

**PELAKSANAAN MUSRENBANG DI KELURAHAN  
MULYOREJO**

**(Studi Proses Penyusunan Prioritas Usulan Pembangunan dalam  
Musrenbangkel di Kelurahan Mulyorejo)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana**

**Disusun Oleh**

**ALBERT BILLYON KOBAR**

**18031000002**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Pelaksanaan Musrenbang di Kelurahan Mulyorejo  
( Studi Proses Penyusunan Prioritas Usulan Pembangunan  
dalam Musrengangkel di Kelurahan Mulyorejo )

Nama : Albert Billyon Kobar

NIM : 18031000002

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

Pembimbing 1

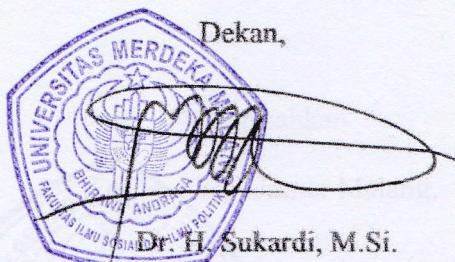
Dr. H. Sukardi, M.Si.

Pembimbing 2

Chandra Dinata, S.Sos.,MPA.

Menyetujui,

Dekan,



## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh ALBERT BILLYON KOBAR ini telah di  
presentasikan di hadapan Tim Pengaji

Hari : Kamis  
Tanggal : 11 Agustus 2022  
Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Merdeka Malang

### Susunan Tim Pengaji

Ketua

Drs. H. BAMBANG NOORSETYA, M.Si

Sekertaris

Dr. H. SUKARDI, M.Si

Anggota

Drs. TOMMY HARIYANTO, M.S.

Mengesahkan

Dekan Fisip Unmer Malang,



Dr. H. Sukardi, M.Si.

## **PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Albert Billyon Kobar  
NIM 18031000002  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik  
Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memeroleh gelar akademik Sarjana Strata 1
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain.
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu di sebutkan sumber refrensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang mengertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal : 25 ayat 2 dan pasal 70) serta **Panduan Pencegahan Plagiasi** yang telah ditetapkan oleh lewat keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor,kep.12.A/FISIP/UM/VII/2022 tanggal 29 Juli 2022.

Malang, 29 Juli 2022  
Yang Menyatakan



Albert Billyon Kobar

## **MOTTO**

“karena kita ini buatan Allah, diciptakan dalam Kristus Yesus untuk melakukan pekerjaan baik, yang di persiapkan Allah sebelumnya. Ia mau, supata kita hidup didalamnya”

(Efesus2:10)

"Allahku akan memenuhi segala keperluanmu menurut kekayaan dan kemuliaan-Nya dalam Kristus Yesus"

(Filipi4:19)

"Serahkan segala kekuatiranmu kepada-Nya, sebab Ia yang memelihara kamu"(1 Petrus5:7)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pelaksanaan Musrenbang di Kelurahan Mulyorejo (Studi Proses Penyusunan Prioritas Usulan Pembangunan dalam Musrengangkel di Kelurahan Mulyorejo)” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Adminitrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Merdeka Malang.

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan skripsi ini, kepada:

1. Dr. H. Sukardi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, dan selaku dosen pembimbing I yang telah mengarahkan dan membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi.
2. Chandra Dinata,S.Sos.,MPA selaku dosen pembimbing II yang telah mengarahkan dan membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi.
3. Dosen dan Staff Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang mengajar dan memberikan ilmu serta pelayanan kepada penulis selama penulis bertumbuh dan berproses di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapa Thomas Aquinas dan mama Sri Riyani (Alm), Terimakasih atas kasih sayang, doa dan dukungan yang diberikan kepada penulis.
5. Bapak M.F.Hariez selaku Lurah Mulyorejo bersama Staff yang telah bersedia menenerima penulis untuk melakukan penelitian. Serta seluruh masyarakat Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun.

