

Resistencia comunitaria y mantenimiento de la esperanza a través de la organización y el liderazgo comunitario. Perspectivas para un postconflicto

Nidia Marcela Montoya Rivera

Asesor:

PsyD. Paulo César González Sepúlveda

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

Escuela de Ciencias, Sociales, Artes y Humanidades - ECSAH

Programa Maestría en Psicología Comunitaria

2023

Resumen

El presente proyecto de investigación explora una serie de fenómenos en una comunidad altamente afectada por el conflicto armado colombiano, en un contexto marcado por intereses de diversos grupos que buscan control territorial. A razón de ello se ha generado un afrontamiento, resistencia y esperanza a través de la organización y el liderazgo presente en la comunidad. Por eso, el objetivo principal es comprender los procesos de resistencia comunitaria y mantenimiento de la esperanza en contextos de violencia, a través del liderazgo comunitario y la organización social en el corregimiento del Sinaí. Para abordar la temática se realiza una investigación de enfoque cualitativo de tipo fenomenológico, donde se aplican técnicas e instrumentos como: entrevistas semiestructuradas, así como audiograbaciones para recopilar los testimonios. Los participantes son líderes comunitarios del corregimiento del Sinaí, en el municipio de Argelia Cauca, quienes en la actualidad vienen experimentado el recrudecimiento de la guerra tras la fallida implementación del acuerdo de paz con las FARC en este territorio. Los resultados muestran que la comunidad ante los diversos y constantes ataques de los grupos armados han desarrollado un tipo de afrontamiento y resistencia comunitaria mediante la organización y el liderazgo comunitario, que les permite mantener la esperanza de vivir en paz.

Palabras clave: Resistencia comunitaria, afrontamiento comunitario, esperanza, sentido de comunidad, liderazgo comunitario.

Abstract

This research project explores a series of phenomena in a community highly affected by the Colombian armed conflict, in a context marked by the interests of various groups seeking territorial control. Because of this, coping, resistance and hope have been generated through the organization and leadership present in the community. Therefore, the main objective is to understand the processes of community resistance and maintenance of hope in contexts of violence, through community leadership and social organization in the Sinai corregimiento. To address the subject, a qualitative approach of phenomenological approach is carried out, where techniques and instruments are applied such as: semi-structured interviews, as well as audio recordings to collect the testimonies. The participants are community leaders from the corregimiento of Sinai, in the municipality of Argelia Cauca, who are currently experiencing the intensification of the war after the failed implementation of the peace agreement with the FARC in this territory. The results show that the community in the face of the diverse and constant attacks of armed groups has developed a type of community coping and resistance through community organization and leadership, which allows them to maintain the hope of living in peace.

Keywords: Community resistance, community coping, hope, sense of community, community leadership.

Tabla de Contenido

Introducción	9
Planteamiento del Problema	11
Objetivos	17
Justificación	18
Marco Teórico	22
Antecedentes empíricos	22
Aproximaciones Teóricas y Conceptuales	27
Liderazgo	27
Conflicto Armado	33
Afrontamiento	34
Resistencia Comunitaria	35
Esperanza	37
Emociones y Sentimientos	38
Comunidad	39
Sentido de Comunidad	40
Metodología	44
Categorías	45
Participantes	48
Técnicas e Instrumentos	50
Procedimiento	50
Resultados	54
Significancia del Territorio y la Comunidad	54
Experiencias en el Conflicto Armado	66
Acciones de Resistencia y Afrontamiento de los Líderes Comunitarios Entorno a la Violencia	70
Percepción Sobre el Acuerdo de Paz	81
Perspectivas de Esperanza	84
Sentido de Comunidad en la Afrontación, Resistencia y Esperanza en Torno al Conflicto Armado-la Violencia	87
Discusión	104
Conclusiones	109

Recomendaciones	111
Referencias	112
Apéndices	123

Lista de Figuras

Figura 1 <i>Líderes sociales asesinados en Colombia periodo 2016-2022-1</i>	13
Figura 2 <i>Dimensiones del ser humano y fuentes de poder</i>	29
Figura 3 <i>Clasificación de los sentimientos</i>	39
Figura 4 <i>Panorámica del corregimiento del Sinaí, Argelia Cauca</i>	48
Figura 5 <i>Afrontamiento de la comunidad a los grupos armados</i>	166
Figura 6 <i>Participación en caravana humanitaria</i> ¡Error! Marcador no definido.	167
Figura 7 <i>Caravana por la paz</i>	167
Figura 8 <i>Marcha por los derechos, el territorio, la dignidad y la vida</i>	167
Figura 9 <i>Representación simbólica de rechazo a la violencia</i>	167
Figura 10 <i>Velatón</i>	167

Lista de Tablas

Tabla 1 <i>Teorías sobre el liderazgo</i>	30
Tabla 2 <i>Categorías de análisis</i>	46
Tabla 3 <i>Datos generales de la muestra participante</i>	49
Tabla 4 <i>Gusto y razones de vivir en el territorio</i>	57
Tabla 5 <i>Apego y arraigo de los líderes al territorio</i>	58
Tabla 6 <i>Relación del líder con la comunidad</i>	61
Tabla 7 <i>Definición de la comunidad desde la percepción de los líderes</i>	63
Tabla 8 <i>Significado de la comunidad para el líder</i>	64
Tabla 9 <i>Experiencia de los líderes en medio del conflicto armado</i>	67
Tabla 10 <i>Significado de la violencia y el conflicto armado</i>	69
Tabla 11 <i>Acciones comunitarias de los líderes como miembros de organizaciones</i>	71
Tabla 12 <i>Acciones de afrontamiento</i>	74
Tabla 13 <i>Acciones de resistencia</i>	78
Tabla 14 <i>Percepción del acuerdo de paz de los líderes en el postconflicto</i>	82
Tabla 15 <i>Perspectivas de esperanza</i>	85
Tabla 16 <i>Matriz del sentido de comunidad en torno al conflicto armado-la violencia</i>	88

Lista de Apéndices

Apéndice A <i>Cuestionario de la entrevista</i>	123
Apéndice B <i>Matriz transcripción de testimonios</i>	125
Apéndice C <i>Acciones de afrontamiento y resistencia (Evidencia fotográfica)</i>	166

Introducción

La presente investigación busca evidenciar ante la sociedad y la comunidad académica, la realidad de las comunidades históricamente afectados por el conflicto armado colombiano, como el corregimiento del Sinaí, en el municipio de Argelia Cauca. Una realidad atravesada por la violencia, pero también por una historia de resistencias, de construcción de mecanismos de afrontamiento comunitarios, del surgimiento de liderazgos con un fuerte compromiso social y político en la construcción de la paz con justicia social, aún en medio de la nueva etapa de guerra que están padeciendo.

Por tales razones, el objetivo principal de esta investigación, busca comprender los procesos de resistencia comunitaria y mantenimiento de la esperanza en contextos de violencia, a través del liderazgo comunitario y la organización social en el corregimiento del Sinaí. Para lograrlo, se realiza una investigación de enfoque cualitativo de tipo fenomenológico, a una muestra de 4 líderes comunitarios del corregimiento El Sinaí, en el municipio de Argelia en el Departamento del Cauca, con quienes se realizan entrevistas abiertas, y se recopila datos mediante audiograbaciones, que luego son procesadas en una matriz de testimonios, codificación de primer y segundo nivel, donde se desglosan los respectivos análisis cualitativos.

Asimismo, la investigación se apoya en bases teóricas con diversos autores que tratan sobre el liderazgo, como Geraldo Campos, et al. (2020), Abarca y Majluf (2019); Hurtado de Barrera (2019); Reyes Rojas et al. (2019), entre otros; igualmente se aborda las temáticas categóricas claves de la investigación, como son: el afrontamiento, la resistencia comunitaria, la esperanza, las emociones y sentimientos, la comunidad, y el sentido de comunidad, con sus respectivos autores.

Los resultados de la investigación, se analizan y describen en desde las categorías: Significancia del territorio, experiencias en el conflicto armado, acciones de resistencia y afrontamiento manifestado por los líderes comunitarios, perspectivas de esperanza, y el sentido de comunidad.

De esta forma, el trabajo se estructura en los siguientes capítulos principales: Planteamiento del problema; marco teórico; metodología, resultados, discusión, conclusiones, recomendaciones, y por último la lista de referencias y los anexos.

Planteamiento del Problema

Con la firma del acuerdo de paz en el año 2016 entre la antigua guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC-EP) y el estado colombiano, los campesinos y líderes de Argelia creyeron que iniciaría el fin de la violencia y podrían vislumbrar lo que podría ser la paz y la tranquilidad en su territorio. En efecto, así sucedió durante el período del 2017 al 2020 aproximadamente. En este tiempo cesaron las explosiones, los enfrentamientos, las muertes, desplazamientos y amenazas; las organizaciones, comunidades se fortalecieron y empezaron a trabajar en su autonomía, en su capacidad de gestión, resolución de conflictos, entre otros aspectos, participado activamente de lo que sería la implementación de los acuerdos de paz. Sin embargo, tras la fallida implementación y el poco compromiso por parte del gobierno nacional en este proceso, este territorio fue copado nuevamente por grupos armados que llegaron a ocupar los espacios dejados por la guerrilla de las FARC-EP. De esta forma, se inició una nueva etapa de violencia, generando nuevas víctimas, desesperanza y destrucción en el territorio de Argelia Cauca.

Informa, Sánchez (2021) que, en Julio del año 2021, “más de 280 personas que habitaban en Argelia, Cauca, abandonaron sus hogares para huir del fuego cruzado entre las disidencias de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y el Ejército de Liberación Nacional (ELN)”. Añade el autor anterior, dichos enfrentamientos “estarían disparando sus armas desde el corregimiento Sinaí, ubicado a unos 10 minutos de la vereda El Encanto, de donde salieron todos los civiles huyendo.” Señala, Cano Murillo (2021) en este municipio, no cesan hechos de violencia contra la población civil, se han presentado “asesinatos selectivos, desplazamientos, masacres, entre otro tipo de victimizaciones”; además, menciona el autor anterior que, este posicionamiento del grupo armado “se ha hecho mediante muchas tácticas de violencia, entre las

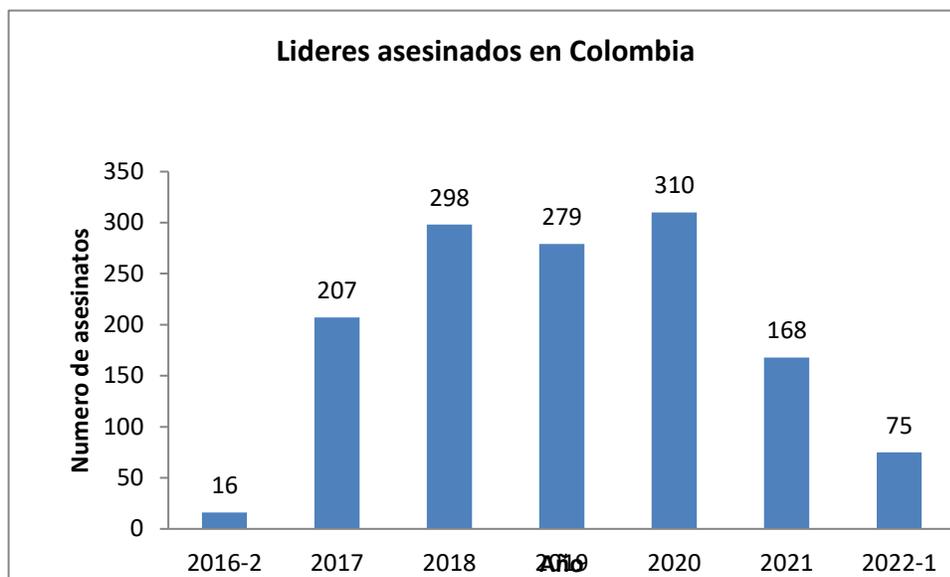
que están, por ejemplo, intimidaciones y amenazas a personas en proceso de reincorporación, a integrantes de la Asociación Campesina de Trabajadores de Argelia (ASCAMTA), así como al alcalde municipal”.

Este territorio afectado históricamente por el conflicto armado, nuevamente los grupos armados al margen de la ley (guerrilla y paramilitares) y el ejército nacional han hecho presencia sobre sus montañas, pues es un municipio geoestratégico por su ubicación, siendo el primero en el cañón del río Micay, corredor estratégico para las rutas del narcotráfico, la minería y el control territorial de esa zona del país. Conjuntamente, posee una riqueza hídrica predominante, un suelo fértil y una variedad de climas que lo hace un territorio biodiverso. En este contexto, las organizaciones sociales y comunitarias que se estaban preparando para la construcción de paz, se han visto fuertemente afectadas, pues la nueva etapa del conflicto al igual que años anteriores, le ha declarado la guerra a sus líderes visibles y reconocidos, a sus proyectos de paz y sus iniciativas autónomas.

La violencia contra líderes, lideresas sociales y defensores de derechos humanos se ha agudizado en el país después de la firma del acuerdo de paz, evidenciándose una mayor afectación en algunos departamentos, como Antioquia y el Cauca, (Verdad Abierta, 2020). De este modo, el asesinato de líderes sociales asesinados en Colombia, el pico más alto se ha dado en el año 2020, con 310 asesinatos (Ver Figura 1)

Figura 1

Líderes sociales asesinados en Colombia periodo 2016-2022-1



Nota. Basado en Indepaz. Fuente: Elaboración propia, 2022.

Indica, Ríos Monroy (2022) que desde que se signó el pacto, el 24 de noviembre de 2016 y con corte al 30 de junio de 2022, en la Base de datos de Violencia Sociopolítica de la Comisión Colombiana de Juristas (CCJ) “documentó a nivel nacional 1.250 asesinatos contra quienes defienden derechos y lideran causas sociales. Y casi uno de cada cuatro de esos homicidios (298 casos, el 23,8 %) fueron cometidos en el Cauca”. Según, Indepaz (2022), solo “en lo que va de 2022 han sido asesinados 75 líderes y lideresas sociales en Colombia, de los cuales 24 son del departamento del Cauca”.

Así, en el departamento del Cauca es uno las regiones del país, con más víctimas, y dentro de esta cifra, dos son del municipio de Argelia. En el período de 2016 a 2022 en Argelia han sido asesinados 14 líderes y lideresas sociales, aproximadamente 25 han tenido que abandonar el territorio por amenazas y señalamientos por parte de los actores armados, y los

demás realizan tímidamente sus labores comunitarias. Es de mencionarse que, en el corregimiento El Sinaí, lugar objeto de esta investigación con sus líderes sociales afectados por estos ambientes de violencia, se encuentra ubicado al nororiente del municipio de Argelia que, a su vez, se halla en el suroccidente del departamento del Cauca, Colombia, muy próximo a la costa del mar pacífico, sobre el lado derecho de la cordillera occidental, en la rivera del imponente y geoestratégico Río San Juan Del Micay.

El corregimiento El Sinaí está conformado por 7 veredas; Tambo Largo, El Cedro, El Encanto, La Playa, Desiderio Zapata, El Cabuyo y el centro Poblado del mismo nombre y dos sectores El Estrecho y La Cabaña. Por normas de convivencia se ha delimitado la frontera agrícola permitiendo la conservación de un 50% del territorio del corregimiento el cual se encuentra en selva, protegiendo los nacimientos de las quebradas La Chorrera, La Cristalina y La Linterna y sus afluentes. Asimismo, dicha población cuenta con 3500 habitantes aproximadamente, según información de La Alcaldía municipal de Argelia; y dista a 19.5 kilómetros de la cabecera Municipal, y a 185 kilómetros de Popayán, la capital del departamento. El corregimiento ha sido históricamente una comunidad referente a nivel local por su capacidad de organización, por sus liderazgos y su activa participación en acciones de defensa y promoción de los derechos humanos.

Surge entonces cuestionamientos sobre las razones de esta nueva etapa de violencia sistemática y dirigida a este territorio que enfrentan nuevamente los líderes sociales y sus comunidades en Argelia. Según, Miller (2021) existen causas estructurales que han permitido y mantenido la guerra en el departamento y concretamente en el Cañón del Micay, entre ellas menciona: “La pobreza y desigualdad. Según DANE en 2018, la pobreza extrema en Cauca es del 22,9 % y el 50,5% de la población vive con un ingreso de menos de 213.930 pesos” (p.3);

además, añade el autor anterior, hay: “economías ilegales, Corredores estratégicos para el narcotráfico y la minería ilegal. 17.117 has de coca cultivadas”; Impunidad; señalamientos y estigmatización a los procesos sociales y la Movilización social, que “desdibujan el rol de construcción de paz y de democracia que realizan los líderes/as, y genera mayores riesgos convirtiéndoles en blanco de actores armados y de otros actores cuyos intereses económicos o políticos se ven afectados” (p.6).

También, se suma el incumplimiento del acuerdo de paz. Pese a que ha pasado ya cinco años de la firma del acuerdo, la implementación avanza lentamente, casi imperceptible en territorios como el cañón del Micay. El punto 1 del acuerdo contemplan medidas para la reforma rural integral, acceso a servicios y derechos básicos para la vida, lo cual se desarrollaría mediante inversión social y el despliegue de estrategias políticas y sociales; asimismo, el punto 4 contempla un plan nacional para la sustitución de cultivos de uso ilícito y el tránsito a la economía legal por parte de las comunidades. A nivel departamental, Argelia suscribió el acuerdo municipal de sustitución más grande con el gobierno nacional, sin embargo, este se quedó en letra muerta.

Así, en ese contexto geográfico, se da en el prolongado conflicto político, social y armado que han vivido las comunidades en Argelia Cauca, dejando muchas víctimas fatales; sin embargo, las comunidades han desarrollado una fuerte capacidad de resiliencia y organización comunitaria para hacer frente a las consecuencias de esa guerra; los líderes y lideresas intentan contribuir en la organización de la comunidad para hacer resistencia a los hechos de violencia, al conflicto armado que incursiona nuevamente en su territorio, para no dejarse doblegar por los grupos armados. Entre algunas acciones se destacan que hacen promociones para la construcción de paz en su territorio, buscan la sustitución de cultivos de uso ilícito y un fortalecimiento de la

autonomía comunitaria para decidir sobre su territorio, razón por la cual se convierten en un obstáculo para las organizaciones al margen de la ley.

Al respecto, surgen interrogantes cómo los líderes hacen para afrontar, resistir en medio de un conflicto, de ambientes de violencia, para mantener la esperanza en su comunidad. Viñas Poch et al. (2015) mencionan que, en el afrontamiento, los estudios han demostrado que este se relaciona con el bienestar personal, citan a Lazarus y Folkman quienes señalan dos estilos de afrontamiento muy característicos, el que se focaliza en el problema encaminado a su resolución y el focalizado en las emociones, el cual, busca el restablecimiento del equilibrio emocional. Según, Morales (2022), en el afrontamiento se dan estrategias, una centrada en la emoción, con la evitación, la negación, aguantar, entre otras, y la otra, centrada en la solución, como el pedir ayuda, el negociar, confrontar.

En relación, a la resistencia, Ramírez Cardozo, et al. (2021), menciona que esta se da en diversas formas, pero sobresale la resistencia por sobrevivir, que se manifiesta en acciones de movilización social, protestas, o desplazamientos.

Por otra parte, Beltran (2023) indica que para mantener esa esperanza, juegan roles muy importantes los pensamientos, sentimientos, en el entorno familiar, social, cultural, religioso, que dan fortaleza a un carácter o rasgo de personalidad.

Ante lo expuesto, se formula lo siguiente: ¿Cómo se manifiesta los procesos de resistencia comunitaria, afrontamiento y mantenimiento de la esperanza en contextos de violencia, a través del liderazgo y la organización comunitaria en el corregimiento El Sinaí, municipio de Argelia, departamento del Cauca?

Objetivos

Objetivo General

Comprender los procesos de resistencia comunitaria y mantenimiento de la esperanza en contextos de violencia, a través del liderazgo comunitario y la organización social en el corregimiento del Sinaí.

Objetivos específicos

Identificar la significancia del territorio y la comunidad a través de las expresiones del pensamiento de los líderes presentes en la comunidad del Sinaí afectada por la violencia.

Conocer las expresiones y acciones que han llevado al desarrollo de resistencia comunitaria y el afrontamiento de la violencia a través de sus líderes y la organización social.

Reconocer la articulación del sentido de comunidad en el afrontamiento, la resistencia y la esperanza presente en esta comunidad afectada por el conflicto armado.

Justificación

El contexto de violencia y el conflicto armado que renace nuevamente en el municipio de Argelia Cauca y particularmente en el corregimiento El Sinaí, sigue generando daños al tejido social y un estado de tensión permanente. Es una comunidad que ha vivido la guerra históricamente, que ha resistido, se ha organizado y que acogió con esperanza el acuerdo de paz. No obstante, en la actualidad esa paz se ha ido difuminando y nuevamente su territorio se ha convertido en un campo de batalla y disputa por grupos armados ilegales.

Se hace pertinente para esta investigación, comprender como los líderes comunitarios hacen para sobrevivir en un ambiente tenso y peligroso, cuáles son sus estrategias, mecanismo, para afrontar, resistir y mantener la esperanza en su comunidad. Siendo esta, una de las razones principales de esta investigación, para conocer desde la perspectiva directa de los actores sus expresiones, experiencias.

Es de resaltar, que las organizaciones comunitarias se constituyen en mecanismos de apoyo, de trabajo, de defensa, para afrontar y resistir los conflictos, siempre encaminados a tener una mejor calidad de vida. Al respecto, la siguiente cita indica:

La organización comunitaria refiere al proceso que desarrolla un grupo de personas involucradas en el trabajo con una comunidad, para distribuirse las actividades, delegar las responsabilidades, comprometerse con las normas del grupo y sistematizar de alguna manera los datos y las informaciones producidos en la tarea, a fin de lograr metas de interés para la comunidad que conduzcan a una mejor calidad de vida (Goncalves de Freitas, 1995 citado en Montero, 2003).

En este caso, la organización comunitaria en el corregimiento del Sinaí, se ha convertido, además, en un escenario de resistencia ante la guerra, encontrando y poniendo en marcha

diversos mecanismos para afrontar las consecuencias de la violencia, para empoderarse y gestionar su propio desarrollo. La resistencia es un ejercicio de poder, como cualquier otra relación posible para los actores de un colectivo, que niega explícitamente la dominación y propende por la recreación permanente de la comunidad amparada en la libertad, (Molina Valencia, 2005).

Así, en los procesos comunitarios que se movilizan a través de la resistencia tienen el propósito de recrear formas de convivencia y hacer más conscientes a sus partícipes de las oportunidades y las estrategias disponibles o posibles para la realización de proyectos colectivos (Molina Valencia, 2005). De esta forma, la resistencia se relaciona también con la esperanza de que, el momento de violencia pase y por tanto, encontrar oportunidades y alternativas de afrontamiento, son muy necesarias en estas comunidades.

Siguiendo con este autor, los procesos de resistencia se fundan en los espacios de libertad que dejan las relaciones de dominación, también específicas, para constituir estados de organización, de disciplina, de acuerdo que hagan posible la convivencia. Todas las acciones y estrategias de resistencia son la puesta en marcha de acuerdos colectivos con los que buena parte de la comunidad, o la totalidad de la misma, se compromete en garantía del logro de las metas propuestas de forma consciente. Señala, Guirao (2010) en la resistencia que se puede definir como “la energía psicológica que opone el sujeto a que ciertos contenidos inconscientes penosos o problemáticos se hagan conscientes.”

De esta manera, resistir implica que las organizaciones y sus líderes realicen una serie de procesos autónomos, pero conscientes, orientados a crear unas condiciones y capacidades de participación, movilización, toma de decisiones y puesta en marcha de acciones colectivas para lograr sus propósitos. Así las cosas, reconociendo el panorama de violencia que aún envuelve a

Colombia, especialmente las comunidades rurales, resulta importante analizar cómo estas poblaciones han logrado mantenerse en sus territorios en contextos de conflicto armado, reinventando nuevas formas de resistencia y encontrando en esos escenarios, posibilidades de organización, movilización colectiva y la esperanza de paz.

Es fundamental identificar en este proceso, de qué manera los principios propios de la psicología comunitaria como: la participación, el empoderamiento, el liderazgo, las redes y el fortalecimiento, actúan de forma conjunta sobre aspectos psicosociales como la unidad, la cohesión, las estrategias no violentas, para darle sentido a la comunidad y generar transformación de realidades opresoras, que de paso a la esperanza, al entusiasmo y control sobre su entorno.

Por otro lado, es pertinente formular a qué se resisten por lo general la comunidad, los pueblos, de acuerdo con, Herazo González (2015), se resisten frente a la violencia estructural, a ciertas dinámicas del sistema del mundo, frente a la violencia simbólica; y resisten de forma con luchas activas, desde el terreno de la infrapolítica.

Es de mencionarse, en el ámbito de la psicología son reducidos los estudios que se ocupen del análisis o la relación de los procesos propios de la disciplina, con ejercicios de resistencia comunitaria y fortalecimiento de la esperanza mediante la organización social y el liderazgo, por lo que esta tesis permitiría ahondar en un campo del saber poco explorado pero de gran relevancia, no solo para las comunidades protagonistas sino para la disciplina, en aras de proponer acciones en contextos similares y ampliar el marco de comprensión de este tipo de fenómenos sociales. Además, la evidencia de las teorías de la No-Violencia y los procesos comunitarios de paz en Colombia señalan la importancia de la resistencia como estrategia para

afrontar los conflictos (Molina Valencia, 2005); aspecto importante en el campo de acción de la psicología comunitaria.

Así, la comprensión de este fenómeno en un país convulsionado por la violencia, se necesita saber cuáles son las acciones manifiestas en un liderazgo comunitario desde la organización social, en el proceso de resistencia, afrontamiento, en estos territorios violentos, para mantener la esperanza en la comunidad. Sin duda, los hallazgos de esta investigación se constituyen en potenciales aportes al conocimiento, para llevarse a otras regiones que le permitan a víctimas adaptar comportamientos, formas de organización y estructuras de ideas que les faciliten a través de la resistencia la empoderamiento y el afrontamiento dar una vuelta a la página de violencia.

