

Impacto de Implementación de proyectos en Educación Financiera virtuales, en tiempos de Covid-19, en el programa A-Morosos de Mi Banco

Jhon Sebastián Rodríguez Zúñiga

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

Sede / Centro Tutorial Bogotá D.C. - Sede Principal

Programa Administración Financiera

Abril de 2021

Impacto de Implementación de proyectos en Educación Financiera virtuales, en tiempos de Covid-19, en el programa A-Morosos de Mi Banco

Jhon Sebastián Rodríguez Zúñiga

Trabajo de Grado Presentado como requisito para optar al título de Administrador Financiero

Asesora

Juana Cristina Arboleda Montoya

Asesor

Javier Fernando Romero

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

Sede / Centro Tutorial Bogotá D.C. - Sede Principal

Administración Financiera

Abril de 2021

### Dedicatoria

Para mi familia que inculco en mí el deseo de estudiar y lograr mis sueños, y mis asesores en la Universidad que lograron poner en mis manos los recursos adecuados para construir en mí un profesional integral.

#### Agradecimientos

Es muy gratificante el aprendizaje, que tuve en la realización de mi proyecto de grado, que con la guía y enseñanza de mis docentes, mis compañeros y todos a quien académicamente contribuyeron con sus ideas, motivaciones y mensajes de esperanza, logre culminar este proyecto.

Quiero dar también un muy especial e importante agradecimiento a la institución bancaria MI BANCO que no solo me permitió, con sus puertas abiertas, trabajar con ellos sino que también lograron generar el ambiente correcto para que un estudiante logre desarrollar sus ideas dentro de su lugar de trabajo, igualmente un agradecimiento muy especial al equipo de Inclusión Financiera de M Banco, que con su programa A-Morosos están tratando de cambiar la cara del sistema financiero Colombiano por uno que represente valores y un verdadero motor de cambio para esta sociedad.

# Contenido

Lista de	e Ilustraciones	7
Lista de	e Tablas	8
Introdu	cción	9
1. P	Problema	0
1.1.	Descripción Del Problema	0
1.2	Pregunta de Investigación	1
2 Obj	jetivos	2
2.1.	Objetivo General	2
2.1.	Objetivos Específicos	2
3. J	ustificación	3
4. N	Marco de Referencia	4
4.1	Antecedentes teóricos y empíricos	6
4.2	Marco teórico	7
4.3	Marco conceptual	2
4.4	Marco Legal	:3
5. N	Metodología	:5
5.1	Enfoque y alcance de la investigación	:5
5.2	Población y muestra	6
5.3	Instrumentos	:7
5.4	Procedimientos	2
5.5	Analisis de Información	3
5.6	Consideraciones éticas	5
6. R	Resultados	6
7. C	Conclusiones4	-1
8. R	Recomendaciones4	4
Referer	ncias4	-5

Impacto de la Implementación de proyectos en Educación Financiera Virtual	
Anexos	49

## Lista de Ilustraciones

Ilustración 1. Etapas de Crédito. Elaboración Propia	16
Ilustración 2. Esquema de Relación de Conceptos	18
Ilustración 3. Porcentaje de Hogares que poseen Computador, total Nacional,	
Cabecera y resto, Año 2009 y 2010	20
Ilustración 4. Porcentaje de hogares que poseen computador Total Cabecera, Año	
2017	21
Ilustración 5. Doctor Financiero Flujo de Caja, (Mi Banco, 2021)	28
Ilustración 6. Doctor Financiero Balance Personal, (Mi Banco, 2021)	29
Ilustración 7. Doctor Financiero Diagnostico General, (Mi Banco, 2021)	30
Ilustración 8. Taller de Ahorro y Presupuesto, (Mi Banco, 2021)	31
Ilustración 9. Definición de la muestra, elaboración Propia	33
Ilustración 10. Porcentaje de cumplimiento del cliente, en su crédito, en diferentes	
etapas, Elaboración Propia	34
Ilustración 11. ¿Considera Importante la Educación Financiera?, Elaboración Propi	a
	39
Ilustración 12. ¿Cree que ha logrado mejorar sus finanzas personales con la	
educación Financiera?, Elaboración Propia	39
Ilustración 13. Mejora Cuantitativa en hábitos de pago, Clientes del programa de	
inclusión financiera A-Morosos. Elaboración Propia	40

## Lista de Tablas

Tabla 1. Comportamiento de Pago Pre Educación Financiera Vs Diferencia N	<b>Aarginal</b>
en los hábitos de Pago Después de la Educación Financiera, En Clientes del Pro-	grama
A-Morosos, Elaboración Propia	36
Tabla 2. Medidas de posición en clientes del programa A-Morosos, luego de	recibir
Educación financiera.	37
Tabla 3. Porcentaje de cumplimiento en clientes del programa A-Morosos, lu	ego de
recibir Educación Financiera	37
Tabla 4. Promedio ponderado en términos porcentuales de los hábitos de pag-	o de los
clientes, Elaboración Propia	38
Tabla 5. Desviación Estándar para X y Y, Elaboración Propia	38
Tabla 6. Coeficiente de Correlación para la muestra, Elaboración Propia	38

#### Introducción

El desarrollo de este documento pretende encaminarlo al conocimiento de una problemática nacida en la institución financiera Mi Banco, la cual gracias al nuevo contexto mundial ocasionado por la pandemia de Covid-19 se vio forzada a migrar sus operaciones diarias a la virtualidad. Dentro de estas operaciones diarias se contempla el Programa del banco enfocado a la inclusión financiera, se trata del programa A-Morosos, que mediante un proceso de "Rehabilitación" logra ofertar un plan de pagos especial a los clientes que cayeron en mora por situaciones de calamidad, bien sean robos, quiebras, deficientes gestiones empresariales o hasta inconvenientes familiares.

Para llegar a dicho programa es un requisito tomar los talleres de educación financiera que el equipo del programa, en tiempos de no Pandemia dictaba de forma presencial, y que con los tiempos de Covid-19 se ha tenido que realizar de forma virtual. El equipo de inclusión, el banco y demás interesados tienen la necesidad de indagar el impacto de dichos talleres en sus clientes en pro de entender como la nueva normalidad puede afectar tanto a los clientes como a sus hábitos de pago. Este documento retrata un trazado del contexto que se vive de cara a la educación financiera, las microfinanzas, la inclusión financiera, la morosidad como problemática social, los hábitos de pago y la nueva globalización de la virtualidad.

Para hacer dicho trazado, se genera un estudio estadístico descriptivo del antes y después de los clientes del programa de inclusión financiera A-Morosos de Mi Banco. Donde se analizan los principales puntos de inflexión de estos clientes sus comportamientos financieros, y sus retratos cuantitativos que dejaron a través del tiempo en bases de datos. Con el fin de entender como en un nuevo mundo los procesos virtuales están sufriendo un cambio, de opcionales a obligatorios, para lo cual la educación financiera no escapa y es turno de que sea evaluada, para consignar sus fortalezas y debilidades, entendiendo que puede representar también oportunidades y amenazas en dichos procesos.

#### 1. Problema

#### 1.1. Descripción Del Problema

Mi Banco, es una institución financiera que se desempeña en el desarrollo del sector micro financiero, donde su objetivo de mercado está concentrado en pequeños empresarios, los cuales necesitan de capitales productivos para hacer crecer sus negocios. Dentro de la institución financiera se encuentra la gerencia de cobranzas de Mi Banco, la cual cuenta con un programa especial de recaudo de cartera castigada, se trata de: A-Morosos, su objetivo primordial es la inclusión financiera, desde hace dos años el programa se caracteriza por generar acuerdos de pago especiales, libres de intereses, gastos de cobranza, intereses de mora y en muchos casos donde se aplican descuentos del capital hasta de un 70%, a clientes que sufrieron situaciones de calamidad. Mi Banco, (2021)

Según Bonet, (2020) 60% del total de los ocupados en Colombia están en trabajo aislado. La situación mundial ocasionada por el Covid-19 ha logrado generar fuertes cambios, de cara a la normalidad de la ejecución del proceder con los clientes que desean ingresar a dicho programa, más puntualmente en los talleres de educación financiera que obedecen a ser un requisito fundamental para la aprobación de descuentos y beneficios del banco para sus clientes del programa A-Morosos. Los talleres de educación financiera son de vital importancia para ingresar a los posibles candidatos al programa, ya que deben pasar por un proceso de restauración de sus flujos de caja, que al mismo tiempo no genere peores situaciones en sus familias por la falta de dinero.

Como menciona Asobancaria en su informe, que los efectos en las finanzas personales de los colombianos como consecuencia de la emergencia por Covid-19 son palpables y se traducen en situaciones difíciles que deben enfrentarse desde una muy calculada y meditada planeación financiera, Asobancaria, (2020). Asobancaria nos explica que dada la coyuntura es de vital importancia que la sociedad tenga las herramientas necesarias para el control de sus finanzas y convertir la educación financiera en una cuestión prioritaria, Asobancaria, (2020). El proceso de educación financiera que se implementó en Mi Banco, se basa en visitas a los hogares y empresas de los clientes, por lo tanto, el proceso de educación financiera demandaba más tiempo y era más complejo.

El cambio es evidente en los procesos habituales de educación financiera, por lo que se convierte en el principal eje temático de investigación o problemática, dando resultado de la Implementación de proyectos en Educación Financiera, en tiempos de Virtualidad Covid-19, en el programa A-Morosos de Mi Banco. Como menciona la fundación WWB Colombia el agotamiento de ahorros, pérdida de ingresos y sobre endeudamiento son afectaciones del Covid-19 Direccion de Investigacion Fundacion WWB Colombia, (2020). Por lo tanto, los nuevos retos a los que se enfrentan en el programa de Inclusión financiera de Mi Banco, donde el contexto actual del mundo ha empujado el trabajo diario de los gestores a la virtualidad, los obligo a tener una postura digital en sus talleres educativos.

#### 1.2 Pregunta de Investigación

Los talleres de educación financiera son de vital importancia para ingresar a los posibles candidatos al programa A-Morosos. Sin embargo, dichos procesos han cambiado por la nueva forma de virtualidad del programa A-Morosos, por lo tanto, se postula lo siguiente:

¿Cuál es el Impacto de la Implementación de proyectos en Educación Financiera virtuales, en tiempos de Covid-19, en el programa A-Morosos de Mi Banco?

#### 2 Objetivos

#### 2.1. Objetivo General

Determinar el impacto de la implementación del programa de educación financiera virtual, en los clientes del programa A- Morosos de Mi Banco.

#### 2.1. Objetivos Específicos

Interpretar los datos y particularidades de los talleres de educación financiera virtual, implementados en el programa de inclusión financiera A-Morosos.

Comparar las ventajas y desventajas de los talleres de educación financiera virtual, implementados en el programa de inclusión financiera A-Morosos versus los talleres presenciales.

Establecer las fortalezas y oportunidades de mejora en los talleres de educación financiera virtual, implementados en el programa de inclusión financiera A-Morosos.

Elaborar el correspondiente marco teórico asociado con la educación financiera y educación virtual.

#### 3. Justificación

La problemática en la interrupción de la comunicación presencial, de los gestores de inclusión financiera con los integrantes y/o potenciales integrantes del programa A-Morosos, trajo consigo la ruptura de los programas establecidos de educación financiera, que pretende dar un acompañamiento y un plus a un programa de pagos personalizado y que responde a problemáticas sociales graves que lograron hacer caer en mora de cartera castigada a estos clientes.

