



NOMOR SKRIPSI  
5897/MD-D/SD-S1/2023

**PENGELOLAAN PROGRAM BEASISWA SATU KELUARGA SATU SARJANA (SKSS) DI BAZNAS KABUPATEN PELALAWAN**

© Hak cipta milik UIN Suska Riau



UIN SUSKA RIAU

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau  
Untuk melengkapi persyaratan memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos)

Oleh :

**RIO MIKOLAS SAPUTRA**  
**NIM :11940410202**

**PROGRAM STRATA 1 (S1)**  
**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**  
**1444 H / 2023 M**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
كلية الدعوة و الاتصال  
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No. 155 Tuah Madanl Tampar - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562051  
Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id, E-mail: laln-sq@Pekanbaru-Indo.net.id

**PENGESAHAN UJIAN MUNAQASYAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini adalah Penguji Pada Ujian Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa berikut ini:

Nama : Rio Mikolas Saputra  
NIM : 11940410202  
Judul : Pengelolaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) di BAZNAS Kabupaten Pelalawan

Telah dimunaqasyahkan pada Pada Sidang Ujian Sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau pada:

Hari : Jumat  
Tanggal : 16 Juni 2023

Dapat diterima dan disetujui sebagai salah satu syarat memperoleh gelar S.I.Kom. pada Strata Satu (S1) Program Studi Ilmu Komunikasi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 22 Juni 2023



Prof. Dr. Imron Rosidi, S.Pd, M.A  
NIP. 19831118 200901 1 006

Tim Penguji

Ketua/ Penguji I,

Khairuddin, M.Ag  
NIP. 19720817 200910 1 002

Sekretaris/ Penguji II,

Muhlasin, S.Ag., M.Pd.I  
NIP. 19680513 200501 1 009

Penguji III

Nur Alhidayatillah, M.Kom.I  
NIK. 130 417 027

Penguji IV,

Dr. Rahman, M.Ag  
NIP. 19750919 201411 1 001

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber. Pengujiannya hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah. Pengujiannya tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau. Pengujiannya tidak mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
كلية الدعوة و الاتصال  
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jln. HR. Soebrantas KM. 15 No. 155 Tuah Madani Tampan – Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp.  
0761-562051 Fax. 0761-562052 Web: <https://fdk.uinsuska.ac.id/> Email: [fdk@uin-suska.ac.id](mailto:fdk@uin-suska.ac.id)

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Setelah melakukan bimbingan, arahan, koreksi, dan perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara :

Nama : Rio Mikolas Saputra  
NIM : 11940410202  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Judul Skripsi : Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Di BAZNAS Kabupaten Pelalawan

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunaqasyahkan guna melengkapi tugas dan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos).

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diujikan dalam sidang ujian munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Pekanbaru, 6 Juni 2023  
Pembimbing,



Perdamaian, M. Ag  
NIP. 19621124 199603 1 001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen Dakwah



Khairuddin, M. Ag  
NIP. 19720817 200910 1 002

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

2. Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU



**LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN/ORISINALITAS**

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip, seselagi atau seluruhnya tanpa izin untuk tujuan komersial dan menyalin sumber:

a. mengutip, seselagi atau seluruhnya tanpa izin untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. mengutip, seselagi atau seluruhnya tanpa izin untuk kepentingan yang merugikan UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Rio Mikolas Saputra  
 NIM : 11940410202  
 Tempat & tanggal lahir : Payo Atap, 04 Februari 2000  
 Jurusan : Manajemen Dakwah  
 Judul Skripsi : Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Baznas Pelalawan.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencatumkan sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan karya tulis ini dan sanksi lain sesuai dengan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau serta Undang-undang yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 10 April 2023  
 Yang membuat pernyataan,



**Rio Mikolas Saputra**  
 NIM. 11940410202



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- © Hak Cipta Terjalin UIN Suska Riau  
State Islamic University Sultan Syarif Kasim Riau
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

No. : Nota Dinas  
Lampiran : 1 (satu) Eksemplar  
Hal : Pengajuan Ujian Munaqasyah

Kepada yang terhormat,  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
UIN Suska Riau  
di- Tempat.

*Assalamua'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.*

Dengan Hormat,  
Setelah kami melakukan bimbingan proposal skripsi sebagaimana mestinya terhadap Saudara :

Nama : Rio Mikolas Saputra  
NIM : 11940410202  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Judul Skripsi : Pengelolaan Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Baznas Kabupaten Pelalawan

Kami berpendapat bahwa mahasiswa tersebut dapat mengikuti Ujian sebagai salah satu syarat untuk mengikuti Ujian Munaqasyah.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam ujian Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatian Bapak, diucapkan terima kasih.

*Wassalamua'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.*

Pekanbaru, 06 April 2022

Pembimbing,

Perdamaian, M. Ag  
NIP. 19621124 199603 1 001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen Dakwah

Khairuddin, M. Ag  
NIP. 197208 17200910 1 002



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## ABSTRAK

**Nama : Rio Mikolas Saputra**  
**Nim : 11940410202**  
**Jurusan : Manajemen Dakwah**  
**Judul : Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (Skss) Di Baznas Kabupaten Pelalawan**

Penelitian ini dilatar belakangi oleh fakta bahwa Objek Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Di BAZNAS Kabupaten Pelalawan. pengelolanya belum berjalan secara maksimal. Permasalahan penelitian ini yakni mengenai Bagaimana Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) di Baznas Di Kabupaten Pelalawan. Metode yang di gunakan dala penelitian ini yakni deskriptif kualitatif. Lokasi Penelitian ini dilakukan di Badan Amil Zakat Nasional yang berada di Jalan Pemda ujung, Kec. Pangkalan Kerinci Kabupaten Pelalawan, Riau. Sumber data penelitian ini yakni data primer, dan data sekunder. Teknik pengumpulan data menggunakan, observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data, yakni reduski, penyajian data, dan menarik kesimpulan ( varifikasi). Berdasarkan hasil penelitian di lapangan maka peneliti dapat mengambil kesimpulan bahwasanya. Perencanaan yang dilakukan oleh pengelola satu keluarga satu sarjana telah terlaksana, yaitu dengan membuat rancangan suatu program yang membantu masyarakat untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi. Yaitu program satu keluarga satu sarjana. Pengorganisasian yang dilakukan pengelola satu keluarga satu sarjana telah terlaksana dengan adanya Sataffing membentuk organisasi dan pembagian kerja setiap karyawannya. Pelaksanaan yang dilakukan pengelola pengelolaan Satu Keluarga Satu Sarjana telah terlaksana dengan berjalannya programnya setiap tahun, serta terjalinnya relasi dengan mahasiswa yang mendapatkan beasiswa, terbentuknya koordinasi yang baik, dan memiliki komunikasi yang baik. Pengawasan yang dilakukan oleh pengelola satu keluarga satu sarjana telah terlaksana dan maksimal yaitu dalam bentuk pengawasan langsung dan tidak langsung, ditambah dengan dilakukannya evaluasi. adanya rapat mingguan oleh pimbana dan terdapat juga rapat bulanan yang dilakukan saat awal bulan.

**Kata Kunci : Pengelolaan, Beasiswa, SKSS, Baznas**



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**ABSTRACT**

**Nama : Rio Mikolas Saputra**  
**NIM : 11940410202**  
**Jurusan : Manajemen Dakwah**  
**Judul : Management of the One Family One Bachelor Scholarship Program (Skss) at Baznas Pelalawan Regency**

This research is motivated by the fact that the object of the One Family One Bachelor Scholarship Program (Skss) at Baznas Pelalawan Regency is not running optimally. The problem of this research is about how the Management of the One Family One Bachelor Scholarship Program (SKSS) at Baznas in Pelalawan Regency. The method used in this research is descriptive qualitative. The location of this research was conducted at the National Amil Zakat Agency located at the end of Pemda Street, Pangkalan Kerinci District, Pelalawan Regency, Riau. The data source of this research is primary data, and secondary data. Data collection techniques using, observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques, namely reduski, data presentation, and drawing conclusions (varification). Based on the results of research in the field, researchers can conclude that. The planning carried out by the manager of one family one scholar has been carried out, namely by designing a program that helps the community to continue their education to a higher level. Namely the one family one scholar program. The organization carried out by the manager of one family one scholar has been carried out by Staffing forming an organization and the division of labor of each employee. The implementation carried out by the manager of One Family One Bachelor management has been carried out by running the program every year, besides that, there is also an established relationship with students who get scholarships, forming good coordination, and having good communication. Supervision carried out by the manager of one family one scholar has been carried out and maximized, namely in the form of direct and indirect supervision, coupled with an evaluation. weekly meetings by the pimbana and there are also monthly meetings held at the beginning of the month.

**Keywords: Management, Scholarship, SKSS, Baznas**



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirobilalamin, segala puji bagi Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang. Yang telah memberikan petunjuk serta kemudahan dalam menulis skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikannya. Adapun skripsi yang ditulis berjudul “**Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (Skss) Di Baznas Kabupaten Pelalawan**”. Sholawat beserta salam diberikan kepada Nabi Muhammad SAW, dengan memperbanyak sholawat semoga kita mendapat syafaat-Nya.

Skripsi ini dibuat dengan tujuan untuk melengkapi syarat guna memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos) pada jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Dalam pembuatan skripsi ini penulis banyak diberi bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan akan dibalas oleh Allah SWT. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Ayah tercinta Mail dan Ibu tercinta Idah (Alm) yang telah mencurahkan kasih sayang yang luar biasa, serta dukungan baik moral, material, doa serta semangat dan motivasi kepada penulis Mereka semua adalah sumber semangat bagi penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini. Kemudian tidak lupa pula penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Hairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Helmiati, M.Ag selaku wakil rektor bidang akademik dan pengembangan agama. Bapak Dr. Mas’ud Zein, M.Pd selaku wakil rektor bidang administrasi umum, perencanaan dan keuangan. Bapak Edi Erwan, S.Pt., M.Sc., Ph.D selaku wakil rektor bidang kemahasiswaan dan kerjasama.
3. Bapak Prof. Dr. Imron Rosidi, M.A, Ph.D, Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

4. Bapak Prof. Dr. Masduki, M.Ag selaku dekan wakil I Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau. Sekaligus dosen Penasehat Akademik (PA) yang telah memberikan dorongan untuk menyelesaikan skripsi dan motivasi lainnya.
5. Bapak Dr. Hartono, M.Si selaku dekan II Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Bapak Arwan.M.Ag selaku dekan III Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
7. Bapak Khaidruddin M.Ag selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
8. Bapak Muhlasin, M.Pd.I selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
9. Bapak Perdamaian,M.Ag selaku pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan dukungan, pengarahan, dan nasehat kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
10. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan pada penulis dalam menyelesaikan studi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Kumunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
11. Seluruh staf di Fakultas Dakwah Dan Kumunikasi Perpustakaan Universitas Sultan Syarif Kasim Riau yang telah meberikan pelayanan yang baik dan kemudahan dalam administrasi.
12. Kepada kakek (Bundak) dan Nenek (Sareah) tercinta.
13. Kepada Saudara-saudaraku Pajri Yusdiyansah, Anjli Aulia Putri, Egi Maulana, Aura Stevani, Bilkis Rahmi Nur Asyifa, Muhammad Afif Attala, Nur Arsy.
14. Kepada Kurnia yang selalu menjadi support system.
15. Terman terbaik, Zulfa Maulida, Muhammad Darma Wandu, Shadul Fikri, Farhan Lendrian, Azhari Ramadhan, Azwir, Rian Fajri, Deri Tamara Reski, Eldo Fitra Harun, Insan Arif, Dewi shinta, Rafidah, Novi Suciana Putri, Fauzan Mustofa, Jukafri, Juliadi Trisno.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

16. Teman-teman Manajemen Dakwah angkatan 19 dan terkhusus seluruh keluarga kelas C Manajemen Dakwah, teman-teman adalah keluarga kedua dalam proses ini, tetap kuatkan silaturahmi, terima kasih atas cerita yang telah diukir selama ini.

Semua pihak yang penulis tidak dapat sebutkan satu persatu, semoga semua bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung akan menjadi amal ibadah dan mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. *Aamiin*.

Penulis menyadari keterbatasan dan kelemahan dalam menuntut ilmu pengetahuan. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik maupun saran yang membangun dari pembaca. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan penulis sendiri. Semoga Allah membalas semua kebaikan.

Pekanbaru, 31 Mei 2023  
Penulis,

**Rio Mikolas Saputra**  
**NIM.11940410202**



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>ABSTRACT</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	x
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Penegasan Istilah.....	4
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian .....	5
E. Sistematika Penelitian.....	7
<b>BAB II     TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kajian Terdahulu .....	9
B. Landasan Teori.....	12
C. Kerangka Pikir .....	27
<b>BAB III    METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Desain Penelitian .....	29
B. Lokasi Penelitian .....	29
C. Sumber Data Penelitian.....	29
D. Informan Penelitian.....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	30
F. Validitas Data.....	32
G. Teknik Analisis Data.....	33
<b>BAB IV    GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
A. Sejarah Berdiri Baznas Kabupaten Pelalawan .....	34
B. Visi Dan Misi.....	34
C. Program Unggulan Baznas Kabupaten Pelalawan.....	35

