

Análisis financiero de Colombina SA

Edna Lucia Rodríguez Murillo

Tutor:

Edwin Fernando Triana Castro

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de Negocios –ECACEN

Diplomado de Profundización en Finanzas

2022

Tabla de Contenido

Introducción	4
Objetivo general y específicos	5
Objetivos General.....	5
Objetivos Específico.....	5
Justificación	6
Presentación de la empresa	7
Estados financieros	8
Análisis vertical.....	8
Análisis horizontal.....	12
Informe financiero del grupo empresarial Colombina SA.....	18
Análisis del entorno macroeconómico	20
Conformación administrativa.....	24
Participación accionaria.	25
Razones Financieras.....	27
Estado de flujos de efectivo consolidado.....	30
Conclusiones	32
Referencias Bibliográficas	33

Lista de Tablas y Figuras

Tabla 1 - Análisis Vertical	8
Tabla 2 - Estado de Resultado Consolidado	10
Tabla 3 - Análisis Horizontal	12
Tabla 4 - Estado de Resultado Consolidado	16
Tabla 5 – Matriz Dofa.....	23
Figura 1 - Conformación Administrativa.....	24
Tabla 7 - Participación Accionaria.....	25
Tabla 8 - Razones Financieras	27
Tabla 9 - Estado de Flujos de Efectivo Consolidado	30

Introducción

Con la elaboración de este trabajo se busca conocer la posición económica de la empresa colombiana en el sector de alimentación y analizar su comportamiento teniendo en cuenta los momentos de crisis que ha presentado el país, se analizan los aspectos relevantes en el mercado que puedan provocar desbalance en la economía de la empresa.

Con el desarrollo de este trabajo se busca aprender a elaborar informes que cuya finalidad sea tomar decisiones trascendentales para la compañía, Con la elaboración de este trabajo se busca conocer la posición económica de la empresa colombiana en el sector de alimentos y analizar su comportamiento teniendo en cuenta los momentos de crisis que ha presentado el país, se analizan los aspectos relevantes en el mercado que puedan provocar desbalance en la economía de la empresa.

Objetivo general y específicos

Objetivos General

Realizar análisis de la situación financiera de Colombina SA, y proponer estrategias para el buen uso de los recursos de la compañía.

Objetivos Específico.

Elaborar flujo de caja.

Elaborar estado de resultado proyectado.

Identificar las fuentes de apalancamiento.

Implementar estrategias de sostenibilidad.

Justificación

El presente trabajo se orientará en proporcionar un soporte financiero y contable para Colombina que nos des una clara proyección para la toma de decisiones, de acuerdo a las necesidades de la compañía, donde me permite tomar acciones frente a las dificultades que se puedan presentar

Este proyecto permite obtener un avance en el control de los recursos de la compañía donde se garantiza eficiencia en los procesos y suministrando información que proporciona la organización y que esta se fidedigna.

Se tiene en cuenta el eficiente manejo del flujo de caja y teniendo en cuenta que si no hay un control de este puede generar dificultades en la empresa, por ello se realiza el análisis de los diversos ambientes y evaluando los antecedentes de la empresa, y elaborando la planeación financiera, con el fin de planificar y tener estrategias de crecimiento y mejoras en la compañía.

Presentación de la empresa

Desde su fundación en 1927, colombina se ha consolidado como una marca líder en América Latina en el sector de la alimentación, acompañando, transformando y rellenando con sabor cada momento de la vida de sus consumidores. Uno de los aspectos más interesantes del crecimiento de la compañía, son las actividades que se han realizado aplicado bajo un marco de sostenibilidad, respetando el entorno y convirtiéndose en una fuente de apalancamiento económico en la región.

Creando un mercado revolucionario, explorando nuevos mercados que rompen fronteras y llevando el sabor de Colombia al mundo. Un Hombre con gran visión oriundo del Valle del Cauca, quien exploto la riqueza natural del departamento, el clima cálido de esta zona del país, y la calidad y productividad de sus suelos, para producir dulces y golosinas con sabores a frutas tropicales generadas por la región, que han logrado ocupar un lugar en muchas familias.

Colombina S.A. (2021)