Por lo tanto, como recalca Escobedo, (2020) la importancia de una correcta educación financiera para la sociedad, hoy en día es clara ya que la brecha social que se genera en desigualdad y deterioro de la calidad de vida de las personas está relacionada con estas temáticas. El sistema financiero en algunas oportunidades logra agravar dichas problemáticas; brecha social, desigualdad y deterioro de la calidad de vida, como se menciona en el Boletín Numero 1 sobre inclusión financiera y Covid-19 de la fundación WWB Colombia Direccion de Investigacion Fundacion WWB Colombia, (2020) donde nos habla de los riesgos de un deficiente conocimiento financiero en hogares, igualmente sobre endeudamiento, malas prácticas de colocación, entre otras.

Por consiguiente, acertados programas de educación financiera su diagnóstico y mejoramiento constante, es de vital importancia como se puede ver en el informe del centro de estudios monetarios latinoamericanos donde Roa, (2014) define como de vital importancia la educación financiera en Latinoamérica. En relación, el objetivo de este trabajo es lograr determinar el impacto que se genera de la implementación de programas de educación financiera virtual en los clientes del programa de inclusión financiera de Mi Banco, donde se dé el espacio para lograr sintetizar la información, analizar los datos y re pensar las mejores prácticas.

Todo esto, para buscar la consecución de bases sólidas y fundamentadas de como la educación financiera puede llegar a mejorar los hábitos de pago de los clientes del programa y la calidad de vida de sus familias, tanto como el crecimiento de sus micro empresas, como lo expresa Rodriguez y Lozano, (2017) es de vital importancia entender la eficiencia de la educación financiera en Colombia. En el informe de las medidas del sistema financiero de cara a los impactos del Covid-19 (Asobancaria, 2020), nos explica que es necesario el conocimiento y adaptación por parte del consumidor de las soluciones digitales que se han incrementado con la pandemia, no solo porque evitan el contacto de manera presencial, (un elemento crucial para el control de la propagación

del virus), sino porque traen facilidades que son claves para la administración correcta de los recursos dada su rapidez, seguridad y bajo costo. Los beneficios producidos de este trabajo, serán tanto académicos como prácticos de cara a las estadísticas que obtendrá el banco en potencia, así como fundamentos en praxis de como la educación financiera impacta a un individuo en etapa de morosidad.

#### 4. Marco de Referencia

La educación financiera está logrando ser una temática que cobra cada vez más importancia en los programa de desarrollo social y económico de las ciudades más importantes, así como en los programas de estudio de los centros de educación más reconocidos, esto lo recuerda Tovar, Vargas, y Gonzales, (2020) La educación financiera fortalece el desarrollo de las mujeres rurales, que basa sus esfuerzos en 3 variables; ahorro, inversión y endeudamiento, temas que son impartidos desde cátedras educativas claras para ellas. No obstante, es una academia sub estimada por el estigma de que es algo implícito o que el manejo del dinero es cuestión privada y que puede llegar a ser muy particular los casos, tanto como que las recomendaciones generales no pueden funcionar.

Pero lo que realmente se puede aclarar, es que los programas de educación en finanzas personales impulsados bien sean por iniciativas estatales o privadas, mejoran la calidad de vida de las personas, "Sin educación financiera, no hay inclusión" Rojas, (2019), Por lo tanto, la educación financiera como nos lo menciona Raccanello y Herrera, (2014), permite alcanzar un mayor bienestar cuando los usuarios tienen mayor conocimiento de los productos y servicios financieros. Ahora bien, para Mi banco es un reto lograr poner la información correcta en las manos de sus clientes, de cara a la data del sistema financiero y bancario del país, y esto es algo que en el territorio nacional poco a poco se está logrando tomar más fuerza, así nos lo recuerda Villada, Lopez, y Muñoz, (2017), La educación financiera ha venido tomando mayor relevancia en las últimas décadas.

Ahora con los promotores privados, se ha logrado igualmente generar mejores avances en la educación financiera, como es el ejemplo de Garcia, Garcia, y Gutierrez, (2017) Donde socaban esfuerzos por entender el impacto de la educación financiera en instituciones educativas profesionales. Lo anterior, nos muestra como los intereses de privados, como bancos y/o Universidades potencian la promoción de la educación

financiera, palabras clave en estudios académicos, por ejemplo, en México, Educación financiera, estudiantes y otros son cada vez más comunes.

Como es el caso de Mi Banco, el cual impulsa la implementación de programas de educación financiera aún más específicos, como es el caso de los talleres dictados en el programa de inclusión financiera A-Morosos, y donde se centra los esfuerzos de estudio de este documento. Sin embargo, la implementación de proyectos de educación financiera virtuales trae consigo grandes retos como lo menciona Crisol, Herrera, y Montes, (2020), las consideraciones tecnológicas a la hora de impartir educación virtual y métodos claros de e-learning, son claves para un plan de estudios virtual exitoso.

Por lo tanto, mantener simple y organizado un proceso de educación financiera virtual es clave, y como nos lo expone Melo y Diaz (2018), se deben construir escenarios con elementos motivacionales para dinamizar los procesos de aprendizaje en línea. Para Mi banco el proceso de transición de sus talleres de educación financiera presenciales o tradicionales a la virtualidad, genera grandes incertidumbres, en términos de incertidumbre en sus procesos, como abordar de la mejor manera a los clientes, en cómo lograr generar un modelo relacional más acertado y claramente grandes incertidumbres en el impacto de los talleres que se aplican de cara a sus efectos reales.

Todo esto, ocasionado claramente por la situación que en 2020 trajo la pandemia de Covid-19, algo que afecto de forma general muchas entidades y que demandaron un proceso de migración digital, como lo mencionan los profesores de la Universidad UNAM Sanchez, Martinez, y Jaimes, (2020), Los cuales sufrieron los cambios o suspensión obligatoria de las clases en todos los niveles educativos, con el confinamiento en casa de estudiantes y profesores, por lo tanto se ha creado una red de efectos múltiples en todos los actores del proceso educativo. De lo anterior, se desea resaltar que los procesos de virtualidad traen consigo condiciones que necesitan ser atendidas, como fue el caso de la universidad UNAM, y como es el caso de Mi Banco, para lo cual demanda el desarrollo de este documento.

#### 4.1 Antecedentes teóricos y empíricos

Es importante entender que existe una línea de tiempo cuando una persona o una microempresa, (en los casos de los clientes del programa de inclusión financiera) toman un producto financiero de crédito, como prospecto, solicitante, cliente al día o en mora, por ultimo cliente cerrado o castigado.



Ilustración 1. Etapas de Crédito. Elaboración Propia

En consecuencia, los esfuerzos en educación financiera y sus antecedentes se concentran en las primeras etapas, donde se podría entender como una fase preventiva de las afectaciones de una inadecuada inteligencia financiera. A continuación, se presentará la información más acertada, recopilada de cara a la etapa de la educación financiera cuando se tienen fallas al momento de usarla. The Smart Campaign, en 2015 publican un estudio exploratorio de prácticas de micro finanzas, el cual se centra en descubrir de qué manera las instituciones de micro finanzas (IMF) tratan a los clientes de micro finanzas que no pueden pagar sus préstamos. Fue motivado por la escasez de información referida a las medidas que toman las IMF, hacia el cliente cuando un prestatario deja de pagar, Solli, (2015, pág. 7).

En este documento, se expone como los deudores morosos son "perseguidos" por sus acreedores, para este caso con ejemplos de Uganda y Perú, sin embargo, existe un claro paralelismo con los mecanismos clásicos de la cobranza en Colombia, donde la tercerización es punto clave para mantener bajos costos de cobro y garantizar un flujo de la cartera, igual que la recuperación de los mejores porcentajes sobre las carteras

castigadas. Sin embargo, es claro que la educación financiera no representa mayor esencialidad en los procesos del día a día en dichas tercerizaciones. Dando prioridad al cobro sin más y dejando de lado las dolencias financieras del cliente que en muchos casos, se originan en las mismas etapas tempranas de prospectos o clientes vigentes, que se les sobre endeudo y hoy presentan consecuencias.

#### 4.2 Marco teórico

En el siguiente espacio de este documento, podremos evidenciar construcciones académicas que nos funcionan como antesala para comprender nuestras dos temáticas principales; la educación financiera y la virtualidad de los procesos en tiempos de Covid-19, las palabras clave que lograran mejorar aún más el foco del presente estudio que se realiza, y generar mayor claridad en los resultados que se desean obtener. La Educación financiera es una causa directa para la inclusión, la sociedad está despertando y da prelación a su consumo de temas financieros, igual como lo menciona Rojas, (2019), el vicepresidente de asuntos corporativos de Asobancaria en su artículo en la revista dinero, donde su tesis principal es que los programas de educación financiera enfocados a la comunidad en general son punto clave en la inclusión que necesita el sistema financiero colombiano en la actualidad.

La educación en finanzas personales potencia la capacidad de análisis a la que se debe ver expuesta una persona cuando desea adquirir un producto que implique inversiones, ahorros y créditos, y estos productos en su gran mayoría se ven ofertados por el sistema financiero del país, el cual también se ve sesgado a presentar dichas opciones únicamente a las personas que logran interiorizar el tema y tienen acceso. Es decir si existieran más personas con información financiera el mercado igualmente crecería. En pro de comunicar a más personas, educarlos, con el sistema financiero en 2017, la comisión intersectorial para la educación económica y financiera (CIEEF), Lanzo la; "La estrategia Nacional de Educación Económica y financiera de Colombia".

Cuyo objetivo es la Educación económica y financiera para contribuir al desarrollo de conocimientos, actitudes y comportamientos o competencias de la población colombiana, que impacten en la toma de decisiones económicas y financieras responsables e informadas en las diferentes etapas de la vida. (Comisión Intersectorial para la Educación Economica Y Financiera, (2017). Por lo tanto, se crea el ambiente necesario para construir un modelo relacional de clientes con educación financiera,

mejoras de las perspectivas de potencial de negocio para las empresas y un pueblo con mejores opciones financieras apoyado con programas gubernamentales.

En la universidad de investigación y desarrollo de Bucaramanga se publica un estudio sobre la influencia de los programas de educación financiera sobre los jóvenes, y logra encontrar relaciones muy importantes con el concepto que ellos llaman "Alfabetización financiera" y los ingresos Plata y Caballero, (2020).

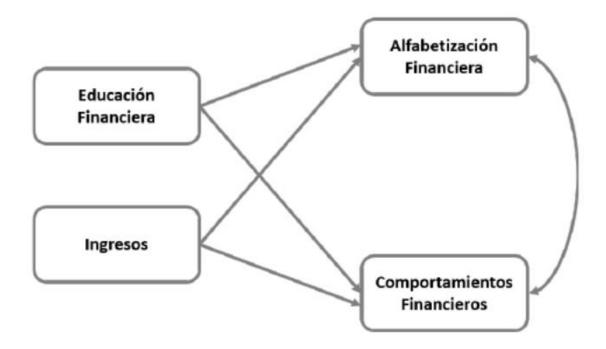


Ilustración 2. Esquema de Relación de Conceptos

Plata & Caballero, (2020). Esquema de relación de Conceptos, figura. Recuperado de <a href="https://udi.edu.co/revistainvestigaciones/index.php/ID/article/view/242/312">https://udi.edu.co/revistainvestigaciones/index.php/ID/article/view/242/312</a>.