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**BAB V**

D. Stuktur Pengurus Baznas Kabupaten Pelalawan.....	38
---	----

**HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA**

A. Hasil Penelitian .....	39
B. Pembahasan Penelitian.....	58

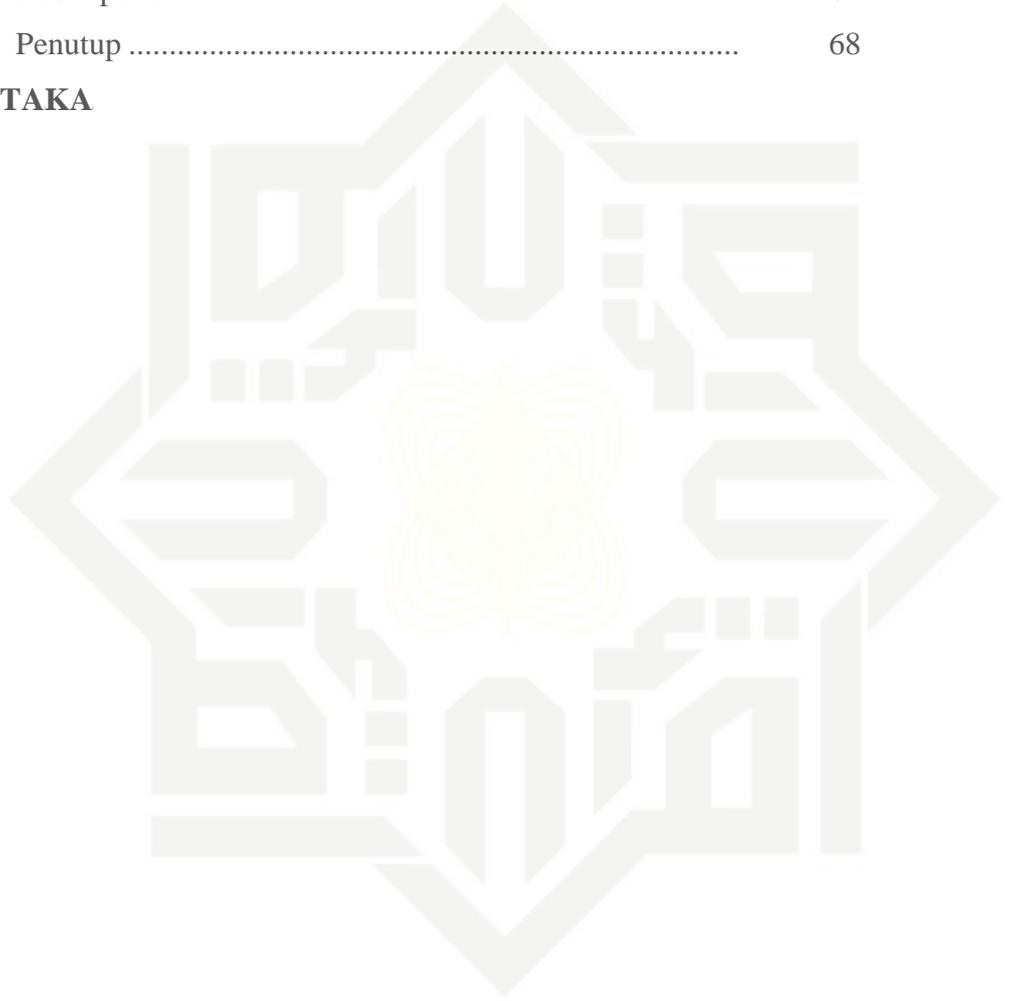
**BAB VI**

**PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	67
B. Penutup .....	68

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



UIN SUSKA RIAU

## DAFTAR TABEL

Tabel V.I	Struktur Satu Keluarga Satu Sarjana .....	45
Tabel V.II	Penerima Beasiswa Tahun 2019 .....	54
Tabel V.III	Penerima Beasiswa Tahun 2020 .....	54
Tabel V.IV	Penerima Beasiswa Tahun 2021 .....	54
Tabel V.V	Penerima Baasiswa Tahun 2022 .....	54

### Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran .....	28
Gambar V.I	Wawancara bersama Kepala program (Bapak Indra Gunawan).....	41
Gambar V.II	Wawancara Bersama Wakil III (Bapak Jumaidi) .....	46
Gambar V.IV	Pendaftaran .....	48
Gambar V.VI	Lulus Berkas .....	48
Gambar V.VII	Lulus Seleksi Wawancara.....	50
Gambar V.VIII	Survei Vaktual .....	51
Gambar V.IX	Lulus SKSS.....	53
Gambar V.X	Wawancara bersama Wakil Ketua III Bapak Irawan.....	58

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 Foto Dokumentasi
- Lampiran 3 Surat Persetujuan Pembimbing
- Lampiran 4 Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 5 Surat Rekomendasi Pelaksanaan Riset
- Lampiran 6 Surat Izin Melakukan Riset
- Lampiran 7 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian

### Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB I PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Islam sebagai agama yang kaffah yang hanya mengatur semua urusan secara vertikal, yaitu hubungan dimana antara manusia dengan tuhan, melainkan ada juga hubungan horizontal, yaitu hubungan manusia dengan sesama manusia. Manusia memiliki aktivitas dimana mereka saling berhubungan satu sama lainnya, oleh karena itu Islam mengaturnya dalam cara bermuamalat, yaitu melakukan perdagangan dan menciptakan perindustrian. Dalam melakukan perdagangan perlu berlandaskan syari'at Islam.

Setiap orang yang beragama Islam terikat oleh suatu hal yang wajib dipenuhi dalam keadaan tertentu, dan ikatan wajib tersebut adalah rukun Islam yang meliputi : syahadat, sholat, zakat, puasa, dan haji.<sup>1</sup> Hal ini terlihat jelas bahwa zakat sangat penting untuk dilaksanakan setelah sholat, namun karena beberapa hal, misalnya pemahaman ilmu tentang agama yang kurang atau karena kesibukan lain, orang kadang melupakannya.

Zakat adalah salah satu rukun Islam. Oleh karena itu, zakat merupakan pokok yang menjadikan tegaknya Islam oleh keberadaannya. Sebaliknya, Islam tidak akan berdiri apabila salah satu dari pokoknya hilang. Dengan menunaikan zakat, berarti kita telah menjaga tegaknya Islam.<sup>2</sup>

Pendidikan adalah hak seluruh warga masyarakat, mulai lapisan paling bawah, masyarakat menengah keatas dengan kondisi sosial ekonomi yang mendukung, tentunya tidak akan mengalami kesulitan untuk menjangkau pendidikan sampai tingkat atas, namun tidak demikian halnya dengan masyarakat menengah kebawah, untuk inilah perlu ada nya pemerataan

<sup>1</sup> Muhammad Daud Ali, *Sistem Ekonomi Islam Zakat dan Waqaf*, (Jakarta: Universitas Indonesia Press, 1988), h. 39

<sup>2</sup> Hikmat Kurnia dan Ade Hidayat, *Panduan Pintar Zakat*, (Jakarta : Qultum Media, 2008), h. vii



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kesempatan memperoleh pendidikan.<sup>3</sup> Banyak dari masyarakat yang lemah tidak melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi karena biaya pendidikan yang mahal.<sup>4</sup>

Namun, hal tersebut sangat disayangkan mengingat bahwa sebagian besar biaya pendidikan yang dikeluarkan oleh Mahasiswa agar tetap melanjutkan pendidikan ialah menjadi tanggungan keluarga. Biaya pendidikan yang ditanggung keluarga digunakan untuk membiayai berbagai komponen kegiatan pendidikan seperti membeli buku, uang Spp, tas, sewa rumah, transportasi, uang jajan dan lain sebagainya.

Berdasarkan UU NO.23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat, pemerintah RI membentuk Badan Amil Zakat Nasional yang disebut BAZNAS. BAZNAS adalah lembaga resmi pemerintah non structural yang berwenang mengelola, mengumpulkan dan mendistribusikan dana zakat sesuai dengan syariat islam. Sebagai lembaga resmi pemerintah BAZNAS berhak mengelola dana zakat yang tujuannya yaitu membantu Negara memberantas kemiskinan. Selain membantu dalam hal konsumtif BAZNAS juga berperan dalam bidang pendidikan melalui zakat produktif yang salah satunya yaitu pendistribusian zakat untuk pendidikan berupa program beasiswa satu keluarga satu sarjana (SKSS) yang diberikan oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) kepada keluarga yang kurang mampu secara ekonomi.

Salah satu program Baznas Kabupaten Pelalawan yaitu menyalurkan beasiswa melalui program pendidikan, program ini di Baznas Kabupaten Pelalawan berperan dengan baik untuk membantu pemuda-pemudi kurang mampu demi menghasilkan generasi bangsa yang taat agama dan berkualitas. Pendidikan dalam Islam sangat penting dimana menjadi sebuah sarana mencari kesejahteraan di dunia dan akhirat. Dengan ini, putra-putri Kabupaten Pelalawan diharapkan mendapatkan pendidikan yang memadai layaknya

<sup>3</sup> Dini Fakhriah, Efektifitas Penyaluran Dana Zakat Di BAZNAS Kota Bekasi Dalam Peningkatan Pendidikan Melalui Bekasi Cerdas, (*Skripsi S1* Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, Jakarta, 2012), 2

<sup>4</sup> Beni Sarbeni, *Panduan Zakat Al-Quran dan Sunnah*, (Bogor: Pustaka Ilmu Katsir, 2005), 25

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

generasi muda lainnya. Dengan adanya pengumpulan dana zakat, yang nantinya akan disalurkan sebagai zakat dalam bidang pendidikan (beasiswa), diharapkan akan memberi jalan kepada orang-orang yang tidak mampu untuk melanjutkan pendidikannya agar bisa mengubah keadaannya yang produktif.

Agama secara jelas menggambarkan para pihak yang menerima zakat, yaitu sesuai dengan firman Allah dalam surah at-Taubah ayat 60 yang menyebutkan bahwa delapan pihak yang berhak menerima zakat yaitu: Fakir, Miskin, Amil, Muallaf, Riqab, Gharim, Sabilillah dan Ibnu Sabil.

﴿ إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبِهِمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَأَبْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ﴾

Artinya: “Sesungguhnya zakat itu hanyalah untuk orang-orang fakir, orang miskin, amil zakat, yang dilunakkan hatinya (muallaf), untuk (memerdekakan) hamba sahaya, untuk (membebaskan) orang yang berutang, untuk jalan Allah dan untuk orang yang sedang dalam perjalanan, sebagai kewajiban dari Allah. Allah Maha Mengetahui, Mahabijaksana”. (QS. at-Taubah [9]: 60).<sup>5</sup>

Dalam hal ini Baznas Kabupaten Pelalawan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarja (SKSS) merupakan beasiswa penuh tingkat mahasiswa. Adapun sasaran beasiswa ini secara umum diprioritaskan kepada ashnaf fakir, miskin, fisabilillah atau muallaf. Fakir ialah Mereka yang hampir tidak memiliki apa-apa sehingga tidak mampu memenuhi kebutuhan pokok hidup. Miskin ialah Mereka yang memiliki harta namun tidak cukup untuk memenuhi kebutuhan dasar untuk hidup. Fisabilillah ialah Mereka yang berjuang di jalan Allah dalam bentuk kegiatan dakwah, jihad dan menuntut Ilmu. Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) diberikan kepada mahasiswa dari keluarga miskin yang berasal dari Kabupaten Pelalawan, yang anggota keluarganya belum ada yang menempuh pendidikan sarjana dengan harapan

<sup>5</sup> QS. at-Taubah (9): 60.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

bahwa kehadiran orang-orang yang berpendidikan di keluarga tersebut, bisa membantu memberikan jalan keluar yang lebih baik terhadap kesulitan yang dialami oleh keluarga.

Program beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) ini dibuka pada tanggal 28 Januari tahun 2019, dengan 8 orang yang mendapatkan program ini. sampai sekarang masih berjalan setiap tahunnya Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Pelalawan melakukan penerimaan mahasiswa yang kurang mampu dan sangat membantu para pemuda-pemudi yang ingin melanjutkan pendidikan diperkuliahan.

Hal inilah yang menjadi perhatian peneliti untuk melakukan suatu karya ilmiah ini, maka penulis tertarik untuk mengkaji dan meneliti lebih dalam atas persoalan tersebut dalam sebuah karya ilmiah dengan memilih judul **“PENGELOLAAN PROGRAM BEASISWA SATU KELUARGA SATU SARJANA (SKSS) DI BAZNAS KABUPATEN PELALAWAN”**

## B. Penegasan Istilah

Untuk menghindari terjadinya kesalahpahaman dalam memahami judul penelitian ini, maka penulis memberi penjelasan tentang istilah-istilah berikut:

### 1. Pengelolaan

Pengelolaan berasal dari kata *kelola*, dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia yang diartikan mengatur mengendalikan, memimpin dan menjalankan sesuatu lebih terarah, dan lebih baik dalam pekerjaan. Pengelolaan diartikan sebagai suatu rangkaian pekerjaan atau usaha yang dilakukan oleh sekelompok orang untuk melakukan serangkaian kerja dalam mencapai tujuan tertentu. Jadi pengelolaan yang peneliti maksud adalah *planning, organising, actuating, dan controlling* Program satu keluarga satu sarjana di baznas kabupaten pelalawan.

### 2. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) merupakan badan resmi dan satu-satunya yang dibentuk oleh pemerintah berdasarkan Keputusan



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Presiden RI No. 8 Tahun 2001 yang memiliki tugas dan fungsi menghimpun dan menyalurkan zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) pada tingkat nasional. Lahirnya Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat semakin mengukuhkan peran BAZNAS sebagai lembaga yang berwenang melakukan pengelolaan zakat secara nasional. Dalam UU tersebut, BAZNAS dinyatakan sebagai lembaga pemerintah nonstruktural yang bersifat mandiri dan bertanggung jawab kepada Presiden melalui Menteri Agama.

#### 3. Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS)

Beasiswa memiliki arti sebagai bantuan yang diberikan pada mahasiswa dalam bentuk dana atau uang yang akan digunakan untuk membantu proses pendidikan. Menurut KBBI beasiswa adalah tunjangan yang diberikan kepada pelajar dan mahasiswa sebagai bantuan biaya belajar.<sup>6</sup> Sedangkan menurut istilah beasiswa merupakan tunjangan uang yang diberikan kepada pelajar-pelajar, baik dengan cuma-cuma atau sebagai persekot tidak berbunga untuk menyelesaikan pendidikan. Sedangkan beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) adalah beasiswa mahasiswa berprestasi di kampus negeri di seluruh Indonesia. Program mengutamakan mahasiswa memiliki tingkat pendidikan sarjana. Beasiswa Satu keluarga Satu Sarjana (SKSS) membiayai mahasiswa semester pertama sampai lulus menjadi sarjana.

#### C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan di atas, maka pokok permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah Bagaimana Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) di Baznas Kabupaten Pelalawan?

#### D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

##### 1. Tujuan Penelitian

<sup>6</sup> Kamus Besar Bahasa Indonesia, <https://kbbi.web.id/salur> diakses pada tanggal 15 April



Berdasarkan pokok permasalahan yang telah dipaparkan sebelumnya, maka tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengkaji secara mendalam Pengelolaan program beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) oleh Baznas Kabupaten Pelalawan.

## 2. Kegunaan Penelitian

### a. Kegunaan Akademis

- 1) Sebagai salah satu syarat mencapai gelar sarjana sosial di jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- 2) Hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai tambahan referensi terkait dengan Pengelolaan program satu keluarga satu sarjana, sehingga kelak menjadi kajian terdahulu bagi penelitian selanjutnya yang memiliki kesamaan.
- 3) Hasil penelitian ini dapat menjadi kajian tersendiri bagi penulis dalam mengembangkan ilmu metodologi yang dimiliki.
- 4) Memperkaya khasana ilmu Manajemen Dakwah, khusus berkaitan dengan Pengelolaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana Di Kabupaten Pelalawan.

### b. Kegunaan Praktis

Hasil penelitian ini hendaknya mampu memberikan kontribusi dan sumbangan pemikiran bagi prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

- 1) Penelitian ini dibuat sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- 2) Diharapkan menjadi masukan yang membantu sekaligus sebagai bahan selanjutnya terhadap Pengelolaan program satu keluarga satu sarjana di kabupaten pelalawan.
- 3) Merupakan media untuk menambah wawasan dan keilmuan bagi penelitian tentang ilmu Manajemen Dakwah khususnya menyangkut

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tentang Pengelolaan program satu keluarga satu sarjana di kabupaten pelalawan.