Estados financieros

Análisis vertical

Tabla 1 - Análisis Vertical

COLOMBINA SA Y SU SIDIARIAS									
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO									
AL 31 DICIEMBRE 2020 Y 2021									
(Cifras expresadas en millones de pesos)									
ACTIVO CORRIENTE	2021	POR GRUPOS	TOTAL	2020	POR GRUPOS	TOTAL	2019	POR GRUPOS	TOTAL
efectivos y equivalentes al efectivo	39.252	6%	2%	66.121	11%	4%	60.731	10%	4%
Ctas comerciales y otras Ctas por cobrar	209.520	31%	11%	183.119	30%	11%	204.326	33%	12%
Inventario	352.061	52%	19%	286.140	47%	17%	278.576	45%	16%
activos por impuestos	74.284	11%	4%	68.518	11%	4%	75.580	12%	4%
otros activos financieros	275	0%	0%	853	0%	0%	759	0%	0%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	675392	1	0,36	604751	1	0,36	619972	1	0,37
ACTIVOS NO CORRIENTES	2021	POR GRUPOS	TOTAL	2020	POR GRUPOS	TOTAL	2019	POR GRUPOS	TOTAL
propiedades planta y equipo	899.607	75%	48%	787.932	73%	47%	816.425	76%	48%
propiedades de inversión	54.529	5%	3%	53.064	5%	3%	50.209	5%	3%
crédito mercantil	9.953	1%	1%	9.953	1%	1%	9.953	1%	1%
otros activos intangibles	103.187	9%	6%	98.845	9%	6%	88.075	8%	5%
Ctas comerciales y otras Ctas por cobrar	4.963	0%	0%	4.984	0%	0%	-	0%	0%
activos por impuestos diferidos	11.240	1%	1%	8.454	1%	1%	4.253	0%	0%
otros activos financieros	113.899	10%	6%	109.076	10%	7%	101.522	9%	6%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	1197378	1	0,64	1072308	1	0,64	1070437	1	0,63

TOTAL ACTIVOS	1872770		1	1677059		1	1690409		1
PASIVOS Y PATRIMONIO	2021	POR GRUPOS	TOTAL	2020	POR GRUPOS	TOTAL	2019	POR GRUPOS	TOTAL
PASIVO CORRIENTE									
Obligaciones financieras	56.206	9%	3%	72.524	15%	4%	70.740	13%	4%
cuentas comerciales por pagar y otras	465.779	76%	25%	351.636	71%	21%	408.598	74%	24%
pasivos por beneficios a empleados	23.530	4%	1%	20.853	4%	1%	20.985	4%	1%
pasivos por impuestos	34.004	6%	2%	27.324	6%	2%	24.134	4%	1%
otros pasivos financieros	17.750	3%	1%	9.104	2%	1%	9.445	2%	1%
otros pasivos no financieros	18.912	3%	1%	13.199	3%	1%	15.681	3%	1%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	616181	1	0,33	494640	1	0,29	549583	1	0,33
PASIVO NO CORRIENTE									
obligaciones financieras	822.876	85%	44%	857.636	88%	51%	776.841	86%	46%
cuentas por pagar a partes relacionadas	18.011	2%	1%	20.153	2%	1%	25.615	3%	2%
pasivos por beneficios a empleados	9.557	1%	1%	9.755	1%	1%	10.348	1%	1%
pasivos por impuestos diferidos	70.987	7%	4%	35.110	4%	2%	30.663	3%	2%
otros pasivos no financieros	42.637	4%	2%	48.819	5%	3%	64.248	7%	4%
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	964068	1	0,51	971473	1	0,58	907715	1	0,54
TOTAL PASIVOS							1457298		
PATRIMONIO	2021	POR GRUPOS	TOTAL	2020	POR GRUPOS	TOTAL	2019	POR GRUPOS	TOTAL
Capital	19.013	6%	1%	19.013	9%	1%	19.013	8%	1%
ganancias acumuladas	35.344	12%	2%	39.227	19%	2%	60.276	26%	4%
otras participaciones	234.173	80%	13%	148.923	71%	9%	11.511	5%	1%
participaciones no controladoras	3.991	1%	0%	3.783	2%	0%	138.791	60%	8%
PATRIMONIO ATRIBUIBLE	292.521	100%	16%	210.946	100%	13%	229.591	98%	14%
							3.520	2%	0%
Total patrimonio	292.521		100%	210.946		100%	233.111	100%	100%
Total pasivos y patrimonio	1.872.770			1.677.059			1.690.409		

Informe Anual (2021 p. 109) (2020 p.107)

Tabla 2 - Estado de Resultado Consolidado

COLOMBINA SA Y SUDSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO
AL 31 DICIEMBRE 2020 Y 2021
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2021		2020		2019	
Ingresos por actividades ordinarias	2.161.662		1.925.792		1.941.319	
costo de ventas	1.446.760	67%	1.290.634	67%	1.260.095	65%
Utilidad bruta	714.902		635.158		681.224	35%
Gastos de ventas	511.622	24%	469.464	24%	478.677	25%
Gastos de administración	82.384	4%	78.953	4%	71.231	4%
Otros ingresos y gastos de operación neto	21.325	1%	22.503	1%	25.109	1%
Utilidad operacional	142.221		109.244		156.425	
Gastos financieros	56.510	3%	69.562	4%	75.870	4%
Ingresos financieros	984	0%	947	0%	808	0%
Utilidad por diferencia en cambio no operacionales	1.360	0%	534	0%	154	0%
Utilidad antes de impuestos	88.055		41.163		81.209	

