

**Manejo integrado del medio ambiente (MIMA)**

Mary Luz Navarro Castro

Asesor

Tania Meneses Cabrera

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Programa de Psicología

Diplomado en Innovación Social

2023

## Resumen

En el siguiente artículo se lleva a cabo el análisis realizado a la iniciativa de desarrollo ecológico y social promovido por la comunidad El Boquerón, donde se evidenció que dicho programa de innovación generó gestión de oportunidades y gestión de cambio. La experiencia que esta comunidad ha tenido con este proyecto y los beneficios que ha logrado con la implementación del manejo integrado de los residuos, fue lograda gracias al apoyo de la población misma, permitiendo así avanzar en solución de la problemática inicial encontrada.

Asimismo, se pretende explicar el impacto ambiental y socioeconómico que ha tenido la implementación de estas estrategias ambientales, las cuales han permitido, entre otras cosas, reducir y mitigar condiciones desfavorables de salud en la población. Se pudo evidenciar que es una verdadera propuesta de innovación social, ya que ha beneficiado no sólo a la comunidad sistematizada, sino que ha permitido la promoción de iniciativas de continuidad y nuevos proyectos de expansión de este prototipo. La comunidad ha logrado encaminarse en la solución de la problemática ambiental que durante años los ha afectado, logrando generar fuentes de ingreso económico a comunidades desfavorecidas y ha reducido la contaminación por residuos en muchas poblaciones, entre otros.

Seguidamente, se explica la manera en que se llevó a cabo la recopilación de la información obtenida por medio de sistematización de experiencias, método que permitió conocer que ésta innovación social es un sistema completo y cualificado debido a su valoración social financiada y valorada por la comunidad (Héder, 2017).

**Palabras clave:** Reciclar, Ambiente, Innovación, Impacto, Ambiental.

### **Abstract**

In the following article, the analysis carried out on the ecological and social development initiative promoted by the El Boquerón community is carried out, where it was evidenced that said innovation program generated opportunity management and change management. The experience that this community has had with this project and the benefits that it has achieved with the implementation of integrated waste management, was achieved thanks to the support of the population itself, thus allowing progress in solving the initial problem encountered.

Likewise, it is intended to explain the environmental and socioeconomic impact that the implementation of these environmental strategies has had, which have allowed, among other things, to reduce and mitigate unfavorable health conditions in the population. It was possible to show that it is a true proposal for social innovation, since it has benefited not only the systematized community, but has also allowed the promotion of continuity initiatives and new expansion projects of this prototype. The community has managed to move towards solving the environmental problem that has affected them for years, managing to generate sources of economic income for disadvantaged communities and has reduced waste contamination in many populations, among others.

Next, the way in which the collection of information obtained through the systematization of experiences was carried out is explained, a method that allowed us to know that this social innovation is a complete and qualified system due to its social valuation, financed and valued by the community. (Heder, 2017).

***Key words:*** Recycling, Environment, Innovation, Impact, Environmental,

**Tabla de contenido**

Resumen	2
Abstract	3
Introducción	5
Metodología	8
Resultados	10
Antecedentes	10
La innovación social desde el contexto local	11
Aplicación de técnicas	12
La observación	12
Encuestas	13
Entrevistas abiertas	14
Conclusiones y Recomendaciones	15
Referencias bibliográficas	16