## **E. Sistematika Penulisan**

Untuk mempermudah pembaca dalam menelaah serta memahami penelitian ini, maka penulis menyusun laporan penelitian ini dalam enam bab:

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Bab ini berisikan tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, penegasan istilah, tujuan, kegunaan penelitian dan sistematika penulisan.

### **BAB II : KAJIAN KONSEP DAN KERANGKA PIKIR**

Bab ini berisikan tentang kajian teori, kajian terdahulu dan kerangka pikir.

### **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

Bab ini berisikan jenis penelitian, waktu dan tempat penelitian, sumber data, informan penelitian, teknik pengumpulan data, validitas data dan teknik analisis data.

### **BAB IV : GAMBARAN UMUM**

Pada bab ini penulis berisikan tentang gambaran umum objek penelitian, yang membahas tentang pendeskripsian pengelolaan program satu keluarga satu sarjana di kabupaten pelalawan sebagai tempat penelitian, keadaan, dan kondisi daerah penelitian.

### **BAB V : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Pada bab ini penulis mengemukakan hasil penelitian yang menyangkut tentang pengelolaan program satu keluarga satu sarjana di kabupaten pelalawan.

### **BAB VI : PENUTUP**

Pada bab ini penulis mengemukakan kesimpulan dari hasil penelitian dan saran saran untuk pengelolaan program satu keluarga satu sarjana di kabupaten pelalawan.

## **DAFTAR PUSTAKA**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## LAMPIRAN

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB II

### TINJAUAN PUSTAKA

#### A. Kajian Terdahulu

Dalam penelitian ini, penulis akan mendeskripsikan pada penelitian-penelitian lain yang berbentuk skripsi dan ada relevansinya dengan judul di atas. Adapun yang hampir dan sama dengan penelitian ini yaitu penelitian yang berjudul :

1. Skripsi Nurul Husna Mahasiswi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Sumatra Banda Aceh pada tahun 2021 yang berjudul “*Penyaluran Zakat Produktif Pada Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (Skss) Di Baitul Mal Aceh Menurut Hukum Islam*”. Berdasarkan hasil penelitian diperoleh kesimpulan bahwa menunjukkan bahwa mekanisme penyaluran zakat produktif pada program SKSS di Baitul Mal Aceh berjalan sesuai dengan keputusan Dewan Pertimbangan Syariah (DPS). Dalam proses penyalurannya melalui beberapa tahapan yaitu pertama, perencanaan yang dilakukan oleh Baitul Mal Aceh pada program SKSS yaitu menentukan sasaran dan tujuan yang dicapai. Kedua, dalam pelaksanaannya pihak Baitul Mal Aceh melakukan pendataan, menentukan calon mustahiq sesuai dengan syarat dan kriteria, verifikasi dan validasi. Ketiga, dalam pendistribusian pihak Baitul Mal Aceh langsung mentransfer ke rekening mustahiq berupa uang saku perbulan dan uang SPP persemester.<sup>7</sup>
2. Skripsi Ica Marlina Mahasiswi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada tahun 2020 yang berjudul “*Pemanfaatan Dana Zakat Oleh Penerima Beasiswa Pariaman Cerdas Di Baznas Kota Pariaman*”. Hasil penelitian menyatakan Berdasarkan teori Edwards III implementasi kebijakan memiliki empat variabel dan hasil peneliti tentang bahwa pemanfaatan dana zakat oleh penerima beasiswa pariaman cerdas di BAZNAS Kota Pariaman memiliki peran yang cukup besar dalam

<sup>7</sup> Nurul Hasanah, *Penyaluran Zakat Produktif Pada Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (Skss) Di Baitul Mal Aceh Menurut Hukum Islam*. Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh. 2021



meningkatkan pendidikan dan juga berpengaruh terhadap motivasi dalam prestasi belajar. Pemanfaatan dana zakat oleh penerima beasiswa pariaman cerdas tepat guna dalam pemanfaatan beasiswa tersebut sangat memenuhi kebutuhan kuliah bagi penerima beasiswa pariaman cerdas serta membantu keadaan ekonomi orang tua mereka.<sup>8</sup>

3. skripsi yang berjudul, “Pengelolaan Dakwah di Masjid AlIkhlas PT Phapros Semarang” pada tahun 2015 yang diteliti oleh seorang mahasiswa jurusan Manajemen Dakwah oleh Suhono, penulis menggunakan penelitian kualitatif deskriptif lapangan dengan menggunakan pendekatan manajemen. Metode pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Berdasarkan penelitian yang dilakukan penulis,penulis menemukan bahwa : Fungsi pengelolaan kegiatan dakwah di Masjid Al-Ikhlas meliputi empat tahap, yaitu : (1) Planning (perencanaan), (2) Organizing) (pengorganisasian), (3) Actuating (pelaksanaan), (4) Controlling (Pengawasan) dengan menerapkan rincian prinsip-prinsip keempat tahap tersebut. Tahap perencanaan yang dilaksanakan dalam kegiatan dakwah di Masjid Al-ikhlas, meliputi: 1) Prakiraan (Forecasting), 2) Perencanaan tujuan (Objectivies, Goals, Purpose), 3) Perencanaan Kebijakan (Policies), 4) Perencanaan Program (Progammng), 5) Perencanaan Jadwal (Schedule), 6) Perencanaan Prosedur (Procedure), 7) Perencanaan Anggaran (Budget),. Tahap pengorganisasian yang dilakukan dalam kegiatan dakwah di Masjid al-Ikhlas, meliputi: 1) Membagi dan menggolongkan tindakan-tindakan dalam kesatuan tertentu, 2) Menetapkan serta merumuskan tugas masingmasing, 3) Memberikan wewenang kepada masing-masing pelaksanaan, dan 4) Menetapkan jalinan hubungan. Tahap pelaksanaan yang dilaksanakan dalam kegiatan dakwah di Masjid al-Ikhlas, meliputi: 1) Memberikan motivasi, 2) penjalinan Hubungan, 3) Penyelenggaraan komunikasi tahap evaluasi dan pengawasan yang dilaksanakan dalam kegiatan dakwah di Masjid al-

<sup>8</sup> Ica Marlisa, Skripsi: “Pemanfaatan Dana Zakat Oleh Penerima Beasiswa Pariaman Cerdas Di Baznas Kota Pariaman.” (Pekan Baru: Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Pekanbaru, 2020).

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Ikhlas, meliputi: 1) evaluasi internal, yang diadakan setiap setelah selesai kegiatan dan 2) evaluasi eksternal, yang diadakan setahun sekali yaitu pada rapat LPJ.

4. Skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Dharmasraya Dalam Mensejahterakan Pendidikan Mahasiswa” pada tahun 2020 yang diteliti oleh seorang mahasiswa. Ochi Anggelia NIM 3717055 Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Bukittinggi. Hasil penelitian yang dilakukan di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) ini menjelaskan bahwa program Satu Keluarga Satu Sarjana SKSS) mampu mensejahterakan pendidikan mahasiswa Dharmasraya. Dapat dilihat dari banyaknya keluarga miskin yang telah sukses mendapatkan gelar sarjana karna bantuan dari program SKSS, dengan adanya program ini mampu membuka jalan atau masa depan yang cerah bagi masyarakat miskin dalam menggapai cita-citanya. Tujuan BAZNAS dengan program beasiswa SKSS ini dapat dikatakan berhasil dalam mensejahterakan dan menghasilkan sarjana yang beriman, bertaqwa, cerdas, unggul dan kreatif.<sup>9</sup>

Dari penelitian–penelitian di atas dapat dipahami bahwa yang penulis lakukan ini memiliki sudut pandang yang berbeda. Peneliti yang melakukan penelitian sebelum penekiti sekarang, terdapat beberapa perbedaan dan persamaan, yang mana persamaannya adalah sama-sama ada pembahasan tentang pengelolaan atau manajemen, sedangkan perbedaannya adalah teori dan metode yang peneliti lakukan sebelumnya dengan penulis lakukan, dan juga terdapat perbedaan dalam segi tempat dan tahun penelitiannya.

<sup>9</sup> Ochi Anggelia, Nim 3717055 Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Bukittinggi. Skripsi ini berjudul “Analisis Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Dharmasraya Dalam Mensejahterakan Pendidikan Mahasiswa”.

## B. Landasan Teori

Landasan Teori merupakan salah satu tahapan yang ada dalam proses penelitian yang harus dilakukan oleh penelitian. Penyusunan landasan teori menjadi dasar pertimbangan dalam menentukan langkah-langkah penelitian. Seorang peneliti juga harus memiliki kesadaran yang tinggi terhadap penyusunan landasan teori yang baik dan benar. Penyusunan landasan teori harus dilakukan sejak awal penelitian, lebih tepatnya sejak peneliti dapat mengidentifikasi pokok masalah penelitiannya.

Untuk mengetahui Pengelolaan Program satu keluarga satu sarjana oleh kabupaten pelalawan, maka terlebih dahulu diuraikan teori – teori yang berkaitan dengan tema penelitian, yaitu sebagai berikut :

### 1. Pengelolan

Pengelolaan berasal dari kata *Kelola*, dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia yang diartikan memimpin, mengendalikan , mengatur dan mengusahakan agar lebih baik, lebih terarah, serta dapat bertanggung jawab atas suatu pekerjaan. Pengelolaan ini juga merupakan proses yang bisa membantu merumuskan kebijaksanaan dan tujuan memberikan pengawasan pada setiap hal yang terlibat dalam pelaksanaan dan pencapaian tujuan tertentu.<sup>10</sup>

Pengelolaan ini juga bisa diartikan sebagai manajemen, yaitu ada suatu proses kegiatan yang dimulai dari perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan usaha – usaha para anggota dalam suatu organisasi dan penggunaan sumber daya organisasi lainnya agar mencapai tujuan organisasi yang telah di tentukan.<sup>11</sup>

Pengelolaan merupakan terjemahan dari kata “*management*”, terbawa oleh derasnya arus penambahan kata pungut ke dalam bahasa Indonesia, istilah inggris tersebut lalu di Indonesia menjadi manajemen. Manajemen berasal dari kata *to manage* yang artinya mengatur, pengeturan dilakukan melalui proses dan diatur berdasarkan urutan dari

<sup>10</sup> Peter Salim dan Yenny Salim, *Kamus Bahasa Indonesia Kontemporer* (Jakarta: Modern English Press, 2002), 695

<sup>11</sup> Handyaningrat, *pengantar studi.*, 9



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

fungsi-fungsi manajemn. Jadi manajemn itu merupakan suatu proses untuk mewujudkan tujuan yang di inginkan melalui aspek-aspeknya antara lain *planning, organising, actuating, dan controlling*.<sup>12</sup>

Menurut Terry, yang mengartikan pengelolaan sebagai usaha untuk mencapai tujuan yang telah di rencanakan sebelumnya melalui usaha orang lain. Pengelolaan tidak akan terlepas dari kegiatan sumber daya manusia yang dalam suatu instansi atau organisasi. Manager yang baik selalu bekerja dengan langkah – langkah manajemen yang fungsional, yaitu dengan melakukan perencanaan, mengorganisasikan, mengarahkan, dan melakukan pengawasan atau pengontrolan.<sup>13</sup>

Menurut Suharsimi Arikunta pengelolaan adalah substantifa dari mengelola, sedangkan mengelola berarti suatu tindakan yang dimulai dari penyusunan data, merencana, mengorganisasikan , melaksanakan, sampai dengan pengawasan dan penilaian. Dijelaskan kemudian pengelolaan menghasilkan suatu dan sesuatu itu dapat merupakan sumber penyempurnaan dan peningkatan pengelolaan selanjutnya.<sup>14</sup>

Dalam kamus Bahasa indonesia lengkap disebutkan bahwa pengelolaan adalah proses atau cara perbuatan mengelola atau proses melakukan kegiatan tertentu dengan menggerakkan tenaga orang lain, proses yang membantu merumuskan kebijaksanaan dan tujuan organisasi atau proses.yang memberikan pengawasan pada semua hal yang terlibat dalam pelaksanaan kebijaksanaan dan pencapai tujuan.<sup>15</sup>

Menurut Nugroho mendefinisikan bahwa pengelolaan merupakan istilah yang dipakai dalam ilmu manajemen. Dapat dilihat secara etimologi kata “*pengelolaan*” berasal dari kata “*to manage*” dan biasanya merujuk kepada proses mengurus atau menangani sesuatu untuk mencapai tujuan yang telah di tentukan. Jadi pengelolaan merupakan suatu ilmu manajemen

<sup>12</sup> Munir & Wahyu Ilahi, *Manajemen...*, hlm 9-10.

<sup>13</sup> Geoge R. Terry, *Dasar – Dasar Manajemen* (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2013), 168

<sup>14</sup> Suharsimi arikunta, *Pengelolaan Kelas Dan Siswa*, (jakarta : CV. Rajawali, 1988), Hlm.

<sup>15</sup> Daryanto, *Kamus Indonesia Lengkap*, (Surabaya : Apollo, 1997).hlm 348



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang berhubungan dengan proses mengurus sesuatu untuk tercapainya keinginan atau tujuan.<sup>16</sup>

## 2. Tujuan Pengelolaan

Tujuan pengelolaan adalah segenap sumber daya yang ada seperti: sumber daya manusia, peralatan atau sarana yang ada dalam suatu organisasi dapat digerakkan sedemikian rupa, sehingga dapat menghindarkan dari segenap pemborosan waktu, tenaga dan materi guna mencapai tujuan yang diinginkan. Pengelolaan dibutuhkan dalam semua organisasi, karena tanpa adanya pengelolaan atau manajemen semua usaha akan sia-sia dan pencapaian tujuan akan lebih sulit. Terdapat beberapa tujuan pengelolaan, yaitu:<sup>17</sup>

- a. Untuk pencapaian tujuan organisasi berdasarkan visi dan misi
- b. Untuk menjaga keseimbangan di antara tujuan-tujuan yang saling bertentangan. Pengelolaan dibutuhkan untuk menjaga keseimbangan antara tujuan-tujuan, sasaran-sasaran dan kegiatan-kegiatan yang saling bertentangan dari pihak yang berkepentingan dalam suatu organisasi.
- c. Untuk mencapai efisiensi dan efektivitas. Suatu kerja organisasi dapat diukur dengan banyak cara yang berbeda, salah satu cara yang umum yaitu efisien dan efektivitas.

Tujuan pengelolaan akan tercapai jika langkah-langkah dalam pelaksanaan manajemen di tetapkan secara tepat, langkah-langkah pelaksanaan pengelolaan berdasarkan tujuan sebagai berikut:<sup>18</sup>

- a. Menentukan strategi
- b. Menentukan sarana dan batasan tanggung jawab
- c. Menentukan target yang mencakup kriteria hasil, kualitas, dan batasan waktu.
- d. Menentukan pengukuran pengoperasian tugas dan rencana

<sup>16</sup> Nugroho, *Good Governance*, (Bandung: Manjar Maju, 2003), 119

<sup>17</sup> Husaini Usman, *Manajemen Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan* (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2006), 34.