(Gasto) por impuesto de renta corriente	22.755	1%	10.514	1%	14.987	1%
(Gasto) ingreso por impuesto de renta diferido	6.869	0%	134	0%	5.907	0%
Total (gasto) impuesto de renta	29.624		10.380		20.894	
utilidad neta del periodo	58.431	3%	30.783	2%	60.276	3%
resultado atribuible a propietarios de la controladora	58.221	3%	30.535	2%	39	0%
Resultado atribuible a participaciones no controladoras		210	0%	248	0%	
Utilidad neta del periodo	58.431		30.783		60.315	
utilidad por accion	150	0%	79	0%	155	0%

Informe Anual (2021 p. 111) (2020 p. 109)

Fuente: Elaboración propia información de Colombina SA

propiedades planta y equipo	899.607	787.932	111.675	14%	1,1	787.932	816.425	-	28.493	-3%	1,0
propiedades de inversion	54.529	53.064	1.465	3%	1,0	53.064	50.209	2.855		6%	1,1
credito mercantil	9.953	9.953	-	0%	1,0	9.953	9.953	-		0%	1,0
otros activos intangibles	103.187	98.845	4.342	4%	1,0	98.845	88.075	10.770		12%	1,1
cuentas comerciales y otras			-								
cuentas por cobrar	4.963	4.984	21	0%	1,0	4.984	-	4.984			
activos por impuestos diferidos	<u>11.240</u>	8.454	2.786	33%	1,3	8.454	4.253	4.201		99%	2,0
otros activos financieros	113.899	109.076	4.823	4%	1,0	109.076	101.522	7.554		7%	1,1
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	1.197.378	1.072.308	125.070	58%		1.072.308	1.070.437	1.871		121%	
TOTAL ACTIVOS	1.872.770	1.677.059	195.711	121%		1.677.059	1.690.409	13.350			

PASIVOS Y PATRIMONIO	2021	2020				2021	2020	-	1		
PASIVO CORRIENTE								-			
Obligaciones financieras	56.206	72.524	16.318	-23%	0,77	72.524	70.740	1.784		3%	1,03
cuentas comerciales por pagar y			-					-			
otras	465.779	351.636	114.143	32%	1,32	351.636	408.598	56.962		-14%	0,86
pasivos por beneficios a								-			
empleados y otros	23.530	20.853	2.677	13%	1,13	20.853	20.985	132		-1%	0,99
pasivos por impuestos	34.004	27.324	6.680	24%	1,24	27.324	24.134	3.190		13%	1,13

otros pasivos financieros	17.750	9.104	8.646	95%	1,95	9.104	9.445	-341	-4%	0,96
otros pasivos no financieros	18.912	13.199	5.713	43%	1,43	13.199	15.681	2.482	-16%	0,84
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	616.181	494.640	121.541	185%	1,25	494.640	549.583	54.943	-10%	
PASIVO NO CORRIENTE										
obligaciones financieras	822.876	857.636	34.760	-4%	0,96	857.636	776.841	80.795	10%	1,10
cuentas por pagar a partes relacionadas	18.011	20.153	2.142	-11%	0,89	20.153	25.615	5.462	-21%	0,79
pasivos por beneficios a empleados y otros	9.557	9.755	198	-2%	0,98	9.755	10.348	593	-6%	0,94
pasivos por impuestos diferidos	70.987	35.110	35.877	102%	2,02	35.110	30.663	4.447	15%	1,15
otros pasivos no financieros	42.637	48.819	6.182	-13%	0,87	48.819	64.248	15.429	-24%	0,76
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	964.068	971.473	7.405	-1%	0,99	971.473	907.715	63.758	7%	
TOTAL PASIVOS	1.580.249	1.466.113	114.136	8%			1.457.298	1.457.298	100%	
PATRIMONIO										
capital	19.013	19.013	-	0%	1,00	19.013	19.013	-	0%	1,0
utilidad del periodo	35.344	39.227	3.883	-10%	0,90	39.227	60.276	21.049	-35%	0,7
ganancias acumuladas			-				11.511	11.511	100%	
otras participaciones en el patrimonio	234.173	148.923	85.250	57%	1,57	148.923	138.791	10.132	7%	12,9

patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	288.530	207.163	81.367	39%	1,39	207.163	229.591	-	22.428	-10%	1,5
participaciones no controladoras	3.991	3.783	208	5%	1,05	3.783	3.520	263		7%	0,0
TOTAL PATRIMONIO	292.521	210.946	81.575	39%		210.946	233.111	-	22.165	-10%	
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	1.872.770	1.677.059	195.711	12%		1.677.059	1.690.409	-	13.350	-1%	