Marco Teórico

Son diversos los estudios empíricos y exploratorios que se han abordado en este trabajo, desde el contexto internacional como nacional; en este documento se presenta de manera sucinta algunos de los más importantes referentes que permiten desde la teoría y los estudios tener luces sobre las categorías del liderazgo en su afrontamiento, resistencia y esperanza en medio de la violencia, de un conflicto armado.

Antecedentes empíricos

En el contexto Latinoamericano, Angarita Cañas y Sánchez Henao (2019) en su libro titulado: *Vínculos espacios seguros para mujeres y jóvenes en América Latina y el Caribe*, abordan la situación de líderes y lideresas de México, Guatemala, El Salvador, Honduras, Colombia, Jamaica, que han sido unas de las principales víctimas de la violencia, tanto en zonas urbanas como rurales; destacándose a Colombia, Guatemala, y El Salvador como los escenarios donde se ha vivido guerras reales. Así, se muestra como los líderes y lideresas, han afrontado por ejemplo bandas criminales, en medio de fronteras invisibles; también, se han visto enfrentados a despojos territoriales, genocidios, a la persecución en mujeres adultas por ejercer el liderazgo que limitan el ejercicio social y político, donde las ridiculizan, menosprecian sus capacidades y decisiones. Se encuentran entonces mecanismos creados en estas comunidades que son esperanzadores, de afrontamiento y resistencia, representados en organizaciones como: “Equipo de Prevención Unidos por la Paz de la Zona Sur Oriente de San Salvador”, y así en otros países. Los investigadores evidencian que los líderes y lideresas consideran claves las herramientas para prevenir la violencia mediante acciones relacionadas con el arte, la música, jornadas lúdicas, deportes, miradas a infraestructuras, emprendimientos.

Asimismo, indican lo anteriores investigadores que las respuestas dadas en estas comunidades a los problemas de seguridad, las respuestas pueden darse a modo individual, colectiva, o en organizaciones, se tiene, por ejemplo: en *situaciones de violencia no criminal*, se manifiestan respuestas colectivas donde aparece la difamación; en lo individual con ostracismos, perdón, revanchas; y en las organizaciones, con respuestas de disciplina, amonestación, y concientización religiosa. Ante el crimen organizado, las respuestas manifiestas a nivel individual, han sido: venganza, migración, pago de extorsiones, cierre de negocios, la indiferencia; en lo colectivo, cierre de condominios; y en las organizaciones de sociedad civil, no hay respuesta al respecto. Ante esas situaciones, se observa que la construcción de espacios seguros son alternativas, donde se prioriza la necesidad de generar un pensamiento crítico sobre la violencia, de crear conciencia en el respecto a los derechos humanos, que son demandados por estos líderes, que claman por espacios seguros, para conocerse, formarse, fortalecerse y defenderse.

Por otro lado, en ámbito internacional europeo, se destaca el trabajo titulado: “*La resistencia civil noviolenta ucraniana ante la guerra*” del autor, Daza Sierra (2022). El investigador, hace un análisis de la acción “noviolenta” en Ucrania, ante el marco contextual de la invasión rusa, su evolución, tendencias y dinámicas, y sobre el impacto y desafíos de la resistencia civil, destacando obstrucciones en los objetivos militares, y políticos rusos, en la protección de civiles, en la resiliencia comunitaria, el refuerzo de la gobernanza local, y la cohesión social nacional y regional. Destaca como los líderes crean movimientos en comunas auto-organizadas, sin embargo, muchos líderes activistas en las zonas de enfrentamiento y ocupación tuvieron que huir por temor a la represión, pero incrementaron sus acciones de protestas con acciones comunicativas, acciones de desobediencia a las órdenes militares, en

oblast (Región) de Kherson como Novotroitske, Beryslav, Kakhovka, Ozeriany, Sokolohirne y Novohryhorivka, empleando el método de no cooperación.

Del trabajo anterior, un aspecto clave a destacar, es la resistencia civil, gestada por líderes sociales, activistas, ante la guerra aún vigente en Ucrania. Por lo que es pertinente para esta investigación, visibilizar cual puede ser las acciones de resistencia de los líderes comunitarios, en el corregimiento de Sinaí en el Cauca, ante el conflicto armado en su región.

En contexto nacional, Romero Gutiérrez (2018) en su investigación: “*Estrategias de afrontamiento, resiliencia y significados del conflicto armado en adultos mayores víctimas*”, ante el impacto negativo que afectado a las personas mayores que les dificultan su proceso de envejecimiento, el autor ahonda sobre los tipos de estrategias de afrontamiento que han empleado estas personas, y su nivel de resiliencia y significados en torno a la problemática. Realiza una investigación de tipo mixto, de diseño no experimental de corte transversal, con enfoque mixto de diseño fenomenológico y análisis de contenido, aplicado a una muestra de 60 personas, pertenecientes a la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV), en Bucaramanga Santander, considerando tres categorías: conflicto armado, estrategias de afrontamiento, paz y construcción de paz. Entre sus resultados le permite concluir, que, en las estrategias de afrontamiento de menor y mayor uso, sobresalen las siguientes: Las de menor uso, reacción agresiva, búsqueda de apoyo social y profesional, evitación cognitiva, la negación, la autonomía, la espera, y la expresión de dificultada del afrontamiento; las de mayor uso, la religión, evitación emocional, solución de problemas, reevaluación positiva. Por tanto, estas acciones de afrontamiento, son las que se manifiestan en estas personas que son mayores de edad.

El trabajo realizado por el anterior autor, se destaca aspectos categóricos muy claves en los procesos comunitarios en medio del conflicto, que permite obtener el sentir de las personas en medio del conflicto armado; sin duda contribuye a establecer las perspectivas del liderazgo en estos espacios que de una forma puedan garantizar la seguridad y buena convivencia en el país.

Cuellar Bedoya y Sánchez Vásquez (2019) identifican en su tesis: “*Factores psicosociales relacionados con las estrategias de afrontamiento en una mujer víctima del conflicto armado en el Departamento del Cauca.*” Llevan a cabo una metodología cualitativa, empleando una entrevista semiestructurada, aplicado a una mujer víctima del conflicto, cuyos resultados encontró que, los factores psicosociales presentes son: redes de apoyo (profesional e institucional), religión, (creencia), el emprendimiento (a través de ASFUPAZ y COMFACAUCA), la educación, (capacitación como cuidadora psicosocial y participe de la comisión de la verdad y la Justicia Especial para la paz); y en los tipos de afrontamiento destaca: la planificación, el autocontrol, la reevaluación positiva, y la búsqueda de apoyo.

Se hace pertinente de la investigación anterior, la categoría de afrontamiento, en este caso, ver como los líderes comunitarios de la comunidad el Sinai, hacen su reevaluación de positivismo pensado en un futuro hacia su comunidad.

Marengo Duarte et al. (2020), en su investigación: “*Factores de resiliencia social presentes en el desarrollo de las acciones colectivas para la construcción de una cultura de paz realizados por los líderes sociales de la organización para el desarrollo urbano y campesino*”, hacen una caracterización de los factores de la resiliencia social, cuyos resultados les permiten concluir que, la autoestima colectiva de los líderes sociales se caracteriza por el sentido de pertenencia, fortalecida en el amor hacia su comunidad, el humor social, a pesar de las dificultades en medio del conflicto; destacan su lucha y compromiso social, que se ve reflejada

con identidad cultural, en sus propias creencias, en los propósitos de lucha desde la defensa de los derechos de la comunidad.

Romero Velásquez (2021) presenta en su investigación: “*Experiencias en liderazgo transformacional en el municipio de Ocaña, Norte de Santander*”, aplicado en contextos sociales y comunitarios, ante el flagelo del conflicto armado en Colombia, analiza tres categorías: Liderazgo transformacional, transformación social y conflicto armado interno colombiano. Se apoya en autores como: Vilchez y Yarlaqué (2016), Salas-Salazar (2016), Salas-Salazar (2016), Hernández, Luna y Cadena (2017), entre otros. Concluye que, las características de un líder transformacional es la motivación, y el apoyar continuamente a otros para realizar acciones a favor de la comunidad; se caracterizan porque son carismáticos, forman equipos de trabajo colaborativo, lo que conlleva a transformaciones sociales; consideran que en medio del conflicto, es necesario el acompañamiento del Estado para ejercer sus funciones como líder, donde la construcción de paz, requiere de un esfuerzo colectivo, en pro de una cultura de paz, con participación y diálogo. Ante la violencia generada por el conflicto, precisan de escenarios para la construcción de esa paz tan anhelada.

Ortegón, Stefano, Quiceno, Capira, Cerra y Berna (2021) en su artículo: “*Apoyo social, resiliencia, estrés percibido, estrés postraumático, ansiedad, depresión y calidad de vida relacionada con la salud en líderes comunitarios víctimas del conflicto armado en los Montes de María, Sucre, Colombia*” publicado en la revista Eleuthera, realizan una evaluación en la relación entre las variables psicológicas negativas y positivas en la salud mental y calidad de vida de los líderes víctimas del conflicto armado. Basan la investigación en un enfoque cuantitativo, en la que participan 28 líderes campesinos, a quienes “se aplicaron las escalas de apoyo social, de afrontamiento resiliente, de estrés percibido, de trastorno por estrés

postraumático, de ansiedad y depresión y de calidad de vida relacionada con la salud”. Entre sus resultados encuentra que la depresión tiene una influencia muy negativa en la calidad de vida, física y mentalmente, vulnerada por las emociones negativas en la experiencia vivida en el conflicto armado.

De la investigación anterior, las emociones son aspectos a considerar dada la influencia que tiene en una persona, y más en la gestión del liderazgo comunitario, donde el líder es un guía representativo para la comunidad.

Otro trabajo de interés es el realizado por Ramírez Cardozo, Varón Montealegre y Sánchez Pacheco (2021) titulado: “*Memoria histórica de una resistencia comunitaria a la violencia del conflicto armado en la Provincia de Vélez, Santander*” ante la necesidad de dignificar las luchas de la resistencia campesina desde el dialogo y la exigencia de sus derechos para lograr la paz y justicia social. Se orientan en ejes centrales de: Memoria histórica y las resistencias comunitarias. Entre sus resultados encuentra la utilización de los Comités de Derecho Humanos, El dialogo comunitario, la Conciliación y las Acciones de pacificación, como mecanismos para resistir; con los cuales impactan y logran la Pacificación de la región, además de “el empoderamiento de los campesinos, la no permanencia de actores armados en la zona y la Sustitución de cultivos”.

Aproximaciones Teóricas y Conceptuales

Liderazgo

El liderazgo es la capacidad que tiene un líder o grupo de personas para organizar, motivar, persistir, influir, hacia el alcance de unos fines u objetivos, encaminando acciones transformadoras de impacto social, a través de un pensamiento sistémico de intereses, que siempre busca el beneficio de la comunidad a la que representa. De acuerdo con Çalış y

Buýükakinci (2019, p. 1053) citados en Geraldo Campos, Mera Sánchez y Rocha Perez, (2020) es “la persona que utiliza su influencia, capacidad y conocimiento para guiar a los grupos en el logro de estos objetivos se define como líder” (p.157). Esto significa, que el liderazgo se caracteriza por dirigentes con pleno conocimiento de causa, que se preocupan por los intereses de la comunidad donde conviven, y lideran gestiones sobre situaciones, medios o recursos, para el logro de metas.

Para, Riquelme Castañeda, Pedraja Rejas y Vega Massó (2020) “El liderazgo es el arte de solucionar problemas relevantes con una actuación armonizada de grupos humanos” (p.137). Según, Abarca y Majluf (2019) el liderazgo es una necesidad imperiosa que en la actualidad sigue modelos efectivos, que inspira confianza en las relaciones con el líder, con sentido, sensatez, perspicacia, compromiso, motivación, buena comunicación, en el manejo de los conflictos y la capacidad de negociación.

Liderazgo Desde la Perspectiva de Poder

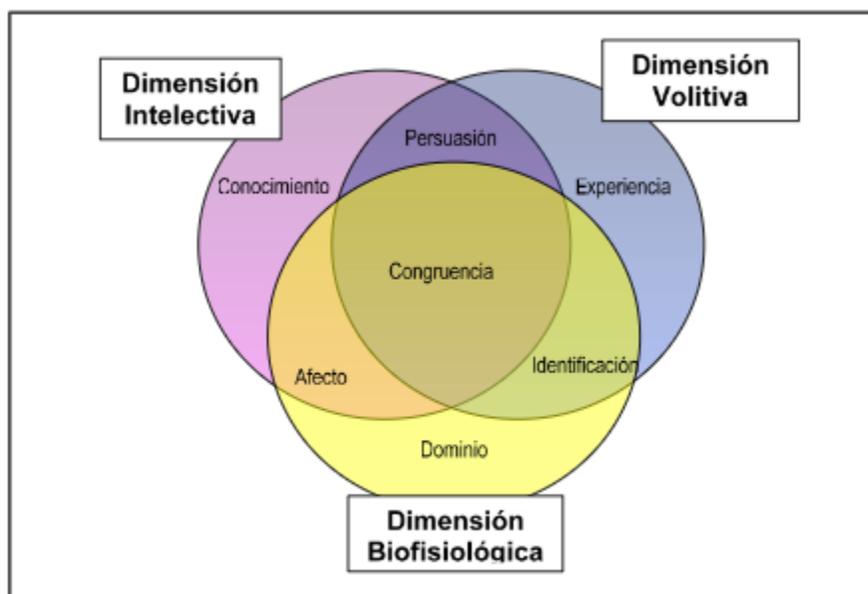
Por su parte, Hurtado de Barrera (2019) realiza un acercamiento sintagmático al concepto del liderazgo desde la perspectiva de poder, destacando autores como: Cartwright y Zander (1992), que lo ven como una “influencia” en el contexto de la psicología social, donde el líder dirige, tiene seguidores, e inspira obediencia, donde el poder es una condición fundamental del liderazgo. Freire (1971) define el poder como una capacidad para superar las dificultades sociales y culturales. Así, los autores ven el liderazgo como un ejercicio de poder, donde el líder tiene influencia en sus seguidores que voluntariamente lo siguen, que ven en él un representante para el desarrollo de los procesos en el progreso del grupo.

Sin embargo, Hurtado de Barrera (2019) hace una distinción entre poder, autoridad, poder y liderazgo a partir de dos criterios: el primer criterio, corresponde a la procedencia del poder, el

segundo criterio, es la finalidad con la cual se usa el poder. En el primero, se refiere al reconocimiento realizado por el grupo o si es impuesto, si ha sido inherente a la persona (como en el caso de los padres hacia los hijos), o porque se le ha otorgado dentro de una estructura organizacional, o porque este ha sido tomado a la fuerza (dictadores); el segundo criterio, referido a su finalidad con la cual se usa el poder, considerándose si es para beneficio de quien lo ejerce o para beneficio del grupo. Asimismo, hace un énfasis en los tipos de poder que pueden darse en el liderazgo, desde las dimensiones e interrelaciones siguientes: “el poder de dominación, el poder de conocimiento, el poder de la experiencia, el poder de la persuasión, el poder del afecto, el poder de la identificación y el poder de la congruencia” (p.199).

Figura 2

Dimensiones del ser humano y fuentes de poder



Nota. Adaptado de Hurtado de Barrera (2019)

Teorías del Liderazgo

Asimismo, en el constructo del liderazgo, se han planteado Teorías del liderazgo, Zuzama (2015) destaca tres grandes enfoques: Enfoque personalista, Teorías situacionales o

funcionalistas, y las Teorías contingenciales. Al respecto, Geraldo Campos et al. (2020) resumen los aportes más característicos de dichos enfoques, (Ver Tabla 1).

Tabla 1

Teorías sobre el liderazgo

Siglo	Teorías	Aportes o características de la teoría
Principios de los años 20 del s. XX	Enfoque personalista	Énfasis en las características personales de los líderes: personalidad, capacidad de influencia, etc.
Mediados del s. xx hasta inicios del XXI	Enfoque situacional o funcionalista	Énfasis en la conducta del líder, mas que en su personalidad.
Inicios del s. XXI hasta nuestros días.	Teorías contingenciales -Teoría de la contingencia de Fiedler. Teoría de la trayectoria- meta (“path-goal Theory) de Robert House y colaboradores. Teoría situacional del liderazgo de Paul Hersey kenneth Blanchard. Teoría de la decisión normativa de Vroom Yetton (1973) y Vroom-Jago (1990).	Énfasis en la interacción de un tipo de líder y las características de la situación en la que ejecutan su tarea.

Fuente. Geraldo Campos et al. (2020).

Estilos de Liderazgo

Existen diversos estilos de liderazgo que se han presentado a lo largo de la historia, los cuales se han agrupado en corrientes o enfoques como se vio en la sección anterior (Teorías del Liderazgo). Geraldo Campos et al. (2020) resaltan los estilos de liderazgo más comunes: El liderazgo autoritario (autocrático); estilo de liderazgo democrático, Estilo de liderazgo “laissez-faire” (dejar ser, libertad absoluta); Estilo de liderazgo burocrático, Estilo de liderazgo carismático, Estilo de liderazgo informal, Estilo de liderazgo formal, Estilo de liderazgo

orientado a las tareas, Estilo de liderazgo orientado a las personas, Estilo de liderazgo situacional, Estilo de liderazgo transaccional, Estilo de liderazgo transformacional.

Mencionan, Sota Riva Echánove, Cabrera Vargas y Garcia Cano (2022), en las últimas décadas han surgido varias corrientes de liderazgo moral (CLM), “tratan de revalorar al hombre, y de reivindicar y hacer explícito el comportamiento ético del líder” (p.44); entre ellas destaca: El liderazgo auténtico, El liderazgo ético, El liderazgo espiritual, y El liderazgo de servicio.

Liderazgo Comunitario

Según Reyes Rojas et al. (2019) uno de los objetivos principales del liderazgo comunitario es: “el desarrollo humano reconociendo e interpretando necesidades de la sociedad, generando mayor autoestima en sus participantes, manejando y solucionando conflictos, usando herramientas participativas en el manejo de grupos” (p.15), donde los líderes aprovechan la participación ciudadana como un recurso instrumental e incidencia efectiva de las personas en la sociedad.

Maritza Montero (2003), plantea que este tipo de liderazgo tiene un carácter participativo y democrático. “Se habla de solidaridad comunitaria, de necesidades compartidas, de historia común, de objetivos comunes; se trata también de la prioridad de los intereses colectivos sobre los individuales en cuanto al trabajo que se realiza para la comunidad” (p. 25). El líder debe consultar a su comunidad las principales decisiones, así como motivar la participación afectiva de sus integrantes. Para esta autora, los rasgos principales que posee un líder comunitario son los siguientes:

Es participativo,

Es democrático.

Es un fenómeno complejo.

Es activo.

Genera y fortalece el compromiso con la comunidad y sus intereses.

Se asume como servicio.

Genera modelos de acción y fuentes de información para la comunidad.

Tiene un carácter político al buscar el bienestar colectivo. (p. 28)

Líder

El líder se considera aquella persona capaz de guiar a una comunidad hacia el alcance de los objetivos. De acuerdo con, Morales Castañeda (2019) “el líder es aquella persona, cuyas cualidades le permiten influir sobre otras, para desarrollar las tareas o actividades. Las características son cualidades que distinguen a una persona de otra. Los líderes tienen o poseen cualidades bien definidas y específicas”. Añade, son personas muy observadoras, objetivas, realistas, flexibles, optimistas, cooperantes, perseverantes, optimistas, influyentes, leal, confiables, autocrítico, creativo, saben escuchar, son motivadores, honestos, responsables, disponibles.

En el caso de los *líderes comunitarios*, tienen esa capacidad transformadora de bienestar a su comunidad, de movilizar, evaluar y viabilizar cambios en su territorio, son quienes llevan las voces, los mensajes a las comunidades. Un líder comunitario se caracteriza por tener un compromiso, iniciativa, integridad, determinación, empatía, solidaridad, deseo y esfuerzo por trabajar, (Bravo Family Foundation, 2022). Añade:

- El líder comunitario demuestra un fuerte compromiso con la comunidad
- Tiene una visión de bienestar colectivo basado en valores comunitarios
- Conoce a su comunidad y sus necesidades que más le afectan
- Desarrolla y canaliza ideas y soluciones con la comunidad

- Su liderato inspira, estimula y motiva a los miembros de la comunidad para lograr objetivos, lo que implica que los líderes comunitarios son líderes transformadores
- Tiene la capacidad para inspirar y movilizar a la comunidad
- Goza de la confianza de los residentes
- Demuestra flexibilidad y paciencia para resolver los conflictos de forma constructiva, pero siempre con determinación. (Bravo Family Foundation, 2022).

Conflicto Armado

Se entiende como conflicto armado, “cuando se recurre a la fuerza entre Estados o hay una situación de violencia armada prolongada entre autoridades gubernamentales y grupos armados organizados o entre estos grupos dentro de un Estado” (Organización de los Estados Americanos, s.f.). Según la siguiente cita contextualiza el conflicto armado como:

Todo enfrentamiento protagonizado por grupos de diferente índole (tales como fuerzas militares regulares o irregulares, guerrillas, grupos armados de oposición, grupos paramilitares, o comunidades étnicas o religiosas que, utilizando armas u otras medidas de destrucción, provocan más de 100 víctimas en un año. (Universtat Autònoma de Barcelona, 2020, párr.1).

Según, el Centro Nacional de Memoria Histórica (2013) los *conflictos armados tienen impactos y daños que dejan*: la violencia, víctimas que han experimentado horror extremo, humillación, desplazamientos, pobreza, violación de derechos, afectaciones psicológicas, daños emocionales, siendo el miedo la emoción más constante, seguida del odio, la rabia, la culpa, la vergüenza; también, daños morales, daños políticos y daños socioculturales.

Afrontamiento

El afrontamiento, referenciado por la Universidad de Guanajuato (2018) se *define* como: “Aquellos esfuerzos cognitivos y conductuales constantemente cambiantes que se desarrollan para manejar las demandas específicas internas y/o externas que son evaluadas como excedentes o desbordantes de los recursos del individuo”. Por su parte, la Universidad Complutense de Madrid, (2022) define el afrontamiento como: “cualquier actividad que el individuo puede poner en marcha, tanto de tipo cognitivo como de tipo conductual, con el fin de enfrentarse a una determinada situación.” Por lo tanto, agrega el autor, los recursos de afrontamiento de una persona esta conformados por los “pensamientos, reinterpretaciones, conductas, entre otros aspectos, que puede desarrollar con la finalidad de lograr mejores resultados posibles en una determinada situación”. Para, Morales (2022) desde la psicología cognitiva define el afrontamiento, como aquel que se refiere a todas las acciones que se hacen cuando se tiene un problema.

Lo anterior significa, que las personas en cierta forma realizan una clarificación de contextos y finalidades, para enfocarse en situaciones a resolver, de forma adecuada en una construcción de acciones determinadas. En los conflictos, el afrontamiento se puede dar también de forma verbal, simbólica, emotiva, de lucha, protesta, agresiva o pacíficamente, de dialogo, o en silencio, entre otras variantes dependiendo de las circunstancias. Por consiguiente, el afrontamiento es una interiorización muy personal, intrínseca, pero también puede darse colectivamente, en el conglomerado individual, donde las ideas y emociones se conjugan para la toma de decisiones en su forma de proceder o tomar posturas ante las situaciones, sean en un conflicto, enfermedad, duelo, en las relaciones, en un trabajo u oficio, entre otros.

Existen diversos *tipos de afrontamiento*, según la Universidad de Guanajuato (2018), se clasifica en dos grupos: Afrontamiento directo (confrontación, negociación, retirada); y el Afrontamiento defensivo, relacionado con el empleo de mecanismos de defensa: negación, represión, proyección, desplazamiento, etc. Básicamente se refiere al afrontamiento activo, afrontamiento pasivo, y evitación; donde hay manifestaciones de cierto afrontamiento cognitivo y afrontamiento conductual en la persona. Pero también se pueden dar de la siguiente forma; afrontamiento dirigido a cambiar la situación, y afrontamiento dirigido a reducir la emoción. (Universidad Complutense de Madrid, 2022). De acuerdo con, Morales (2022) en el afrontamiento se dan dos *estrategias* muy particulares, las centradas en la emoción, con la evitación, conductas auto lesivas, negación, consumo de sustancias, aguantar, distanciamiento, espiritualidad, distracción, reinterpretación, desahogo, y el autocontrol; la otra estrategia de afrontamiento, está centrada en la solución, como: aceptar la responsabilidad, pedir ayuda, negociación, anticipación y planeación, confrontación, autodiálogo positivo, pero pueden darse también en con situaciones de reacciones explosivas, o chantaje.

Resistencia Comunitaria

La resistencia comunitaria es definida como: “el conjunto de acciones capaces de transformar condiciones de dominación en espacios de libertad y determinación a través de la no violencia como principio ético con independencia de los actores que ejerzan la presión o respondan a ella.” (Molina Valencia, 2005, p.70). Por su parte, Moncada, Muñoz, Muñoz, Schwartzmann y Vergara (2020) indican que la resistencia comprende aquella contraposición a lo dominante que atenta con cambios que afectan y comprometen a las personas que habitan en un territorio, resistiendo dentro del mismo contexto, adecuándose fuera de esa fuerza dominadora, que implica la *autogestión y la resistencia*. Asimismo, los autores anteriores, indica

que esa resistencia puede asumir diversas formas, que se puede manifestar en variadas expresiones culturales, como: relatos, artesanías, música, conservación de la lengua, entre otros aspectos.