## Introducción

El siguiente proyecto tiene como fin dar a conocer la manera en que la Fundación de Manejo Integrado del Medio Ambiente (MIMA) ha implementado una serie de acciones ambientales encaminadas a solucionar la problemática de tratamiento de basuras encontrada en el corregimiento del Boquerón. “La Fundación MIMA hizo parte de las iniciativas de innovación social que fueron apoyadas por Compartamos con Colombia y el Fondo Multilateral de Inversiones-FOMIN del Grupo BID, sin ánimo de lucro, creada desde el año 2008 y que se dedica al desarrollo de comunidades sostenibles a través del manejo del medio ambiente, considerada como innovación social promovida por ONG(S) y empresas. La fundación trabaja a través de alianzas estratégicas públicas y privadas y con la participación activa de la población para que sean sujetos activos del mejoramiento de la calidad de vida en sus comunidades.” (Memoria y Saber Popular 2022). “Esta fundación, es contribuyente en la introducción de nuevos programas ambientales innovadores, pioneros en actividades de impacto ambiental y social, con un sistema económico no asistencial. Busca involucrar de manera directa a la población de la comunidad donde se lleva a cabo el proyecto, con el fin de contribuir al cambio social y económico de la comunidad por medio de los proyectos que requiera implementar la fundación.” (Memoria y Saber Popular 2022).

Por otra parte, la fundación MIMA ha logrado transformar la realidad de todas las familias presentes en este corregimiento, ya que ha dado pasos importantes en la solución de la problemática ambiental que padecían y a su vez ha contribuido a la creación de nuevos puestos de trabajo a través de diversos empleos. A nivel nacional, la fundación trabaja de manera independiente y con recursos de empresas públicas y privadas que apoyan sus proyectos,

desarrollando programas integrales con un gran impacto no sólo ambiental, sino también social y económico en las comunidades vulnerables por las que trabaja.

La problemática ambiental persiste desde año hace años y su importancia actual exige buscar soluciones sostenibles para el ambiente y las comunidades, por ello se busca indagar, como antecedente principal, en la identificación de la percepción e intereses de la comunidad y las situaciones ambientales previas al surgimiento de la fundación y su labor allí. Es precisamente a partir de entonces que la fundación MIMA decide intervenir, haciendo sus aportes y compartiendo las experiencias y actividades que durante años han llevado a cabo en más de 500 municipios de Colombia. En ese sentido, la comunidad acepta ser partícipe de este proyecto, que lleva cabo la fundación liderada por su principal actor, Carlos vergel (fundador), sumándose, también, diversas personas y comunidades a esta causa, al igual que varias entidades públicas y privadas que también decidieron ser parte de ella. La fundación MIMA lucha día a día por conservar un buen estado en el ecosistema y a su vez busca el bien común de cada una de las comunidades donde llega con cada uno de sus proyectos y estrategias innovadoras.

El objetivo de ésta sistematización se basa, principalmente, en buscar solucionar de manera creativa las problemáticas ambientales existentes en dichas comunidades contribuyendo al buen desarrollo económico, ambiental y social con el fin de transformar su realidad, mitigar el impacto ambiental que generan en su ecosistema y contribuir al desarrollo económico, además de difundir los resultados y las lecciones aprendidas en otras nuevas comunidades con el fin de que se repliquen sus resultados y puedan aprender de ellos.

Cabe resaltar que el proyecto que desarrolla la fundación MIMA es en todo sentido innovador, ya que, durante años les ha permitido a diversas comunidades emprender soluciones, de una forma práctica, creativa y sostenible, a cualquier tipo de problemática relacionada con el

medio ambiente. En este caso particular, la comunidad de Boquerón ha tenido la oportunidad de ser partícipe de este programa implementado por la fundación MIMA, permitiéndoles, de esta manera, integrarse a todo lo relacionado con el manejo de residuos y transformación eficiente de estos, convirtiendo a la comunidad misma en los protagonistas del desarrollo de esta innovación social, pionera en temas ambientales en el municipio de La Jagua de Ibirico, y, siendo a su vez, ejemplo de transformación ambiental para otras comunidades de la región.

## **Metodología**

Al hablar de innovación, se entiende que es la forma de introducir nuevas ideas, conceptos o productos en la transformación social de una problemática. Acción que ha llevado a cabo durante muchos años la fundación MIMA. Por lo tanto, a continuación, se describe la manera en que se desarrolló la metodología de este trabajo.

“Un sistema de innovación comprende el conjunto de organizaciones, empresas, e individuos públicos y privados que demandan y ofrecen conocimientos codificados - tácitos y competencias técnicas, comerciales y financieras, así como las normas y los mecanismos por los cuales estos diferentes actores interactúan y se interrelacionan dentro de contextos sociales, políticos, económicos, institucionales, entre otros.” (Banco Mundial 2007).

