

Kennisdiffusie avant la lettre

Citation for published version (APA):

Koumans, W. A. (1987). Kennisdiffusie avant la lettre. *I-twee werktuigbouwkunde*, (10), 5.

Document status and date:

Gepubliceerd: 01/01/1987

Document Version:

Uitgevers PDF, ook bekend als Version of Record

Please check the document version of this publication:

- A submitted manuscript is the version of the article upon submission and before peer-review. There can be important differences between the submitted version and the official published version of record. People interested in the research are advised to contact the author for the final version of the publication, or visit the DOI to the publisher's website.
- The final author version and the galley proof are versions of the publication after peer review.
- The final published version features the final layout of the paper including the volume, issue and page numbers.

[Link to publication](#)

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal.

If the publication is distributed under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license above, please follow below link for the End User Agreement:

www.tue.nl/taverne

Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us at:

openaccess@tue.nl

providing details and we will investigate your claim.

Kennisdiffusie avant la lettre



Na 17½ jaar gewoon hoogleraarschap legt prof.ir. J.G. Balkestein op 1 november 1987 dit ambt neer. Hij geeft op 30 oktober in het auditorium van de Technische Universiteit Eindhoven zijn afscheidscollege. In deze periode heeft hij zich met hart en ziel ingezet voor zijn taken, die ook buiten het onderwijs veelomvattend waren: driemaal leidde hij als dekaan de afdeling der Werktuigbouwkunde, vele malen werd hij door de wetenschappelijke staf als een van hun vertrouwensmannen gekozen in de afdelings- of hogeschoolraad. Ook tijdens de woelige, vroege jaren zeventig wist hij (reeds goed ingewerkt dankzij twee jaren buitengewoon hoogleraarschap voordien) het hoofd koel te houden en daarmee veel problemen te voorkomen. Belangrijker is dat hij met inzicht in de moeilijkheden waarmee het technisch-wetenschappelijk onderwijs kampte (en ook in de menselijke natuur en de daarmee verbonden organisatorische mogelijkheden en onmogelijkheden) telkens weer aanvaardbare oplossingen vond voor de vele menselijke problemen die verbonden waren met de invoering van de Wet op de Universitaire Bestuurshervorming in een nog in opbouw zijnde faculteit. Het is geen wonder dat hem ook van buiten de toen nog Technische Hogeschool Eindhoven vele malen gevraagd werd, belangrijke bestuurlijke functies te vervullen. Wat hij zelden weigerde en steeds met grote inzet deed.

Maar, hoewel het soms anders lijkt, hoogleraren worden niet benoemd om te besturen, maar om onderwijs te geven en onderzoek te verrichten. Balkestein heeft kans gezien, op basis van zijn door vele contacten met grote, middelgrote maar vooral ook kleine bedrijven en van zijn eerder in dertien jaar werkzaamheid bij de Staatsmijnen opgedane ervaring, aan te geven welke aspecten van zijn vakgebied – de Technische Bedrijfsvoering – onder verschillende omstandigheden bepalend waren voor succes of mislukking. Zo ontstonden zijn bedrijfsspelen, waarin vele generaties studenten leerden om adequaat te reageren op onverwachte factoren die (vanuit de techniek, de bedrijfsvoering of de markt) dreigden de gestelde doelen te doorkruisen. Al spoedig werd hij uitgenodigd om zijn collega's in vele omliggende landen in te voeren in deze zeer effectieve onderwijsmethode. Dat deed hij dan, zeer effectief, door ter plaatse een aantal bedrijfsspelen te organiseren.

Met zijn belangstelling voor kleinere bedrijven als oefen-omgeving voor zijn doctoraalstudenten bereikte Balkestein echter het meeste succes. Al spoedig werd in brede kring bekend dat kleine en middelgrote ondernemingen hun organisatorische en bedrijfsvoeringsproblemen van de meest uiteenlopende aard uitstekend op konden laten lossen door ze als afstudeerproject bij hem aan te melden. Een zeer groot aantal studenten koos voor deze leerzame en nuttige wijze van afstuderen onder Balkesteins leiding. Zij deden – mede dankzij diens droge, mild-ironische humor – daarbij veel kennis en ervaring op in de laatste studiefase, waarin de verworven kennis tot rijping moet komen door de integratie van de toepassing. De betrokken bedrijven werden altijd geholpen, vaak behoeft voor grote tegenslagen. Zij leerden ook de weg te vinden naar de Technische Universiteit.

Lang voordat de commissie Dekker de term "kennisdiffusie naar KMO's" introduceerde, deed Balkestein het in de praktijk, met groot succes. Wij mogen hopen, dat hij nog veel nuttige adviezen zal willen geven.

Ir W.A. Koumans
Lid Raad van Bestuur TNO