Para, Ramírez Cardozo, et al. (2021) la resistencia comunitaria en medio de un conflicto, se torna en matices de: resistencia por sobrevivir y resistir al conflicto armado, en tonalidades de defender el territorio y sus vidas. En la primera, *resistencia por sobrevivir*, ante el ciclo de violencia que genera una ruptura del tejido social, el silenciamiento de los habitantes, la eliminación de la otredad, conduce a la gestación de procesos de resistencia y movilización social comunitaria, que levanta sus voces colocando sus vidas en pro de su comunidad o territorio. En un contexto histórico por ejemplo de resistencia en Colombia, es de evocar la resistencia de los indígenas, especialmente en el Cauca, la Gaitana en el Huila, la rebelión de los comuneros, la rebelión de los esclavos negros, y el éxodo de los cimarrones que crearon palenques como espacios retirados del dominio de la esclavitud, a lo que J. Scott llama un “discurso oculto”, donde se dan una afirmación de sus valores, sus culturas. De este modo, la resistencia por sobrevivir, se caracteriza por la integración de la protección y solidaridad para defender sus derechos y sus vidas, rechazar las órdenes impuestas por la irrupción violenta de los actores armados.

En relación, a la segunda manifestación *resistir al conflicto armado, en tonalidades de defender el territorio y sus vidas*, esta resistencia se caracteriza por la gesta de la subordinación colectiva o individual para la supervivencia y resistencia a la guerra, sea de modo disfrazado, discretas, sutiles, o mediante acciones defensivas por medio del dialogo, las mediaciones con el actor armado, la construcción de escenarios pacíficos, o por acciones ofensivas con resistencia armada. También, se puede manifestar con acciones tácticas como: huelgas públicas, éxodo

voluntario, desobediencia civil, y la no colaboración con grupos armados fuera de la ley. Asimismo, la resistencia “obedecen a condiciones comunitarias y pretenden contrarrestar situaciones de dominación que ponen en peligro los espacios para el ejercicio de la libertad. Entonces definen un conjunto amplio de acciones no violentas que los colectivos emprenden para transformar situaciones conflictivas” (Molina Valencia, 2005, citado en Ramírez Cardozo, et al., 2021, p.53).

Así, la resistencia comunitaria en ambientes permeados por conflictos de guerra, se encaminan en procesos comunitarios que buscan una transformación de aquellas violencias estructuradas y la autoprotección. Desde la perspectiva psicológica, la resistencia se refiere a ese conjunto de conductas y actitudes de rechazo o de oposición. “La resistencia se encarna en el sistema del yo y del otro, pero que parte de otro lugar; de la impotencia del sujeto para alcanzar la realización de su verdad” (Alvarez, 2016, p.51).

Esperanza

Los seres humanos en muchos momentos de la vida en busca de oportunidades mejores, surge la esperanza como un tipo de conciencia positiva que le encausa a tomar acciones determinadas de emprendimiento con el fin de lograr metas u objetivos propuestos. Una persona con esperanza, está convencida de que sus ideales, se cumplirán. Es un recurso de confianza que ayuda a no caer en la tristeza, la soledad, la depresión, y estimula, aporta fortaleza y tranquilidad ante situaciones difíciles, se convierte en un instrumento que encuentra alternativas y ayuda a resolver problemas. De acuerdo con, Bonet (2020) la esperanza desde lo racional, se trata de un estado de ánimo en el que se ve como posible aquello que se desea. Pero también, es percibida como una opción mágica. Agrega el autor anterior, la esperanza es una cuestión de actos de

confianza y optimismo, es un bien que permite vivir con alegría, motiva a continuar a pesar de momentos de dolor e incertidumbre; hace que ocurran cosas.

Suele decirse en el común de las personas, la esperanza es lo último que se pierde, pero según el filósofo Tales de Mileto: "La esperanza es el único bien común a todos los hombres; los que todo lo han perdido, la poseen todavía" (Bonet, 2020). Para Beltran (2023) la esperanza se ha definido como "una emoción, y también como un estado mental y motivacional" en el que juegan una serie de aspectos como son: los sentimientos, el entorno de la familia, lo cultural, social, religioso, pero también se puede expresar desde la perspectiva de la espiritualidad, la fe.

Emociones y Sentimientos

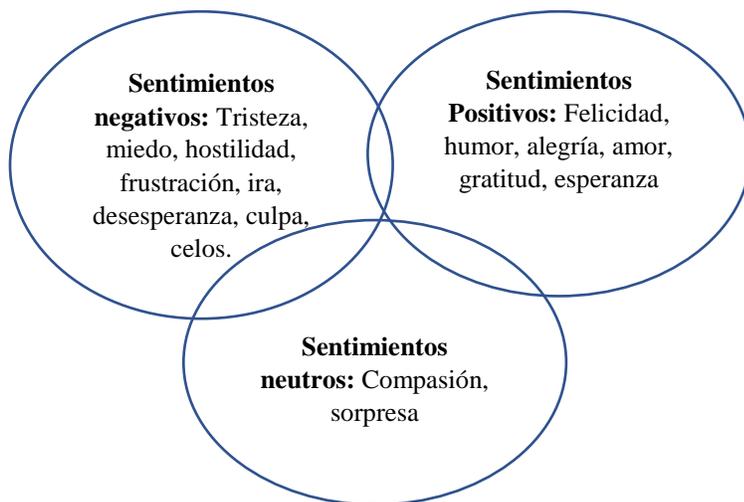
Según, García (2017) "los estados de ánimo, los sentimientos y las emociones, incluso las más leves, pueden influir sobre el desarrollo del conflicto y condicionar el comportamiento humano durante su gestión" (p.1). Agrega, el autor anterior, que se puede identificar y reestructurar emociones consideradas como negativas, tanto en lo intrapersonal como interpersonal, con la finalidad de reducir tensiones y ayudar al afrontamiento emocional, es especial la ira, que es la más presente en los conflictos. Hernández (2020) indica que las *emociones* anteceden a los sentimientos, las cuales pueden ser físicas e instintivas, siendo seis las emociones básicas: rabia (ira, enojo, mal genio), vergüenza, culpa, alegría, tristeza, y miedo. Por su parte, Nussbaum (2008) refiere las emociones como recursos mediáticos que facilitan la emisión de juicios de valor, partiendo de una necesidad de reconocimiento, de intencionalidad, intensidad, creencia.

En relación al *sentimiento*, se define como: "la suma de emoción y pensamiento, es decir, es el resultado de las emociones. Una emoción se transforma en sentimiento en la medida que uno toma consciencia de ella" (Hernández, 2020, p.8). Asimismo, añade el autor anterior, las

emociones son estados transitorios, mientras los sentimientos tienen una duración más larga según el consciente dedique tiempo a pensar en él, y pueden ser negativos, positivos o neutros.

Figura 3

Clasificación de los sentimientos



Nota. Adaptado de Hernández,

Comunidad

La comunidad, es una organización conformada por grupo de personas integradas en la que se centran orígenes, la identidad cultural, se llevan a cabo desarrollos, participaciones, acciones sociales, y se ubicada en un contexto territorial o geográfico muy característico y propio. Según la siguiente definición:

Una comunidad es una agrupación o conjunto de personas que habitan un espacio geográfico delimitado y delimitable, cuyos miembros tienen conciencia de pertenencia o identificación con algún símbolo local y que interaccionan entre sí más intensamente que en otro contexto, operando redes de comunicación, intereses y apoyo mutuo, con el propósito de alcanzar determinados objetivos, satisfacer necesidades, resolver problemas

o desempeñar funciones sociales relevantes a nivel local. (Ander-Egg en Carvajal, 2011 citado en García Uribe, 2015, p.22).

Lo anterior indica, que en una comunidad se dan elementos estructurales como: el territorio, (localización), la población, (habitantes), medios como recursos o servicios, (actividades productivas); formas de interacción (conductual), que les dan una identidad social, y un sentido de comunidad.

Sentido de Comunidad

El sentido de comunidad, menciona García Uribe (2015) es también conocido como “Sentido psicológico de comunidad” esencial para comprender las dimensiones psicológicas de la comunidad en función catalizadora de la participación y el cambio social. Según otros autores referenciados, por el autor anterior, mencionan lo siguiente: el Sentido Comunidad es: “Una experiencia subjetiva de pertenencia a una colectividad mayor, formando parte de una red de relaciones de apoyo mutuo en la que se puede confiar” (Sarason, 1974 en Jariego, pág. 73 citado en García Uribe, 2015, p.26). En forma concluyente Sarason lo define como:

El sentido de que uno pertenece a una colectividad mayor, de la cual el sujeto es parte significativa; el sentido de que, aunque haya conflicto entre las necesidades del individuo y de la colectividad, estos conflictos deben ser resueltos de forma que no se destruya el sentido psicológico de comunidad; el sentido que hay una red y una estructura de relaciones que se fortalecen y no se diluyen en sentimientos de soledad, alienación, egoísmo y desesperanza. (García Uribe, 2015, p.26).

Esto indica, que el sentido de comunidad para el autor anterior se estructura en cuatro componentes: Percepción y similitud con otros miembros, reconocimiento de interdependencia entre los miembros, comportamiento entre los miembros, y un sentido de pertinencia.

Para MacMillan y Chavis (1986), referenciado en García Uribe (2015) el Sentido de Comunidad, son: los sentimientos que las personas tienen, el sentir de pertenecer, el de preocuparse los unos por los otros, el compartir la misma fe, el ver sus necesidades satisfechas en la medida de ese compromiso entre los unos con los otros. Estos autores afirman que, este sentido está conformado por cuatro componentes: Membresía o pertenencia; influencia social; integración y satisfacción de necesidades; vínculos emocionales y apoyo compartido (conexión emocional compartida).

Al respecto, sorbe el primer componente del sentido de comunidad, la *membresía o pertenencia*, según Hombrados (1998) citado en García Uribe (2015) corresponde al sentimiento de pertenecer a la comunidad, o a una red de relaciones sociales, en ser miembro, por lo tanto, tiene el derecho de pertenecer. Añade el referenciado autor, esa membresía, está compuesta por cinco elementos: los límites, seguridad emocional, sentido de pertinencia e identificación, la inversión personal, sistema de símbolos comunes.

Esta membresía desarrolla en los miembros de la comunidad, una *seguridad emocional*, dado que tiene una base estructural para sentirse en un ambiente de protección; según, Rabbani (2022) “La seguridad emocional es una sensación de satisfacción. Nos sentimos a gusto al percibir que hemos sido capaces de convertirnos en la persona que queremos ser y haber construido a nuestro alrededor un entorno sano y nutricional”.

El *sentido de pertinencia e identificación*, es la sensación de sentirse identificado con el grupo, de tener un lugar, una aceptación. Señalan, Jiménez Bedoya y Rendón Peláez (2017) la pertinencia se entiende como un cumplimiento de función social, en la prestación de un servicio a la comunidad. Para Martuscelli y Martínez (2002: 2) citados en Hernández y Rodríguez (2015) “el concepto de pertinencia involucra ambos tipos de necesidades. Afirman que 'la pertinencia se

refiere al grado de correspondencia que debe existir con las necesidades sociales e individuales” (p.35).

En *la inversión de lo personal*, es la contribución significativa que le permite desarrollar sentimientos por el grupo. El uso común de un *sistema de símbolos*, se constituye en los elementos empleados por la comunidad, que tienen un valor, un significado.

En relación, al segundo componente, ***influencia***, Hombrados (1998) citado en García Uribe (2015) la define como un sentimiento donde las acciones de los individuos pueden influir en la comunidad. “La influencia social es un proceso psicológico social en el que una o varias personas influyen en el comportamiento, actitud, sentimientos, opinión y/o actitudes de los demás” (Factum, 2015); añade el autor anterior, que en ese proceso se tienen en cuenta factores como: “la persuasión, la conformidad social, la aceptación social y la obediencia social”. La influencia social, es entonces esa capacidad de una persona o grupo para influir en el comportamiento de otros, sin hacer uso de la fuerza.

En cuanto, al tercer componente, la ***integración y satisfacción de necesidades***, se define como: “los beneficios que la persona puede recibir por el hecho de pertenecer a la comunidad en términos de estatus, respeto, valores compartidos, popularidad, y ayuda material y psicológica en momentos de necesidad. Distinción de excelencia”. (Montero, 2004, p.104 citada en García Uribe, 2015, p.33).

Finalmente, el cuarto componente la ***conexión emocional compartida***, según, Montero (2004) citada en García Uribe (2015), lo define como aquellos compromisos y lazos emocionales compartidos cómo, que al formar parte o pertenecer a una comunidad significa “compartir fechas y acontecimientos especiales, conocer a la gente por su nombre, y sobrenombre, mantener

relaciones estrechas y afectivas con muchas personas, saber que se cuenta con ellas en momentos de alegría y tristeza”. (p.34).

Metodología

La investigación es de enfoque cualitativo de tipo fenomenológico. De acuerdo con Hernández-Sampieri (2018) la *ruta cualitativa* se caracteriza por la realización de planteamientos abiertos que luego van centrándose en las cuestiones para la comprensión de un fenómeno, se apoya en datos narrativos que pueden ser escritos, verbales, audiovisuales, simbologías, correspondiente a un tema. Los estudios cualitativos según el autor anterior, por lo general no intentan hacer una generalización de forma probabilística de los resultados a poblaciones más amplias, ni tener necesariamente algunas muestras representativas, lo que se pretende es situar y contextualizar los descubrimientos. Es *fenomenológico*, porque se fundamenta en la misma experiencia vivida por el sujeto o participante respecto a un suceso; siendo su propósito de explorar, describir y comprender las experiencias de las personas en relación a un fenómeno.

En este caso, la presente investigación con este enfoque, es conveniente porque busca una comprensión del fenómeno desde la experiencia y perspectiva de los líderes comunitarios en el proceso de resistencia, afrontamiento y esperanza entorno a la violencia en el corregimiento El Sinaí, municipio de Argelia, Cauca, afectado por el conflicto armado, mediante entrevistas semiestructuradas, para conocer e interpretar sus expresiones y acciones, pensamientos, sentimientos y comportamientos de esperanza.

De esta forma, siguiendo un razonamiento lógico inductivo en referencia a la naturaleza, carácter y propiedad del fenómeno que viven estos líderes en medio del conflicto armado y la violencia en su territorio son estudiados de forma sistemática, se inicia con el planteamiento de una pregunta de investigación no tan específica, se basa en un marco de referencia (Literatura existente), de un planteamiento de un problema, para posteriormente hacer una inmersión en el campo, para recolectar los datos, analizarlos e interpretar los resultados.

La ruta cualitativa es naturalista porque:

a) Se estudia a los casos (personas y sus expresiones o animales) en sus contextos o ambientes naturales y en su cotidianidad, y b) porque los eventos se analizan tal y como sucedieron, es decir, su desarrollo natural, no hay manipulación ni estimulación de la realidad (Singh, 2015; Corbetta, 2007). (Hernández-Sampieri, 2018, p.9)

Así, siguiendo la metodología fenomenológica, mediante entrevistas semiestructuradas a miembros líderes de la comunidad, se recogen las experiencias de este grupo de personas, respecto al fenómeno en cuestión.

Categorías

Considerándose los objetivos de esta investigación, se determinan las siguientes categorías de análisis, (Ver Tabla 2):

Tabla 2*Categorías de análisis*

Nombre Categoría	Indicador	Instrumento recolección información
Significancia del territorio y la comunidad	<ul style="list-style-type: none"> • Sentido de pertenencia (Origen o procedencia de los líderes, gusto, razones por las que le gusta vivir). • Apego, Arraigo, empatía. • Importancia de la comunidad. 	Entrevista semiestructurada, P1, P2, P3, P5, P6, P7, P8.
Experiencia en el conflicto armado	<ul style="list-style-type: none"> • Manifestación de hechos de violencia vividos en el territorio. • Significado de la violencia. • Manifestaciones emocionales y estados del líder (tristeza, miedo, rabia, vergüenza, culpa, alegría, soledad, depresión, confianza, optimismo, resignación) en torno al conflicto armado y la violencia en su comunidad. 	Entrevista semiestructurada, P4, P10
Percepción del acuerdo de paz	<ul style="list-style-type: none"> • Percepción del líder comunitario entorno al acuerdo de paz. 	Entrevista semiestructurada, P13.
Resistencia comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> • Expresiones y acciones de las líderes realizadas con su comunidad frente al 	Entrevista semiestructurada,

	<p>conflicto armado y la violencia en su territorio. (Defender su territorio, defender sus vidas, acciones tácticas)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conductas y actitudes de rechazo o de oposición manifiestas por los líderes. 	P9, P12
Afrontamiento	<p>Como han afrontado los líderes el conflicto armado y la violencia en su comunidad. (Verbal, simbólico, emotivo, de lucha, protesta, agresiva o pacíficamente, de diálogo o en silencio, distanciamiento, aguantar, desplazamiento, entre otros).</p>	Entrevista semiestructurada, P11
Esperanza	<ul style="list-style-type: none"> • Perspectiva del líder de esperanza para su comunidad. • Manifestación de la conciencia del líder (Positiva o Negativa) en torno al futuro de su comunidad. • Convencimiento del líder que sus ideales, se cumplirán. 	Entrevista semiestructurada, P14
Sentido de comunidad en la afrontación y resistencia	<ul style="list-style-type: none"> • Membresía o pertenencia • Influencia social • Integración y satisfacción de necesidades • Conexión emocional compartida 	Matriz resultante de los análisis de las categorías anteriores.

Participantes

La *población* objeto son 8 líderes comunitarios del corregimiento El Sinaí, (Figura 4), en el Municipio de Argelia Cauca, los cuales son reconocidos por la comunidad rural de origen campesino.

Figura 4

Panorámica del corregimiento del Sinaí, Argelia Cauca



Fuente. Imagen propia, 2022.

La *muestra* participante son 4 líderes sociales que viven en dicho corregimiento, (El Sinaí), quienes voluntariamente decidieron participar, y cuya edad va desde los 34 y 66 años, (Ver Tabla 3).

Tabla 3*Datos generales de la muestra participante*

Seudónimo	Edad	Sexo	Grado de escolaridad	Procedencia familiar
Pasamo	66	Masculino	Bachiller	Argelia-Cauca
Heru	62	Masculino	Bachiller	Argelia-Cauca
Diro	34	Masculino	Bachiller	Argelia-Cauca
Even	43	Femenino	Bachiller	Argelia-Cauca
			inconcluso	

Nota. Elaboración propia, 2022

Pasamo, es un padre de familia, de origen campesino, perteneciente a al estrato socioeconómico 2, quien ha culminado sus estudios como bachiller; actualmente es padre de 5 hijos, y se desempeña en la región en actividades agrícolas, el comercio y en gestiones como líder social.

Por su parte, Heru, es otro líder social, quien también culminó sus estudios de bachiller; es una persona que se encuentra clasificado en el estrato socioeconómico 1, nacido y criado en el municipio de Argelia, de origen campesino, padre de 1 hijo, se dedica a las labores agrícolas en su región y a gestiones como líder social.

Diro, líder social oriundo de Argelia Cauca, de origen campesino, quien desde muy pequeño llegó al corregimiento del Sinaí, donde vive hace 34 años, región nativa de sus padres. Es una persona muy arraigada a su comunidad, padre de familia de 2 hijas, se dedica al comercio, de estrato socioeconómico 2, forma parte de organizaciones campesinas, agrícolas, comunitarias, ambientales, padres de familia, con sentido de pertenencia y lucha por su gente

para salir adelante en ambientes de paz.

Even, es una líder social, oriunda de Argelia Cauca, mujer campesina, se dedica a las labores de ama de casa y en el campo a la siembra de alimentos, vive en unión libre, madre de tres hijos, bachiller incompleto. Representante de la Asociación de Mujeres Campesinas de Argelia AMAR.

Técnicas e Instrumentos

La técnica empleada es la *entrevista*, que es el primer acercamiento directo a la realidad del fenómeno de estudio en las personas entrevistadas, cuyos datos se obtienen de forma natural, que busca entender el contexto o la percepción del individuo. Según, la siguiente definición de la entrevista como técnica que emplea el investigador, se “pretende obtener información de una forma oral y personalizada. La información versará en torno a acontecimientos vividos y aspectos subjetivos de la persona tales como creencias, actitudes, opiniones o valores en relación con la situación que se está estudiando” (Murillo Torrecilla, 2013, p.6).

En este caso, se recurre a la *entrevista semiestructurada*, donde el investigador previamente lleva a cabo una planificación del guión o cuestionario de preguntas abiertas, sobre la temática a abordar, (Ver Anexo A), en la que el entrevistado puede realizar matices en sus respuestas, y se va construyendo un conocimiento generalista y comprensivo de la realidad de la persona entrevistada. Por lo tanto, se recurre al cuestionario como instrumento, complementado con recursos electrónicos (audiograbaciones), para recopilar los testimonios orales de los líderes comunitarios, los cuales son tabulados en tablas que se convierten en matrices de síntesis y sistematización de las expresiones dadas por los participantes.

Procedimiento

Ante lo expuesto en el planteamiento del problema, entorno a los hechos de violencia, del

conflicto armado que enfrentan la comunidad del Sinaí y sus líderes, se hace necesario conocer e identificar sus acciones, emociones, de resistencia y afrontamiento ante el fenómeno, para mantener la esperanza en dicha comunidad. De este modo, para dar respuesta a lo expuesto, se desarrolla este trabajo investigativo en las siguientes fases: Fase I. Planificación; Fase II. Trabajo de campo; Fase III. Analítica; Fase IV. Informe final. A continuación, se describen cada una de ellas con sus respectivas actividades.

Fase I. Planificación. En esta fase, se determinan los instrumentos para ser aplicados con la población muestra, además de coordinar el tiempo, el lugar y los medios para llevar a cabo las entrevistas.

Actividad 1. Diseño del cuestionario guía y consideraciones éticas. El investigador considerando las categorías de análisis, (Tabla 2), realiza un cuestionario de preguntas abiertas, pertinentes, teniendo en cuenta consideraciones éticas, como: confidencialidad cuyos datos obtenidos, no afectan su dignidad; la autonomía; el reconocer que se está con seres humanos; el derecho de decidir participar o retirarse en cualquier momento durante la entrevista.

Actividad 2. Coordinación de las entrevistas. El investigador contacta a cada uno de los líderes, (vía telefónica o personal o electrónicamente), para coordinar el tiempo, el lugar, el medio o recurso para llevar a cabo la entrevista.

Fase II. Trabajo de campo. Comprende el desarrollo de la entrevista y recopilación de la información, directamente con la población muestra.

Actividad 1. Entrevista. El investigador lleva a cabo la entrevista con cada uno de los líderes, en tiempo, lugar, o medio acordado con cada uno de ellos. En total son 4 entrevistas, donde las audiograbaciones toman relevancia instrumental de apoyo.

Actividad 2. Recopilación de evidencias. El investigador, además de los audios, recopila

evidencias como material fotográfico de las acciones o eventos realizados por los líderes con la comunidad.

Fase III. Analítica. Esta fase corresponde al análisis de las entrevistas, para el conocimiento de las expresiones y acciones realizadas por los líderes de resistencia comunitaria y el afrontamiento al conflicto armado, la violencia, además, de identificar pensamientos, sentimientos, para mantener la esperanza en su comunidad.

Actividad 1. Reproducción de audios. La investigadora una vez ha culminado todas las entrevistas, procede a escuchar los respectivos audios de cada uno de los autores participantes, para ir tomando nota, y extrayendo aspectos claves.

Actividad 2. Matriz transcripción de respuestas. Consiste en la descripción de las respuestas de los líderes, que son tabuladas en dichas matrices, de forma parafraseada o textual, considerándose aspectos categóricos como: Resistencia comunitaria, afrontamiento, esperanza, percepciones.

Actividad 3. Codificación de primer nivel. Se realiza en el programa Atlas ti mediante el análisis de frecuencia de términos e identificación de códigos, paralelamente se construyen notas y luego las familias de códigos.

Actividad 4. Desarrollo de la significancia del territorio y la comunidad. Consiste en la sistematización y síntesis de las expresiones dadas por los líderes, entorno a su comunidad, en la que se visibiliza el sentido de pertenencia, su interés o gusto, razones de vivir en esa tierra, que se describen en matrices y luego se interpretan.

Actividad 5. Contextualización de experiencias. Consiste en la recopilación y sistematización de los testimonio dados por los líderes, de experiencias que han tenido en el conflicto armado, que se describen en matrices.

Actividad 6. Contextualización de las acciones de afrontamiento y resistencia. Los testimonios dado por los líderes participantes, son sistematizados y sintetizados en matrices.

Actividad 7. Contextualización del pensamiento del líder sobre el proceso de paz. Las percepciones y expresiones de los líderes participantes, son sistematizadas y sintetizadas en matrices, que visibilizan sus opiniones.

Actividad 8. Contextualización del pensamiento del líder sobre la esperanza. Las expresiones de los líderes participantes, son sistematizadas y sintetizadas en matrices, que visibilizan su posición al respecto.

Actividad 9. Codificación de segundo nivel. Se hace una revisión de códigos por saturación para construir las redes semánticas. Luego se hace triangulación para establecer las categorías resultantes.

Actividad 10. Construcción de la matriz del sentido de comunidad. Se construye esta matriz para conocer en los procesos de afrontación y resistencia, de los líderes, en torno a la violencia generada por el conflicto armado.

Fase IV. Informe final. Comprende el documento consolidado de la investigación, con sus respectivas conclusiones y recomendaciones.

Resultados

La entrevista realizada con los 4 líderes de la comunidad del Sinaí en el municipio de Argelia Cauca, son descritos en una matriz de codificación con respuestas a cada una de las preguntas formuladas, (Anexo B), cuyos resultados posteriormente son sistematizados en los siguientes aspectos principales: Significancia del territorio y la comunidad; experiencias en el conflicto armado; Perspectivas del acuerdo de paz; expresiones o acciones de resistencia y afrontamiento de los líderes comunitarios entorno a la violencia; Pensamientos, sentimientos y actitud de esperanza de los líderes afectados por la violencia.

Estos aspectos son analizados desde los enfoques categóricos de: la resistencia comunitaria, el afrontamiento, la esperanza, las emociones y sentimientos, percepción de la paz y el conflicto armado, expresado por cada uno de los líderes entrevistados de la región.

Significancia del Territorio y la Comunidad

La *significancia*, es la valía o importancia que dan estos líderes sociales del Sinaí a su colectividad. Esa valía, entendida como el aprecio sobre las cualidades de las cosas, personas, dándole un valor. Por lo tanto, el aprecio corresponde al acto y resultado de apreciar, significa: “valorar o estimar a alguien o algo. El aprecio, de este modo, puede resultar equivalente al cariño o el afecto.” (Pérez Porto & Merino, 2015). Para, Costa (2022) “El aprecio está conectado con el agradecimiento”; y la *estimación*, como aquella capacidad que interviene en los procesos responsables del pensamiento sobre la percepción. (CogniFit, 2018).

