



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA
EN GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión administrativa y ejecución presupuestal
en la Municipalidad Provincial de Canchis

Cusco año 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTORA:

Flores Dueñas, Veronica (ORCID: 0000-0002-5410-0811)

ASESORA:

Mg. Pacherres Ruiz, Angelica Yolanda (ORCID: 0000-0003-4942-9724)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas públicas

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria:

A Mario, Marita, Alejito y Mayra mis
motores del día a día que me impulsan a
ser mejor.

Agradecimiento:

A mis padres Oscar Rene y Beatriz quienes me enseñaron que todo es posible, si se hace con amor.

INDICE DE CONTENIDOS

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice	iv
Tablas, gráficos y anexos	v
Resumen	vi
Abstrac	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	12
3.1 Tipo y diseño de investigación	12
3.2 Variables y operacionalización	13
3.3 Población, muestra y muestreo	14
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	14
3.5 Procedimientos	14
3.6 Método de análisis de datos	15
3.7 Aspectos éticos	15
IV. RESULTADOS	16
V. DISCUSIÓN	21
VI. CONCLUSIONES	27
VII. RECOMENDACIONES	28
REFERENCIAS	29
ANEXOS	35

Índice de tablas

Tabla 1: Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra	16
Tabla 2: Correlaciones Rho de Spearman de las 2 variables	17
Tabla 3: Correlaciones Rho de Spearman de las dimensiones	18
Tabla 4: Valores de Gestión administrativa	19
Tabla 5: Valores de ejecución presupuestal	20

Resumen

El presente trabajo de investigación tiene por objetivo determinar como la buena Gestión Administrativa que se desarrolla dentro de la Municipalidad Provincial de Canchis es un factor determinante para que se pueda conseguir una buena ejecución presupuestal en el año 2021. A partir del análisis de sus dimensiones como son la planificación, la organización, la dirección y el control, y considerando también la eficiencia, la eficacia, la solvencia y la transparencia en la ejecución presupuestal a lograr en este año.

Para tal motivo se ha logrado captar la apreciación que tienen los mismos trabajadores de la municipalidad provincial, en las diferentes gerencias, acerca de la tarea que tienen en sus manos, para poder, de esta manera, ser actores principales dentro de la utilización de los recursos del estado, que a través de un buen manejo pueda lograr traducirse en una buena ejecución presupuestal.

Esta investigación se hizo realidad partiendo de las encuestas que se realizaron a los mismos trabajadores, quienes identificaron dentro de sus gerencias la labor que ellos ejecutan durante todo el año 2021 y si llegan o no a cumplir los objetivos trazados para este año. Mediante el análisis matemático de los resultados obtenidos, determinando las variables y la relación que existe entre estas. Alcanzando el objetivo central que era determinar que una buena gestión administrativa es determinante para que exista una buena y efectiva ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Canchis, Cusco.

Palabras clave: *Ejecución presupuestal, Gestión administrativa, Municipalidad provincial de Canchis.*

Abstract

The objective of this research work is to determine how the good Administrative Management that is developed within the Provincial Municipality of Canchis is a determining factor so that a good budget execution can be achieved in the year 2021. From the analysis of its dimensions as are planning, organization, management and control, and also considering the efficiency, effectiveness, solvency and transparency in budget execution to be achieved this year. For this reason, it has been possible to capture the appreciation that the same workers of the provincial municipality have, in the different managements, about the task that they have in their hands, in order to be able, in this way, to be main actors within the use of the state resources, which through good management can translate into good budget execution. This research became a reality based on the surveys that were carried out on the workers themselves, who identified within their management the work that they carry out throughout the year 2021 and whether or not they reach the objectives set for this year. Through the mathematical analysis of the results obtained, determining the variables and the relationship between them. Reaching the central objective that was to determine that good administrative management is decisive for there to be a good and effective budget execution in the Provincial Municipality of Canchis, Cusco.

Keywords: *Budget execution and Administrative management, Provincial Municipality of Canchis.*

I. INTRODUCCIÓN

El proceso de modernización del estado constituye una de las principales políticas de reforma del Estado, teniendo como finalidad propiciar el desarrollo armónico, integral y sostenible del país. Con el pasar de los años hasta el presente, este proceso aparece estrechamente vinculado a conceptos de eficiencia y eficacia del gasto público para asegurar una correcta gestión administrativa y así poder conseguir una eficiente ejecución presupuestal dentro de la Municipalidad Provincial de Canchis en el año 2021. (Sandoval-(Almazan y Stylin, 2018)

Esto gracias a la utilización de las herramientas dadas por el estado mediante políticas públicas, que serán las que permitan lograr el objetivo central que es mejorar la calidad de vida de la población de toda la provincia de Canchis, logrando el uso eficiente del presupuesto asignado por el estado para lograr este fin.

La gestión administrativa se basa principalmente en cuatro pilares fundamentales, que son: La planificación, que básicamente es el camino diseñado y trazado para obtener un objetivo y una meta ya pensada en un determinado espacio de tiempo; La organización que diseña la estructura de cómo se va a lograr estas metas y objetivos, en base a las herramientas que se tiene; La Dirección, que se encargará de organizar, orientar y evaluar permanentemente la buena marcha del equipo que tendrá en sus manos alcanzar estos objetivos y metas y finalmente El control, que con un cronograma programado con un periodo de tiempo constante, pudiendo ser diaria, semanal, quincenalmente, etc. vigilará el cumplimiento de lo planificado y organizado con la potestad de reorientar y mejorar las decisiones para la consecución de las metas (Sánchez Yague 2021).

La ejecución presupuestal se refiere al uso adecuado del gasto público, mediante mecanismos y normas para que esta sea compatible y articulada entre las entidades públicas ya sea a nivel local, regional y estatal, quienes mediante programaciones anuales que se puedan predecir propondrán un gasto eficiente dentro del estado (Directiva para ejecución presupuestaria D005-2010-RD030-2010).

En este contexto la municipalidad provincial de Canchis (MPC), dentro de sus responsabilidades asume en el ámbito de su jurisdicción básicamente tres competencias, como son: la administración de los servicios públicos mediante sus gerencias; la ejecución de la inversión pública mediante también sus gerencias de planificación y la representatividad de la provincia dentro de la región.

De estas competencias provinciales obviamente la que tiene mayor relevancia es la segunda, la ejecución de la inversión pública, puesto que está ineludiblemente comprometida con las necesidades de su población, mediante la ejecución de proyectos de inversión que cumplan con el objetivo inicial, el de mejorar la calidad de vida de toda la población de Canchis.

En la actualidad a pesar de toda la normativa existente para conseguir un gobierno moderno, organizado y eficiente no se logra tener un gasto presupuestal óptimo y cumpla con el fin de su objetivo inicial que es el de lograr bienestar y calidad de vida a toda la población, porque además se tiene una lucha constante, en conseguir este gasto libre de corrupción y malos manejos de las autoridades de turno.

Por todas estas razones, como profesional de la ingeniería (Ing^o Civil) y como servidora pública, con experiencia en formulación, evaluación, ejecución y supervisión de proyectos de inversión pública e inducido por los conocimientos adquiridos en el desarrollo de la maestría en gestión pública me he sentido motivada y comprometida para realizar el presente estudio, tratando de comprender desde la visión de un servidor público, como podríamos lograr una buena gestión administrativa y de esta manera lograr también un eficiente gasto o ejecución presupuestal.

Por lo tanto, los principales problemas a los que se enfrenta la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Canchis por conseguir un eficiente gasto presupuestal son:

La escasa capacidad efectiva en la ejecución de la inversión pública; a pesar de que se cuenta con una asignación anual, como consecuencia de ser beneficiario del canon y sobrecanon gasífero, es decir cuenta con disponibilidad financiera que se incrementa significativamente, y más aún en este periodo de uso de presupuestos de emergencia post pandemia COVID-19. Como este 2021, que se contaba con más de 43 millones de PIA, presupuesto institucional de apertura y de 75 millones de PIM, presupuesto institucional modificado, pero solo se llegó a tener un gasto efectivo de 67%. Consulta amigable. (2021).

La baja calidad de los proyectos de inversión, por ineficiencia en la identificación, priorización y aprobación de los programas de inversión pública; la composición de ellos, mayoritariamente conformados por proyectos de interés local, ante la demanda y presión de la población, pero para necesidades locales como pavimentaciones, saneamiento de sectores, sin considerar macroproyectos donde se manejen presupuestos integrales, con el apoyo de los sectores ya sea de vivienda, transportes, etc. Además, debemos tomar en cuenta los pobres niveles de control, supervisión, fiscalización y vigilancia, especialmente en la fase de ejecución de las fichas técnicas, esto en parte se explica porque la Contraloría General de la República, no ejerce funciones de monitoreo y control, de manera permanente en todo el proceso de gestión de proyectos.

Entonces, ¿De qué manera podemos determinar que una eficiente gestión administrativa será determinante para poder asegurar un correcto gasto, es decir una eficiente ejecución presupuestal, en la Municipalidad Provincial de Canchis en el año 2021?

El estudio del tema de investigación se justifica por la necesidad de contribuir con el desarrollo provincial, utilizando las teorías existentes de gestión administrativa para un eficiente manejo del presupuesto público.

El objetivo general es definir las estrategias mediante las cuales con una correcta gestión administrativa se consiga un eficiente gasto presupuestal en la

municipalidad provincial de Canchis-Cusco, como se puede observar en el anexo 01.

