

De concurrerende universiteit

Citation for published version (APA):

de Wilt, H. G. J. (1997). *De concurrerende universiteit*. (Nieuwjaarstoespraak TU/e; Vol. 1997). Technische Universiteit Eindhoven.

Document status and date:

Gepubliceerd: 01/01/1997

Document Version:

Uitgevers PDF, ook bekend als Version of Record

Please check the document version of this publication:

- A submitted manuscript is the version of the article upon submission and before peer-review. There can be important differences between the submitted version and the official published version of record. People interested in the research are advised to contact the author for the final version of the publication, or visit the DOI to the publisher's website.
- The final author version and the galley proof are versions of the publication after peer review.
- The final published version features the final layout of the paper including the volume, issue and page numbers.

[Link to publication](#)

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal.

If the publication is distributed under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license above, please follow below link for the End User Agreement:

www.tue.nl/taverne

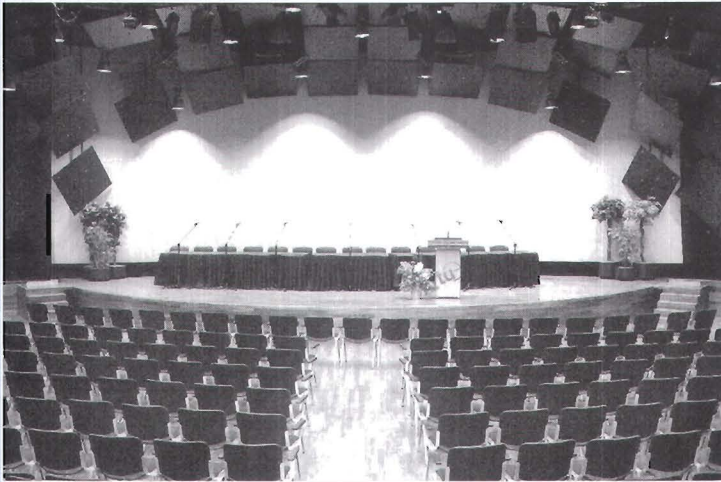
Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us at:

openaccess@tue.nl

providing details and we will investigate your claim.

De concurrerende universiteit



Nieuwjaarstoespraak
dr.ir. H.G.J. de Wilt
Voorzitter College van Bestuur
6 januari 1997

Het is een goede gewoonte om bij de aanvang van een nieuw jaar terug te kijken naar het recente verleden en vooruit te kijken naar de nabije toekomst.

Ik begin met de terugblik en constateer dan, dat we het tij geleidelijk aan mee beginnen te krijgen. Het afgelopen jaar werd steeds duidelijker, dat de industrie haar research-activiteiten in toenemende mate richt op toepassingen. Daardoor ontstaat er geleidelijk aan meer behoefte aan fundamenteel onderzoek door een universiteit als de onze. We zagen het afgelopen jaar ook dat de arbeidsmarkt voor onze afgestudeerden zich bijzonder positief bleef ontwikkelen. Verder werd in 1996 wederom de trend bevestigd, dat de samenleving steeds kennisintensiever wordt. Ook steeds meer kleine en middelgrote bedrijven verdienen het predikaat 'high tech' en dat niet alleen in de industriële sfeer. Ook in de dienstverlening neemt de technologie-intensiteit sterk toe. In onze directe omgeving mochten we constateren, dat de regionale economische barometer in 1996 in sterkere mate steeg dan die van andere regio's. Als het om de groei en bloei van onze universiteit gaat, zal het aan de buitenwereld dus niet liggen.

Het zojuist vertoonde videojaaroverzicht liet zien, dat 1996 voor onze universiteit in meerdere opzichten een bijzonder jaar was.

Om te beginnen vierden we het veertigjarig bestaan met een feestelijke diesviering, een drukbezochte Alumnidag voor de afgestudeerden, een indrukwekkend cultureel spektakel onder de noemer Aemulatio en een interessant congres over de telematica-revolutie.

Een hoogtepunt op onderwijsgebied was de introductie van de nieuwe ingenieursopleiding Biomedische technologie, die zoals u weet in september van dit jaar start en zich mag verheugen op een grote belangstelling. Met genoegen kunnen we constateren, dat de daling in de instroom van eerstejaars studenten het afgelopen jaar tot staan gebracht werd. Enkele opleidingen noteerden zelfs weer een zekere groei. Daar stond tegenover dat het in 1996 veel moeite kostte om voldoende kandidaten te werven voor de ontwerpersopleidingen en voor het uitvoeren van promotie-onderzoek. Voor een deel komt dat doordat de arbeidsmarkt stevig trekt aan zojuist afgestudeerde Eindhovense ingenieurs. Maar kennelijk slaagden we er ook onvoldoende in de meerwaarde over het voetlicht te krijgen. Daar ligt dus een uitdaging voor de toekomst.