Informe Financiero Anual (2021 p. 109) (2020 p.107) Colombina SA

Fuente: Elaboración propia información de Colombina SA

Tabla 4 - Estado de Resultado Consolidado

COLOMBINA SA Y SU SIDIARIAS										
ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO										
AL 31 DICIEMBRE 2020 Y 2021										
(Cifras expresadas en millones de pesos)										
	2021	2020	VALOR ABSOLU TO	%	RAZONE S	2020	2019	VALOR ABSOL UTO	%	RAZONES
Ingresos por actividades ordinarias	2.161.662	1.925.792	235.870	12%	1,1	1.925.792	1.941.319	-15.527	-1%	0,99
costo de ventas	1.446.760	1.290.634	156.126	12%	1,1	1.290.634	1.260.095	30.539	2%	1,02
UTILIDAD BRUTA	714.902	635.158	79.744	13%	1,1	635.158	681.224	46.066	-7%	0,93
Gastos de ventas	511.622	469.464	42.158	9%	1,1	469.464	478.677	9.213	-2%	0,98
Gastos de administracion	82.384	78.953	3.431	4%	1,0	78.953	71.231	7.722	11%	1,11
Otros ingresos y gastos de operaci3n neto	21.325	22.503	1.178	-5%	0,9	22.503	25.109	2.606	-10%	0,90
UTILIDAD OPERACIONAL	142.221	109.244	32.977	30%	1,3	109.244	156.425	47.181	-30%	0,70
Gastos financieros	56.510	69.562	13.052	19%	0,8	69.562	75.870	6.308	-8%	0,92

Ingresos financieros	984	947	37	4%	1,0	947	808	139	17%	1,17
Utilidad por diferencia en cambio no operacionales	1.360	534	826	155	% 2,5	534	154	380	247%	3,47
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	88.055	41.163	46.892	114	% 2,1	41.163	81.209	40.046	-49%	0,51
(Gasto) por impuesto de renta corriente	22.755	10.514	12.241	116	% 2,2	10.514	14.987	4.473	-30%	0,70
(Gasto) ingreso por impuesto de renta diferido	6.869	134	6.735	502	6% 51,3	134	5.907	5.773	-98%	0,02
TOTAL (GASTO)IMPUESTO DE RENTA	29.624	10.380	19.244	185	% 2,9	10.380	20.894	10.514	-50%	0,50
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	58.431	30.783	27.648	-	90% 1,9	30.783	60.315	29.493	-49%	0,51
resultado atribuible a propietarios de la controladora	58.221	30.535	27.686	-	91% 1,9	30.535	60.276	30.496	% 78195	782,95
Resultado atribuible a participaciones no controladoras	210	248	38	-	15% 0,8	248	39	60.067	-100%	0,00
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	58.431	30.783	27.648	185	90% 1,9	30.783	60.315	29.532	-49%	0,51
UTILIDAD POR ACCION	150	79	71	-	90% 1,9	79	155	76	-49%	0,51

Informe Financiero Anual (2021 p. 111) (2020 p. 109)

Fuente: Elaboración propia información de Colombina SA.

Informe financiero del grupo empresarial Colombina SA.

Conforme a lo que ordena el artículo 46 de la ley 222 de 1995 “rendición de cuentas al fin del ejercicio” donde se evidencia la situación económica y administrativa correspondientes a los años 2019, 2020, 2021.

Con la información obtenida de los informes financieros la compañía presenta una adecuada solidez financiera, registrando mejoras en los principales indicadores económicos, a pesar de la crisis económica mundial ocurrida por el Covid 19.

La compañía para el año 2021 obtuvo una disminución del 2% en el efectivo y sus equivalentes respecto a los años anteriores, lo que arroja que la compañía muy probablemente aumentó sus pasivos a corto plazo para que se presentara dicha disminución las cuentas por cobrar se mantuvieron, sin embargo, los inventarios aumentaron un 2% para el 2021, en los activos corrientes los rubros con cifras representativas son los inventarios y las cxc.

En los activos no corrientes la propiedad planta y equipo lidera teniendo un porcentaje significativo frente a los demás, con un 48% pero en este grupo no se reflejan mayores cambios.

En los pasivos corrientes las obligaciones financieras obtuvieron una disminución del 1%, donde los equivalentes a efectivo fueron parte fundamental de dicha disminución, las cuentas comerciales obtuvieron un aumento este último año del 4% donde se debe evaluar el comportamiento de las ventas y del inventario ya que estas deben verse favorecidas.

Analizando los rubros que presentaron una disminución o aumento en sus cifras, se evidencia una disminución del efectivo y sus equivalentes, pero esta disminución no debe provocar ninguna alarma ya que como los inventarios aumentaron, lo que indica crecimiento en la de compra de materia prima, en los activos corrientes los otros activos financieros presentaron

una disminución significativa, lo que puede indicar que debido a la crisis económica durante este año se buscaba cierta liquidez, los efectivos y sus equivalentes disminuyeron de forma proporcional a las obligaciones financieras lo que indica que el dinero recaudado fue utilizado para cumplir con estas obligaciones, y con las correspondientes a los pasivos no corrientes, ya que sus rubros evidencian una disminución significativa.

