



5s methodology applied to inventory management

Mayumi Guendi Espinoza Santos^a, Atilio Rodolfo Buendia Giribaldi^b, Miguel Antonio Rojas Quispe^b, Leonidas Manuel Bravo Rojas^c, Graciela Chela Quispe Gonzales^d and Oshin Silva Sánchez^a

^aUniversidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo, Perú

^bUniversidad Interamericana para el Desarrollo, Perú

^cColegio de Ingenieros del Perú, Perú

^dUniversidad Continental, Perú

ITEM INFORMATION

Item history:

Received on March 03, 2021

Accepted on June 08, 2021

Keywords:

Inventory management

Methodology

5s

Organization and company

ABSTRACT

The company as an organization must maintain internal order, both in human resources, general resources and collaborators, inventory is considered a fundamental part of production in an organization, which must also be regulated. Various methodologies allow an organization to maintain internal order, however, it is necessary that it can be adapted to organizational needs. The application of the 5s methodology allows the organization to operate with the necessary resources, preserve the collaborators, be organized, which entails sustaining a high level of productivity over time, these factors are relevant applied in inventory management.

© 2022 Professionals On Line sac. Perú Journal of Scientific and Technological Research Industrial

All rights reserved

Metodología 5s aplicada a la gestión de inventarios

RESUMEN

La empresa como organización debe mantener el orden interno, tanto en recursos humanos, recursos generales y colaboradores, el inventario se considera como parte fundamental de la producción en una organización, la cual también debe ser regulada. Diversas metodologías permiten a una organización mantener el orden interno, sin embargo, es necesario que esta pueda adaptarse a las necesidades organizacionales. La aplicación de la metodología 5s permite a la organización operar con los recursos necesarios, preservar a los colaboradores, estar organizada lo que conlleva sostener el tiempo un alto nivel de productividad, estos factores son relevantes aplicados en la gestión de inventarios.

Palabras clave:

Gestión de inventario

Metodología

5s

Organización y empresa

DOI:



<https://doi.org/10.47422/jstri.v2i1.9>

© 2022 Professionals On Line sac. Perú Journal of Scientific and Technological Research Industrial

All rights reserved



I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad, el mercado suele caracterizarse por un alto grado de competencia, ya que, para la globalización, el factor que contribuye a la calidad es la realización y el éxito de una empresa crea valor para ella.

La gestión de inventario debe considerarse para el cumplimiento de las necesidades y por ende el logro de las metas trazadas. Representa una lucha constante por la competencia inter organizacional.

Esta situación obliga a plantear si se debe dejar atrás el antiguo modelo de gobernanza en mejora continua y continuidad de las nuevas metas propuestas por la empresa.

Este liderazgo es un principio muy importante porque le da diferenciación a una empresa a través de una fuerte competitividad, resultados fructíferos y la calidad que contribuye al desarrollo (Risco, 2021).

METODOLOGÍA 5S

Las operaciones básicas de cada almacén se resumen en: recepción, inspección, almacenamiento adecuado y la gestión del inventario. Los artículos almacenados en el almacén pueden ser materia prima, trabajo en proceso, componentes, herramientas, etc. Las actividades que dominan el almacén se centran más en buscar, encontrar, preparar y entregar los artículos del pedido.

5S es una herramienta para eliminar o minimizar los residuos, es a menudo utilizado por el mundo industrial, especialmente la industria manufacturera.

El concepto 5S consiste en ordenar (seiri), poner en orden (seiton), limpieza (seiso), estandarizar (seiketsu) y disciplina (shitsuke). La aplicación del concepto 5S no solo ayuda a crear un entorno de trabajo ordenado y organizado, también proporciona una atmósfera de trabajo seguro y cómodo.

Diversos resultados mostraron que las 5S son una herramienta útil para mejorar el desempeño organizacional, cultura del trabajo, productividad, etc.

Dominantemente, 5S es la herramienta principal utilizada para identificar oportunidades de mejora como un paso cero de la técnica lean (Rickya et al., 2021).

