

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah diuraikan dalam bab IV, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Asimetri Informasi tidak berpengaruh terhadap *Slack* Anggaran. Hasil ini dibuktikan dari nilai  $t_{hitung}$  sebesar  $-0,963 <$  dari nilai  $t_{tabel} -1,999$  dengan tingkat signifikansi sebesar  $0,339 >$  dari  $0,05$ . Artinya, semakin tinggi nilai asimetri informasi akan mengakibatkan semakin rendahnya nilai *slack* anggaran.
2. *Budget Emphasis* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Slack* Anggaran. Hasil ini dibuktikan dari nilai  $t_{hitung}$  sebesar  $2,029 >$  dari nilai  $t_{tabel} 1,999$  dengan tingkat signifikansi sebesar  $0,047 <$  dari  $0,05$ . Artinya, semakin tinggi tingkat *budget emphasis* maka potensi terjadinya *slack* anggaran pada Bappeda Litbang Kota Palembang akan semakin meningkat.
3. *Self Esteem* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Slack* Anggaran. Hasil ini dibuktikan dari nilai  $t_{hitung}$  sebesar  $4,120 >$  dari nilai  $t_{tabel} 1,999$  dengan tingkat signifikansi sebesar  $0,000 <$  dari  $0,05$ . Artinya, Hal ini menunjukkan bahwa semakin tinggi tingkat *self esteem* maka potensi terjadinya *slack* anggaran semakin meningkat.

#### 5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan yang sudah dijelaskan tersebut, adapun saran atau masukan yang dapat disampaikan sebagai berikut:

1. Pegawai ASN pada Bappeda Litbang diharapkan lebih memperhatikan faktor-faktor pendorong terjadinya *slack* anggaran seperti *budget emphasis* dan *self esteem* didalam menerapkan fungsi anggaran.

2. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah hanya kepada pegawai yang terlibat dalam proses penyusunan anggaran di Bappeda Litbang Kota Palembang sehingga membatasi kemampuan generalisasi hasil penelitian. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat memperluas wilayah sampel penelitian tidak hanya di Bappeda Litbang Kota Palembang saja, tapi juga dapat melakukan penelitian pada seluruh dinas yang ada di Kota Palembang sehingga dapat diperoleh hasil penelitian dengan tingkat generalisasi yang lebih tinggi.
3. Bagi peneliti selanjutnya, melihat pentingnya faktor-faktor yang mempengaruhi *slack* anggaran disarankan untuk memasukkan variabel-variabel yang lebih berpotensi mempengaruhi *slack* anggaran yang tidak terdapat dalam penelitian ini seperti partisipasi anggaran dan komitmen organisasi serta menggunakan sampel yang lebih luas sehingga bisa mendapatkan suatu penelitian yang hasilnya bersifat umum dan menjadi acuan dalam penelitian selanjutnya.
4. Implikasi penelitian ini bagi Bappeda Litbang Kota Palembang diharapkan mampu untuk terus meningkatkan kinerja potensial, memberi *reward* untuk target anggaran yang tercapai, membangun semangat bagi yang melaksanakan tugas, serta membuat anggaran lebih tinggi tuntutanannya bagi para pegawai.