La compañía al cierre del año 2021 evidencia una disminución representativa del 41% del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, la disminución de las obligaciones financieras está afectando directamente esta sección, pero a pesar de que aumentaron las ventas las cuentas por cobrar y los inventarios están en aumento, lo que es claro es que la compañía aumentó sus ventas a crédito y que su inventario está teniendo poca rotación, el aumento de las cuentas por pagar van de la mano con el incremento que presentó el costo de venta, donde se debe analizar si aumento la producción, o el valor de la materia prima, es necesario realizar una revisión de las cuentas por pagar y de la rotación del inventario, la disminución de los pasivos no corrientes está vinculada al pago con los equivalentes al efectivo, todos obtuvieron una disminución.

Los gastos de venta aumentaron y estos están vinculados al aumento a los ingresos, ya que al personal comercial se les reconoce el pago por comisiones por ventas, el área administrativa el incremento se percibe en su mayoría por el aumento del salario mínimo para el año 2021, los gastos financieros disminuyeron de forma proporcional a las obligaciones financieras, ya que no se pagan comisiones a la entidad bancaria, los ingresos financieros aumentaron producto de las ganancias obtenidas por los cdt y commodities que maneja la compañía, la compañía al final del periodo obtiene un aumento significativo en la utilidad del periodo correspondiente al año 2021.

Análisis del entorno macroeconómico

Análisis del entorno macroeconómico y sectorial en el cual la empresa desarrolla su actividad económica. Para tal fin, tendrán en cuenta la situación de la economía en general del país en el que la empresa desarrolla su operación principal, la situación del sector, situación del mercado, productos, proveedores, clientes tecnologías, equipo administrativo y las relaciones con los colaboradores.

La reactivación marcha a todo vapor. La economía colombiana ha dibujado un rebote vigoroso, en forma de V, y creció un 10,6% en 2021, tras desplomarse un 7% en 2020 por los estragos de la pandemia, de acuerdo a la información presentada por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Ambas cifras son históricas. El del año pasado es el mayor incremento del producto interior bruto (PIB) en el país al menos desde que la autoridad estadística lleva los registros, en 1975.

Ese sorprendente crecimiento estuvo impulsado por las actividades artísticas y de entretenimiento, el sector del comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida, así como la industria manufacturera. La entidad también detalló su corrección a la baja de las cifras del PIB para el 2019, que pasó de 3,3% a 3,2%, y para el 2020, que revisó de -6,8% a -7%. “el momento de dificultad más fuerte de la historia por la que ha pasado la economía colombiana”.

Antes de la pandemia, Colombia solo había tenido un año negativo en el último siglo (1999). Su economía se ha distinguido por una resiliencia que le ha permitido seguir creciendo incluso en medio de grandes crisis, como la de 2008-2009 (Torrado Santiago febrero 2022).

En medio de la crisis sanitaria y el paro Colombina Sa logró sostener su actividad gracias a que es una compañía económicamente estable, y con el apoyo del gobierno, y entidades bancarias las cual le otorgaron un préstamo por 45.000 millones a un plazo de 5 años en el año 2020, lo que le sirvió para sostener los más de 7.000 empleos que genera, el producto interno bruto(PIB) esta crisis se vio afectado y tuvo una gran variación en los últimos 3 años lo que provocó una disminución en las ventas en la compañía, ya que el poder adquisitivo de los colombianos se vio afectado, ya que la crisis aumentó las cifras del desempleo, el aumento de los costos de la materia prima se vio afectado por la variación, en los últimos años el poder adquisitivo de los hogares colombianos, se ve afectado ya que los productos han tenido un alza hasta de un 40% del año 2019 a 2022, la interrupción en la cadena de abastecimiento en la compañía generó gran impacto en las ventas, teniendo en cuenta que el nivel de producción se vio afectado ya que operación en planta es significativa y se vio afectado dicho proceso, es una compañía con una economía sostenible y las afectaciones que dejó el paso de esta crisis, no la dejó en el top 10 de empresas con un reducción del 35% de sus ingresos.

Las exportaciones de la empresa se vieron afectadas para el año 2020 pero para el año 2021 reflejo un incremento del 19%, donde superó los niveles en ventas internacionales del año 2019, mantuvo una adecuada solidez financiera, pero se el precio del dólar provocó esta evidente mejora en las exportaciones.

Aquí se evidencia claramente el aumento de la deuda de la empresa en el año 2020, y en el 2021 disminuyó, por los préstamos otorgados por entidades financieras, el gobierno brindó apoyo a empresas de este sector, para el pago de la nómina, gastos de operación.

Es claro que muchos sectores económicos golpeados por la crisis sanitaria y vieron su supervivencia en riesgo, colombina tuvo que detener su producción, y pagar más de 7.000 salarios, los hogares colombianos obtuvieron una leve recuperación lo que permite que el consumo de nuestros productos no se vea afectado, el poder adquisitivo de los colombianos aumentó, ya que el PIB pasó de - 3,6 a 10,8 lo que permite sostener nuestra economía.

Colombina es una empresa con gran variedad de productos como café, cereales, chocolatería, bebidas chocolatadas, cuidado personal, dulces, enlatados, galletas, helados, salsas, aceite de oliva, snacks.