Teniendo como hipótesis general una buena gestión administrativa que asegurará un correcto gasto presupuestal y como hipótesis específica será considera si el año 2021 se tuvo una eficiente ejecución presupuestal gracias a un eficiente trabajo administrativo en la municipalidad provincial de Canchis, en Cusco.

II. MARCO TEÓRICO

Teniendo en cuenta investigaciones internacionales, vemos que Alava, Zambrano, (2017) analiza la Gestión presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del Cantón Portoviejo en el año 2016. Respuesta al terremoto del 16 de abril, enfoca la reacción que tuvo la autoridad para utilizar de manera óptima los recursos ante desastres naturales, cuantificando e identificando las necesidades modificando el presupuesto previamente aprobado un año atrás para ejecutar de manera eficiente obras de emergencia ante los desastres.

Analizando el trabajo de Díaz Flores, González, Acolt, Oropeza Tagle, (2018) del presupuestario en México, donde se trata de optimizar la distribución de los recursos a través de un sistema de control y evaluación del gasto público. Es aquí donde se analiza la incorporación del Sistema de Evaluación del Desempeño, la Metodología del Marco Lógico obteniendo respuestas mediante indicadores que alcancen los objetivos y metas a nivel de ejecución de proyectos, además de un seguimiento contable que asegure la transparencia en toda la ejecución presupuestal mediante una coordinación estrecha con el Sistema Nacional de Coordinación Hacendaria gracias a estas modificaciones la Cámara de diputados analiza y aprueba el presupuesto anual.

En el Análisis de la Gestión Presupuestaria con enfoque de riesgos, metodología aplicada en universidades cubanas, mediante investigaciones históricas se determinaron las casuísticas cuando se reduce el financiamiento presupuestario que influye directamente en los objetivos o ejecución presupuestal a alcanzar. según Rodríguez Pérez, Fernández Andrés, Martínez, (2015)

Se tiene a Gutiérrez Ponce, Chamizo González, (2018) en su tesis: Estabilidad presupuestaria, financiamiento y responsabilidad social en los municipios españoles, donde se analizó la estabilidad presupuestal en los municipios españoles directamente relacionados con el SFM, sistema de financiación de los municipios. A partir de la base de datos de más de 9500 municipios y sus rendiciones de cuenta en el Ministerio de Hacienda donde se concluyó que la

utilización de los presupuestos se basa directamente con las necesidades de la población y que es necesario obtener la estabilidad presupuestaria, financiamiento y responsabilidad social en los municipios españoles.

Finalmente, en la investigación de Orellana y Perot, (2014) en su tesis: Iniciativas de gestión pública que promueven la productividad desde una perspectiva del género, en la Universidad Diego Portales, de Argentina, se investigó la gestión organizacional y la administración de políticas públicas, pero bajo el enfoque de género, es decir analizando la intervención de la mujer dentro de estos procesos de administración.

Dentro del ámbito nacional se puede mencionar a Peñaloza, Vassallo, Gutiérrez, Agua Prado, Fernández, (2017) que en sus Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, analiza este instrumento del presupuesto por resultados, y se ve algunas experiencias aplicadas en salud. Se sabe que, a través de los instrumentos dados desde el Ministerio de economía y finanzas, trata de mejorar la gestión pública para tomar decisiones acertadas en cuanto a la utilización del presupuesto del estado.

Seguidamente Parimango, Matute, Estefania,(2016) analizan el control interno y su incidencia en la ejecución presupuestaria de gastos en las Municipalidades Distritales de la provincia de Gran Chimú. Demuestra que el trabajo de la oficina de Control Interno mejora la ejecución presupuestaria dentro de la municipalidad ya que se basa en obtener información clara y permanente de la utilización de los recursos asignados.

Acuña, (2015) en su trabajo de evaluación de diseño - ejecución presupuestal, a través de la dirección general de planeamiento del MEF, presenta los objetivos, aspectos institucionales y avances de dicha teoría como un instrumento que utiliza el gasto público para poder llegar a cerrar brechas dentro de la gestión pública y de esta manera evaluar el proceso, tomando en cuenta las decisiones que toman los funcionarios y especialistas sectoriales en las entidades.

Carazas y Quintanilla, (2017) en su tesis: de Gestión administrativa y ejecución presupuestal toma como instrumento de análisis la problemática de la empresa de prestación de servicios de agua potable en el departamento de Madre de Dios, donde estudió la gestión administrativa y la relación de esta con la ejecución presupuestal dentro de la EPSS, de este análisis se obtuvo científicamente los resultados dentro de un diseño descriptivo no experimental y además se vio un diseño descriptivo de corte transversal. En esta investigación se recopilaron los análisis de diferentes teorías y en base a cuestionarios es decir encuestas, utilizando estos como instrumento, además de tablas, gráficos descriptivos se obtuvo en porcentaje las variables y las dimensiones. Luego mediante el análisis de datos estadísticamente, según el método de Alfa de Cronbach se obtuvo una media y de esta se interpretó la hipótesis de la investigación, del total de encuestados que fueron colaboradores de la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Tambopata. Se determinó que existían correlaciones positivas entre las variables y dimensiones; para poder sugerir y recomendar puntos de vista de la problemática de la institución investigada.

Dentro de la teoría de la variable de Gestión Administrativa se puede contar con todos los recursos para poder conseguir metas proyectadas, pero a partir de las fases de planeación, control, organización y dirección (Luna, 2014), también se puede conseguir la planificación deseada para alcanzar objetivos mediante la planificación, organización, control y dirección Chiavenato, (2001).

Dentro de las dimensiones de la gestión administrativa podemos determinar que existen cuatro y son: Primero la Planificación, que es el primer paso donde se organiza la estructura de la intervención para obtener el objetivo trazado, determinando los pasos a seguir y las metas a obtener, donde se puede observar que existe la planeación operativa, estratégica y táctica.

Segundo la Organización, señala los niveles jerárquicos de una organización determinando los niveles de gestión y las responsabilidades de todos los operadores, especificando los niveles de acción, que ayudaran a alcanzar los objetivos. Es aquí donde se tiene la organización formal e informal.

Tercero la Dirección: que es básicamente el eje donde partirá el ritmo de trabajo dependiendo del liderazgo, para determinar la forma más adecuada de trabajar en equipo y con metas a lograr.

Y finalmente cuarto el Control, en esta dimensión es donde se puede hacer una radiografía de lo avanzado, para poder determinar si se está yendo en buen camino o no, cuáles son sus debilidades y fallas, con esto se va a detectar a tiempo y dar oportunidad a redireccionar o dar soluciones para lograr el objetivo trazado siendo los tipos de control preventivo, concurrente y posterior a la acción (Luna, 2014).

La ejecución presupuestal que es nuestra segunda variable se define como un instrumento de gestión del estado, mediante el cual se debe llevar bienestar a la población de manera priorizada mediante bienes y servicios de calidad utilizando el presupuesto público. También existen fases para este proceso presupuestario que son la programación, formulación, aprobación, ejecución a cargo del Sistema Nacional de evaluación y presupuesto del MEF (Ministerio de Economía y Finanzas,2014).

Una dimensión de la ejecución presupuestal es la eficiencia, la cual asegura la calidad del gasto público, es decir la utilización de los recursos y el logro alcanzado o la meta lograda, también se puede analizar la eficiencia como la producción óptima utilizando los materiales indispensables (Raffo y Ruiz,2005).

La eficacia que es otra dimensión es la capacidad de lograr objetivos identificando de forma correcta las necesidades y expectativas, para lograr satisfacción en el beneficiario. Fernandez-Rios , Sánchez (1997).

La solvencia es otra dimensión y es la capacidad económica que el estado posee para afrontar sus compromisos y esta se obtendrá de los indicadores y básicamente de la responsabilidad de afrontar el endeudamiento y el pago de compromisos, se trata de ver un versus entre los recursos y las obligaciones (Joan, 2014).

Y finalmente otra dimensión es la transparencia, ya que, mediante planes operativos e institucionales, los resultados podrán ser vistos mediante herramientas electrónicas, publicados de manera adecuada y transparente (Luna, 2016).

Dentro de la gestión pública en el Perú, se tiene como principal objetivo reducir el gasto público, pero de manera eficiente, en el análisis que se tiene de artículos en el Diario Oficial El Peruano, (2018) ha publicado un decreto de Urgencia donde se quiere lograr reducir el Gasto Público. Para obtener esta reducción se propuso eliminar gastos considerados pasibles de suprimir como gastos de seminarios, gastos de representación como prensa y propaganda, gastos de viajes, compra de vehículos para uso oficial, etc. considerados gastos no esenciales propulsando el termino de austeridad. Así el estado con esta medida dada por el Poder Ejecutivo tenía por objetivo primordial conseguir un gasto publico eficiente a todo nivel del estado, es decir en gobiernos locales, regionales y sectoriales. Y esta campaña de austeridad tenía que venir junto a otras herramientas como la lucha frontal a la corrupción y la mejora del clima laboral que impulse las inversiones a nivel nacional.

Dentro de la provincia de Canchis, en Cusco se está trabajando año tras año para poder conseguir un presupuesto público pensado para una población organizada y representada, que trata de atacar primordialmente el cierre de brechas en aras de conseguir un mejor nivel de vida de todos sus ciudadanos, es aquí que todos los representantes de la sociedad civil organizada participan dentro de los comités de Gestión reconocidos por la entidad, y de manera coordinada luchan y trabajan para conseguir mejoras en sus sectores, ya sea urbanizaciones, asociaciones pro viviendas, centros juveniles, ligas deportivas, grupos organizados que desean mejora en saneamiento, transporte, salud, etc.