Con la creación de instituciones dedicadas a la educación financiera en Colombia entendemos, que es de vital importancia para los Bancos apoyar dichos proyectos de forma unilateral, ya que la inclusión financiera, para un país como Colombia donde la presencia de opciones financieras tienen mucho terreno por recorrer, un ejemplo de esto es el último informe de Asobancaria donde calcula 2.2 oficinas por cada 10 mil habitantes en el territorio nacional, Asobancaria, (2019). Ahora bien, para lograr entender nuestro segundo tema principal, que se enfoca en la virtualidad y los nuevos retos a los que se enfrenta el mundo corporativo, de cara a los sucesos del Covid-19, igualmente Bravo, (2018), en su estudio sobre la educación financiera en la generación de valor en las empresas, nos explica que los riesgos que nacen de la globalización

acelerada, son la deficiente información acertada de administración y finanzas, que en consecuencia recaen en una baja permanencia en el mercado.

A lo que hoy en día, también podríamos agregar muchos más factores de riesgos generados de una sociedad súper conectada y globalizada, como la pandemia que se materializo en 2020 y obligo a cerrar operaciones, o pausar de forma inmediata a más de una compañía, y en el caso de Mi Banco lo obligo a migrar a soluciones digitales para llevar sus talleres de educación financiera a los usuarios. En su estudio; "Competencias digitales docentes y el reto de la educación virtual derivado de la covid-19", Martinez y Garces, (2020), nos dice claramente que la opción de la virtualidad hoy en día ya ha pasado de una forma adicional de enseñanza, a prácticamente una de carácter obligatorio.

No obstante, la migración que sufrió el mundo y sus procesos tradicionales de operación diaria, a la virtualidad también trajo consigo oportunidades que poco a poco se están convirtiendo en fortalezas, y esto a nivel mundial, como por ejemplo en ecuador Caceres, (2020), menciona que una de las mayores fortalezas de la educación virtual ocasionada por la crisis del Covid-19, es la flexibilidad de horarios y la diversidad de espacios virtuales que se pueden encontrar hoy en día, y por supuesto para el caso de Mi Banco la geolocalización de los clientes en un mundo virtual ya no es una barrera.

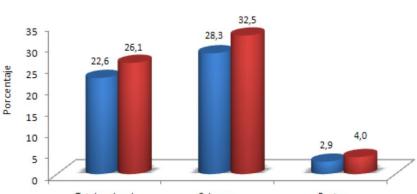
Pareciera que el mundo se había preparado tímidamente, sin saber que se presentaría en 2020 el Covid-19, en temas de virtualidad, muchas universidades y empresas privadas estaban incursionando en procesos virtuales, como en la Universidad Minuto de Dios, y su programa de virtual y a distancia, o como lo retrata Velez, (2020), la cual explica como poco a poco las TIC (Tecnologías de la información y la comunicación), se han integrado a los procesos educativos inicialmente como tímidas propuestas alternativas a programas completos y robustamente diseñados de forma virtual únicamente.

Ahora bien, es claro que esta transición a la virtualidad no solo llego de repente con oportunidades que se vuelven fortalezas, sino también debilidades que representan una amenaza, en España Garcia de Paz y Santana, (2021), exponen que la declaración de un estado de emergencia, obligo a migrar sus procesos educativos a un entorno virtual de forma muy inmediata, lo que expuso en algunos sectores la falta de equipos de cómputo

adecuados, tanto para la recepción como la emisión de los contenidos académicos. Para nuestro país, esto puede volverse una barrera en los planes de virtualización académica y que con la pandemia de Covid-19, estos temas no dan espera, por ejemplo, en la siguiente gráfica:

Porcetaje de hogares que poseen computador, Total Nacional,

Cabecera y Resto, Año 2009 y 2010



Total nacional Cabecera Resto

■ 2009 ■ 2010

Ilustración 3. Porcentaje de Hogares que poseen Computador, total Nacional, Cabecera y resto, Año 2009 y 2010

DANE, (2011). Porcetaje de hogares que poseen computador, Total Nacional, Cabecera y Resto, Año 2009 y 2010. Recuperado de <a href="https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/tic/bol\_tic\_2010.pdf">https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/tic/bol\_tic\_2010.pdf</a>

Donde en 2010, la cabereca, (localidades donde se concentran las autoridades administrativas), con un 32.5% contaba con equipo computador del total, este dato se expone para lograr validar una comparativa con la siguiente grafica;

Porcentaje de hogares que poseen computador Total Cabecera, Año 2017

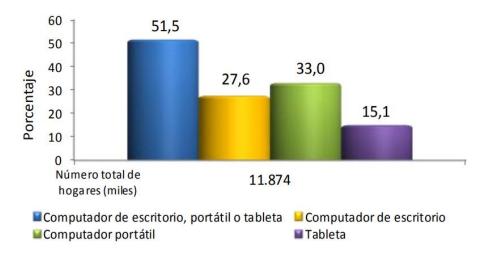


Ilustración 4. Porcentaje de hogares que poseen computador Total Cabecera, Año 2017

DANE, (2019). Porcetaje de hogares que poseen computador Total Cabecera, Año 2017. Recuperado de

https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/tic/bol\_tic\_hogares\_2017\_v2.pdf

Para el año 2017, el 51.5% del total cabecera contaba con algún tipo de equipo de cómputo, esta cifra explica tres cosas; Existe una tendencia de crecimiento en la adquisición de equipos de cómputo, en las ciudades cabecera del país existe personas a las cuales contendidos digitales, por la falta de equipos de cómputo, se les dificulta adquirirlos, y último es aún más grande la brecha en las zonas rurales del país las personas que se excluyen de la posibilidad de consumir productos, tanto financieros como educativos de forma virtual, debido a la falta de equipos o internet.

Lo anterior, cerrando el tema de cara a los retos de la virtualidad, y como se necesita tener en cuenta al momento de diseñar los futuros procesos en los diferentes sectores de un país, sus universidades, sus empresas, sus bancos y todos a quienes la nueva normalidad les demande generar una migración digital. Por consiguiente, y para cerrar nuestras dos temáticas principales; la educación financiera y la virtualidad de los procesos en tiempos de Covid-19, se denota que la educación financiera cumple un papel importante en la toma de decisiones financieras de la población y que la sectorización de estos es clave para lograr acertar mejor las cartillas o talleres, niños, jóvenes, universitarios, familia, adultos entre muchos, con el fin de generar bienestar e inclusión en un mundo de cambio constante bien sea debido a la evolución de procesos normales o como se vio en 2020, por fuerza mayor del Covid-19.

#### 4.3 Marco conceptual

El correcto desarrollo de este trabajo demanda de una interpretación correcta de conceptos clave de las micro finanzas, tanto como de educación financiera he impactos de dichos ítems en el desarrollo social y económica de los clientes, que solicita igualmente volver trasparente las idea como, programa, inclusión social y desarrollo social tanto como económico;

Microfinanzas: Las microfinanzas para nuestro trabajo es el contexto laboral y práctico donde se desempeñara el desarrollo de las actividades ya que Mi Banco es una institución privada del sector de las Micro Finanzas, que nacen en Europa en el siglo XIX como un movimiento de cooperativas que involucraba a trabajadores asalariados de zonas urbanas y agricultores de pequeña escala, que responde a la necesidad de generar recursos a las poblaciones más vulnerables Organizacion de las Naciones Unidas para la Alimentacion y la Agricultura, (2013). Igualmente Bangladesh y América Latina en la década de los 70 (Grupo Consultivo de Ayuda a los Pobres, s.f.) Fueron vitales para el desarrollo de las microfinanzas, un sector promotor de las industrias y las pequeñas empresas más vulnerables que no tenían la posibilidad de generar apalancamiento financiero.

Educación financiera: Los procesos académicos, que impulsan las entidades privadas y los organismos gubernamentales han comenzado a localizar sus esfuerzos en algo llamada Educación financiera, una temática definida por Bansefi, Banco del ahorro nacional y servicios financieros Bansefi, (2019), la educación financiera son herramienta que se le brindan a la población para que logren generar condiciones de mayor inclusión financiera y bienestar en la toma de decisiones de cara a las instituciones financieras y la economía como tal. Claramente la educación financiera es una catedra que se imparte de forma profesional para que los potenciales consumidores financieros logren tener mejores criterios en un sistema financiero, con el fin de obtener mejores resultados con sus ahorros, inversiones y mitigación del riesgo en su créditos y control de gastos.

**Inclusión financiera:** Es de vital importancia el término inclusión financiera para el presente estudio ya que la naturaleza del sector micro financiero es la construcción e impulso de los pequeños empresarios que son apartados del capital, de los grandes inversionistas. "La inclusión financiera significa, para personas físicas y empresas, tener acceso a productos financieros útiles y asequibles que satisfagan sus necesidades,

transacciones, pagos, ahorros, crédito y seguro, prestados de manera responsable y sostenible." Banco Mundial, (2018)

Cartera castigada: Los clientes del sector financiero, tienen diferentes etapas que obedecen a ciertas condiciones de temporalidad, donde su nombre dependerá de en qué etapa se encuentra, es decir, un cliente pude ser un "cliente en mora" si cumple ciertos requisitos de días donde no ha generado pago, y así se seguirán nombrando categorías hasta llegar a cartera castigada. Como lo menciona Granel, (2019), "Deuda castigada: si el atraso en el pago de una o más cuotas se encuentra en mora por más de 91 días." Se debe aclarar que el rango de cartera castigada es alcanzado cuando se superan ciertos días de mora y este requisito puede variar de cara a las políticas de cada banco, donde castigan con más o menos días mora.

Educación Virtual: "La educación virtual, también llamada "educación en línea", se refiere al desarrollo de programas de formación que tienen como escenario de enseñanza y aprendizaje el ciberespacio." MinEducación, (2019), el contexto de Covid-19 ha potenciado más que nunca a las herramientas que faciliten las conexiones digitales.

**Hábitos de pago:** Para un cliente sus hábitos de pago pueden ser comparados como su huella digital su carta de presentación, de cara a una entidad financiera, siendo este claramente lo que más tarde y en conjunto se convierte en el flujo de caja del banco, donde su negocio ve la rotación del dinero generando intereses para los socios.

**Diferencia Marginal:** Este concepto es utilizado para señalar directamente, a la diferencia que se genera en el porcentaje de cumplimiento de un cliente, cuando estaba en su etapa de cliente vigente, es decir sin educación financiera, a cuando se encuentra en el programa A-Morosos, es decir culminado su proceso de educación Financiera.

Puntualmente, y en forma de ejemplo, es lo siguiente: Cumplimiento antes 40%, cumplimiento después 60%, la diferencia es 20%.

#### 4.4 Marco Legal

El proyecto de ley número 49 de 2014, que fue aprobado en sesión plenaria de noviembre de 2015, ordeno la enseñanza de la educación financiera en la educación básica y media en Colombia.

En sinergia la comisión intersecretarial para la educación económica y financiera (CIEEF), nace de la iniciativa de crear un país con un ambiente financiero educado, fomentando apoyos en temáticas académicas propias y el impulso de las instituciones privadas para la implementación de políticas de educación económica y financiera en la población.

#### 5. Metodología

Para lograr dar respuesta a los objetivos específicos, se llevará a cabo un diseño metodológico práctico descriptivo, fundamentado en la recopilación de los datos del programa de inclusión financiera de Mi Banco, A-Morosos. Donde los clientes que tomaron las opciones de pago de sus créditos en castigo, también se vincularon a un proceso de acompañamiento de educación financiera.

#### 5.1 Enfoque y alcance de la investigación

Se llevará a cabo un tipo de investigación cuantitativa, que toma en cuenta los siguientes factores:

Número de clientes del programa de Inclusión financiera A-Morosos.

Clientes con Acuerdos Activos de pago.

Clientes con talleres de Educación Financiera virtual.

Montos adeudados.

Características del Acuerdo de pago.

Clientes con mejoras sustanciales en sus hábitos de pago.

