos**

El instrumento aplicado fue el cuestionario, donde se plasmarán ítems que ayudarán a valorar las respuestas dentro del estudio de investigación, para ello, se utilizará la escala de Likert.

Además, se aseguró que los instrumentos cumplan con las condiciones de validez y confiabilidad, necesarios para garantizar la calidad de los resultados a alcanzar. En cuanto a su validez, se contó con la intervención de tres expertos, quienes mediante su juicio valorarán la validez de los instrumentos elaborados, considerando la consistencia entre los ítems y sus indicadores, dimensiones y variables.

Así mismo, en cuanto a la confiabilidad se aplicará el estadístico de Alfa de Cronbach, cuyo indicador toma valores entre 1 y 0. Dicho valor deberá ser mayor a 0.75 para considerar que el instrumento sea confiable.

### **3.5. Procedimiento**

Primero, se obtuvo el permiso de aplicación del instrumento a la Gerencia Sub Regional de Cajamarca, para luego coordinarse el día de tal aplicación. En segundo lugar, se detalló el día de aplicación, siendo ejecutado de manera presencial. En tercer lugar, se recibieron los resultados en hojas impresas, para poder procesarlos estadísticamente, sin llegar a realizar manipulación alguna sobre cualquier respuesta obtenida en cada pregunta establecida.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se aplicaron las pruebas estadísticas para obtener los resultados. Todo el procedimiento fue ejecutado primero en Excel y posteriormente, llevado al programa SPSS V.25, empleándose la estadística descriptiva como la inferencial, siendo necesaria la resolución de la prueba de normalidad, en la cual, se escogerá la prueba de correlación de Rho de Spearman.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se consideraron los dispuestos por Žydzīūnaitė (2018), detallados de la siguiente manera dentro del estudio en cuestión:

Respeto a las personas, puesto que, cada respuesta fue valorada dentro de la ejecución de los objetivos planteados en la investigación. Además, se aplicó la no maleficencia, en el sentido de que, no se llevó a cabo ningún conflicto de intereses de parte del investigador, terceras personas o de la misma entidad. Finalmente, se consideró como criterio ético a la justicia, puesto que, todo análisis permitió la resolución de los objetivos de acuerdo a los lineamientos establecidos previamente en la investigación.

## IV. RESULTADOS

### Análisis descriptivo

En cuanto al objetivo específico 1.

**Tabla 1**

*Niveles de dimensiones de la variable ejecución presupuestal*

	Nivel	F	%
Nivel de Compromiso	Nivel bajo	2	6,7
	Nivel medio	28	93,3
	Total	30	100,0
Nivel de Devengado	Nivel alto	10	33,3
	Nivel bajo	2	6,7
	Nivel medio	18	60,0
Nivel de Pagado	Total	30	100,0
	Nivel bajo	9	30,0
	Nivel medio	21	70,0
	Total	30	100,0

Nota, extraída del procesamiento de los cuestionarios

De la tabla se puede conocer que en su mayoría (93.3%) considera que el desempeño de la dimensión compromiso ha sido media, la cual se puede explicar entendiendo que el presupuesto institucional de apertura (PIA) ha mostrado modificaciones importantes que afectan la Ejecución Presupuestal de la institución. Es necesario que se analicen las fuentes de las modificaciones que afectan a los presupuestos. Asimismo, se entiende que en su mayoría indican que la dimensión de devengada muestra bajo y medio nivel de desempeño, lo cual muestra que las acciones de especificaciones técnicas y registro de SIAF muestran deficiencias lo cual requiere acciones que mejoren el desempeño de la Ejecución Presupuestal. Por otro lado, se puede conocer que la mayoría de personas consultadas muestra un nivel medio en el desempeño de la dimensión pagado, lo cual explica que los procedimientos en el gasto y seguimiento de avance y ejecución del gasto requiere de mejoras ya que evidentemente cuenta con deficiencias en el seguimiento de la ejecución presupuestal.

En cuanto al objetivo específico 2.

**Tabla 2**

*Niveles de dimensiones de la variable calidad de gasto público*

	Nivel	F	%
Nivel de eficiencia	Nivel alto	10	33,3
	Nivel medio	20	66,7
	Total	30	100,0
Nivel de eficacia	Nivel alto	5	16,7
	Nivel medio	25	83,3
	Total	30	100,0

Nota, extraída del procesamiento de los cuestionarios

De la tabla se tiene que la mayoría de personas encuestadas (66.7%) indican que la dimensión eficiencia tiene un nivel de desempeño medio. Además, se evidencia que la dimensión eficacia ha tenido, en su mayoría, un nivel medio de desempeño.

En cuanto al objetivo específico 3.

**Prueba de normalidad:**

De la prueba se observa que es necesario aplicar una prueba de análisis no paramétrico (ver tabla 3), es decir, se aplica la correlación de Rho Spearman.

Prueba de correlación

**Tabla 4**

*Correlación entre las dimensiones de las variables ejecución presupuestal y calidad de gasto público - eficiencia*

		Eficiencia	
Rho de Spearman	Compromiso	Coeficiente de correlación	,781**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	30
	Devengado	Coeficiente de correlación	,783**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	30
	Pagado	Coeficiente de correlación	,869**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	30

Nota, información extraída del procesamiento de los cuestionarios



De la tabla mostrada se puede observar que la significancia tiene un valor menor al 0.05, con lo cual se evidencia que se rechaza la hipótesis nula, es decir, existe relación entre la dimensión compromiso de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca. Además, el valor de correlación es de 0.781, lo cual significa una correlación alta y directa.

### Prueba de correlación

De la tabla mostrada se puede observar que la significancia tiene un valor menor al 0.05, con lo cual se evidencia que se rechaza la hipótesis nula, es decir, existe relación entre la dimensión devengado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca. Además, el valor de correlación es de 0.783, lo cual significa una correlación alta y directa.

### Prueba de correlación

De la tabla mostrada se puede observar que la significancia tiene un valor menor al 0.05, con lo cual se evidencia que se rechaza la hipótesis nula, es decir, existe relación entre la dimensión pagado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca. Además, el valor de correlación es de 0.869, lo cual significa una correlación alta y directa.

**Tabla 5**

Correlación entre las dimensiones de las variables EP y CGP – eficacia

Rho de Spearman	Compromiso	Coefficiente de correlación	,650**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	30
	Devengado	Coefficiente de correlación	,744**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	30
	Pagado	Coefficiente de correlación	,891**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	30

Nota, información extraída del procesamiento de los cuestionarios

Prueba de correlación:

H0: No existe relación entre la dimensión compromiso de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca.

H1: Existe relación entre la dimensión compromiso de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca.

De la tabla mostrada se puede observar que la significancia tiene un valor menor al 0.05, con lo cual se evidencia que se rechaza la hipótesis nula, es decir, existe relación entre la dimensión compromiso de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca. Además, el valor de correlación es de 0.650, lo cual significa una correlación media alta y directa.

Prueba de correlación:

H0: No existe relación entre la dimensión devengado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca.

H1: Existe relación entre la dimensión devengado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca.

De la tabla mostrada se puede observar que la significancia tiene un valor menor al 0.05, con lo cual se evidencia que se rechaza la hipótesis nula, es decir, existe relación entre la dimensión devengado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca. Además, el valor de correlación es de 0.744, lo cual significa una correlación alta y directa.

Pruebas de correlación:

H0: No existe relación entre la dimensión pagado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca.

H1: Existe relación entre la dimensión pagado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca.

De la tabla mostrada se puede observar que la significancia tiene un valor menor al 0.05, con lo cual se evidencia que se rechaza la hipótesis nula, es decir, existe relación entre la dimensión pagado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca. Además, el valor de correlación es de 0.891, lo cual significa una correlación alta y directa.

En cuanto al objetivo general.

Prueba de correlación:

H0: No existe relación entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca, 2022.

H1: Existe relación entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca, 2022.

**Tabla 6**  
*Correlación entre ejecución presupuestal y calidad de gasto público*

			EP
Rho de Spearman	calidad de gasto público	Coeficiente de correlación	,757**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	30

Nota, información extraída del procesamiento de los cuestionarios

De la tabla mostrada se puede observar que la significancia tiene un valor menor al 0.05, con lo cual se evidencia que se rechaza la hipótesis nula, es decir, existe relación entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca. Además, el valor de correlación es de 0.757, lo cual significa una correlación media alta y directa.