Teniendo en cuenta todo este análisis, entonces nos podemos formular la siguiente interrogante: ¿El logro de una buena ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Canchis el año 2021, es decir la utilización y manejo de sus recursos, tiene relación directa con una buena gestión administrativa?, ¿es decir los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Canchis, como gestores de este gasto presupuestal, realizan una eficiente gestión administrativa?

En años anteriores, pre-pandemia Covid-19, se consideraba el presupuesto participativo como una herramienta muy importante para la lograr la atención de necesidades, a través de dotación de servicios e infraestructura pública para la población directamente identificada como beneficiarios y la entidad, en este caso la Municipalidad provincial de Canchis debía atender estas demandas de bienes y servicios públicos de su jurisdicción en base a ejecución de gasto público. Y estas atenciones eran priorizadas por mayores o menores necesidades, además de mayores y/o menores pobladores necesitados de esta atención.

Pero el año pasado y este que no se ha contado con presupuesto participativo, y la lista de atenciones por realizar el año 2020 y 2021 se vieron afectadas y alteradas por las acciones de emergencia que se debieron atender como protocolos COVID-19, en todas las obras que se lograron continuar e iniciar, programas de atención de canastas familiares, bonos etc. Ya que el año 2020, sobre la marcha se trato de cumplir con lo programado incluyendo acciones para poder seguir ejecutando el presupuesto, pero en medio de una crisis sanitaria. Recién el año 2021 se está tratando de nuevamente engranar las programaciones de como ejecutar el presupuesto 2021 y lograr cumplir con el cierre de brechas necesario en atención de la población.

Por lo tanto, después de identificar esta problemática, tenemos que sugerir el siguiente objetivo general de la investigación: Entender y determinar la eficiente gestión en la administración y la eficiente ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Canchis en el año 2021. Pero desde una apreciación directa de los mismos trabajadores de la entidad, quienes, teniendo las herramientas, conocedores de la normativa, como plantean lograr una eficiente administración, que conlleve a un eficiente gasto presupuestal.

Dentro de los objetivos específicos tenemos: comprender y explicar las consideraciones realizadas para la gestión administrativa; en cumplimiento de sus fases como son la planificación, la dirección, la organización y el control, con las herramientas que se tiene y además comprender y explicar el uso eficiente de la ejecución presupuestal, asegurando un buen uso de las asignaciones con que

cuenta la institución para el año 2021, consiguiendo con esto un gasto positivo, de manera eficiente, eficaz, solvente y transparente. Partiendo de la percepción de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Canchis, quienes tienen la responsabilidad de conseguir estos logros en sus manos.

III. METODOLOGÍA

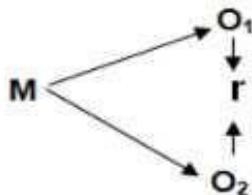
3.1 Tipo y diseño de investigación

Se determinó que para poder entender la problemática que nos planteamos en la investigación, buscamos la relación que se tiene entre la teoría y el producto final, utilizando un diseño tipo básico, en base a conceptos teóricos y a partir de estos conseguir nuevas ideas aprobando o rechazando teorías Alan, Cortez, (2018).

El trabajo de investigación que se consiguió fue correlacional, es decir que la relación que podemos identificar entre nuestras dos variables, que son: la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, utilizando estadística numérica, evaluando la correlación que pueda existir y así obtener el resultado Andrade, Cabezas, Torres, (2018).

Y finalmente el diseño no experimental, que básicamente es la simple observación, y de esta observación se analizó la realidad que nos rodea y gracias a las variables que ya hemos identificado tratamos de ver la intervención de la primera en la segunda, es decir se mide el efecto de la buena gestión administrativa en la buena ejecución presupuestal, analizando los datos de la variable en un determinado tiempo, Alan, Cortez, (2018).

El diseño correlacional es el siguiente:



Dónde:

M: Trabajadores

O1: Gestión Administrativa

O2: Ejecución presupuestal

r : Relación entre las observaciones de las variables

El enfoque es cuantitativo que se obtuvo al medir objetivamente un análisis estadístico matemático o un valor numérico de datos obtenidos, ya sea por encuestas, Cuestionarios y encuestas, para poder explicar o tener un panorama del problema enfocado Andía, (2017).

El método es hipotético-deductivo, ya que primero se observa el problema y luego se analiza o explica, ingresando al ciclo de inducción, deducción e inducción, es decir un proceso para obtener un resultado aprobando o eliminado la hipótesis inicial Alan y Cortez, (2018).

3.2 Variables y operacionalización

La primera variable que es la gestión administrativa se utilizó como un recurso insustituible para que en base a este trataremos de conseguir las metas programadas, y como ya se explicó este se dio en las cuatro fases ya analizadas que son planeación, control, organización y dirección Luna, (2014).

En este punto se operacionalizó y se determinó cuatro (4) dimensiones: Planeación, organización, dirección y control, habiendo utilizado el cuestionario de Cáceres (2018) y ha sido adaptado por la investigadora, cuenta con 10 preguntas o ítems, y se determinó rangos de medición.

La ejecución presupuestal que es nuestra segunda variable es un instrumento de gestión del estado, con el cual se trató de cerrar brechas, elevando el nivel de vida de la población, previamente priorizados para poder atender a toda la población, y estos se identificaron mediante fases para este proceso presupuestario, que son la programación, formulación, aprobación, ejecución a cargo del Sistema Nacional de evaluación y presupuesto del MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, (2014). Identificando dentro de la población estudiada la percepción que se tiene del manejo de la asignación presupuestal dado por el estado a la Municipalidad provincial de Canchis.

Aquí también se operacionalizó con la utilización del cuestionario de Pérez (2019) y ha sido adaptado por la investigadora, cuenta con diez (10) preguntas o ítems, con rangos y niveles (Ver anexo 2).

3.3 Población, muestra y muestreo

La población encuestada fue de 40 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Canchis, Cuzco. Siendo los trabajadores de las oficinas de planificación, presupuesto, contabilidad, tesorería, administración, subgerentes del área de infraestructura, estudios, jefes de supervisión, liquidación de obras y supervisores del área de proyectos de infraestructura, área socio-económica y mantenimiento vial. Se seleccionó al personal que trabaja en áreas determinantes como gestores del gasto público, siendo la maquinaria ejecutiva de la Municipalidad Provincial de Canchis. El número de encuestados básicamente se determinó considerando que es toda la población de trabajadores que laboran en las áreas directamente relacionadas con el manejo de ejecución presupuestal dentro de la Municipalidad Provincial de Canchis.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica que se ha analizado en esta investigación fue mediante encuestas, cuyo instrumento e el cuestionarios. Estos cuestionarios captaron la percepción que tienen los trabajadores de la municipalidad provincial de Canchis, como ejecutores de esta buena y eficiente gestión administrativa y por ende de una buena ejecución presupuestal, La validez de estos cuestionarios se realizaron por juicio de expertos. (Anexo 3). Y se utilizó como instrumento de recolección el cuestionario, posteriormente se determinó la fiabilidad a través del Alpha de Cronbach, con valores mayores a 0.7 a 0.8, para asegurar los resultados de alta fiabilidad.

3.5 Procedimientos

Antes de iniciar con la obtención de datos, se elaboró a través de una solicitud a la alcaldesa de la Municipalidad Provincial de Canchis, Cuzco suscrita por la alumna,

explicando el propósito de la investigación, luego se realizó la recolección de la información de los trabajadores, previa sensibilización y anonimato, esto se hizo posible con una pequeña presentación en cada oficina, explicando el fin de la encuesta, ya que la obtención de datos dependió de la percepción que tienen los mismos trabajadores de su responsabilidad y trascendencia en la relación que existe entre nuestras dos variables, donde con los datos obtenidos se trasladó toda la información en archivo Excel, para poder determinar mediante las hojas de cálculo las respuestas dadas en los cinco niveles considerados, de apreciación y luego estadísticamente se procesó toda esta información con el programa SPSS 24 para poder obtener el análisis descriptivo e inferenciales.

3.6 Método de análisis de datos

Para el análisis descriptivo se ordenó los datos en tablas de grafico de barras y pie, luego se utilizó el índice de Rho Spearman para establecer las correlaciones entre variables.

3.7 Aspectos éticos

Fundamentalmente se cuidó que toda la investigación se realizara con personal de la misma Municipalidad provincial de Canchis, dentro de las instalaciones de la entidad, explicándoles que se conservaría el anonimato para poder obtener respuestas sinceras y veraces, pero con previa autorización de la autoridad, por lo tanto, ya no fue necesario obtener el consentimiento informado de los encuestados.

IV. RESULTADOS

TABLA N°1
Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra

		Gestión Administrativa	Ejecución presupuestal
N		40	40
Parámetros normales ^{a,b}	Media	3,88	3,60
	Desv.	,723	,871
	Desviación		
Máximas diferencias extremas	Absoluto	,294	,252
	Positivo	,256	,198
	Negativo	-,294	-,252
Estadístico de prueba		,294	,252
Sig. asintótica(bilateral)		,000 ^c	,000 ^c

- a. La distribución de prueba es normal.
- b. Se calcula a partir de datos.
- c. Corrección de significación de Lilliefors.

