

De Europese universiteit

Citation for published version (APA):

de Wilt, H. G. J. (2001). *De Europese universiteit*. (Nieuwjaarstoespraak TU/e; Vol. 2001). Technische Universiteit Eindhoven.

Document status and date:

Gepubliceerd: 01/01/2001

Document Version:

Uitgevers PDF, ook bekend als Version of Record

Please check the document version of this publication:

- A submitted manuscript is the version of the article upon submission and before peer-review. There can be important differences between the submitted version and the official published version of record. People interested in the research are advised to contact the author for the final version of the publication, or visit the DOI to the publisher's website.
- The final author version and the galley proof are versions of the publication after peer review.
- The final published version features the final layout of the paper including the volume, issue and page numbers.

[Link to publication](#)

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal.

If the publication is distributed under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license above, please follow below link for the End User Agreement:

www.tue.nl/taverne

Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us at:

openaccess@tue.nl

providing details and we will investigate your claim.

TU/e

technische universiteit eindhoven

8 januari 2001

nieuwjaarstoespraak
bestuurlijke agenda

de Europese
universiteit



**Nieuwjaarstoespraak,
uitgesproken op 8 januari 2001**

en bestuurlijke agenda 2001

de europese universiteit

dr.ir. H.G.J. de Wilt
voorzitter College van Bestuur

De Europese universiteit

Dames en heren, de Technische Universiteit Eindhoven heeft haar positie de afgelopen jaren aanzienlijk weten te versterken. Voor driekwart van onze activiteiten geldt momenteel dat we in ons land kwalitatief een nummer-één-positie innemen. Vijf jaar geleden was dat slechts voor een derde het geval. Ook in kwantitatieve zin is er vooruitgang geboekt. De studenteninstroom is met meer dan 40 procent gestegen. De TU/e staat dus stevig op de kaart en daar mogen we samen best trots op zijn.

Dat wil niet zeggen dat we nu genoegzaam achterover kunnen leunen. De Europese hoger onderwijsmarkt krijgt in een snel tempo een meer open karakter. Daardoor gaan we in een internationaal perspectief concurreren en samenwerken. In ons binnenkort te publiceren instellingsplan voor de komende jaren geven we aan hoe we onze ambities daarop af zullen stemmen. De kerndoelstelling is dat we in 2004 op ons werkterrein wetenschappelijk gezien tot de top vijf van Europa behoren en als zodanig erkenning genieten. Dat zal onder meer moeten blijken uit een gestaag toenemende studenteninstroom uit andere Europese landen. Een adequate profilering van de TU/e binnen de Europese Unie is dus geboden.

Er zijn drie wegen waarlangs we de gewenste situatie willen realiseren:

- blijven concurreren op kwaliteit;
- verder focussen van onze onderzoeks- en ontwerpactiviteiten; en
- aanpassen van de structuur van ons onderwijsaanbod aan wat internationaal gebruikelijk is.

Voorop staat dat we consequent vasthouden aan de lijn dat we vooral op kwaliteit willen concurreren. Dat uitgangspunt geldt voor de TU/e als geheel, maar ook voor onderdelen en voor ieder van ons afzonderlijk. In gewoon Hollands betekent dit: we willen bij de besten behoren.

Een tweede hoofdlijn van beleid is de verdere focussing van onze onderzoeks- en ontwerpactiviteiten. We kiezen ervoor vooral actief te zijn op technologiegebieden, waarop we in de internationale



wetenschappelijke wereld een vooraanstaande rol kunnen vervullen en die relevant zijn in het licht van de lange-termijn-behoeften van de samenleving. Dat betekent bijvoorbeeld dat we de biotechnologische component van ons onderzoek op een aantal terreinen snel zullen versterken en onze activiteiten op het gebied van de biomedische technologie zullen uitbreiden. Verder zullen we meer samenhang brengen in de activiteiten op het gebied van de nanotechnologie door de daarvoor benodigde technische infrastructuur te concentreren en de samenwerking tussen verschillende onderzoeksgroepen te stimuleren. En we blijven natuurlijk actief op terreinen waarop we al een stevige positie hebben. Daarnaast is de door ons gewenste verwevenheid van onderwijs en onderzoek een reden om op bepaalde onderzoeksterreinen actief te blijven. Voorop staat echter dat we in enkele sectoren in ieder geval in Europa toonaangevend willen zijn. Internationaal wordt de naam van de TU/e immers vooral bepaald door haar onderzoeksprofiel.