## V. DISCUSIÓN

En este capítulo, el autor de la presente tesis confronta los resultados evidenciados en el capítulo IV con los antecedentes nacionales e internacionales, además, con las teorías que explican las variables de estudio, las cuales se encuentran descritas en el capítulo II del presente estudio.

Esta discusión se presenta en estricto orden establecido por los objetivos específicos y objetivo general de investigación, tal como sigue:

Respecto al objetivo identificar el nivel de EP en una Gerencia Sub regional se identificó que la mayoría de encuestados (93.3%) considera que el desempeño de la dimensión compromiso ha sido media, la cual se puede explicar entendiendo que el presupuesto institucional de apertura (PIA) ha mostrado modificaciones importantes que afectan la EP de la institución. Es necesario que se analicen las fuentes de las modificaciones que afectan a los presupuestos.

Además, la mayoría de encuestados refieren que la dimensión de devengada tiene bajo y medio nivel de desempeño, lo cual muestra que las acciones de verificación y el registro de SIAF muestran deficiencias lo cual requiere acciones que mejoren el desempeño en la EP. Así mismo, la mayoría de personas consultadas muestra un nivel medio en el desempeño de la dimensión pagado, lo cual explica que los procedimientos en el gasto y seguimiento de avance y ejecución del gasto requiere de mejoras ya que evidentemente cuenta con deficiencias en el seguimiento de la EP.

De similar forma, los antecedentes presentados por Carranza, et al., (2022), en su estudio buscaron establecer la relación entre la EP y la CGP. Teniendo los siguientes resultados, la correlación de Pearson entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto de la Municipalidad Distrital de Shapaja, periodo 2019 es alta; con un valor de (0.889) y la significancia bilateral menor a 0.05 ( $p < 0.000$ ).

De similar manera, Sytnyk et al. (2019), en su estudio plantearon analizar los procesos de gestión financiera dentro de la ejecución del presupuesto estatal. La metodología de investigación de este trabajo se basa en realizar el análisis

comparativo de los patrones existentes de desarrollo macroeconómico, político y social en la gestión financiera dentro de la ejecución presupuestaria del Estado. También se implementa DAFO, visión sistemática, análisis de causas y consecuencias y evaluación de expertos.

Se llevó a cabo el estudio actual de los problemas de gestión financiera en los presupuestos estatales de Ucrania y Kazajstán de 2013 a 2017. Se determinan las direcciones principales para la mejora de la gestión financiera sobre las ejecuciones presupuestarias en términos de gestión, procesos de control y estandarización. Se propone la clasificación de las normas de gestión financiera en organizacionales, funcionales y especiales.

En este sentido la teoría abordada por la teoría de la agencia como aquella teoría que explica la relación entre el principal y el agente. Jensen y Meckling afirmaron en los años 1976, que la relación de agencia es un contrato entre el principal y el agente, considerando la delegación de varias autoridades de toma de decisiones al agente.

Lupia y McCubbins para el año 2000, que la delegación ocurre cuando una persona o un grupo de personas (el principal), elige a otra persona o grupo de personas (el agente) para actuar de acuerdo con los intereses del principal. Esta teoría surgió debido a la relación entre el agente y el principal. El agente ha sido contratado para realizar tareas específicas por parte del principal. El principal debe proporcionar una recompensa al agente por el servicio que ha prestado el agente. Cuando surge un conflicto de intereses, se presenta un problema de agencia (Dahana & Ermwati, 2020).

Por otro lado, en el objetivo de identificar el nivel de CGP en una Gerencia Sub regional, se tuvo que el 66.7% indican que la dimensión eficiencia tiene un nivel de desempeño medio, lo cual se explica en que el uso de los recursos cuenta con procedimientos deficientes que afecta el compromiso de los recursos de la institución. Además, en su mayoría, un nivel medio de desempeño, lo cual es explicado a partir de que los procedimientos establecidos para la ejecución de acciones no han logrado los objetivos institucionales ya que el uso de los recursos

para la ejecución del gasto no cuenta con las herramientas suficientes para mejorar la eficacia en sus acciones.

En la misma línea, los antecedentes presentados por Zeta & More (2022), en su estudio buscaron realizar el análisis sobre la asociación entre el Ppr y la CGP desde una perspectiva mixta. En este sentido, la metodología empleada fue correlacional, aplicándose un cuestionario a 45 servidores públicos. Como tal, los resultados que se obtuvieron fueron que, existe una Rho de Spearman=0,7 con un sig= 0,000. Los avances de la presupuestación son más del 50% y la calidad del gasto público fue del 16.1%, que no permitió cubrir las necesidades sociales y disminuir las brechas existentes y se identificó el incumplimiento de los plazos en los gastos. En conclusión, la percepción es que hay relación entre las variables; mientras que se evidencia problemas administrativos en la ejecución de los proyectos.

Las teorías muestran que Fazekas & Czibik (2021) indicaron que la CGP se considera la falta de medidas específicas y confiables. En otras palabras, para lograr que una entidad brinde servicios con eficiencia y eficacia, se debe utilizar herramientas que aseguren el logro de sus objetivos reflejados en la satisfacción de la población. Dado que la CGP considera importante a las personas como centro de la atención (Bonilla-Asalde et al., 2020).

El objetivo Identificar la relación entre la dimensión compromiso de la variable EP y la dimensión eficiencia de la variable CGP en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca, muestra que la significancia tiene un valor menor al 0.05, con lo cual se evidencia que existe relación entre la dimensión devengado de la variable EP y la dimensión eficiencia de la variable CGP en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca. Además, el valor de correlación es de 0.783, lo cual significa una correlación alta y directa.

De la misma forma que el antecedente de Dahana (2020), en su estudio buscó analizar el proceso de planificación presupuestaria y ejecución presupuestaria. Esta investigación fue realizada por el Servicio de Empoderamiento y Protección de Niños y Control de la Población (DPPAPP) de la Provincia DKI de

Yakarta. El método utilizado en esta investigación es cualitativo con un enfoque etnometodológico.

El resultado de este estudio es que el proceso de planificación y ejecución del presupuesto llevado a cabo por la DPPAPP, de acuerdo con los procedimientos y normas vigentes. Sin embargo, aunque se ha llevado a cabo de acuerdo con los procedimientos y reglamentos, que son fijos, todavía hay una absorción subóptima del presupuesto, que se da por factores internos y factores externos.

Los factores internos consisten en recursos humanos, mientras que los factores externos consisten en el proceso de subasta y cambios regulatorios. Se espera que la DPPAPP pueda incrementar la competencia de los recursos humanos que posee, especialmente en lo que respecta al proceso de planificación presupuestaria y el proceso de ejecución presupuestaria. Estos procesos se pueden realizar a través de socializaciones para los recursos humanos, con respecto al proceso de planificación presupuestaria y el proceso de ejecución presupuestaria, para minimizar las inconsistencias entre la planificación presupuestaria y la ejecución presupuestaria en el futuro.

En cuanto a la teoría, de manera similar se tiene que la EP es la etapa donde se gestionan los fondos públicos para atender las obligaciones ya comprometidas, conforme a los créditos presupuestarios ya aprobados por la autoridad competente. De acuerdo con Mardiasmo (2018), en la fase de ejecución presupuestaria, el punto más importante que deben considerar los administradores de las finanzas públicas, es contar con un sistema de contabilidad y un sistema de control de gestión.

Los administradores de finanzas públicas son responsables de crear sistemas de contabilidad adecuados en los que se pueda confiar para el proceso de elaboración del presupuesto para el próximo período. Un buen sistema contable también requiere la creación de un adecuado sistema de control interno.

Así mismo, los resultados presentados muestran que la variable EP y la dimensión eficiencia de la variable CGP en una Gerencia Sub Regional, tienen una significancia tiene un valor menor al 0.05, con lo cual se evidencia que se rechaza

la hipótesis nula, es decir, existe relación entre la dimensión compromiso de la variable EP y la dimensión eficiencia de la variable CGP en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca. Además, el valor de correlación es de 0.781, lo cual significa una correlación alta y directa.

En este sentido, los antecedentes de Aliaga & Ramírez (2022), en su estudio plantearon determinar la relación que existe entre la EP y la CGP en la Municipalidad antes mencionada en el período 2020. Estableciéndose en la metodología una de tipo aplicada, desarrollándose cuestionarios. Encontrándose como resultados que, existe correlación directa entre la EP y las normas legales que se asocian con la EP con un valor de 0,966 de correlación de Pearson frente a 0,929.