De la tabla, se puede apreciar que los datos de las dimensiones Gestión Administrativa y Ejecución Presupuestal no siguen una distribución Normal ($p < 0.05$), lo que nos indica que se deben trabajar la correlación con la prueba no paramétrica del Coeficiente de correlación de Spearman, ya que esta prueba mide la fuerza y la dirección de las dos variables trabajadas, en este caso la

Por lo tanto, la idea es que, ante una mayor gestión administrativa, se pueda relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal. conseguir de manera correlacional una mejor ejecución presupuestal.

TABLA N°2
Correlaciones

			Gestión Administrativa	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Gestión Administrativa	Coeficiente de correlación	1,000	,571**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,571**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla, se observa la relación entre las variables determinada por Pearson es de $\rho=0.571$, lo cual significa que existe una correlación positiva fuerte entre las variables Calidad de Gestión Administrativa y Ejecución Presupuestal, frente al $p = 0.000 < 0.05$,

por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna: Calidad de Gestión Administrativa influye en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Canchis.

TABLA N°3
Correlaciones

			Planificación	Organización	Dirección	Control	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Planificación	Coefficiente de correlación	1,000	,572**	,299	,348*	,554**
		Sig. (bilateral)	.	,000	,061	,028	,000
		N	40	40	40	40	40
	Organización	Coefficiente de correlación	,572**	1,000	,617**	,549**	,442**
		Sig. (bilateral)	,000	.	,000	,000	,004
		N	40	40	40	40	40
	Dirección	Coefficiente de correlación	,299	,617**	1,000	,500**	,414**
		Sig. (bilateral)	,061	,000	.	,001	,008
		N	40	40	40	40	40
	Control	Coefficiente de correlación	,348*	,549**	,500**	1,000	,524**
		Sig. (bilateral)	,028	,000	,001	.	,001
		N	40	40	40	40	40
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,554**	,442**	,414**	,524**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	,004	,008	,001	.
		N	40	40	40	40	40

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

* . La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

La tabla presenta los valores de la relación de las dimensiones de la Gestión Administrativa con la Ejecución Presupuestaria, donde en todos los casos el valor de significancia bilateral es igual a 0.00; con un nivel de significancia de 0.01; y los valores de correlación de Pearson son de 0,554 para la Planificación, 0,442 para la Organización, 0,414 para la Dirección, 0,524 para el Control, todas ellas en relación con la ejecución presupuestal. Teniendo en consideración que la hipótesis específica 1, H1: La relación de las dimensiones de la gestión administrativa y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Canchis, es directa y significativa, infiriéndose que para todas las dimensiones es positiva y significativa, difiriendo en la valoración, siendo positiva y moderada para las dimensiones Organización y Dirección; y positiva alta para las dimensiones de planificación y control.

TABLA N°4

Gestión Administrativa

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	CASI NUNCA	1	2,5	2,5	2,5
	A VECES	10	25,0	25,0	27,5
	CASI SIEMPRE	22	55,0	55,0	82,5
	SIEMPRE	7	17,5	17,5	100,0
	Total	40	100,0	100,0	

Los valores del nivel de la gestión administrativa de la tabla indican que el 2.5% de los encuestados indican que Casi Nunca es óptima, el 25% de los encuestados indica que a veces es buena, el 55% Casi Siempre en su mayoría, el 17% indica siempre.

GRÁFICO N°1

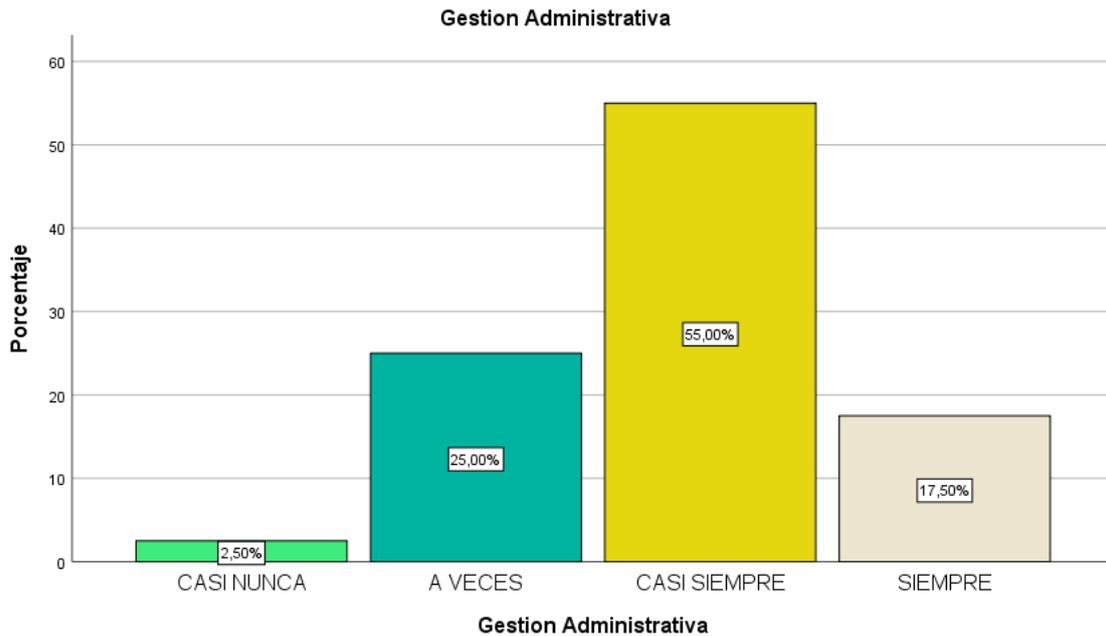
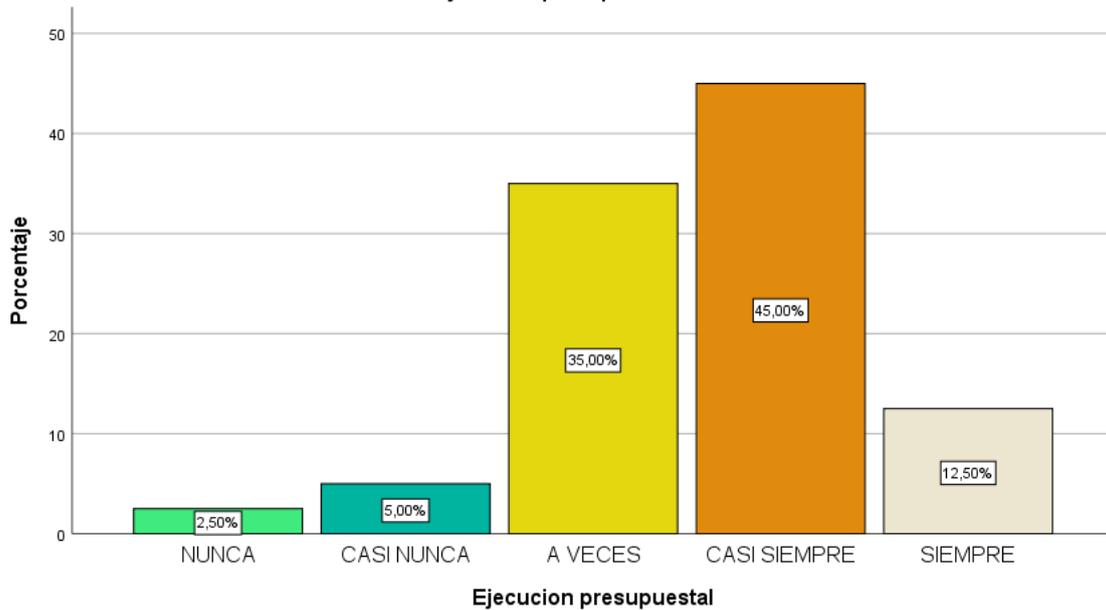


TABLA N°5
Ejecución presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NUNCA	1	2,5	2,5	2,5
	CASI NUNCA	2	5,0	5,0	7,5
	A VECES	14	35,0	35,0	42,5
	CASI SIEMPRE	18	45,0	45,0	87,5
	SIEMPRE	5	12,5	12,5	100,0
	Total	40	100,0	100,0	

Los valores del nivel de la ejecución presupuestal de la tabla indican que el 2.5% de los encuestados indican que Nunca, el 5% de los encuestados indica que Casi Nunca es buena, el 35% indica Casi Siempre, el 45% indica Casi Siempre y por último el 12.5% indica que Siempre es óptima.

GRÁFICO N°2
Ejecucion presupuestal



V. DISCUSIÓN

Dentro de nuestra hipótesis general: La gestión administrativa tiene una interacción directa con la ejecución presupuestal, con un nivel de correlación positiva considerable (Rho 0,571 y p valor 0,000), al respecto, Cevallos (2016) considera que la relación es positiva, esto podría señalarse ya que los trabajadores sienten que cumplen bien sus labores administrativas, por lo tanto la gestión administrativa que ellos ejercen conlleva a un buen entendimiento de planificación, organización, dirección y control para poder obtener una buena y eficiente ejecución presupuestal, también podemos analizar a Santiago (2016), quien mencionó una alta relación debido a que la percepción que se tiene de la ejecución presupuestal es positiva, se considera que es buena la labor que se ejecuta para poder disponer y utilizar los presupuestos asignados, aclarando que esta es la percepción de los trabajadores de cómo son vistos como Municipalidad Provincial de Canchis, ante la población. Ya que sienten positivamente que son buenos gestores del aparato administrativo y esto se ve reflejado positivamente en el buen gasto presupuestal que se consiguió en el año 2021, reflejándose en la atención oportuna de las necesidades de la población.

