

# Исследование и развитие ESG-повестки на российском рынке в условиях геополитической обстановки в мире

**Дегтярева Виктория Владимировна<sup>1,2</sup>**

Канд. экон. наук, доц. каф. управления инновациями, доц. каф. управления инновациями на транспорте  
ORCID: 0000-0002-1165-1373, e-mail: iump@mail.ru

**Мурзинцева Дарья Анатольевна<sup>1</sup>**

Магистр, инженер  
ORCID: 0000-0003-2969-8257, e-mail: daria.murzintseva@gmail.com

<sup>1</sup>Государственный университет управления, г. Москва, Россия

<sup>2</sup>Российский университет транспорта, г. Москва, Россия

## Аннотация

Объектом изучения данной статьи является исследование ESG повестки (англ. Environmental, Social, Governance – экологической, социальной и корпоративной, далее – ESG) для российского бизнеса в изменившихся геополитических условиях. Статистические данные, используемые при проводимом исследовании, были собраны авторами из открытых источников, размещенных в сети Интернет и печатных изданиях. Главной целью исследования было выявление ESG стратегий компаний, их развития, определение ключевых драйверов развития ESG повестки в России. При проведении исследования авторами были использованы общенаучные методы, такие как синтез, системный и сравнительный анализы. Авторами статьи выявлены ключевые драйверы развития ESG концепции, которые способствуют росту не только отдельно взятой компании, но и экономики страны в целом. По итогам проведенного исследования авторами разработаны рекомендации по осуществлению ESG стратегии в текущих геополитических обстоятельствах.

## Ключевые слова

ESG–стратегия, бизнес, экономика, устойчивое развитие, атомная отрасль, ГК «Росатом»

**Для цитирования:** Дегтярева В.В., Мурзинцева Д.А. Исследование и развитие ESG-повестки на российском рынке в условиях геополитической обстановки в мире // Вестник университета. 2023. № 2. С. 33–40.

# Research and development of the ESG agenda on the Russian market in the conditions of the world geopolitical situation

**Viktoriya V. Degtyareva<sup>1,2</sup>**

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Department of innovation management,  
Assoc. Prof. at the Department of innovation management in transport  
ORCID: 0000-0002-1165-1373, e-mail: iump@mail.ru

**Daria A. Murzintseva<sup>1</sup>**

Postgraduate, engineer  
ORCID: 0000-0003-2969-8257, e-mail: daria.murzintseva@gmail.com

<sup>1</sup>State university of management, Moscow, Russia

<sup>2</sup>Russian university of transport, Moscow, Russia

## Abstract

The object of this article is a study of the ESG agenda for Russian business in the changed geopolitical conditions. The statistical data used in the study were collected by the authors from open sources posted on the Internet and printed publications. The main purpose of the study was to identify ESG strategies of companies, their development, and to define key drivers of the development of the ESG agenda in Russia. During the research, the authors used general scientific methods such as synthesis, system and comparative analyses. The authors of the article identified the key drivers of the ESG concept development which will contribute to the growth of not only a single company, but also of the country's economy as a whole. Based on the results of the study the authors have developed recommendations for the implementation of the ESG strategy in the current geopolitical circumstances.

## Keywords

ESG strategy, business, economy, sustainable development, nuclear industry, State Corporation Rosatom

**For citation:** Degtyareva V.V., Murzintseva D.A. (2023) Research and development of the ESG agenda on the Russian market in the conditions of the world geopolitical situation. *Vestnik universiteta*, no. 2, pp. 33–40.

## ВВЕДЕНИЕ

Политика в области ESG (англ. Environmental, Social, Governance, далее – ESG) освещает работу бизнеса в трех основных аспектах: в экологическом, в социальном и в корпоративном управлении. ESG требует долгосрочного стратегического мышления высшего управленческого звена компаний, а также ответственного отношения каждого сотрудника, чтобы соответствовать ожиданиям рынка и общества в целом. Приверженность ESG-повестке крайне важна и актуальна для стейкхолдеров. Она привлекает «зеленые» инвестиции и способствует росту компании, позволяя оставаться ей конкурентоспособной. ESG лучше всего охарактеризовать как структуру, которая позволяет заинтересованным сторонам увидеть и оценить политику организации в вопросах бережного отношения к экологии, социальной ответственности и корпоративного управления. Аспекты устойчивого развития экономики и корпораций в принципах ESG рассмотрены следующими авторами: А.Ф. Барановой, М.С. Мокий, В.В. Дегтяревой. [1-3]. Несмотря на то, что термин ESG часто используется в контексте инвестирования, стейкхолдеры – это не только инвестиционное сообщество, но и клиенты, поставщики и сотрудники [4].