Een derde hoofdlijn van beleid voor de komende jaren is de aanpassing van de structuur van ons onderwijsaanbod aan wat internationaal gebruikelijk is. Dit houdt in dat onze ingenieursopleidingen worden opgesplitst in driejarige bachelor- en aansluitende tweejarige masteropleidingen. Voor beide geldt een sterke verwevenheid met het onderzoek binnen onze universiteit. Om de door de maatschappij verlangde technologische diepgang van onze alumni te waarborgen zullen de bacheloropleidingen disciplinegebonden zijn. In de masteropleidingen bieden we onze studenten een keuze uit een aantal afstudeerspecialisaties, waaronder interfacultaire en interuniversitaire. Combinaties van verwante afstudeerspecialisaties kunnen zich ontwikkelen tot nieuwe masteropleidingen.

Binnen afstudeerspecialisaties wordt het programma aan onze universiteit per student geleidelijk afgestemd op uitstroom naar de arbeidsmarkt of op doorstromen in een postgraduate ontwerpersopleiding, een ontwerp- of onderzoekgericht PhD-programma danwel in een lerarenopleiding in respectievelijk wis-, natuur- of scheikunde. Het geheel aan keuzemogelijkheden binnen onze masteropleidingen gaan we de komende jaren nadrukkelijk profileren naar potentiële studenten onder de noemer 'Technologiespectrum TU/e'. Daarmee maken we duidelijk dat je als student aan onze universiteit na je bacheloropleiding vele kanten uitkunt. We willen daarin zover gaan



dat we Eindhovense bachelors via strategische partnerships met andere universiteiten in Europa goede doorstroommogelijkheden aanbieden naar gespecialiseerde masteropleidingen elders. Studenten die een specialisatie willen kiezen die wij niet zelf in huis hebben, zullen we op die manier verantwoord verder helpen. Ook dat is onderdeel van het 'Technologiespectrum TU/e'.

Binnen afstudeerspecialisaties die verbonden zijn aan internationaal vooraanstaande onderzoeksgroepen, willen we de komende tijd proefondervindelijk nagaan of we specifiek in onderzoek geïnteresseerde studenten in vijf jaar een geïntegreerd master-PhD-programma kunnen aanbieden. Dergelijke programma's leveren naar onze mening een betere bijdrage aan de versterking van de internationale positie van het Nederlandse wetenschappelijk onderwijs en onderzoek dan de door de minister van onderwijs bepleite topmasters. Met dit soort programma's kunnen we zowel in eigen land als in andere Europese landen studenten voor de masteropleidingen aantrekken die graag bij vooraanstaande Eindhovense onderzoeksgroepen willen promoveren. Ook hieruit kunt u



weer afleiden hoe belangrijk het is in Europa toonaangevend te zijn op een aantal onderzoeksgebieden.

