

Dia 1



Dia 2



Dia 3



## Dia 4

### Sectorale beleidsketen

- Geheel van geschakelde processen tussen actoren als antwoord op maatschappelijke nood/behoefte/vraag
- Gekenmerkt door:
  - volgtijdelijkheid
  - duurzaamheid

4

## Dia 5

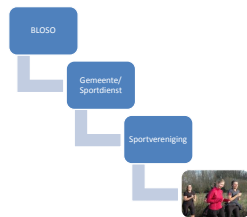
### Context van verandering

- Interne Vlaamse staatshervorming als sleutelproject van regering Peeters II
  - Groenboek (2010)
  - Witboek (2011)
- Concrete projecten/realisaties
  - Planlastendecreet / BBC –hervorming
  - Regioscreening

5

## Dia 6

### Een 'keten' –perspectief



6

Dia 7

Welke veranderingen staan op til aan deze sectorale beleidsketen?

En welke uitdagingen creëren die voor steden en gemeenten?

7

Dia 8

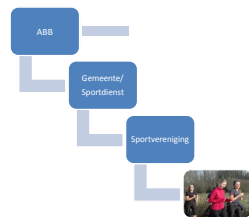
### Veranderende ketenstructuur

- Planlastendecreet van 15 juli 2011 met algemene regels voor Vlaamse sectorale subsidieregelingen t.o.v. lokale besturen
- Nieuwe regel inzake vormvereisten van lokale planning en rapportering
  - lokale sectorplanning geïntegreerd in SMJP
  - lokale sectorrapportering via jaarrekening

8

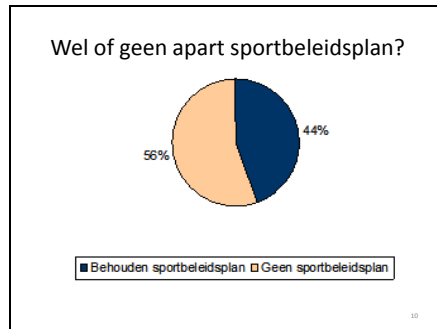
Dia 9

### 'Algemeen' knooppunt in sectorketen

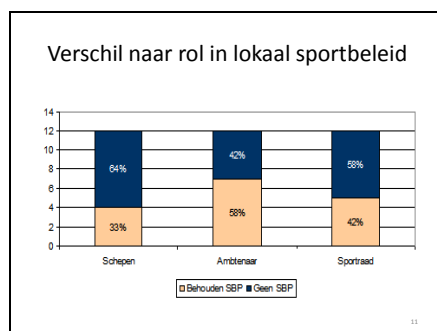


9

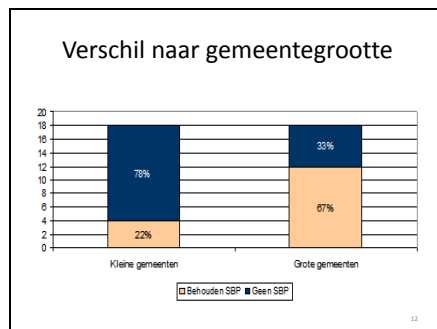
Dia 10



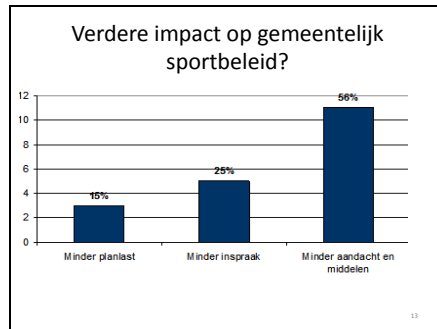
Dia 11



Dia 12



Dia 13



Dia 14

- Lokale besturen uitgedaagd
- Planmatig (blijven) werken
  - Focus (meer) op interne organisatie en (andere) beleidsprocessen in de gemeente
  - Transversaal (blijven) werken
- 14

Dia 15

- Vlaamse beleidsprioriteiten
- Voorontwerp van (nieuw) Sport voor Allen – decreet goedgekeurd
  - 30 oktober 2012
    - Vlaamse beleidsprioriteiten
    - bijhorende subsidieregelingen en middelen
  - Cruciale info voor strategisch meerjarenplan
- 15

Dia 16

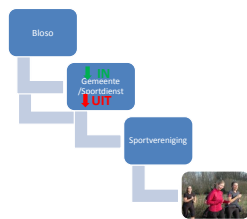
### Veranderend ketenmanagement

- Keten managen = organisaties op gestructureerde wijze schakelen teneinde beleidsvoering te optimaliseren
- Planlastendecreet:
  - Geen inputsturing via subsidieregelingen
  - Wel sturing op output/outcome

16

Dia 17

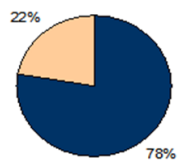
### Geen 'input' –schakel



17

Dia 18

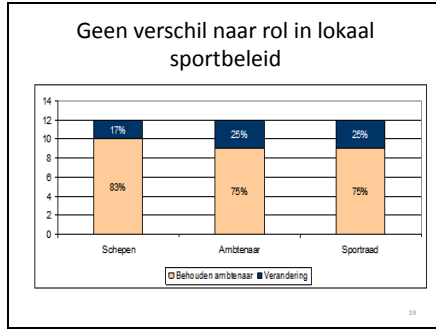
### Wel of geen sportfunctionaris?