Значительная часть роста ESG стратегий обусловлена экологическим компонентом. Экологический аспект учитывает использование компанией природных ресурсов и влияние ее деятельности на окружающую среду как в рамках ее непосредственных операций, так и во всех цепочках поставок. Компании, которые пренебрегают рассмотрением последствий своей политики и деятельности для окружающей среды, могут подвергаться большему финансовому риску. Без принятия надлежащих мер по сокращению выбросов углекислого газа, декарбонизации или защите от экологических инцидентов, таких как разливы нефти или взрывы на шахтах, бизнес может столкнуться с правительственными или регулирующими санкциями, уголовным преследованием и с риском потери репутации, что может нанести ущерб акционерной стоимости.

Часто гораздо больше внимания уделяется «Е» в стратегии ESG, чем «S», так как экологические параметры проще отследить. Социальные факторы, напротив, труднее измерить. Однако социальные проблемы и необходимость «справедливого» перехода приобретают все большее значение: после пандемии неравенство усилилось, средства к существованию оказались под растущей угрозой, а сплоченность в обществах по всему миру падает.

Аспект «G» в стратегии ESG относится к управленческим факторам принятия решений, от разработки политики компании до распределения прав и обязанностей между различными участниками корпораций, включая совет директоров, менеджеров, акционеров и стейкхолдеров. Философия ведения бизнеса, ее политика, роль и состав советов директоров, а также надзор за деятельностью высшего руководства стали ключевыми вопросами в структурах корпоративного управления компаний.

События, развернувшиеся в начале 2022 г., внесли существенные структурные изменения как в бизнес-процессы отдельных компаний, так и в экономику страны в целом. Изменения затронули логистику, повлияли на состав контрагентов, способствовали появлению нехватки продуктов и услуг, предоставляемых иностранными представителями. Сегодня актуальны вопросы импортозамещения, создания, по сути, с нуля новой экономической структуры параллельного импорта. Кризисные моменты – это время перемен и начало нового. Задачей российского бизнеса сейчас является предоставление уверенного старта развития для отечественных технологий и продуктов.

Стратегии ESG повестки послужат для этих целей эффективным механизмом развития. Принципы применения в условиях санкций ESG концепции рассмотрены в работах О.В. Андреевой, Е.Ю. Васильевой, В.В. Изгибаевой [5–7]. Ответственное отношение к аспектам экологии, которые раскрываются в снижении количества выбросов в окружающую среду, уменьшении углеродного следа, декарбонизации; политика в социальной области проявляется в заботе о сотрудниках компании, улучшении их условий труда, развитии инфраструктуры в местах пребывания и, безусловно, грамотный менеджмент корпоративного управления, который позволяет отечественному бизнесу выйти на новый уровень эффективной деятельности.

Российские компании долгие годы поддерживали политику и цели устойчивого развития, в том числе показывали свою приверженность ESG повестке. В связи со сложившимися геополитическими обстоятельствами отечественный бизнес был вынужден внести коррективы. Но все так же большое количество корпораций остается верным целям ESG не для международных рейтингов, в которые Россию сейчас не включают, а в первую очередь для самих себя, для процветания и роста благополучия компаний и их сотрудников.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Концепция исследования выстраивалась авторами на оценке позиций российских компаний, придерживающихся принципов ESG, в сложившейся геополитической ситуации в связи с наложением санкций и уходом действующих конкурентов с отечественного рынка. Текущее положение компаний, встроивших в свои долгосрочные стратегии развития принципы устойчивости и ESG концепции, не могут быть изменены быстро. В свою очередь, большинство компаний оставляет данные принципы дальнейшего развития не для рейтинговых показателей, представляемых на западных рынках, а для позиционирования на российском рынке как придерживающихся просоциальных и проэкологических позиций [5-7].