La hipótesis específica 1: La planificación se ve que se relaciona con la ejecución presupuestal, con un nivel de correlación positiva media (Rho 0,554 y p -valor 0,000), esta vez Santiago (2016) menciona que existe una alta relación debido a que los trabajadores se sienten conformes con la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, Rojas (2015) refirió la necesidad de trazar lineamientos para poder tener a futuro un modelo a seguir que identifique los pasos o fases administrativas utilizadas y los logros obtenidos en cuanto a ejecución presupuestal que brinda la municipalidad a la población, estos resultados fueron distintos a los obtenidos, que son acordes a la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Canchis. Visto el funcionamiento de la oficina de Planificación de la institución, y siendo este personal incluido dentro de nuestras encuestas, se puede considerar que la labor ejercida este año por dicha oficina fue positiva, se trato de escuchar las necesidades de la población y se trato de atender al máximo estas

necesidades, por lo tanto, se puede asegurar en la practica que si puede existir una buena gestión administrativa cuando existe planificación adecuada.

Dentro de las preguntas a los encuestados se consultó si como trabajadores de la MPC, consideraban que se priorizaba de manera correcta la atención de las necesidades básicas de la provincia, con criterios adecuados para identificar además estas necesidades mediante estudios de pre inversión y además si la oficina de Planificación como tal atendía estas necesidades y la percepción de los trabajadores era que si de forma frecuente o en su mayoría, los trabajadores de las diferentes áreas consideraban entonces que habiendo una buena gestión administrativa, esta oficina es uno de los ejes principales para obtener los resultados deseados.

La hipótesis específica 2: La organización se relaciona con la ejecución presupuestal, con un nivel de correlación positiva media (Rho 0,414 y p-valor 0,001), según García (2015) evidenció que existe una relación moderada ya que la Municipalidad no cuenta con estrategias administrativas para poder lograr records óptimos de gasto presupuestal en base a una correcta administración y por ende mejorar el trabajo administrativo, sin embargo, Mamani (2019) analizó que hay una relación directa puesto que depende del servicio dado para el éxito o fracaso de una organización. Estos datos son contrarios a los hallados puesto que hay una relación media porque la organización presenta una estructura organizacional que presenta ciertas deficiencias en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Canchis. Esta relación se puede explicar ya que el personal siente que debería haber mejor manejo en cuanto a talleres y mesas de trabajo donde se puedan lograr objetivos directamente identificados como necesidades, pero la percepción es que en muchas ocasiones las decisiones no pasan el filtro de un manejo organizacional sino más bien decisiones políticas dadas desde la autoridad principal, es por ello que se observa que existe organización dentro de la gestión administrativa, pero esta no refleja el sentir de sus trabajadores si no que se ciñe a un organigrama ya postulado desde las altas direcciones, por lo tanto este análisis se puede relacionar con la teoría de liderazgo personal de Fischman, (2006), quien manifiesta que un líder puede ser fundamental dentro del equipo de trabajo y dentro

del entorno organizacional de la entidad municipal, ya que gracias a talleres de autoaprendizaje y la armonía dentro del espacio laboral hará que el personal siente que existe una escucha de parte de los que se considera líderes, en este caso los superiores o gerentes de línea.

Cuando a los trabajadores se les consulto si consideraban que podían obtener ascensos dentro de las funciones que desarrollaban y se sentían respaldados por sus superiores, se pudo notar que no consideraban que siempre podía ser posible esta premisa, por lo tanto se confirma el hecho de que no siempre se cumple con los esquemas de organización si no de decisiones directas de los superiores.

La hipótesis específica 3: La dirección se relaciona con la ejecución presupuestal, donde se obtuvo un nivel de correlación positiva media (Rho 0,414 y p -valor 0,000), al respecto, Peña (2018) indica que ante una correlación alta se puede considerar que existe buenas condiciones a través de una buena dirección de los funcionarios para poder ejecutar y cumplir los planes organizacionales trazados en la programación anual dentro de la municipalidad, pero de la mano del entendimiento que es de responsabilidad directa de la buena participación administrativa de sus trabajadores, en cambio, Córdova (2019) manifestó que hay una baja correlación debido a que los encargados de dirigir la organización debieran liderar un ambiente de trabajo favorable, para que los gestores de la administración dentro de la entidad municipal se motiven a conseguir las metas trazadas inicialmente como un reto a conseguir al final del año. Esto se debe a que el personal encuestado considera que no es escuchado por los superiores o gestores, pero aun así consideran que esta en sus manos conseguir estos logros, por lo tanto, es buena viendo desde el punto de vista de los mismos trabajadores.

Esto se confirma, con las respuestas que dieron los trabajadores cuando se les consulto si consideraban que se cumplían todos los procedimientos para el nombramiento de personal clave dentro de la institución, y esto se reflejaba en la producción de expedientes técnicos, que son las pautas para poder conseguir una eficiente gestión. Ya que los expedientes técnicos son la producción de las herramientas a seguir durante toda la buena o mala ejecución presupuestal, programada para el año 2021, manifestaron que algunas veces se cumplían, por

lo tanto, se puede percibir que no existe un liderazgo dentro de las áreas, que el personal siente que no existe personal clave y determinante que pueda servir de referente o timón conductor para una buena gestión administrativa.

La hipótesis específica 4: El control se relaciona con la ejecución presupuestal, con un nivel de correlación positiva considerable (Rho 0,524 y p -valor 0,000), según Quispe (2019) se puede mencionar que existe una correlación alta debido a que el personal se encuentra en permanente evaluación por el mismo hecho que permanentemente se ven resultados reflejados en el gasto presupuestal mensual y trimestral, que demuestran o trazan los errores a corregir en el camino, Sánchez (2019) señaló una correlación directa entre los resultados obtenidos y los lineamientos para mejorar y así poder llegar a un mejor ejecución presupuestal, reflejada en gasto presupuestal asignado periódicamente.

Por lo tanto los mismos trabajadores consideran que es importante monitorear permanentemente el gasto presupuestal, mediante indicadores como los ya conocidos, plantillas, formatos, fichas de seguimiento, dados por las instituciones que son responsables de monitorear la ejecución presupuestal de manera externa, es decir el control que existe por entidades del estado como el MEF (Ministerio de Economía y Finanzas), con sus aplicativos del CONECTAMEF, contraloría de la Republica, mediante el INFOBRAS, etc, que permiten realizar un permanente control y seguimiento, pero que pasa con el control interno, dentro de la propia institución, por lo tanto los trabajadores identificaron que a pesar de que existe este tipo de seguimiento externo, debiera este reflejarse en un monitoreo permanente que muchas veces no se da.

Ante este panorama se vio que los empleados consideraban que no se utilizaban adecuadamente los recursos en la ejecución directa de las obras, por lo tanto, al no tener seguimiento y control permanente estas metas no se alcanzan al ciento por ciento.

Analizando las respuestas que los trabajadores dieron ante el análisis de la dimensión de eficiencia, se les consulto que el gasto que se viene realizando sirve o no para cerrar las brechas dentro de la provincia, si el presupuesto era distribuido de manera adecuada y finalmente el presupuesto era utilizado correctamente, se

pudo considerar que a veces y casi siempre esa era la finalidad alcanzada por lo tanto se puede considerar que si efectivamente es eficiente la ejecución presupuestal dentro de la provincia.

Ante la consulta de si existe satisfacción de la población y de ellos mismos como trabajadores de la Municipalidad, si se puede considerar que existe eficacia dentro de la labor que se efectúa, la mayor parte del tiempo, por lo tanto, también se asegura de esta manera una buena y eficaz ejecución presupuestal.

La solvencia fue mas bien identificada como mayor o menor presupuesto asignado por el estado a la provincia y si este podría ser mayor, todos identificaron que no era suficiente la distribución dada por las autoridades nacionales, pero esta apreciación es mas un sentir como poblador que como trabajador de la entidad. Riesco, Arela y Malaver (2021).

Finalmente cuando a los trabajadores se les consulto sobre la transparencia en la ejecución presupuestal, considerando que se utilizan de manera adecuado los recursos, si existía acceso a toda la información referente a la ejecución presupuestal y finalmente si existía un coordinado nivel de comunicación entre las oficinas de la planificación con las demás áreas se consideró que este podría ser mejor, pues efectivamente existe las herramientas y mecanismos para poder tener la información de cómo va la ejecución presupuestal del año 2021, pero esta podría definitivamente ser mejor y mas eficiente si existiera una buena coordinación con la oficina de planificación, que es el motor de toda la gestión administrativa.

Como ya se demostró que la buena gestión administrativa asegurara una buena ejecución presupuestal y así también lo consideran los trabajadores de las diferentes áreas de la Municipalidad provincial de Canchis, los encuestados todos ellos trabajadores de diferentes regímenes como son nombrados, contratados, repuestos judiciales, practicantes, personal de confianza, consideran que si se sienten identificados con la gestión actual, pero además existe una fuerte identificación con su provincia, y son consientes que depende de ellos para que

esta gestión administrativa asegure una buena ejecución presupuestal en el año 2021.

Las encuestas se realizaron en el último trimestre del año, es decir cuando ya se manejan los porcentajes alcanzados este año y como cerrará la ejecución presupuestal al llegar a diciembre, y según los datos públicos se ha conseguido una buena ejecución presupuestal en comparación con el resto de provincias del departamento del Cusco y eso se ve reflejado directamente en la buena gestión administrativa con la que cuenta esta municipalidad.