<sup>18</sup> Irine Diana Wijayanti, *Manajemen* (Yogyakarta: Mitra Cendikia Press, 2008), 59



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- e. Menentukan standar kerja yang mencakup efektivitas dan efisiensi
- f. Menentukan ukuran untuk menilai
- g. Mengadakan pertemuan
- h. Pelaksanaan
- i. Mengadakan penilaian
- j. Mengadakan review secara berkala
- k. Pelaksanaan tahap berikutnya, berlangsung secara berulang-ulang

### 3. Fungsi Pengelolaan

Fungsi pengelolaan adalah suatu proses pengarahan dan pemberian fasilitas kerja kepada orang yang diorganisasikan dalam kelompok formal untuk mencapai tujuan.<sup>19</sup>

Berdasarkan fungsi manajemen (pengelolaan) di atas secara garis besar dapat disampaikan bahwa tahap–tahap dalam melakukan manajemen meliputi: perencanaan (*Planning*), pengorganisasian (*Organizing*), pelaksanaan (*Actuating*), pengawasan (*Controlling*).<sup>20</sup>

Menurut George R Terry juga mengemukakan fungsi pengelolaan antara lain *Planning* (perencanaan), *Organizing* (pengorganisasian), *Actuating* (menggerakkan), dan *Controlling* (pengawasan).<sup>21</sup>

Dalam manajemen fungsi pengelolaan itu terdiri dari empat, *planning, organising, actuating, dan controlling* yaitu:

#### a. *Planning* (Perencanaan)

Perencanaan ialah unsur yang sangat penting dan merupakan fungsi fundamental manajemen, karena *Organizing, Actuating, dan Controlling* harus terlebih dahulu direncanakan. Adapaun pengertian perencanaan lainnya adalah kegiatan dalam memilih dan menghubungkan fakta-fakta dan serta membuat menggunakan asumsi–asumsi mengenai masa yang akan datang dalam hal memvisualisasikan serta merumuskan aktivitas–aktivitas yang

<sup>19</sup> Irine Diana Wijayanti, *Manajemen* (Yogyakarta: Mitra Cendikia Press, 2008), 59.

<sup>20</sup> <https://eprints.uny.ac.id/7900/3/bab2%20-%2006101244019.pdf>

<sup>21</sup> Athoillah, *Dasar-Dasar.*, 95-96.

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

diusulkan yang dianggap perlu untuk mencapai hasil-hasil yang diinginkan.<sup>22</sup>

Pada umumnya, suatu rencana yang baik berisikan atau memuat enam unsur, "5W + 1H", yaitu what, why, where, when, who dan how. Jadi, suatu rencana yang baik harus memberikan jawaban kepada enam pertanyaan berikut.

- 1) Tindakan apa yang harus dikerjakan?
- 2) Apakah sebabnya tindakan itu harus dilaksanakan?
- 3) Di manakah tindakan itu harus dilaksanakan?
- 4) Kapan tindakan itu dilaksanakan?
- 5) Siapakah yang akan mengerjakan tindakan itu?
- 6) Bagaimanakah caranya melaksanakan tindakan itu?<sup>23</sup>

Louis A.Allen yang dikutip M.Manullang mengatakan bahwa kegiatan-kegiatan pada fungsi perencanaan terdiri dari :

- 1) Perkiraan (*Forecasting*) Prakiraan (*Forecasting*) yaitu pekerjaan yang dilakukan oleh seorang manajer dalam memperkirakan waktu yang akan datang.<sup>24</sup> Dalam Forecasting ini, manajer melihat keadaan yang akan datang atas dasar sistematis dan kontinuitas yang ada.
- 2) Tujuan (*Objectivitas, Goals, Purpose, Taret*) Tujuan yaitu suatu arah yang dituju dari penyelenggaraan suatu kegiatan yang hendak dicapai atau diinginkan oleh suatu organisasi atau badan usaha. Dengan adanya tujuan itu dapat diketahui sebuah program sudah berhasil atau belum.
- 3) Kebijakan (*Policies*) Kebijakan adalah suatu pernyataan umum yang memberikan pedoman atau saluran pemikiran dari tindakan dalam setiap pengambilan keputusan.<sup>25</sup> Kebijakan cenderung pada

<sup>22</sup> Siagan Sondang, *Fungsi – Fungsi Manajemen* (Jakarta: Bumi Aksara, 2012), 36

<sup>23</sup> M.Manullang, *Dasar-Dasar Manajemen*, (Jakarta: Galia Indonesia, 1996), cet. ke-1, hal. 39-40

<sup>24</sup> I M. Manullang, *Dasar-Dasar....*, hal. 51

<sup>25</sup> Djati Julitriasa dan Jhon Suprianto, *Manajemen Umum Sebuah Pengantar*, (Yogyakarta: BPFE, 1988), cet. ke-1, hal 34.

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pemecahan persoalan yang memberikan keluasaan gerak dan inisiatif dengan batas-batas tertentu.

- 4) Program (*Programing*) Yang dimaksud program adalah suatu deretan kegiatan yang digambarkan untuk melaksanakan kebijakan dalam mencapai tujuan.<sup>26</sup> Pekerjaan ini dilakukan oleh manajer dalam menetapkan urutan-urutan kegiatan yang diperlukan untuk mencapai maksud dan tujuan.
- 5) Jadwal (*Schedule*) Jadwal adalah suatu daftar saat dimulainya suatu pekerjaan dan saat selesainya pekerjaan tersebut.<sup>27</sup> Karena itu biasanya Schedule merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari program. Oleh karena itu manajer harus dapat menentukan waktu yang tepat, karena schedule merupakan ciri yang penting dari suatu tindakan-tindakan yang akan berhasil baik.
- 6) Prosedur (*Procedure*) Prosedur adalah rencana yang merupakan metode yang biasa dipakai dalam menangani kegiatan-kegiatan yang dilakukan.<sup>28</sup> Perbedaannya dengan program yaitu jika program menyatakan apa yang harus dikerjakan, maka prosedur berbicara bagaimana melaksanakannya.
- 7) Anggaran (*Budget*) Anggaran adalah suatu perkiraan dan taksiran yang harus dikeluarkan disuatu pihak dan pendapatan (*income*) yang diharapkan diperoleh pada masa datang di pihak lain.<sup>29</sup>

Anggaran merupakan salah satu bentuk rencana kegiatan dan yang diharapkan serta dinyatakan dalam bentuk kualitatif atau angka. Dari uraian di atas memberikan penjelasan bahwa perencanaan adalah proses kegiatan pengambilan keputusan yang mengandung peramalan masa depan tentang fakta, kebutuhan organisasi yang berhubungan dengan program kegiatan yang akan dilaksanakan se-efisien mungkin.

<sup>26</sup> E.K Mochtar Efendi, *Manajemen: Suatu Pendekatan Berdasarkan Ajaran Islam*, (Jakarta: Bhatara Karya Aksara, 1986), hal 37.

<sup>27</sup> Djati Julitriasa dan Jhon Suprianto, *Manajemen Umum*...., hal 35.

<sup>28</sup> A.M. Kadarman dan Jusuf Udaya, *Pengantar Ilmu Manajemen: Buku Panduan Mahasiswa*, (Jakarta : PT. Garamedia Pustaka Utama, 1994), cet. Ke 4, hal 47.

<sup>29</sup> E.K Mochtar Efendi, *Manajemen: Suatu Pendekatan*....., hal 81.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Jadi perencanaan harus dapat menggariskan segala tindakan organisasi agar berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan.

Perencanaan ini dapat dilakukan pada setiap bidang, termasuk pengelolaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana, perencanaan yang baik pengelolaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana mampu merumuskan bagaimana sistem mengelola yang banyak membantu masyarakat untuk melanjutkan cita-cita.

#### b. *Organizing* (Pengorganisasian)

Pengorganisasian ini adalah serangkaian pekerjaan yang harus melibatkan orang banyak untuk menempati posisi–posisi tertentu, seperti kerja manajerial, teknis, dan sebagainya.<sup>30</sup>

Pendapat seorang ahli bernama Siswanto mengatakan bahwa :  
 “Pengorganisasian (*organizing*) adalah pembagian kerja yang direncanakan untuk diselesaikan oleh anggota kesatuan pekerjaan, penetapan hubungan antar pekerjaan yang efektif diantara mereka, dan pemberian lingkungan dan fasilitas pekerjaan yang wajar sehingga mereka bekerja secara efisien.”

Pengorganisasian menurut Ahmad Ibrahim Abu Sinn yang dikutip oleh Rozalinda di dalam buku manajemen perspektif syariah yaitu sebagai proses penetapan struktur peran melalui penentuan aktivitas-aktivitas, penugasan kelompok-kelompok kepada manajer, pendelegasian wewenang dan informasi, baik horizontal maupun vertikal dalam struktur organisasi.<sup>31</sup>

Hasibuan juga berpendapat terkait pengorganisasian mengatakan, pengorganisasian proses penentuan, pengelompokan, dan pengaturan bermacam kegiatan yang diperlukan untuk mencapai suatu tujuan, menempatkan sumber daya manusia pada setiap kegiatan, menyediakan fasilitas atau alat yang diperlukan, menempatkan

<sup>30</sup> Djati Juliatrisa dan Jhon Suprihanto, *Manajemen Umum Sebuah Pengantar* (Yogyakarta: BPF, 1998) 14

<sup>31</sup> Rozalinda, *Manajemen Perspektif Syariah*, (Padang: Pustaka Al- hilal 2011), h. 9



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

wewenang atau kebijakan yang didelegasikan kepada setiap individu yang melakukan aktivitas tersebut.<sup>32</sup>

Sedangkan Terry mengatakan bahwa unsur-unsur pengorganisasian adalah: 1) pekerjaan yang dibagi-bagi, 2) orang-orang yang ditugaskan melaksanakan pelaksanaan yang dibagi-bagi tersebut, 3) lingkungan dimana pekerjaan dilaksanakan, 4) pengelompokan dan pengaturan serta jalinan hubungan antara kelompok kerja satu dengan kelompok kerja lainnya.<sup>33</sup>

Lebih lanjut mengenai empat unsur pengorganisasian yang telah ditetapkan oleh Terry di atas dapat penulis jelaskan tentang pengorganisasian sebagai berikut :

#### 1) Pekerjaan yang dibagi-bagi

Pekerjaan yang dibagi-bagi artinya pengorganisasian akan dapat berjalan jika ada pekerjaan yang akan dikerjakan, serta adanya pembagian pekerjaan. Pekerjaan-pekerjaan yang ada dibagi sesuai dengan kebutuhan organisasi, bagian-bagian pekerjaan tersebut yang disebut unit kerja organisasi.

#### 2) Orang-orang yang ditugaskan untuk melaksanakan pekerjaan yang dibagi-bagi tersebut

Adanya orang-orang yang digerakkan sebagai suatu kesatuan untuk melaksanakan pekerjaan yang telah dibagi-bagi tersebut. Setiap orang ditegaskan untuk melaksanakan pekerjaan maka lebih baik lagi penugasan tersebut disertai perhatian terhadap kepentingan pegawai, perhatian tersebut sangat diperlukan dalam pengorganisasian, karena merupakan suatu kekuatan yang besar dibandingkan kekuatan orang-perorang, apabila semua unsur pengorganisasian dapat menyatu dalam sebuah wadah yang disebut dengan organisasi. Unsur-unsur tersebut sangat berperan dalam menentukan keberhasilan suatu organisasi, kelemahan pada salah

<sup>32</sup> Siagian Sondang, *Teori & Praktek Kepemimpinan*, (Rineka Cipta, 2016) 92



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

satu atau beberapa unsur sangat berpengaruh terhadap keberhasilan organisasi.

#### 3) Lingkungan dimana pekerjaan dilaksanakan

Lingkungan yang dimaksud adalah mencakup sarana fisik dan sarana umum, di dalam lingkungan dimana pegawai-pegawai melaksanakan tugas-tugas mereka, lokasi, mesin perabot kantor, blanko-blanko, penerangan dan sikap mental. Semuanya merupakan faktor yang membentuk lingkungan, yang dilakukan untuk menyatukan orang-orang yang akan diajak untuk bekerja sama.

#### 4) Pengelompokan dan pengaturan serta jalinan hubungan antara kelompok kerja satu dengan kelompok kerja lainnya

Dalam pengelompokan dan pengaturan ini diatur hubungan sedemikian rupa diantara orang-orang yang bekerja di dalam kelompok tersebut. Dan begitu juga diatur hubungan kerja antara kelompok kerja yang satu dengan kelompok kerja yang lainnya, sehingga terjalin hubungan suatu ikatan kerja yang saling memperkuat untuk mencapai tujuan.<sup>34</sup>

#### c. *Actuating* (Penggerakkan)

Penggerakan adalah sebagai keseluruhan proses pemberian dorongan bekerja kepada para bawahan sedemikian rupa sehingga mereka mau bekerja dengan ikhlas demi tercapainya tujuan organisasi dengan efisien dan ekonomis.<sup>35</sup>

*Actuating* ini juga mencakup penetapan dan pemuasan kebutuhan manusiawi dari pegawai-pegawainya, memberi penghargaan, memimpin, mengembangkan dan memberi kompensasi kepada mereka. *Actuating* atau judul disebut “gerakan aksi” yang

<sup>34</sup> Ibid

<sup>35</sup> Sondang P. Siagian, *Fungsi- Fungsi Manajerial*, (Jakarta : Bumi Aksara,1992), cet. ke-

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dilakukan oleh unsur – unsur perencanaan dan pengorganisasian agar tujuan – tujuan dapat tercapai.<sup>36</sup>

Fungsi pergerakan suatu usaha untuk menciptakan sebuah iklim kerja sama yang sinkro antara staf pelaksana sehingga tujuan organisasi dapat tercapai secara efektif dan efisien.<sup>37</sup> Fungsi pergerakan ini juga tidak bisa dipisahkan dari fungsi manajemen yang lainnya. Karena fungsi penggerak ini merupakan *Motivating* (Memberikan Motivasi), *Directing* (memberikan petunjuk), *Influencing* (Mempengaruhi), *Commanding* (adanya komando).<sup>38</sup>

Adapun ada beberapa fungsi dari pengarahan yaitu sebagai berikut :

- 1) Menjelaskan dan mengkomunikasikan tujuan yang akan di capai.
  - 2) Menyelenggarakan pertemuan yang dapat menstimulus kerja dari karyawan.
  - 3) Mengajak untuk bekerja semaksimal mungkin agar tercapai standar operasional.
  - 4) Mengembangkan kualitas guna merealisasikan hasil yang terbaik.<sup>39</sup>
- d. *Controlling* ( Pengawasan )