Se considera este aspecto, la significancia del territorio y la comunidad, como punto de partida importante, para conocer el pensamiento de aprecio o estimación de los líderes hacia su comunidad; también el sentido de la pertenencia, teniendo en cuenta su origen o procedencia del líder, tiempo, gusto, razones; la importancia o aprecio hacia la comunidad, el arraigo,

sentimientos, la empatía. Dado que este punto, significa niveles de compromiso del líder con su gente, reconocimiento y valoración hacia la comunidad, entendimiento de problemáticas, necesidades, organización comunitaria, acciones, logros. De este modo, las respuestas del pensamiento de estos líderes entrevistados, se muestra en los resultados de las siguientes preguntas.

Pertenencia.

Origen o procedencia, tiempo.

P1. ¿Desde cuándo vive en el corregimiento El Sinaí? ¿Cómo llego aquí?

Los líderes participantes de acuerdo a los resultados de la entrevista, todos son oriundos del municipio de Argelia, radicados en el corregimiento del Sinaí. Pasamo lleva viviendo 38 años, Heru, prácticamente toda su vida, (62 años); al igual que Diro, 34 años, y Even 43 años. Esto connota una propiedad de convencimiento respecto a su territorio dado por la experiencia de existencia en ese ámbito, conocimiento real de la problemática, necesidades, y reconocimiento de valores o cualidades de su comunidad.

De esta forma, se deduce ese sentido de pertenencia e identidad cultural de estos personajes, quienes han tenido una amplia integración y experiencia en diversas situaciones con su comunidad, tanto en lo económico, ambiental, político, social; en entorno a necesidades, intereses, conflictos, como el conflicto armado dado en su territorio. Por lo tanto, los líderes demuestran una pertenencia social y cultural, territorial, un alto conocimiento histórico de sus situaciones y conflictos, además de un compromiso con su comunidad donde se desenvuelven.

Aplicado al caso, los líderes del Sinaí, entienden y corresponden la problemática que tienen con los grupos armados en su territorio, identifican la necesidad urgente de llegar acuerdos de paz, que sean efectivos, para traer la paz, la armonía, el progreso a su comunidad.

Razones y Gusto.

Las razones son los argumentos que tienen los líderes para vivir en su territorio, con su comunidad, parte inicialmente del reconocimiento del interés, que los motiva al estar ahí; además del gusto por su territorio, su estilo de vida, por la gente. Son puntos esenciales que influyen en el comportamiento, el arraigo de los líderes, que los motiva a permanecer ahí, a luchar por su comunidad, los inspira, los proyecta, los conlleva a ser creativos, participativos, a encaminar acciones en pro de su gente. Por eso, es importante conocer si estos líderes tienen gusto no, de vivir en el corregimiento del Sinaí, para ello, se formula la siguiente pregunta, cuyas respuestas se contextualizan en la Tabla 4.

P2. ¿Le gusta vivir aquí? ¿Cuáles son las principales razones por las que le gusta vivir en este corregimiento?

Tabla 4*Gusto y razones de vivir en el territorio*

Aspecto	Expresión del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Gusto y razones de vivir en el territorio	<i>“me gusta, me ha gustado y casi estoy seguro que me gustará siempre vivir en este corregimiento”</i>	<i>“me encanta vivir acá, en mi territorio, en mi municipio, esta es mi patria chica”</i>	<i>“Es mi pueblo natal, donde nací, donde crecí, donde tengo todas mis esperanzas puestas”.</i>	<i>“Me gusta vivir mucho en el Sinaí. Las razones... porque aquí vive mi familia, acá tengo mi casa, tengo mi finca... y por la gente”.</i>

Nota. Respuestas dadas a la P2 por los líderes en la entrevista. Fuente: Elaboración propia,

Según las respuestas de cada uno de los líderes entrevistados, prácticamente todos sienten gusto por su territorio, les agrada vivir ahí, las razones que manifiestan son: “es mi patria chica” (Heru); “donde nací” (Diro); “aquí vive mi familia... tengo mi casa...tengo mi finca... por la gente” (Even).

Es decir, las razones están dadas por nexos familiares y territoriales principalmente. Además, manifiestan otras razones como: “Por la humildad de la gente, siempre trabajadora... por el clima, por sus tierras y por el hermoso río” (Diro); “por la beligerancia de su comunidad la entereza de su comunidad para reclamar sus derechos” (Pasamo).

Asimismo, existen otras razones, la cuales se visualizan en el siguiente apartado, pero visto desde la importancia que da el líder, que lo arraiga a su comunidad.

Importancia de la Comunidad Para el Líder.

El pensamiento de los líderes hacia su comunidad se refleja en el reconocimiento y significancia de su comunidad que lo mantienen y relacionan con el territorio.

P3. ¿Tiene fotos o videos de sus vivencias en el territorio?

Los líderes manifiestan que disponen de estas evidencias de su vida en el territorio, de su niñez, así como de acciones comunitarias realizadas en contra de la violencia. Demuestra así, el agrado por su territorio, los momentos importantes para ser recordados, lo que significa el recordar, recordar acontecimientos importantes dados con su comunidad.

P5. ¿Qué le mantiene en el territorio?, las respuestas dadas son:

Tabla 5

Apego y arraigo de los líderes al territorio

Aspecto	Expresión del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Apego y arraigo	“ese cariño y afecto”	“la familia, el tener la vivienda y tener el terreno donde trabajar y más que todo la comunidad”	“el amor de familia...mi casa... mi tierra... mi comunidad”	“Por la parte económica, porque acá vive pues mi familia, porque dependo mucho de lo que produce mi pedazo de tierra”.

Nota. Respuestas dadas a la P5 por los líderes en la entrevista. Fuente: Elaboración propia,

De acuerdo a las contestaciones de los líderes, se evidencia sinceridad, honestidad, compromiso social, sobre todo un apego, arraigo a lo territorial, familiar, al afecto emanado por la gente de esta comunidad. Según, Pasamo, lo mantiene es el cariño, el afecto que da su gente; para Heru, es su familia, su hogar, su lugar de trabajo; por su parte, Diro el amor a su familia, dado que todos son oriundos de ese territorio, porque tiene su casa ahí, y por el aprecio hacia su comunidad; Even, lo asocia a lo económico y los nexos familiares, con su tierra.

El *apego*, aunque muchos estudios lo centran en los primeros procesos de la infancia, este se puede manifestarse en la edad adulta también. De acuerdo con Mateu Mollá (2019) el apego no solo garantiza recursos necesarios para sobrevivir, sino también esencial para vivir, en el que se erige el amor, la comprensión, que contribuye en la construcción de expectativas, anhelos, sentido de privacidad, seguridad. Como término, el autor anterior lo define: “modo particular en que las personas tienden a interactuar con aquellos con quienes establecen un vínculo relevante, incluyendo los sentimientos de intimidad y compromiso sobre los que se asientan los sutiles lazos de una relación humana”.

En este sentido, se manifiesta un gran arraigo que sienten sus líderes a su territorio, por cuestiones familiares, por el amor y trato con su gente, por los bienes materiales alcanzados, (su casa, su tierra), que los apega a su comunidad, además, de factores económicos. En ese arraigo se manifiesta sobre todo el sentido de pertenencia territorial, se siente parte integral de ella. Según, Strozzi (2015) el *arraigo* es una herramienta básica de trabajo donde actúa la mente y lo corporal, “psicorporal”; tiene que ver con el sentir de la tierra, el pertenecer y ser parte de ella; es el estar presente, enfocado, dinámico. Añade el autor anterior, “Arraigarnos es un acto co-creativo, es vivir más responsablemente. Si estamos arraigados nos comprometemos con la vida

y con la realidad, estableciendo un contacto con el planeta, con la tierra, los problemas emocionales, el sufrimiento, el abandono etc”. (p. 2). Destaca, además, varios niveles de arraigo:

Arraigo a nivel físico: Seguridad, fluir de emociones, la aceptación, el trabajo en equipo.

Arraigo emocional: capacidad para diferenciar sentimientos del pasado del presente, responsabilidad y expresividad fluida, congruencia, verdad, el sentir de la vida.

Arraigo mental: entender quiénes somos, distinguir veracidad, creencias.

Arraigo de voluntad: equilibrio de la voluntad interna y externa para dirigir la intención y la conducta.

Arraigo espiritual: el estar aquí, el pertenecer a un grupo, tener valor de confrontación, tener esperanza en un ser superior.

Estas manifestaciones de arraigo se articulan en un fluir constante del individuo con su pensamiento y proceder en comunidad.

Por otro lado, al hablar del *amor por su comunidad*, por su familia, comprende ese conjunto de emociones y predisposiciones que el líder expresa, siente, como una autoevaluación que hace de sí mismo y de su gente; el sentirse identificado con su territorio, con su pueblo, el formar parte de ello.

Señala la Universidad del Rosario (2020): “El amor propio es un ingrediente muy importante para gozar de bienestar psicológico...la aceptación de los sentimientos...Es el respeto, las percepciones, el valor, los pensamientos positivos y consideraciones”. En este sentido los líderes de esta comunidad, sus pensamientos son muy positivos hacia su comunidad, pese a las experiencias de violencia vividas en su tierra por grupos armados ajenos al territorio, siente esa arraigo territorial, familiar, emocional.

En síntesis, lo que los mantiene en el territorio es el afecto y cariño de su gente, el apego y arraigo a su tierra, a su familia, y por factores económicos que en cierta forma les brinda sostenibilidad.

P6. ¿Cómo es la relación que tiene con su territorio?

Las respuestas dadas por los líderes a esta pregunta, se contextualizan en la siguiente matriz:

Tabla 6

Relación del líder con la comunidad

Aspecto	Expresión del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Relación con el territorio (Trato)	“...actuamos bajo el principio de la <i>corresponsabilidad</i> ”	“la <i>economía</i> de este territorio <i>depende de algo que no es legal, todas esas circunstancias se juntan, la violencia hace que las cosas no estén tan bien</i> ”	“Es una relación muy <i>armónica, de paz, de amistad, de luchas, de esperanza</i> ”	“... <i>buena</i> relación con la gente...”

Nota. Respuestas dadas a la P6 por los líderes en la entrevista. Fuente: Elaboración propia,

De acuerdo a los resultados de la matriz anterior, la relación de los líderes con su comunidad, se manifiesta por acciones de trabajo dado con corresponsabilidad, por lo económico, la convivencia (relaciones de armonía, paz, amistad), y el buen trato (conducta) con la gente.

La *corresponsabilidad*, entendido como aquel reparto de tareas y responsabilidades tales como la organización, el cuidado, el afecto, la educación, distribuidos en tiempos justos de vida entre hombres y mujeres. (Bardon Alvarez, Cardona Palmer, de Poo Peña, & Gimeno Mengual, 2013).

P7. ¿Cómo puede definir su comunidad?

Definir la comunidad es tener esa claridad, exactitud o precisión de percepción sobre la comunidad donde vive, trabaja, comparte, interactúa. Los hallazgos indican que los líderes tienen una muy buena apreciación sobre su comunidad, que la definen con conductas pacifistas, de acciones solidarias, son muy unidos, generosos, humildes, luchadores, y resilientes, (Ver Tabla 7).

Tabla 7

Definición de la comunidad desde la percepción de los líderes

Aspecto	Percepción del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Definición de la comunidad	<p><i>“Una comunidad humilde, una comunidad generosa, una comunidad solidaria, una comunidad unida”</i></p>	<p><i>“Esta comunidad es pacífica, en esta comunidad hay mucha hermandad, somos como una familia”</i></p>	<p><i>“comunidad luchadora, una comunidad que tiene mucha esperanza, que no se rinde”</i></p>	<p><i>“es una comunidad resiliente”</i></p>

Nota. Respuestas dadas a la P7 por los líderes en la entrevista. Fuente: Elaboración propia,

Un aspecto a destacar de esta comunidad, según se observa en la tabla anterior, es esa unidad que tienen, el ser solidarios es sinónimo de empatía, el ser pacíficos, y sobre todo esa *resiliencia* que tienen, que de acuerdo con Linares (2021) es esa capacidad humana que se tiene para asumir con flexibilidad situaciones límite, afrontar crisis o situaciones traumáticas y sobreponerse a ellas, “implica reestructurar nuestros recursos psicológicos en función de las nuevas circunstancias y de nuestras necesidades”. Esto se demuestra que pese a la violencia en este territorio, la comunidad mantienen esa conducta pacifista y se solidarizan con su gente.

Por consiguiente, definen su comunidad, como un grupo organizado, unido, solidario, generoso, humilde, pacifista, amigable, luchador y resiliente.

P8. ¿Qué importancia tiene para usted esta comunidad?

La importancia sobre un territorio, está representada por la apreciación o estimación que tiene el líder sobre su comunidad y su significado para él. De este modo, las respuestas dadas por la muestra participante, se manifiestan por la organización comunitaria, la unidad, identificación cultural, la confianza, la vida misma, su presente, pasado y futuro, (Ver Tabla 8).

Tabla 8

Significado de la comunidad para el líder

Aspecto	Expresión del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Importancia de la comunidad	“...la <i>unidad...esa cultura...</i> ”	“...de vivir en paz, vivir en <i>confianza</i> ”.	“...significa mucho, <i>mi vida, mi pasado, significa mi presente, mi futuro</i> ”.	“ <i>mucha importancia, porque aquí crecí, aprendí todo lo que se</i> ”.

Nota. Respuestas dadas a la P8 por los líderes en la entrevista. Fuente: Elaboración propia,

La *confianza* que expresa el líder respecto a su comunidad donde vive y participa, indica que tienen una percepción emocional positiva, consciente y voluntaria. Significa “creer sin inquietud ni dudas, es confiar a pesar de no tener el control de una situación futura...” (UNAM,

2022). La *unidad*, como el valor representado en la unión que los fortalece en valores. “La *Unión* se fundamenta en los valores de respeto de la dignidad humana, libertad, democracia, igualdad, Estado de Derecho y respeto de los derechos humanos, incluidos los derechos de las personas pertenecientes a minorías.” (Real Instituto Universitario de Estudios Europeos, 2021).

En relación a la *identidad cultural*, comprende esa comprensión y pertenencia manifestada socioculturalmente por las “creencias, tradiciones, símbolos, costumbres y valores” (Concepto, 2020); con las cuales los líderes se sienten identificados y representa su comunidad. Esto les permite tener un conocimiento de su población, la aceptación, enfrentar situaciones ajenas, ser tolerantes, tener esa capacidad de entendimiento. Para los líderes del corregimiento del Sinaí, la importancia de su comunidad significa su vida misma, su tiempo pasado, presente y futuro, su identidad cultural, un apoyo confiable, y la unión de todo un pueblo fundamentado en valores.

Así, la significancia del territorio y de la comunidad para los líderes del Sinaí, se manifiesta en su sentido de pertinencia, relacionado con el origen, todos han nacido, criado y educado en ese territorio, han vivido ahí casi siempre, se siente a gusto. También en el reconocimiento e importancia que le dan a su comunidad, manifiesto en el arraigo, en el buen trato con la gente, en el afecto. En este caso, se observa un arraigo muy territorial, físico, emocional, marcado por los antecedentes familiares donde todos ellos se han desarrollado en dicha comunidad. ¿Qué significa esto?, que los líderes del Sinaí, tienen amor propio por su comunidad, por su familia, agradecimiento con su tierra, sus padres, empatía por su gente, por las necesidades que tienen; no son indiferentes a los problemas sociales que enfrentan actualmente en medio de un conflicto armado en su territorio.

Además, el ser *agradecido*, se constituye en un elemento esencial para apreciar y disfrutar de la vida, que conlleva a un bienestar y vivir en armonía. (Peña Herrera, 2022). Y esa manifestación de agradecimiento, aunque no lo dicen textualmente, se refleja en cada uno de estos líderes, en el modo de hablar, al referirse a su gente, su pueblo, al mostrar actitud optimista, positiva, esperanzadora; conjuntamente, de las gratas experiencias vividas en su territorio, y de la unidad de la gente ante las dificultades.

Asimismo, estos líderes son *empáticos* hacia su comunidad, su problemática. “Un liderazgo con empatía tiene, durante el proceso de toma de decisiones, en profunda consideración tanto los sentimientos del otro, como el resto de factores.” (Castelo, 2022).

En resumen, la significancia del territorio y la comunidad de los líderes que viven en esta zona afectada por la violencia, se caracteriza por su origen o precedencia, todos son nativos, les encanta y gusta vivir en su tierra, mantienen una actitud positiva, son optimistas, críticos, se identifican consigo mismo, con su comunidad, en los intereses comunitarios que buscan; tienen ese sentido de pertenencia territorial, social, significancia, manifestada por el aprecio, el amor, el arraigo, la unidad, la identificación cultural, la corresponsabilidad, la confianza, el agradecimiento, la empatía con su gente, y su resiliencia.

Experiencias en el Conflicto Armado

En este aspecto, se identifican las experiencias vividas por estos cuatro líderes con su comunidad, en torno al conflicto armado y la violencia dada en su territorio, y dan su punto de vista entorno a lo que significa la violencia o el conflicto armado.

P4. ¿Ha vivido situaciones de violencia? ¿Podría mencionar algunas?

Tabla 9

Experiencia de los líderes en medio del conflicto armado

Aspecto	Experiencia del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Experiencias en el conflicto armado	“...violencia, amenazas, persecuciones ... a mi señora y a mi hija, las maltrataron ... se llevaron a un líder amigo...lo torturaron ... me llevaron hasta el calabozo... me golpean y me patean, me arrastran del cabello por el piso... con mucho miedo ”	“... Después del año 2008 llegó la represión paramilitar incluso, estuvieron acá en el pueblo donde yo vivo hubo algunas amenazas ... desplazamientos y de conflictos entre los grupos... señalamientos , se vuelve a sentir la zozobra, ya vuelven los	“...situaciones de violencia sociales, familiares y personales... el ejército dispara indiscriminadame nte contra la comunidad, donde mata a un campesino...e hiere a un 11 personas más... nuestra asociación campesina, ha sido amenazada de grupos armados, amenazas	“... desplaza miento forzado ... he tenido que vivir o ver las minas antipersonas ... bombas muy cerca, en el rancho de la finca cayó una bomba, eso fue muy traumático... ver el reclutamiento de los jóvenes en

*grupos personales, por mi armados... ”. ser líder social, comunidad... por defender los ” derechos del campesino... Nos han **desplazado** en 4 ocasiones”.*

Nota. Corresponde a las vivencias que han tenido los líderes con su comunidad, en un entorno marcado por la violencia y los conflictos. Fuente: Elaboración propia, 2022.

De acuerdo a los hallazgos anteriores, se observa que estos líderes han sido participes directos de los efectos del conflicto armado, dado con hechos de violencia; se destacan las amenazas, la persecución, han sido víctimas del maltrato, la violencia física, el desplazamiento forzado.

P10. ¿Qué significa para usted la violencia o el conflicto armado?

Tabla 10

Significado de la violencia y el conflicto armado

Aspecto	Significado para el líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Significado de la violencia y el conflicto armado	<p>“...<i>delincuencia</i> estamos hablando, ladrones, atracadores violadores de niñas, asesinatos, hombres <i>masacrados por una cosa que en ese tiempo se llamó matógeo... desorden...una realidad triste cruel y sanguinaria... desesperanza...</i>”</p>	<p>“...no le veo ningún sentido... No tiene lógica la guerra, es parte de una política...”</p>	<p>“...no tiene sentido, mucho daño, mucha muerte, mucho desplazamiento”</p>	<p>“Significa la vulneración de los derechos humanos... La guerra para nada tiene sentido”</p>

Nota. Percepción experiencial de los líderes entorno a la violencia dada en los conflictos armados. Fuente: Elaboración propia, 2022.

Según las respuestas dadas por los líderes, la violencia, el conflicto armado, no tienen ningún sentido, es cruel y sanguinario, no tiene lógica, lo único que causa es muerte, delincuencia, desorden, tristeza, desplazamientos, vulneración de los derechos humanos,

desesperanza. Es de resaltar, que las emociones vividas por estos líderes en esos momentos de violencia, ha sido el miedo y la tristeza principalmente, siendo sentimientos negativos que se manifiestan en esos entornos; además, de la desesperanza, como la manifiesta Pasamo: “el campesino tenía era desesperanza.”

Acciones de Resistencia y Afrontamiento de los Líderes Comunitarios Entorno a la Violencia

En estos resultados se evidencia las acciones realizadas por los líderes con su comunidad, como expresiones manifiestas a través de la participación en organizaciones, y de hechos llevados a cabo de forma organizada mediante un liderazgo comunitario.

P9. ¿Hace parte de alguna organización? ¿Cuáles son las principales actividades que realiza su organización?

Uno de los aspectos activos que son vitales en el ejercicio de un líder, es formar parte de organizaciones, esto les permite llevar la voz de su gente, actualizarse o estar al tanto de lo que sucede en su región, encaminar proyectos, afrontar situaciones junto con su comunidad, y tomar decisiones. Los líderes del corregimiento del Sinaí, expresan su participación en organizaciones, así como las acciones que realizan en ellas, (Ver Tabla 11).

Tabla 11

Acciones comunitarias de los líderes como miembros de organizaciones

Aspecto	Participaciones del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Participación en organizaciones	“...presidente de junta de acción comunal, concejal , candidato a la alcaldía, directivo de asociaciones ponente de proyectos Organizativos comunitarios como la COOTRANSMICA ... junta de acción comunal del corregimiento del Sinaí, a la cual asesoro en los distintos quehaceres...”	“Secretario de ASCAMTA ... empecé como socio y después llegué a ser directivo ... logramos reunir una cantidad de líderes... y algo muy importante también es que, logramos es que la mujer Argeliana tuviera la visión de que había que organizarse... Logramos a través del	“...hago parte de la asociación campesina de Argelia, de ASCAMTA, la coordinadora y cultivadora de cultivos de coca de Argelia, hago parte de la asociación para el reciclaje, para la protección y recuperación del medio ambiente del	“Hago parte de la organización, ASCAMTA, AMAR. Apoyo a las mujeres del territorio, realizan talleres formativos, enaltecer el valor de la mujer, y visibilizar el maltrato hacia la mujer”.

proceso de paz municipio de
que se hicieran Argelia, de la
los comités acción
cocaleros, que se comunal del
organizaran los corregimiento
jóvenes... del Sinaí, de
Argelia no es padres familia.
ajena a la Siempre
locomotora ayudando a la
minera, hay comunidad.
muchos títulos
mineros, y el
pueblo
organizado ha
logrado hasta el
momento frenar
eso... hicimos un
intento primero
de tener alcalde
y pero nos falló,
pero luego lo
logramos...”

Nota. Acciones comunitarias de los líderes en las organizaciones como miembro activo.

Fuente: Elaboración propia, 2022.

De acuerdo a los hallazgos visibilizados en la matriz anterior, los líderes demuestran ser miembros muy activos desde las organizaciones, para llevar a cabo acciones organizadas que benefician a su comunidad; las organizaciones que han participado, o forman parte, se destaca la organización: ASCAMTA (Asociación Campesina de Trabajadores de Argelia), cuyo objetivo principal es “proteger el territorio y defender a sus campesinos”; le sigue, la participación en la Junta de Acción Comunal, (JAC), que son organizaciones cívicas, de enfoque social, solidario, y sin ánimo de lucro; la coordinadora y cultivadora de cultivos de coca; y Asociación de Mujeres Campesinas de Argelia AMAR, como apoyo para la mujeres en este territorio.

Las acciones o funciones que realizan estos líderes, es el asesoramiento, la organización de su comunidad, desarrollar comités, cuidar por su entorno, llevando a cabo acciones que frenen las afectaciones en su territorio, como el realizado con la industria minera, entre otros. Pero uno de sus mayores logros, es la organización de los campesinos.

P11. ¿Cómo afronta las situaciones de violencia en su comunidad?

Esta pregunta, revela las acciones realizadas por los líderes sociales con su comunidad, a la hora de enfrentar el conflicto armado, la violencia presente en su territorio, básicamente son estrategias, donde las ideas, la organización comunitaria, le han permitido tomar posturas, conductas para decir no a los grupos armados que llegan a su región, y rechazar tajadamente este fenómeno que tanto daño causa a las personas. A continuación, se muestran dichas acciones expresadas por la experiencia de estos líderes, (Ver matriz Tabla 12).

Tabla 12

Acciones de afrontamiento

Categoría	Acciones del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Acciones de afrontamiento	<p>“...nos desplazamos por miedo, otras personas deciden no involucrarse en nada y se quedan en el territorio... no hablaríamos nada de la Unión patriótica, ni de organizaciones revolucionarias, que nos dispersamos... estrategia, no hacemos trabajo comunitario, nos</p>	<p>Lo que estamos haciendo como líderes es denunciar, cuando había algún atropello nos movilizábamos y movilizábamos a la comunidad, pero en este momento no se puede, hay muchos grupos y hay muchos señalamientos</p>	<p>“La organización comunitaria... hacer rechazo a la guerra... decirles a los grupos armados que se vayan...el mantenernos unidos, el ser solidarios entre pueblos, en enfocarnos mucho en alternativas para buscar otras economías</p>	<p>“...mucha unidad. Nos apoyamos...”</p>

<i>quedamos</i>	<i>es muy</i>	<i>licitas, en</i>
<i>totalmente</i>	<i>riesgoso”.</i>	<i>seguir nuestra</i>
<i>quietos, pero en</i>		<i>cultura como</i>
<i>alma y espíritu</i>		<i>comunidad, en</i>
<i>nos mantenemos</i>		<i>asambleas, en</i>
<i>unidos... la</i>		<i>ayudarnos...</i>
<i>organización</i>		<i>En</i>
<i>comunitaria...</i>		<i>denunciar...</i>
<i>principal</i>		<i>movilizaciones</i>
<i>herramienta, la</i>		<i>masivas,</i>
<i>unidad como</i>		<i>movilizaciones</i>
<i>valor... ser</i>		<i>de rechazos,</i>
<i>fuertes, con</i>		<i>caravanas</i>
<i>carácter...</i>		<i>humanitarias,</i>
<i>respaldarnos.”</i>		<i>velatón, actos</i>
		<i>culturales,</i>
		<i>encuentro de</i>
		<i>oraciones por</i>
		<i>medio de la</i>
		<i>iglesia...”</i>

Nota. Acciones de afrontamiento a la violencia en el territorio realizadas por los líderes con su comunidad. Fuente: Elaboración propia, 2022.

