

Научная статья
УДК 334.73.01

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ: АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВОВ

Светлана Георгиевна Головина

Уральский государственный аграрный университет, Екатеринбург,
Россия

s_golovina@yahoo.com

Аннотация. Повестка устойчивого развития становится все более актуальной и острой для организаций всех форм собственности, размеров, видов деятельности, моделей функционирования. В связи с этим в статье представлены некоторые результаты обзорно-аналитического исследования деятельности одного из крупнейших сельскохозяйственных кооперативов (немецкого кооператива BayWa), всесторонне инкорпорирующего в свою активность принципы устойчивого развития.

Ключевые слова: сельскохозяйственный кооператив, BayWa, устойчивое развитие, адаптивность, стратегия

Благодарности. Исследование выполнено при финансовой поддержке РНФ и Правительства Свердловской области в рамках научного проекта № 22-28-20048.

Scientific article

SUSTAINABLE DEVELOPMENT: ASPECTS OF AGRICULTURAL COOPERATIVES ACTIVITIES

Svetlana G. Golovina

Ural State Agrarian University, Yekaterinburg, Russia

s_golovina@yahoo.com

Abstract. The sustainable development agenda is becoming increasingly relevant and acute for organizations of all forms of ownership, sizes, types of activities, models of functioning. In this regard, the article presents some results of a survey and analytical study of the activities of one of the largest agricultural cooperatives (the German cooperative BayWa), which comprehensively incorporates the principles of sustainable development into its strategies.

Keyword: agricultural cooperative, BayWa, sustainable development, adaptability, strategy

Acknowledgments. The reported study was funded by the Russian Science Foundation and the Government of the Sverdlovsk Region, project number 22-28-20048.

Стратегия устойчивого развития формирует сегодня основу деятельности многих сельскохозяйственных кооперативов, включая такие крупные, как немецкий кооператив BayWa (точнее, BayWa Group). Цели в области устойчивого развития, указанные в миссии кооператива и в его современной стратегии, полностью соответствуют целям устойчивого развития Организации Объединенных Наций, а к их достижению привлечены все сегменты компании, включая Renewable Energys, Global Produce и Cefetra Group, которые объединяют общее целеполагание деятельности кооператива с собственными (специфическими) обязательствами и подходами дочерних компаний. В них они отвечают региональным ожиданиям и ключевым бизнес-задачам, причем приоритетные темы устойчивого развития включают (1) экологическое и социальное воздействие цепочек поставок, (2) планирование и развитие солнечных парков и ветряных электростанций, (3) оказание экосистемных услуг, (4) вовлечение сотрудников в реализацию стратегии устойчивого развития [1].

Сегмент Global Produce в 2021 г. специально разработал стратегию устойчивого развития для торговли фруктами, в которой все осуществляемые операции, специфические для продукта и согласующиеся с экологическими аспектами устойчивости, рассматриваются в рамках трех столпов: люди, продукция, общество (планета). К ним относятся мероприятия в области изменения климата [2], разнообразия и безопасности труда в компании [3], а также продвижение аспектов устойчивого развития в производстве вдоль всей цепочки поставок [4]. Сегмент Cefetra Group осуществляет международную торговлю сырьевыми товарами (сельскохозяйственным сырьем) и другой сельскохозяйственной продукцией, оказывая влияние на отраслевую специфику в области устойчивого развития. Чтобы решить эти проблемы, Cefetra Group в первую очередь работает над тем, чтобы сделать свои цепочки поставок более устойчивыми. Общий девиз деятельности Cefetra в области устойчивого развития в 2021 г. (и на последующие годы) звучит так: «Вместе к прозрачным, отслеживаемым и устойчивым цепочкам поставок».