Pengawasan dapat di definisikan sebagai proses untuk menjamin bahwa tujuan-tujuan organisasi dan manajemen dapat tercapai. ini berkenaan dengan cara-cara membuat kegiatan-kegiatan sesuai yang direncanakan. Pengertian ini menunjukkan adanya hubungan yang sangat erat antara perencanaan dan pengawasan.<sup>40</sup>

Kontrol atau pengawasan adalah fungsi di dalam manajemen fungsional yang harus dilaksanakan oleh setiap pimpinan semua unit/satuan kerja terhadap pelaksanaan pekerjaan atau pegawai yang

<sup>36</sup> Susilo Martoyo, *Pengetahuan Dasar Manajemen dan Kepemimpinan*, (Yogyakarta: BPFE 1998) h.116

<sup>37</sup> Ibnu Syamsi, *Pokok – Pokok Organisasi dan Manajemen* (Jakarta: Bumi Aksara, 1998) h. 96

<sup>38</sup> Siagan Sondang, *Fungsi – Fungsi Manajemen* (Jakarta: Bina Aksara, 1998) 36

<sup>39</sup> Sondang P.Siagian, *Manajemen Internasional* (Jakarta: Bumi Aksara 2004) 120

<sup>40</sup> Yohannes Yahya, *Pengantar Manajemen* (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2006), hlm. 133.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

melaksanakan sesuai dengan tugas pokoknya masing-masing. Dengan demikian, pengawasan oleh pimpinan khususnya yang berupa pengawasan melekat (*built in control*), merupakan kegiatan manajerial yang dilakukan dengan maksud agar tidak terjadi penyimpangan dalam melaksanakan pekerjaan. Suatu penyimpangan atau kesalahan terjadi atau tidak selama dalam pelaksanaan pekerjaan tergantung pada tingkat kemampuan dan keterampilan pegawai. Para pegawai yang selalu mendapat pengarahan atau bimbingan dari atasan, cenderung melakukan kesalahan atau penyimpangan yang lebih sedikit dibandingkan dengan pegawai yang tidak memperoleh bimbingan.<sup>41</sup>

Pengertian pengawasan cukup beragam, di bawah ini adalah contoh keberagaman pengertian tersebut :

- 1) Menurut Sondang P. Siagian pengawasan adalah proses pengamatan dari pada pelaksanaan seluruh kegiatan organisasi untuk menjamin agar semua pekerjaan yang sedang dilakukan berjalan sesuai dengan rencana yang telah ditentukan.
- 2) Robert J. Mockler berpendapat bahwa pengawasan manajemen adalah suatu usaha sistematis untuk menetapkan standart pelaksanaan dengan tujuan-tujuan perencanaan, merancang sistem informasi, umpan balik, membandingkan kegiatan nyata dengan standard yang telah ditetapkan sebelumnya, menentukan dan mengukur penyimpangan penyimpangan serta mengambil tindakan koreksi yang diperlukan untuk menjamin bahwa semua sumber daya perusahaan dipergunakan dengan cara efektif dan efisien dalam pencapaian tujuan-tujuan perusahaan.<sup>42</sup>
- 3) Pengawasan menurut Fahmi yang dikutip oleh Erlis Milta Rin Sondole dkk, bahwa pengawasan secara umum didefinisikan sebagai cara suatu organisasi mewujudkan kinerja yang efektif dan

<sup>41</sup> M. Kadarisman, *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia* (Jakarta: Rajawali: 2013), hlm. 172.

<sup>42</sup> Zamani, *Manajemen* (Jakarta: IPWI, 1998), hlm. 132



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

efisien, serta lebih jauh mendukung terwujudnya visi dan misi organisasi.<sup>43</sup>

- 4) Mc. Farland memberikan definisi pengawasan (control) sebagai berikut. “Control is the process by which an executive gets the performance of his subordinate to correspond as closely as possible to chosen plans, orders objective, or policies”. (Pengawasan ialah suatu proses dimana pimpinan ingin mengetahui apakah hasil pelaksanaan pekerjaan yang dilakukan oleh bawahannya sesuai dengan rencana, tujuan, kebijakan yang telah ditentukan).

Menurut pendapat Griffin mengatakan ada 4 tujuan dari Controlling, yaitu :

- 1) Adaptasi Lingkungan, artinya diharapkan suatu instansi dapat terus beradaptasi dengan berbagai perubahan yang terjadi di lingkungan perusahaan, baik internal maupun eksternal. Dengan adanya fungsi controlling tidak hanya memastikan agar kegiatan perusahaan berjalan sesuai rencana, tetapi juga agar kegiatan yang dijalankan dapat mengetahui perubahan lingkungan yang terjadi, karena tidak menutup kemungkinan perusahaan akan menambah rencana – rencana baru untuk menghadapi perubahan lingkungan.
- 2) Meminimumkan Kegagalan, ini bisa kita artikan ketika instansi melakukan kegiatan produksi, misalnya instansi berharap agar kegagalan seminimal mungkin. Oleh sebab itu setiap instansi perlu melakukan fungsi pengawasan agar memperkecil terjadinya kegagalan.
- 3) Menimnalkan biaya, dapat kita artikan ketika perusahaan mengalami kegagalan maka akan terjadi ketidakstabilan keuangan dan ini tidak akan memberikan keuntungan bagi perusahaan. Maka itu perlu sekali pengawasan untuk meminimumkan biaya.

<sup>43</sup> Erlis Milta Rin Sondole dkk, Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi dan Pengawasan terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran VII Pertamina BBM Bitung, Jurnal EMBA, 2015, Vol. 3, hlm. 652.



- 4) Antisipasi Kompleksitas Organisasi, artinya ketika ada instansi yang dapat mengantisipasi berbagai kegiatan organisasi yang kompleks.
- e. Ciri-ciri Penngelolaan yang baik

Pengelolaan yang baik merupakan pondasi bagi pengembangan setiap organisasi, baik organisasi pemerintah, perusahaan, serikat pekerja dan organisasi lainnya. Dengan pengelolaan yang baik, hal ini mengindikasikan bahwa organisasi telah memenuhi persyaratan dan memiliki perangkat minimal untuk memastikan kredibilitas, integritas dan otoritas sebuah institusi dalam membangun aturan, membuat keputusan serta mengembangkan program dan kebijakan yang merefleksikan pandangan dan kebutuhan anggota. Utamanya, melalui pengelolaan yang baik, organisasi memelihara kepercayaan anggota meningkatkan reputasi, serta memengaruhi anggota-anggotanya melalui interaksi yang dibangunnya. Kegagalan diterapkannya pengelolaan yang baik dalam organisasi pengusaha, tidak hanya menghancurkan reputasi, serta mengurangi efektivitas organisasi, akan tetapi juga berdampak negatif terhadap reputasi mereka yang diwakilinya. Pengelolaan yang baik merupakan elemen penting untuk memastikan organisasi bekerja sesuai dengan kepentingan anggotanya.

Menurut Geroge R. Terry (2006 : 342) menejelaskan bahwa pengelolaan yang baik meliputi :

- 1) Perencanaan (Planning) adalah pemilihan fakta-fakta dan usaha menghubungkan fakta satu dengan lainnya, kemudian membuat perkiraan dan peramalan tentang keadaan dan perumusan tindakan untuk masa yang akan datang yang sekiranya diperlukan untuk mencapai hasil yang dikehendaki.
- 2) Pengorganisasian (Organizing) diartikan sebagai kegiatan mengaplikasikan seluruh kegiatan yang harus dilaksanakan antara kelompok kerja dan menetapkan wewenang tertentu serta tanggung jawab sehingga terwujud kesatuan usaha dalam pencapaian tujuan yang telah ditetapkan.

#### Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Penggerakan (Actuating) adalah menempatkan semua anggota daripada kelompok agar bekerja secara sadar untuk mencapai suatu tujuan yang telah ditetapkan sesuai dengan perencanaan dan pola organisasi.
- 4) Pengawasan (Controlling) diartikan sebagai proses penentuan yang dicapai, pengukuran dan koreksi terhadap aktivitas pelaksanaan dan bilamana perlu mengambil tindakan korektif terhadap aktivitas pelaksanaan dapat berjalan menurut rencana.

#### 4. Pengertian Badan Amil Zakat Nasional

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) juga merupakan suatu organisasi pengelolaan zakat yang dibentuk oleh pemerintah yang bertujuan untuk mengumpulkan, mendistribusikan, dan mendayagunakan Zakat termasuk infak dan sedekah sesuai dengan ketentuan Islam.<sup>44</sup>

Lahirnya pertauran Badan Amil Zakat Nasional Nomor 1 Tahun 2016 tentang pengelolaan zakat semakin mengukuhkan peran BAZNAS sebagai lembaga yang berwenang melakukan pengelolaan zakat secara nasional. Dalam undang-undang tersebut, BAZNAS dinyatakan sebagai lembaga pemerintah yang nonstruktural yang bersifat mandiri dan bertanggungjawab.

Setelah terbitnya Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Nomor 1 Tahun 2016 tentang pengelolaan zakat, secara praktis, otoritas tunggal pengelolaan zakat nasional hanya dipegang oleh BAZNAS. Masyarakat boleh melakukan pengelolaan zakat asalkan mendapat izin dari pemerintah, dengan syarat dan ketentuan yang berlaku. Dalam UU tersebut, juga disebutkan fungsi BAZNAS: Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud dalam pasal 6, BAZNAS menyelenggarakan fungsi:

- 1) Perencanaan pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat;
- 2) pelaksanaan pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat;
- 3) pengendalian pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan zakat;

<sup>44</sup> Abdul Kohar, Badan Amil Zakat, (Jakarta: PT. Gema Insani, 1998), 99.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4) pelaporan dan pertanggungjawaban pelaksanaan pengelolaan zakat.<sup>45</sup>

Dengan demikian, BAZNAS memiliki tugas dan fungsi, yaitu mengumpulkan, mendistribusikan, dan mendayagunakan zakat yang di kumpulkan oleh umat Islam. Objek yang menjadi sasaran dalam penerimaan dan pengumpulan oleh Badan Amil selain zakat terdapat pula infak dan sedekah.

#### 5. Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS)

Beasiswa memiliki arti sebagai bantuan yang diberikan pada mahasiswa dalam bentuk dana atau uang yang akan digunakan untuk membantu proses pendidikan. Menurut KBBI beasiswa adalah tunjangan yang diberikan kepada pelajar dan mahasiswa sebagai bantuan biaya belajar.<sup>46</sup> Sedangkan menurut istilah beasiswa merupakan tunjangan uang yang diberikan kepada pelajar-pelajar, baik dengan cuma-cuma atau sebagai persekot tidak berbunga untuk menyelesaikan pendidikan. Sedangkan beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) adalah beasiswa mahasiswa berprestasi di kampus negeri di seluruh Indonesia. Program mengutamakan mahasiswa memiliki tingkat pendidikan sarjana. Beasiswa Satu keluarga Satu Sarjana (SKSS) membiayai mahasiswa semester pertama sampai lulus menjadi sarjana.

#### 6. Tujuan Pemberian Beasiswa

Beberapa tujuan dari pemberian beasiswa ini antara lain:

- 1) Untuk membantu para pelajar atau mahasiswa agar mereka bisa mencari ilmu sesuai dengan bidang yang ingin dikuasai, terutama bagi yang punya masalah dalam hal pembiayaan.
- 2) Menciptakan pemerataan suatu ilmu pengetahuan atau pendidikan kepada setiap orang yang membutuhkan. Memang kita punya hak untuk belajar agar mendapat ilmu pengetahuan yang cukup untuk bekal hidup dikemudian hari.

<sup>45</sup> 1 Pasal 7 ayat (1) Undang-undang No. 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zaka

<sup>46</sup> Kamus Besar Bahasa Indonesia, <https://kbbi.web.id/salur> diakses pada tanggal 15 April



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Menciptakan generasi baru yang lebih pintar dan cerdas. Karena dengan adanya bantuan beasiswa ini, maka seseorang terutama kaum muda bisa mempunyai kesempatan untuk mendapatkan pendidikan pada jenjang yang lebih tinggi. Dari sini akan tercipta sumber daya manusia baru yang lebih mampu menjawab tantangan di zaman yang terus maju ini.
- 4) Meningkatkan kesejahteraan. Setelah tercipta sumberdaya manusia baru yang cerdas, diharapkan mereka ini bisa memberi bantuan lewat ide dan ilmu pengetahuan yang telah diperolehnya ketika menjalani masa pendidikan. Karena ilmu pengetahuan tersebut bisa diterapkan dalam masyarakat dengan tujuan untuk mamajukan mereka sehingga kemakmuran dan kesejahteraan lebih mudah dicapai.<sup>47</sup>

#### 7. Manfaat Beasiswa

Adapun manfaat dari beasiswa :

- 1) Membantu siswa yang kurang mampu untuk mendapat kesempatan dalam menempuh pendidikan.
- 2) Mendorong siswa untuk sling berlomba dalam hal prestasi akademik.
- 3) Merangsang semangat belajar siswa atau penerima beasiswa agar terbebas dari pencabutan beasiswa tersebut.
- 4) Memberikan kesempatan kepada lembaga luar sekolah untuk berpartisipasi dalam proses peningkatan pendidikan.<sup>48</sup>

#### C. Kerangka Pemikiran

Kerangka pikir atau juga diartikan sebagai kerangka teori dan dapat pula berupa penalaran logis. Kerangka pikir merupakan uraian ringkas tentang teori yang digunakan dan cara menggunakan teori yang menggunakan teori

<sup>47</sup> Muhammad Rifa'i B, Beasiswa Bidikmisi Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Mahasiswa Penerima Beasiswa Bidikmisi Di Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar), (Skripsi S1 Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar, 2018), 35

<sup>48</sup> *Ibid* 36

tersebut dalam menjawab pertanyaan peneliti.<sup>49</sup> Kerangka pikir itu bersifat operasional yang diturunkan dari satu atau beberapa teori maupun dari beberapa pernyataan logis. Kerangka pikir ini akan didudukkan dalam masalah penelitian yang telah didefinisikan dalam kerangka teoritis yang relevan yang mampu mengungkap, menerangkan serta menunjukkan perspektif terhadap masalah penelitian, ada dua bagian umum dalam perspektif yang selalu digunakan baik dalam berpikir sehari-hari maupun berpikir dalam sebuah penelitian ilmiah, yaitu: pertama, deduksi yaitu proses berpikir yang menggunakan premis-premis umum yang bergerak menuju premis khusus atau biasa disebut dari umum ke khusus. Kedua, Induksi proses berpikir yang menggunakan premis-premis khusus bergerak menuju premis umum atau biasa disebut khusus ke umum.<sup>50</sup>

Berdasarkan uraian di atas, maka tergambar beberapa konsep yang akan dijadikan sebagai acuan peneliti dalam mengaplikasikan penelitian ini. Kerangka pikiran teoritis akan diterapkan sesuai dengan penelitian yang akan diteliti yaitu “Pengelolaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana Di Baznas Kabupaten Pelalawan”

**Gambar 2.1**  
**Kerangka Pemikiran**



<sup>49</sup> Cik Hasan Bisri, *Penyusunan Rencana Penelitian dan Penulisan Skripsi* (Jakarta:Raja Grafindo Persada,2001),h.43

<sup>50</sup> Bagong Suyanto dan Sutinah, *Metode Penelitian Sosial* (Jakarta:Kencana,2010),h.39

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB III METODOLOGI PENELITIAN

### A. Desain Penelitian

Berdasarkan permasalahan dan tujuan penelitian yang telah dirumuskan, maka jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Penelitian deskripsi kualitatif adalah salah satu jenis penelitian yang bertujuan mendeskripsikan secara sistematis, faktual, dan akurat mengenai fakta – fakta dan menggambarkan fenomena secara detail. Adapun data tersebut dapat berasal dari observasi, wawancara, dokumentasi. Penelitian ini bermaksud untuk mengetahui program unggulan dari objek penelitian.<sup>51</sup>

Pendekatan kualitatif dipilih karena melalui pendekatan ini meneliti akan mudah mendapatkan data secara mendalam terkait Bagaimana Pengelolaan Program Satu Sarjana Satu Keluarga oleh Baznas Kabupaten Pelalawan.