Colombiana busca con sus colaboradores desarrollar una cultura de innovación que permita el crecimiento de la compañía y la mejora de los procesos administrativos y operativos, donde la empresa ofrece capacita a los empleados con tal fin.

Colombina es una empresa de talla mundial con un gran reconocimiento por su calidad innovación, lo que implica la modernización de sus plantas y la optimización de sus procesos.

Su principal competencia es el grupo Nutresa, súper de alimentos SAS con su producto pionero el súper coco, comestible ítalo.

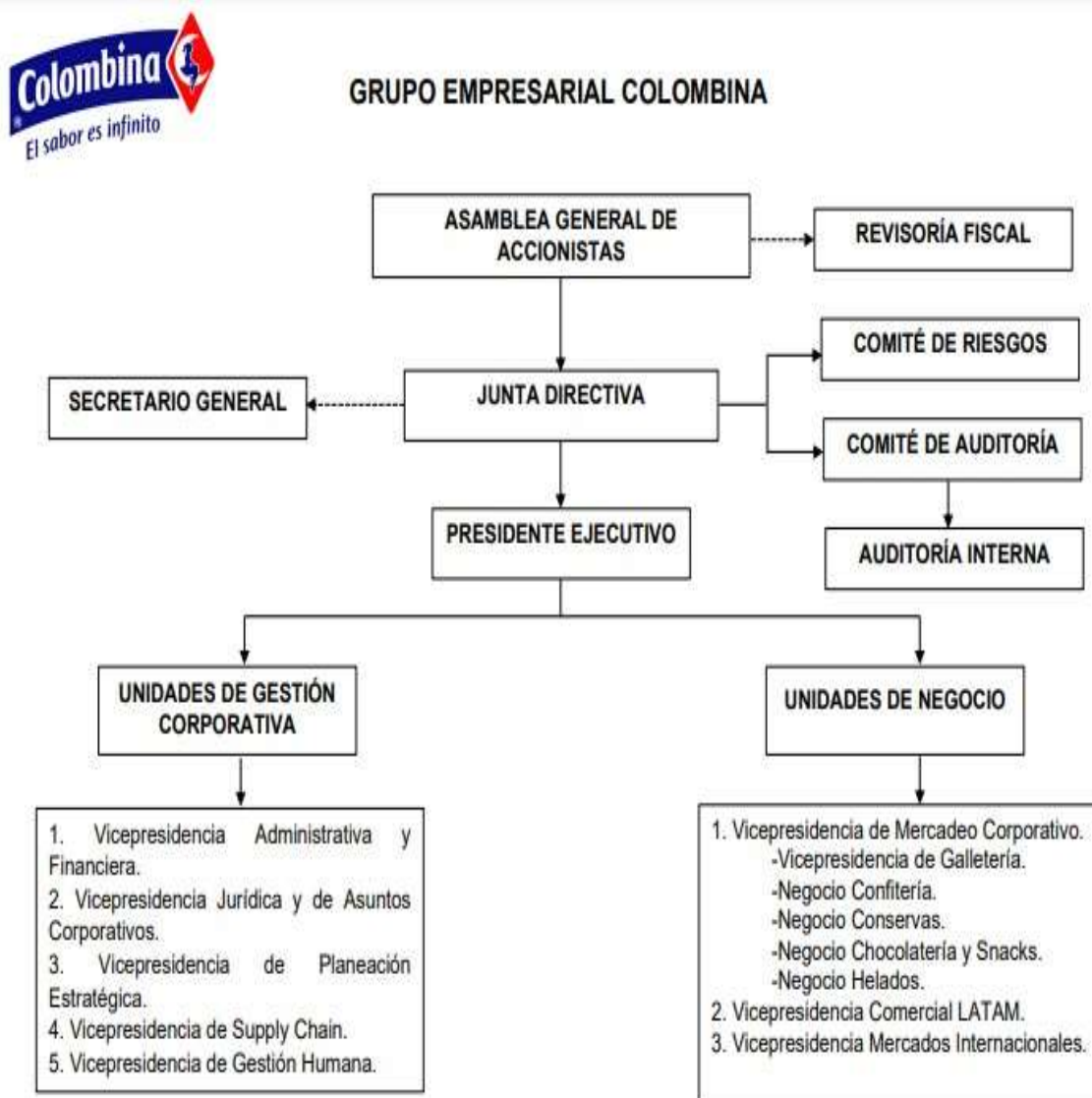
Tabla 5 – Matriz Dofa

Matriz DOFA	
Debilidades	Oportunidades
nocivo para el deterioro de la salud. utilización de material no biodegradable para los empaques. impacto ambiental.	constante innovación de sus productos. creación de nuevos sabores. fechas especiales.
Fortalezas	Amenazas
Maneja una amplia trayectoria Productos de alta calidad. Reconocimiento. Gran variedad de productos. Solidez económica. Certificaciones sanitarias lo que hace productos confiables para el consumo humano	Competencia internacional. Campaña contra el consumo de sus productos. Adopción de la ley de la comida chatarra.

