



UvA-DARE (Digital Academic Repository)

De leiderschapscarrousel: waarom iedere tijd zijn eigen leider vraagt

Keulen, S.; Kroeze, R.

Publication date

2011

Document Version

Final published version

[Link to publication](#)

Citation for published version (APA):

Keulen, S., & Kroeze, R. (2011). *De leiderschapscarrousel: waarom iedere tijd zijn eigen leider vraagt*. Boom.

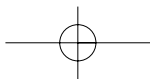
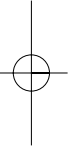
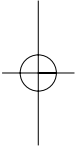
General rights

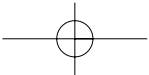
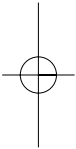
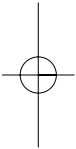
It is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), other than for strictly personal, individual use, unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

Disclaimer/Complaints regulations

If you believe that digital publication of certain material infringes any of your rights or (privacy) interests, please let the Library know, stating your reasons. In case of a legitimate complaint, the Library will make the material inaccessible and/or remove it from the website. Please Ask the Library: <https://uba.uva.nl/en/contact>, or a letter to: Library of the University of Amsterdam, Secretariat, Singel 425, 1012 WP Amsterdam, The Netherlands. You will be contacted as soon as possible.

DE LEIDERSCHAPS CARROUSEL





SJOERD KEULEN
RONALD KROEZE



WAAROM IEDERE TIJD
ZIJN EIGEN LEIDER VRAAGT

BOOM | AMSTERDAM



© Sjoerd Keulen en Ronald Kroeze, 2011

Behoudens de in of krachtens de Auteurswet van 1912 gestelde uitzonderingen mag niets uit deze uitgave worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch door fotokopieën, opnamen of enig andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

No part of this book may be reproduced in any way whatsoever without the written permission of the publisher.

Omslagontwerp: Bart van der Tooren
Binnenwerk: Hannie Pijnappels
Druk en afwerking: Drukkerij Wilco, Amersfoort

ISBN 978 94 610 543 1900 1
NUR 680/808

www.uitgeverijboom.nl



Inhoud

Voorwoord van James Kennedy	7
Inleiding	13
Deel I Leiderschap als historisch vraagstuk	
1. Goed leiderschap is tijdelijk en divers	25
2. De manager en zijn verhaal: 1980-2010	43
3. De crises van 2002 en 2008 en de opkomst van moralistisch leiderschap	61
4. De opkomst van het publieke leiderschap	79
Deel II Veranderen door verhalen over het verleden	
5. Nieuwe tijden, nieuwe stijlen, dus nieuwe inhoud: overheidsmanagers	99
6. Historisch besef als voorwaarde voor succesvol leiderschap: Centurion	117
7. De managementgoeroe als barometer van de tijdgeest	133
8. Verhalen over een goed verleden	153
9. Het verleden mobiliseren	169
Deel III De harde grenzen van historisch leiderschap	
10. Sporen van het verleden: de grenzen van taal en verandering	191
11. Imago, spindoctoring en 'authentiek' leiderschap	205
12. Damnatio memoriae	227
Epiloog	241
Noten	247
Literatuurlijst	273
Verantwoording illustraties	290
Dankwoord	291
Personenregister	295