Inicialmente, se llevó a cabo un trabajo de campo basado en sistematización de experiencias que permitieron seleccionar esta fundación y a su vez identificar el tipo de trabajo que realiza con las comunidades y el por qué se le relaciona con su carácter de innovación social.

Por lo tanto, la siguiente investigación se desarrolló bajo el enfoque cualitativo, por medio del cual se identificó la necesidad, como primer paso. A su vez, se implementaron diversas líneas de acción que permitieron la participación activa de la comunidad en conjunto con el psicólogo en formación, quien, en este caso, fue el encargado de recoger, organizar y tabular toda la información referente a la innovación social seleccionada.

Para la recolección de la información obtenida se implementaron diversas técnicas como: la observación, encuestas y entrevistas abiertas. Herramientas que permitieron identificar la problemática socio-ambiental de la comunidad de Boquerón y a su vez la manera en que ha intervenido la fundación MIMA con cada una de sus estrategias y acciones implementadas desde el año 2019.

Como metodología se empleó la sistematización de experiencias, que es el punto de partida para recolectar la información que permitió obtener los mejores resultados.

Inicialmente se realizó la delimitación del objeto, en donde se buscó delimitar con claridad la sistematización de experiencias. El lugar en donde se presenta la problemática y los objetivos que se pretenden alcanzar para la obtención de resultados. Una vez identificado el campo de acción de la problemática, se realizó la investigación documental, analizando artículos, publicaciones o experiencias previas que permitieran identificar la verdadera causa de la problemática.

Se desarrollaron experiencias con los actores directamente involucrados, en este caso el fundador de MIMA, a quien se entrevistó y, posteriormente, se entrevistó a 10 actores que permitieran identificar con claridad y recolectar información de primera mano, necesario como guía para determinar las expectativas, opiniones y antecedentes.

En la fase final, se analizó detalladamente los resultados obtenidos de la información recolectada, los objetivos propuestos y la aplicación de los resultados. Con lo anterior se determinó la existencia de elementos innovadores, la posible solución de la problemática expuesta y las enseñanzas que éstas pudieran proyectar para futuros desarrollos o mejoras en innovaciones similares.

## **Resultados**

Una vez tabulada y analizada la información recolectada en la comunidad, se obtuvieron diversas consideraciones que permitieron comprender de una forma más práctica la manera de intervenir de la fundación MIMA en este tipo de problemáticas ambientales, y cómo logra contribuir a la solución de una problemática socio-ambiental de forma innovadora a través de diferentes estrategias, generando, a su vez, un impacto transformador en el territorio.

## **Antecedentes**

Las problemáticas sociales siempre han existido, desde el desarrollo de la humanidad misma. El ser humano ha creado un sinnúmero de variables en donde ha buscado la manera de solucionar o sobresalir de dichas problemáticas que siempre lo han aquejado, generando así soluciones cada vez más diferentes y por consiguiente, soluciones innovadoras.

De lo anterior se deriva la importancia de la innovación social, comprendida de manera simple tal como lo expresa (Mulgan et al, 2007). Como las nuevas ideas que respondan a necesidades sociales insatisfechas y que funcionen. El concepto de innovación comienza a evolucionar de procesos tecnológicos centrados en las empresas, a procesos de gestión creativa entre diferentes actores generadores de innovación (Velasco et, al, 2007). Tal vez, uno de los modelos más populares y extendidos es el modelo de Triple Hélice propuesto por (Leydesdorff, 2000), el cual habla de la articulación entre Academia, Empresa y Estado para producir conocimiento e innovación.