VI. CONCLUSIONES

1. La gestión administrativa dentro de la Municipalidad Provincial de Canchis, mediante la percepción de los mismos trabajadores es buena, considerando que se sienten escuchados apoyados dentro de las decisiones que les toca asumir en el día a día, cuando se les consulto si consideraban que, dentro de la MPC, se priorizaba la planificación de las necesidades básicas de la población, determinadamente se pensó que casi siempre, esto debido a que es una población relativamente pequeña, donde se puede percibir casi en tiempo real la aceptación de la población, que siente si es atendida o no.
2. Se determinó que administrativamente la municipalidad si cuenta con profesionales que se identifican con la gestión, y además se sienten respaldados por sus superiores, ya que la mayoría de los trabajadores consideraron que si se respetan los lineamientos para poder evaluar a los profesionales y al producto de estos en bien de la entidad y por ende de la sociedad a la que sirven y representan.
3. En relación con el control dentro de la gestión administrativa se consideró que si se cumplen adecuadamente los controles tanto en la utilización de los recursos y el manejo presupuestal dentro de la MPC.
4. Los trabajadores de la MPC consideran que existe eficiencia, eficacia, solvencia y transparencia en cuanto al manejo presupuestal con una correcta gestión administrativa. Ya que se tiene como principal objetivo el cierre de brechas en toda la provincia, repartiendo de manera adecuada los recursos dentro de las gerencias que existen es decir además de infraestructura se considera atender directamente temas sociales, educación, deporte, etc. dentro de la provincia. Y con toda la información al alcance de la población para su permanente control y vigilancia.

VII. RECOMENDACIONES

1. Si bien es cierto que gracias a las políticas públicas dadas por el gobierno, todo proceso de ejecución presupuestal debe basarse en los lineamientos establecidos en el Centro Nacional de Planeamiento estratégico CEPLAN, además de la normativa vigente regida por el Ministerio de Economía y Finanzas, cuyo objetivo principal es conseguir una eficiente articulación de los instrumentos de gestión institucional con los objetivos estratégicos a nivel nacional y provincial, estos tendrán que ser prioridad de los funcionarios de la MPC para poder establecer lineamientos de planificación eficiente dentro de la programación de labores en beneficio de la población de Canchis, escuchando claro esta los pedidos de la población.
2. La municipalidad provincial de Canchis deberá considerar dentro de su plan anual también talleres y mesas de trabajo donde su personal participe de manera activa, identificándose con su gestión y con la población a la que sirve. Además de capacitaciones permanentes en diversidad de temas y en todas las áreas de la gestión.
3. Se encomienda a la entidad atender a todas las recomendaciones producto de las auditorías y pedidos de la población de manera prioritaria teniendo como único fin un control permanente de la provincia para que se sienta escuchada y atendida.
4. Se tiene que mantener ese trabajo articulado año tras año dentro de la Municipalidad, para ello deberá hacer sentir al profesional que puede estar dentro de un ambiente laboral competitivo y en carrera, para que no exista el temor a dejar de ser parte de este engranaje necesario para el éxito de la buena gestión administrativa y por ende de una buena ejecución presupuestal.

REFERENCIAS

- Rodolfo Acuña. (2015). *Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal*. Director General de la Dirección General de Presupuesto Público (DGPP-MEF)
- Alava y Zambrano (2017). *Gestión presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del Cantón Portoviejo en el año 2016*. <http://scielo.sld.cu/scielo>.
- Alegría, A. (2018). *Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar*. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo. Tarapoto-Perú.
- Arias, Fidas. (2006). *Proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica*. Editorial Episteme. Caracas, Venezuela.
- Armijo, M., & Espada, M. (2014). *Quality of public spending and institutional reforms in Latin America*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL, División de Desarrollo Económico. Santiago de Chile: Naciones Unidas.
- Bastidas, C.A., Andocilla, J.R., y Franco, W.M. (2016). *Consideraciones sobre la calidad del gasto público*. Revista Publicando, 3(7), 553-561.
- Bolívar, A. (2010). *Leadership for learning*. Universidad de Granada.
- Bonet, E. (2019, 22 de noviembre). *Ejecutivo oficializa presupuesto para el año 2020 por más de S/ 177,367 millones*. Gestión/ Grupo El Comercio.
- Burbano, J. (2011). *Presupuesto, enfoque de gestión, planeación y control de recursos*. 4ª ed. Bogotá: Mc Graw Hill S.A.
- CEPAL. (2014). *Quality of public spending and institutional reforms in Latin América*

Congreso de la República (2003), *Ley Nº 28112. Ley marco de la Administración Financiera del Sector Público*, Lima, Perú.29

Congreso de la República del Perú (2018). *Ley 30806.que modifica diversos artículos de la ley 28303, Ley marco de Ciencia e Innovación Tecnológica y de la ley 28603, ley del Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica*. CONCYTEC Lima-Perú.

Consulta amigable, (2021). Ministerio de Economía del Perú, transparencia económica.

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2021&ap=ActProy>

Cristian Eugenio Orellana Pinol; Hernán José Perott. (2014). *Iniciativas de gestión pública que promueven la productividad desde una perspectiva del género, en la Universidad Diego Portales*. Revista de Administração Pública – RAP.

Cubas, K.M., y Haro, M.M. (2016). *El presupuesto público y su influencia en la ejecución de obras públicas por administración directa en la municipalidad provincial de San Miguel, departamento de Cajamarca*. Tesis. Universidad Privada Antenor Orrego. Trujillo-Perú.

Chafloque, C.C. (2017). *El presupuesto por resultados y sus efectos en la calidad del gasto del sector salud de la región de Lambayeque*. Tesis de maestría en gestión pública. Universidad César Vallejo. Chiclayo-Perú.

Chiavenato, I. (2007). *Introducción a la teoría general de la administración*. México. Editorial: McGraw-Hill/Interamericana, S.A.Dirección General de Presupuesto Público – MEF, marzo 2014.

El proceso presupuestario en México, *Manuel Diaz Flores, Roberto Gonzalez Acolt, Miguel Angel Oropeza Tagle*. (2011). Recuperado en <http://dx.doi.org/10.4270/ruc.20117>.

- Erboso, K.M. (2019). *Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la UGEL N° 016, Barranca*. Tesis de maestría. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Huacho-Perú.
- Engl R, Dineiger P. y García M. (2016). *Control and quality of public spending in Latin America and the Caribbean*. Deutsche gesellschaft fur international zusammenarbeit.
- Fischman, D. (2006). *El Camino del Líder*. Lima-Perú.
- MSc. Héctor Rodríguez Pérez, Dra. C. Ana Fernández Andrés y Dra. C. Ana de Dios Martínez (2015) *Análisis de la Gestión Presupuestaria con enfoque de riesgos*
- Hernández-Sampieri, R., Fernández-Collado, C. y Baptista-Lucio, P. (2014). *Definición conceptual o constitutiva*. En *Metodología de la Investigación* (6ª ed., pp. 119-125). México: McGraw-Hill.
- Joan, M. (2014). *Finance – Analysis and financial strategy*. La contratación publica responsable, Diseño de indicadores de medición. *Herenia Gutiérrez Ponce, Julián Chamizo González, (2018*
- López, S. y Fierro, A. (2012). *El ciclo del uso de los recursos públicos en el ordenamiento jurídico mexicano*. Instituto de Investigación Jurídica UNAM, México.
- Ma, A. (2008). *Los Principios de Autonomía y Suficiencia de la Hacienda Local en la Jurisprudencia del Tribunal Constitucional*. Lima-Perú.
- Medina, A. (2018). *Evaluación del presupuesto público y su relación con la calidad del gasto: Unidad de Gestión Educativa Local de Coronel Portillo, 2018*. Tesis de maestría. Universidad Cesar Vallejo, Perú.

Ministerio de Economía y Finanzas (2011). *Guía básica del Sistema Nacional de Presupuesto*. Lima – Perú.

Ministerio de Economía y Finanzas (2015). *Programación multianual y formulación anual del presupuesto para programas presupuestales con articulación territorial*. Lima-Perú. Editorial: Tarea Asociación Gráfica Educativa.

Ministerio de Economía y Finanzas (2019). *Directiva N° 002-2019-EF/50.01 Directiva de programación multianual presupuestaria y formulación presupuestaria*. Lima – Perú.

Ministerio de Economía y Finanzas (2020). *Guía de orientación al ciudadano del presupuesto público*. Lima-Perú. Editorial: Tarea Asociación Gráfica Educativa.

Ministerio de Economía y Finanzas (2020). *Glosario de Presupuesto Público*. Lima-Perú.31

Musgrave, R.A., y Musgrave, P.B. (1992). *Hacienda pública*. Madrid. Editorial: McGraw Hill. S.A.

Cristian Eugenio Orellana Pinol; Hernán José Perot ,(2014) tesis: *Iniciativas de gestión pública que promueven la productividad desde una perspectiva del género*, en la Universidad Diego Portales, de Argentina

Ortega, A. (2010). *Hacienda pública. Las finanzas del Estado* (Cuarta ed.). Bogotá, Colombia: ECOE Ediciones.

Otzen y Manterola, (2017). *Sampling Techniques on a Population to Study*. *Int. J.Morphol*, vol.35, n.1, pp.227-232. ISSN 0717-9502.

Paredes, F. (2011). *El Estado y la Administración Pública. Presupuesto Público. Aspectos teóricos y prácticos*. Venezuela: Universidad Los Andes.