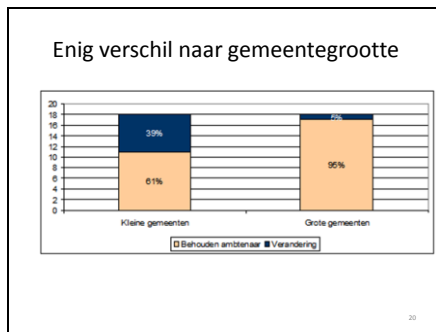
■ Behouden ambtenaar □ Verandering

18

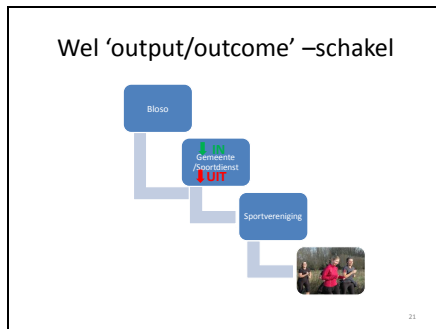
Dia 19



Dia 20



Dia 21



## Dia 22

### Beleidsprioriteiten Sport

1. Het ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen via een doelgericht subsidiebeleid
2. Het stimuleren van sportverenigingen tot professionalisering met een bijzonder accent op kwaliteitsvolle jeugdsportbegeleiding en eventueel tot onderlinge samenwerking
3. Het voeren van een activeringsbeleid met het oog op een levenslange sportparticipatie via een anders georganiseerd laagdrempelig sport- en beweegaanbod
4. Het voeren van een beweeg- en sportbeleid met aandacht voor transversale samenwerking zodat kansgroepen gelijke kansen krijgen om actief te participeren in sport

22

## Dia 23

### 'Local public service agreements (UK)'

- Centrale – lokale overeenkomst
  - 12 'stretch targets' overheen domeinen
  - te bereiken in 3 jaar
  - beloond met 'performance reward grant'
  - 'enabling' measures tijdens realisatie
- Evaluatie
  - Verbeterde lokale werkwijzen
  - Nieuwe initiatieven
  - Lokale cultuurverandering

23

## Dia 24

### 'Local public service agreements (UK)'

- Centrale succesfactoren
  - Beloning als stimulator
  - Stretchbaarheid targets
  - Flexibiliteit tijdens realisatie
- Lokale succesfactoren
  - 'targets' m.b.t. lokale noden en prioriteiten
  - Implementatie- en opvolgingstraject

24



Dia 25

### Lokale besturen uitgedaagd

- Juiste prioriteiten/resultaten vooropstellen
- Goed resultaatmanagement
- = meer dan juiste man/vrouw op juiste plaats!

25

Dia 26

### Veranderende ketenregie

- Ketenregie als paradox tussen
  - zelf doen of anderen laten doen
  - op zichzelf staan en meedoen
  - samenwerking en rivaliteit
  - aantrekking en afstoting
- Regioscreening ter inventarisatie van gemeentelijke samenwerkingsverbanden
  - 2229 SWV's geïnventariseerd in 2011
  - Gemiddeld 70 SWV's / gemeente

26

Dia 27

### Gemiddeld aantal SWV's per gemeentegrootte

Inwonersaantal	Gemiddeld aantal SWV's
Meer dan 100 000	93
50 000 – 99 999	77
20 000 – 49 999	72
10 000 – 19 999	68
5 000 – 9 999	64
Minder dan 5 000	55

27



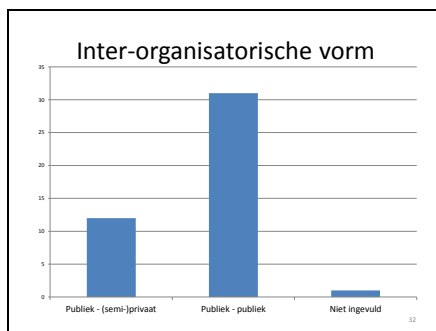
Dia 31

### Veranderende ketenregie

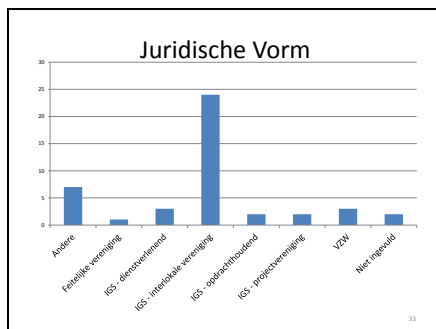
- Is samenwerking aan de orde?
- Zo ja, met wie?
  - Publieke of ook private partners?
- Hoe werken we samen?
  - Beheersoverdracht of niet?

31

Dia 32



Dia 33



## Dia 34

### Regierol van Nederlandse gemeenten

- **Faciliteren:** Het realiseren en in stand houden van de sportaccommodatie en voorzieningen in de openbare ruimte;
- **Ondersteunen:** Initiatieven van sportaanbieders en burgers met middelen ondersteunen. De gemeente organiseert zelf geen activiteiten;
- **Regisseren:** Subsidie verstrekken aan activiteiten die bijdragen aan de realisatie van de gemeentelijke doelen. Deze rol kenmerkt zich door een sterke betrokkenheid van diverse partijen bij de ontwikkeling en uitvoering van het sportbeleid;
- **Stimuleren:** Het organiseren van activiteiten ter bestrijding van bijvoorbeeld overgewicht of bewegingsarmoede. Een stimulerend beleid is eerder gericht op het individu.

(Mulier Instituut, 2011)

34

## Dia 35

### TOT SLOT

*Proficiat! En ga nu zeker door op de manier die  
het beste voor jouw gemeente past!*

35