Исследования авторов направлены на выявление функционирования и развития ESG стратегии в отечественных компаниях на основе российских рейтингов ESG. Для поддержания эффективности деятельности компаний авторами будут выявлены ESG драйверы для отечественных компаний, которые помогут придерживаться заявленной повестке. Особое место в исследовании отведено особенностям атомной отрасли Российской Федерации на примере внедрения принципов ESG повестки в ГК «Росатом».

## ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ESG СТРАТЕГИЙ В РОССИИ

Несколько лет российский бизнес брал пример реализации ESG целей с западных компаний, но в связи с событиями последних месяцев фокус сместился на Азию, где ESG повестка развивается не такими стремительными темпами. Однако требования к наличию рейтинга российским партнерам остаются теми же – это ответственное отношение к вопросам экологии, корпоративного управления и к социальному аспекту.

Справедливо отметить, что российский бизнес несмотря на текущую геополитическую ситуацию не отказался от повестки ESG. Устойчивое развитие компаний позволяет говорить и о прогрессе отечественной экономики в целом, ее росте, стабильности и конкурентоспособности на мировом рынке.

Вопрос оценки ESG деятельности бизнеса остается на данный момент одним из основных. Важно подходить к ESG стратегии как к системе институтов, включающую в себя создание и развитие уже существующих стандартов и рейтингов. Следует уходить от абстрактных оценок и вводить точные метрики исследования всех трех ключевых аспектов политики. В России уже функционировали и продолжают свою деятельность рейтинговые компании, например, агентство «Национальные кредитные рейтинги». ESG рейтинг ведущих отечественных корпораций представлен в табл. 1.

Таблица 1

ESG рейтинг крупнейших компаний России

Название компании	Сфера деятельности	Рейтинг
АО «Газпромбанк»	Финансы	Высокий
ПАО «РусГидро»	Энергетика	Высокий
ПАО «Россети»	Энергетика	Высокий
АО «Райффайзенбанк»	Финансы	Высокий
АО «МТС»	Телекоммуникации	Высокий
ПАО «ФосАгро»	Химическая промышленность	Высокий
ПАО «Сбербанк»	Финансы	Высокий
ГК «Росатом»	Энергетика	Уровень выше среднего
ПАО «Газпром»	Добыча полезных ископаемых	Уровень выше среднего
ПК «X5 Retail Group»	Торговля	Уровень выше среднего
АО «Уралхим»	Химическая промышленность	Уровень выше среднего
ПАО банк «ФК Открытие»	Финансы	Уровень выше среднего
ПАО «Аэрофлот»	Транспорт	Уровень выше среднего
ООО «Лента»	Торговля	Уровень выше среднего

Название компании	Сфера деятельности	Рейтинг
АО «Атомэнергомаш»	Телекоммуникации	Средний уровень
ООО VK Company Limited	Телекоммуникации	Средний уровень
НКО «Сколково»	Телекоммуникации	Средний уровень
ПАО «М.Видео – Эльдorado»	Торговля	Средний уровень
ЗАО «Гиперглобус»	Торговля	Средний уровень
ПАО «СПБ Биржа»	Финансы	Средний уровень
Название компании	Сфера деятельности	Рейтинг
ПАО «Т Плюс»	Энергетика	Средний уровень

Составлено авторами по материалам источника [8]

## ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ ESG СТРАТЕГИЙ В РОССИИ

Российские компании, так же как и зарубежные, заинтересованы в ответственной политике ESG с целью привлечения стейкхолдеров. Если западные компании по большей части спонсируются частными лицами, то в России мы говорим про государственную финансовую поддержку. Поэтому одним из ключевых драйверов последующего развития ESG повестки в России является государство. Именно ему следует взять на себя работу по созданию законодательной базы, стимулирующих мер, единых национальных стандартов оценки ESG деятельности бизнеса и скорейшего их введения на практике. Однако необходимо понимать, что предоставление отчетности компаниями – это не ключевой момент, важно само выстраивание ответственного отношения к ESG философии и организация бизнес-процессов. С их учетом следует воспринимать ESG повестку как стратегическую функцию [9]. Уже сейчас, согласно данным источников Правительства России, для аккредитованных компаний, занимающихся созданием цифровых продуктов и услуг, государство ведет программы льготного кредитования, где годовая ставка составляет 3 % [10].

