



Espacios Públicos

ISSN: 1665-8140

revista.espacios.publicos@gmail.com

Universidad Autónoma del Estado de México
México

Rodríguez Manzanares, Eduardo
Reseña de "Un enfoque gerencial en el desarrollo institucional de la administración pública"
Espacios Públicos, vol. 8, núm. 15, febrero, 2005, pp. 297-299
Universidad Autónoma del Estado de México
Toluca, México

Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=67681522>

- [Cómo citar el artículo](#)
- [Número completo](#)
- [Más información del artículo](#)
- [Página de la revista en redalyc.org](#)



Sistema de Información Científica
Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal
Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso abierto

Reseña del libro: Un enfoque gerencial en el desarrollo institucional de la administración pública

Fecha de recepción: 20 de septiembre de 2004. Fecha de aprobación: 30 de septiembre de 2004

*Eduardo Rodríguez Manzanares**

Jaime Espejel Mena nos comparte en esta ocasión, una obra que aborda el estudio de la disciplina de la Administración Pública, desde un nuevo enfoque que refleja su preocupación por el quehacer público. El libro que hoy nos ocupa *Un enfoque gerencial en el desarrollo institucional de la administración pública*, contribuye al estudio de la Administración Pública, recorriendo a lo largo de más de 140 páginas, que comprende el libro, los cambios que ha presenciado la disciplina, replanteando su perfil, su función y su objeto de estudio.

Para Jaime Espejel, como para otros autores nacionales e internacionales, la gerencia pública se convierte en una nueva opción en la vida del Estado y de su Administración Pública, en la búsqueda de una nueva relación de cara con la sociedad, en aras de contribuir a mejorar su gestión.

El libro se integra de seis capítulos, en el primero, resalta la evolución teórica de la disciplina de la Administración Pública desde el Estado absolutista, pasando por el momento en que se estudia a la Administración Pública como institución del Estado, hasta llegar a la sociedad capitalista, en la cual también se inserta el quehacer publiadministrativista. Los modelos económicos no han estado ajenos a esa evolución del pensamiento de la administración pública, así como los fenómenos de globalización o internacionalización que acompañan a mirar nuevos enfoques, como en esta ocasión lo ilustra la presente obra.

El segundo capítulo está dedicado a revisar al Estado benefactor y su influencia en la vida económica y social, ilustrándonos las tareas, fines que persiguió el Estado bajo este modelo, así como el papel que asumió la propia Administración Pública, con conceptos tales como democracia, mercado, legitimación, burocracia, por mencionar algunos de ellos.

* Profesor de tiempo completo de la Facultad de Ciencias Políticas y Administración Pública de la UAEM.

No podía faltar la mención especial que se hace sobre el Estado de Derecho, en el que descansa la institución del Estado como lo es la Administración Pública. Así encontramos en este tercer capítulo las características de ese Estado de Derecho, las prerrogativas tanto individuales como sociales que trae consigo el marco jurídico estatal, así como la regulación de la función pública.

La gerencia pública, tema central de la presente obra, es abordada en el capítulo cuarto, en el cual estudia los fenómenos de descentralización, la elección pública y privada vista como estímulo en el quehacer estatal, y para abordar el tema de las instituciones no estatales y la incertidumbre institucional.

El capítulo quinto, penúltimo del libro en cuestión, estudia la gerencia pública como un enfoque contemporáneo en el desarrollo institucional de la Administración Pública, en él se abordan temas como la capacidad administrativa de las instituciones públicas y la relación con la propia gerencia pública; la función pública y la modernización, en el cual nos ilustra de manera muy clara en el cuadro 1 los contornos de la nueva Administración Pública; el factor humano como elemento importante en una nueva cultura de gestión en las instituciones públicas; la cultura organizacional en la vida de las instituciones públicas; categorías como eficacia y eficiencia en la gestión pública no podían faltar en el estudio que nos ocupa el día de hoy, y que forman parte de la naturaleza misma de la administración, y de la administración pública, en particular. En este mismo capítulo se aborda al gerente, como sujeto importante

en la función pública, por lo que representa no sólo su cargo, sino la responsabilidad que recae en él en una de las actividades nobles del ser humano, como lo es el servicio público y la vocación que debe sembrarse en las nuevas generaciones que se incorporen en el sector público.

Finalmente, el capítulo sexto está dedicado a la gerencia pública y a la participación ciudadana, uno de los temas que hoy día ocupan la lista de prioridades en la función estatal y de sus instituciones políticas, la relación que guarda la gerencia pública en la vida democrática, así como las clientelas —término que aplica el autor para hacer referencia a los usuarios de los servicios públicos— que se derivan de la propia gestión gubernamental.

Los comentarios finales del autor nos conducen a reflexionar en torno al papel que el Estado tiene frente a sí, con sociedades cada vez más heterogéneas, complejas y en las que las demandas y/o necesidades sociales se van multiplicado día con día. Ello requiere capacidad de respuesta por parte del quehacer gubernamental, de sus instituciones, de sus estructuras y procesos. Por ello, el autor señala que la gerencia pública se "...explica como la suma de procesos tecnológicos que dan vida a las decisiones que el Estado adopta; de ahí que haya que situarla como pieza central de la Administración Pública, universo multifacético donde ella adquiere cuerpo para la toma de decisiones, de programas, políticas y procedimientos que permitan el diseño y la ejecución de decisiones públicas" (Espejel, 2004:127).

Más adelante nos dirá el autor que la gerencia pública "...es parte de la inducción para así ayudar de manera favorable en el funcionamiento y destino de los órganos administrativos, a la vez que coadyuva al propio sistema político en un acercamiento para su diseño y desarrollo" (Espejel, 2004:128-129).

Para concluir esta parte, y en la cual me sumo a las ideas que Jaime Espejel deja en su texto, que así como en su momento se hizo referencia a la reforma administrativa o a la modernización de la administración pública, hoy se mira a la gerencia y a la gestión pública como tendencias que ponen de manifiesto una nueva perspectiva en la manera de proponer las relaciones entre el Estado y la sociedad. Todo cuanto pueda coadyuvar al estudio y aplicación de la disciplina de la Administración Pública será visto con buenos ojos, sin perder de vista el objeto de estudio, los fines y alcances que ella misma ha establecido previamente.

No quiero terminar esta reseña de la obra que nos ocupa sin dejar de resaltar que la presente investigación presenta un rico contenido, pero también una amplia bibliografía especializada en la materia, así nos lo hacen saber los más de 160 títulos consultados por el autor en la realización de este

trabajo, por lo cual reconozco el cuidado que tuvo Jaime Espejel al escribir su libro, y sobre todo la seriedad y profesionalismo que le han destacado.

Indudablemente será una obra requerida y consultada por los estudiosos de los asuntos publiadministrativos, así como de las nuevas generaciones de profesionales en Ciencias Políticas y Administración Pública, sobre todo por la importancia que revisten los cambios que viene desplegando el quehacer del Estado, a través de la propia Administración Pública, y que nos obliga a revisar y analizar dichas transformaciones en un mundo globalizado, y en el que el inicio del siglo XXI depara aun más grandes retos por contrarrestar fenómenos como la corrupción, el nepotismo, la ineficacia, la inseguridad, la pobreza social, las desigualdades entre los distintos sectores de la población, en particular en el Estado mexicano, sólo por citar algunos temas. En esta obra se plasman algunas alternativas a lo anterior, sujetas, por supuesto, a debate.

BIBLIOGRAFÍA

Espejel Mena, Jaime (2004), *Un enfoque gerencial en el desarrollo institucional de la Administración Pública*, México, Universidad Autónoma del Estado de México.