Encuesta de percepción

El enfoque de la investigación, será la consecución de un informe claro, sobre el impacto de talleres de educación financiera virtual que se aplicó en los clientes de Mí Banco, y más puntualmente para los clientes del programa especial de inclusión financiera del banco; A-Morosos. Por lo tanto el alcance de este presente documento, nace en los clientes del Banco que desde el programa de inclusión financiera, lograron hacer parte de los talleres de educación financiera virtual, que se llevaron a cabo por la migración de este proceso a la virtualidad ocasionada por las contingencias del Covid-19 en 2020, y complementado igualmente con los clientes que recibieron educación financiera de forma virtual, en los periodos de tiempo contemplados desde Junio de 2020 y Octubre de 2020.

Por último, se enfocarán los esfuerzos única y exclusivamente a responder el impacto real de los cursos de educación financiera virtual, en los clientes mencionados con sus características, de forma que solo se evaluara de forma descriptiva sus hábitos de pago consagrados en las bases de datos del programa A-Morosos.

#### 5.2 Población y muestra

El programa de inclusión financiera desde sus inicios operativos ha logrado impactar un número determinado de clientes, que lograron culminar sus acuerdos de pago de forma efectiva. Posteriormente se contemplan clientes los cuales tomaron la opción de pago del programa de inclusión financiera; A-Morosos y recibieron educación financiera virtual como requisito, representando nuestra población y finalmente los clientes que cumplen con los dos ítems anteriores más el condicional de que fueran clientes que recibieron educación financiera de forma virtual, en los periodos de tiempo contemplados desde Junio de 2020 y Octubre de 2020, ya que son los clientes que tomaron dichos talleres de educación financiera virtual, como requisito para lograr acceder al acuerdo de pago especial que se les ofrece desde el programa de inclusión financiera; A-Moroso de Mi Banco.

Por lo tanto, nuestra población comprende a 100 clientes del programa de inclusión financiera, los cuales ingresaron al programa y tomaron educación financiera, y la muestra obedece a 70 clientes, que cumplen con los condicionales anteriormente nombrados, que recibieron educación financiera de forma virtual, en los periodos de tiempo contemplados desde junio de 2020 y octubre de 2020.

#### 5.3 Instrumentos

El programa de inclusión financiera se apoya en dos talleres puntuales de educación financiera, los cuales han sido mencionados reiteradamente en el documento, los cuales son; Doctor Financiero y Ahorro y presupuesto, estos talleres se basan en la construcción de habilidades técnicas para el cliente que desea generar un acuerdo de pago especial para su crédito que se encuentra en mora de cartera castigada.

Adicionalmente, al ser este un estudio metodológico práctico descriptivo, fundamentado en la recopilación de los datos del programa de inclusión financiera de Mí Banco; A-Morosos, también se utilizará las bases de datos del comportamiento de pago de nuestra población.

Doctor Financiero: El taller llamado Doctor Financiero es en primera instancia la cara de la educación financiera que se les imparte a los clientes que desean hacer parte del programa de inclusión Financiera A-Morosos, y consta de dos horas donde el principal eje temático es el flujo de caja, para lograr impactar de forma correcta dicha temática se divide en dos partes:

Primera Parte Doctor financiero: Zona de ingresos y egresos, aquí podemos evidenciar la fuente y los principales usos de los ingresos que tiene el cliente, esta actividad facilita la visualización de los gastos que probablemente el cliente no tiene en cuenta en sus flujos mensuales, para generar correctivos y/o mejoras.

Bancompartir FLUJO				
contigo	DE CAJA - CON	SULTORIO FINANCIERO		
INGRESOS	VALORES \$	FLUJO DE CAJA	VALOR \$	
SALARIO (restar solo descuentos de ley)	\$ 1.500.000			
HORAS EXTRAS	\$ -	TOTAL INGRESOS	\$ 1.500.000	
PRIMAS	\$ -	TOTAL INGRESOS	\$ 1.500.000	
HONORARIOS	\$ -			
BONIFICACIONES	\$ -			
AUXILIOS, BENEFICIOS EXTRALEGALES	\$ -	TOTAL EGRESOS \$ 1.275.0		
INGRESOS CONYUGE O NUCLEO FAMILIAR	\$ -			
Negocio (Promedio Utilidad Neta mes)	\$ -			
ING. PASIVOS (Intereses, arriendos, etc.)	\$ -			
Otros (C. alimentaria, giros, remesas)	\$ -	EXCEDENTE/DEFICIT	\$ 225.000	
TOTAL INGRESOS	\$ 1.500.000			
CURCICTENCIA V MANTENIAIENTO		ESOS FERRESOS VARIOS		
SUBSISTENCIA Y MANTENIMIENTO Mercado	\$ 500.000	Ayuda a terceros, Diezmos, Limosna	\$ -	
Mercado (Aseo)	\$ 500.000	Mascotas	\$ -	
Aseo personal	\$ -	Regalos (cumple, navidad, especiales)	\$ -	
Transporte del mercado (Taxi)	\$ -	Cuota alimentaria / embargos,	\$ -	
Alimentación en trabajo o calle	\$ -	Total	\$ -	
Total	\$ 500.000	IMPREVISTOS	·	
VIVIENDA Y SERVICIOS PÚBLI		Copagos Médicos	\$ -	
Alquiler / Administración	\$ 750.000	Urgencias médicas	\$ -	
Servicios Públicos (Energía, agua y gas)	\$ -	Medicamentos no incluidos en el POS	\$ -	
Internet, TV, teléfono fijo	\$ -	Reparaciones varias	\$ -	
Celulares (Plan o recargas)	\$ -	Compras no programadas	\$ -	
Impuesto Predial	\$ -	Fondo de Emergencia (R: 10% de i)	\$ -	
Parqueadero, vigilancia, otros	\$ -	Total	\$ -	
Total	\$ 750.000	CUOTA CREDITOS FINANCIEROS	(R: 30%)	
VESTUARIO PERSONAL Y BELI	LEZA	Hipotecario (vivienda)	\$ -	
Ropa (Mudas al año)	\$ -	Educativo	\$ -	
Zapatos, zandalias, zapatillas (Al año)	\$ -	Vehículo	\$ -	
Carteras, aretes, perfumes, maquillaje	\$ -	Tarjetas de crédito	\$ -	
Ropa interior, accesorios, otros	\$ -	Fondo o Cooperativa	\$ 25.000	
Peluquería, tinte, cepillado, uñas, Spa	\$ -	Libre inversión o consumo	\$ -	
Total	\$ -	Familiares, terceros, Gota Gota	\$ -	
ESTUDIO		Total	\$ 25.000	
Matrícula anual (o semestre Universidad)	\$ -	PROTECCIÓN		
Mensualidad (Pensión Colegio)	\$ -	Eps, Arl, Pensión	\$ -	
Paquete útiles (libros, cuadernos,elementos)	\$ -	Medicina prepagada	\$ -	
Uniformes	\$ -	Cuota seguro de vida	\$ -	
Onces	\$ -	Cuota seguro de vivienda	\$ -	
Transporte (Ruta)	\$ -	Cuota seguro exequiales	\$ -	
Varios (Salidas, Iúdicas, fotocopias)	\$ -	Emergencias domiciliarias (EMI, otros)	\$ -	
Total	\$ -	Cuota seguro todo riesgo -vehículo	\$ -	
TRANSPORTE DIARIO		Otros seguros (Desempleo, equipos, etc)	\$ -	
Irancporto urbano tavis etres	\$ -	Total	\$ -	
Transporte urbano, taxis, otros.	<u>^</u>	AHODDOS		
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica)	\$ -	AHORROS	<u></u>	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas	\$ -	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i)	\$ -	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica	\$ - \$ -	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados	\$ -	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica Otros (Comparendos, cursos, licencia)	\$ - \$ - \$ -	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados Cadenas, alcancías, Familiares		
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica Otros (Comparendos, cursos, licencia) Total	\$ - \$ - \$ - <b>\$ -</b>	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados Cadenas, alcancías, Familiares Fondo - Retiro personal (R:10% de i)	\$ -	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica Otros (Comparendos, cursos, licencia) Total RECREACION, DEPORTE Y ESPARC	\$ - \$ - \$ - \$ -	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados Cadenas, alcancías, Familiares Fondo - Retiro personal (R:10% de i) Fondo de Desempleo (6 veces i)	\$ - \$ -	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica Otros (Comparendos, cursos, licencia)  Total  RECREACION, DEPORTE Y ESPARC Entradas a cine, teatro, conciertos, fútbol	\$ - \$ - \$ - <b>\$ -</b> IMIENTO	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados Cadenas, alcancías, Familiares Fondo - Retiro personal (R:10% de i) Fondo de Desempleo (6 veces i) Total	\$ - \$ -	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica Otros (Comparendos, cursos, licencia) Total RECREACION, DEPORTE Y ESPARC Entradas a cine, teatro, conciertos, fútbol Fiestas, reuniones	\$ - \$ - \$ - <b>\$ -</b> IMIENTO \$ - \$ -	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados Cadenas, alcancías, Familiares Fondo - Retiro personal (R:10% de i) Fondo de Desempleo (6 veces i) Total IMPUESTOS PATRIMONIAL	\$ - \$ - <b>\$</b> -	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica Otros (Comparendos, cursos, licencia)  Total  RECREACION, DEPORTE Y ESPARC Entradas a cine, teatro, conciertos, fútbol Fiestas, reuniones Restaurantes	\$ - \$ - \$ - <b>\$ -</b> IMIENTO \$ - \$ - \$ -	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados Cadenas, alcancías, Familiares Fondo - Retiro personal (R:10% de i) Fondo de Desempleo (6 veces i) Total IMPUESTOS PATRIMONIAL Declaracion de renta	\$ - \$ -	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica Otros (Comparendos, cursos, licencia)  Total  RECREACION, DEPORTE Y ESPARC Entradas a cine, teatro, conciertos, fútbol Fiestas, reuniones Restaurantes Paseos cercanos (corto plazo)	\$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ -	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados Cadenas, alcancías, Familiares Fondo - Retiro personal (R:10% de i) Fondo de Desempleo (6 veces i) Total IMPUESTOS PATRIMONIAL Declaracion de renta Retefuente	\$ - \$ -	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica Otros (Comparendos, cursos, licencia)  Total  RECREACION, DEPORTE Y ESPARC Entradas a cine, teatro, conciertos, fútbol Fiestas, reuniones Restaurantes Paseos cercanos (corto plazo) Viajes familiares (Largo plazo)	\$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ -	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados Cadenas, alcancías, Familiares Fondo - Retiro personal (R:10% de i) Fondo de Desempleo (6 veces i) Total IMPUESTOS PATRIMONIAL Declaracion de renta Retefuente Adicionales	\$ - \$ - \$ -	
Mantenimiento (Repuestos, aceite, mecánica) Gasolina, lavadas Imp. Rodamiento, SOAT, Tecnomecánica Otros (Comparendos, cursos, licencia)  Total  RECREACION, DEPORTE Y ESPARC Entradas a cine, teatro, conciertos, fútbol Fiestas, reuniones Restaurantes Paseos cercanos (corto plazo)	\$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ -	Cuenta de Ahorro (R: 10% de i) Cooperativas Fondo de empleados Cadenas, alcancías, Familiares Fondo - Retiro personal (R:10% de i) Fondo de Desempleo (6 veces i) Total IMPUESTOS PATRIMONIAL Declaracion de renta Retefuente	\$ - \$ - <b>\$ -</b>	

En una Segunda Parte el Doctor Financiero se enfoca en generar un balance personal con recomendaciones que el Gestor de Inclusión financiera imparte al cliente que está tomando el taller.