Fuente: Elaboración información de colombina SA.

Conformación administrativa

Figura 1 - Conformación Administrativa



Acti

Tomado de <https://colombina.com/uploads/custom-page/PDF2023/2023-01-02>

Estructura organizacional Grupo Empresarial Colombina.pdf

Participación accionaria.

Tabla 6 - Participación Accionaria

Nombre Accionista	Identificación	Cantidad de acciones	% de Participación
Hilda Capurro de Caicedo & Cia.s.en c.	Nit 890.308.986-1	62.824.721	16.19%
Lumumba s.a.s.	Nit 901.189.985-1	40.109.374	10.34%
fideicomiso 36421603-acciones farallones	Nit 830.053.812-2	38.867.784	10.02%
Fideicomiso 36421389-acciones del valle i	Nit 830-053.812-2	38.867.783	10.02%
Fidecomiso acciones Cali	Nit 830.053.812-2	33.875.837	8.73%
the care trust	28-265008-18	32.683.324	8.42%
Fideicomiso 35350567 acciones bamfa	Nit 830. 053.812-2	31.200.000	8.04%
Cascáis sas	Nit 800.063.969-3	14.034.214	3.62%
aequitas sas	Nit 890.331.037-1	14.034.214	3.62%
Inversiones los toriles s.a.s.	Nit 900.356.808-7	12.657.000	3.26%
Belisario Caicedo Capurro	c.c. 14.975.374	8.050.433	2.07%
Alianza fiduciaria s.a. Fideicomiso Calvados	Nit 830.053.812-2	7.843.999	2.02%
Bamboo s.a.s.	Nit 900.970.782-7	7.843.899	2.02%
Credicorp capital fiduciaria s.a. - fideicomiso fg-da20"	Nit 900.531.292-7	7.667.783	1.98%
zafra & Cía. s.a.s.	Nit 890.307.980-1	7.148.615	1.84%

Cecilia Caicedo de Tovar	c.c. 38.985.844	6.853.753	1.77%
dulcinea Caicedo & cia. s. en c.	Nit 901.195.715-2	6.137.024	1.58%
Jacobo Rafael Tovar d.	c.c. 12.525.143	4.940.345	1.27%
otros accionistas con menor participación		12.388.130	3.19%
TOTAL		388.028.232	100.00%

Colombina SA Accionistas.

Fuente: https://colombina.com/co_es/inversionistas/accionistas

La gestión del riesgo financiero se ha enmarcado en el principio de que los precios son impredecibles y con base en esto el Comité de Riesgo ha definido el perfil de riesgo óptimo para la empresa diseñando estrategias que minimicen el riesgo y que simultáneamente maximicen la certidumbre de los ingresos y costos futuros.

Razones Financieras

Tabla 7 - Razones Financieras

	2021	2020	2019	
Rotación de cartera				
veces	10	11	10	Ingresos/ cxc
días	35	34	38	
Rotacion de inventario				
veces	4	5	5	Costo /inventario
días	88	80	80	
Rotacion de activos				
veces	1	1	1	Ingreso/total activos
días	360	360	360	
Rotacion de capital				
veces	-	-	-	Ingresos/(patrimonio-pasivo no cte)
días	112	142	125	
Margen druto en ventas				
	0,33	0,33	0,35	Utilidad bruta/ventasnetas
Margen neto operacional				
	7%	6%	8%	Utilidad oreacional/vemntas netas
Magen neto antes de imppto				
	4%	2%	4%	Utilidad antes deimp/ventas
Margen neto rotacion de proveedores				
veces	3	4	3	Costo de venta/proveedores
días	116	98	117	

	2021	2020	2019	Formula
Rentabilidad del roe	20	15	26	(ganancia neta x accion/100)/patrimonio
Endeudamiento total	84%	87%	86%	total pasivo/toptal activo
Endeudamiento financiero	41%	48%	44%	Obli financieras/ventas
Capital de trabajocontable	135.054	183.744	135.035	
Indice de propiedad	16%	13%	14%	(patrimonio/total activo)
Razon de proteccion	0,09	0,13	0,09	Capital del trabajo/toptalpasivos
Apalancamiento total	540%	695%	625%	Total pasivo/ patrimonio
Apalancamiento a cortoplazo	211%	234%	236%	pasivo corriente/patrimonio
Solidez	1,19	1,14	1,16	
Prueba acida	0,52	0,64	0,62	Actico cte- inventario/pascte
Solvencia	1,10	1,22	1,13	Activo cte/pasivo cte

Fuente: Propia información tomada de colombina SA

Al realizar algunos cálculos de las razones financieras se evidencia que colombina para la recuperación de cartera, realizo el cobro a sus clientes en los últimos 3 años manejado un plazo de 30 a 38 días, la rotación del inventario en esta compañía es lento ya que según esos resultados la empresa compra materia prima cada 88 días ósea 4 veces en el año lo que influye mucho en el precio final del producto, ya que la economía está en constante cambio, lo que me permitiría, que en cierto momento puede ser una oportunidad ya que durante el transcurso de los 88 días la empresa puede manejar un alza en sus productos, y con un costo menor al que se venía fabricando.