VENTAJAS DE LA IMPLEMENTACIÓN EN ALMACÉN E INVENTARIADO

Las 5S están compuestas por las cinco fases que intervienen durante el proceso de implementación, y cada fase se define con una palabra japonesa iniciada por la letra S.

La 1S: Seiri, implica seleccionar; separando los elementos necesarios de los que no lo son.

La 2S: Seiton, permite ordenar los elementos necesarios en el lugar de trabajo.

La 3S: Seiso, significa limpiar y sanear el entorno, para anticiparse a los problemas.

La 4S: Seiketsu, permite estandarizar las normas generadas por los equipos.

Y la 5S: Shitsuke, dinamiza las auditorias de seguimiento y consolida el hábito de la mejora continua.

La aplicación de las 5S puede proporcionar las siguientes ventajas:

1. La implantación de las 5S se basa en el trabajo en equipo. Permite involucrar a los trabajadores en el proceso de mejora desde su conocimiento del puesto de trabajo. Los trabajadores se comprometen, se valoran sus aportaciones y conocimientos; la mejora continua se hace una tarea de todos.
2. Al mantener y mejorar asiduamente el nivel de 5S se incide en una mayor productividad, que se traduce en menos productos defectuosos, menos averías, menos accidentes, menor nivel de existencias o inventarios, menos movimiento y traslados inútiles, así como menor tiempo para el cambio de herramientas.
3. Mediante la organización, el orden y la limpieza se logra un mejor lugar de trabajo (Medrano et al., 2019).

II. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

Con la implementación de la metodología 5S se logra cambios relevantes en el flujo de trabajo, el trabajo colaborativo de los recursos humanos participantes en la gestión de inventarios evidencia gradualmente la mejora en el rendimiento y eficiencia, reduciendo el tiempo dedicado a la búsqueda de materiales (Alba et al., 2019).

Se definen responsabilidades, atribuciones y tareas para todos los colaboradores de la empresa, así como

mecanismos que permitan la retroalimentación (Santiesteban & Torres, 2020). Por lo tanto, se concluye que es probable que se desarrolle una cultura organizacional a pesar de la resistencia al cambio de algunos empleados.

Todos en la empresa deben estar dispuestos a mejorar su nivel de calidad, hacer el trabajo bien la primera vez y evitar la repetición del trabajo (Medrano et al., 2019).

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- [1] Alva, I., Rojas, J., & Raymundo, C. (2019). Improving Processes Through the Use of the 5S Methodology and Menu Engineering to Reduce Production Costs of a MSE in the Hospitality Sector in the Department of Ancash. International Conference on Human Interaction and Emerging Technologies. IHJET. https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-25629-6_128
- [2] Medrano, F., Hinojosa, V., Basilio, B., & Becerril, I. (2019). Implementación de la metodología 5S en un almacén de refacciones. Reaxion, 7(1). http://reaxion.utleon.edu.mx/Art_Implementacion_de_la_metodologia_5S_en_un_almacen_de_refacciones.html
- [3] Rickya, I., Sari, R. M., Syaputri, K., & Fadhilah, N. (2021). Implementation of 5S methodology in warehouse:. En I. Conf. (Ed.), Materials Science and Engineering. <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/1122/1/012063/pdf>
- [4] Risco, A. K. (2021). Metodología de las 5S y gestión de inventario en la empresa exportaciones e importaciones Estelita, Hualmay, 2021. Tesis, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Negocios Internacionales. <https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/5779/ANGHELA%20KAY%20RISCO%20BARDALES.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- [5] Santiesteban, E., & Torres, E. (2020). Metodología 5S' para mejorar la gestión de inventarios en la empresa Inversiones Agrotec El Valle S.A.C, Chiclayo. Tesis, Escuela Profesional de Administración. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55881/Santiesteban_LIEF-Torres_RESD.pdf?sequence=1&isAllowed=y