Parra, J., y La Madriz, J. (2017). *Budget as an instrument of control in small family businesses financial*. *Revista Científica Electrónica de Ciencias Gerenciales*. 38(13), 33.

Peñaloza-Vassallo; Gutiérrez-Agua;Prado-Fernández, (2017)

Raffo, E. y Ruiz, E. (2005). *Fronteras de eficiencia para operadores de decisiones*.

Perú: Revista Industrial Data. Vol. 8. N° 002. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

Gustavo Riesco Lind, Ronal Arela Bobadilla y Lizbeth Malaver Cano (2021) *Presupuesto público en el sur del Perú: indicadores en el bicentenario*, informe del Centro de Estudios de Economía y Empresa, de la Universidad Católica San Pablo.

Ripoll, V., y Urquidi, A. (2010). *Management accounting tools used in business practice: a critical review of research work*. *Academia*, 1-20.

Rossi, S.P. (2018). *La gestión administrativa y calidad del gasto en la Universidad Nacional de Barranca*. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo. Lima-Perú.

Rodríguez, V. (2017). *“Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la Política Pública de Seguridad Ciudadana”*. Tesis de maestría. Pontificia Universidad Católica del Perú.

<http://dx.doi.org/10.4270/ruc.20117> Rodríguez, C. (2019).

Calidad de gasto público y presupuesto por resultados en la Unidad Ejecutora 001-107: Universidad Nacional del Callao, 2018. Tesis de maestría. Universidad Cesar Vallejo, Perú.

Rubio, M. (2006). *The Board of Directors in an international environment: the debate about its effectiveness as the governing body of the company.* España: Revista de trabajo y seguridad social. N° 227.

Santiago, N. (2018). *Formulación de presupuestos.* Universidad Técnica de Ambato. Ecuador.

Sánchez, C. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala.* Tesis de maestría. Universidad de Chile, Santiago de Chile.

Salcedo, M. (2019). *La administración de bienes muebles y el control patrimonial en la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco.* Tesis de maestría. Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle. Lima-Perú.

Sandoval-(Almazan y Styryn, 2018, *Transparencia y Gobernanza en la Gestión de la Crisis de COVID-19*

Sierra y Bravo, 1984, citados por Díaz, 2011. *Research Methodology – Observation Technique.*

Sánchez Yague Alejandra revista Deuto-informacion.

Recuperado:

<https://www.deustoformacion.com/blog/Alejandra%20S%C3%A1nchez%20Yag%C3%BCe2021>

ANEXO 01

MATRIZ DE CONSISTENCIA INTERNA

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	MÉTODO
General	General	General	Tipo de investigación
DE QUE MANERA INFLUYE LA GESTION ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS EN LA EJECUCION PRESUPUESTAL EN EL AÑO 2021	DETERMINAR LA INFLUENCIA DE LA GESTION ADMINISTRATIVA DE LOS FUNCIONES Y TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS EN LA EJECUCION PRESUPUESTAL DEL AÑO 2021	. LA GESTION ADMINISTRATIVA ES EFICIENTE TANTO A NIVEL DE FUNCIONARIOS COMO DE TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS. . LA EJECUCION PRESUPUESTAL ES OPTIMA, ALCANZANDO PORCENTAJES EFICIENTES Y EFICACES QUE LOGRAN CERRAR BRECHAS DENTRO DE LA PLANIFICACION Y PROGRAMACION DE LA ENTIDAD.	SERA CUANTITATIVO: DEMOSTRARA QUE EL GASTO PUBLICO EN PORCENTAJES O VALORES FUE POSITIVO.
Específico	Específico	Específico	Diseño de investigación
CUALES SON LAS CARACTERISTICAS Y COMPETENCIAS DE LOS FUNCIONARIOS QUE SON LOS EJECUTORES DE LA GESTION ADMINISTRATIVA DE LA MPC	DETERMINAR LAS CARACTERISTICAS Y COMPETENCIAS DE LOS FUNCIONARIOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS.	EXISTEN FUNCIONARIOS CALIFICADOS, CON CONOCIMIENTOS Y EXPERIENCIA EN LA GESTION ADMINISTRATIVA, EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS	LA INVESTIGACION SERA EXPLICATIVA YA QUE CON LOS RESULTADOS OBTENIDOS DE LOS VALORES DE GASTO PUBLICO, SE DEMOSTRARAN
CUALES SON LOS ALCANCES Y LOGROS DEL GASTO PRESUPUESTAL DE LOS ULTIMOS CINCO AÑOS PARA ANALIZAR SI SE REALIZO UN EFICIENTE GASTO PUBLICO	EVALUAR LOS ALCANCES Y LOGROS DEL GASTO PRESUPUESTAL DE LOS ULTIMOS CINCO AÑOS PARA ANALIZAR SI SE REALIZO UN EFICIENTE GASTO PUBLICO	EN LOS ULTIMOS 5 AÑOS SE ALCANZARON PORCENTAJES MENORES AL PROGRAMADO DEL PRESUPUESTO ASIGNADO ANUAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANAS.	Variables .GESTIO ADMINISTRATIVA .EJECUCION PRESUPUESTAL
CUAL ES LA EFICIENCIA DE LA EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS EN EL AÑO 2021	EVALUAR LA EFICIENCIA DE LA EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS EN EL AÑO 2021	EXISTE UNA INEFICIENTE EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS.	Muestra . EVALUACION DE COMPETENCIAS A FUNCIONARIOS DE LA MPC. .RENDICION DE CUENTAS .INFORMACION EN LINEAS DE COSULTA PUBLICAS . ENCUESTAS A LA POBLACION
			INSTRUMENTOS: ENCUESTAS RANKING DE LOS MEJORES FUNCIONARIOS REPORTE FINANCIERO POR AÑO

ANEXO 02

MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLE					
VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
GESTION ADMINISTRATIVA	Gestión Administrativa se puede contar con todos los recursos con el fin de obtener las metas deseadas, pero a partir de las fases de planeación, control, organización y dirección (Luna 2014)	La gestion Administrativa se va a medir medinte las siguientes dimensiones; Planificación, organización, direccion y control, implementada mediante encuestas, con 10 items.	1: Planificación	Plan estratégico plan operativo Documentos de gestion MOF, ROF, etc.	muy buena, buena, regular, mala y muy mala
			2: Organización	Estructura organica Coordinación administrativa funciones Adminstrativas	
			3: Direccion	liderazgo Motivacion Trabajo en equipo	
			4: Control	Evaaluacion Supervision Capacitaciones forum de resultados	
EJECUCION PRESUPUESTAL	Se define como un instrumento de gestión del estado, mediante el cual se debe llevar bienestar a la población de manera priorizada mediante bienes y servicios de calidad utilizando el presupuesto público. También existen facas para este proceso presupuestario que son la	La ejecucion presupuestal se medira por los resultados obtenidos a traves de sus dimensiones: eficiencia, eficacia, solvencia y transparencia, mediante encuestas, con 10 items	Eficiencia	Nivel de ejecucion Recursos utilizados	muy buena, buena, regular, mala y muy mala
			Eficacia	Resultados propuestos aspectos correctos obtenidos	
			Solvencia	participacion de acreedores Tipo de financiamiento	
			Transparencia	Claridad Calidad Usabilidad	

ANEXO 03

INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS:

CUESTIONARIO GESTION ADMINISTRATIVA						
El presente cuestionario tiene por finalidad conocer su opinion sobre la Gestion Administrativa, las respuestas de este instrumento sirven unicamente para esta investigación y seran totalmente confidenciales, agradeciendo su colaboración y honestidad para responder.						
Codigo del Encuestado:				Fecha:		
Situación Laboral:						
La escala de medición es:						
	1=Nunca	2=Casi Nunca	3= A veces	4=Casi siempre	5=Siempre	
N°	Item y/o Dimensiones	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Dimensión 1: Planificación						
1	¿Considera usted que en la MPC se prioriza de manera correcta la planificación de las necesidades basicas de la poblacion de la provincia?					
2	¿Considera usted que se establecen criterios adecuados para la identificación y formulación de estudios de pre inversión de carácter provincial?					
3	¿Considera usted que la poblacion de Canchis se siente atendida por la oficina de planificación de la MPC ?					
Dimensión 2: Organización						
4	¿Considera usted que existen profesionales de carrera dentro de la MPC					
5	¿Considera usted que como trabajador de la MPC se siente respaldado por sus jefes o superiores en la toma de decisiones?					
Dimensión 3: Dirección						
6	¿Considera usted que se establecen procedimientos adecuados para el nombramiento de personal clave dentro de la institución?					
7	¿Considera usted que se implementan mecanismos adecuados para evaluar Expedientes Tecnicos que contribuyan a la eficiente gestion?					
Dimensión 4: Control						
8	¿Considera usted que se utilizan adecuadamente los recursos publicos y el gasto en la ejecución de obras en la gestion?					
9	¿Considera usted que se realiza adecuadamente el control y supervisión de los recursos publicos y el gasto en la ejecución de obras?					
10	¿Considera usted que se realiza adecuadamente el manejo presupuestal dentro de la MPC?					

CUESTIONARIO EJECUCION PRESUPUESTAL

El presente cuestionario tiene por finalidad conocer su opinion sobre la Gestion Administrativa, las respuestas de este instrumento sirven unicamente para esta investigaci3n y seran totalmente confidenciales, agradeciendo su colaboraci3n y honestidad para responder.