6. Bernadikta Darmawati Ameebu yang sudah membantu penulis dengan tulus dan ikhlas sehingga penulis lebih semangat dalam proses penggerjaan skripsi tepat waktu.
7. Teman-teman dan sahabat yang telah mendukung penulis dengan caranya masing-masing.
8. Kepada teman-teman program studi Administrasi publik kelas A angkatan 2018 yang telah memberi motivasi dan kerja sama dengan caranya masing-masing.
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu yang telah mendukung dan memberi dukungan serta semangat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga segala bantuan yang telah di berikan oleh semua pihak diatas menjadi amalan yang bermanfaat dan mendapatkan balasan dari Tuhan. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun demi menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Malang, 31 Juli 2022  
Penulis

Albert Billyon Kobar

## **DAFTAR ISI**

Halaman

HALAMAN SAMPUL

HALAMAN LOGO

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI..... i

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI ..... ii

PERNYATAAN ORISINILITAS NASKAH SKRIPSI ..... iii

MOTTO ..... iv

KATA PENGANTAR ..... v

DAFTAR ISI ..... vii

DAFTAR TABEL ..... x

DAFTAR GAMBAR ..... xi

DAFTAR LAMPIRAN ..... xii

HALAMAN ABSTRAKSI ..... xiii

HALAMAN ABSTRACTION ..... xiv

BABI PENDAHULUAN

    1.1 Latar Belakang ..... 1

    1.2 Rumusan Masalah ..... 7

    1.3 Tujuan Penelitian ..... 7

    1.4 Manfaat Penelitian ..... 8

BABII KERANGKA DASAR TEORI

    2.1 Partisipasi Masyarakat ..... 9

        2..1.1 Ruang Lingkup Partisipasi Masyarakat ..... 10

        2.1.2 Bentuk-Bentuk Partisipasi Masyarakat ..... 14

        2.1.3 Tingkatan Partisipasi ..... 16

        2.1.4 Faktor-Fator Yang Mampengaruhi Partisipasi Masyarakat ..... 16

        2.1.5 Metode Partisipasi ..... 17

2.2 Teori Pengambilan Keputusan .....	19
2.3 Prioritas Pembagunan Kelurahan.....	22
2.4 Musyawarah Perencanaan Pembangunan .....	24
2.4.1 Pengertian Musrenbang.....	24
2.4.2 Macam-Macam Musrenbang .....	25
2.4.3 Tujuan Musrenbang .....	26
2.4.4 Tahapan Penyusunan RPJM.....	27
2.4.5 Mekanisme Musrenbang Kelurahan .....	28
2.4.6 Tahap Pelaksanaan .....	29
2.4.7 Pembangunan Kelurahan .....	31
2.4.8 Penegertian Pembangunan Kelurahan.....	33
2.5 Sasaran Pembagunan Kelurahan .....	36
2.6 <i>BottomUp</i> Perencanaan Pembangunan .....	37
2.6.1 Kelebihan dan Kelemahan <i>Bottom Up</i> .....	37
2.6.2 Prinsip dan Tujuan <i>Bottom Up</i> .....	39

### BABIII METODE PENELITIAN

3.1 Pengertian.....	40
3.2 Jenis Penelitian.....	40
3.3 Fokus Penelitian .....	40
3.4 Informan Penelitian.....	41
3.5 Jenis Data .....	42
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.7. Analisis Data .....	44
3.8 Lokasi Penelitian.....	45

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	48
4.1.1 Sejarah Kelurahan Mulyorejo .....	48
4.1.2 Gambaran Umum Letak Geografis Dan Demografi Kelurahan Mulyorejo.....	49
4.1.3 Gambaran Umum Kondisi Ekonomi.....	49
4.1.4 Struktur Organisasi.....	50
4.2 Penyajian Data .....	52
4.2.1 Proses Penyusunan Prioritas Usulan Pembangunan di Kelurahan Mulyorejo .....	52
4.2.2 Partisipasi Masyarakat dalam Pelaksanaan Musrenbang di Kelurahan Mulyorejo .....	52
4.3 Pembahasan dan Hasil.....	69
4.3.1 Proses Penyusunan Prioritas Usulan Pembangunan di Kelurahan Mulyorejo.....	77
4.3.2 Partisipasi Masyarakat dalam Pelaksanaan Musrenbang di Kelurahan Mulyorejo .....	79

## BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan .....	80
5.2 Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	83
LAMPIRAN.....	85

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
1. Informan Penelitian .....	42
2. Tim Fasilitator Forum Musrenbang .....	55
3. Tim Penyelenggara Forum Pra Musrenbang dan Musrenbang .....	57
4. Daftar Nama Anggota Delegasi Kelurahan.....	60
5. Daftar Hasil Musrenbang .....	79

## **DAFTARGAMBAR**

Gambar	Halaman
1. Penyusunan RPJM Kelurahan.....	27
2. Tahapan Musyawarah Perencanaan Pembagunan.....	28
3. Komponen Dalam Analisis Data Kualitatif (Iterative Model) Menurut Miles dan Huberman .....	47
4. Struktur Organisasi.....	52
5. Wawancara Bersama Kasi Pemberdayaan Masyarakat .....	62
6. Bersama Bapak RT .....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
Dokumentasi Pelaksanaan Kegiatan Penelitian .....	85
SK Penetapan Tim Peyelenggara Kelurahan .....	85
Berita acara.....	88
Daftar Usulan Pembangunan Kelurahan .....	95

## **ABSTRAKSI**

Albert Billyon Kobar, NIM 1803100002, Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang, Dosen Pembimbing I Bapak Sukardi, dan Dosen Pembimbing II Bapak Chandra Dinata. Judul Skripsi: Pelaksanaan Musrenbang di Kelurahan Mulyorejo (Studi Proses Penyusunan Prioritas Usulan Pembangunan dalam Musrenbangkel di Kelurahan Mulyorejo)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pelaksanaan Murenbangkel dan proses penyusunan prioritas usulan pembangunan di Kelurahan Mulyorejo. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana proses prioritas usulan pembangunan di kelurahan mulyorejo dan bagaimana partisipasi masyarakat dalam pelaksanaan Musrenbang di Kelurahan Mulyorejo. Tipe penelitian ini menggunakan analisis deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Fokus penelitian ini Proses Penyusunan Prioritas Pembangunan di Kelurahan Mulyorejo,Tahap Perencanaan dan Tahap Pelaksanaan murenbang di Kelurahan Mulyorejo.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pelaksanaan Musrenbangkel di Kelurahan Mulyorejo sangat baik karena dalam proses Musrenbang semua pihak terlibat mulai dari Pemerintah Kelurahan,Masyarakat,RT/RW,LPMK,Tokoh Masyarakat,perwalikan Bappeda dan lainnya. Serta partisipasi masyarakat dalam Penyusunan Prioritas Pembangunan dapat kita lihat bahwa masyarakat begitu aktif dalam menyampaikan aspirasi terkait Usulan Pembangunan di Kelurahan Mulyorejo.

Kata kunci:Pelaksanaan Musrenbang,Prioritas Usulan

## **ABSTRACTION**

Albert Billyon Kobar, NIM 18031000002, Administration Study Program Public, Faculty of Social and Political Sciences, Merdeka University Malang, Lecturer Advisor I Mr. Sukardi, and Supervisor II Mr. Chandra Dinata. Thesis Title: Implementation of Musrenbang in Mulyorejo Village (Process Study Prioritization of Development Proposals in the Musrenbangkel in Kelurahans Mulyorejo).

This study aims to determine the Implementation of Murenbangkel and the process of prioritizing development proposals in the Mulyorejo Village. Formula The problem in this research is how to prioritize development proposals in the village of Mulyorejo and how community participation in implementation Musrenbang in Mulyorejo Village. This type of research uses analysis descriptive with a qualitative approach. The focus of this research is the Preparation Process Development Priorities in Mulyorejo Sub-District, Planning Stages and Stages Implementation of murenbang in Mulyorejo Village.

The results of this study indicate that the Implementation of Musrenbangkel in The Mulyorejo Village is very good because it is in the Musrenbang process for all parties involved starting from the Village Government, Community, RT / RW, LPMK, Figures Communities, trustees of Bappeda and others. As well as community participation in From the formulation of development priorities, we can see that the community is very active in conveying aspirations related to the Development Proposal in the Mulyorejo Village.

Keywords: Musrenbang Implementation, Proposal Priority