Mientras que el antecedente de Musiega et al. (2022), en su estudio propusieron examinar cómo el proceso de ejecución presupuestal influyó en los sistemas de salud. Se realizó un estudio de caso de métodos mixtos simultáneos usando condados clasificados como relativamente eficientes (n=2) y relativamente ineficientes (n=2) en un análisis cuantitativo relacionado como nuestros casos. La información adquirida se recopiló a través de revisiones documentarias y entrevistas (n = 70) con actores de los sectores de salud y finanzas a nivel nacional y de condado.

Los datos de fuentes secundarias, como los informes presupuestarios. Obteniéndose como resultados que, los procesos de ejecución presupuestal se caracterizaron por una escasa credibilidad presupuestaria. Estos desafíos se relacionaron con una combinación de insumos inapropiada que comprometió la capacidad de los sistemas de salud en cuanto a la calidad de sus servicios, la desalineación entre las necesidades de salud del condado y el uso de los recursos, la reducción de la motivación y la productividad del personal, las ineficiencias en las adquisiciones y la reducción de la responsabilidad del condado por las finanzas y el desempeño.

Estos desafíos se relacionaron con una combinación de insumos inapropiada que comprometió la capacidad de los sistemas de salud del condado para brindar servicios de atención médica, la desalineación entre las necesidades



de salud del condado y el uso de los recursos, la reducción de la motivación y la productividad del personal, las ineficiencias en las adquisiciones y la reducción de la responsabilidad del condado por las finanzas y el desempeño.

De manera similar, las teorías presentadas por Carranza, et al., (2022), buscaron establecer la relación entre la EP y la CGP. Teniendo como conclusión la correlación de Pearson entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto de la Municipalidad Distrital de Shapaja, periodo 2019 es alta; con un valor de (0.889) y la significancia bilateral menor a 0.05 ( $p < 0.000$ ).

Mientras que Sytnyk et al. (2019), en su estudio plantearon analizar los procesos de gestión financiera dentro de la ejecución del presupuesto estatal. La metodología de investigación de este trabajo se basa en realizar el análisis comparativo de los patrones existentes de desarrollo macroeconómico, político y social en la gestión financiera dentro de la ejecución presupuestaria del Estado. También se implementa DAFO, visión sistemática, análisis de causas y consecuencias y evaluación de expertos.

Finalmente, lo evidenciado es similar a Lupia y Mc Cubbins para el año 2000, que la delegación ocurre cuando una persona o un grupo de personas (el principal), elige a otra persona o grupo de personas (el agente) para actuar de acuerdo con los intereses del principal. Esta teoría surgió debido a la relación entre el agente y el principal. El agente ha sido contratado para realizar tareas específicas por parte del principal. El principal debe proporcionar una recompensa al agente por el servicio que ha prestado el agente. Cuando surge un conflicto de intereses, se presenta un problema de agencia (Dahana & Ermwati, 2020).

## **VI. CONCLUSIONES**

1. Se determinó la relación entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional en Cajamarca, con un valor de correlación de 0.757, lo cual significa una correlación media alta y directa.
2. Se identificó el nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional, teniendo que la mayoría de encuestados (93.3%) considera que el desempeño de la dimensión compromiso ha sido media. Además, la mayoría de encuestados indican que la dimensión de devengada muestra bajo y medio nivel de desempeño. Así mismo, la mayoría de personas consultadas muestra un nivel medio en el desempeño de la dimensión pagado.
3. Se identificó el nivel de calidad de gasto público, donde la mayoría de personas encuestadas (66.7%) indican que la dimensión eficiencia tiene un nivel de desempeño medio, Además, la dimensión eficacia ha tenido, en su mayoría, un nivel medio de desempeño.
4. Se identificó la relación existente la dimensión compromiso de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público, con un valor de correlación de 0.781, lo cual significa una correlación alta y directa. Además, existe relación entre la dimensión devengado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público, con un valor de correlación de 0.783, lo cual significa una correlación alta y directa. De la misma forma, existe relación entre la dimensión pagado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público, con un valor de correlación de 0.869, lo cual significa una correlación alta y directa.
5. Además, existe relación entre la dimensión compromiso de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, con una correlación de 0.650, lo cual significa una correlación media alta y directa. Así mismo, existe relación entre la dimensión devengado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, con un valor de correlación de 0.744, lo cual significa una correlación alta y directa. Finalmente, existe relación entre la dimensión pagado de la variable ejecución presupuestal y la dimensión eficacia de la

variable calidad de gasto público, con un valor de correlación es de 0.891, lo cual significa una correlación alta y directa.

## VII. RECOMENDACIONES

1. La gerencia sub regional debe redefinir los procesos de verificación de las especificaciones técnicas y el registro de SIAF ya que las actuales muestran deficiencias. Es necesario profesionalizar al servidor público mediante capacitaciones para que mejoren el desempeño de las funciones asignadas en la ejecución presupuestal.
2. Los jefes de las áreas de presupuestos deben considerar evaluar los actuales procedimientos ya que muestran deficiencias que afectan el compromiso de los recursos de la institución, poniendo en riesgo la ejecución presupuestal. Por lo que es necesario la implementación de mecanismos de control, así como de indicadores de evaluación.
3. El área de recursos humanos debe implementar estrategias de profesionalización profesional con la intención de potenciar las capacidades de los servidores públicos y mejorar el desempeño en la ejecución presupuestal y la calidad en el gasto público en la Gerencia Sub Regional de Cajamarca.
4. Los servidores públicos deben tomar acciones inmediatas en la mejora de sus capacidades ya que las deficiencias en la ejecución presupuestal y calidad de gasto público ponen en riesgos los objetivos planteados en la Gerencia Sub Regional de Cajamarca, siendo esto una acción prioritaria.

## REERENCIAS

- Aliaga, N., & Ramírez, M. (2022). *Ejecución presupuestal y la calidad de gasto público en la municipalidad distrital de Oxamarca – Cajamarca 2020*. Cajamarca: Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo. <http://repositorio.upagu.edu.pe/handle/UPAGU/2300>.
- Alvarez,A. (2020). *Clasificación de las Investigaciones*. Universidad de Lima, Facultad de Ciencias Empresariales y Económicas, Carrera de Negocios Internacionales. <https://repositorio.ulima.edu.pe/handle/20.500.12724/10818>
- Asmat, M. (2021). *Modelo de gestion de calidad para la elaboracion de expedientes técnicos de infraestructura educativa a cargo de la empresa 5ymas* . Tesis de maestria ], [Universidad privada Antenor Orrego. [https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/7788/1/REP\\_MGC\\_M\\_MARLYN.ASMAT\\_MODELO.GESTI%C3%93N.CALIDAD.ELABORACI%C3%93N.EXPEDIENTES.T%C3%89CNICOS.INFRAESTRUCTURA.EDUCATIVA.CARGO.EMPRESA.5YMAS.pdf](https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/7788/1/REP_MGC_M_MARLYN.ASMAT_MODELO.GESTI%C3%93N.CALIDAD.ELABORACI%C3%93N.EXPEDIENTES.T%C3%89CNICOS.INFRAESTRUCTURA.EDUCATIVA.CARGO.EMPRESA.5YMAS.pdf)
- Baca,G. (2010). Project evaluation. *sexta edición*, pag. 16. (i. editores, Ed.) McGRAW-HILL. [https://www.academia.edu/13450952/Evaluacion\\_de\\_Proyectos\\_6ta\\_ed\\_Gabriel\\_Baca\\_Urbina](https://www.academia.edu/13450952/Evaluacion_de_Proyectos_6ta_ed_Gabriel_Baca_Urbina)
- Banco Interamericano de Desarrollo . (2015). Comparative analysis of school infrastructure planning and management models in 12 Latin American and Caribbean countries. *Fundacion Idea*. <https://publications.iadb.org/es/publicacion/17347/aprendizaje-en-las-escuelas-del-siglo-xxi-nota-9-analisis-comparativo-de-los>
- Batman, S.& Snell, S. (2005). *Administración: Un nuevo panorama competitivo* (2da Edición ed.). Monterrico. [https://www.academia.edu/7063103/Administraci%C3%B3n\\_Bateman](https://www.academia.edu/7063103/Administraci%C3%B3n_Bateman)
- Benson, B. L. (2017). Are Roads Public Goods, Club Goods, Private Goods, or Common Pools? In *Explorations in Public Sector Economics* (pp. 171–213). [https://doi.org/10.1007/978-3-319-47828-9\\_11](https://doi.org/10.1007/978-3-319-47828-9_11)