Приверженность BayWa принципам устойчивого развития реализуется через механизмы управления компанией. Так, специальное подразделение корпоративной устойчивости BayWa AG, несущее общую ответственность за устойчивое развитие компании, подчиняется непосредственно Правлению BayWa, постоянно развивает тему устойчивости в ходе взаимодействия с членами кооператива,

заинтересованными сторонами и акционерами. Следуя данному подходу, еще в 2019 г. BayWa оценила свои возможности, касающиеся вклада, который она может внести в достижение целей устойчивого развития, проанализировала бизнес-риски, возникающие в связи с этим у компании. При первоначальной оценке 89 бизнес-тем (определены ООН в рамках 17 целей устойчивого развития) было выявлено 20 из них, которые были специфицированы как исключительно актуальные для BayWa. Затем (с целью внешней экспертизы) эти 20 тем были обсуждены с общественностью на предмет их потенциального негативного воздействия на нефинансовые аспекты развития сельских территорий. Кроме того, BayWa также запросила мнение своих заинтересованных сторон (сотрудников, поставщиков, клиентов, инвесторов) с помощью онлайн-анкеты. В свете текущих событий и новой стратегии устойчивого развития, в 2021 г. среди актуальных для кооператива тематик выделили «обезлесение и деградацию лесов», «переработку материалов», «устойчивую инфраструктуру», «доступную и чистую энергию».

Такие современные обстоятельства, как смещение международных политических и экономических приоритетов, изменение климата, пандемия, трансформация потребительских привычек и технический прогресс, оказывают на бизнес-подразделения BayWa все большее влияние, а благодаря текущим инициативам по совершенствованию операционной деятельности, активному развитию цифровизации, новым диверсифицированным бизнес-моделям, инвестициям в стартапы компания надежно позиционирует себя в будущем. В ближайшие несколько лет устойчивые решения, в том числе по поводу структуры инвестиционного портфеля, логистики в цепочке создания стоимости, будут оказывать еще более сильное влияние на итоговый результат работы кооператива. Так, сегмент возобновляемых источников энергии уже вносит значительный вклад в успех BayWa, а в будущем структурные подразделения и дочерние компании кооператива, связанные с вопросами устойчивости, будут играть еще более важную роль как в деятельности самого кооператива, так и в жизни сельских сообществ, в границах которых он функционирует.

Следующий аспект устойчивой деятельности кооператива связан с устойчивостью социальной, что особенно важно, к примеру, в период пандемии Covid-19 [6, 7, 8]. Продовольствие, жилье, энергия, поставка предметов первой необходимости всегда были в центре бизнес-программ BayWa, но сегодня эти основные потребности стремятся удовлетворить в гармонии с окружающей средой и правами человека, с учетом того, что глобальные вызовы, такие как изменение климата или утрата биоразнообразия, не только наносят значительный ущерб основам сельской жизни, но и бизнесу BayWa. Для решения глобальных задач в 2021 г. BayWa разработала новую стратегию устойчивого развития,

которая дополняет и развивает предыдущую, определяя направления бизнеса в области устойчивого развития на следующие десять лет [5]. При разработке стратегии BayWa учитывала текущие правовые и социальные изменения, а также ожидания и требования различных заинтересованных сторон, таких как клиенты и инвесторы. В итоге принятая весной 2022 г. Стратегия устойчивого развития BayWa основана на четырех направлениях деятельности: 1) создание стоимости (устойчивые закупки, устойчивые продукты и решения, циркулярная экономика); 2) окружающая среда и климат (климат и энергия, экосистемы и биоразнообразие, водные ресурсы); 3) общество (социальная устойчивость, благополучие, здоровое питание); 4) сотрудники (охрана труда и техника безопасности, традиции, культура, обучение, стимулы и вознаграждение). По некоторым основным темам уже разработаны измеримые цели и меры, а для других они будут разработаны в текущем году.