Роль вовлечения представителей малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) в политику устойчивого развития определенно велика. Важно обратить их внимание на повестку ESG. Ответственное отношение не только ведущих государственных корпораций, но и субъектов МСП к целям и ценностям ESG благоприятно скажется на устойчивом развитии экономики страны. Это и раскрытие нефинансовой отчетности, и акцент на социальную политику, и включение ESG критериев в управление цепочек поставок.

Необходимо остро поставить вопрос подготовки профильных кадров в области устойчивого развития и ESG стратегии. Это позволит отечественным специалистам более узко и конкретно оценивать деятельность компаний российского рынка с учетом их особенностей.

Далее представлен ряд ключевых ESG драйверов для отечественных компаний по данным источника [11]:

- акционеры и инвесторы;
- регулятор;
- аналитические и рейтинговые агентства;
- клиенты;
- конкуренты;
- кредиторы;
- местные сообщества;
- сотрудники компании;
- СМИ (Средства Массовой Информации);
- профессиональные и отраслевые ассоциации;
- НКО (Некоммерческие Организации);
- другое.

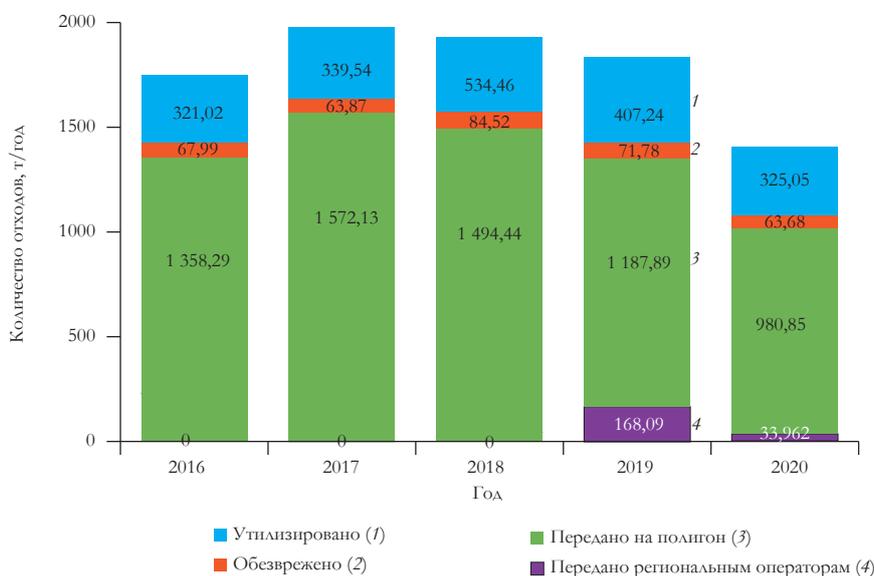
Безусловно, в связи с текущими геополитическими обстоятельствами акцент смещается от Запада в сторону государства как регулятора. Реализация и приверженность ESG стратегии воспринимается не как деятельность ради имиджа, а как концентрация и усердная работа над грамотным и эффективным созданием бизнес-процессов. В свою очередь, изменение рынков сбыта может повлечь за собой структурную перестройку бизнес-процессов в организационном управлении, в том числе связанном с ESG повесткой [12].

## ESG ПОВЕСТКА В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Ядерный сектор экономики Российской Федерации, в первую очередь в лице ГК (Государственная Корпорация, далее – ГК) «Росатом» преданно продолжает придерживаться политики устойчивого развития и целям ESG. Внешние геополитические изменения никак не могут повлиять на ведение философии корпорации, поскольку эти ценности лежали еще у истоков создания отрасли.