- Bonilla-Asalde, C. A., Adrianzen, E., Jáuregui, J., Quiroz, J., Camacho, E., & Rivera-Lozada, O. (2020). Results-Oriented Hospital Administration: Barriers and Perspectives of Synergies in a Public Hospital in Peru. *Pakistan Journal of Medical and Health Sciences*, 14(2), 846-852.  
<https://pjmhsonline.com/2020/apr-june/846.pdf>
- Bowser, D., Sombrio, A., Coulibaly, N., & Mark, N. (2021). Activity-based costing for HIV, primary care and nutrition services in low- and middle-income countries: A systematic literature review and synthesis. *Journal of Global Health Economics and Policy*, 1(1). <https://doi.org/10.52872/001c.29068>
- Carranza, V., Rivero, L., Bernales, R., & Villafuerte, A. (2022). A. Budget execution and quality of spending in a local government, period 2019. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378–387.  
<https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>
- Caglar, A. E., & Ulug, M. (2022). The role of government spending on energy efficiency R&D budgets in the green transformation process: insight from the top-five countries. *Environmental Science and Pollution Research International*, 29(50), 76472–76484.  
<https://link.springer.com/article/10.1007/s11356-022-21133-w>
- CEPAL, N. U. (2020, Setiembre 05). *Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe*.  
<https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/sistemas-planificacion/sistema-nacional-de-inversion-publica-de-mexico#:~:text=La%20Unidad%20de%20Inversiones%20de,de%20presupuesto%20para%20su%20ejecuci%C3%B3n>.
- Chapoñan, J. (2020). *Diseño de un plan estratégico para mejorar la gestión pública de la Gerencia Regional de Agricultura Lambayeque*. Tesis de maestría, [Universidad Cesar Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/59081/Chapo%C3%B1an\\_SJJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/59081/Chapo%C3%B1an_SJJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Charles, W & Gareth, J. (2011). *Strategic Management : A Comprehensive Approach (Ninth Edition ed.)*. (J. R. Martinez, Ed.) Cengage learning Editores SA de CV.

- <https://clea.edu.mx/biblioteca/files/original/dedf2b5fa50a2747a702bd8121c4f08e.pdf>
- Chávez, N. (2018). Formulación de Presupuestos. *Universidad Técnica de Ambato*.  
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/29561/1/T4489M.pdf>
- Chipana, N. (2020). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto Público en el Programa Impulsa Perú del MTPE, 2020*. Lima: Universidad Cesar Vallejo.  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/60717?show=full>
- ComexPeru. (2020). *Calidad del gasto público: reto pendiente para el ejecutivo*.  
From *Calidad del gasto público: reto pendiente para el ejecutivo*:  
<https://www.comexperu.org.pe/articulo/calidad-del-gasto-publico-reto-pendiente-para-el-ejecutivo>
- Contreras, E. (2013). El concepto de estrategia como fundamento de la planeación estratégica. *Pensamiento & Gestión*(Núm. 35), pp. 152-181.  
<https://www.redalyc.org/pdf/646/64629832007.pdf>
- Corporativa, S. N. (2022). *Plan de infraestructura y mantenimiento 2022-2025 V1*. Colombia. <https://www.esap.edu.co/portal/index.php/Descargas/3475/2022-2025/64283/plan-institucional-de-infraestructura-y-mantenimiento-2022-2025-v1-28-04-2022.pdf>
- Dahana, E. (2020). Analysis of The Budget Planning Process and Budget Execution Process. *EJBMR, European Journal of Business and Management Research*, 5(4), 1-6.:<http://dx.doi.org/10.24018/ejbmr.2020.5.4.426>
- Dahana, M., & Ermwati, A. (2020). Analysis of The Budget Planning Process and Budget Execution Process. *European Journal of Business and Management Research*, 5(4). :<https://doi.org/10.24018/ejbmr.2020.5.4.426>
- De Avila, B. H. (2016). Gestion financiera y competitividad de las empresas prestadoras de servicios turisticos en la frontera colombo - venezolana.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7973234>
- Diario oficial del bicentenario El Peruano. (2018). Ministerio de Economía y Finanzas. *Reglamento de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado*,57.  
[https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/2018\\_DL1444/DS%20344-2018-EF%20Reglamento%20de%20la%20Ley%20N%C2%B0%2030225.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/2018_DL1444/DS%20344-2018-EF%20Reglamento%20de%20la%20Ley%20N%C2%B0%2030225.pdf)

- Eichbaum, Q. (2017). Better Allocation and Sharing of Resources in Global Medical Education. In *Academic Medicine* (Vol. 92, Issue 10, p. 1363). <https://doi.org/10.1097/acm.0000000000001885>
- Estela, R. (2020). Investigación propositiva. <https://es.calameo.com/read/006239239f8a941bec906>
- Fazekas, M., & Czibik, A. (2021). Measuring regional quality of government: the public spending quality index based on government contracting data. *Regional Studies*, 55(8), 1459-1472. <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/00343404.2021.1902975>
- finanzas, M. d. (2019). *Pautas y recomendaciones para la elaboracion de expedientes tecnicos en los sectores de Educacion, salud, transporte, agua y saneamiento y agricultura*. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/capacitaciones/Pautas\\_para\\_elaborar\\_expediente\\_tecnico.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitaciones/Pautas_para_elaborar_expediente_tecnico.pdf)
- Florián, N.J., Gálvez, N. del C & Barsallo, R. (2020). Plan de mejora de atención al usuario interno para la satisfacción del usuario externo en Reque –Chiclayo 2019. *Rev. Tzhoeco.*, Vol. 12(Nº 4), pp. 525-535. <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/tzh/article/view/1401/1936>
- Gobierno de Colombia. (2012). Guia Técnica Colombiana GTC 223 Guia para la elaboracion de planes de infraestructura. 1era Edicion. [https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-355996\\_recurso\\_8.pdf](https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-355996_recurso_8.pdf)
- Gómez, J. & Rojas, V.,. (2022). Influence of the technical-administrative factor in the delay of elaboration and evaluation of technical files in the SGED-GRI of the GRLL. 25(3), 235-239. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3672814/RD%201326%20I\\_MPROCED.pdf.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3672814/RD%201326%20I_MPROCED.pdf.pdf)
- Guambo, M. (2022). Estrategias Administrativas para el Desarrollo de Mercado de las Principales Clínicas Riobambeñas. *Dominio de las Ciencias*, Vol 8(Num 2). <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/2662>
- Hass, Z., Abrahamson, K., & Arling, G. (2022). Ownership Change and Care Quality: Lessons From Minnesota's Experience With Value-Based Purchasing. *Innovation in Aging*, 6(4), igac022. <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/35712326/>



- Herrera, M. (2019). *“Plan de gestión de mejora de los proyectos de infraestructura en la etapa de evaluación de los expedientes técnicos de la Municipalidad Provincial de Carabaya–Puno”*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa]. <http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/8899>
- Kaharrukmi, D., & Adli, A. (2022). The Effect of Budget Execution Performance and Asset Management Performance on the Quality of Financial Statements Moderated By Disclosure of Financial Statements (Empirical Study on Ministry of Public Works and Housing). *Saudi Journal of Economics and Finance*, 6(3), 87-97. [https://saudijournals.com/media/articles/SJEF\\_63\\_87-97.pdf](https://saudijournals.com/media/articles/SJEF_63_87-97.pdf)
- Kahkonen, S. (2020). Spending for Better Results. *Indonesia public expenditure review*, 9-68. <https://www.worldbank.org/en/country/indonesia/publication/indonesia-public-expenditure-review>
- León, et al. (2019). *Propuesta de mejora para el proceso de elaboración de expedientes técnicos en el Programa Nacional de Infraestructura Educativa*. [Tesis de Maestría, Universidad del Pacífico]. <https://repositorio.up.edu.pe/handle/11354/2427>
- Leon, L.&Cristóbal,C. (2019). *Propuesta de mejora para el proceso de elaboración de expedientes técnicos en el programa Nacional de infraestructura educativa*. Tesis de Maestría, [Universidad del Pacífico. <https://repositorio.up.edu.pe/handle/11354/2427>
- Llajaruna, M. (2019). *El proceso del Presupuesto Participativo y su efecto en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Sitacocha, Cajabamba, Cajamarca. Periodo 2017-2018*. Trujillo: Universidad Nacional De Trujillo. [http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/12688/llajarunasanchez\\_miriam.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/12688/llajarunasanchez_miriam.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Manjarres, T. (2016). *Plan de mejoramiento continuo de las fases de fabricación para aumentar los niveles de eficiencia en la empresa Khristell Jean del Cantón Pelileo*. [Tesis de Grado, Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ambato]. <https://repositorio.pucesa.edu.ec/handle/123456789/1680>