### B. Lokasi dan Waktu Penelitian

Dalam sebuah penulisan ilmiah, lokasi dan waktu penelitian sudah tentu menjadi modal dalam mengembangkan bahan kajian. Lokasi Penelitian ini dilakukan di Badan Amil Zakat Nasional yang berada di Jalan Pemda ujung, Kec. Pangkalan Kerinci Kabupaten Pelalawan, Riau. Adapun Waktu Penelitian ini dilakukan dari bulan Maret sampai bulan April.

### C. Sumber Data Penelitian

Adapun yang menjadi sumber data dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

#### 1. Data Primer

Merupakan data yang di peroleh langsung dari responden atau objek yang diteliti atau ada hubungannya langsung dari objek yang diteliti.

<sup>51</sup> Lexy J Meong, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2005)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Data tersebut bisa di peroleh langsung dari personal yang diteliti dan dapat pula berasal dari lapangan. Yaitu semua data-data yang berkaitan dengan Pengelolaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana pada Baznas kabupaten Pelalawan.

## 2. Data Sekunder

Data sekunder adalah data yang tersusun dalam bentuk dokumendokumen yang berharga. Seperti buku, perpustakaan, dokumentasi.<sup>52</sup>

Kemudian data sekunder ini juga bisa diperoleh dari orang yang melakukan penelitian dari sumber yang telah ada. Dengan begitu peneliti hanya memperoleh atau mengumpulkan data yang sudah ada dan mencatat apa yang telah dilakukan, ini akan memudahkan peneliti memperoleh data sekunder.

### D. Informan Penelitian

Informan ialah orang yang dapat merespon atau menjawab pertanyaan yang diajukan oleh penulis, baik pertanyaan tertulis maupun secara lisan. Informan penelitian ini juga merupakan subjek yang memahami informasi tentang objek penelitian sebagai pelaku yang memahami objek penelitian. Informan dalam penelitian ini berjumlah 5 orang. Yaitu Bapak Jumaidi selaku Wakil III, Bapak Irawan selaku Wakil Ketua IV, Bapak Indra Gunawan selaku Kepala Program, Bapak Mhd Dendy Fahrezy H selaku Pembina Asrama Laki-Laki, Muhammad Harfi Penerima Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana.

### E. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data merupakan cara mengumpulkan data yang dibutuhkan untuk menjawab rumusan masalah penelitian. Adapun teknik pengumpulan data yang diperoleh dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

<sup>52</sup> Tika Pabundu Moh, *Metodologi Riset Bisnis*, (Jakarta: Pt. Bumi Aksara, 2016) h. 57-58



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 1. Observasi

Observasi ialah pengamatan dan pencatatan secara sistematis terhadap gejala yang tampak pada objek penelitian. Observasi yang peneliti lakukan adalah observasi pasif, artinya peneliti datang ke lokasi penelitian, tetapi tidak terlibat dalam aktivitas (pengelolaan program satu keluarga satu sarjana) yang dilakukan oleh objek penelitian.<sup>53</sup> Kegiatan observasi ini dilakukan dengan mencatat kejadian – kejadian segala yang terkait dengan keefektifan Pengelolaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Di BAZNAS Pelalawan.

## 2. Wawancara

Wawancara adalah proses pengumpulan data dengan bentuk tanya jawab sepihak yang dikerjakan dengan sistematis dan berlandaskan pada tujuan penelitian.<sup>54</sup> Wawancara bisa digunakan sebagai teknik pengumpulan data apabila menemukan permasalahan yang akan diteliti, dan juga peneliti berkeinginan untuk mengetahui segala hal yang berkaitan dengan informan lebih mendalam.

Dalam penelitian kali ini harus menggunakan teknik wawancara mendalam dengan bersifat terbuka dengan bentuk tanya jawab untuk memperoleh informasi atau berupa data. Jadi dengan adanya wawancara ini peneliti akan mengetahui informasi yang detail terkait Pengelolaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Di BAZNAS Pelalawan.

## 3. Dokumentasi

Ialah teknik pengumpulan data yang sejumlah besar data yang tersimpan dalam bahan berbentuk surat, catatan harian, laporan, dan foto. Dokumentasi dilakukan dengan cara mengumpulkan dan memanfaatkan data-data yang sudah ada, literatur terkait dengan penelitian baik dari buku, catatan harian, jurnal, dokumen, dokumentasi foto, video, dan literatur lainnya yang dianggap penting. Dokumentasi dilakukan oleh penulis untuk memastikan apakah penelitian telah dilakukan.

<sup>53</sup> Sugiyono, *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*, 224

<sup>54</sup> Sutrisno Hadi, *Metodologi Research*, (Yogyakarta: Yayasan Penerbit Fakultas Psikologi UGM, 1994) 82



## F. Validasi Data

Validitas data pada penelitian kualitatif merupakan derajat ketepatan antara data yang terjadi pada objek penelitian dengan daya yang dapat dilaporkan peneliti. Menurut Creswell dan Miller Validitas didasarkan pada kepastian apakah hasil penelitian sudah akurat dari sudut pandang peneliti, partisipan, atau pembaca secara umum.

Hal ini dikarenakan penelitian kualitatif bertujuan untuk menggambarkan/ mendeskripsikan / memahami kejadian atau fenomena yang menarik dari sudut pandang informan. Langkah atau strategi untuk meningkatkan kredibilitas data antara lain perpanjangan pengamatan, ketekunan penelitian, dan triangulasi.

### 1. Perpanjangan pengamatan

Memperpanjang keikutsertaan dalam pengumpulan data dilapangan sangat diperlukan. Hal ini mengingat karena dalam penelitian kualitatif, peneliti merupakan instrumen utama penelitian. Dengan semakin lamanya peneliti terlibat dalam pengumpulan data, akan semakin memungkinkan meningkatnya derajat kepercayaan data yang dikumpulkan. Dengan menambah waktu pengamatan di lapangan berarti kegiatan peneliti akan bertambah, seperti melakukan wawancara pada semua narasumber baik lama atau baru untuk memperoleh informasi yang baru.

### 2. Meningkatkan Ketekunan

Kegiatan meningkatkan ketekunan dapat berarti melakukan pengamatan secara lebih cermat dan berkesinambungan. Dengan cara tersebut maka kepastian data dan urutan peristiwa akan dapat direkam secara pasti dan sistematis. Jadi dengan meningkatkan ketekunan ini maka diharapkan peneliti dapat memberikan deskripsi data yang akurat dan sistematis sesuai apa yang telah diamati dilapangan.

### 3. Triangulasi

Triangulasi adalah teknik untuk melakukan pengecekan data dari berbagai sumber dengan berbagai cara dan berbagai waktu. Dengan teknik

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

triangulasi ini memungkinkan diperoleh variasi informasi seluas-luasnya atau selengkap-lengkapnyanya.

## G. Teknik Analisis Data

Analisis data merupakan bagian yang teramat penting dalam metode ilmiah dan karena analisis data itu dapat diberi arti dan makna yang berguna dalam memecahkan masalah penelitian.<sup>55</sup> Setelah semua data terkumpul dan disusun dalam kerangka yang jelas dan sistematis, maka langkah selanjutnya yaitu menganalisis dengan metode deskriptif kualitatif.

Seperti yang dikemukakan oleh Matter B, Hubermen dalam buku Sugiyono, analisis data kualitatif dapat dilakukan melalui tiga cara yaitu:

### 1. Reduksi

Data Reduksi data ini adalah proses pemilihan, pemusatan perhatian, penyederhanaan, dan pengabstrakan, serta proses penstarpormasian data-data kasar yang didapat dari catatan-catatan tertulis dilokasi penelitian yang dalam hal ini Baznas Kab Pelalawan.

### 2. Penyajian Data

Penyajian data adalah penyampaian informasi berdasarkan data yang diperoleh peneliti dari informan, catatan pengamatan pada waktu mengamati. Penyajian data dalam penelitian ini disuguhkan dalam bentuk deskripsi-narasi tentang Pengelolaan Program Satu Satu Sarjana oleh Baznas Kabupaten Pelalawan.

### 3. Menarik Kesimpulan (Verifikasi)

Verifikasi merupakan langkah peninjauan ulang terhadap catatancatatan lapangan dengan cara menelaah kembali dan dengan bertukar pikiran.<sup>56</sup>

<sup>55</sup> Moh. Nazir, *Metode Penelitian* (Jakarta:Ghalia Indonesia, 2003) h.347.

<sup>56</sup> Moh. Nazir, *Metode Penelitian* (Jakarta:Ghalia Indonesia, 2003), h.93-99



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB IV

### GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

#### A. Sejarah Berdiri Baznas Kabupaten Pelalawan

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) berdiri pada bulan Desember tahun 2000. Berdirinya organisasi ini sebagai wujud kepedulian pada masyarakat miskin yang ada di Kabupaten Pelalawan. Organisasi ini pada awalnya bernama BAZ yaitu Badan Amil Zakat, kemudian berganti menjadi BAZDA yaitu Badan Amil Zakat Daerah, lalu kemudian menjadi BAZNAS atau Badan Amil Zakat Nasional. Perkembangan BAZNAS Kabupaten Pelalawan semakin meningkat seiring berjalannya waktu, hal ini dibuktikan dengan semakin bertambahnya tingkat pengumpulan zakat, infak, dan sedekah yang dikelola oleh Baznas ini. Peningkatan tersebut berkat keseriusan dan semangat kerja yang dimiliki oleh pengurus dalam mengumpulkan zakat diberbagai daerah dengan melakukan sosialisasi-sosialisasi di kecamatan-kecamatan hingga di pedesaan dan di dalam kepengurusannya telah dipegang oleh tenaga-tenaga yang profesional di bidangnya. Selain itu, untuk mengembangkan organisasinya, Baznas semakin mengembangkan program-program kerjanya demi menyelesaikan permasalahan kemiskinan yang ada di Kabupaten Pelalawan ini. Melalui program-program tersebut Baznas mendistribusikan harta zakat kepada golongan-golongan yang berhak menerimanya yakni 8 asnaf sebagaimana yang telah disebutkan dalam Al-Qur'an.

#### B. Visi Dan Misi

Adapun visi dan misi yang dimiliki oleh Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Pelalawan yaitu :

##### VISI :

“MENJADI LEMBAGA UTAMA MENYEJAHTERAHKAN UMMAT”



### MISI :

1. Membangun BAZNAS yang kuat, terpercaya, dan modern sebagai lembaga pemerintah non-struktural yang berwenang dalam pengelolaan zakat;
2. Memaksimalkan literasi zakat nasional dan peningkatan pengumpulan ZIS-DSKL secara massif dan terukur;
3. Memaksimalkan pendistribusian dan pendayagunaan ZIS-DSKL untuk mengentaskan kemiskinan, meningkatkan kesejahteraan umat, dan mengurangi kesenjangan sosial;
4. Memperkuat kompetensi, profesionalisme, integritas, dan kesejahteraan amil zakat nasional secara berkelanjutan;
5. Modersasi dan digitalisasi pengelolaan zakat nasional dengan sistem manajemen berbasis data yang kokoh dan terukur;
6. Memperkuat sistem perencanaan, pengendalian, pelaporan, pertanggungjawaban, dan koordinasi pengelolaan zakat secara nasional;
7. Membangun kemitraan antara muzakki dan mustahik dengan semangat tolong menolong dalam kebaikan dan ketakwaan;
8. Meningkatkan sinergi dan kolaborasi seluruh pemangku kepentingan terkait untuk pembangunan zakat nasional; dan
9. Berperan aktif dan menjadi referensi bagi gerakan zakat dunia.

### C. Program Unggulan Baznas Kabupaten Pelalawan

Baznas Kabupaten Pelalawan memiliki program-program yang menjadi acuan dalam aktivitas pengelolaan zakat, program-program tersebut sebagai berikut:

#### MAJU SDM YANG AGAMIS

Mewujudkan Sumber Daya Manusia yang unggul dalam ilmu pengetahuan.

1. Dakwah
  - a. Bantuan Masjid, Musholla serta kegiatan
  - b. Remaja Masjid dan kegiatan lainnya

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Bantuan Iman, Gharim/MDA;
  - d. Bantuan insetif Guru MDA/TPA
  - e. Bantuan Pondok Pesantren dan Rumah Tahfizh
  - f. Bantuan Mualaf
  - g. Program Mualaf Center BAZNAS
  - h. Program Syiar dan Edukasi
  - i. Santunana Anak Yatim
  - j. Program Da'o Pedalaman
2. Kesehatan
    - a. Bantuan Pengobatan dan Penyediaan Alat Bantu Penyandang Disabilitas
    - b. Program Advokasi Layanan Kesehatan
    - c. Bantuan Hutang Pengobatan
    - d. Bantuan khitan Massal
    - e. Program Rumah Singgah Pasien BAZNAS
  3. Pendidikan
    - a. Bantuan Hutang Pendidikan Untuk Siswa Miskin Dan Disabilitas
    - b. Progam Satu Keluarga Satu Sarjana (Skss)
    - c. Bantuan Guru Dedikasi Baznas
    - d. Bantuan Biaya Tranfortasi Pendidikan Luar Negeri (Timur Tengah)
    - e. Sekolah Paket (Paket A, B dan C)
    - f. Program Karya Tulis Ilmiah
    - g. Program Pengelolaan Sekolah

#### MAJU EKONOMI MASYARAKAT

Untuk mewujudkan kemakmuran ekonomi di perkotaan dan pedesaan yang mandiri.