Op onderzoeksgebied kunnen we terugblikkend op 1996 onder meer constateren, dat enkele van onze onderzoeksgroepen hun baanbrekend werk erkend zagen door de toekenning van grote subsidiebedragen. Verheugend was verder dat we erin geslaagd zijn onszelf op de kaart te zetten als meest voor de hand liggende vestigingsplaats voor het Europese onderzoeksinstituut Eurandom. De keuze van TNO om TNO Industrie op ons terrein te vestigen is een erkenning van de kwaliteiten die de TUE in huis heeft en van de goede relaties die de TUE met de industrie heeft. De onderzoeksvisitatie van de faculteiten Scheikundige technologie en Technische natuurkunde gaven daar-entegen niet alleen reden tot blijdschap. Een aantal van onze onderzoeksgroepen scoorde weliswaar goed tot excellent, maar er waren ook groepen die lager uit de bus kwamen. Opvallend daarbij is overigens dat het gehanteerde beoordelingsinstrumentarium onvoldoende rekening lijkt te houden met de specifieke positie van technologisch onderzoek. Daar zullen we iets aan moeten doen.

Per saldo is er, als je zo terugkijkt op het voorbije jaar, voldoende reden om met optimisme naar de toekomst van onze universiteit te kijken. We kunnen met genoeg constateren dat onze activiteiten onder meer in andere universiteitssteden met toenemende belangstelling worden gevolgd. Dat is begrijpelijk want we roeren ons steeds meer als een concurrerende universiteit. Er mag echter geen gevoel van zelfgenoegzaamheid ontstaan. Ook elders beseft men dat op lange termijn alleen de beste universiteiten hun voortbestaan veilig kunnen stellen.

Met die gedachte voor ogen heeft het College van Bestuur de afgelopen maanden een reeks denkbeelden, voornemens en voorstellen ontwikkeld, die tot doel hebben de positie van onze universiteit, inspelend op externe ontwikkelingen, gericht en planmatig te versterken. We hebben onze ideeën inmiddels binnen en buiten de universiteit aan honderden mensen gepresenteerd, onder wie de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen en bestuurders van ondernemingen. De reacties waren positief. Van diverse kanten werd ons steun in het vooruitzicht gesteld bij het realiseren van onze voornemens.

Om de ideeën nader vorm te geven, afwegingen te maken voor te maken keuzes en de basis te leggen voor een breed gedragen strategieplan trokken de dekanen en directeuren beheer van de faculteiten, enkele diensthoofden, de leden van het College van Bestuur en de Secretaris van de Universiteit zich in december enkele dagen terug in de Priorij Corsendonk net over de grens in de Belgische Kempen. De discussies verliepen in een uitstekende sfeer en waren bovendien constructief en vruchtbaar. Duidelijk werd dat er over de richting van het strategisch beleid een grote mate van overeenstemming bestaat. Bovendien werd duidelijk dat er ook binnen de faculteiten en diensten al volop over de strategie van de TUE wordt gediscussieerd.

Op het terrein van de studentenvoorzieningen bevestigde de opening van de derde sporthal op de campus onze reputatie van de universiteit met de beste sportvoorzieningen. We streven nu nog naar uitbreiding met een eigen zwembad.

In de sfeer van de interne dienstverlening werd in 1996 een ingrijpende reorganisatie voorbereid en voor een deel al gerealiseerd. Met ingang van dit jaar maakt het Bureau van de Universiteit plaats voor een beperkt aantal stafafdelingen, een zoveel mogelijk marktconform werkend facilitair bedrijf en enkele centrale servicecentra. Daaronder zijn er twee die vooral tot doel hebben de kwaliteit van ons onderwijs en van onze service aan studenten te verbeteren, te weten het Onderwijsservicecentrum en de Dienst Studentenzaken.

Verder mag natuurlijk niet vergeten worden dat in 1996 besluiten genomen moesten worden over uitgewerkte bezuinigingsplannen en dat enorme inspanningen geleverd moesten worden om die tot uitvoering te brengen. Op een aantal plaatsen ging dat gepaard met het doorvoeren van ingrijpende reorganisaties. Een en ander vormde voor velen een zware belasting. Sommigen moesten zelfs geconfronteerd worden met voor hen persoonlijk pijnlijke gevolgen. Het valt niet mee te moeten horen dat je functie komt te vervallen als gevolg van bezuinigingen. Dat we erin geslaagd zijn gedwongen ontslagen tot het uiterste te beperken, doet daaraan niets af.

De komende weken zullen we, gebruik makend van de opbrengsten van alle discussies, een eerste poging wagen om beknopt en helder op te schrijven welke koers de TUE wil gaan varen. Dat moet al op korte termijn uitmonden in de vaststelling en publicatie van het beoogde strategieplan. Tegelijkertijd starten we deze weken met de voorbereiding van een reeks welomschreven projecten en acties, die tot doel hebben bepaalde aspecten van het strategieplan uit te werken en te realiseren. We zullen daarbij in die zin het goede voorbeeld geven, dat de doelstellingen van die projecten en acties in meetbare termen zullen worden geformuleerd. Periodiek zullen we samen stilstaan bij de voortgang en waar nodig bijsturen.

Tegen die achtergrond zullen we samen ook een nieuwe TUE-cultuur moeten scheppen, een cultuur waarin afspraak afspraak is en de wil om de beste te zijn als een vanzelfsprekendheid wordt ervaren. Wat is er leuker dan te werken bij een universiteit waar je trots op kunt zijn....

..... een succesvol concurrerende universiteit.

Dames en heren, 1997 wordt een uitdagend jaar voor onze universiteit en dus voor ons zelf, want de universiteit dat zijn we zelf. Er zal veel van ons gevraagd worden, maar we zullen ook veel genoeg uit ons werk kunnen putten. In die geest wens ik u en allen die u dierbaar zijn, namens het College van Bestuur een goed en gezond nieuwjaar toe.

Henk de Wilt