- Mar, C., Barbosa, A., & Molar, J. (2020). *Metodología de la investigación - Métodos y Técnicas*. México: Primera edición Ebook. [https://books.google.com.pe/books?id=e5otEAAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=tipos+de+investigacion&hl=es419&sa=X&redir\\_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=e5otEAAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=tipos+de+investigacion&hl=es419&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false)
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik*. Andi: Edisi terb. <https://ejournal.lppmunsera.org/index.php/Akuntansi/article/view/4801>
- Marquez, J., Cardoso, D., Carreño, L. & Salvador, B. (2017). administrative staff in MIPYMES south Estado de México. *Revista Iberoamericana de Contaduría, economía y administración*, Vol 6(N 11), 25-39. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5920506>
- México, U. A. (2018). La gestión administrativa en las microempresas de Arandas, Jalisco, Mexico. *Ra Ximhai*, vol. 14(núm. Esp.3), pp. 17-28. <https://www.redalyc.org/journal/461/46158064001/html/>
- Miguel, N. (2020). Gestión de obras públicas. *Reglamento Nacional de Edificaciones*. <https://gestiondeobraspublicas.com/expediente-tecnico-definiciones/>
- Minedu . (2017). Plan Nacional de Infraestructura Educativa al 2025. <https://siteal.iiep.unesco.org/bdnp/2009/plan-nacional-infraestructura-educativa-pnie-al-2025>
- Ministerio de Educación. (2018). RM N° 499-2018-MINEDU. *Disposiciones Sectoriales para las Intervenciones de Reconstrucción con Fines de Recuperación y Rehabilitación mediante Inversiones del Sector Educación Comprendidas en el Plan Integral de Reconstrucción con Cambios*. Perú. From Disposiciones Sectoriales para las Intervenciones de Reconstrucción con Fines de Recuperación y Rehabilitación mediante Inversiones del Sector Educación Comprendidas en el Plan Integral de Reconstrucción con Cambios <https://www.gob.pe/institucion/minedu/normas-legales/196033-499-2018-minedu>
- Ministerio de Educación y formación profesional. (2022). El Ministerio premia 30 proyectos desarrollados por agrupaciones de 105 centros para promover la inclusión e innovación educativas Ministerio de Educación y formación profesional.

<https://www.educacionyfp.gob.es/prensa/actualidad/2022/01/20220128-agrupacionescentros.html>

- Morales, J., et al. (2018). Level of Budget Execution According to the Professional Profile of Regional Governors Applying Machine Learning Models 2020. *International Journal of Advanced Computer Science and Applications*. [https://thesai.org/Downloads/Volume11No11/Paper\\_39-Level\\_of\\_Budget\\_Execution.pdf](https://thesai.org/Downloads/Volume11No11/Paper_39-Level_of_Budget_Execution.pdf)
- Moreira, C. (2018-2019). *Análisis comparativo de la calidad de obra, marco legal en la república de Ecuador y España. propuesta de metodología para viviendas en la provincia de manabí*. Tesis de posgrado, Universidad de Sevilla. <https://idus.us.es/bitstream/handle/11441/90193/aomaster268.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Münch, L. (2010). Administration, organizational management, approaches and administrative process. Mexico: Pearson. <https://profesorailleanasilva.files.wordpress.com/2015/10/administracion-lourdes-munch-2a-edicion.pdf>
- Muñoz, G. S. (2017). Public Service, Public Goods, and the Common Good. In Oxford Scholarship Online. <https://doi.org/10.1093/oso/9780190670054.003.0007>
- Musiega, A., Tsofa, B., Nyawira, L., Njuguna, R., Munywoki, J., Hanson, K., . . . Barasa, E. (2022). Examining the Influence of the Budget Execution Processes on the Efficiency of County Health Systems in Kenya. *Medrxiv*, 1-34. <https://academic.oup.com/heapol/advance-article/doi/10.1093/heapol/czac098/6823804>
- OSCE. (2016). Contratación de obras públicas. In cafae. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/cafae/presentacion/present\\_amoreno\\_032016.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/cafae/presentacion/present_amoreno_032016.pdf)
- OSCE. (2019). *Reglamento de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado, aprobado con Decreto Supremo N° 344-2018-EF y modificado con Decreto Supremo N° 377-2019-EF*. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/modifican-el-reglamento-de-la-ley-n-30225-ley-de-contratacion-decreto-supremo-n-377-2019-ef-1837283-2/>

- Oecd, & OECD. (2017). Increase spending while ensuring fiscal sustainability. [https://doi.org/10.1787/eco\\_surveys-mex-2017-graph15-en](https://doi.org/10.1787/eco_surveys-mex-2017-graph15-en)
- Oecd, & OECD. (2018). Ageing-related spending will increase. [https://doi.org/10.1787/eco\\_surveys-deu-2018-graph24-en](https://doi.org/10.1787/eco_surveys-deu-2018-graph24-en)
- Oecd, & OECD. (2019). Effectiveness of spending reviews. <https://doi.org/10.1787/e26216e2-en>
- Patiño, L. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016*. Medellín: Universidad EAFIT. <https://repository.eafit.edu.co/handle/10784/11733>
- Payano, C. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú*. Lima: Universidad Ricardo Palma. <https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14138/1593/Tesis%20Carlos%20Payano.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Peña A.& Lopez S. (2017). *Plan de mejoramiento en procesos pedagógicos para fortalecer la gestión educativa del Jardín Infantil Andy Panta*. [Especialización Gerencia y Proyección Social de la Educación, Universidad Libre <https://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/10323/TESIS%20DE%20GRADO%20ANDREA%20Y%20VIVIANA.pdf?sequence=1>
- Peruano, P. d. (2022). Pronied busca mejorar calidad de los expedientes técnicos para proyectos de infraestructura educativa. *Convocatoria para Asitec 2022-II va hasta el 15 de julio a fin de que Gobiernos regionales y locales puedan solicitar asistencia técnica*. <https://www.gob.pe/institucion/pronied/noticias/626469-pronied-busca-mejorar-calidad-de-los-expedientes-tecnicos-para-proyectos-de-infraestructura-educativa>
- Pizarro, V. (2021). *Gestión presupuestal y gasto público de la Municipalidad Distrital de Independencia*. Lima: Universidad Nacional De Educación Enrique Guzmán y Valle. <https://repositorio.une.edu.pe/handle/20.500.14039/5828?show=full>

- Poon, B. T., & Jenstad, L. M. (2022). Communication with face masks during the COVID-19 pandemic for adults with hearing loss. *Cognitive Research: Principles and Implications*, 7(1), 24.  
<https://cognitiveresearchjournal.springeropen.com/articles/10.1186/s41235-022-00376-8>
- Porter, M. (2010). ¿Qué es estrategia? .  
<https://www.mejoracompetitiva.es/2015/09/que-es-estrategia/#:~:text=En%20palabras%20de%20Michael%20Porter,y%20nuestro%20crecimiento%20como%20empresa>
- Pietro, G. (2003). *Introducción a la gestión estratégica*. Barcelona.  
<http://scielo.sld.cu/pdf/ralc/v6n14/ralc06317.pdf>
- Proaño, D. (2017) Methodology for the development of a continuous improvement plan, 50-56. <https://www.3ciencias.com/articulos/articulo/metodologia-elaborar-plan-mejora-continua/>
- Quispe H., Yohnny, Mújica D., Constantina M., Mayuri C., Elizabeth E. (2022). Participatory budget and public expenditure management. *Revista de Ciencias Sociales*.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8471691>
- Rios, M. (2018). *Ejecución Presupuestal y la Calidad de Gasto Público en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2017*. Lima: Universidad Cesar Vallejo.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27589/rios\\_gm.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27589/rios_gm.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Robles, B. (2011). La entrevista en profundidad: una técnica útil dentro del campo antropológico. *Cuicuilco*, vol. 18 (núm. 52), pp. 39-49.  
<https://www.redalyc.org/pdf/351/35124304004.pdf>
- Rodríguez, L. e. (2018). Formulación de proyectos del sector educativo en el marco del sistema general de regalías. Bogotá.  
[https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-328877\\_archivo\\_pdf.pdf](https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-328877_archivo_pdf.pdf)
- Saba, I. (2011). Measuring the job satisfaction level of the academic staff in Bahawalpur Colleges. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 1(1).