1. EKONOMI
  - a. Bantuan Modal Usaha Umkm
  - b. Program Lumbung Pangan (Food Estate)
  - c. Program Balai Ternak (Sentra Perikanan, Sentra Perternakan)
  - d. Program Tanaman Kehidupan



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- e. Program Zakat Mart
- f. Program Baitul Maal Desa
- g. Program Zakat Komunity Development Baznas Microfinance

#### 2. PENDIDIKAN

- a. Bantuan Konsumtif Bulanan 3m1a (Miskin Tua Renta, Miskin Sakit Menahun, Miskin Disabilitas Dan Anak Terlantar)
- b. Baznas Tanggap Bencana (Kebakaran, Banjir, Gempa Bumi, Dll)
- c. Bantuan Hutang Sewa Rumah
- d. Bantuan Hutang Rentenir
- e. Bantuan Penyelenggara Jenazah
- f. Program Layanan Ambulance
- g. Bantuan Ibnu Sabil

#### MAJU INFRASTRUKTUR

Mewujudkan kemakmuran ekonomi di perkotaan dan di perdesaan yang mandiri.

##### 1. KEMANUSIAAN

- a. Bantuan Renovasi Rumah Tinggal Layak Huni (RTLH)
- b. Bantuan Kwh Listrik
- c. Bantuan Sanitasi (Pelayanan Air Bersih)
- d. Pembangunan Serana Pendukung Rumah Ibadah

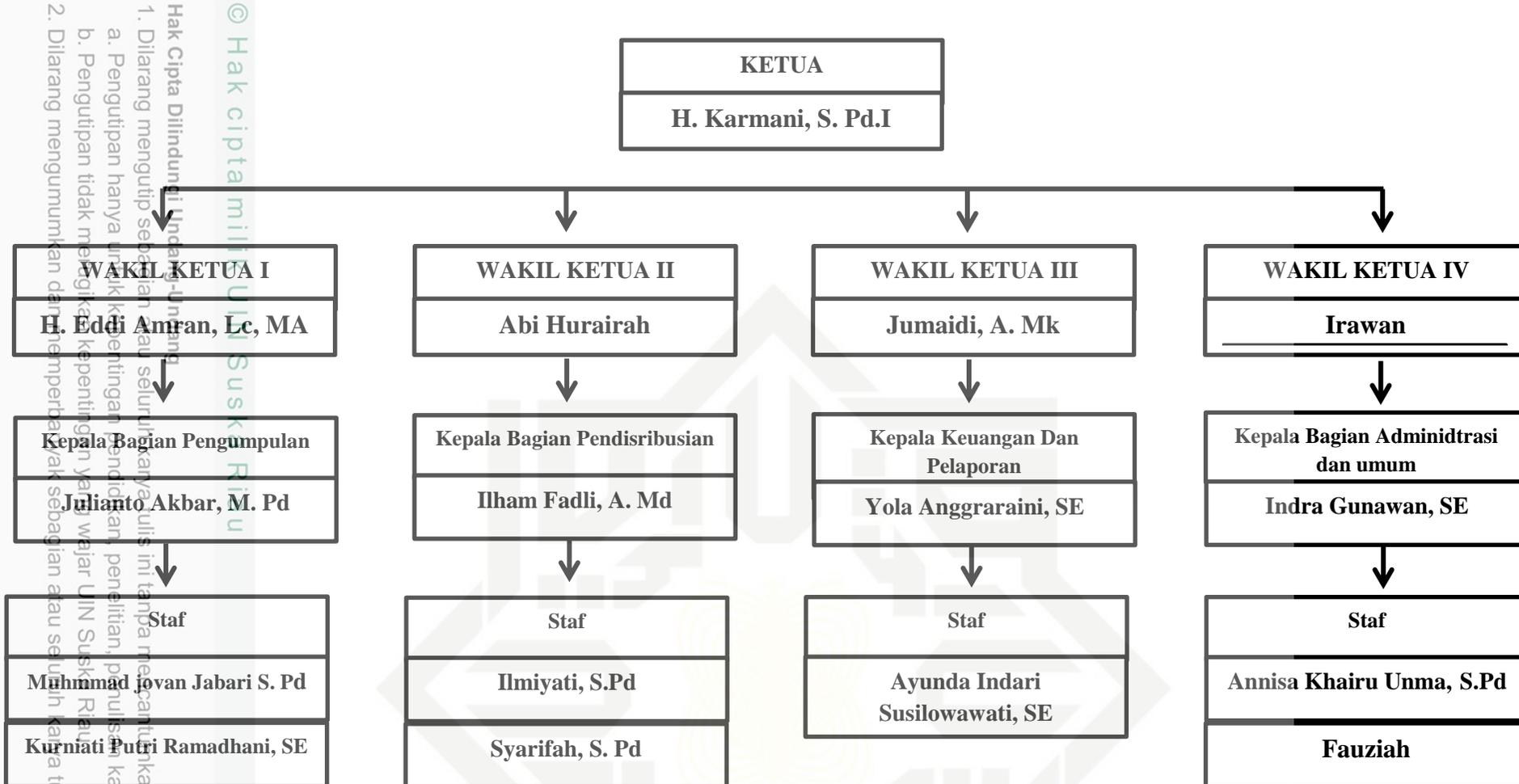
#### MAJU WISATA & BUDAYA

Mengembangkan pariwisata daerah berbasis partisipasi masyarakat dan memajukan budaya melayu sebagai perekat negeri.

##### 1. Ekonomi

- a. Bantuan usaha ekonomi kreatif bagi pelaku usaha kawasan wisata baik secara individu maupun kelompok.

STRUKTUR PENGURUS BAZNAS KABUPATEN PELALAWAN PERIODE 2022 – 2027





## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB VI PENUTUP

### A. Kesimpulan

Berdasarkan uraian pada bab-bab sebelumnya, dapat diambil sebuah kesimpulan bahwa pengelolaan Satu Keluarga Satu Sarjana telah terlaksana dengan tahapan yang jelas, namun belum semua tahapan berjalan dengan maksimal. Hal ini terlihat dari perencanaan pengelolaan satu keluarga satu sarjana, pengorganisasian pengelolaan satu keluarga satu sarjana, pelaksanaan pengelolaan satu keluarga satu sarjana, dan pengawasan pengelolaan satu keluarga satu sarjana.

Perencanaan yang dilakukan oleh pengelola satu keluarga satu sarjana telah terlaksana, yaitu dengan membuat rancangan suatu program yang membantu masyarakat untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi. Yaitu program satu keluarga satu sarjana.

Pengorganisasian yang dilakukan pengelola satu keluarga satu sarjana telah terlaksana dengan adanya *Staffing* membentuk organisasi dan pembagian kerja setiap karyawannya.

Pelaksanaan yang dilakukan pengelola pengelolaan Satu Keluarga Satu Sarjana telah terlaksana dengan berjalannya programnya setiap tahun, selain itu juga terjalinnya relasi dengan mahasiswa yang mendapatkan beasiswa, terbentuknya koordinasi yang baik, motivasi adalah kajian agama, bisa meningkat sesuai dengan kemampuan mahasiswa, dan ketika selama program berjalan setiap yang mendapatkan beasiswa dan pengelola satu keluarga satu sarjana memiliki komunikasi yang baik.

Pengawasan yang dilakukan oleh pengelola satu keluarga satu sarjana telah terlaksana dan maksimal yaitu dalam bentuk pengawasan langsung dan tidak langsung, ditambah dengan dilakukannya evaluasi. adanya rapat mingguan oleh pimbana dan terdapat juga rapat bulanan yang dilakukan saat awal bulan untuk merekap kegiatan bulanan dan mencari solusi terhadap persoalan yang timbul.

## B. Saran

Adapun saran yang penulis berikan kepada pengelola Agrowisata Duranch yang beralamat Jalan Pengambang Ujung, Limbungan Kecamatan Rumbai Pesisir, Kota Pekanbaru, Riau adalah sebagai berikut:

1. Kepada pengelola satu keluarga satu sarjana agar lebih semaksimal mungkin dalam meningkatkan kinerja yang telah amanahkan kepada kepala program dan Pembina asrama, Karena satu keluarga satu sarjana adalah program yang membantu masyarakat yang tidak mampu dan mencerdaskan generasi bangsa.
2. Kepada masyarakat setempat pada umumnya, diharapkan ikut mendaftar program beasiswa satu keluarga satu sarjana.
3. Pengelola satu keluarga satu sarjana harus siap menerima segala kritikan dan saran dari berbagai pihak yang sifatnya membangun agar pengelola satu keluarga satu sarjana semakin memantapkan dan meningkatkan program kerjanya.

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## DAFTAR PUSTAKA

- A.M. Kadarman dan Jusuf Udaya, *Pengantar Ilmu Manajemen: Buku Panduan Mahasiswa*, Jakarta : PT. Garamedia Pustaka Utama,1994
- Abd. Rosyad Shaleh, *Manajemen Dakwah Islam*, Jakarta: Bulan Bintang, 1977.
- Badruddin. *Dasar – Dasar Manajemen*. Bandung : Alfabeta, 2014.
- Bagong Suyanto dan Sutinah, *Metode Penelitian Sosial* Jakarta:Kencana, 2010.
- Beni Sarbeni, *Panduan Zakat Al-Quran dan Sunnah*, Bogor: Pustaka Ilmu Katsir, 2005.
- Brahim Lubis, *Pengendalian dana Pengawasan Proyek dan Manajemen*, Jakarta: GhaliaIndonesia, 2001.
- Cik Hasan Bisri, *Penyusunan Rencana Penelitian dan Penulisan Skripsi* Jakarta:Raja Grafindo Persada,2001.
- Daryanto, *Kamus Indonesia Lengkap*, Surabaya : Apollo, 1997.
- Dini Fakhriah, Efektifitas Penyaluran Dana Zakat Di BAZNAS Kota Bekasi Dalam Peningkatan Pendidikan Melalui Bekasi Cerdas, *Skripsi S1 Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah*, Jakarta, 2012.
- Djati Julitriasa dan Jhon Suprianto, *Manajemen Umum Sebuah Pengantar*, Yogyakarta: BPFE,1988.
- E.K Mochtar Efendi, *Manajemen: Suatu Pendekatan Berdasarkan Ajaran Islam*, Jakarta: Bhatara Karya Aksara,1986.
- Erlis Milta Rin Sondole dkk, Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi dan Pengawasan terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Pertamina (Persero) Unit Pemasaran VII Pertamina BBM Bitung, *Jurnal EMBA*, 2015, Vol. 3.
- Evi Melani. *Pengelolaan Kegiatan Dakwah Masjid Raya At-Taqwa Di Desa Pasar Baru Baserah Kecamatan Kuantan Hilir*. 2021. UIN Suska Riau
- Fathul Maujud, *Implementasi Fungsi – Fungsi Manajemen Dalam Lembaga Pendidikan Islam*. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Mataram, *Jurnal Penelitian Keislaman*. Vol.14 No.1(2018)
- George R. Terry, *Dasar-Dasar Manajemen* Jakarta: PT Bumi Aksara, 2013.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- George, R Terry. *Prinsip-prinsip Manajemen*. (Jakarta: Sukma, 2011).
- Wawancara dengan Pembina asrama, yaitu Mhd Dendy Fahrezy H pada tanggal 13 Maret 2023 di BAZNAS Kabupaten Pelalawan
- Wawancara dengan kepala program, yaitu Bapak Indra Gunawan pada tanggal 22 Februari 2023 di BAZNAS Kabupaten Pelalawan
- Wawancara dengan Wakil Ketua III, yaitu Bapak Jumaidi, A. MK pada tanggal 13 Maret 2023 di BAZNAS Kabupaten Pelalawan
- Hikmat Kurnia dan Ade Hidayat, *Panduan Pintar Zakat*, Jakarta : Qultum Media, 2008.
- Husaini Usman, *Manajemen Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan* Jakarta: PT Bumi Aksara, 2006.
- Ica Marlisa, Skripsi: “Pemanfaatan Dana Zakat Oleh Penerima Beasiswa Pariaman Cerdas Di Baznas Kota Pariaman.” (Pekan Baru: Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru, 2020).
- Irine Diana Wijayanti, *Manajemen* Yogyakarta: Mitra Cendikia Press, 2008.
- K.H.U. Saefullah, *Manajemen Pendidikan Islam*. Bandung : CV. Pustaka Setia, 2012.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia, <https://kbbi.web.id/salur> diakses pada tanggal 15 April 2022.
- Lexy J Meong, *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2005.
- M. Kadarisman, *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia* Jakarta: Rajawali: 2013.
- M. Manullang, *Dasar-Dasar Manajemen*, Jakarta: Galia Indonesia, 1996.
- Melayu S.P Hasibuan. *Organisasi dan Motivasi*. Jakarta : Bumi Aksara, 2001.
- Melayu SP. Hasibuan, *Manajemen : Dasar, Pengertian, dan Masalah*, Bumi Aksara, 2015.
- Moh. Nazir, *Metode Penelitian* Jakarta:Ghalia Indonesia, 2003.
- Muhammad Daud Ali, *Sistem Ekonomi Islam Zakat dan Waqaf*, Jakarta: Universitas Indonesia Press, 1988.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- © Hak cipta milik UIN Suska Riau
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
- Muhammad Rifa'i B, *Beasiswa Bidikmisi Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Mahasiswa Penerima Beasiswa Bidikmisi Di Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar)*, (Skripsi S1 Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar, 2018.
- Nurul Hasanah, *Penyaluran Zakat Produktif Pada Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (Skss) Di Baitul Mal Aceh Menurut Hukum Islam*. Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh.
- Ochi Anggelia, Nim 3717055 Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Bukittinggi. Skripsi ini berjudul "Analisis Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Dharmasraya Dalam Mensejahterakan Pendidikan Mahasiswa".
- Pasal 7 ayat (1) Undang-undang No. 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zaka
- Piet Sahatian, *Dimensi-dimensi Administrasi Pendidikan Disekolah*, (Surabaya, Usaha Offset, 1994.
- QS. at-Taubah (9): 60.
- Sondang P. Siagian, *Fungsi- Fungsi Manajerial*, Jakarta : Bumi Aksara,1992.
- Sudjana.*Strategi Pembelajaran Dalam Pendidikan Luar Sekolah*, Bandung, Nusantara Press, 1992.
- Sugiyono, *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*, 224
- Suharsimi arikunta, *Pengelolaan Kelas Dan Siswa*, Jakarta : CV. Rajawali, 1988.
- Suhono,*Pengelolaan Dakwah Di Masjid Al Ikhlas PT Phapros Semarang*, Skripsi Semarang: Fak. Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Walisongo, 2015.
- Suhono,*Pengelolaan Dakwah Di Masjid Al Ikhlas PT Phapros Semarang*, Skripsi Semarang: Fak. Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Walisongo, 2015, 104-105
- Sutrisno Hadi, *Metodologi Research*, Yogyakarta: Yayasan Penerbit Fakultas Psikologi UGM, 1994.
- Tika Pabundu Moh, *Metodologi Riset Bisnis*, Jakarta: Pt. Bumi Aksara, 2016.
- Yohannes Yahya, *Pengantar Manajemen* Yogyakarta: Graha Ilmu, 2006.