Codigo del Encuestado: _____ Fecha: _____

Situaci3n Laboral: _____

La escala de medici3n es: 1=Nunca 2=Casi Nunca 3= A veces 4=Casi siempre 5=Siempre

N°	Item y/o Dimensiones	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Dimensi3n 1: Eficiencia						
1	¿Considera usted que el gasto presupuestal en la MPC reduce directamente las brechas de la provincia?					
2	¿Considera usted que el presupuesto de la MPC se reparte adecuadamente entre todas sus gerencias y subgerencias?					
3	¿Considera usted que la poblacion de Canchis siente que el presupuesto es utilizado correctamente?					
Dimensi3n 2: Eficacia						
4	¿Considera usted que la poblacio de Canchis se siente satisfecha con su Municipio?					
5	¿Considera usted que como trabajador de la MPC se siente satisfecho con el gasto presupuestal de su Municipio?					
Dimensi3n 3: Solvencia						
6	¿Considera usted que el presupuesto de la MPC es bueno o suficiente anualmente?					
7	¿Considera usted que el presupuesto de la Municipalidad podria ser mayor?					
Dimensi3n 4: Transparencia						
8	¿Considera usted que se utilizan adecuadamente los recursos publicos y el gasto en la ejecuci3n de obras en la gestion?					
9	¿Considera usted que existe acceso a toda la informaci3n referente a la ejecucion presupuestal en la MPC?					
10	¿Considera usted que existe un buen nivel de comunicaci3n entre la su oficina y la oficina de planificaci3n de la MPC?					

ANEXO 04

CONSTANCIA DE VALIDACION DE DATOS:

FICHA DE VALIDACION DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO GESTION ADMINISTRATIVA Y EJECUCION PRESUPUESTAL							
I. DATOS GENERALES DEL EXPERTO							
1.1.	Apellidos y Nombres del Experto:		CARDEÑA CORIMANYA, Mario Raul				
1.2.	DNI	23842510	Celular	984390739	Email:	marcarcor@hotmail.com	
1.3.	Grado Academico		Magister en Planificación y Desarrollo				
1.4.	Profesión		Ingeniero Agronomo				
1.5.	Cargo que Desempeña		Asesor Tecnico				
1.6.	Universidad o Centro Laboral:		Independiente				
II. DATOS PARA VALIDACION DEL INSTRUMENTO							
2.1.	Nombre del Instrumento:		CUESTIONARIO DE GESTION ADMINISTRATIVA Y EJECUCION PRESUPUEST				
2.2.	Objetivo del Instrumento:		Conocer la opinión sobre La investigación				
2.3.	Dirigido a:		Funcionarios de la Municipalidad provincial de Canch				
2.4.	Autor del Instrumento:		Veronica Flores Dueñas				
2.5.	Programa de Postgrado:		Maestria en Gestión Publica				
III. VALIDACION DEL INSTRUMENTO							
N°	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
			D	R	B	MB	E
	CLARIDAD	la redaccion es clara y precisa					X
	OBJETIVIDAD	la investigacion apunta a un resultado para mejorar la gestion publica en un municipio local				X	
	CONSISTENCIA	los terminos utilizados son propios de una investigacion cientifica				X	
	COHERENCIA	Existe relación entre las dimensiones e indicadores					X
	SUFICIENCIA	guarda relacion con la hipotesis de la investigacion					X
	METODOLOGIA	la metodologia y tecnica empleada en el tratamiento de la informacion es propio de la investigacion					X
	ORGANIZACIÓN	existe relacion entre los indicadores y los items a obtener					X
	ACTUALIZACION	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnologia				X	
	INTENCIONALIDAD	Valora la evaluación y desarrollo de capacidades cognitivas					X
	Promedio de la Valoración						X
Opinión de Aplicabilidad: Es procedente la aplicación del Instrumento							
Cusco 04 de Octubre del 2021			<hr/> Firma y Sello				

FICHA DE VALIDACION DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO GESTION ADMINISTRATIVA Y EJECUCION PRESUPUEST							
I. DATOS GENERALES DEL EXPERTO							
1.1.	Apellidos y Nombres del Experto	CABALLERO QUISPE, Carlos Alberto					
1.2.	DNI	41524292	Celular	945625692	Email:	carloscaballero@gmail.com	
1.3.	Grado Academico	Maestro en Gestión Pública					
1.4.	Profesión	Licenciado en Sociología					
1.5.	Cargo que Desempeña	Gerente Municipal					
1.6.	Universidad o Centro Laboral:	Municipalidad Distrital de Chalhuhahuacho					
II. DATOS PARA VALIDACION DEL INSTRUMENTO							
2.1.	Nombre del Instrumento:	CUESTIONARIO DE GESTION ADMINISTRATIVA Y EJECUCION PRESUPUEST					
2.2.	Objetivo del Instrumento:	Conocer la opinion sobre La investigación					
2.3.	Dirigido a:	Funcionarios de la Municipalidad provincial de Canch					
2.4.	Autor del Instrumento:	Veronica Flores Dueñas					
2.5.	Programa de Postgrado:	Maestria en Gestión Publica					
III. VALIDACION DEL INSTRUMENTO							
N°	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
			D	R	B	MB	E
	CLARIDAD	la redaccion es clara y precisa					X
	OBJETIVIDAD	la investigacion apunta a un resultado para mejorar la gestion publica en un municipio local					X
	CONSISTENCIA	los terminos utilizados son propios de una investigacion cientifica					X
	COHERENCIA	Existe relación entre las dimensiones e indicadores					X
	SUFICIENCIA	guarda relacion con la hipotesis de la investigacion				X	
	METODOLOGIA	la metodologia y tecnica empleada en el tratamiento de la informacion es propio de la investigacion				X	
	ORGANIZACION	existe relacion entre os indicadores y los items a obtener					X
	ACTUALIZACION	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnologia				X	
	INTENCIONAL	Valora la evaluacion y desarrollo de capacidades cognitivas					X
	Promedio de la Valoración						X
Opinión de Aplicabilidad: Es procedente la aplicación del Instrumento							
Cusco 04 de Octubre del 2021							
							

ANEXO 05

CARTA DE AUTORIZACION.

Carta 001-2021-VFD

Señorita:
Abog. KARI ERLINDA MACEDO CONDORI
Alcaldesa de la Municipalidad Provincial de Canchis.

Sicuaní, 07 de Octubre del 2021

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS	
MESA DE PARTES CENTRAL	
12 OCT. 2021	
EXPEDIENTE 11989	FOLIO 01
HORA 11:19 a	FIRMA

ASUNTO: Solicita Autorización

Mediante la presente, previo un cordial saludo, me presento ante Ud. como trabajadora de la Municipalidad Provincial de Canchis, como Supervisora de obra, en el Área de Supervisión y Liquidación de Obras, vengo realizando los estudios de maestría en GESTION PUBLICA, en la Universidad Cesar Vallejo y teniendo como tema de investigación: GESTION ADMINISTRATIVA Y EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS, CUSCO.

Por lo tanto, solicito, se me autorice el nombre de la institución, para la aplicación de mi instrumento de investigación, todo con fines, netamente académicos.

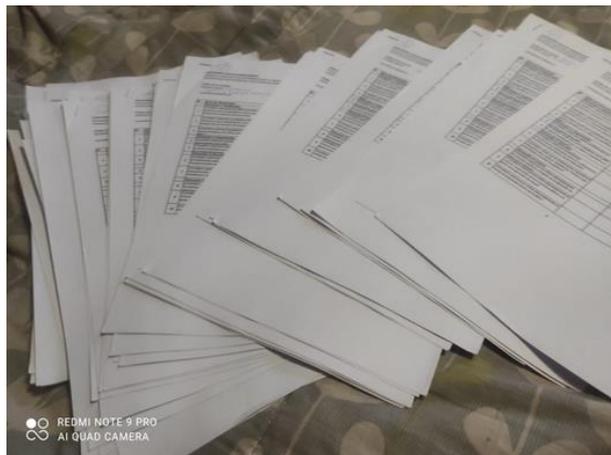
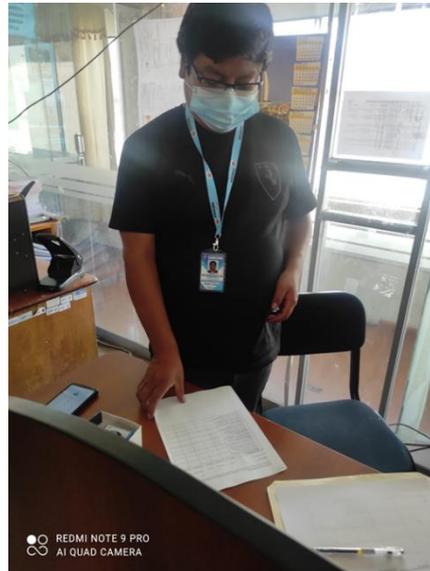
Sin otro particular, me despido.

Atentamente.


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS
Ing. Veronica Flores Daeñas
CIP. N° 79769
INSPECTOR DE OBRA

ANEXO 06

EVIDENCIAS FOTOGRAFICAS





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, PACHERRES RUÍZ ANGÉLICA YOLANDA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "GESTION ADMINISTRATIVA Y EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS CUSCO AÑO 2021", cuyo autor es FLORES DUEÑAS VERONICA, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 11 de Febrero del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
PACHERRES RUÍZ ANGÉLICA YOLANDA DNI: 43550877 ORCID 0000-0003-4942-9724	Firmado digitalmente por: AYPACHERRES el 02-03- 2022 18:36:36

Código documento Trilce: TRI - 0289146