Zojuist sprak ik van strategische partnerships met andere universiteiten in Europa. Alle faculteiten onderzoeken momenteel met welke buitenlandse universiteiten zij het beste samen zouden kunnen werken. Uitgangspunt is dat beide partijen in een partnership voordeel moeten hebben van de samenwerking. Uiteindelijk ontstaat er zo een selectie van verwante universiteiten met wie wij een nauwe relatie zullen proberen op te bouwen. Daarbij zal het niet alleen gaan om het in goede banen leiden van onderlinge mobiliteit op het schakelpunt tussen bachelor- en masteropleidingen - bijvoorbeeld door het kwalitatief erkennen van elkaars bachelordiploma's -, maar ook om uitwisseling van studenten en medewerkers. We gaan ervan uit dat zowel onze bachelor- als onze masterstudenten een substantieel aantal studiepunten verwerven bij een buitenlandse partneruniversiteit. Dat kan alleen als wij op onze beurt aan studenten van partneruniversiteiten de mogelijkheid bieden om aan onze universiteit studiepunten te verwerven. Om deze studentenuitwisseling te stimuleren zullen we in de nabijheid van onze campus een hospitium pogen te realiseren voor buitenlandse gasten en zullen we het bestaande Fellowtel uitbreiden. Speciaal aan te wijzen mentores zullen buitenlandse studenten tijdens hun verblijf aan onze universiteit begeleiden. We streven er verder naar dat bij partneruniversiteiten in het buitenland speciale huisvestingsvoorzieningen voor TU/e-studenten worden gerealiseerd. Daarnaast zullen we in samenwerking met het Universiteitsfonds Eindhoven een Internationaliseringsfonds tot stand brengen. Het is de bedoeling daaruit beurzen te bekostigen ter ondersteuning van studenten die een tijd naar het buitenland gaan. Aan bedrijven zal steun worden gevraagd voor de opbouw en instandhouding van dit fonds. Om studenten van buitenlandse partneruniversiteiten de gelegenheid te bieden zich te oriënteren op onze master- en ontwerpopleidingen en op onze PhD-programma's zullen we summerschools voor hen opzetten. Met enkele partneruniversiteiten zullen we overeenkomsten sluiten die het mogelijk maken dat studenten tegelijkertijd aan beide universiteiten een masterdiploma verwerven.



Om de instroom van buitenlandse bachelors in onze masteropleidingen te stimuleren zullen we ons de komende jaren actief met onze onderzoekszwaartepunten en met ons 'Technologiespectrum TU/e' gaan profileren in andere landen in Europa. Dat betekent uitbreiding van de studentenwerving en studievoorlichting naar het buitenland en het realiseren van voorlichtingsuitgaven in de Engelse taal. Ook zullen er contacten worden gelegd met buitenlandse publiciteitsmedia en zal de site van de TU/e op het internet verder worden geïnternationaliseerd. Eerder hebben we al aangegeven het Engels geleidelijk in te willen voeren als voertaal in onze masteropleidingen. Om dat te bevorderen zullen we studenten en medewerkers intensieve trainingen aanbieden in het gebruik van de Engelse taal. Deze trainingen zullen worden afgesloten met een internationaal erkend examen. Verder is het de bedoeling meer buitenlandse promovendi, post-doc's, wetenschappelijk medewerkers en hoogleraren aan te trekken. De groei van het aantal buitenlandse studenten en medewerkers betekent dat de interne communicatie en informatievoorziening behalve in het Nederlands in toenemende mate ook in het Engels zal moeten plaatsvinden.

Concurreren en samenwerken in een meer internationaal perspectief betekent dat de kwaliteit van ons onderwijs en van onze onderzoeks- en ontwerpactiviteiten aan internationale maatstaven getoetst zal moeten worden. Daarom zullen we ons graag aansluiten bij initiatieven in de richting van een Europees beoordelings- en accrediteringssysteem voor technisch-wetenschappelijke opleidingen, gedragen door een netwerk van vooraanstaande Europese technologie-universiteiten. Daarnaast zullen we deelnemen aan Europese onderzoeksvisaties en vergelijkende bibliografische studies naar de onderzoeksimpact van onze universiteit in vergelijking met die van verwante andere universiteiten. De uitkomsten van deze beoordelingen stellen ons in staat de kwaliteit van ons onderwijs en van onze onderzoeks- en ontwerpactiviteiten gericht te bewaken en te versterken. De afkorting TU/e moet in Europa een merknaam worden die staat voor hoge kwaliteit.