Según comenta (Meneses, T, 2022). La definición de innovación social más acertada es la propuesta por la CEPAL “mejoramiento de las condiciones sociales, “todo lo nuevo puede ser innovación en tanto mejore las condiciones sociales”, Lo ‘social’ no es un adjetivo más que se le

pueda adjuntar a la ‘innovación’. Todas las formas de innovación son necesariamente sociales porque sus impactos positivos o negativos tienen como lugar la sociedad. (Jailler, É, 2020). La innovación social es un fenómeno complejo y multidimensional que ha pasado en poco tiempo de ser emergente y marginal a ocupar una posición relevante en el discurso político Social (Abreu, 2011).

Por otra parte, la necesidad de emprender acciones que aporten soluciones de carácter novedoso, al mismo tiempo que presenten rasgos de tipo social (Morales, 2008).

Desde esta línea de pensamiento, se podría afirmar que cualquier organización con capacidad para innovar podría tomar el conocimiento (ya sea conocimiento científico, tecnológico o técnico) y utilizarlo en el desarrollo de su actividad empresarial, transmitiéndolo así a la sociedad mediante el mercado o la actividad económica y, de esta forma, convirtiéndolo en una innovación social (Hernández, José, 2016).

La organización del Manejo Integral del Medio Ambiente, trabaja a través de alianzas con entidades públicas y privadas, además de contar con la participación de la población para que sean ellos los encargados de trabajar por el mejoramiento de la calidad de vida en sus comunidades. Por su parte, (Rodríguez y Alvarado, 2008) insisten en la importancia que, en los procesos de innovación social, tiene la participación de los actores en su propio desarrollo, fortaleciendo el sentimiento de ciudadanía.

### **La innovación social desde el contexto local**

Durante muchos años, la Fundación MIMA ha sido una fundación autosostenible e innovadora para solucionar el problema del tratamiento de los residuos en las comunidades de nuestro país. Esta fundación ha contribuido a transformar lo que normalmente conocemos como desechos o basura, permitiendo a cientos de comunidades aprovechar todos estos residuos y

poder comercializar cada uno de los objetos que se crean o transforman.

Con la intervención de la fundación MIMA procura dar solución a dicha problemática, y a la vez, propende por permite tener un crecimiento económico y laboral por medio de todas las funciones y participación que le concede esta fundación a la comunidad. Por ejemplo, ser ellos los mismos encargados de la recolección, clasificación y transformación de los residuos sólidos, al mismo tiempo les proporciona las herramientas necesarias para transformar todos estos residuos en materia prima útil para ser comercializada, (Moreno, A., 2020).

La economía social, que se reconoce en el denominado tercer sector, engloba a cooperativas, sociedades laborales, mutualidades, asociaciones y fundaciones que anteponen a las personas y el fin social sobre el capital, y defienden una gestión autónoma, transparente y participativa, además de promover la solidaridad, la igualdad de oportunidades, la cohesión social, la inserción de personas en riesgo de exclusión social, la generación de empleo estable y de calidad, la conciliación de la vida personal, familiar y laboral y la sostenibilidad ambiental (Levitt, 1973; Salamon & Anheier, 1992; CIRIEC, 2000; Bouchard, Bourque, Levesque & Desjardins, 2001).

La innovación social se basa en la participación directa de emprendedores, colectivos ciudadanos y creadores de innovación en la resolución de problemas sociales y ambientales, (Martínez, X., 2017).

### **Aplicación de técnicas**

Al aplicar a cada una de las técnicas mencionadas anteriormente, se logró recolectar información muy significativa. Cada técnica se aplicó de la siguiente manera:

#### ***La observación***

Se llega al corregimiento donde se lleva a cabo el proyecto, para analizar cada una de las

fases que cumple la fundación MIMA en el proceso del manejo de residuos sólidos, y transformación social y ambiental en la comunidad. A partir de lo anterior, se evidenció el arduo trabajo de campo que realiza la fundación, la manera en que tiene organizada a la comunidad para dar cumplimiento a esta misión ambiental y sobre todo el gran impacto ambiental y social observado en Boquerón.