De acuerdo a la matriz anterior, las estrategias de afrontamiento aplicadas por los líderes de esta comunidad entorno al conflicto armado, la violencia dada en su territorio, se destacan: la organización comunitaria, el mantenerse unidos, en apoyarse, en realizar asambleas para la toma de decisiones, ser fuertes, tener carácter, en llevar a cabo acciones de movilización, en recurrir a estrategias de dispersión, en no involucrarse en nada, (afrontamiento de evitación), en denunciar, en enfrentar a los grupos armados para decirles que se vayan, (Afrontamiento directo) que no los quieren en su territorio; en realizar caravanas humanitarias; en seguir su identidad con actos culturales, en actos religiosos simbólicos, como oraciones, la velatón; pero desafortunadamente también se han dado acciones de desplazamiento forzado, (Afrontamiento defensivo).

También, se sobresalen las movilizaciones realizadas por esta comunidad, como la participación en la caravana humanitarias encaminadas a la paz, al dialogo entre las comunidades (Ver Anexo C Figura 6); en movilizaciones por la paz en su vereda, (Ver Anexo C Figura 7), en marchas pacíficas exigiendo los derechos en su territorio y reclamos, por la dignidad, por la vida, (Ver Anexo C Figura 8); en la expresión de actos simbólicos, como la velatón, (Ver Anexo C Figura 9 y Figura 10).

La *velatón*, son altos simbólicos de afrontamiento y resistencia que se han realizado en los momentos más críticos de la guerra en Argelia; inicialmente se llamaban vigiliias que duraban toda la noche, pero posteriormente el acto se lleva a cabo en cuatro horas aproximadamente. Este acto, comenzó a celebrarse dentro del marco al acuerdo de paz, convocado por actores religiosos, (sacerdote o pastor), pero también por las organizaciones locales. En esa celebración, las personas llegan con banderas blancas, camisetas blancas, en el determinado lugar de encuentro.

En estos encuentros, se llevan a cabo conversatorios sobre políticas, actos culturales, se encienden velas la cuales les representa la esperanza y el camino en medio de la incertidumbre;

simboliza la luz que alumbra en medio del miedo y de la oscuridad que causa la violencia, y en ese espacio, realizan reflexiones, actos de memoria; se habla de la importancia de la paz, de la convivencia pacífica, se expresan las mujeres, los hombres, los jóvenes, ancianos, los infantes.

Básicamente una de sus finalidades, es el rechazo a todas las formas de violencia que se dan en su territorio, es un llamado a la paz, al dialogo entre los actores involucrados, para decir basta ya de violencia, de guerra, del maltrato, el desplazamiento, la muerte, queremos vivir en paz. Un hecho de mucha valentía realizado por esta comunidad, ha sido el afrontamiento directo hecho a los grupos armados insurgentes, para decirles que se vayan de su región, que nos los quieren ahí, que lo que quieren es la paz, (Afrontamiento directo de confrontación, Ver Anexo C Figura 5).

En resumen, el afrontamiento manifiesto en esta comunidad, ha sido de forma simbólica principalmente, (velatón, movilizaciones, actos culturales); así como el afrontamiento activo, dado en: protestas pacíficas, marchas, denuncias, dialogo (afrontamiento activo directo negociado); igualmente se han dado desplazamientos, (Afrontamiento defensivo); pero también se ha dado un afrontamiento de silencio colectivo, el quedarse callados, totalmente quietos, (Afrontamiento pasivo); además como acciones estratégicas, la de mantenerse unidos, solidarios, el estar organizados, y ser fuertes. Todo lo anterior, han sido unos mecanismos de esenciales para afrontar el conflicto y la violencia en su territorio.

P.12. ¿Qué acciones de resistencia ante el fenómeno del conflicto armado, la violencia presente en su territorio ha realizado con su comunidad?

Las acciones de resistencia comunitaria, muy en línea con el afrontamiento, realizadas por esta comunidad, a través de la organización y su liderazgo comunitario, se exponen en la siguiente matriz:

Tabla 13

Acciones de resistencia

Categoría	Acciones del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Acciones de resistencia	<p>“Nosotros hemos hecho de todo. Nos hemos movilizado, nos hemos organizado, hemos protestado en la panamericana, en Popayán, en Cali, hemos peleado con el gobierno nacional para no dejarnos imponer sus leyes y sus políticas dañinas para la comunidad; hemos sacado muchas veces el ejército y la policía del territorio; hemos enfrentado a los</p>	<p>“...hemos recurrido a distintas formas, desde el diálogo cordial hasta la opción de las armas ... La principal acción ha sido la organización social y con ella el trabajo comunitario, las manifestaciones, denuncias etc. En este momento hemos optado como líderes quedarnos muy</p>	<p>“...cuando los grupos armados llegan al corregimiento, en las asambleas grandes les hemos dichos que no los queremos en nuestro territorio ... La comunidad se ha movilizado masivamente... Otro acto de resistencia, es no seguir el pago de impuesto de los grupos</p>	<p>“...se realizan marchas ... para rechazar ... A veces se resisten a los grupos armados, pero a veces toca hacerlo porque si no se hacen lo que ellos dicen, ahí vienen todas las amenazas, ese tipo de cosas”.</p>

<i>grupos armados</i>	<i>quietos, como</i>	<i>armados</i> que
<i>(guerrillas y</i>	<i>una forma de</i>	piden a las
<i>paramilitares) con la</i>	<i>podernos quedar</i>	comunidades,
<i>palabra, el</i>	<i>en el territorio,</i>	últimamente el
<i>argumento y la</i>	<i>yo ya me</i>	de <i>no marchar</i>
<i>organización social.</i>	<i>desplacé una vez</i>	<i>en contra del</i>
<i>Hemos hecho</i>	<i>y no quiero</i>	<i>Estado</i> , para que
<i>proyectos, políticas,</i>	<i>volver a hacerlo,</i>	el Estado no
<i>hemos participado en</i>	<i>entonces mejor</i>	combata.
<i>lo electoral,</i>	<i>me quedo con</i>	<i>No seguir esas</i>
<i>proponiendo</i>	<i>bajo perfil para</i>	<i>órdenes.</i>
<i>alcaldes y</i>	<i>que no me hagan</i>	<i>El parar el</i>
<i>concejales... Hemos</i>	<i>nada. Nosotros</i>	<i>comercio</i>
<i>tenido que cambiar</i>	<i>hemos</i>	<i>interno</i> , para
<i>de casa</i>	<i>participado en</i>	que estos grupos
<i>constantemente,</i>	<i>casi todos los</i>	también se
<i>algunos compañeros</i>	<i>plantones en los</i>	sintieran
<i>se han desplazado</i>	<i>que hemos</i>	afectado...
<i>para proteger su</i>	<i>sacado e</i>	El <i>mantenernos</i>
<i>vida, otros se han</i>	<i>ejército, la</i>	<i>acá firmes</i>
<i>quedado quietos</i>	<i>policía y los</i>	juntos con estas
<i>como para bajar el</i>	<i>grupos armados,</i>	comunidades.”
<i>perfil; nos tenemos</i>	<i>sabemos que</i>	

<i>que cuidar entre</i>	<i>tenemos que</i>
<i>todos...”</i>	<i>actuar juntos.</i>

Nota. Acciones de resistencia realizadas por los líderes del corregimiento del Sinaí con su comunidad, en el municipio de Argelia Cauca. Fuente: Elaboración propia, 2022.

De acuerdo las expresiones de los líderes, contextualizada en la matriz anterior (Tabla 13), se evidencia que el afrontamiento y la resistencia van muy de la mano, se observa acciones de resistencia como: la organización social, la movilización social comunitaria, el cambiar de casa, desplazarse, desacato y rechazo de órdenes de los grupos armados, como una forma de subordinación, no pagar impuestos a los grupos armados; protestando públicamente, haciendo marchas, plantones; bajar sus perfiles; proponiendo proyectos políticos; parar el comercio local; cuidándose entre los miembros de la comunidad, el mantenerse firmes, recurrir al dialogo, incluso algunos cansados tomaron las armas. Acciones siempre con actitudes de rechazo a la violencia.

Una estrategia que les ha resultado muy eficiente y poderosa a la comunidad del Sinaí, es su *organización*, lidera por estas personas, como un hecho y recurso esencial base para afrontar y resistir, y dentro de esa organización se derivan una serie de acciones. Sin embargo, últimamente, han recurrido a otra estrategia dada la situación de peligro que corren sus vidas en el renacimiento del conflicto armado, el retorno de la violencia en su territorio, es *bajar su perfil*, *quedarse quietos*, para que no le hagan nada y poderse mantener trabajando con su comunidad desde otros niveles. Según, Tello Flores (2020) “Un perfil bajo se refiere a la imagen discreta que proyecta uno mismo hacia los demás. Se deriva de las palabras inglesas "low Profile" que quieren decir cómo no llamar la atención y pasar desapercibido”.

En resumen, las acciones de resistencia dada en esta comunidad, se han dado por sobrevivir, caracterizadas por movilizaciones sociales realizadas, como: los plantones, marchas, protestas para defender sus derechos; así como el desplazamiento para proteger sus vidas. También se ha manifestado conductas y actitudes de rechazo o de oposición, a las órdenes impuestas por la invasión violenta de los actores armados; así como comportamiento estratégicos como la dispersión, el bajar el perfil; además, han creado un evento como un acto simbólico denominado velatón, donde llevan actos culturales, actos de memoria, encuentros y conversatorios, para rechazar la violencia y pedir la paz.

Percepción Sobre el Acuerdo de Paz

Otro aspecto que se indagó, fue la percepción de los líderes de lo que ha significado para ellos, el acuerdo de Paz en Colombia, con más de cincuenta años de conflicto armado con las FARC, con la finalidad de poner fin a la violencia con ese grupo revolucionario, e impedir que se sigan presentando más víctimas, y construir una paz estable y duradera.

De este modo, para conocer luego de firmado el acuerdo de paz en el mes de noviembre del año 2016, se hace importante conocer que ha significado para los habitantes del corregimiento del Sinaí, una zona muy afectada por la guerra, la violencia, en voz de sus líderes, dicho acuerdo, luego del postconflicto.

P13. ¿Qué significó para usted el acuerdo de paz?

Tabla 14

Percepción del acuerdo de paz de los líderes en el postconflicto

Categoría	Percepción del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Significado del acuerdo de paz	<p>“...Nosotros decíamos que ya no va a haber más guerra, era como una esperanza. Fueron tres años muy bonitos, hermosos; como nunca los campesinos del Sinaí y de Argelia habíamos vivido. Pero tres años después, esa paz se fue acabando y estamos sumergidos en una guerra más cruel que la que</p>	<p>“El acuerdo de paz para los líderes sociales a nivel del país y mucho más en nuestro municipio, significa una esperanza. Una esperanza de que un día se terminaran los señalamientos las estigmatizaciones. ... para mí especialmente como líder era una esperanza, y la logramos entre</p>	<p>“...significó una esperanza... transformaciones, mejorar nuestras comunidades, inversiones en nuestras instituciones educativas, en la salud, las vías, en que iba a ver tierras para la gente que no tenía, una esperanza para poder sustituir nuestros cultivos de coca por otros cultivos alternativos que</p>	<p>“El proceso de paz cuando se firmó, sentimos como confianza, confianza y esperanza, más que todo confiamos que se iba a dar, y que era beneficioso para nosotros, pero eso quedo en palabras y en papel... pero no se ha visto, lo que esperábamos.</p>

<i>pasamos ... Son</i>	<i>comillas, durante</i>	nos permitieran	<i>Y tenemos muy</i>
<i>sueños nosotros ya</i>	<i>unos 3 años,</i>	vivir dignamente.	<i>poca</i>
<i>no clamamos por</i>	<i>vivimos en</i>	<i>Así como había</i>	<i>esperanza,</i>
<i>una paz integral</i>	<i>tranquilidad, uno</i>	<i>una esperanza,</i>	<i>perdimos como</i>
<i>como debería ser,</i>	<i>podía salir a la</i>	<i>había un miedo</i>	<i>la confianza”.</i>
<i>solo pedimos que</i>	<i>ciudad sin que nos</i>	<i>enorme frente a</i>	
<i>no haya</i>	<i>señalan por ser de</i>	<i>que el gobierno no</i>	
<i>enfrentamientos</i>	<i>Argelia Los malos</i>	<i>nos cumpliera,</i>	
<i>armados, que no</i>	<i>gobiernos no han</i>	<i>que al fin de al</i>	
<i>hayan amenazas</i>	<i>hecho que esto</i>	<i>cabo, eso fue lo</i>	
<i>que no hayan</i>	<i>prosperare, pero</i>	<i>que paso...”.</i>	
<i>grupos</i>	<i>como te decía...</i>		
<i>apuntándonos con</i>	<i>esperamos que</i>		
<i>fusil...”.</i>	<i>ahora la cosa sea</i>		
	<i>diferente.</i>		

Nota. Opiniones de los líderes del corregimiento del Sinaí en el postconflicto, luego de firmado el acuerdo de paz en Colombia. Fuente: Elaboración propia, 2022.

Los hallazgos identificados en el análisis anterior, la percepción de los líderes sobre el significado del acuerdo de paz para su territorio, es que se acabaría la guerra, era el final del conflicto armado, significaba la esperanza, el fin de la guerra, y que podían vivir en paz, en tranquilidad; significaba grandes transformaciones sociales, mejoramiento de su comunidad, inversiones, confianza, se acabarían los señalamientos, las estigmatizaciones, y eso lo lograron por tres años prácticamente. Sin embargo, en el postconflicto, en los últimos años la violencia ha

retornado, como lo indica el líder Pasamo “*estamos sumergidos en una guerra más cruel que la que pasamos*”, por eso la percepción que tienen hoy en día estos líderes, es que fueron solo sueños, (Pasamo); “eso quedo en palabras y en papel” (Even); “*Los malos gobiernos no han hecho que esto prospere*” (Heru); “había una esperanza, había un miedo enorme frente a que el gobierno no nos cumpliera, que al fin de al cabo, eso fue lo que paso” (Diro). No obstante, guardan la esperanza con el actual gobierno, encabeza del presidente de Colombia, Gustavo Petro, sea diferente.

Perspectivas de Esperanza

P14. ¿Qué esperanza tiene en unos años para su comunidad?

Tabla 15

Perspectivas de esperanza

Categoría	Perspectiva del líder comunitario			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
Perspectivas de esperanza	<p>“...espero que se vayan los grupos armados, mejor dicho, que se acaben y que nos dejen tranquilos, no pido nada más... mi comunidad sabe trabajar, solo queremos que nos dejen hacerlo, que paren los combates, las bombas, los asesinatos, la persecución contra nosotros, las minas... en fin. Si vivimos en paz nosotros podemos luchar y</p>	<p>“con las propuestas de Petro qué dijo desde el comienzo que iba hacer la paz total, entonces uno aspira eso, aunque uno ve que esa Paz Total no va a ser como quisieramos, pero que al menos haya calma, que podamos vivir sin problema. Esperamos que con el tiempo puedan regresar al terruño para seguir con</p>	<p>“...que no haya guerra... que la comunidad no tenga que desplazarse, ver Argelia con una economía diversificada. Los cultivos de coca sustituidos por cultivos alternativos”.</p>	<p>“...vivir en Paz, que el nuevo gobierno nos cumpla con proyectos productivos, con educación, con vías, y así poder vivir en paz, con justicia social. Una paz, donde se respete los</p>

trabajar por nuestros derechos. Tenemos mucha esperanza en este gobierno, que es del pueblo, que podemos implementar muchas políticas para el campesino, que podemos vivir tranquilos en nuestro territorio.

Por mi experiencia lo mejor que le puede pasar a Argelia es la paz.”

Nota. Perspectivas de esperanza para su comunidad según los líderes comunitarios del Sinaí. Fuente: Elaboración propia, 2022.

De acuerdo a la tabla anterior, la esperanza manifiesta por todos estos líderes para su comunidad, giran en torno a la paz como: vivir tranquilos, sin problemas en su territorio, que se acabe la guerra, es lo más anhelado, regresar a su tierra; confían y aspiran con el nuevo gobierno que se logre esa paz, así no se total, y de cumplimiento a proyectos productivos, tener una economía diversificada, y sustitución de los cultivos de coca por cultivos alternativos.

En este momento, la expresión de conciencia reflejada en estos líderes, no es muy positiva en torno al futuro de su comunidad, dado el recrudecimiento de la guerra en su territorio. Sin embargo, hay manifestaciones de esperanza, aunque no con ese alto convencimiento de que se logre la paz; no obstante, con el nuevo gobierno, tienen la esperanza al menos en lo económico, de que les pueda cumplir con proyectos productivos, como lo resalta, Diro “*una economía diversificada. Los cultivos de coca sustituidos por cultivos alternativos*”.

Sentido de Comunidad en la Afrontación, Resistencia y Esperanza en Torno al Conflicto

Armado-la Violencia

Analizado los apartados anteriores, significancia del territorio y la comunidad, experiencias en el conflicto armado, acciones de afrontamiento y resistencia, percepciones sobre el acuerdo de paz, la esperanza, estos resultados permiten construir una matriz concluyente en el sentido de comunidad en relación a la afrontación, resistencia y esperanza, articulado con los componentes del sentido común: Membresía o pertenencia, Influencia social, Integración y satisfacción de necesidades, conexión emocional compartida.

En esta matriz, se contextualiza la expresión de los líderes, según corresponde a los hallazgos en cada categoría de análisis en correlación con la categoría del sentido común y sus subcategorías. (Ver Tabla 16).

Tabla 16

Matriz del sentido de comunidad en torno al conflicto armado-la violencia

Sentido de comunidad	Expresiones de los líderes (Categorías de análisis)		
	Afrontación	Resistencia	Esperanza
<i>Primer componente, Membresía o pertenencia:</i>			
<i>Seguridad emocional</i>	<p>“cuidar entre todos porque esta nueva guerra es más difícil... mantenemos unidos... la organización comunitaria... principal herramienta, la unidad como valor” (Pasamo);</p> <p>“Ayudarnos... Cuidarnos los unos a los otros...” (Diro).</p> <p>“...cuando había algún</p>	<p>“ser fuertes, con carácter... respaldarnos” (Pasamo).</p>	<p>“que paren los combates, las bombas, los asesinatos, la persecución... podamos vivir tranquilos en nuestro territorio”. (Pasamo).</p> <p>“que no haya guerra” (Diro).</p> <p>“...vivir en Paz” (Even).</p>

atropello nos

movilizábamos”

(Heru). “Apoyo...”

(Even).

*Sentido de
pertenencia e
identificación*

Entender que en el municipio de Argelia hay un tejido social muy sensible y lo que hagas en cualquier punto cardinal del municipio de Argelia, **nos toca a todos”** (Pasamo).
 ““Esta es mi patria chica... con el transcurrir del **conflicto a nivel del país, nosotros no fuimos ajenos** a eso...” (Heru).
 ““Es **mi pueblo natal**, donde nací, donde crecí, donde tengo todas mis esperanzas

“En **denunciar... movilizaciones masivas,** movilizaciones de rechazos...seguir **nuestra cultura** como comunidad... Aquí está mi casa, la herencia que me dejo mi papa, mi mama, esta mi tierra, mi familia, mi comunidad **por la que tanto hemos luchado**, entonces todo eso, lo mantiene a uno, lo arraiga” (Diro). “las

““Este terreno ha sido un terruño de vida... que podamos **vivir sin problema...regresar al terruño** para seguir con nuestro proceso social”. (Heru).

	puestas... situaciones de	manifestaciones,	
	violencia sociales...	denuncias...	
	nuestra asociación	Plantones” (Heru).	
	campesina, ha sido de	“...algunos	
	amenazada de grupos	compañeros se han	
	armados” (Diro).	desplazado para	
		proteger su vida...	
		cuidar entre	
		todos... hemos	
		protestado...”	
		(Pasamo).	
<i>Inversión de lo personal</i>	“aquí vive mi familia,	“...acá tengo mi	“regresar al terruño”
	acá tengo mi casa, tengo	casa, tengo mi	(Heru).
	mi finca... por la	finca... y por la	
	gente...Por la parte	gente”. (Even).	
	económica, porque acá	“mi casa... mi	
	vive pues mi familia,	tierra... mi	
	porque dependo mucho	comunidad... mi	
	de lo que produce mi	familia... por la que	
	pedazo de tierra”.	tanto hemos	
	(Even). “la familia, el	luchado, entonces	
	tener la vivienda y tener	todo eso, lo	

	el terreno...	mantiene a uno, lo	
	hermandad " (Heru).	arraiga " (Diro).	
		"mucha	
		hermandad "	
		(Heru)	
<i>Sistema de símbolos</i>	" movilizaciones de rechazos, caravanas humanitarias, velatón , actos culturales , encuentro de oraciones por medio de la iglesia..." (Diro).	" movilizaciones ... velatón , actos culturales , encuentro de oraciones... " (Diro).	"que podamos vivir tranquilos en nuestro territorio" (Pasamo). "...que no haya guerra... que la comunidad no tenga que desplazarse" (Diro)
Segundo			
componente			
Influencia social:			
<i>Persuasión</i>	"...decirles a los grupos armados que se vayan " (Diro)	"...cuando los grupos armados llegan al corregimiento, en las asambleas grandes les hemos dichos que no los	Que los grupos se retiren de su territorio para ellos vivir en paz y trabajar dignamente.

		queremos en	
		nuestro	
		territorio...	
		(Diro).	
<i>Conformidad Social</i>	“mantenemos unidos...	“es una comunidad	“... vivir en paz , con
	la organización	resiliente ” (Even).	justicia social.
	comunitaria...	“comunidad	Una paz, donde se
	principal herramienta, la	luchadora... ”	respete los derechos
	unidad como valor	(Diro).	humanos ”. (Even).
	“(Pasamo);		
	“... nos quedamos		
	totalmente quietos,		
	pero en alma y espíritu		
	nos mantenemos		
	unidos...” (Pasamo).		
	“no dejarnos imponer		
	sus leyes y sus políticas		
	dañinas para la		
	comunidad” (Pasamo).		
<i>Aceptación Social</i>	“comunidad humilde,	“Esta comunidad es	
	una comunidad	pacífica , en esta	

	generosa , una	comunidad hay
	comunidad solidaria ,	mucha
	una comunidad unida ”	hermandad, somos
	(Pasamo).	como una familia ”
		(Heru).
	Bajar el perfil; nos	
	tenemos que cuidar	
	entre todos...” (Pasamo)	
<i>Obediencia Social</i>	“... actuamos bajo el	“no dejarnos imponer
	principio de la	sus leyes y sus
	corresponsabilidad ”	políticas dañinas para
	(Pasamo).	la comunidad”
		(Pasamo).
<i>Tercer componente</i>		
<i>Integración y</i>		
<i>satisfacción de</i>		
<i>necesidades:</i>		
<i>Estatus</i>	Participación en	“no dejarnos
	organizaciones,	imponer sus leyes y
	“...presidente de junta	sus políticas
	de acción comunal,	dañinas para la
	concejal...	

	COOTRANSMICA...”	comunidad”	
	(Pasamo).	(Pasamo).	
	“secretario de		
	ASCAMTA” (Heru).		
	“AMAR” (Even).		
	“...decirles a los grupos		
	armados que se vayan”		
	(Diro).		
<i>Respeto</i>	En denunciar...	“es una comunidad	“...se respete los
	movilizaciones	resiliente” (Even).	derechos humanos”.
	masivas,	“ velatón, actos	(Even).
	movilizaciones de	culturales...	
	rechazos, caravanas	comunidad	
	humanitarias” (Diro)	luchadora, una	
		comunidad que	
		tiene mucha	
		esperanza, que no	
		se rinde” (Diro).	
<i>Valores</i>	“amistad... arraigo”	“desde el diálogo	
<i>Compartidos</i>	(Diro) “la unión”	cordial” (Heru).	
	(Pasamo); Arraigo		
	(Heru). “mi pedazo de		

	tierra” (Even). “el arraigo que uno tiene por el territorio donde vivieron los abuelos y los papás” (Heru).		
<i>Popularidad</i>	“amenazas... desplazamientos y de conflictos entre los grupos... señalamientos” (Heru). “...me quedo con bajo perfil para que no me hagan nada” (Heru).	“ bajar el perfil; nos tenemos que cuidar entre todos...” (Pasamo)	“...me quedo con bajo perfil para que no me hagan nada ” (Heru).
<i>Ayuda Material</i>	“con apoyo de la Alcaldía ante los desplazamientos ” (Diro)		
<i>Ayuda Psicológica</i>	(No hay expresiones de haber recibido)	(No hay expresiones de haber recibido)	(No hay expresiones de haber recibido)
<i>Cuarto componente</i>			
<i>Conexión</i>			

emocional
compartida:

<i>Expresión de sentimientos compartidos</i>	<p>“...nos desplazamos por miedo... una realidad triste cruel y sanguinaria... desesperanza...” (Pasamo). “...si pasan cosas malas me llena el corazón de tristeza” (Diro).</p>	<p>“ese cariño y afecto” (Pasamo); “el amor de familia...mi casa... mi tierra... mi comunidad” (Diro).</p>	<p>“Así como había una esperanza, había un miedo enorme frente a que el gobierno no nos cumpliera, que al fin de al cabo, eso fue lo que paso...” (Diro en torno al acuerdo de paz).</p>
<i>Celebraciones o acontecimientos</i>	<p>“Con el proceso de paz vivimos un tiempo de tranquilidad de regocijo y amistad” (Heru).</p>	<p>“movilizaciones ...velatón, actos culturales, encuentro de oraciones...” (Diro).</p>	<p>“Así como había una esperanza, había un miedo enorme frente a que el gobierno no nos cumpliera, que al fin de al cabo, eso fue lo que paso...” (Diro en torno al acuerdo de paz).</p>
<i>Trato</i>	<p>“...buena relación con la gente...” (Even).</p>	<p>“muy armónica, de paz, de</p>	

“much a hermandad ”	amistad , de luchas,
(Heru).	de esperanza”
	(Diro).