Bancompartir BALANCE	PERSONAL / FA	MILIAR - FECHA: 19/04/2017		
ACTIVOS		PASIVOS		
ACTIVOS PRODUCTIVOS		Crédito hipotecario	\$ -	
Caja	\$ 150.000	Crédito de vehículo	0	
Cuentas por Cobrar	\$ 300.000	Crédito educativo	0	
Saldo Cesantias		Crédito de libre inversión 1	\$ 1.440.000	
Saldos CDT's	\$ -	Credito de libre inversión 2	\$ -	
Saldos cuentas de ahorro	\$ -	Tarjeta de crédito 1	\$ -	
Aportes + Ahorros (Coop., Fondo)	\$ -	Tarjeta de crédito 2	\$ -	
Negocio (s) (valor Mercado)	\$ -	Créditos Negocio	\$ -	
Finca Raíz (Valor Mercado)	\$ -	Créditos sector seal (Almacenes)		
Acciones , Bonos, otras inversiones	\$ -	Gota - Gota, Familiares, personales	\$ 1.300.000	
Fondo de emergencia		Créditos Fondos o Cooperativas		
Fondo retiro personal		Otros		
Fondo de desempleo		Otros		
TOTAL	\$ 450.000	TOTAL PASIVOS	\$ 2.740.000	
ACTIVOS <u>NO</u> PRODUCTIVOS	5	PATRIMONIO		
Apartamento/Casa				
Vehículos (Carro, Moto, Bicicleta)	\$ 2.900.000			
Electrodomésticos	\$ -			
Muebles y Enseres	\$ 1.000.000			
Equipos de Computo	\$ -			
Otros				
TOTAL	\$ 3.900.000			
TOTAL ACTIVOS	\$ 4.350.000	TOTAL PATRIMONIO	\$ 1.610.000	

Ilustración 6. Doctor Financiero Balance Personal, (Mi Banco, 2021)

Bancompartir contigo DIAGNÓSTICO GENERAL								
	FLUJO DE CAJA							
	Total Ingre	sos	\$1.500.000					
	(-) Total Egre	2505	\$1.275.000		\$1.275.000			
	(=) Excedente/	Déficit			\$225.000			
		BAL	ANCE PERSONA	\L				
	TOTAL ACTIVOS		\$4.350.000					
(-) TOTAL PASIVOS			\$2.740.000					
(=) TOTAL PATRIMONIO			\$1.610.000					
Provisión Gasto no	Provisión Gasto no mensual			\$0				
Provisón Fondo Em	-			\$0				
Provisión Fondo Re			\$0					
Provisión Fondo de	Desempleo		\$0					
Provisión Seguros				\$0				
			IOSTICO GENER	KAL				
			ORRO		PROTECCION			
% ingreso	# veces ingreso	% ingreso	# veces ingreso	% ingreso	# veces ingreso			
2%	1,826666667	0%	0,0	0%	0			
30%	6 veces			·				
SA	SALUDABLE EST			P	OR MEJORAR			

ACCIONES PARA MEJORAR - RESUMEN						
ACCIONES GENERALES	Aumenta o diversifica ingresos	Disminuye gastos	Ahorra más	Asegúrate		

Involucra a tu familia en los temas financieros, se sincero, no discutas, refuerza los lazos, educa, construye. Aprovecha el tema para visualizar el futuro y dar ejemplo a los tuyos.

Construye tu presupuesto personal/familiar y revisalo periódicamente en familia. Comenzar puede ser difícil... NO desistas, esfuérzate, poco a poco construirás el hábito. Este es el primer paso para continuar mejorando tu situación. Tu familia lo agradecerá.

Al construir el presupuesto se realista, prioriza gastos, ten fuerza de voluntad para cumplirlo, incluye o ten en cuenta los eventos inesperados y los gastos ocasionales.

Registra los gastos diarios, es la mejor forma para conocer tus patrones de consumo y poder mejorarlos, además de identificar los "Gastos Hormiga" para controlarlos.

Guarda para el "Consumo Futuro", identifica todos tus gastos anuales y separa el dinero mensualmente.

Crea tu "Fondo de Emergenciao de Desempleo". Recuerda que el riesgo de iliquidez siempre estará presente, abre una cuenta solo para este fin, en la medida que aumente su saldo constituye títulos a largo plazo. No toques este dinero.

Crea un "Fondo de Retiro" te ayudará a complementar tu pensión y te dará tranquilidad y bienestar. Abre una cuenta como en el paso anterior.

Protégete contra los riesgos que rodean tu familia. Los seguros son una opción económica que te dará tranquilidad financiera. Si ya los tienes aclara cubrimientos y beneficiarios. La familia debe estar bien informada.

Si eres Independiente evita mezclar las cuentas personales con las cuentas del negocio, colócate un salario para que con este cubras tus Necesidades y Responsabilidades personales.

Ahorro y Presupuesto: Para el segundo Módulo de educación financiera, el gestor de inclusión impartirá un taller de Ahorro y presupuestos, luego de entender el concepto de flujo de caja y balance el cliente que se encuentra vinculado al programa, necesita generar una proyección de sus ingresos y sus intenciones para con el sistema financiero, el taller de ahorro y presupuesto le otorga las herramientas necesarias para esta gestión.



Ilustración 8. Taller de Ahorro y Presupuesto, (Mi Banco, 2021)

Base de Datos: El programa de inclusión financiera tiene su gestión registrada en bases de datos de Excel, donde comprende la información primordial para el estudio de este documento, los cuales son hábitos de pago de clientes que lograron generar acuerdo de pago con el requisito de educación financiera virtual, su historial de pagos y demás datos requeridos. Encuesta Virtual: se realizará una encuesta, de percepción de los clientes del programa de inclusión financiera A-Morosos, de cara a su relación con los talleres y su opinión sobre los resultados de los mismos en sus finanzas personales. Desde el siguiente numeral de este documento, se podrá evidenciar los procedimientos y ejecución de los mismos, los cuales terminaran en la conclusión de este trabajo de investigación.

#### 5.4 Procedimientos

El desarrollo de este documento tiene su inicio en el diagnóstico realizado por el mismo estudiante en su etapa de prácticas profesionales donde se logró caracterizar de forma correcta los talleres de educación financiera: "Doctor Financiero" y "Ahorro y Presupuesto" de forma virtual, en el programa A-Morosos de Mi Banco.

El procedimiento a seguir está consagrado en 4 etapas que brindan el cuerpo al método investigativo del documento de la siguiente forma;

Etapa 1: Etapa de Construcción

Etapa 2: Etapa de Operación.

Etapa 3: Etapa de Análisis.

Etapa 4: Etapa de Final.

ETAPAS	No	ACTIVIDAD
Ē	1	Diseño del plan de trabajo
de Sció	2	Asignación de actividades a los responsables del proyecto
Etapa de Construcción	3	Identificación de Recursos (computador, documentación que se encuentre en los diferentes portales de internet, bibliotecas), para la ejecución del plan.
ြီး	4	Establecimiento del campo de acción (población de muestreo)
	5	Construcción de herramientas para recolección de datos.
de ión	6	Visita apersonas jurídicas
Etapa de Operación	7	Petición de permisos para la obtención de datos sobre el proceso
P Etc	8	Aplicación de Instrumentos de recolección de datos
	9	Identificación del proceso administrativo y financiero
≣tapa de Análisis	10	Identificaciónde los riesgos más comunes en dichos procesos
Etapa de Análisis	11	Analisis de resultados
_	12	Contraste de la información recopilada con el marco teórico -conceptual.
- a	13	Organización de la información obtenida
Etapa Final	14	Recomendaciones al procesos
" "	15	Conclusiones

#### 5.5 Análisis de Información

La información recopilada será procesada de forma descriptiva, con una metodología estadística descriptiva, apoyado con la herramienta Excel donde de forma nativa se encuentran los datos del programa. Es importante aclarar que la información recopilada comprende a los clientes de la muestra, para los cuales su definición será la siguiente: Clientes vinculados al programa de Inclusión Financiera A-Morosos, con educación financiera virtual culminada, comprendidos en los periodos de tiempo desde junio de 2020 hasta octubre de 2020.

Lo anterior, responde a la necesidad de evaluar una muestra de clientes que tengan una permanecía significativa en el plan de pagos del programa de Inclusión Financiera para evaluar, es decir nuestro espectro de evaluación oscilara entre los clientes que entraron en junio de 2020 y los vinculados en octubre de 2020, esto para buscar un tiempo de permanencia significativo para evaluar.

# Definición de le Muestra



Ilustración 9. Definición de la muestra, elaboración Propia

Por consiguiente, y para una correcta compresión de los próximos datos es importante recalcar lo siguiente:

Un cliente cuenta con un comportamiento de pago específico en su etapa de cliente vigente, y un comportamiento de pago modificado luego de entrar en el programa de inclusión financiera. Para una mejor compresión de los datos la información de pago se sintetizará en forma porcentual, es decir un cliente será

representado con dos valores porcentuales, uno en su etapa de cliente vigente y otro en su etapa de cliente del programa de inclusión Financiera A-Morosos.

Donde por requisito ha cursado los talleres de educación financiera; Doctor Financiero y Ahorros y presupuesto.

Ejemplo: Porcentaje de cumplimiento del cliente, en su crédito, en diferentes etapas

Etapas	Cliente Vigente	Cliente A-Morosos
Porcentaje de Cumplimiento Cliente "Juan"	48%	90%
Porcentaje de Cumplimiento Cliente "Pablo"	20%	75%

Ilustración 10. Porcentaje de cumplimiento del cliente, en su crédito, en diferentes etapas, Elaboración Propia

El eje central del análisis de la información está basado en la comparativa de los hábitos de pago de los clientes antes de la educación financiera y su proceso en el programa A-Morosos, con sus hábitos de pago luego de estos procesos de "rehabilitación".

#### **5.6 Consideraciones éticas**

Este documento se fundamenta en el principio de la beneficencia con el cual nos explica Rufino, (2016) se debe generar un bienestar a las personas con los procesos investigativos. El valor social de este documento es amplio, en el sentido que logra impactar una problemática que en muchos casos es desestimada y es las deudas, los problemas financieros son reales y como lo menciona Rodriguez, (2019), el sobre endeudamiento puede ocasionar o representar una calamidad en una familia. Y es aquí donde el programa de inclusión financiera abre sus puertas a todos los clientes morosos por precisamente situaciones calamitosas.

Por lo tanto, este documento tratara con sumo cuidado los datos personales que los clientes del programa de inclusión financiera A-Morosos, con mucha amabilidad suministraron a Mi Banco, para el correcto desarrollo de este documento, omitiendo o censurando en todos los casos las bases de datos con nombres propios y/o números de identificación.

#### 6. Resultados

Los clientes que representan los resultados son 70 integrantes del programa de inclusión Financiera A-Morosos, que para exponer también los llamaremos como la muestra, dichos participantes del programa de inclusión financiera cumplen un requisito, que responde a haber logrado participar de los dos módulos o talleres de educación financiera que se llevaron a cabo de forma virtual durante el mes de junio de 2020 hasta el mes de octubre de 2020.

Para lograr entender en las conclusiones, la presentación de resultados se divide en tres perspectivas; la primera donde se lograra comparar el comportamiento de pago que tenían los clientes en su etapa de crédito vigente "en donde los clientes incumplen sus pagos por los motivos externos, que los hacen candidatos al programa" y con su comportamiento de pago en el programa, o Diferencia Marginal, de inclusión financiera A-Morosos, es decir la mejoría de cara a sus hábitos de pago actuales luego de recibir el plan de pagos especial y la educación financiera.