Según los resultados obtenidos la empresa tiene un nivel de endeudamiento alto. Lo que significa que la empresa no trabaja con dinero de terceros, pero es probable que llegue el momento que no pueda pagar sus obligaciones y llegar a la insolvencia, su endeudamiento financiero, se vio afectado en el año 2020 en un aumento debido al préstamo otorgado por el BBVA pero realmente considero que para la cifra de la obligación, el aumento del 4% no es un cifra realmente coherente.

Tabla 8 - Estado de Flujos de Efectivo Consolidado

Estado de flujos de efectivo consolidado

Co l o m b i n a s . a . y s u b s i d i a r i a s
estado de flujos de efectivo consolidado

	2020	2021
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO DE LA CONTROLADORA	30.783	58.431
Depreciaciones y amortizaciones	88.969	87.222
Gasto por intereses reconocidos en resultados	63.711	51.145
Efecto diferencia en cambio no realizada	2.870	1.196
Ganancia por revaluación de propiedad de inversión	- 2.855	- 1.465
Ganancia por ajuste a valor razonable de inversiones	- 7.647	- 4.818
Gasto del impuesto a las ganancias reconocido en resultados	10.380	29.624
Pérdida por deterioro reconocida sobre las cuentas por cobrar e inventarios	4.713	8.713
Pérdida por venta de propiedades, planta y equipo	457	677
SUBTOTAL	191.381	230.725
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO:		
(Incremento) disminución en cuentas comerciales por cobrar	14.963	23.260
(Incremento) en otras cuentas por cobrar	-7.785	-1.970
(Incremento) en Inventarios	10.259	67.977
Incremento (disminución) en cuentas comerciales por pagar	58.111	102.794
Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar	-4.314	9.215
(Disminución) aumento en Impuestos	3.425	14.958
Incremento (disminución) en otros pasivos	613	9.765
EFFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES	128.687	244.334
Intereses pagados	65.529	45.519
Impuesto a las ganancias (pagado) reembolsado	3.566	13.001

FLUJO NETO DE EFECTIVO OBTENIDO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	66.724	185.814
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
	-	-
Adiciones de propiedades, planta y equipo	47.204	70.281
Venta de propiedades, planta y equipo	25	86
(Incremento) en otros activos e intangibles	-5.886	-3.437
FLUJO NETO DE EFECTIVO (USADO) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	53.065	73.632
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aumento en obligaciones financieras	471.800	318.955
	-	-
Pagos obligaciones financieras	395.862	375.690
	-	-
Dividendos pagados	61.033	62.500
	-	-
Pagos por arrendamiento	18.211	21.321
FLUJO DE EFECTIVO NETO (USADO) EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	- 3.306	140.556
		-
(Disminución) incremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	10.353	28.374
Efecto de variación tasa de cambio del efectivo y equivalentes	- 4.963	1.505
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	60.731	66.121
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	66.121	39.252

Fuente: Elaboración propia información de colombina SA

Conclusiones

Teniendo en cuenta los resultados se puede observar que es una compañía que tras haber enfrentado la crisis económica que generó la pandemia las cifras que presento son alarmantes, ya que se generó un aumento en las ventas del 12%, donde es claro que debido a la emergencia sanitaria la empresa si generó ventas que en su mayoría son a crédito, donde el efectivo tuvo un desplome evidente en sus cifras.

Se sugieren un plan de contención para mitigar las pérdidas obtenidas que permitan a la empresa seguir a flote sin mayor afectación, así proyectar resultados favorables para el próximo año.

Se recomienda una revisión de los pasivos ya que el aumento 34% es significativo de las cuentas por pagar, y lo más importante es que estas son a corto plazo y con la disminución que presento el rubro de efectivo se debe evaluar y realizar seguimiento pertinente para que la compañía no presente falta de liquidez.

Referencias Bibliográficas

Colombina SA eficiencia económica y crecimiento continuo recuperado 29 julio 2022

https://colombina.com/co_es/sostenibilidad/eficiencia-economica-y-crecimiento-continuo

Colombina SA Inversionistas recuperado 29 julio 2022

https://colombina.com/co_es/inversionistas

Colombina SA Accionistas recuperado 29 julio 2022

https://colombina.com/co_es/inversionistas/accionistas

Colombina SA Informe Financiero 2020 recuperado 29 julio 2022

https://colombina.com//uploads/investors/Informe_Anual_2020.pdf

Colombina SA Informe Financiero 2021 recuperado 29 julio 2022

https://colombina.com//uploads/investors/Informe%20anual%20Colombina%202021_C.pdf

Estructura organizacional Grupo Empresarial Colombina.pdf recuperado 29 julio 2022

<https://colombina.com/uploads/custom-page/PDF2023/2023-01-02>