Dames en heren, naast de geschetste zaken krijgen we het komende jaar te maken met twee majeure operaties. In september starten we met een inhoudelijk en onderwijskundig unieke nieuwe ingenieursopleiding Industrial Design (in afwachting van ministeriële erkenning voorlopig overigens met de status van een afstudeerrichting binnen de opleidingen Elektrotechniek, Technische Informatica en Werktuigbouwkunde). Afgelopen zaterdag introduceerden we de nieuwe, internationaal georiënteerde opleiding met advertenties in diverse dagbladen. Deze dagen worden alle VWO-scholen, honderden belangstellende VWO-leerlingen en een groot aantal zakelijke relaties van de TU/e door middel van brochures en vouwbladen geïnformeerd.

Op zaterdag 27 januari a.s. worden er tijdens de Oriëntatiedag voor VWO-leerlingen en hun ouders speciale activiteiten ontplooid om hen in staat te stellen met de nieuwe opleiding kennis te maken.

Een tweede majeure operatie betreft de reorganisatie van de interne dienstverlening. Nadat de afgelopen jaren de positie van de TU/e op onderwijs- en onderzoeksgebied succesvol is versterkt, wordt nu de interne dienstverlening aangepast aan ons ambitieniveau. Dat betekent hogere en meer klantgerichte prestaties leveren tegen lagere kosten. Deze operatie kan helaas niet worden gerealiseerd zonder inkrimping van het aantal arbeidsplaatsen in de dienstensector. Dat houdt in dat vele medewerkers de komende week te horen krijgen dat zij eerder of anders afscheid van onze universiteit zullen moeten nemen dan zij gewent hadden. Samen met de vakorganisaties hebben we voor hen uitstekende sociale voorzieningen getroffen. Dat neemt niet weg dat het gelag voor sommigen betrokkenen hard zal zijn. Zij verdienen juist in deze voor hen niet gemakkelijke dagen onze collegiale steun.

Dames en heren, ik sluit af. De Technische Universiteit Eindhoven beleeft dit jaar haar 9e lustrum ofwel haar 45ste verjaardag. We zullen dat op gepaste wijze gedenken met de uitreiking van drie eredoctoraten tijdens een plechtige diesviering op 27 april en met een keur aan andere



evenementen, waaronder een feestelijke Alumnidag. Het lustrum is een goed moment om met waardering en voldoening terug te zien op het bereikte en met vertrouwen vooruit te kijken naar de kansen en uitdagingen die een Europees gekleurde toekomst onze universiteit te bieden heeft.

Namens het College van Bestuur wens ik u en allen die u dierbaar zijn een gezond, kansrijk, uitdagend en dus voorspoedig nieuw jaar toe.

Henk de Wilt

bestuurlijke agenda 2001



Onderwijs en Onderzoek

- De verdere invoering van de bachelor / master-structuur, in het bijzonder het vaststellen van de eindtermen voor de bachelorfase
- het vormgeven van geïntegreerde MSc / PhD trajecten
- het per faculteit / opleiding tot stand brengen van Europese partnerrelaties
- de realisatie van een bi-diplomeringscontract met de Katholieke Universiteit Leuven
- de expansie van het biomedische-technologieprogramma met beeldbewerking
- het aanstellen van 6 bio-fellows
- de start van de nieuwe opleiding Industrial Design
- het ontwikkelen van een plan tot moderne profilering op het gebied van de nanotechnologie
- de introductie van een kwartaalrapportage van onderwijskwaliteitsindicatoren



Bestuur en Beheer

- uitvoeren van satisfactiepeilingen onder personeel en studenten
- het – voor tenminste 50% van de wetenschappelijke staf – invoeren van onderwijsperformance-indicatoren
- de uitvoering van het overeengekomen implementatieplan voor de reorganisatie van de diensten
- planvorming voor een hospitium voor buitenlandse studenten



Colofon

Fotografie:
Norbert van Onna, Eindhoven

Vormgeving:
Plaza outwerpers, Eindhoven

Drukwerk:
Drukkerij Lecturis, Eindhoven