ГК «Росатом» ответственно ведет свою деятельность в направлении ESG стратегии во всех ее аспектах. Корпорация развивает программы безуглеродной генерации энергии, декарбонизации, занимается вопросами экологического воздействия на окружающую среду, стремится минимизировать количество отходов деятельности отрасли. Учитывая угрозы экологии, которые имеют место, корпорация старается минимизировать ущерб окружающей среде и защитить здоровье персонала. Ежегодно публикуется открытый отчет о деятельности компаний ядерной энергетики по экологической безопасности [13].

Федеральное государственное унитарное предприятие Всероссийский научно-исследовательский институт автоматики им. Н.Л. Духова (ФГУП «ВНИИА») – один из ведущих научных институтов ГК «Росатом». В своем ежегодном отчете институт продемонстрировал позитивную динамику обращения с отходами производственной деятельности, которая отражена на рис. 1.



Составлено авторами по материалам источника [14]

Рис.1. Динамика обращения с отходами производственной деятельности

Освещая вопрос цифровизации в ключе ESG стратегии, важно отметить успехи отечественной атомной отрасли в создании и разработке цифровых услуг и продуктов. ГК «Росатом» ведет политику цифровизации и внутренних бизнес-процессов, что значительно ускоряет производственную деятельность, повышает качество работы и конечного продукта. Например, концепция «Vision Zero», отвечающая за минимизацию травматизма на объектах, заботится о сохранности жизни сотрудников [15].

Рассматривая вопрос импортозамещения, следует упомянуть про технологические разработки и продукты ГК «Росатом». Lean Smart Plant – это уникальный проект, разработанный экспертами атомной отрасли, который освещает вопросы бережливого производства, сокращая время и затраты [16]. Также на предприятиях корпорации ведется внедрение отечественного программного обеспечения и использования офисного пакета приложений. Существуют определенные трудности по переходу на эти решения. Следовательно необходимо вести работу по адаптации с кадрами как с уже функционирующими на предприятиях, так и с будущим фондом через Высшие учебные заведения. Другой проект отечественной атомной отрасли – это технологии информационного моделирования для создания, функционирования и обслуживания инфраструктурных физических объектов.

ГК «Росатом» отличается своей социальной политикой. Это касается в первую очередь как безопасности условий труда, развития сотрудников, так и благоустройства и строительства инфраструктур объектов. Так, в этом году в г. Снежинске, согласно информационным источникам, ГК «Росатом» построил

новую детскую поликлинику [17]. Что касается осведомленности сотрудников по вопросам ESG – повестки, то на отраслевой образовательной платформе «Рекорд Мобайл» был запущен ряд курсов по ESG стратегии. По итогам своей деятельности ГК «Росатом» был отмечен победителем в премии «Лучшие ESG – проекты России» [18].

## ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Проведенный анализ реализации ESG стратегий на российском рынке позволяет сделать вывод об актуальности ее применения, также авторами статьи были выявлены структурные особенности и факторы функционирования ESG повестки, определены ключевые драйверы ее развития.

Преданность целям устойчивого развития и ESG стратегии, в частности, способствует благоприятному росту бизнеса и экономики страны. Важно обеспечить рост отечественным компаниям, продемонстрировать миру, что Россия способна развиваться по своим собственным высоким стандартам, выстраивать свою экономическую политику, не оглядываясь на западные решения и рейтинги.

Авторы считают необходимым поддержать создание, дополнение и усовершенствование уже существующих систем оценок ESG стратегии. Компании должны видеть четкие критерии оценки для демонстрации своего ответственного отношения к ESG целям. Также следует на государственном уровне обеспечить гарантии и льготные программы для компаний, развивающихся в ESG аспекте.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, в ходе проведенного исследования авторами был освещен вопрос развития ESG повестки в России. Выявлена необходимость поддержки со стороны государства – инициатив аспектов ESG, поскольку эффективная политика в области трех основных аспектов стратегии ESG способствует экономическому росту всей страны, что в свою очередь актуально в связи с текущими геополитическими обстоятельствами. Важно конкретизировать требования ESG для каждой отрасли, учитывая ее особенности для более эффективной реализации стратегии. Общее стремление бизнеса следовать принципам ESG в своей деятельности позволит национальной экономике стать более сильной, стабильной и конкурентоспособной на мировом рынке, что сейчас объективно необходимо.