В заключение следует отметить, что на всех направлениях устойчивого развития, отраженных в новой стратегии, планируется решать самые насущные задачи, которые обычно присущи основным стадиям эволюции самого кооператива [9]. К примеру, в рамках направления «создание стоимости» кооператив BayWa несет ответственность за устойчивость на протяжении всей цепочки создания стоимости. Он стремится обеспечить ответственные закупки и защитить права человека и окружающую среду в своих цепочках поставок. Его инновационные продукты, широкий спектр услуг и решений помогают клиентам и партнерам успешно выполнять требования к устойчивому ведению бизнеса с экологической, социальной и экономической точек зрения. Преследуя устойчивость в направлении «окружающая среда и климат», BayWa намерен участвовать в создании «здоровой планеты», сократив выбросы парниковых газов, сохраняя ресурсы и действуя таким образом, чтобы защитить окружающую среду и биоразнообразие. И наконец, в направлении «сотрудники» BayWa создает для своего коллектива благоприятную и разнообразную рабочую среду и активно продвигает современные, здоровые и безопасные условия труда. Кооператив различными инструментами и методами помогает своим сотрудникам в формировании и развитии навыков и опыта, которые помогают им работать в сетевом и устойчивом экономическом мире [10]. Реализуя направление устойчивости с амбициозным названием «общество», BayWa отстаивает перспективные социальные (общественные) идеи и темы, делится своими знаниями и повышает осведомленность общества об устойчивом образе жизни посредством разнообразных образовательных проектов. Сегодня же, отвечая региональным общественным ожиданиям, собственным ключевым бизнес-задачам, с одной стороны, и стремительно изменяющимся глобальным и национальным условиям – с другой, крупнейший немецкий кооператив BayWa находится в поиске новых

инструментов адаптации не только к технологическому прогрессу и его негативному влиянию на природу и общество, но и к отрицательным следствиям пандемического кризиса (до сих пор имеющим место), климатическим аномалиям и катаклизмам, стремительному росту глобальной политической напряженности и ее экстерналиям (энергетические проблемы, инфляция, разрушение маркетинговых цепочек и другое). Таким образом, сельскохозяйственные кооперативы, глубоко интегрированные в сельское пространство и сельские сообщества, несут особую ответственность за достижение экономической, социальной, экологической устойчивости в границах сельских территорий, адаптируясь к изменениям внешней среды и новым общественным требованиям развитием своей многофункциональности, диверсификацией выполняемых операций, внедрением современных технологий, трансформацией миссии и стратегий функционирования.

Список источников

1. Головина С. Г., Смирнова Л. Н. Научно-практические рекомендации по использованию международного опыта развития сельскохозяйственной кооперации в отечественной хозяйственной практике. Курган : Изд-во КГСХА, 2020. 273 с.
2. Dupraz P., Guyomard H. Environment and Climate in the Common Agricultural Policy // EuroChoices, 2019. Vol. 18. № 1. P. 18–25.
3. Бутко Г. П. Приоритеты устойчивого лесопользования // Леса России и хозяйство в них, 2020. № 4 (75). С. 28–33.
4. Franken J. R. V., Cook M. L., Pennings J. M. E. Producer Risk Aversion and Participation in Agricultural Cooperatives // Journal of Co-operative Organization and Management, 2022. Vol. 10 (2). P. 100171.
5. BayWa. Sustainability Report 2021. URL: <https://www.baywa.com/en/downloadcenter#/?categories=nachhaltigkeitsberichte&datefrom=2022>
6. Bacq S., Lumpkin G. T. Social Entrepreneurship and COVID-19 // Journal of Management Studies, 2021. № 58. P. 285–288.
7. Cook M. L. A Life Cycle Explanation of Cooperative Longevity // Sustainability, 2018. № 10 (5). P. 1586/
8. Billiet A., Dufays F., Friedel S., Staessens M. The Resilience of The Cooperative Model: How do Cooperatives Deal with the COVID-19 Crisis? // Strategic Change: Briefings in Entrepreneurial Finance, 2021. Vol. 30 (2). P. 99–108.
9. Foss N. J. The Impact of the Covid-19 Pandemic on Firms' Organizational Designs // Journal of Management Studies, 2021. № 58. P. 270–274.
10. Cook M. L. A Life Cycle Explanation of Cooperative Longevity // Sustainability, 2018. № 10 (5). P. 1586.