- [https://www.researchgate.net/publication/228467307\\_Measuring\\_the\\_Job\\_Satisfaction\\_Level\\_of\\_the\\_Academic\\_Staff\\_in\\_Bahawalpur\\_Colleges](https://www.researchgate.net/publication/228467307_Measuring_the_Job_Satisfaction_Level_of_the_Academic_Staff_in_Bahawalpur_Colleges)
- Sacristan, K. (2015). *Estrategias administrativas para mejorar el comportamiento organizacional*. Universidad Militar Nueva Granada. <https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/12997>
- Sandoval, M. (2021). *Ejecución presupuestal y calidad del gasto en proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2020 -2021*. Tarapoto: Universidad. [https://issuu.com/impetu/docs/impetu\\_30\\_de\\_octubre\\_del\\_2018](https://issuu.com/impetu/docs/impetu_30_de_octubre_del_2018)
- Saulnier, J. (2020). *Improving the quality of public spending in Europe*. Brussels: EPRS | European Parliamentary Research Service. [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2020/654197/EPRS\\_STU\(2020\)654197\\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2020/654197/EPRS_STU(2020)654197_EN.pdf)
- Svidroňová, M. M., Nemeč, J., & Vaceková, G. (2022). Co-production of public goods in Slovakia. In *New perspectives in the co-production of public policies, public services and common goods* (pp. 143–163). <https://doi.org/10.25518/ciriec.css3chap7>
- Sytnyk, N., Onyusheva, I., & Holynskyy, Y. (2019). The managerial issues of state budgets execution: The case of Ukraine and Kazakhstan. *Polish Journal Of Management Studies*, 19(1), 445-463. doi:10.17512/pjms.2019.19.1.34 <https://bibliotekanauki.pl/articles/404900.pdf>
- Torres, T. R. (2017). *Factores que influyen en la calidad de los expedientes técnicos de los proyectos de edificación del Gobierno Regional de Lambayeque - Periodo 2014-2015*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo], Lambayeque.: <https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/5867/BC-TES-TMP-185%20TORRES%20VERASTEGUI-RAMIREZ%20ZAMORA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Torres, T. & Ramirez, O. (2017). *Factores que influyen en la calidad de los expedientes técnicos de los proyectos de edificación del Gobierno Regional de Lambayeque Periodo 2014-2015*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. <https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/5867/BC->

TES-TMP-185%20TORRES%20VERASTEGUI-

RAMIREZ%20ZAMORA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Wu, C., Liu, Z., Liu, J., & Du, M. (2022). Nonlinear Effects of Economic Policy Uncertainty Shocks on Carbon Emissions in China: Evidence from Province-Level Data. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(23). <https://doi.org/10.3390/ijerph192316293>
- Zegarra, R. (2022). *Calidad del gasto público y presupuesto por resultados en una Municipalidad Distrital de Pucusana, Lima, 2022*. Lima: Universidad César Vallejo. <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3292462>
- Zeta, Z., & More, J. (2022). *El presupuesto por resultado y su relación con la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Canoas de Punta Sal*. Piura: Universidad Nacional de Piura. <https://repositorio.unp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12676/3606/ADGGU-ZET-MOR-2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Žydžiūnaitė, V. (2018). Implementing ethical principles in social research: challenges, possibilities and limitations. *Vocational Training: Research and Realities*, 29(1), 19-43. <http://archive.sciendo.com/VTRR/vtrr.2018.29.issue-1/vtrr-2018-0003/vtrr-2018-0003.pdf>

## ANEXOS

### Anexo 1. Matriz de operacionalización de las variables

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Ejecución presupuestal	Es el proceso por el cual se cumplen con los compromisos de gasto para el logro de las metas institucionales, en base a la legalidad y de acuerdo al tipo de entidad (Directiva de ejecución presupuestaria, 2010)	La ejecución presupuestal cuenta con el proceso presupuestaria, así como con compromiso, devengado y pagado.	Compromiso	Presupuesto institucional de apertura	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
				Modificaciones presupuestales	
			Devengado	Verificación de especificaciones técnicas	
				Registro SIAF	
			Pagado	Verificación del gasto	
				Seguimiento de avance y ejecución	
Calidad del gasto público	Se determina con el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos (Dirección general del Presupuesto Público, 2019).	EL gasto público está centrado en mejorar el capital público para ampliar las posibilidades del país para bienes y servicios que satisfagan los objetivos, con criterios de eficiencia y eficacia.	Eficiencia	Uso de recursos	
				Compromiso institucional	
			Eficacia	Logro de objetivos	
				Uso de recursos	



## Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

### Cuestionario de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional

Objetivo: El objetivo del presente cuestionario es identificar el nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional.

Instrucciones: Se le solicita leer detenidamente los ítems presentados referidos a la variable en cuestión, posteriormente, deberá elegir y marcar con una "X" en una de las siguientes escalas:

Donde:

Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)

Ítems	1	2	3	4	5
<b>Dimensión compromiso</b>					
1. Tiene conocimiento de la certificación de la ejecución presupuestal del gasto.					
2. El personal asignado a las áreas relacionadas con la certificación presupuestal tiene los conocimientos adecuados.					
3. Existe un seguimiento continuo y oportuno, respecto de las solicitudes, aprobación y emisión de las CCP.					
4. Las certificaciones anuales han permitido garantizar algunas metas presupuestales de acuerdo a las necesidades.					
5. El compromiso, devengado y pagado se relaciona con las metas presupuestales.					
<b>Dimensión devengado</b>					
6. Para el devengado y pagado se cumple con lo establecido en las normas aprobadas por el MEF.					
7. Se formaliza el compromiso de un bien o servicio contratado.					
8. La etapa del devengado formaliza el pago de un bien o servicio.					
9. El devengado se encuentran sujetos a la certificación anual del presupuesto asignado.					
10. Debe existir una conexión entre el SEACE y el SIAF, en la etapa del devengado.					
<b>Dimensión pagado</b>					
11. El pago de un bien o servicio, es supervisado por la institución desde el SIAF.					
12. El proceso de pago, se realiza dentro de los 30 días calendario, luego de haberse formalizado el devengado, a fin de cumplir con las metas institucionales.					

13. Se cuenta con indicadores para el seguimiento de avance de un pago efectuado.					
14. La institución cuenta con herramientas de evaluación adecuadas para el seguimiento y evaluación del gasto público.					
15. La institución realiza las verificaciones contables y financieras para verificar el gasto realizado según los contratos.					

Gracias por su participación.

## Cuestionario de calidad del gasto en una Gerencia Sub regional

Objetivo: El objetivo del presente cuestionario es identificar el nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional.

Instrucciones: Se le solicita leer detenidamente los ítems presentados referidos a la variable en cuestión, posteriormente, deberá elegir y marcar con una "X" en una de las siguientes escalas:

Donde:

Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)

<b>Dimensión – eficiencia</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1. La Gerencia Sub Regional ejecuta sus recursos presupuestarios enmarcado en normas presupuestarias vigentes.					
2. Los gastos que realiza la Gerencia Sub Regional están orientados a brindar bienes o servicios requeridos por las Unidades Orgánicas.					
3. Las Políticas de Adquisiciones y Contrataciones del Estado establecen mecanismo para asegurar la calidad del gasto público.					
4. La Oficina de Presupuesto gestiona recursos presupuestales para asignarlo a la Gerencia Sub Regional, de acuerdo a sus requerimientos.					
5. La Gerencia Sub Regional procura aumentar su eficiencia, brindando una ejecución presupuestal en menos tiempo optimizando sus procesos.					
6. La institución cuenta con instrumentos para la evaluación de la toma de decisiones de la Gerencia Sub Regional respecto al gasto.					
7. Las metas institucionales están alineadas en todas las áreas.					
8. El presupuesto es uno de los temas fundamentales de la Gerencia Sub Regional.					
<b>Dimensión – Eficacia</b>					
9. Los pagos se efectúan de acuerdo a lo programado por la Unidad Ejecutora.					
10. Se cumple con las metas propuestas en el Plan Estratégico, Plan Operativo y Plan Anual de Contrataciones de la entidad.					
11. En la institución se toman medidas correctivas en las metas, nuevas asignaciones o recortes de presupuesto.					

12. La programación presupuestaria cubre las expectativas respecto a los requerimientos de las Unidades Orgánicas.					
13. Los gastos ejecutados guardan relación con las metas físicas ejecutadas en el Plan Operativo Institucional.					
14. Las metas presupuestarias obtenidas cumplen con los objetivos establecidos.					
15. La institución está sujeta al control y seguimiento del cumplimiento del proceso presupuestario.					