Nota. Articulación del sentido de comunidad que evalúa el modo de afrontamiento, resistencia y la esperanza en torno al conflicto armado, la violencia y la paz, reflejado en las expresiones de líderes comunitarios del corregimiento del Sinaí. Fuente: Elaboración propia,

De acuerdo a los resultados en la matriz anterior sobre el sentido de comunidad en torno al conflicto armado- la violencia, desde el afrontamiento, la resistencia y la esperanza, (Tabla 16), muestra lo siguiente:

En el primer componente, ***Membresía o pertenencia***, en la *seguridad emocional*, se encuentra que los líderes del corregimiento del Sinaí, ven esa seguridad al afrontar dicho fenómeno (Conflicto armado-violencia), representada en la unión, la cual, resulta ser la unidad de fuerza organizada más poderosa presente en su comunidad, que les brinda ese ambiente de protección, de cuidarse entre sí, que les da confianza, se sienten apoyados o respaldados, les hace sentir satisfechos el estar organizados, unidos en su territorio. Según, Kiligann (2022) la “Seguridad emocional es la medida de la estabilidad de un individual’s estado emocional. La seguridad emocional es una sensación de satisfacción.”

Asimismo, el estar organizados, fortalecidos en la unión, les permite a los líderes, a su comunidad, ser fuertes, tener un grado de satisfacción en ese logro comunitario, ser sólidos, con carácter para resistir el conflicto la violencia de forma unida, organizada y respaldados entre sí, con la esperanza de que pare la guerra, la violencia, para vivir tranquilos y en paz en su territorio, donde emocionalmente se siente seguros gracias a esa *unidad comunitaria* que los caracteriza. Se entiende entonces esa unidad comunitaria como una homogenización grupal de estas

comunidades, reflejada en el trabajo mutuo y organizado encaminado a alcanzar unos objetivos para mejorar su calidad de vida, dejando a un lado las diferencias.

En el *sentido de pertenencia e identificación*, los líderes afrontan el conflicto armado-violencia, al sentir que su comunidad donde ellos han nacido y viven ahí, se ha visto afectada por dicho fenómeno, ahí, se identifican con la problemática que han tenido que afrontar experiencias sobre situaciones de violencia social, tales como: el desplazamiento forzado, amenazas; por lo que se sienten identificados con su comunidad, por su origen, su cultura, y por ende, esta magnitud del problema los afecta a todos.

Básicamente, los líderes de esta comunidad, afrontan estas situaciones, con correspondencia comunitaria, al identificar el conflicto armado, la violencia, como un hecho que los está afectando directamente a todos, donde han tenido que afrontar situaciones, experiencias muy duras, como los desplazamientos, las amenazas por parte de los grupos armados; lo que les implica tomar acciones estratégicas pertinentes de supervivencia, como un grupo unido, para conseguir la paz, tener una comunidad con su sentido de pertenencia, que les ayuda a recurrir con acciones de resistencia tales como: seguir con su cultura a pensar del ambiente hostil, hacer manifestaciones, denuncias, movilizaciones masivas de rechazo, desafortunados desplazamientos para sobrevivir, protestas; como lo expresa el líder Pasamo: “hemos protestado”.

La expresión “hemos”, es un claro indicador del sentido de pertenencia e identificación con su comunidad por la cual protesta, lucha, en correspondencia con las necesidades, que denota la aceptación que tiene hacia su comunidad, por su comunidad, y para la comunidad, y por la cual, tiene la esperanza de regresar a su terruño de vida y vivir sin problemas de ese tipo, y continuar con sus procesos sociales a favor de la comunidad. Es un sentimiento positivo de gratitud hacia su comunidad, por la cual vale la pena luchar.

En la *inversión de lo personal*, los líderes parte de un apego familiar, del arraigo, por lo tanto, el conflicto la violencia, lo afrontan desde sus inversiones económicas en el territorio, como lo manifiesta la líder Even “*porque dependo mucho de lo que produce mi pedazo de tierra*”, y con arraigo, además por su procedencia, el amor por su familia, su gente, donde se tratan todos con hermandad, afrontan y resisten el fenómeno que los afecta, con la esperanza de poder regresar o mantenerse en su territorio.

En relación con el uso común de un *sistema de símbolos*, se destacan las movilizaciones y actos simbólicos realizados como la velatón, las cuales adquieren un valor y significado muy importante para la comunidad, se constituyen en un espacio de libertad y expresión, de afrontamiento y resistencia, para protestar, para hacer memoria, para rechazar la violencia, para dialogar, para pedir la paz, con la esperanza que se acabe la guerra, los desplazamientos y vivir tranquilos y en paz. Lo anterior significa, que esa representación simbólica, cumple funciones muy importantes, de significado al emplear objetos, al realizar estos actos representativos que evocan algo ausente, empleando un significante diferenciado que emplea el lenguaje, los gestos simbólicos.

En cuanto al segundo componente, la ***Influencia social***, se destaca un aspecto de afrontamiento y la resistencia al conflicto armado y la violencia en su territorio, cuya influencia del liderazgo comunitario organizado, se ve reflejada en la *obediencia social*, siguiendo un principio que el líder Pasamo denomina “principio de la corresponsabilidad”, en la que toda la comunidad se coloca de acuerdo para actuar de cierta manera ante el conflicto, como por ejemplo, el negarse a seguir ordenes de los grupos armados, el cerrar el comercio, entre otras acciones realizadas por ellos, realizados bajo ese principio. “El principio de la corresponsabilidad insta a la sociedad civil a formar parte del establecimiento de nuevos roles, nuevas obligaciones,

nuevos derechos y herramientas... ya que el ciudadano tiene el derecho a participar libremente e involucrarse” (Galindo Ballesteros, 2018).

Igualmente, siguiendo ese principio, a través de ese liderazgo comunitario, la comunidad del Sinaí mediante asambleas, han acudido a la *persuasión*, afrontando a los grupos armados con su presencia como fuerza comunitaria unida, para decirles a estos grupos, que se vayan de sus tierras que no los quieren ahí. Al respecto, argumenta Flores García (2020) “Un tipo de influencia social en los seres humanos es la persuasión, fenómeno por el que, mediante un mensaje transmitido por el emisor, se busca un cambio en las actitudes, creencias o comportamientos en el receptor (o receptores)”.

Por otra parte, en la *aceptación social*, partiendo de la siguiente definición: “la aceptación significa reconocer las situaciones no deseadas de nuestra realidad sobre las que no podemos hacer nada para modificarlas, aprendiendo a asumirlas (sin quejas ni excusas) y así fortalecer nuestra tolerancia a los fracasos, pérdidas o desengaños vitales” (Kabato, 2020). Llevada al contexto social, en este caso, sobre el afrontamiento y la resistencia en contextos de violencia, se tiene que los líderes de la comunidad del Sinaí, reconocen la magnitud del fenómeno de la violencia, del peligro que corre su vida, y deciden afrontarla con humildad, solidarizarse entre ellos, mantenerse unidos para resistir de forma pacífica, y aceptan bajar su perfil.

En relación, a la *conformidad social*, es definida como “el nivel en el que un individuo o grupo puede alterar su opinión y actitud para adaptarse y encajar en las normas de otro individuo o grupo” (Fenoy Castaño, 2017). En este caso, el liderazgo ejercido en el Sinaí, no se adapta ni encaja con las ideas de los grupos armados que incursionan en su territorio, no se sienten conformes con ellos, y por eso deciden afrontar esas situaciones en conformidad comunitaria para no dejarse imponer leyes y políticas dañinas para la comunidad; se sienten conformes por

ser una comunidad luchadora para resistir el fenómeno mediante la conformidad social que les trae el poder de la unión de su comunidad, su mayor fuerza social que los conforta, y su resiliencia, con la esperanza de poder vivir en paz en su territorio.

En el tercer componente de *Integración y satisfacción de necesidades*, en cuanto al *estatus*, los líderes afrontan y resisten el conflicto violento en su territorio, formando parte de organizaciones importantes en su comunidad, como ASCAMTA de donde luchan, proponen ideas, para salir adelante con su comunidad, buscando como primera medida la paz. Señala, Westreicher (2020) “El estatus social es la posición jerárquica que ocupa un individuo dentro de su comunidad. Esto, con base en diferentes variables como el nivel de ingresos, la actividad económica que desarrolla, la reputación, la etnia, entre otros.”

Así, exigiendo *respeto* para su comunidad, se integran para afrontar el conflicto violento en su región, denunciando, haciendo movilizaciones masivas, de rechazo, clamando por sus derechos; y resisten exigiendo ese respecto a sus derechos mediante actos simbólicos, protestas y marchas sociales. Aunado a lo anterior, aparecen los *valores compartidos* para afrontar dicho fenómeno de la violencia, como la amistad, la confianza, el arraigo por su tierra, el amor por su familia, por su terruño, por su gente, la ayuda mutua, y la unión de su comunidad; y resisten con valores basados en el diálogo.

Por otro parte, la *popularidad* de estos líderes, son reconocidos por su comunidad, quienes, para afrontar y resistir el conflicto, han tenido que afrontar amenazas, desplazamientos, señalamientos, y como estrategia para sobrevivir y seguir luchando por su comunidad, han decidido bajar su perfil, cuidarse entre todos, y mantener la esperanza que nos les hagan nada, es decir, que no atenten contra sus vidas o la de sus familiares.

Respecto *ayudas materiales*, la recibida directamente ha sido por parte de la alcaldía para afrontar el desplazamiento forzado, y de ayudas psicológicas, no hay ninguna.

Por último, el cuarto componente *Conexión emocional compartida*, los líderes del Sinaí, indican que han tenido que afrontar sentimientos compartidos, de miedo y tristeza con su comunidad, pero resistiendo con el afecto de su gente, el amor por su familia y su tierra. Destacan que con la firma del acuerdo de paz, *celebraron dicho acontecimiento*, afrontándolo con positivismo y viviendo un tiempo de tranquilidad de regocijo y amistad, pero esa paz, no ha sido tan duradera, y ha regresado la violencia a su territorio, por la celebración de la velación, se convierte en un medio de resistir y hacer memoria histórica de ese pasado violento, como una forma de concientización y protesta pacífica y simbólica para que esos hechos se alejen, no se repitan una vez más en su comunidad. Además, los líderes reconocen que para afrontar esos hechos de violencia, el buen trato con su comunidad es un punto muy importante para mantenerse unidos y resistir.

De este modo se muestran los resultados de esta investigación, desde la significancia del territorio, la experiencia de los líderes y la comunidad del Sinaí en el conflicto armado, las acciones de afrontamiento y resistencia que han realizado para mantener la esperanza, destacándose como principal herramienta la organización social representada en la unión, la unidad comunitaria que los caracteriza, para ser resilientes ante el conflicto y la violencia, donde el sentido de comunidad toma gran relevancia en el sentido de pertenencia, influencia social, la integración comunitaria para la satisfacción de necesidades, y la conexión emocional compartida, aflorando emociones como el miedo, la tristeza, los cuales se ha hecho muy presente en esta comunidad azotada por la violencia, pero también han tenido momentos de felicidad, y siente un profundo arraigo por su tierra, por su gente, y amor por su familia que siempre han vivido en este

territorio. Su gran expectativa es lograr vivir en paz en su comunidad, que los grupos armados se vayan y se acabe la guerra.

Discusión

La resistencia, el afrontamiento comunitario, el mantenimiento de la esperanza a través de la organización y el liderazgo comunitario, en medio del conflicto, la violencia, se determina por la significancia del territorio y la comunidad para los actores participantes, y por las acciones organizadas llevadas a cabo.

La significancia del territorio y la comunidad, se constituye en el nivel de valía o importancia, es el aprecio que dan los líderes sociales o comunitarios entorno a su tierra donde viven o han vivido, a su gente, desde el sentido de pertinencia, tanto en su naturaleza de origen, cultura, por los mismos problemas que afronta, el interés, el gusto, argumentado por razones que pueden ser emocionales, familiares, territoriales, económicas, sociales. Donde el apego, (emocional), arraigo, (el sentir sobre el territorio), el trato (conducta), determinan esa significancia y aprecio por su comunidad. Tal cual como lo señaló, Costa (2022), ese aprecio se torna en un importante sentimiento de estimación, como es el de ser agradecidos. En este caso, los líderes del Sinaí, se sienten identificados con su territorio, con su gente, porque ahí nacieron, han crecido, han estudiado, han compartido, tienen sus tierras de dónde sacan su sustento económico, y tiene lo más importante para ellos, su familia.

Por eso, se siente agradecidos con su territorio, a quien expresa su enorme gratitud, su sentido de pertenencia, su valoración, por lo que vale la pena luchar, reconociendo el papel importante que tiene para todos, como es el bienestar social; además, de reconocer que todos los que forman parte de esa comunidad, desempeñan papeles muy importantes con vínculos afectivos muy arraigados, contruidos desde la confianza.

Así, todos esos elementos, se convierten en un mecanismo de convicción fuerte de los líderes, que los hace ser inspiradores de confianza en sus acciones y conductas, en

correspondencia comunitaria, lo que ayuda a promover actitudes positivas en las organizaciones comunitarias, dado en un conjunto de cualidades, de ser y obrar, con prácticas de valores y buenas conductas. Como lo menciona Assegid Habtewold, "...los valores definen realmente quien eres..." y Dennis y Wendy Mannering "las actitudes son contagiosas..." citados en Garcia Rodriguez (2013) donde se da importancia al aprecio para fortalecer al individuo y a una organización.

Asimismo, en el *afrontamiento*, los líderes y su comunidad, se destaca como fuerza principal la unidad comunitaria, una organización firme, que les representa una seguridad emocional, sobre todo, al percibir ese sentido de comunidad y de similitudes con los miembros como lo manifestó García Uribe (2015). Se observa que los líderes del Sinaí, han afrontado y afrontan el conflicto y la violencia, con acciones de movilizaciones sociales pacíficas, con el desplazamiento, momentos de silencio, plantones, dispersión, de fortalecimiento en la unión comunitaria, en denunciar, ayudarse mutuamente, el ser fuertes, tener carácter, el hacer uso de la persuasión a los grupos armados, y en la realización de actos culturales conmemorativos como el creado por esta comunidad, la velatón, (afrontamiento simbólico).

Considerando lo anterior, se observa que las estrategias de liderazgo comunitario por sobrevivir, por exigir sus derechos, y mantener la esperanza en contextos de violencia, las empleadas por estos líderes se alinean a las mencionadas por Morales (2022), centradas en las emociones y las centradas en la solución.

En la primera, estrategias centradas en las emociones, se observa que los líderes del Sinaí han aplicado estrategias con acciones de *distanciamiento*, al alejarse en algunos momentos de las situaciones estresantes y peligrosas, para controlar sus emociones y proteger sus vidas, para lo cual, han empleado ese distanciamiento con acciones de desplazamiento, siendo este un

mecanismo de defensa, el cual, es una forma de afrontamiento defensivo según la Universidad de Guanajuato (2018).

También, otra manifestación emocional de afrontamiento, se evidencia en el *aguantar*, donde han tenido que ser muy tolerantes hasta cierto punto, quizás por miedo a las repercusiones que puede tener si actúa de lleno, y como estrategia *bajar su perfil* es otra forma para no ser tan visibles en sus acciones de lucha en su comunidad, para que no les hagan nada, refiriéndose a que atenten contra su vida, y ganar tiempo para seguir trabajando por su comunidad. Otra acción ha sido la representación simbólica de la velación, en la *espiritualidad*, con actos religiosos pidiendo que cese la violencia y prospere la paz, y *actos culturales* de memoria para no olvidar el pasado, para hacer conversatorios y reflexiones.

Igualmente, en la otra estrategia señalada por Morales (2022), el afrontamiento centrado en la solución, los líderes del Sinaí han recurrido a la *confrontación*, emprendiendo acciones directas, como las realizadas por ellos al decirles a los grupos armados que se vayan, que no los quieren en su territorio. Seguidamente, afrontando con *responsabilidad social*, al reconocer su papel como líderes ante la situación en su comunidad, tomando determinaciones y acciones cooperantes para tratar de buscar soluciones; han recurrido a la *negociación*, (Afrontamiento directo), buscando puntos en común, en hacer propuestas de solución, y de *pedir ayuda*, buscando consejos y apoyo para encontrar soluciones, que se evidencian con las acciones de protestas, movilizaciones sociales.

En cuanto, a la *resistencia*, los líderes del Sinaí, comprenden claramente la magnitud del fenómeno del conflicto armado y la violencia en su territorio, por lo que emprenden un conjunto de acciones en contraposición a esos actos violentos, que los invade, los amenaza, desplaza, los afecta física, psicológica y emocionalmente. Por eso, a través de su liderazgo comunitario, la

organización social, la unidad comunitaria, se han constituido en soporte para resistir al conflicto y a las acciones violentas, al sentirse emocionalmente apoyados por su comunidad, buscando siempre manifestarse en espacios de libertad y determinación a través de la no violencia, como lo indicó Molina Valencia (2005).

Para ello, han recurrido acciones de resistencia como las *expresiones culturales* realizadas en la velación, mediante conversatorios, danzas, actos de memoria histórica, momentos de oración, y otros eventos realizados en esas expresiones culturales, que se constituyen en medios también de resistir, como lo señaló Moncada et al. (2020). También a las *movilizaciones sociales*, a las protestas, plantones, en la desobediencia o rechazo a las órdenes de los actores armados, el no seguir el pago de impuesto de estos grupos, el mantenerse firme lo más posible en su territorio, para no volver a ser desplazados; el tener que parar el comercio interno como un medio de protesta, de afrontamiento y resistencia contra los grupos armados que actúan en su territorio; incluso bajar su perfil, para seguir resistiendo, y sobrevivir. Sin duda, esas acciones de resistencia generada con el liderazgo comunitario en contextos violentos, sobresale la resistencia por sobrevivir y desarrollo de acciones para defender su territorio y sus vidas, como lo indicó Ramírez Cardozo, et al. (2021); donde la integración comunitaria, su organización como unidad comunitaria firme, es uno de sus mayores logros de resistencia.

De este modo, el liderazgo comunitario, en el corregimiento del Sinaí, en torno a los contextos de violencia, destaca el factor humano que lucha por sus derechos, por rechazar la violencia y poder vivir en paz en su territorio, donde crece la autoestima de sus participantes por su gente, por su territorio, en la búsqueda de soluciones pacíficas, que se manifiesta por acciones sociales, políticas, económicas, de convivencia y paz en su patria chica. Desde ese liderazgo, han logrado a pesar de muchas cosas negativas en su territorio, mantener la esperanza en su gente,

tener ese sentido de comunidad para seguir luchando por sus derechos hasta lograr acuerdos eficientes y pacíficos que le devuelvan la paz, la tranquilidad y armonía a la comunidad.

Conclusiones

De los resultados anteriores, se puede concluir que para entender las perspectivas para un postconflicto, se hace muy esencial comprender los procesos de afrontamiento y resistencia comunitaria desde vivencia que han tenido los líderes y sus organizaciones comunitarias afectados por el fenómeno del conflicto armado y la violencia, dado que enseñan cómo mantener la esperanza en contextos de violencia, donde el liderazgo comunitario y la organización social se constituyen en la unidades transcendentales de apoyo, integración, y transformación social.

Se concluye que, la significancia del territorio y la comunidad a través de las expresiones del pensamiento de los líderes presentes en la comunidad del Sinaí afectada por la violencia, se caracteriza por el *sentido de pertenencia*, dado por su origen y desarrollo como persona en ese contexto social, cultural y geográfico, con los cuales se identifican y se sienten a gusto en su territorio; por el *arraigo*, y sobre todo, por el *aprecio* que siente hacia su comunidad, con la cual se sienten muy agradecidos, y ese *agradecimiento*, se transforma en un sentimiento de estimación y reconocimiento, que los motiva a corresponder con su comunidad y tener empatía ante los problemas que los afecta y afrontan, resisten con mucha resiliencia. Por el *amor* a su gente, a su familia, a su tierra, que le brinda *confianza* y *apoyo*.

También se concluye que, las expresiones y acciones que han llevado al desarrollo de resistencia comunitaria y el afrontamiento de la violencia a través de sus líderes y la organización social, se centran en dos estrategias para el afrontamiento, la primera, centrada en las emociones, mediante distanciamiento con acciones de desplazamiento, como mecanismo de defensa; el aguantar, bajar el perfil, recurrir a la espiritualidad, a la celebración de actos culturales, como la velación, creado por la comunidad. Y la segunda, el afrontamiento centrado en

la solución, mediante acciones de confrontación, persuasión, de responsabilidad social, de negociación y diálogo, y de pedir ayuda, mediante manifestaciones de protestas, marchas.

Aunado a lo anterior, las expresiones de resistencia se dan en primera medida por acciones para sobrevivir, destacándose como primer punto de apoyo para resistir, la organización social o comunitaria, que los mantiene unidos y es la base para tomar decisiones conjuntas en rechazo a los grupos armados y cualquier forma de violencia en su territorio, además, de buscar la paz, que es su deseo más anhelado. Destacan las acciones de resistencia, basadas en las expresiones culturales realizadas en la velación, donde llevan a cabo conversatorios, y actos memoria histórica; también con actos de movilizaciones sociales, plantones, y desobediencia o rechazo a las órdenes de los actores armados, hasta cerrar el comercio interno.

De este modo, se reconoce la articulación del sentido de comunidad en el afrontamiento, la resistencia y la esperanza presente en esta comunidad afectada por el conflicto armado. Se da respuesta a la pregunta de investigación, al comprender los procesos de resistencia comunitaria y afrontamiento para mantener la esperanza en contextos de violencia a través de los líderes comunitarios en el corregimiento El Sinaí, municipio de Argelia, en el Departamento del Cauca.

Recomendaciones

Sin duda los resultados de este trabajo investigativo brinda aportes muy importantes en el campo de la psicología tanto en lo organizacional, social o comunitaria, donde se recomienda hacer uso de la matriz del sentido de comunidad, la cual, se convierte en una herramienta flexible que permite articular diversos contextos como en este caso, en torno al conflicto armado-la violencia, que viven los líderes comunitarios, para entender como lo afrontan, resisten y sus perspectivas de esperanza, bajo cuatro componentes de observación claves del sentido de la comunidad:

Membresía o pertenencia; influencia social; integración y satisfacción de necesidades; vínculos emocionales y apoyo compartido, cada uno con sus respectivos indicadores, para comprender el sentido psicológico de una comunidad.

Asimismo, se recomienda que para comprender los procesos de resistencia comunitaria para el mantenimiento de la esperanza en contextos de violencia, a través del liderazgo comunitario y la organización social, se hace clave partir de la significancia del territorio que tiene para ellos, para luego proceder con las categorías de afrontamiento, resistencia, las cuales van muy intrínsecas, cuyos resultados descriptivos muestran cuales son los mecanismos procesuales, las acciones, que se dan en este tipo de líderes sociales o comunitarios, para mantener la esperanza en su territorio.

Igualmente, se recomienda este trabajo investigativo, que permite conocer las acciones de afrontamiento y resistencia que han tenido estos líderes, como materia de consulta y apoyo, para el manejo de las perspectivas en el marco de un postconflicto.

Referencias

- Abarca, N., & Majluf, N. (2019). *Liderazgo Efectivo*. Santiago de Chile: Ediciones el Mercurio.
- Alvarez, A. S. (2016). *Resistencia y transferencia: El cierre del inconscie*. Universidad Nacional de Mar del Plata, Facultad de Psicología:
<http://rpsico.mdp.edu.ar/bitstream/handle/123456789/497/0203.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Angarita Cañas, P. E., & Sánchez Henao. (2019). *Vinculos, Espacios seguros para mujeres y jóvenes en América Latina y el Caribe, Primera edición*. Colombia: Editores académicos: Pablo Emilio Angarita Cañas y Carolina Sánchez Henao. ISBNe: 978-958-5596-35-1.
- Bardon Alvarez, F., Cardona Palmer, A., de Poo Peña, D., & Gimeno Mengual, I. (2013). *Guía de Corresponsabilidad*. Madrid, España: STES Intersindical organizacion de Mujeres.
<https://www.inmujeres.gob.es/areasTematicas/AreaEducacion/MaterialesDidacticos/docs/GuiaCorresponsabilidad.pdf>.
- Beltran, M. C. (2023). *Como mantener la esperanza en tiempos de crisis*. Obtenido de Martha Beltran: <https://marthaceciliabeltran.com/como-mantener-la-esperanza-en-tiempos-de-crisis/>
- Bonet, D. (20 de Enero de 2020). *El valor de la esperanza o cómo confiar en la vida*. Obtenido de Cuerpo Mente: https://www.cuerpomente.com/nos-inspiran/valor-esperanza_5655
- Bravo Family Foundation. (Junio de 2022). *¿Cuál es la importancia de los líderes comunitarios?*
 Bravo Family Foundation: <https://www.bravofamilyfoundation.org/cual-es-la-importancia-de-los-lideres-comunitarios/>
- Cano Murillo, L. N. (2 de Noviembre de 2021). *La ola de violencia en municipio de Argelia: la sociedad civil continúa siendo la afectada*. Pares, Fundacion Paz y Reconciliacion :

<https://www.pares.com.co/post/la-ola-de-violencia-en-municipio-de-argelia-la-sociedad-civil-contin%C3%BAa-siendo-la-afectada>

Castelo, M. (Enero de 2022). *Liderazgo y empatía, binomio no siempre perfecto*. Marcelo

Castelo: <https://www.marcelocastelo.com/liderazgo-y-empatia-binomio-no-exento-de-riesgos/#:~:text=Un%20liderazgo%20con%20empat%C3%ADa%20tiene,clave%2C%20pero%20no%20el%20%C3%BAnico>.