En el corregimiento se observa que el personal es el encargado del trabajo de transformar los residuos, es en un 80% realizado por mujeres. El resto del trabajo, como la recolección de los residuos, el llegar de casa en casa analizando cómo están clasificando las basuras y la labor del carro del aseo, también se desarrollada por personal nativo del corregimiento. Lo que permite contribuir en el desarrollo económico de la comunidad.

Como resultado se logra evidenciar a futuro en donde se pretende aplicar este tipo de innovación sería ideal llegar a las ciudades las que han sido los laboratorios de buena parte de las prácticas de innovación social, aspecto que no ha de extrañar puesto que estos ámbitos, los más dinámicos en períodos de crecimiento, se han visto afectados de forma singular en los momentos de recesión, (Romero, G., 2020)

### ***Encuestas***

Una vez analizado todo el trabajo desarrollado por la fundación, se realiza una encuesta, con el objetivo de conocer el punto de vista de los ciudadanos, en cuanto al trabajo que ha hecho la fundación MIMA desde el año 2019.

Obteniendo excelentes resultados, ya que el proyecto ambiental ha sido tomado de manera positiva, los habitantes consideran que ésta ha otorgado una gran oportunidad para ellos, ya que durante muchos años venían sufriendo con la problemática ambiental de las basuras por no tener el servicio del tratamiento adecuado de basuras.

### ***Entrevistas abiertas***

Esta técnica permitió recolectar gran parte de toda la información obtenida de la fundación, ya que gracias a cada uno de los participantes del proyecto se logró identificar cual ha sido el trabajo completo desarrollado en Boquerón y cómo influye la participación de la comunidad en dicho proyecto. Dentro de esta fase de entrevistas, se evidencia el alto grado de maduración del proyecto, ya que este se ha implementado con éxito en más de 500 municipios y a la fecha no se han tenido obstáculos o inconvenientes para su implementación y desarrollo, lo que evidencia que es un sistema completo verificado a través de pruebas y demostraciones en los ambientes donde ya se encuentra en aplicación.

Esta implementación ha sido valorada por la comunidad por medio de las entrevistas realizadas.

Los aprendizajes que se obtuvieron en la implementación del proyecto evidencian que existen desarrollos sencillos que permiten conseguir grandes logros, observando además que estos logros pueden ser replicados en otras comunidades y generar iguales o mejores beneficios. Lo anterior debido al alto grado de pobreza en donde se han aplicado este tipo de innovaciones. La receptividad de este tipo de proyecto por parte de la comunidad se refleja en el grado de satisfacción y replicación del proyecto hacia otros municipios. Desde del campo de la psicología comunitaria, es de gran importancia resaltar, que este todo tipo de innovaciones que ayuden a la comunidad y más aún a los actores de menos recursos, promueven e incentivan a que individualmente se piense en ayudar o plantear nuevas ideas que sirvan para generar nuevos y mejores emprendimientos Individuales o como en este caso comunitarios que realmente generen una gestión de cambio desarrollo y creatividad.

## **Conclusiones y recomendaciones**

Mediante el desarrollo del proceso de sistematización se pudo observar que el nivel de maduración del proyecto se encuentra en alto grado de evolución, por lo que los beneficios de aplicación repercuten directamente en la comunidad de manera positiva siendo esto un factor motivante y enriquecedor para cada uno de los integrantes o actores de la comunidad. Esto genera un factor psicológico el cual es de gran importancia desde la disciplina de psicología generando tranquilidad en la comunidad y ayudando a mitigar factores de descontento, problemáticas de seguridad y salud en las personas.

Es por ello que “La Fundación MIMA ha trabajado bajo el lema “Sembrar el Futuro”, por lo tanto, su misión es construir espacios social, económica y ambientalmente sostenibles mediante la gestión de proyectos y programas a largo plazo que incentiven al respeto por ambientes social y económicamente saludables, a la promoción de la seguridad alimentaria y nutricional, al acceso de servicios básicos de calidad, a la generación de emprendimientos para ingresos dignos y justos, y al mejoramiento de los niveles de institucionalidad y gobernabilidad.” (Memoria y Saber Popular 2022)

### Referencias Bibliográficas

Abreu, J. (2011) "innovacion Social, conceptos y etapas", Daena, International Journal of Good Conscience, 6(2), 134-148.