### Библиографический список:

1. Баранова А.Ф., Кулакова О.С., Игнатов Д.А. Следование принципам ESG как фактор устойчивого развития внешнеэкономической деятельности Владимирской области. *Вестник университета*. 2022;3: 59-67. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-3-59-67>
2. Мокий М.С. Управление экономическим развитием страны на принципах ESG и цифровизация. *Вестник университета*. 2022;4:114-121. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-4-114-121>
3. Дегтярева В.В. Анализ влияния ESG-факторов на управление корпоративными инновациями и инвестициями. *Современная экономика: проблемы и решения*. 2022;4:8293. <https://doi.org/10.17308/meps.2022.4/9233>
4. Пятанова В.И., Пятанов И.А. Ответственные финансы: применение и вызовы для общества, правительств и корпораций. *Управление*. 2020;8(1):57-62. <https://doi.org/10.26425/2309-3633-2020-1-57-62>
5. Андреева О.В., Сониная А.О. ESG-стратегия российских компаний в период санкций. *Социальное предпринимательство и корпоративная социальная ответственность*. 2022;2:103112. <https://doi.org/10.18334/social.3.2.114937>
6. Васильева Е.Ю., Бакрунов Ю.О., Олейник А.В. Управление компанией на основе ESG-принципов в условиях санкционного давления. *Вестник университета*. 2022;10:512. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-10-5-12>
7. Изгибаева В.В., Ильясова Я.Н., Соломонова А.А. Применение ESG-факторов в управлении бизнесом в условиях антироссийских санкций. *Via scientiarum – Дорога знаний*. 2022; 3: 6671с.
8. Кулакова Н.Н. Участники ESG – индекса российского бизнеса. РБК. Октябрь 2022, с. 38.
9. Терпугов А.Е., Титов А.К. Развитие ESG-концепции в российской электроэнергетике. *E-Management*. 2022;5(4):12-22. <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-4-12-22>
10. Льготные кредиты для IT-компаний. [https://government.ru/sanctions\\_measures/measure/65/](https://government.ru/sanctions_measures/measure/65/) (дата обращения: 20.12.2022).
11. Дубовицкая, Е.А. *Корпоративное управление и ESG – трансформация российских компаний*: отчет. Москва: Центр устойчивого развития СКОЛКОВО; 2022. 85 с.
12. Камчатова Е.Ю., Балакирева С.М. Организационные нововведения в управлении внешнеторговыми компаниями в условиях трансформации рынков. *E-Management*. 2022;5(3):39-42. <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-3-98-105>

13. Росатом. Отчет по экологической безопасности за 2020 год. <https://rosatom.ru/upload/iblock/b98/b9890ffe4314a02846a432ffaec7a2ed.pdf> (дата обращения: 21.12.2022).
14. Росатом. Отчет по экологической безопасности ФГУП «ВНИИА». <https://rosatom.ru/upload/iblock/e4f/e4f76e1f195eb4388771d59a001951ce.pdf> (дата обращения: 23.12.2022).
15. Мурзинцева Д.А. Цифровое развитие госкорпорации «Росатом» как реализация ESG-стратегии. *Приоритетные и перспективные направления научно-технического развития Российской Федерации: материалы V-й Всероссийской научно-практической конференции, Москва, 16 февраля 2022 года / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Государственный университет управления*. – Москва: Государственный университет управления, 2022: 246–248 с.
16. Дегтярева В.В., Мурзинцева Д.А. Цифровизация как конкурентное преимущество Госкорпорации «Росатом». *Вестник университета*. 2021; 12:3439. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2021-12-34-39>
17. Первое областное информационное агентство. В детской поликлинике Снежинска – капремонт. [Видеозапись] 10.11.2022. <https://www.1obl.ru/tv/vremya-novostey/vremya-novostey-ot-10-11-2022/v-detskoj-poliklinike-snezhinska-kapremont/> (дата обращения: 25.12.2022)
18. Лучшие из лучших: топ-10 ESG-проектов 2022 года. <https://fedpress.ru/article/3014311> (дата обращения: 25.12.2022).