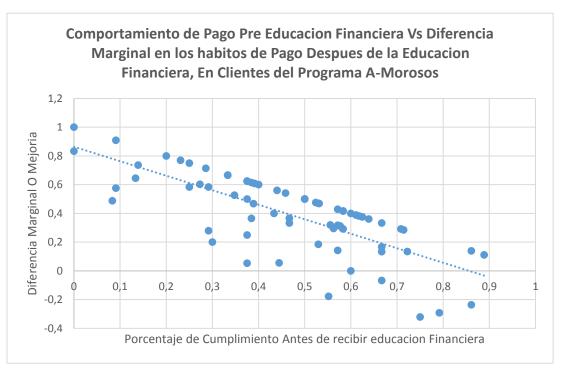


Tabla 1. Comportamiento de Pago Pre Educación Financiera Vs Diferencia Marginal en los hábitos de Pago Después de la Educación Financiera, En Clientes del Programa A-Morosos, Elaboración Propia

Segunda Perspectiva, para lograr sintetizar la información que se relaciona única y exclusivamente a los porcentajes de cambio, en los hábitos de pago de los clientes del programa de inclusión financiera A-Morosos.



Tabla 2. Porcentaje de cumplimiento en clientes del programa A-Morosos, luego de recibir Educación Financiera

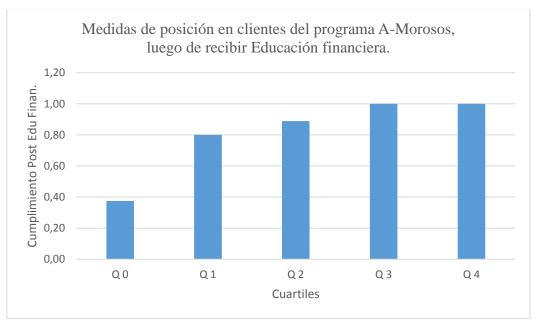


Tabla 3. Medidas de posición en clientes del programa A-Morosos, luego de recibir Educación financiera.

Las medidas de posición en clientes del programa A-Morosos, luego de recibir Educación financiera, expresan que para el primer 25% de la nuestra tienen una mejoría del 39%, y para el 75% restante de la muestra su mejoría se mantiene sobre en 80%.

Tercera perspectiva, podremos analizar mejor los datos que nos arrojan la primera y segunda perspectiva teniendo en cuenta la información estadístico descriptivo, la cual es la base fundamental de la metodología del presente documento:

# Promedio ponderado en términos porcentuales de los hábitos de pago de los clientes

MEDIA DE X	Ż	0,40
MEDIA DE Y	Ý	0,86
MUESTRA	N	70

Tabla 2. Promedio ponderado en términos porcentuales de los hábitos de pago de los clientes, Elaboración Propia

Para consideración; Media de X representa el promedio ponderado en términos porcentuales de los hábitos de pago de los clientes en su etapa de cliente vigente, es decir previo a ingresar al programa de inclusión financiera A-Morosos. Y; Media de Y representa el promedio ponderado en términos porcentuales de los hábitos de pago de los clientes en su etapa de cliente castigado, es decir posterior al ingresos al plan de pagos especial y los talleres de educación financiera del programa A-Morosos de Mi Banco.

Desviación Estándar para X y Y

Desviación Estándar X	Sx	0,27
Desviación Estándar Y	Sy	0,18

Tabla 3. Desviación Estándar para X y Y, Elaboración Propia

Coeficiente de Correlación para la muestra

Coeficiente de Correlación	r	0,66
	r2	0,439

Tabla 4. Coeficiente de Correlación para la muestra, Elaboración Propia

Por último, se expone la percepción directamente de los clientes del programa de inclusión Financiera, en una encuesta realizada de forma virtual; donde las dos preguntas principales consideran de forma directa, la relación que se logró de cara al cliente y la educación financiera virtual puntualmente, y su percepción de provecho, o si bien el cliente percibió una mejoría en sus finanzas personales.

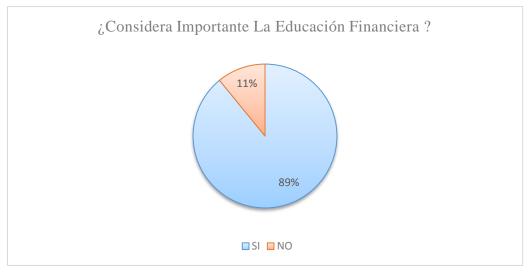


Ilustración 11. ¿Considera Importante la Educación Financiera?, Elaboración

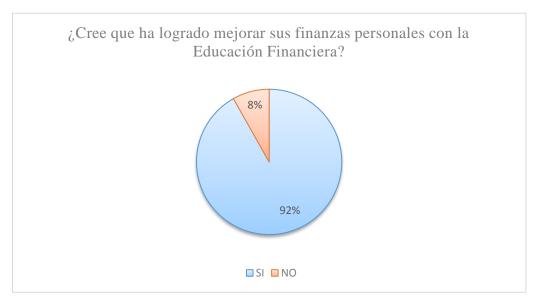


Ilustración 12. ¿Cree que ha logrado mejorar sus finanzas personales con la educación Financiera?, Elaboración Propia

En contraste con los datos anteriores de la encuesta de percepción, la información cuantitativa nos indica que, en la muestra de 70 Clientes, 8 contemplaban un porcentaje de cumplimiento antes de ingresar al programa de inclusión Financiera A-Morosos de más del 70% y quienes para ver de forma más precisa la relación de la encuesta de percepción contra los datos cuantitativos, fueron apartados de esta ponderación.

Por lo tanto, se toman 62 clientes de la muestra para identificar lo siguiente:

- 2 Clientes presentaron un decrecimiento en sus hábitos de pago, es decir un cambio negativo.
- 1 Cliente mantuvo sus mismos hábitos de pago, es decir no presento cambios ni positivos o negativos, por lo tanto, se califica igualmente en "Sin mejoría".

59 Clientes presentaron un cambio positivo en sus hábitos de pago, es decir mostraron mejoría en su cumplimiento de pago.



Ilustración 13. Mejora Cuantitativa en hábitos de pago, Clientes del programa de inclusión financiera A-Morosos. Elaboración Propia.

#### 7. Conclusiones

En el desarrollo de este documento se logró determinar el impacto de la implementación del programa de educación financiera virtual, en los clientes del programa A- Morosos de Mi Banco. Durante este proceso se utilizó una metodología práctica descriptiva fundamentada en los datos del programa de inclusión financiera de Mi Banco; A-Morosos.

Recordemos rápidamente que el contexto mundial cambio drásticamente luego de que la pandemia de Covid-19, empujara las operaciones de muchas compañías, instituciones y organizaciones a la virtualidad, y para el caso de Mi Banco su programa de inclusión financiera que adelanta talleres de educación financiera a los clientes que desean hacer parte de un programa con un plan de pagos especial, necesitaron migrar sus operaciones a la virtualidad. Esto trajo consigo una nueva forma de dictar los talleres; doctor Financiera y Ahorro y presupuesto en este caso de forma virtual a sus clientes, motivo por el cual se da el desarrollo del presente documento, y que nos pone en un contexto global donde es importante evaluar los nuevos procedimientos en un mundo globalizado y ahora migrado a la virtualidad.

Ahora bien las conclusiones están fundamentadas en tres perspectivas descriptivas, la primera donde se lograra comparar el comportamiento de pago que tenían los clientes en su etapa de crédito vigente "en donde los clientes incumplen sus pagos por los motivos externos que los hacen candidatos al programa" y con su comportamiento de pago marginal en el programa de inclusión financiera A-Morosos, es decir la mejoría de cara a sus hábitos de pago actuales luego de recibir el plan de pagos especial y la educación financiera.

Y como podemos ver en la Tabla Numero 1, el comportamiento de pago de los clientes previo a la educación financiera contra los porcentajes de mejora, podemos concluir gracias a la dispersión de los datos y su tendencia de pendiente negativa que:

Los clientes con mejores porcentajes de cumplimiento previo a su educación financiera tienen una menor mejoría en sus hábitos de pago. Es decir, si un cliente tiene un comportamiento de pago relativamente bueno el impacto de los talleres de educación financiera va a disminuir. Por consiguiente, podemos concluir igualmente que un cliente que un mal habito de pago en su etapa de cliente vigente, tendrá los mayores impactos en de los talleres de educación financiera luego de recibirlos. Señalados en amarillo los clientes con menor impacto de los talleres y en verde los mayormente impactados.

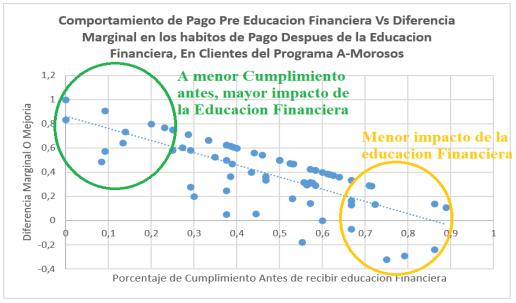


Tabla 1. Comportamiento de Pago Pre Educación Financiera Vs Diferencia Marginal en los hábitos de Pago Después de la Educación Financiera, En Clientes del Programa A-Morosos, Elaboración Propia

En una Segunda Perspectiva, para lograr sintetizar la información que se relaciona única y exclusivamente a los porcentajes de cambio, en los hábitos de pago de los clientes del programa de inclusión financiera A-Morosos. Es decir, un antes y un después.

Como se logra ver en los porcentajes y medidas de posiciones de los clientes del programa de inclusión financiera A-Morosos, de la tabla número 2 y 3, si la educación financiera en los clientes aumenta la mejoría en relación con sus hábitos de pago anteriores mejora por lo tanto podemos concluir que:

A mayor educación financiera, mejores hábitos de pago en los clientes. Y más puntualmente, se puede fundamentar esta conclusión con la tercera perspectiva donde las Medias de X & Y, en la tabla Numero 3 cambian de 40 % a 86 %, donde X representa el promedio ponderado de los porcentajes de cumplimiento de los clientes antes de ingresar al programa es decir en su etapa de cliente vigente, y que en Y

cambian o "Mejoran" sus hábitos de pago a 86 % promedio ponderado. Respaldando estas medias las desviaciones estándar que respectivamente para X & Y son 27% y 18%, indican que, si bien existe cliente que mejoraron más que otros no superan un 18% de desviación sus datos, y que la comparativa en su etapa vigente no supera desviaciones mayores a un 27%.

Lo anterior ligado a los resultados de la encuesta realizada por el equipo de inclusión financiera de Mi Banco en Agosto de 2021, a un grupo de clientes que ingresaron al programa, sobre su percepción de la educación financiera, donde más del 80 % consideraba importante la temática y sus implicaciones, y reforzando el impacto de los datos los encuestados en más de un 90 % aseguraron que lograron mejorar sus finanzas personales con los talleres de educación financiera que les dictaron los funcionarios del programa de inclusión financiera de Mi Banco. Este Documento logro comparar las ventajas y desventajas de los talleres de educación financiera virtual, implementados en el programa de inclusión financiera A-Morosos versus los talleres presenciales. Donde un contexto globalizado ha empujado a la virtualidad a más de un sector económico y las ventajas de conectividad son cada vez mayores.

Sin embargo, para países que aún están construyendo sus redes tecnológicas como es el caso de Colombia, es de vital importancia que se redoblen los esfuerzos para llevar a más población la conectividad, ya que como lo vimos en las ilustraciones 3 y 4, pasamos de un 32 % de hogares con herramientas tecnológicas a un 51 % en 2017.