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=17449696006>

Etzkowitz, H. y Leydesdorff, L. (2000). La Dinámica de la Innovación: De los Sistemas Nacionales y el "Modo 2" a una Triple Hélice de Relaciones Universidad-Industria-Gobierno. Política de Investigación, 29, 109-123.

[http://dx.doi.org/10.1016/S0048-7333\(99\)00055-4](http://dx.doi.org/10.1016/S0048-7333(99)00055-4)

Héder, M. (2017). From NASA to EU: The evolution of the TRL scale in Public Sector Innovation. The Innovation Journal, 22(2), 1-23.

[https://eprints.sztaki.hu/9204/1/Heder\\_1\\_3269345\\_ny.pdf](https://eprints.sztaki.hu/9204/1/Heder_1_3269345_ny.pdf)

Hernández, José; Tirado, P; Ariza, A. (2016). El concepto de innovación social: ámbitos, definiciones y alcances teóricos.

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=17449696006>

Jailler, É. I., et al. (2020). Construyendo la innovación social. Guía para comprender la innovación social en Colombia. <http://hdl.handle.net/20.500.11912/5464>.

Memoria y Saber Popular (2022) Fundación Manejo Integrado Del Medio Ambiente Mima. Disponible en:

[http://saberpopular.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=74&Itemid=204](http://saberpopular.org/index.php?option=com_content&view=article&id=74&Itemid=204)

Martínez, X. (2017). La innovación social: orígenes, tendencias y ambivalencias. Sistema. Revista de Ciencias Sociales, 247, 61-88.

[https://www.researchgate.net/publication/319103913\\_La\\_innovacion\\_social\\_origenes\\_tendencias\\_y\\_ambivalencias](https://www.researchgate.net/publication/319103913_La_innovacion_social_origenes_tendencias_y_ambivalencias)

Meneses, T (2022). Radio UNAD Virtual.

<https://ruv.unad.edu.co/ruvwp/programas/tramando-sentidos-87-innovacion/>

Morales, A. (2008b): “Innovación social: un proceso emergente en las dinámicas de desarrollo”, Revista de Fomento Social, 63(1), 411-444.

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=17449696006>

Moreno, A. (2020) El momento de actuar por el medio ambiente es ahora. Uniandinos.

<https://www.uniandinos.org.co/enterate/el-momento-de-actuar-por-el-medio-ambiente-es-ahora>

Mulgan, G., Tucker, S., Ali, R. & Sanders, B. (2007). Social innovation: what it is, why it matters & how it can be accelerated. London, England: SAID Business School - University of Oxford. <https://youngfoundation.org/wp-content/uploads/2012/10/SocialInnovation-whatit-is-why-it-matters-how-it-can-be-accelerated-March-2007>

Rodriguez, Adolfo y Alvarado, Hernán. (2008). Claves de la innovación social en América Latina y el Caribe. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Publicación de las Naciones Unidas. 236 pp.

<https://revistas.elpoli.edu.co/index.php/teu/article/view/1711/1448>

Romero, G. (2020) La innovación social como estrategia de desarrollo. Políticas urbanas y acción colectiva.

<https://doi.org/10.33571/teuken.v11n16a2>

Salamon, Lester & ANHEIER, Helmut. (1992). In search of the Nonprofit Sector I: The question of definitions. Working Paper, N° 2. Pp 125-151. <https://doi.org/10.1007/>

Velasco Balmaseda, Eva; Zamanillo Elguezabal, Ibón y GurutzeIntxaurburu, Clemente (2007), Evolución de los modelos sobre el proceso de innovación: Desde el modelo lineal hasta

los sistemas de innovación. XX Congreso anual de AEDEM, Vol. 2, 2007: Disponible en: <http://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2499438>. Tomado el 19-09-2016.