Centro Nacional de Memoria Histórica. (2013). *Los impactos y los daños causados por el conflicto armado en Colombia*. Centro Nacional de Memoria Histórica:

http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/bastaYa/capitulos/pdfs-agosto2013/basta-ya-cap4_258-327.pdf

CogniFit. (2018). *CogniFit*. Capacidad de estimación:

<https://www.cognifit.com/es/ciencia/habilidad-cognitiva/estimacion>

Concepto. (2020). *¿Qué es la identidad cultural?* Concepto: <https://concepto.de/identidad-cultural/>

Costa, J. (30 de 07 de 2022). *Amor y aprecio*. Judith Costa: <https://www.judithmcosta.com/blog-esp/amor-y-aprecio#:~:text=AUTORA-,Judith%20Costa,-es%20Coach%20de>

Cuellar Bedoya, G. M., & Sánchez Vásquez, J. S. (2019). *Factores psicosociales relacionados con las estrategias de afrontamiento en una mujer víctima del conflicto armado en el Departamento del Cauca*. Universidad Católica de Pereira:

<https://repositorio.ucp.edu.co/handle/10785/5527>

Daza Sierra, F. (2022). *La resistencia civil noviolenta ucraniana ante la guerra*. Barcelona, España: Institut Català Internacional per la Pau. https://novact.org/wp-content/uploads/2022/10/informe20_2022_CAS.pdf.

Factum. (1 de Octubre de 2015). *Influencia social*. Factum: <https://factum.com/influencia-social/>

Fenoy Castaño, R. (22 de Junio de 2017). *¿Cuándo podemos hablar de Conformidad Social?* Aesthesis Psicólogos Madrid. Psicología Social: <https://www.psicologosmadridcapital.com/blog/cuando-podemos-hablar-de-conformidad-social/#:~:text=La%20conformidad%20social%20es%20definida,los%20miembros%20que%20lo%20componen.>

Flores García, E. (2020). *¿Qué es la persuasión y cómo nos influye?* . NeuroClass: [https://neuroclass.com/la-persuasion/#:~:text=Un%20tipo%20de%20influencia%20social,o%20receptores\)%20de%20dicha%20informaci%C3%B3n.](https://neuroclass.com/la-persuasion/#:~:text=Un%20tipo%20de%20influencia%20social,o%20receptores)%20de%20dicha%20informaci%C3%B3n.)

Galindo Ballesteros, M. E. (20 de Marzo de 2018). *Corresponsabilidad: un principio para erradicar la corrupción*. Contraloría General de la República. Caracas : http://www.cgr.gob.ve/site_news.php?notcodigo=00001407&Anno=2018&t=2#:~:text=E1%20principio%20de%20la%20corresponsabilidad,todos%20los%20asuntos%20p%C3%BAblicos%20del

García Rodríguez, K. (2013). *El Aprecio: Fortalece al Individuo y la Organización*. CDPE: <https://issuu.com/eticapr/docs/stic-2012-09>

García Uribe, K. (2015). *Sentido de Comunidad y Bienestar Psicológico de mujeres en situación de reasentamiento urbano: El programa de las mil viviendas gratis en Villas de San Pablo - Barranquilla*. Universidad del Norte, Division de Humanidades y Ciencias

Sociales, Maestría en desarrollo social. :

<https://manglar.uninorte.edu.co/bitstream/handle/10584/8380/134317.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- García, A. H. (2017). Los sentimientos y las emociones en el proceso de mediación. *Revista de mediación, ADR, Análisis y Resolución de Conflictos, Volumen 10 N° 1*, 1-7.
- Geraldo Campos, L. A., Mera Sánchez, A. R., & Rocha Perez, E. (2020). Importancia de los estilos de liderazgo: un abordaje de revisión teórica. *Revista de Investigación Apuntes Universitarios, 10 (1)*, pp.155-174. DOI:<https://doi.org/10.17162/au.v10i4.501>.
- Guirao, M. (12 de Enero de 2010). *Definición de Resistencia en Psicoanálisis*. Psicoterapeutas eu: <https://psicoterapeutas.eu/resistencia/>
- Herazo González, K. I. (2015). *Resistencia comunitaria de los pueblos originarios* . Obtenido de CDID “Centro de Documentación, Investigación y Difusión de Psicología Científica: <https://www.psicoeureka.com.py/sites/default/files/articulos/eureka-12-m-13.pdf>
- Hernández, A. (22 de Septiembre de 2020). *¿Cuál es la diferencia entre emoción y sentimiento?* Hernández Psicólogos : <https://www.hernandezpsicologos.es/blog/diferencia-emocion-sentimiento/>
- Hernández, J. M., & Rodríguez, J. (2015). La pertinencia de la educación desde la perspectiva de los estudiantes en una universidad pública mexicana. *Cuad. Investig. Educ. vol.6 no.1*, pp.33-51. http://www.scielo.edu.uy/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1688-93042015000100003.
- Hernández-Sampieri, R. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Ciudad de México: Mcgraw-Hill Interamericana Editores, S.A. de C. V. ISBN: 978-1-4562-6096-5.

- Hurtado de Barrera, J. (2019). Un acercamiento sintagmático al concepto de liderazgo. *Desarrollo Gerencial Vol.11 Num.1*, pp.190-208.
DOI:<https://doi.org/10.17081/dege.11.1.3465>.
- Indepaz. (31 de Diciembre de 2022). *Líderes sociales, defensores de dd.hh y firmantes de acuerdo asesinados en 2022*. Instituto de estudios para el desarrollo y la paz-Indepaz:
<https://indepaz.org.co/lideres-sociales-defensores-de-dd-hh-y-firmantes-de-acuerdo-asesinados-en-2022/>
- Jiménez Bedoya, D. P., & Rendón Peláez, J. C. (2017). Análisis de la pertinencia social del programa de psicología de la Institución Universitaria de Envigado. *Revista Psicoespacios, Vol. 11, N. 18*, pp.37-55.
<http://revistas.iue.edu.co/index.php/Psicoespacios>.
- Kabato, I. (2020). *Qué es la aceptación en psicología*. Psicoadapta:
<https://www.psicoadapta.es/blog/que-es-la-aceptacion-en-psicologia/>
- Kiligann, A. (22 de 05 de 2022). *Que es seguridad emocional?* El Consejo Salvador:
<https://elconsejosalvador.com/faq/que-es-seguridad-emocional.html>
- Linares, R. (23 de Febrero de 2021). *Resiliencia*. El prado Psicólogos:
<https://www.elpradopsicologos.es/blog/resiliencia-resilientes/>
- Marengo Duarte, M. N., Restrepo Muñoz, L. F., & Caicedo Hernandez, J. D. (2020). *Factores de resiliencia social presentes en el desarrollo de las acciones colectivas para la construcción de una cultura de paz realizados por los líderes sociales de la organización para el desarrollo urbano y campesino*. Fundacion Universitaria de Popayan, Programa de Psicología :

<http://unividadfup.edu.co/repositorio/files/original/d2c598ae7ca4f2d27157f107a4971403.pdf>

Mateu Mollá, J. (2019). *¿Qué es el apego? Definición y tipos de apego*. Psicología y Mente:

<https://psicologiaymente.com/desarrollo/apego>

Miller, A. (2021). *¿por qué continúa la guerra en el cauca?* . Comision de la Verdad:

https://web.comisiondelaverdad.co/images/FACTORES_DE_PERSISTENCIA_DE_LA_GUERRA_EN_EL_CAUCA.pdf

Molina Valencia, N. (2005). Resistencia comunitaria y transformación de conflictos. *Reflexión Política, Vol. 7 Núm. 14*, pp.70-82.

<https://revistas.unab.edu.co/index.php/reflexion/article/view/631/607>.

Moncada, G., Muñoz, J., Muñoz, M., Schwartzmann, I., & Vergara, V. (2020). *La resistencia*

comunitaria, una realidad que debe ser visibilizada. Universidad Alberto Hurtado,

Facultad de Ciencias Sociales: [http://trabajosocial.uahurtado.cl/wp-](http://trabajosocial.uahurtado.cl/wp-content/uploads/sites/14/2021/06/La-resistencia-comunitaria-una-realidad-que-debe-ser-visibilizada.pdf)

[content/uploads/sites/14/2021/06/La-resistencia-comunitaria-una-realidad-que-debe-ser-visibilizada.pdf](http://trabajosocial.uahurtado.cl/wp-content/uploads/sites/14/2021/06/La-resistencia-comunitaria-una-realidad-que-debe-ser-visibilizada.pdf)

Morales Castañeda, A. (18 de Febrero de 2019). *Concepto de Liderazgo y características del*

Líder. Gestipolis: <https://www.gestipolis.com/concepto-de-liderazgo-y-caracteristicas-del-lider/>

Morales, C. (2022). *¿Qué es el afrontamiento?* Carlos Morales:

<https://psicarlosmorales.com/que-es-el-afrontamiento/>

Montero, M (2003). Teoría y práctica de la Psicología comunitaria. La tensión entre

comunidad y sociedad. *Paidós Tramas Sociales*, 53(9), 1689–1699.

Montero, M. (2004). *Introducción a la Psicología comunitaria* (Paidós (ed.); 1st ed.).

Murillo Torrecilla, J. (2013). *La entrevista*. Universidad Centroamericana “José Simeón Cañas”-

UCA: http://www2.uca.edu.sv/mcp/media/archivo/f53e86_entrevistapdfcopy.pdf

Nussbaum, M. C. (2008). *Paisajes del pensamiento, La inteligencia de las emociones*.

Barcelona, España: PAIDOS.

Organización de los Estados Americanos. (s.f.). *La protección de las víctimas de los conflictos armados no internacionales*. Organización de los Estados Americanos (OAS):

https://www.oas.org/es/sla/ddi/docs/publicaciones_digital_XXXVIII_curso_derecho_internacional_2011_Romarc_Ferraro.pdf

Ortegón, T. M., Stefano, V., Quiceno, J. M., Capira, A., Cerra, D., & Berna, S. (2021). Apoyo social, resiliencia, estrés percibido, estrés postraumático, ansiedad, depresión y calidad de vida relacionada con la salud en líderes comunitarios víctimas del conflicto armado en los Montes de María, Sucre, Colombia. *Rev. eleuthera*. Vol. 24 n.º 1, pp.158-178.

<http://www.scielo.org.co/pdf/eleut/v24n1/2011-4532-eleut-24-01-158.pdf>.

Peña Herrera, B. (31 de Enero de 2022). *La importancia de ser agradecido*. La mente es maravillosa: <https://lamenteesmaravillosa.com/la-importancia-de-ser-agradecido/>

Pérez Porto, J., & Merino, M. (2015). *Definición de aprecio*. Obtenido de Qué es, Significado y Concepto: <https://definicion.de/aprecio/#:~:text=de%20una%20divisa-,Qu%C3%A9%20es%20el%20aprecio,al%20cari%C3%B1o%20o%20el%20afecto.>

Rabbani, R. (14 de Septiembre de 2022). *¿Te sientes emocionalmente seguro?* Obtenido de Cuerpo Mente: <https://www.cuerpomente.com/psicologia/seguridad-emocional-nos-ayuda-a->

superarnos_4858#:~:text=La%20seguridad%20emocional%20es%20una,un%20entorno%20sano%20y%20nutricio.

Ramírez Cardozo, D., Varón Montealegre, E., & Sánchez Pacheco, Y. (2021). *Memoria histórica de una resistencia comunitaria a la violencia del conflicto armado en la Provincia de Vélez, Santander*. Universidad Pedagógica Nacional:

<http://repositorio.pedagogica.edu.co/handle/20.500.12209/16873>

Real Instituto Universitario de Estudios Europeos. (Septiembre de 2021). *Proyecto hablamos de europa. "una unión de valores"*. CEU: <https://www.idee.ceu.es/investigacion/areas-de-investigacion/desarrollo-constitucional-e-institucional-de-la-union/hablamos-de-europa/una-union-de-valores>

Reyes Rojas, G. E., Hernández Núñez, O. G., & González Díaz, F. (2019). Liderazgo comunitario y su influencia en la sociedad como mejora del entorno rural. *Revista INNOVA ITFIP*. 5 (1), pp.15-27.

<http://www.revistainnovaitfip.com/index.php/innovajournal/article/view/52/71>.

Ríos Monroy, J. (17 de Septiembre de 2022). *La radiografía de la ola de asesinatos de líderes sociales que no para en el Cauca*. Colombia+20:

<https://www.elespectador.com/colombia-20/conflicto/datos-de-ccj-casi-uno-de-cada-cuatro-asesinatos-a-lideres-sociales-desde-la-firma-del-acuerdo-de-paz-fueron-en-cauca/>

Riquelme Castañeda, J. A., Pedraja Rejas, L. M., & Vega Massó, R. A. (2020). El liderazgo y la gestión en la solución de problemas perversos. Una revisión de la literatura. *Formación Universitaria Vol. 13 N° 1*, pp.135-144. <https://www.scielo.cl/pdf/formuniv/v13n1/0718-5006-formuniv-13-01-135.pdf>.

- Romero Gutiérrez, K. L. (2018). *Estrategias de afrontamiento, resiliencia y significados del conflicto armado en adultos mayores víctimas*. Universidad Pontificia Bolivariana, Facultad de Psicología:
https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/6297/digital_38330.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Romero Velásquez, L. C. (2021). *Experiencias en liderazgo transformacional en el municipio de Ocaña, Norte de Santander*. Corporación Universitaria Minuto de Dios:
https://repository.uniminuto.edu/bitstream/10656/14984/1/TM.PDC_RomeroVelásquez-LauraCristina_2021
- Sánchez, H. (30 de Julio de 2021). *Más de 280 personas han salido de Argelia (Cauca) huyendo de grupos al margen de la ley*. Infobae:
<https://www.infobae.com/america/colombia/2021/07/30/mas-de-280-personas-han-salido-de-argelia-cauca-huyendo-de-grupos-al-margen-de-la-ley/>
- Sota Riva Echánove, M. d., Cabrera Vargas, M. d., & Garcia Cano, E. Z. (2022). Liderazgo Personalista Integral. Un modelo para el liderazgo en las organizaciones. *Revista Empresa Y Humanismo / Vol XXV / N°*, pp.43-73.
<https://revistas.unav.edu/index.php/empresa-y-humanismo/article/view/42725/36373>.
- Strozzi, R. (26 de Agosto de 2015). *Arraigo y personalidad*. Instituto Humanista de Psicoterapia Corporal: <https://www.instituto-integra.com/el-arraigo-y-personalidad/>
- Tello Flores, J. L. (24 de Junio de 2020). *Perfil Bajo*. LinkedIn:
<https://es.linkedin.com/pulse/perfil-bajo-jos%C3%A9-l-tello-flores#:~:text=Un%20perfil%20bajo%20se%20refiere,la%20atenci%C3%B3n%20y%20pasar%20desapercibido.>

UNAM. (2022 de Abril de 2022). *Fortalece tu capacidad y la de los demás: ¡Infunde confianza siempre!* UNAM, DGDH-Facultad de Psicología: <https://unamglobal.unam.mx/fortalece-tu-capacidad-y-la-de-los-demas-infunde-confianza-siempre/#:~:text=La%20confianza%20es%20una%20emoci%C3%B3n,acci%C3%B3n%20esperada%20en%20el%20futuro.>

Univeristat Autònoma de Barcelona. (2020). *Conflictes armados*. Univeristat Autònoma de Barcelona: <https://escolapau.uab.cat/conflictes-armats/>

Universidad Complutense de Madrid. (2022). *¿Qué es el afrontamiento?* Obtenido de SEAS (Sociedad Española para el Estudio de la Ansiedad y el Estrés : <https://ansiedadystres.org/que-es-el-afrontamiento/>

Universidad de Guanajuato. (23 de Enero de 2018). *Unidad didáctica 3: Tipos de afrontamiento y tolerancia al estrés*. Licenciatura en Enfermería y Obstetricia: <https://blogs.ugto.mx/enfermeriaenlinea/unidad-didactica-3-tipos-de-afrontamiento-y-tolerancia-al-estres/>

Universidad del Rosario. (18 de Febrero de 2020). *Cultivando el amor propio*. Universidad del Rosario: <https://urosario.edu.co/periodico-nova-et-vetera/sociedad/cultivando-el-amor-propio>

Verdad Abierta. (18 de Abril de 2020). *¿Por qué la violencia se ensañó contra los líderes sociales en Cauca?* Verdad Abierta: <https://verdadabierta.com/especiales-v/2020/donde-vienen-las-balas/por-que-la-violencia-se-ensano-contra-los-lideres-sociales-cauca.html>

Viñas Poch, F., González Carrasco, M., García Moreno, Y., Malo Cerrato, S., & Casas Aznar, F. (2015). Los estilos y estrategias de afrontamiento y su relación con el bienestar personal

en una muestra de adolescentes. *Anales de Psicología vol.31 no.1* , pp.226-233.

<https://dx.doi.org/10.6018/analesps.31.1.163681> .

Westreicher, G. (23 de Abril de 2020). *Estatus social*. Economipedia.com:

<https://economipedia.com/definiciones/estatus-social.html>

Zuzama, J. M. (2015). *Liderazgo: estilos de liderazgo según Kurt Lewin y análisis de un caso real*. Universitat de les Illes Balears:

https://dspace.uib.es/xmlui/bitstream/handle/11201/3638/Zuzama_Covas_Juana_Maria.pdf?sequence=1

Apéndices

Apéndice A

Cuestionario de la entrevista

Título del proyecto:

Resistencia comunitaria y mantenimiento de la esperanza a través de la organización y el liderazgo comunitario

Entrevista

Entrevista con preguntas abiertas, dirigida a los líderes comunitarios del Corregimiento el Sinaí, en Argelia Cauca.

Responsable: **Nidia Marcela Montoya**

1. ¿Desde cuándo vive en el corregimiento El Sinaí? ¿Cómo llego aquí?
2. ¿Le gusta vivir aquí? ¿Cuáles son las principales razones por las que le gusta vivir en este corregimiento?
3. ¿Tiene fotos o videos de sus vivencias en el territorio?
4. ¿Ha vivido situaciones de violencia? ¿Podría mencionar algunas?
5. ¿Qué le mantiene en el territorio?
6. ¿Cómo es la relación que tiene con su territorio?
7. ¿Cómo puede definir su comunidad?
8. ¿Qué importancia tiene para usted esta comunidad?
9. ¿Hace parte de alguna organización? ¿Cuáles son las principales actividades que realiza su organización?
10. ¿Qué significa para usted la violencia o el conflicto armado?
11. ¿Cómo afronta las situaciones de violencia en su comunidad?

12. ¿Qué acciones de resistencia ante el fenómeno del conflicto armado, la violencia presente en su territorio ha realizado con su comunidad?
13. ¿Qué significó para usted el acuerdo de paz?
14. ¿Qué esperanza tiene en unos años para su comunidad?

Apéndice B

Matriz transcripción de testimonios

Pregunta de la entrevista	Respuestas de los líderes comunitarios			
	Pasamo	Heru	Diro	Even
<p>P1. ¿Desde cuándo vive en el corregimiento El Sinaí? ¿Cómo llego aquí?</p>	<p>Yo soy oriundo del municipio de Argelia nací en una vereda llamada la Delgadita. Viví en el corregimiento de La Belleza, y hace 38 años vivo en el corregimiento de Sinaí.</p>	<p>Muy buenas tardes mi nombre es (...) Soy de aquí del corregimiento. Soy secretario de la asociación campesina ASCAMTA, Yo acá en el territorio he vivido prácticamente toda la vida. Tuve unos años que me salí del municipio por razones de seguridad, específicamente por <i>amenazas</i>, estuve por fuera</p>	<p>Bueno yo en el corregimiento del Sinaí, vivo hace 34 años, vivo aquí porque mis padres eran de aquí del Sinaí.</p>	<p>Yo soy de Argelia, yo nací en Argelia.</p>

		unos 4 o 5 años y después volví al territorio. Prácticamente toda la vida he vivido acá.		
P2. ¿Le gusta vivir aquí? ¿Cuáles son las principales razones por las que le gusta vivir en este corregimiento?	Así es, perfectamente, <i>me gusta</i> , me ha gustado y casi estoy seguro que me gustará siempre vivir en este corregimiento. Llegué al corregimiento del Sinaí por <i>la beligerancia de su comunidad</i> la entereza de su comunidad para reclamar sus	Claro a mí <i>me encanta vivir acá, en mi territorio, en mi municipio, esta es mi patria chica</i> , es como el arraigo que uno tiene por el territorio donde vivieron los abuelos y los papás y pues, uno quisiera pasar el resto de la vida acá. Las razones son porque, acá está la familia, los amigos. Este es un	Me gusta vivir aquí, porque es mi pueblo natal, donde nací, donde crecí, donde tengo todas mis esperanzas puestas. Por la humildad de la gente, siempre trabajadora, destaca la unidad que tiene este pueblo para	Me gusta vivir mucho en el Sinaí. Las razones... porque aquí vive mi familia, acá tengo mi casa, tengo mi finca... y por la gente, que es muy amable y calidosa.

	derechos; en ese entonces 38 años atrás aproximadamente las luchas de los campesinos eran por vía educación salud energía y Comunicaciones.	corregimiento donde todos somos familia, hemos vivido momentos tranquilos de paz, pero también hemos tenido momentos de zozobra; Igual eso lo hemos venido manejando y uno aspira a vivir acá toda la vida, Siempre y cuando existan las posibilidades.	salir adelante. Me gusta estar aquí, por el clima, por sus tierras y por el hermoso rio que pasa aquí a 50 o 100 metros.	
P3. ¿Tiene fotos o videos de sus vivencias en el territorio?	Si	Claro.	Sí, yo tengo fotos del colegio...cuando tenía 6 años.	
P4. ¿Ha vivido situaciones de	No únicamente en el corregimiento	Pues al comienzo, muchos años atrás	Si, hemos vivido	Sí, claro mucho, he

<p>violencia? ¿Podría mencionar algunas?</p>	<p>del Sinaí, en todo el municipio de Argelia. Entender que en el municipio de Argelia hay un tejido social muy sensible y lo que hagas en cualquier punto cardinal del municipio de Argelia, nos toca a todos; y lógicamente Sinaí debido a su nivel organizativo y la formación de líderes, pues no ha sido la excepción detener: violencia amenazas persecuciones. Llegaba al</p>	<p>esto era un oasis de vida a pesar de la distancia y del abandono del Estado. Este terreno ha sido un terruño de vida, pero también con el transcurrir del conflicto a nivel del país, nosotros no fuimos ajenos a eso. Después del año 2008 llegó la represión paramilitar incluso estuvieron acá en el pueblo donde yo vivo hubo algunas <i>amenazas</i> y entre esas personas estaba yo, entonces</p>	<p>situaciones de violencia en comunidad, situaciones de violencia sociales, familiares y personales. Como comunidad, tuvimos un hecho de violencia muy grave, por parte del Estado colombiano, por medio del ejército nacional, el 19 de noviembre del 2015, cuando el ejército intento</p>	<p>vivido la situación de desplazamiento forzado... he tenido que vivir o ver las minas antipersona s... bombas muy cerca, en el rancho de la finca cayo una bomba, eso fue muy traumático por así decirlo. También me ha tocado ver</p>
----------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>corregimiento de Sinaí y en ese entonces, 35 o 38 años atrás la fuerza pública de forma directa era la que perseguía los liberales. La contraguerrilla de ese entonces era la que me perseguía por todo lado. Quisiera citar una de esas que me parece que es de las más relevantes: Había salido a trabajar al avenida de la Delgadita, y la contraseña... y ya había llegado a mi casa a</p>	<p>por seguridad tuvimos que abandonar el territorio. Después cuando ya sea apaciguó un poco volví al territorio. Con el proceso de paz vivimos un tiempo de tranquilidad de regocijo y amistad, pero desde hace unos años unos 2 años atrás, ha venido agravándose nuevamente el conflicto y eso afecta las comunidades, afecta a los líderes sociales, mejor</p>	<p>erradicar los cultivos en nuestro corregimiento, cuando el gobierno sabe que son nuestro sustento. Ese día, la comunidad trata de detener al ejército, el ejército dispara indiscriminada mente contra la comunidad, donde mata a un campesino...e hiere a un 11 personas más, es un hecho de violencia que</p>	<p>el reclutamiento de los jóvenes en mi comunidad; lo que me ha tocado vivir más... es el desplazamiento forzado.</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>buscarme, afortunadamente había madrugado y no me encontraron pero, encontraron a mi señora y a mi hija, las maltrataron y sacaron unas cosas que habían ahí de uso político; y como no me encontraron a mí, se llevaron a un líder amigo que se llamaba Walter Mondragón Dorado, y lo torturaron desde que arrancó de Sinaí hasta que llegaran al Bordo,</p>	<p>dicho, en este momento estamos viviendo una situación de tensión, estamos aquí como atentos a ver qué cosas pueden pasar. Después de la firma del proceso de paz en nosotros a que como organización estuvimos activos en la divulgación y lo celebramos porque después de tanta guerra en el país era una buena noticia para nosotros, que el municipio pudiera estar en paz;</p>	<p>ha marcado mucho a mi corregimiento y nuestro municipio. Violentos que ha sufrido nuestra asociación campesina, ha sido amenazas de grupos armados, desplazamiento s... amenazas a los líderes sociales, para que abandonen los territorios. Amenazas personales, por ser líder social, por defender</p>	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

	<p>y gracias a la lucha de este pueblo beligerante fue posible al menos rescatar de la vida. En ese ir y venir de reclamar al líder que se llevaron, me cogieron y me bajaron de una buseta en el Patía, puntualmente en el río Patía, me bajaron disque porque yo era guerrillero, afortunadamente en ese momento venía con mi abogado que iba a defender a mi compañero</p>	<p>Vivimos como 3 años de paz de tranquilidad, pero hace como 2 años atrás se vuelve a sentir la zozobra, ya vuelven los grupos armados, empiezan a verse una serie de desplazamientos y de conflictos entre los grupos armados, pero a pesar de eso estamos acá, resistiendo a ver qué puede pasar. Desde hace dos años atrás cuando esos grupos empiezan a disputarse el</p>	<p>los derechos del campesino, del corregimiento del Sinaí, de sus veredas, de Argelia, del Cauca. Nos han desplazado en 4 ocasiones.</p>	
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