Zaini Muchtarom, *Dasar-dasar Manajemen Dakwah*, Yogyakarta: Al-Amin Press,1996.

Zamani, *Manajemen* Jakarta: IPWI, 1998.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## LAMPIRAN



**DIBUKA**  
PENDAFTARAN  
BEASISWA SATU KELUARGA SATU SARJANA (SKSS)

**BAZNAS**  
Badan Amil Zakat Nasional  
KAB. PELALAWAN

**PERSYARATAN**

1. Siswa/Siswi SMA / SMK / MA
2. Berasal dari keluarga tidak mampu
3. Lulus tahun 2019 atau tahun 2018
4. Berdomisili di kabupaten Pelalawan
5. Mengisi dan Melengkapi Formulir Persyaratan yang dapat diunduh di bit.ly/formbeasks2019
6. Melampirkan Rekomendasi dari pihak sekolah yang dapat diunduh di bit.ly/rekomsekolahbeasks
7. Melampirkan Surat Keterangan Tidak Mampu yang dapat diunduh di bit.ly/sktmbeasks

**FASILITAS**

- Bantuan SPP s.d Semester VIII ✓
- Asrama dan Tempat Tinggal ✓
- Program Pembinaan ✓

**TIME LINE**

- 29 Jan - 11 Feb 2019 Pendaftaran
- 15 Feb 2019 Pengumuman lolos seleksi Administrasi
- 21 Feb 2019 Pengumuman
- 12 - 14 Feb 2019 Pemeriksaan Berkas
- 18 - 19 Feb 2019 Tes Wawancara
- Verifikasi Faktual (Waktu dijadwalkan Panitia)

**Zakat Tumbuh Bermanfaat**  
"ALLAH MENGANGKAT ORANG-ORANG BERIMAN DIANTARA KAMU DAN JUGA ORANG YANG DIKARUNIA ILMU PENGETAHUAN HINGGA BEBERAPA DERAJAT" (QS : AL MUJADALAH : 11)

**BAZNAS**  
Badan Amil Zakat Nasional

Baznas Kabupaten Pelalawan | @baznaspelalawan@gmail.com | baznaspelalawan | Narahubung : 0853 7441 2212 (Julianto Akbar)

Gambar brousur pendaftaran



**BAZNAS**  
Badan Amil Zakat Nasional  
KABUPATEN PELALAWAN

**Satu Keluarga Satu Sarjana**  
Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Pelalawan

DAFTAR SISWA CALON PENERIMA  
BEASISWA SATU KELUARGA SATU SARJANA  
BAZNAS KABUPATEN PELALAWAN  
TAHUN 2019

Berikut Nama-Nama Yang Masuk Dalam Tahap Seleksi Wawancara:

No	Nama	Asal Sekolah	Seleksi Wawancara	
			Senin 7 Maret 2019	Selasa 8 Maret 2019
1	MUALLA HUDA MAULODIYYA	SMAS DANUL FULQAN	✓	✓
2	ROHAWATI	SMAN 1 EKUAL KAMPAR	✓	✓
3	SARIFA	SMAN 1 EKUAL KAMPAR	✓	✓
4	SENDRA MUTIA	SMAN 1 EKUAL KAMPAR	✓	✓
5	SEPTI RIBIK DIASTUTI	SMAN 1 EKUAL KAMPAR	✓	✓
6	T. HIKMAL AKBAR	SMAN 1 EKUAL KAMPAR	✓	✓
7	UCI ULANDARI	SMAN 1 EKUAL KAMPAR	✓	✓
8	FAUZI HADYAT	SMAN 1 PANGKALAN KERINCI	✓	✓
9	LIOLA HADYATI	SMAN 1 PANGKALAN KERINCI	✓	✓
10	ARTHA AZEFA	SMAN 1 PEL KERING	✓	✓
11	ULFA OKAN ANASTAH	SMAN 1 PANGKALAN KUBUS	✓	✓
12	ANGRI SAPUTRA	SMAN 1 TELUK MERANTI	✓	✓
13	AINYA DIFA PRAMUSTI	SMAN 1 TELUK MERANTI	✓	✓
14	CEYLA BIANKA	SMAN 1 TELUK MERANTI	✓	✓
15	IRVANTAL HIRANI	SMAN 1 TELUK MERANTI	✓	✓
16	BT DARILIA	SMAN 1 TELUK MERANTI	✓	✓
17	REFI BAHAMA	SMAN 1 TELUK MERANTI	✓	✓
18	SASRIWANTO IMAGIEVA	SMAN 1 TELUK MERANTI	✓	✓
19	TAMARA ANGGIRANI	SMAN 1 TELUK MERANTI	✓	✓
20	HANNA HUSSEINAH	SMAN 1 BANDAR PETALANGAN	✓	✓
21	IRIDA LESTARI	SMAN 1 BANDAR PETALANGAN	✓	✓
22	M. ALADIT	SMAN 1 BANDAR PETALANGAN	✓	✓
23	UCI NURMANA	SMAN 1 BANDAR PETALANGAN	✓	✓
24	YUDA OTADIA	SMAN 1 BANDAR PETALANGAN	✓	✓
25	SALAMAT WAHYUDI	SMAN ALHABIDYUR	✓	✓

Alamat : Jl. Pemuda Ujung, Pangkajene Kertaji, Kab. Pelalawan - Riau.  
Telp : 0852 6338 9956, E-mail: baznaskab.pelalawan@baznas.go.id

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar Seleksi wawancara

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**BEASISWA SATU KELUARGA SATU SARJANA  
BAZNAS KABUPATEN PELALAWAN**

DAFTAR SISWA CALON PENERIMA  
BEASISWA SATU KELUARGA SATU SARJANA (SKSS)  
BAZNAS KABUPATEN PELALAWAN  
TAHUN 2022

Berikut Nama-Nama Yang Lulus Seleksi Wawancara dan masuk tahap verifikasi Faktual :

No	Nama	Alamat	Asal Sekolah
1	Sendra Mutia	Kuala Kampar	SMAN 1 Kuala Kampar
2	Sarifa	Kuala Kampar	SMAN 1 Kuala Kampar
3	Uci Ulandari	Teluk Meranti	SMAN 1 Kuala Kampar
4	Celya Riana	Teluk Meranti	SMAN 1 Teluk Meranti
5	Miranda	Bunut	SMAS Al-Muslimin
6	Selamat Wahyudi	Bunut	MA Alhamidiyah
7	Rawit Suci Mulia	Pelalawan	SMAS Al- Muslimin
8	Anis Pratiwi	Kerumutan	SMKN 1 Kerumutan
9	Ali Amar Billah	Uku	SMKS Hidayatul Ma'arifiyah
10	Haris Hussubada	Bandar Petalangan	SMAN 1 Bandar Petalangan
11	M. AL-Adit	Bandar Petalangan	SMAN 1 Bandar Petalangan
12	Tina Afi Jamah	Pangkalan Kerinci	SMAN 2 Pangkalan Kerinci
13	Ahmad Rizwan Alhafis	Langgam	MAS Manbaul Ma'arif
14	Ahmad Rendi Efridi	Langgam	SMK Manbaul Ma'arif
15	Angrayni	Pangkalan Kerinci	MA Manbaul Ma'arif
16	Fairi Hidayat	Pangkalan Kerinci	SMKN 1 Pangkalan Kerinci

Ditetapkan di Pangkalan Kerinci, 10 Maret 2022  
PANITIA PELAKSANA BEASISWA SATU KELUARGA SATU SARJANA (SKSS)  
BAZNAS KABUPATEN PELALAWAN





[Baznas Kabupaten Pelalawan](#) @Baznas Pelalawan [www.baznaspelalawan.org](http://www.baznaspelalawan.org)

Gambar yang lulus seleksi



**SURVEI FAKTUAL CALON PENERIMA BEASISWA  
SATU KELUARGA SATU SARJANA  
PROGRAM PELALAWAN CERDAS**

Survei faktual untuk calon penerima beasiswa  
Satu Keluarga Satu Sarjana BAZNAS Kabupaten Pelalawan  
Angkatan IV di Kecamatan Kula Kampar, pada Selasa, 15 Maret 2022.

[Baznas Kabupaten Pelalawan](#) @Baznas Pelalawan [www.baznaspelalawan.org](http://www.baznaspelalawan.org)

Gambar survey vaktual

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar yang lulus



Gambar foto bersama ketua Baznas Kabupaten Pelalawan

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar wawancara bersama Wakil ketua II Baznas Kabupaten Pelalawan



Gambar Wawancara bersama Wakil ketua III Baznas Kabupaten Pelalawan

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar Wawancara bersama Kepala Program SKSS Bapak Indra Gunawan



Gambar metoring bersama kepala program

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar Wawancara Bersama Pembina Asrama



Nadian dan Yeti

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Devi Angraini

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

Jln. H.R. Soebrantas KM. 15 No. 155 Kel. Tuah Madani Kec. Tuah Madani - Pekanbaru 28298 PO Box. 1004

Telepon (0761) 562051; Faksimili (0761) 562052

Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id>, E-mail: [fdk@uin-suska.ac.id](mailto:fdk@uin-suska.ac.id)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Nomor B-647/Un.04/F.IV/PP.00.9/06/2022

Pekanbaru, 10 Juni 2022

Sifat Biasa

Lampiran 1 (satu) berkas

Penunjukan Pembimbing

a.n. **Rio Mikolas Saputra**

Kepada Yth.

**Perdamaian, M. Ag**

Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi

UIN Suska Riau

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Dengan hormat,

Berdasarkan keputusan pimpinan Fakultas Dakwah dan Komunikasi tentang penetapan judul dan pembimbing skripsi mahasiswa a.n. **Rio Mikolas Saputra** NIM. 11940410202 dengan judul "**Implementasi Program Satu Keluarga Satu Serjana di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Pelalawan**" saudara menjadi pembimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut.

Bimbingan yang saudara berikan meliputi :

1. Materi / Isi skripsi
2. Metodologi Penelitian

Kami tambahkan bahwa saudara dapat mengarahkan atau mengubah judul di atas bersama mahasiswa bersangkutan, sejauh tidak mengubah tema atau masalah pokoknya. Kami harapkan bimbingan tersebut dapat selesai dalam waktu **6 (enam) bulan**.

Atas kesediaan dan perhatian Saudara diucapkan terima kasih.



**Dr. Haron Rosidi, S.Pd., MA**  
NIP. 19811118 200901 1 006

Tembusan :

Yth. Ketua Prodi Manajemen Dakwah



UIN SUSKA RIAU  
Pemerintah Republik Indonesia  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau  
Pekanbaru  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

masalah.



**PEMERINTAH PROVINSI RIAU**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau  
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 PEKANBARU  
 Email : dpmptsp@riau.go.id

**REKOMENDASI**

Nomor : 503/DPMTSP/NON IZIN-RISET/53602  
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET  
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : B/SS/Un.05/F.II/PP.00.9/02/2023 Tanggal 7 Februari 2023, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

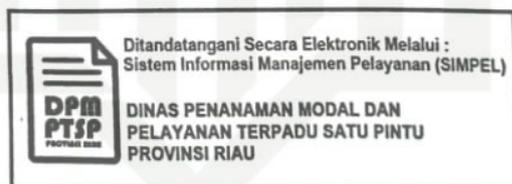
- |                      |  |
|----------------------|--|
| 1. Nama              | : RIO MIKOLAS SAPUTRA  |
| 2. NIM / KTP         | : 11940410202  |
| 3. Program Studi     | : MANAJEMEN DAKWAH   |
| 4. Jenjang           | : S1   |
| 5. Alamat            | : PEKANBARU  |
| 6. Judul Penelitian  | : PENGELOLAAN PROGRAM BEASISWA SATU KELUARGA SATU SARJANA (SKSS) DI BAZNAS KABUPATEN PELALAWAN |
| 7. Lokasi Penelitian | : BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN PELALAWAN  |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

- Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
- Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
- Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru  
 Pada Tanggal : 8 Februari 2023



**Tembusan :**

**Disampaikan Kepada Yth :**

- Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
- Bupati Pelalawan
- Up. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu di Pangkalankerinci
- Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
- Yang Bersangkutan

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumber.  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, dan penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan jurnal atau untuk kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
 b. Pengutipan tidak meruikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sunan Kalijaga Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No.155 Kel. Tuah Madani Kec. Tuah Madani – Pekanbaru 28298 PO Box.1004  
Telepon (0761) 562051; Faksimili (0761) 562052  
Web: <http://fdk.uin-suska.ac.id>, E-mail: [fdk@uin-suska.ac.id](mailto:fdk@uin-suska.ac.id)

Pekanbaru, 07 Februari 2023

Nomor : B-489/Un.04/F.IV/PP.00.9/02/2023  
Sifat : Biasa  
Lampiran : 1 (satu) Exp  
Hal : Mengadakan Penelitian.

Kepada Yth,  
Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu  
Provinsi Riau  
Di Pekanbaru

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Dengan hormat,

Kami sampaikan bahwa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:

Nama	: RIO MIKOLAS SAPUTRA
NIM	: 11940410202
Semester	: VIII (Delapan)
Jurusan	: Manajemen Dakwah
Pekerjaan	: Mahasiswa Fak. Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau

Akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi tingkat Sarjana (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan judul:  
**"Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Baznas Kabupaten Pelalawan"**

Adapun sumber data penelitian adalah :

**"Badan Amiy Zakat Nasional Kabupaten Pelalawan"**

Untuk maksud tersebut kami mohon Bapak berkenan memberikan petunjuk-petunjuk dan rekomendasi terhadap pelaksanaan penelitian tersebut.

Demikianlah kami sampaikan dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalam  
Dekan



Dr. Imron Rosidi., S.Pd., M.A  
NIP. 19811118 200901 1 006

Tembusan:

1. Mahasiswa yang bersangkutan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Barang siapa sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Mengutip sebagian atau seluruhnya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah;  
b. Mengutip untuk tujuan mempergunakan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Barang siapa tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
3. Barang siapa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:  
Nama : RIO MIKOLAS SAPUTRA  
NIM : 11940410202  
Semester : VIII (Delapan)  
Jurusan : Manajemen Dakwah  
Pekerjaan : Mahasiswa Fak. Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau



**BAZNAS**  
Badan Amil Zakat Nasional  
KABUPATEN PELALAWAN

## SURAT KETERANGAN

Nomor : 202/SP/BAZNAS-PLL/VII/2023

Yang bertanda tangan dibawah ini Ketua BAZNAS Kab. Pelalawan menerangkan bahwa:

Nama : Rio Mikolas Saputra  
NIM : 11940410202  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi  
Judul Penelitian : Pengelolaan Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) di BAZNAS Kabupaten Pelalawan.

Yang bersangkutan telah melaksanakan penelitian terhitung mulai 20 Februari 2023 s/d Selesai.

Demikianlah Surat Keterangan ini kami sampaikan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatu

KETUA

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
KABUPATEN PELALAWAN



H. KARMANI, S.Pd.I

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tembusan:  
Arsip