Gracias por su participación.

### Anexo 3. Validez y confiabilidad de los instrumentos



#### INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

**1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

*EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN UNA GERENCIA SUB REGIONAL, CAJAMARCA*

**2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Questionario de ejecución presupuestal y calidad del gasto

**3. TESISITA:**

Br. Banda Delgado, Dante Omar

**4. DECISIÓN:**

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI



NO



Chiclayo, <sup>25</sup> de octubre de 2022



Firma/DNI : 71486289

EXPERTO



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

**1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

*EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN UNA GERENCIA SUB REGIONAL, CAJAMARCA*

**2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Cuestionario de ejecución presupuestal y calidad del gasto

**3. TESISISTA:**

Br. Banda Delgado, Dante Omar

**4. DECISIÓN:**

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI



NO



Chiclayo, ~~26~~ de ~~octubre~~ de 2022

  
Firma/DNI  
EXPERTO DNI N° 47463601



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN UNA GERENCIA SUB REGIONAL, CAJAMARCA

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario de ejecución presupuestal y calidad del gasto

3. TESISISTA:

Br. Banda Delgado, Danto Omar

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

  
DNI: 73819021

Chiclayo, 26 de octubre, de 2022

Firma/DNI  
EXPERTO



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

*EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN UNA GERENCIA SUB REGIONAL, CAJAMARCA*

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario de ejecución presupuestal y calidad del gasto

### 3. TESISISTA:

Br. Banda Delgado, Dante Omar

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 26 de ~~OCTUBRE~~ de 2022

  
16444660  
Firma/DNI  
EXPERTO





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

*EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN UNA GERENCIA SUB REGIONAL, CAJAMARCA*

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario de ejecución presupuestal y calidad del gasto

### 3. TESISTA:

Br. Banda Delgado, Dante Omar

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 26 de Octubre de 2022

Firma/DNI  
EXPERTO

DNI: 40427317



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	CARDENAS NAVARRO
Nombres	KAREN SELENE
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	71486289

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO
Rector	LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION
Secretario General	SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	12/11/18
Resolución/Acta	0378-2018-LUCV
Diploma	052-046583
Fecha Matricula	28/02/2017
Fecha Egreso	12/06/2018

Fecha de emisión de la constancia:  
06 de Noviembre de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 9086975723

JESSICA MARYTHA ROJAS BARRUETA  
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Tramada digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Módulo: Servidor de  
Agente Autorizado.  
Fecha: 06/11/2022 20:01:37-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 37209 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 053-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	ORDERIQUE PACHERRES
Nombres	CARLOS ALBERTO
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	47463601

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.
Rector	LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION
Secretario General	LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	21/04/21
Resolución/Acta	0204-2021-UJV
Diploma	052-109956
Fecha Matrícula	02/09/2019
Fecha Egreso	17/01/2021

Fecha de emisión de la constancia:  
06 de Noviembre de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 9089970751

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA  
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 06/11/2022 20:33:15-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 053-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **BERRIOS RODRIGUEZ**  
Nombres **DANAE STEPHANY**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Número de Documento de Identidad **73219021**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**  
Fecha de Expedición **17/01/22**  
Resolución/Acta **0906-2021-UCV**  
Diploma **052-141055**  
Fecha Matricula **06/04/2020**  
Fecha Egreso **08/08/2021**

Fecha de emisión de la constancia:  
06 de Noviembre de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 9068975726

**JESSICA MARJHA ROJAS BARRUETA**  
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Módulo: Servidor de  
Agente automatizado  
Fecha: 06/11/2022 10:54:35-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde Internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 37269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 053-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	LLUEN JUAREZ
Nombres	LUIS ANTONIO
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	16444660

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO
Rector	LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION
Secretario General	SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	DOCTOR
Denominación	DOCTOR EN GESTION PUBLICA Y GOBERNABILIDAD
Fecha de Expedición	06/11/17
Resolución/Acta	0330-2017-UCV
Diploma	052-019357
Fecha Matricula	23/05/2015
Fecha Egreso	15/01/2017

Fecha de emisión de la constancia:  
15 de Noviembre de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 000098876

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA

JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu

Firmada digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Módulo: Servidor de  
Aplicación automatizado.  
Fecha: 15/11/2022 22:48:32-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefe(a) de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **YNOPE QUIÑONES**  
Nombres **ROMAN**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Número de Documento de Identidad **40429317**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **DOCTOR**  
Denominación **DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**  
Fecha de Expedición **16/05/22**  
Resolución/Acta **0231-2022-UCV**  
Diploma **052-159975**  
Fecha Matricula **01/04/2019**  
Fecha Egreso **30/01/2022**

Fecha de emisión de la constancia:  
27 de Diciembre de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 9061938264

LILIANN KATHERIN ORELLANA  
CAJAHUANCA  
JEFA (E)

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Finado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 27/12/2022 06:37:35-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2009-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

### 3.2. Confiabilidad

#### Variable: Ejecución presupuestal

##### *Estadísticas de fiabilidad*

---

Alfa de Cronbach	Nº de elementos
,859	15

---

#### Variable: Calidad del gasto público

##### *Estadísticas de fiabilidad*

---

Alfa de Cronbach	Nº de elementos
,887	16

---

Tabla 3 Prueba de Kolmogorov-Smirnov

---

	EP	CGP
N	30	30
Sig.	,000	,006

---

Nota, extraída del procesamiento de los cuestionarios

### Variable: Ejecución presupuestal

Nº	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8	Pregunta 9	Pregunta 10	Pregunta 11	Pregunta 12	Pregunta 13	Pregunta 14	Pregunta 15	TOTAL
1	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	3	59
2	3	3	2	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	1	2	45
3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	1	2	45
4	4	2	2	3	3	4	4	4	3	3	2	3	3	3	2	45
5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	2	4	4	2	3	56
6	3	2	2	3	3	4	4	4	3	3	2	3	4	3	2	45
7	3	3	2	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	1	2	45
8	3	2	2	3	3	4	4	4	3	3	2	3	3	3	2	44
9	3	3	2	4	4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	2	47
10	3	3	2	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	1	3	46

### Variable: Calidad del gasto público

Nº	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8	Pregunta 9	Pregunta 10	Pregunta 11	Pregunta 12	Pregunta 13	Pregunta 14	Pregunta 15	Pregunta 16	TOTAL
1	5	4	4	5	5	3	4	5	2	3	5	4	5	4	5	4	67
2	2	3	4	3	3	3	2	4	4	2	2	2	3	3	3	4	47
3	2	3	4	3	3	3	2	4	4	2	2	2	3	3	3	4	47
4	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	52
5	5	4	4	5	5	3	4	5	2	3	4	3	5	4	5	4	65
6	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	52
7	2	3	4	3	3	3	2	4	4	2	2	2	3	3	3	4	47
8	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	52
9	4	4	3	4	4	2	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	56
10	2	3	4	3	3	3	2	4	4	2	2	3	2	2	2	3	44



**"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"**

Chiclayo, 6 de Octubre del 2022

**SEÑOR: LIC. JORGE CARLOS DAVILA FUENTES**  
Gerente Sub Regional Cutervo

Ciudad.

**ASUNTO : SOLICITA AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN**  
**REFERENCIA : SOLICITUD de el (la) interesado(a) FECHA 06 DE Octubre DEL 2022**

Tengo a bien dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución a la cual usted representa.

Luego para comunicarle que la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo Filial Chiclayo, tiene los Programas de Maestría y Doctorado, en diversas menciones, donde los estudiantes se forman para obtener el Grado Académico de Maestro o de Doctor según el caso.

Para obtener el Grado Académico correspondiente, los estudiantes deben elaborar, presentar, sustentar y aprobar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis).

Por tal motivo alcanzo la siguiente información:

- 1) Apellidos y nombres de estudiante: Banda Delgado, Dante Omar
- 2) Programa de estudios : Posgrado
- 3) Mención : Maestría
- 4) Ciclo de estudios : III
- 5) Título de la investigación : Ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca
- 6) Asesor : Dr. RAMOS DE LA CRUZ, MANUEL

Debo señalar que los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Por tal motivo, solicito a usted se sirva autorizar la realización de la investigación en la institución que usted dirige.

Atentamente,



Mg. Yovip Ibrahim Mejía Díaz

Jefe de la Escuela de Posgrado - Chiclayo

arp (C1).



Cutervo, 14 de noviembre del 2022.