## References

1. Baranova A.F., Kulakova O.S., Ignatov D.D. Following the principles of ESG as a factor of sustainable development of foreign economic activity of the Vladimir region. *Vestnik universiteta*. 2022; 3:5967. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-3-59-67> (In Russian).
2. Mokiy M.S. Managing the economic development of the country on the principles of ESG and digitalization. *Vestnik universiteta*. 2022; 4:114121. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-4-114-121> (In Russian).
3. Degtyareva V.V. Analysis of the influence of ESG factors on corporate innovation and investment management. *Modern Economy: problems and solutions*. 2022; 4:8293. <https://doi.org/10.17308/meps.2022.4/9233> (In Russian).
4. Pyatanova V.I., Pyatanov I.A. Responsible finance: application and challenges for society, governments and corporations. *Management*. 2020;8(1):57–62. <https://doi.org/10.26425/2309-3633-2020-1-57-62> (In Russian).
5. Andreeva O.V., Sonina A.O. ESG-strategy of Russian companies in the period of sanctions. *Social entrepreneurship and corporate social responsibility*. 2022; 2:103112. <https://doi.org/10.18334/social.3.2.114937> (In Russian).
6. Vasilyeva E.Yu., Bakrunov Yu.O., Oleinik A.V. Company management based on ESG principles in conditions of sanctions pressure. *Vestnik universiteta*. 2022; 10:512. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-10-5-12> (In Russian).
7. Izibayeva V.V., Ilyasova Ya.N., Solomonova A.A. The use of ESG factors in business management under anti-Russian sanctions. *Via scientiarum – The Road of knowledge*. 2022; 3:6671pp. (In Russian).
8. Kulakova, N. N. Participants of the ESG index of Russian business. RBC. October 2022, p. 38. (In Russian).
9. Terpugov A.E., Titov A.K. Development of the ESG concept in the Russian power industry. *E-Management*. 2022;5(4):12–22. <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-4-12-22> (In Russian).
10. Preferential loans for IT companies. [https://government.ru/sanctions\\_measures/measure/65/](https://government.ru/sanctions_measures/measure/65/) (accessed 20.12.2022) (In Russian).
11. Dubovitskaya E.A. *Corporate governance and ESG – transformation of Russian companies*: Report. Moscow: SKOLKOVO Center for Sustainable Development; 2022. 85 p. (In Russian)
12. Kamchatova E.Yu., Balakireva S.M. Organizational innovations in the management of foreign trade companies in the conditions of market transformation. *E-Management*. 2022;5(3):39–42. <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-3-98-105>. (In Russian)
13. Rosatom. Environmental Safety Report for 2020. <https://rosatom.ru/upload/iblock/b98/b9890ffe4314a02846a432ffaec7a2ed.pdf> (accessed 21.12.2022). (In Russian).
14. Rosatom. Report on environmental safety of FSUE “VNIIA”. <https://rosatom.ru/upload/iblock/e4f/e4f76e1f195eb4388771d59a001951ce.pdf> (accessed 23.12.2022). (In Russian).
15. Murzintseva D.A. Digital development of Rosatom State Corporation as the implementation of the ESG strategy. *Priority and promising directions of scientific and technical development of the Russian Federation: materials of the V-th All-Russian Scientific and Practical Conference, Moscow, February 16, 2022 / Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation, State university of Management*. – Moscow: State University of Management, 2022: 246248 pp. (In Russian).
16. Degtyareva V.V., Murzintseva D.A. Digitalization as a competitive advantage of Rosatom State Corporation. *Vestnik universiteta*. 2021; 12:3439. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2021-12-34-39> (In Russian).
17. Pervoe oblastnoe informatsionnoe agenstvo. *In the children's polyclinic of Snezhinsk – overhaul*. [Video] 10.11.2022. <https://www.1obl.ru/tv/vremya-novostey/vremya-novostey-ot-10-11-2022/v-detskoj-poliklinike-snezhinska-kapremont/> (accessed 25.12.2022) (In Russian).
18. The best of the best: top 10 ESG projects of 2022. <https://fedpress.ru/article/3014311> (accessed 25.12.2022). (In Russian).