	<p>Walter; me llevaron hasta el calabozo y no fue posible desaparecerme porque en el momento que me bajan, me golpean y me patean, me arrastran del cabello por el piso, inmediatamente también se bajó del abogado e hizo uso de los derechos y de las facultades como abogado, y tuve la fortuna de salvarme de eso, ya en el calabozo en vista de que iba</p>	<p>territorio en medio de sus enfrentamientos salen salpicado, según ellos por panfletos y señalamientos de que según los líderes son parte de eso cosas erróneas la verdad es insólito ver cómo involucrar a los líderes como parte del conflicto armado, cuando nada tiene que ver. Hay señalamientos y claro, muchos líderes y lideresas han tenido que abandonar el territorio; líderes de</p>		
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

	<p>con un abogado y como no tuvieron argumentos, a la como a las 2 de la mañana me liberaron, lógicamente con mucho miedo y junto con mi abogado y con otros amigos regresé al corregimiento del Sinaí, esa entre muchas otras cosas más que me pasaron.</p>	<p>otras organizaciones líderes de ASCAMTA, docentes, una gran cantidad de personas que trabajan por la comunidad han tenido que desplazarse; acá todavía permanecemos algunos.</p>		
<p>P5. ¿Qué le mantiene en el territorio?</p>	<p>Antes de responder esta pregunta me gustaría hacerle un breve recuento. En el 2008 entró</p>	<p>Lo que me mantiene acá, primero que todo es la familia, el tener la vivienda y tener el terreno</p>	<p>Me mantiene el amor de familia, porque todos son del corregimiento del Sinaí. Aquí</p>	<p>Por la parte económica, porque acá vive pues mi familia, porque</p>

	<p>la policía, la fuerza Pública y junto iban los paramilitares; masacraron, desaparecieron, desplazaron a muchos campesinos. Me vine por dignidad, porque nunca preguntaron por mí, porque me dio mucho miedo, y me vine. Cuando regrese, la comunidad me regreso con mucho cariño, y mucho aprecio; ese día dije: de aquí no me voy, porque se quedó</p>	<p>donde trabajar y más que todo la comunidad, la comunidad espera mucho de los líderes y entonces eso a uno lo llena de valor y estar trabajando, aunque sea no trabajando como lo hacíamos antes, sí haciendo un trabajo un poco más bajo, de más bajo perfil ,como de orientación, o por lo menos con la presencia porque muchas comunidades con la presencia de los líderes se llenan de valor dicen: <i>por lo</i></p>	<p>está mi casa, la herencia que me dejo mi papa, mi mama, esta mi tierra, mi familia, mi comunidad por la que tanto hemos luchado, entonces todo eso, lo mantiene a uno, lo arraiga.</p>	<p>dependo mucho de lo que produce mi pedazo de tierra. Y apoyar a mi comunidad.</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------

	<p>una comunidad resistiendo los vejámenes crudos y crueles de la guerra; y en ese momento estaba ausente, y prometí... fácilmente no me voy más del territorio. Estuve por fuera de mi territorio desde el 2008 y regresé en el 2015 y con ese cariño y afecto reflexioné, y pensé, qué es muy difícil uno de líder abandonar su comunidad, porque cuando</p>	<p><i>menos ellos están acá y siguen con la esperanza de que un día se esclarezca todo esto y se pueda volver a juntarnos a hacer lo que hacíamos antes. Incluso las festividades de los campesinos han venido cambiando, esto ha hecho cambiar un poco la cultura nuestra, nosotros nos aguantamos acá hasta ver las posibilidades, vamos a ver hasta cuándo podemos aguantar.</i></p>		
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

	regresa, a uno le da vergüenza.			
P6. ¿Cómo es la relación que tiene con su territorio?	Los seres humanos actuamos bajo el principio de la corresponsabilidad , cuando uno tiene un ideal y siembra esa semilla de las ideas, y en esa comunidad hay una corresponsabilidad, uno se familiariza mucho con esa comunidad y hace que esté dispuesto incluso a sacrificar lo más sagrado de un ser	En este momento no es tan buena, pero hay muchas cosas por las que vale la pena uno quedarse acá. ¿Por qué no es tan buena? Todo está relacionado con lo que está pasando, además la economía de este territorio depende de algo que no es legal , todas esas circunstancias se juntan, la violencia hace que las cosas no estén tan bien, pero como te decía	Es una relación muy armónica, de paz, de amistad, de luchas, de esperanza. Porque hemos estado juntos en cosas buenas que nos ha pasado y cosas malas.	Considero que buena, muy buena, porque tengo buena relación con la gente que me rodea.

	humano, que es la vida.	al comienzo, uno aspira que algún día cambian las cosas, incluso hay esperanza con el nuevo gobierno, esperamos que las cosas pueden cambiar.		
P7. ¿Cómo puede definir su comunidad?	Una comunidad humilde, una comunidad generosa, una comunidad solidaria, una comunidad unida, buscando el desarrollo y el progreso; no solo del corregimiento del Sinaí, sino del municipio, del departamento, y	Esta comunidad es pacífica, en esta comunidad hay mucha hermandad, somos como una familia, nunca ha existido un conflicto de gran índole, todo eso resaltable y es lo que a uno lo anima también a estar acá hay otras	La definiría como una comunidad luchadora, una comunidad que tiene mucha esperanza, que no se rinde.	Mi comunidad es una comunidad resiliente, de salir adelante, a pesar de todo lo que ha pasado en el territorio, las dificultades

	del país. Porque así lo hemos demostrado teórica y prácticamente en distintos eventos, y en distintos momentos.	comunidades en las que uno no ve eso.		que se nos ha presentado.
P8. ¿Qué importancia tiene para usted esta comunidad?	Diría que muchas, el principio fundamental es la unidad, y es la más importante. Hemos logrado unirnos desde el momento que llegue a este corregimiento, que era una cosa muy pequeña, y aún se conserva esa cultura. Únicamente nos	En esta comunidad todavía existe algo de confianza, todavía seguimos con eso que nos han enseñado los abuelos años atrás de vivir en paz, vivir en confianza.	Además de mi familia, esta comunidad es para mí todo. En esta comunidad pasan cosas buenas, a mí me hace muy feliz, obviamente si pasan cosas malas me llena el corazón de tristeza.	Muy importante, yo le doy mucha importancia, porque aquí crecí, aprendí todo lo que se.

	dividimos en el momento de los problemas de forma física, pero de pensamiento y de ideas permanecemos siempre unidos.		Esta comunidad para mí, significa mucho, mi vida, mi pasado, significa mi presente, mi futuro. Y quiero que también signifique el futuro de mis hijos y mis hijas.	
P9. ¿Hace parte de alguna organización? ¿Cuáles son las principales actividades	Toda mi vida desde que tengo uso de razón, Podría nombrar unas pocas por ejemplo: presidente de	Secretario de ASCAMTA. Cuando yo regresé en el 2012 se mencionaba mucho lo que era ASCAMTA se	Si, hago parte de la asociación campesina de Argelia, de ASCAMTA, la coordinadora y	Hago parte de la organización, ASCAMTA, AMAR. Apoyo a las

<p>que realiza su organización?</p>	<p>junta de acción comunal, Concejal, candidato a la alcaldía, directivo de asociaciones ponente de proyectos Organizativos comunitarios como la COOTRANSMIC AY, estaciones de servicio entre algo otros proyectos menores y mayores. Del organización más grande de mi comunidad del corregimiento del Sinaí de la que permanentemente</p>	<p>decía que era una organización social que estaba buscando cómo hacer que el campesino Argeliano se unificara, que tuviera conocimiento de lo que estaba pasando a nivel del país con el grupo armado, que era las FARC; cuáles eran las posibilidades que habían de apoyar desde el campesinado al proceso de paz a los diálogos que se estaban dando en, entonces; me gusto</p>	<p>cultivadora de cultivos de coca de Argelia, hago parte de la asociación para el reciclaje, para la protección y recuperación del medio ambiente del municipio de Argelia, de la acción comunal del corregimiento del Sinaí, de padres familia. Siempre ayudando a la comunidad.</p>	<p>mujeres del territorio, realizan talleres formativos, enaltecer el valor de la mujer, y visibilizar el maltrato hacia la mujer.</p>
-------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>estoy pensando que hacer por esta hermosa comunidad y la número dos, hago parte de la COOTRANSMIC Ay, de la junta de acción comunal del corregimiento del Sinaí, a la cual asesoro en los distintos quehaceres, tenemos pensado reactivar Una Micro central, que es una empresa del corregimiento del Sinaí que está botada y también hago parte de una sociedad de</p>	<p>la propuesta, empecé como socio y después llegué a ser directivo. Empezamos a trabajar, a buscar líderes que tuvieron la visión de unificarse, de hacer un cambio, y logramos reunir una cantidad de líderes importantísimo; y algo muy importante también es que, logramos es que la mujer Argeliana tuviera la visión de que había que organizarse, ese fue uno de los pasos</p>		
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

	amigos en el municipio de Piendamó.	importantísimos que vimos. Muchas mujeres que vieron que también la mujer forma parte de la sociedad y de la solución a la problemática que estábamos viviendo, también con los jóvenes, logramos por ejemplo hacer que el campesino también se organizara, que ese era uno de los problemas de las comunidades, la falta de conocimiento. Logramos a través del proceso de paz		
--	-------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

		<p>que se hicieran los comités cocaleros, que se organizaran los jóvenes, hicimos muchas cosas para que Argelia tuviera mayor organización. Argelia no es ajena a la locomotora minera, hay muchos títulos mineros, y el pueblo organizado ha logrado hasta el momento frenar eso; con el mismo Estado hablamos por ejemplo, que el ejército que venía a atropellar a los campesinos, frenar</p>		
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

		<p>a eso, pero eso es gracias a la organización de los campesinos, logramos también con el consentimiento de la gente en aras de que las administraciones pasadas no eran vista con buenos ojos, hicimos un intento primero de tener alcalde y pero nos falló, pero luego lo logramos; desafortunadamente no se han dado las cosas como pensábamos, por todas las cosas que han pasado, por la</p>		
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

		pandemia por la violencia, no se ha reflejado un poco la propuesta pero igual ahí seguimos.		
P10. ¿Qué significa para usted la violencia o el conflicto armado?	Lo podemos deducir en dos partes: Fue un momento muy coyuntural donde del Campesino estaba acorralado por la delincuencia, de qué delincuencia estamos hablando, ladrones, atracadores violadores de niña asesinatos, hombres masacrados por una cosa que en	Para nada, yo no le veo ningún sentido, se está peleando entre campesinos, algunos representando intenciones y aspiraciones de algo, en el caso de los soldados por conseguir un documento son los que ponen el pecho. No tiene lógica la guerra, es parte de una política, ese es el talón de Aquiles.	Realmente la guerra no tiene sentido, mucho daño, mucha muerte, mucho desplazamiento ; el Estado tiene gran responsabilidad en esta guerra, ha permitido que se intensifique en su territorio. Siempre la hemos rechazado,	Significa la vulneración de los derechos humanos, porque nadie merece vivir en guerra. Lo que pasa en mi territorio en este momento, sería la vulneración de los

	<p>ese tiempo se llamó <i>matógeo</i>, dicen que por cuestión política, en conclusión, Argelia era un desorden.</p> <p>Una pequeña anécdota: En el corregimiento del plateado gallo que canta, gallo que se lo robaba. En ese momento aparece las FARC diciendo vamos a acabar con ladrones marihuaneros, matones, vamos a defender al campesino, vamos a luchar por</p>		<p>siempre la rechazaremos.</p>	<p>derechos humanos. La guerra para nada tiene sentido, claro que no.</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------	---------------------------------------------------------------------------

	<p>carreteras, escuelas, educación. Todo impregnó en los campesinos, porque eran todas las debilidades por el abandono del gobierno. En ese momento el campesino fue muy receptivo porque era una realidad, una realidad triste cruel y sanguinaria que lo que el campesino tenía era desesperanza, mucho desesperanza. En ese momento</p>			
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

	<p>llegó esta guerrilla y levantó la esperanza de este pueblo y así la mantuvo hasta los acuerdos de paz. La guerra de este momento no la entiendo, porque siempre miramos la guerra como el matoneo de los conservadores matando liberales los liberales dándole plomo a los conservadores. Luego llega a las FARC a ponerse al lado del campesino limpiando a su pasó todo el que</p>			
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

	<p>no obedecer a sus órdenes que anteriormente mencioné. La pelea era la guerrilla con la policía, la guerrilla con el ejército, la guerrilla con la delincuencia, guerrilla con los paramilitares, Se entendía perfectamente. Hoy la verdad no la entiendo, helenos peleando con Patiño, Patiños peleando con helenos, Patiños peleando con</p>			
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

	<p>marquetalianos y marquetalianos peleando con patiños, y el ejército solo aparece de vez en cuando.</p>			
<p>P11. ¿Cómo afrenta las situaciones de violencia en su comunidad?</p>	<p>Estrategias muchas por ejemplo como en mi caso en el 2008 nos desplazamos por miedo, otras personas deciden no involucrarse en nada y se quedan en el territorio. En un momento cuando estaban acabando la unión patriótica, en una gran asamblea de</p>	<p>Lo que estamos haciendo como líderes es denunciar, afortunadamente de nuestros líderes no han caído en medio de la guerra, pero si han caído muchos campesinos, no podemos hacer más antes cuando había algún atropelló, nos movilizábamos y movilizábamos a la comunidad pero en</p>	<p>La organización comunitaria, la unidad, en hacer rechazo a la guerra, en decirle a los grupos armados que se vayan de nuestros territorios que queremos vivir en paz; el mantenemos unidos, el ser solidarios entre</p>	<p>En mi comunidad siempre ha habido mucho unidad. Nos apoyamos mutuament e, apoyo de la alcaldía.</p>

	<p>líderes gracias a la asesoría de algunos líderes dijeron que no hablaríamos nada de la Unión patriótica, ni de organizaciones revolucionarias, que nos dispersamos entre la comunidad del municipio de Argelia, porque si no, nos iban a matar. Obedecemos, hicimos caso y traspasamos ese momento cruel y crudo. Ahora nosotros mismos actuamos con esa</p>	<p>este momento, no se puede hay muchos grupos y hay muchos señalamientos es muy riesgoso.</p>	<p>pueblos, en enfocarnos mucho en alternativas para buscar otras economías licitas, en seguir nuestra cultura como comunidad, en asambleas, en ayudarnos a otros, con apoyo de la Alcaldía ante los desplazamiento s en estos últimos tres años con desplazamiento s masivos.</p>	
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

	<p>misma estrategia, no hacemos trabajo comunitario, nos quedamos totalmente quietos, pero en alma y espíritu nos mantenemos unidos. Principalmente a través de la organización comunitaria, esa ha sido nuestra principal herramienta, la unidad como valor de la organización. Las situaciones difíciles y las más felices las hemos</p>		<p>En denunciar la guerra en Argelia, la complicidad del gobierno, frente a la instituciones, a las organizaciones de los derechos humanos. Entre nosotros mismos cuidarnos los unos a los otros. Se han realizado tres movilizaciones masivas, movilizaciones de rechazos, caravanas</p>	
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

	enfrentado juntos, parecemos enjambres, rápidamente nos reunimos y acudimos a la situación. Otro aspecto fundamental han sido los líderes y lideresas, hemos tenido que ser fuertes, con carácter, nosotros ponemos la cara por la comunidad, pero sabiendo que esa comunidad está ahí para respaldarnos.		humanitarias, velatón, actos culturales, encuentro de oraciones por medio de la iglesia, frente al rechazo en el tema de la guerra.	
P12. ¿Qué acciones de resistencia	Nosotros hemos hecho de todo. Nos hemos	A lo largo de la historia hemos recurrido a distintas	Una es cuando los grupos armados llegan	Si, en mi comunidad se realizan

<p>ante el fenómeno del conflicto armado, la violencia presente en su territorio ha realizado con su comunidad?</p>	<p>movilizado, nos hemos organizado, hemos protestado en la panamericana, en Popayán, en Cali, hemos peleado con el gobierno nacional para no dejarnos imponer sus leyes y sus políticas dañinas para la comunidad; hemos sacado muchas veces el ejército y la policía del territorio; hemos enfrentado a los grupos armados (guerrillas y</p>	<p>formas, desde el diálogo cordial hasta la opción de las armas (tengo muchos compañeros que se cansaron de huir y se fueron a las FARC antiguas). La principal acción ha sido la organización social y con ella el trabajo comunitario, las manifestaciones, denuncias etc. En este momento hemos optado como líderes quedarnos muy quietos, como una forma de podernos quedar en el</p>	<p>al corregimiento, en las asambleas grandes les hemos dichos que no los queremos en nuestro territorio, que queremos vivir en paz. Otra forma, ha sido que la comunidad se ha movilizado masivamente a sacar estos grupos armados del territorio, tanto a grupos al margen de la ley, la ejercito</p>	<p>marchas, para... como te digo, denuncias, para rechazar. Para buscar apoyo, para tomar decisiones, afrontar la situación. A veces se resisten a los grupos armados, pero a veces toca hacerlo porque si no se hacen lo que ellos</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>paramilitares) con la palabra, el argumento y la organización social. Hemos hecho proyectos, políticas, hemos participado en lo electoral, proponiendo alcaldes y concejales. En estos últimos años de violencia nos hemos tenido que esconder por semanas, luego regresamos. Hemos tenido que cambiar de casa constantemente, algunos compañeros se</p>	<p>territorio, yo ya me desplacé una vez y no quiero volver a hacerlo, entonces mejor me quedo con bajo perfil para que no me hagan nada. Nosotros hemos participado en casi todos los plantones en los que hemos sacado e ejército, la policía y los grupos armados, sabemos que tenemos que actuar juntos.</p>	<p>nacional, a ambos, porque generan el conflicto de alguna manera. La comunidad ha hecho estos actos de resistencia tratando de sacar estos grupos del territorio, pero ha sido muy difícil, porque disparan contra nuestras comunidades. Otro acto de resistencia, es no seguir el pago de impuesto de los</p>	<p>dicen, ahí vienen todas las amenazas, ese tipo de cosas.</p>
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------

	<p>han desplazado para proteger su vida, otros se han quedado quietos como para bajar el perfil; nos tenemos que cuidar entre todos porque esta nueva guerra es más difícil, no entendemos el sentido y son muchos grupos, muchos enemigos.</p>		<p>grupos armados que piden a las comunidades, últimamente el de no marchar en contra del Estado, para que el Estado no combata. No seguir esas órdenes. El parar el comercio interno, para que estos grupos también se sintieran afectado. Porque... <i>"Un líder que se vaya, es dejar a una comunidad sin</i></p>	
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

			<p><i>voz, una comunidad sin palabras”.</i></p> <p>El mantenernos acá firmes juntos con estas comunidades.</p>	
P13. ¿Qué significó para usted el acuerdo de paz?	<p>Te diría que hay Sentimientos encontrados, a nivel nacional el acuerdo de paz arrojo uno de los resultados más relevantes en la historia de Colombia, qué es el actual presidente de Colombia; si no hubiera sido por ese acuerdo, seguro que no</p>	<p>El acuerdo de paz para los líderes sociales a nivel del país y mucho más en nuestro municipio, significa una esperanza. Una esperanza de que un día se terminaran los señalamientos las estigmatizaciones. Era la esperanza de que es un día se acabará; por eso</p>	<p>Significaba lo mismo que dice el acuerdo, paz... significo una esperanza... transformacion es, mejorar nuestras comunidades, inversiones en nuestras instituciones educativas, en la salud, las vías, en que iba</p>	<p>El proceso de paz cuando se firmó, sentimos como confianza, confianza y esperanza, más que todo confiamos que se iba a dar, y que era beneficioso</p>

	<p> tuviéramos al presidente Petro; y la otra es que la comunidad presentía qué en la región ese espacio que dejó las FARC con su autoridad que en su momento tenía sería copado por otros grupos. Mediante su lenguaje autónomo, típico, popular la comunidad manifestaba que las FARC nos abandonó, quién nos va a defender, quién nos va a proteger si las </p>	<p> como organización le trabajamos mucho incluso antes de la firma del proceso de paz; Nosotros empezamos a trabajar como organización para que la gente entendiera que esto era importantísimo, con los líderes con las lideresas hicimos campañas educativas en relación al Plebiscito; cómo campesinos para mí especialmente como líder era una esperanza, y la logramos entre </p>	<p> a ver tierras para la gente que no tenía, una esperanza para poder sustituir nuestros cultivos de coca por otros cultivos alternativos que nos permitieran vivir dignamente. Así como había una esperanza, había un miedo enorme frente a que el gobierno no nos cumpliera, que al fin de al </p>	<p> para nosotros, pero eso quedo en palabras y en papel... pero no se ha visto, lo que esperábamos. Y tenemos muy poca esperanza, perdimos como la confianza. </p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>FARC era la que nos solucionaba todos los problemas pequeños medianos y grandes. Nosotros decíamos que ya no va a haber más guerra, era como una esperanza. Fueron tres años muy bonitos, hermosos; como nunca los campesinos del Sinaí y de Argelia habíamos vivido. Pero tres años después, esa paz se fue acabando y estamos sumergidos en</p>	<p>comillas, durante unos 3 años, vivimos en tranquilidad, uno podía salir a la ciudad sin que nos señalan por ser de Argelia Los malos gobiernos no han hecho que esto prospere, pero como te decía... esperamos que ahora la cosa sea diferente.</p>	<p>cabo, eso fue lo que paso. Pero en sí, el acuerdo, era una esperanza para nuestro municipio y corregimiento.</p>	
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

	<p>una guerra más cruel que la que pasamos.</p> <p><i>¿Usted cree que es posible la paz?</i></p> <p><i>¿Cómo cree que puede llegar la paz a la comunidad?</i></p> <p>Son sueños nosotros ya no clamamos por una paz integral como debería ser, solo pedimos que no haya enfrentamientos armados, que no hayan amenazas que no hayan grupos apuntándonos con fusil; de ahí</p>			
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

	<p>nosotros viviríamos en paz porque somos capaces y lo hemos demostrado, incluso en momentos difíciles económicos y políticos, hemos sido capaces de vivir tranquilos y felices el único obstáculo que tenemos en este momento, son los enfrentamientos. Los sueños es que pase lo mejor para nuestro municipio, sería un orgullo porque</p>			
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

	<p>es una región hermosa y bella, con un tejido social y un agente espectacular; lastimosamente nos sentimos invadidos por la guerra.</p>			
<p>P14. ¿Qué esperanza tiene en unos años para su comunidad?</p>	<p>La esperanza es lo último que se pierde, si perdemos la esperanza lo perdemos todo, es la esperanza de 35,000 o 40.000 Argelianos que vivimos en El Cañón del Micay. Yo solo espero que se vayan los grupos armados,</p>	<p>La esperanza es lo último que se pierde, uno espira que se logra ahora con las propuestas de Petro qué dijo desde el comienzo que iba hacer la paz total, entonces uno aspira eso, aunque uno ve que esa <i>Paz Total no va a ser</i> como quisiéramos, pero que al menos</p>	<p>La esperanza y lo que queremos para nuestras comunidades, es que no haya guerra, que realmente la guerra se pare, que la comunidad no tenga que desplazarse, ver Argelia con</p>	<p>Lo que más esperamos, es poder vivir en Paz, que el nuevo gobierno nos cumpla con proyectos productivos , con educación, con vías, y</p>

	<p>mejor dicho que se acaben y que nos dejen tranquilos, no pido nada más. Porque mi comunidad sabe trabajar, solo queremos que nos dejen hacerlo, que paren los combates, las bombas, los asesinatos, la persecución contra nosotros, las minas... en fin. SI vivimos en paz nosotros podemos luchar y trabajar por nuestros derechos. Tenemos mucha</p>	<p>haya calma, que podamos vivir sin problema. Esperamos que con el tiempo puedan regresar al terruño para seguir con nuestro proceso social y obviamente con todo lo que tenemos planeado como organización, como Líderes, esperando que algún día Argelia vuelva a ser lo que era dos décadas atrás, eso es lo que uno aspira.</p>	<p>una economía diversificada. Los cultivos de coca sustituidos por cultivos alternativos; ver una Argelia día a día, más organizada, para seguir luchando por nuestros derechos, así por nuestra tierra, por nuestro pedacito de Colombia, que es nuestra querida Argelia.</p>	<p>así poder vivir en paz, con justicia social. Una paz, donde se respete los derechos humanos.</p>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>esperanza en este gobierno, que es del pueblo, que podamos implementar muchas políticas para el campesino, que podamos vivir tranquilos en nuestro territorio.</p> <p>Por mi experiencia lo mejor que le puede pasar a Argelia es la paz.</p> <p>Para qué carreteras, para que puentes, para qué proyectos... si nos están masacrando, si nos están amenazando, si no</p>			
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

	<p>podemos vivir tranquilos, si no podemos hacer las semanas deportivas, si no podemos pasearnos por los pueblos y por las veredas, no tiene sentido las obras, no sirve para nada las obras a nosotros, nos sirve la paz.</p>			
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

Apéndice C.

Acciones de afrontamiento y resistencia (Evidencia fotográfica)

Figura 5

Afrontamiento de la comunidad a los grupos armados



El Eln y el frente Carlos Patiño de las disidencias se han disputado el control del municipio.

Foto: AFP - LUIS ROBAYO

Fuente. Robayo, (s.f) para el Espectador.

Figura 6*Caravana por la paz*

Nota. Comunidad en marcha por la paz. Fuente: Elaboración propia.

Figura 7*Marcha por los derechos, el territorio, la dignidad y la vida*

Nota. Comunidad exigiendo sus derechos. Fuente: Elaboración propia.

Figura 8*Representación simbólica de rechazo a la violencia*

Nota. Comunidad del Sinaí, en rechazo de la violencia contra la mujer. Fuente: Elaboración propia.

Figura 6*Velatón*

Nota. Comunidad del Sinaí, en el acto de velatón. Fuente: Elaboración propia.