**SEÑOR:**

Mg. Yosip Ibrahin Mejía Díaz  
Jefe de Escuela de Posgrado – Chiclayo  
Universidad Cesar Vallejo  
**Chiclayo.-**

**ASUNTO : COMUNICA ACEPTACIÓN PARA REALIZACIÓN DE INVESTIGACIÓN.**  
**REF. : CARTA DE FECHA 28/10/2022EXP. MAD: 7071439**

De mi mayor consideración:

Es grato dirigimos a Usted, para expresarle nuestro cordial saludo en nombre de la institución; asimismo dando atención al documento de la referencia, comunico la **AUTORIZACIÓN** para realizar el trabajo de investigación denominado: **"Ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca"**, que estará a cargo del estudiante **BANDA DELGAD DANTE OMAR**

Sin otro particular, me suscribo de Usted.

Atentamente

  
  
GOBIERNO REGIONAL DE CAJAMARCA  
GERENCIA SUB REGIONAL CUTERVO  
GRC  
Lc. Jorge Carlos Dávila Fuentes  
GERENTE SUB REGIONAL  
CUTERVO

## Anexo 4. Matriz de consistencia

**Título: Ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca**

**Autor: Dante Omar Banda Delgado.**

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
			Dimensión	Indicadores	Ítems	Escala ordinal	Niveles y Rangos
<b>Problema principal</b> PP. ¿Qué relación existe entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca, 2022?	<b>Objetivo general</b> O <sub>G</sub> . Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca, 2022.	<b>Hipótesis general</b> H <sub>G</sub> . Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto público en la Gerencia Sub regional de Cutervo.					
<b>Problemas específicos</b> P1 ¿Cuál es el nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional? P2 ¿Cuál es el nivel de calidad de gasto público en una Gerencia Sub regional? P3 ¿Qué relación existe entre las dimensiones de ejecución presupuestal y las dimensiones de calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca?	<b>Objetivos específicos</b> O1. Identificar el nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional. O2. Identificar el nivel de calidad de gasto público en una Gerencia Sub regional. O3. Identificar la relación existente entre las dimensiones de ejecución presupuestal y las dimensiones de calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca	<b>Hipótesis específicas</b> H1. El nivel de ejecución presupuestal en una Gerencia Sub regional, es baja. H2. El nivel de calidad de gasto público en una Gerencia Sub regional, es baja. H3. Existe relación significativa entre las dimensiones de ejecución presupuestal y las dimensiones de calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca.	Eficiencia	Uso de recursos	1.La Gerencia Sub Regional ejecuta sus recursos presupuestarios enmarcado en normas presupuestarias vigentes. 2. Los gastos que realiza la Gerencia Sub Regional están orientados a brindar bienes o servicios requeridos por las Unidades Orgánicas. 3.Las Políticas de Adquisiciones y Contrataciones del Estado establecen mecanismo para asegurar la calidad del gasto público. 4.La Oficina de Presupuesto gestiona recursos presupuestales para asignarlo a la Gerencia Sub Regional, de acuerdo a sus requerimientos. 5. La Gerencia Sub Regional procura aumentar su eficiencia, brindando una ejecución presupuestal en menos tiempo optimizando sus procesos. 6.La institución cuenta con instrumentos para la evaluación de la toma de decisiones de la Gerencia Sub Regional respecto al gasto. 7.Las metas institucionales están alineadas en todas las áreas. 8.El presupuesto es uno de los temas fundamentales de la Gerencia Sub Regional.	Totalmente en desacuerdo = 1 En desacuerdo = 2 Indiferente = 3 De Acuerdo = 4	Bajo Regular Alto
			Eficiencia	Compromiso institucional	1.Los pagos se efectúan de acuerdo a lo programado por la Unidad Ejecutora. 2.Se cumple con las metas propuestas en el Plan Estratégico, Plan Operativo y Plan Anual de Contrataciones de la entidad. 3.En la institución se toman medidas correctivas en las metas, nuevas asignaciones o recortes de presupuesto. 4.La programación presupuestaria cubre las expectativas respecto a los requerimientos de las Unidades Orgánicas. 5.Los gastos ejecutados guardan relación con las metas físicas ejecutadas en el Plan Operativo Institucional. 6.Las metas presupuestarias obtenidas cumplen con los objetivos establecidos. 7.La institución está sujeta al control y seguimiento del cumplimiento del proceso presupuestario.	Totalmente de acuerdo = 5	
			Eficacia	Logro de objetivos			
			Variable 2: Calidad del gasto público				

Tipo y diseño de investigación	Población y muestra	Técnica e instrumentos	Estadística a utilizar
<p><b>Tipo</b></p> <p>Se empleó el tipo de estudio descriptivo-correlacional, ya que tiene la finalidad de conseguir y poder compilar toda la información, por lo que según Alvarez (2020), afirma que, este tipo de investigación va a dar paso a nuevos conocimientos mostrando una nueva realidad.</p> <p>Fue descriptivo ya que se analiza los problemas en cuenta a las estrategias administrativas y según Mar et al. (2020), este tipo de estudio realizó un análisis de los fenómenos en cuestión. Fue correlacional ya que se determinó la relación existente entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una gerencia sub regional en Cajamarca, según Estela (2020) las correlaciones explicaron la relación existente entre las variables de investigación.</p> <p><b>Diseño</b></p> <p>El diseño adoptado en la investigación fue no experimental, el cual, según Hernández &amp; Mendoza (2018) indica que, no se procedió a la manipulación de las variables, sino que se hizo el estudio tal cual se visualizó en la realidad.</p>	<p><b>Población</b></p> <p>Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) la población son las personas, empresas, pacientes, clientes, etc. que cuentan con características similares. A partir de la población se identificó la muestra, la cual es una parte representativa de la población. De la misma forma, la muestra es el conjunto de personas, empresas, pacientes, clientes, etc. (Durand, 2014).</p> <p>La población para esta investigación fue conformada por 87 servidores públicos de la Gerencia Sub Regional de Cutervo.</p> <p><b>Muestra</b></p> <p>Sabino (1992), Oseda (2008), precisaron que la muestra es una porción o segmento del universo y esta lo representa. Asimismo, Vara (2012), explica que la muestra lo conforman elementos que se obtienen de una población, los mismos que se seleccionan en función de alguna metodología de muestreo. Es un sub conjunto de la población identificada la cual cuenta con las mismas características de la población. La muestra de investigación, es de 30 servidores públicos.</p> <p><b>Muestreo</b></p> <p>Fernández (2005), definió el muestreo como una secuencia de pasos con la finalidad identificar la muestra. Para el presente estudio, con la aplicación de criterios de inclusión y de exclusión apoyados en el uso de la subjetividad del investigador, por conveniencia, explica que no se usará una técnica de muestreo.gg</p>	<p><b>Variable 1: Ejecución presupuestal</b></p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p> <p>Autor: Dante Omar Banda Delgado</p> <p>Año: 2022</p> <p>Ámbito de Aplicación: Gerencia Sub Regional de Cutervo</p> <p><b>Variable 1: Calidad de Gasto Público</b></p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p> <p>Autor: Dante Omar Banda Delgado</p> <p>Año: 2022</p> <p>Ámbito de Aplicación: Gerencia Sub Regional de Cutervo</p>	<p>Para la validación de los instrumentos se utilizó el coeficiente Alfa de Cronbach.</p> $\alpha = \frac{k}{k-1} \left[ 1 - \frac{\sum s^2}{ST^2} \right]$ <p>Donde,  k = El número de ítems  <math>\sum s^2</math> = Sumatoria de varianzas de los ítems.  <math>ST^2</math> = Varianza de la suma de los ítems.  <math>\alpha</math> = Coeficiente de alfa de Cronbach</p> <p>Para el análisis de los datos se utilizó los coeficientes de correlación Rho de Spearman, Hauke &amp; Kossowski (2011), precisan que el Rho de Spearman es un estadístico no paramétrico que se propone como una medida que expresa la fuerza de asociación entre dos variables .</p>



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, RAMOS DE LA CRUZ MANUEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Ejecución presupuestal y calidad de gasto público en una Gerencia Sub Regional, Cajamarca", cuyo autor es BANDA DELGADO DANTE OMAR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 11 de Enero del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
RAMOS DE LA CRUZ MANUEL <b>DNI:</b> 17570208 <b>ORCID:</b> 0000-0001-9568-2443	Firmado electrónicamente por: RDELACRUZMA el 11-01-2023 22:00:32

Código documento Trilce: TRI - 0517313