#### 8. Recomendaciones

El mundo logró dar un giro a sus actividades diarias a principios del año 2020 por la pandemia de Covid-19 que se extendió por todo el mundo, es importante recalcar que para las futuras investigaciones sobre la nueva normalidad se debe entender que existe un antes y un después y que la implementación de nuevos procesos necesita ser evaluada y como fue motivo de estudio en este documento, la educación financiera virtual, existen muchos más tópicos de igual importancia para ser diagnosticados en un mundo totalmente diferente.

Como recomendación se deja escrito que una excelente forma de ver hacia donde se quiere llegar y evaluar de donde se llegó, y los métodos científicos son la herramienta más poderosa, la proyección y el estudio de los datos brindara las opciones de mejora que tanto necesita este nuevo mundo, globalizado y virtual.

#### Referencias

- Asobancaria. (2019). *Reporte de Inclusion Financiera*. Bogota. Obtenido de https://www.asobancaria.com/wp-content/uploads/2020/09/Copia-de-Informe\_RIF\_2019\_compressed\_compressed.pdf
- Asobancaria. (2020). *Medidas del sistema financiero para enfrentar los impactos del COVID-19 y la volatilidad de los mercados*. Bogota. Obtenido de https://www.asobancaria.com/wp-content/uploads/1227VF.pdf
- Banco Mundial. (20 de Abril de 2018). *bancomundial.org*. Obtenido de https://www.bancomundial.org/es/topic/financialinclusion/overview
- Bansefi. (2019). Bansefi y la Educación Financiera. Obtenido de https://www.gob.mx/bancodelbienestar/documentos/bansefi-y-la-educacion-financiera
- Bonet, J. (2020). *Impacto económico regional del Covid-19 en Colombia: un análisis insumo-producto*. Bogota. Obtenido de https://repositorio.banrep.gov.co/handle/20.500.12134/9843
- Bravo, J. (2018). Educación financiera en la generación de valor de las empresas.

  Bucaramanga: UDI. Obtenido de

  http://repositorio.uts.edu.co:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/1285/Art%

  C3% ADculo% 20Revista% 20I+D% 20UDI.pdf?sequence=1
- Caceres, K. (2020). EDUCACIÓN VIRTUAL: CREANDO ESPACIOS AFECTIVOSDE CONVIVENCIA Y APRENDIZAJE EN TIEMPOS DE COVID-19. Quito: Universidad Central del Ecuador. Obtenido de http://cienciamerica.uti.edu.ec/openjournal/index.php/uti/article/view/284/424
- Comisión Intersectorial para la Educación Economica Y Financiera. (2017).

  \*\*ESTRATEGIA NACIONAL DE EDUCACIÓN ECONÓMICA DE COLOMBIA.\*\*

  Bogota. Obtenido de

  http://bancadelasoportunidades.gov.co/sites/default/files/2017
  07/Documento%20Final%20Educaci%C3%B3n%20financiera%20EEF%2023

  %20junio.pdf

- Crisol, E., Herrera, L., & Montes, R. (2020). *Educación virtual para todos: una revisión sistemática*. Madrid. Obtenido de https://revistas.usal.es/index.php/eks/article/view/eks20202115/22477
- DANE. (2011). *Indicadores Básicos de Tecnologías de la Información y la Comunicación. Año 2010*. Bogota. Obtenido de https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/tic/bol\_tic\_2010.pdf
- DANE. (2019). Boletín Técnico Indicadores básicos de tenencia y uso de tecnologías de la información y comunicación. Bogota. Obtenido de https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/tic/bol\_tic\_hogares\_2017\_v2.pdf
- Direccion de Investigacion Fundacion WWB Colombia. (2020). *INCLUSIÓN*FINANCIERA. Bogota. Obtenido de

  https://www.fundacionwwbcolombia.org/wp-content/uploads/2020/05/boletin-2-inclusion-financiera-y-covid-19-VF.pdf
- Escobedo, J. M. (2020). *Educación Financiera como Tópico Educativo*. Obtenido de http://www.spentamexico.org/v15-n1/A17.15(1)246-255.pdf
- Garcia, E., Garcia, A., & Gutierrez, L. (2017). Nivel de educación financiera en escenarios de educación superior. Un estudio empírico con estudiantes del área económico-administrativa. Mexico DF. Obtenido de http://www.scielo.org.mx/pdf/ries/v8n22/2007-2872-ries-8-22-00163.pdf
- Garcia de Paz, S., & Santana, P. (2021). La transición a entornos de educación virtual en un contexto de emergencia sanitaria: estudio de caso de un equipo docente en Formación Profesional Básica. La Laguna: Universidad de la Laguna.

  Obtenido de https://revistas.um.es/red/article/view/450791/294291
- Granel, M. (2019). Deuda castigada: qué es y cómo salir. Obtenido de https://www.rankia.cl/blog/mejores-opiniones-chile/4019216-deuda-castigada-que-como-salir
- Grupo Consultivo de Ayuda a los Pobres. (s.f.). *findevgateway*. Obtenido de https://www.findevgateway.org/es/acerca-de-findev

- Martinez, J., & Garces, J. (2020). Competencias digitales docentes y el reto de la educación virtual derivado de la covid-19. Nariño: Educacion y Humanismo. Obtenido de file:///D:/Descargas%20Chrome/4114Texto%20del%20art%C3%ADculo-12692-3-10-20200825.pdf
- Melo, D., & Diaz, P. (2018). El Aprendizaje Afectivo y la Gamificación en Escenarios de Educación Virtual. Mamizales: Universidad de Manizales. Obtenido de https://scielo.conicyt.cl/pdf/infotec/v29n3/0718-0764-infotec-29-03-00237.pdf
- Mi Banco. (2021). *Mi Banco*. Obtenido de https://www.mibanco.com.co/#!quienessomos
- MinEducacion. (2019). Educación virtual o educación en línea. Bogota. Obtenido de https://www.mineducacion.gov.co/1759/w3-article-196492.html?\_noredirect=1#:~:text=La%20educaci%C3%B3n%20virtual%20es %20una%20modalidad%20de%20la%20educaci%C3%B3n%20a,pedag%C3%B3gicas%20y%20de%20las%20TIC.
- Organizacion de las Naciones Unidas para la Alimentacion y la Agricultura. (2013). Guía sobre microfinanzas en América Latina. Madrid .
- Plata, K., & Caballero, J. (2020). *Influencia de los programas de educación financiera sobre el comportamiento de los jóvenes: una revisión de literatura.*Bucaramanga: UDI Universidad de Investigacion y Desarrollo. Obtenido de https://udi.edu.co/revistainvestigaciones/index.php/ID/article/view/242/312
- Raccanello, K., & Herrera, E. (2014). *Educación e inclusión financiera*. Mexico DF. Obtenido de https://www.redalyc.org/pdf/270/27031268005.pdf
- Roa, M. J. (2014). Educacion e Inclusion Financiera en America Latina y el Caribe.

  Bogota. Obtenido de https://www.cemla.org/PDF/otros/2014-10-Educacion-Inclusion-Financieras-ALC.pdf
- Rodriguez Lozano, G. I. (2017). Inclusión Financiera en Colombia. Análisis de su evolución en términos de eficiencia relativa. Obtenido de http://www.scielo.org.co/pdf/cuco/v18n45/0123-1472-cuco-18-45-00054.pdf

- Rodriguez, M. (2019). Sobreendeudarse es un problema personal y social. Obtenido de https://www.larepublica.net/noticia/sobreendeudarse-es-un-problema-personaly-social
- Rojas, A. (2019). Sin educación financiera, no hay inclusión. Obtenido de https://www.dinero.com/pais/articulo/banca-digital-como-esta-la-educacion-financiera-en-colombia/279269
- Rufino , T. (2016). *Aspectos éticos en investigación*. Madrid. Obtenido de https://www.youtube.com/watch?v=dXnO0p\_mE20
- Sanchez, M., Martinez, A., & Jaimes, C. (2020). *Retos educativos durante la pandemia de COVID-19: una encuesta a profesores de la UNAM.* Mexico DF. Obtenido de https://www.revista.unam.mx/wp-content/uploads/a12.pdf
- Solli, J. (2015). ¿Qué ocurre con los clientes que caen en mora? The Smart Campaign.

  Obtenido de http://www.fundacionmicrofinanzasbbva.org/revistaprogreso/wp-content/uploads/2015/05/que-ocurre-con-los-clientes-que-caen-en-mora-proteccion-al-consumidor.pdf
- Tovar, S., Vargas, S., & Gonzales, G. (2020). *Impacto de la Innovacion y la Gestion de las Organizaciones*. Bogota: Unad. Obtenido de https://hemeroteca.unad.edu.co/index.php/book/article/view/3933/3933
- Velez, R. (2020). *Retos de las universidades latinoamericanas en la educación virtual.*Medellin: Universidad Catolica del Norte. Obtenido de
  file:///D:/Descargas%20Chrome/1140-4709-1-PB.pdf
- Villada, F., Lopez, J., & Muñoz, N. (2017). El Papel de la Educación Financiera en la Formación de. Medellin: Universidad de Antioquia. Obtenido de https://scielo.conicyt.cl/pdf/formuniv/v10n2/art03.pdf

# Anexos

Base de Datos de la Muestra, Pixelados los datos de nombres y cedulas de los clientes:

		монто	TIEMPO	CUOTAS	PORCENTU		MONTO			CUOTAS	PORCENTU	
CLIENTE	CEDULA	ORIGINAL	ORIGINAL	ATRASADAS	AL	DIAS MORA	ACUERDO	PAGADO	TIEMPO	ATRASADAS	AL	DIAS MORA
LEDIS YARELIZ RAMOS PACHECO	53469428	\$ 3.000.000,00	24	5	0,79166667	2031	\$ 867.320,28	\$ 80.000,00	6		0,5	90
LUZ MINDREY GOMEZ GOMEZ	27401046	\$ 5.300.000,00	20	12	0,4	1582	\$ 2.166.389,84	\$ 250.000,00	5	0	1	0
JESUS ARLEY ARANGO DUQUE	10125943	\$ 1.200.000,00	12	12	0	1292	\$ 778.129,37	\$ 75.000,00	6	1	0,83333333	30
MARIA ISABEL CHAVEZ ANTE	29582586	\$ 3.500.000,00	22	20	0,09090909	1210	\$ 2.195.636,44	\$ 184.000,00	6	2	0,66666667	60
ISABEL RUIZ PEDROZA	34990816	\$ 9.800.000,00	24	15	0,375	1200	\$ 4.809.408,35	\$ 469.000,00	6	0	1	0
CARMEN CECILIA MALAVER DE ROJ	51628700	\$ 7.000.000,00	8	6	0,25	1028	\$ 4.919.110,00	\$ 693.000,00	7	0	1	0
CRISTIAN DANIEL BOLANOS ORTES	1061/98074	\$ 2.000.000,00	24	22	0,08333333	939	\$ 977.203,38	\$ 352.000,00	7	3	0,57142857	90
DID YURANY BETANCOURTH DZCAM	111/539534	\$ 6.500.000,00	36	31	0,13888889	863	\$ 3.402.384,00	\$ 816.000,00	8	1	0,875	30
GLORIA INES CASTILLO DUCUARA	51968438	\$ 9.200.000,00	36	4	0,88888889	844	\$ 1.579.745,00	\$ 490.000,00	7	0	1	0
YANLI LILINA DILIA ESPRILLIA MES		\$ 5.000.000,00	24	17	0,29166667	839	\$ 3.935.613,00	\$ 280.000,00	7	3	0,57142857	90
INGRIDISABEL SANTIACO TRESPAL	. 02803658	\$ 5.000.000,00	24	15	0,375	780	\$ 3.991.424,00	\$ 210.000,00	7	4	0,42857143	120
MARTIN EMILIO HERNADEZ PALAC	7222233	\$ 10.000.000,00	24	15	0,375	779	\$ 7.563.769,00	\$ 1.200.000,00	6	0	1	0
MARIA EUGENIA MARTINEZ HERRE	51014752	\$ 5.000.000,00	9	6	0,33333333	773	\$ 2.850.474,00	\$ 800.000,00	8	0	1	0
ERIKA LISBETH CRUZ SANCHEZ	1118552513	\$ 1.200.000,00	9	5	0,44444444	755	\$ 654.151,60	\$ 150.000,00	6	3	0,5	90
ALBA INTS SANTANA SICACHA	21031483	\$ 1.300.000,00	15	5	0,66666667	717	\$ 508.870,00	\$ 90.000,00	5	2	0,6	60
JENNY MARCELA LOZANO ALAPE	28869724	\$ 3.300.000,00	18	5	0,72222222	654	\$ 1.160.871,18	\$ 310.000,00	7	1	0,85714286	30
BOSALBA SUAREZ BELTRANI	23780455		24	6	0,75	651	\$ 1.758.470,00	\$ 93.000,00	7	4	0,42857143	120
DIEGO ALEXANDER RODRIGUEZ SA			15	13	0,13333333	635	\$ 2,198,709,00	\$ 337.900,00	9	2	0.7777778	60
MARIA ALEIDA QUIROGA LEON	39768300		24	15	0,375	592	\$ 3.998.735,08	\$ 409.311,08	8		0.875	30
OMAR ELCIAS ANTONIO RAMOS	7305729		36	5		584	\$ 1.574.320,95	\$ 500.000.00	8		0,625	90
YERALDIN MARIN GONZALEZ	1094924415		18	9	0,5	577	\$ 835.353,50	\$ 800.000,00	8		1	0
RUTH CECILIA VERA OSORIO	39380569		36	13		575	\$ 5.279.775,00	\$ 800.000.00	8		1	0
DORA EDITH OJEDA PIANDA	59816070		35	15	0,57142857	572	\$ 2.567.227,45	\$ 400.000,00	9		0,88888889	30
YAIR ALFONSO GOMEZ PEREZ	84456497		32	15	0,57142837	568	\$ 8.176.208,00	\$ 828.000,00	6	_	0,00000000	0
JULIO SALGADO BENITEZ	9:08992	\$ 10.000.000,00	30	15	0,53125	564	\$ 3.440.174,00	\$ 581.000,00	5		1	0
			21	10	-	564	\$ 2.649.133,00	\$ 1.500.000,00	6		1	0
DIANA MAGALY ACEVEDO CARRIO	80397166		18	8	0,55555556	554	\$ 917.282.00	\$ 437.000,00	8		0,875	30
ARCENIO BARRIGA PINZON	19414319			8			*	*	_		0,875	
FABIO BLANCO VALDERRAMA		\$ 8.500.000,00	36	5	0,86111111	533	\$ 1.937.313,00	\$ 231.000,00	7		1	0
GEORGINA PATERNINA TORDECILL		+ 1.000.000,000	18	11	0,38888889	528	\$ 1.586.890,12	\$ 180.000,00	7		0,85714286	30
ANDRES GUILLERMO ORTIZ BECERF		-	23	14	-	513	\$ 4.786.478,90	\$ 850.000,00	6			0
CRISTINA ELENA CHAPARRO CRUZ	52067896		24	17	-,	511	\$ 3.872.092,00	\$ 448.000,00	8		0,875	30
ALIX MARIA ARIAS	1117459568	+	23	15	0,34782609	507	\$ 2.433.140,00	\$ 350.000,00	8		0,875	30
NORMA LUCIA HOYOS ZULUAGA	51948458		25	14	0,44	505	\$ 8.518.469,00	\$ 1.000.000,00	5		1	0
CATALINA PEREZ BETANOUK	105/5/2302	, ,	30	17		505	\$ 1.954.496,62	\$ 300.000,00	6			30
MARIA NOCIO SANCHEZ FORONDA			24	9	0,625	499	\$ 4.887.829,00	\$ 640.000,00	8			0
DANNA MAGRETH RODRIGUEZ BAT			12	5		484	\$ 700.111,00	\$ 354.000,00	8		0,875	30
PEDRO PABLO RUIZ MARTINEZ	1059282291	\$ 6.880.000,00	34	13	0,61764706	484	\$ 5.380.849,84	\$ 612.000,00	8	0	1	0
JAIRO CITUENTES VALENCIA	93061243		18	9	0,5	482	\$ 2.880.272,00	\$ 450.000,00	9	+	1	0
ARQUIMEDES RUEDA RIOBO	14235502	\$ 12.000.000,00	35	14	0,6	470	\$ 9.122.990,14	\$ 950.000,00	6	0	1	0
ALEXANDER AVILA LOZANO	7691761		26	11	0,57692308	467	\$ 3.824.725,00	\$ 440.000,00	9		0,88888889	30
ZAIDA GRACIELA MANCILLA CARVA	60047180	\$ 5.850.000,00	24	13	0,45833333	454	\$ 4.742.123,86	\$ 400.000,00	5		1	0
BERNARDO DE JESUS MADRONERO	15570618	\$ 4.500.000,00	13	10	0,23076923	445	\$ 4.224.326,83	\$ 560.000,00	8	0	1	0
ANA ISABEL PENA SIERFA	24040774	\$ 9.000.000,00	15	8	0,46666667	444	\$ 7.083.289,79	\$ 480.000,00	5	1	0,8	30
FRANKLIN JOSE FORERO TORRES	1090410288	\$ 2.400.000,00	16	10	0,375	440	\$ 1.969.744,00	\$ 450.000,00	8	3	0,625	90
HAYDA MARIA TRUJILLO SOTO	65716012	\$ 9.000.000,00	28	8	0,71428571	438	\$ 3.492.397,00	\$ 450.000,00	8	0	1	0
JOHN JAIRO MONTILLA RODRIGUEZ	1051794590	\$ 3.230.000,00	13	13	0	425	\$ 3.385.700,00	\$ 432.000,00	8	0	1	0
DUBIER CARVAJAL ARENAS	18889526	\$ 2.500.000,00	24	10	0,58333333	423	\$ 1.292.293,00	\$ 576.000,00	8	0	1	0
OTILIA SEGURA DE QUINONES	27502688	\$ 3.410.000,00	29	13	0,55172414	423	\$ 2.020.640,00	\$ 221.000,00	8	5	0,375	150
ALBERTO ANTONIO MEJIA NARVAS	98521248	\$ 10.000.000,00	21	9	0,57142857	418	\$ 6.980.417,32	\$ 801.500,00	7			0
AURA ESTER CARVAJAL DE LUNA	28712699	\$ 3.350.000,00	11	10		413	\$ 3.368.233,00	\$ 550.000,00	9	0	1	0
LILIANA MARIA URIBE	21/129893	\$ 8.120.000,00	18	6		388	\$ 7.082.898,05	\$ 1.250.000,00	5	0	1	0
ALBERTINA RAMOS GASTELAR	32722897	\$ 1.500.000,00	12	5	0,58333333	382	\$ 724.740,08	\$ 540.000,00	5	0	1	0
YANET DE JESUS SERNA NAKVAEZ	04541/10		14	6		378	\$ 877.181,65	\$ 250.000,00	7	2	0,71428571	60
WILDER NICEFORO MOYANG TRIA			12	8	-	362	\$ 7.448.019,13	\$ 1.107.000,00	9	0	1	0
PEDRO HUGO LEON FUENTES	3024904		12	4		362	\$ 323.128,50	\$ 108.000,00	5	1	0,8	30
DARIO BASANTE CORREA	16469294		18	6		362	\$ 853.688,27	\$ 150.000,00	6		0,83333333	30
IOSE SEGUNDO QUIROGA LOPEZ	13644355		10	8		362		\$ 680.000,00	8			0
EDWIN ARI TY MOLINA LIMENEZ	1070953035		7	5		357		\$ 287.000,00	6			0
FULALIA VARGAS BENITEZ	39770975	\$ 2.000.000,00	17	8		347		\$ 140.000,00	7			0
RUBEN DARIG LARA MORELO	73106560	\$ 3,500,000,00	18	7	0.61111111	285	\$ 1.461.226,83	\$ 400,000,00	8		1	0
YACITTOMARIA DUQUE MORENO	64541910	\$ 11.100.000,00	15		-,	283	\$ 9.512.383,08	\$ 1.000.000,00	6		0,83333333	30
SANDRA MILENA MELO URIBE	52885726		9	6	0,4000007	266	\$ 2.347.032,65	\$ 250.000,00	6		0,83333333	30
IAVIER PARRA RIQUETT	73114490		17	8		265	\$ 7.491.445.91	\$ 1.000,000,00	7		0,83333333	60
	73114490 52545039	\$ 15.000.000,00	24	7	-/	260	,,,	\$ 986.700,00	8		0,71420371	0
SANDRA CECILIA SUAREZ REYES		\$ 10.500.000,00	16		0,70833333	258	\$ 7.636.627,70 \$ 7.095.290,44	\$ 702.000,00	7		0.05714300	30
IIIAN GABRIEL GONZALEZ RINCON	80012377	\$ 8.200.000,00		/							0,85714286	
DEVCTYADIEL NARANJO PORTELA	1024518836	\$ 2.500.000,00	10	/	0,3	256	\$ 2.065.368,11	\$ 105.000,00	6		0,5	90
MARIA NELLY FLOREZ FLO	51920660	\$ 10.900.000,00	20	8	0,6	250	\$ 8.031.396,32	\$ 780.000,00	5		0,6	60
MARIA CLCILIA BRICLINO CASTRO	1055957202		13	8	0,38461538	234	\$ 2.922.546,98	\$ 300.000,00	8	-	0,75	60
CLAUDIA LUCIA HERRERA SMITH MARIA ANGELICA RADA MAESTRE	39534974		11	8	0,27272727	233	\$ 2.703.797,97	\$ 350.000,00	8	-	0,875	30
MARIA ANGLEICA RADA MACSTRE	1082903436	\$ 3.500.000,00	13	8	0,38461538	230	\$ 2.645.534,67	\$ 250.000,00	5	0	1	0

# Método Pearson Analítica de Datos estadística Descriptiva

X: Porcentaje de	Y: Porcentaje de			Y: Porcentaje de					
cumplimiento	cumplimiento	Sujetos	X = Mejoria	cumplimiento					
Antes	Despues			Antes	(X-X)	(Y-Ÿ)	(X-X)^2	(Y-Ý)^2	(X-X)*(Y-Y)
0,8	0,5	1	-0,3	0,5	-0,7	-0,4	0,5	0,1	0,24759892
0,4	1,0	2	0,6	1,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0285347
0,0	0,8	3	0,8	0,8	0,4	0,0 -0,2	0,2	0,0	-0,0115819 -0,0346451
0,1		5	0,6	1.0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,03203867
0,3		6	0,8	1,0	0,4	0,1	0,1	0,0	0,04955851
0,1	0,6	7	0,5	0,6	0,1	-0,3	0,0	0,1	-0,0264428
0,1	0,9	8	0,7	0,9	0,3	0,0	0,1	0,0	0,00514941
0,9		9	0,1	1,0	-0,3	0,1	0,1	0,0	-0,0399873
0,3		10	0,3	0,6	-0,1	-0,3	0,0	0,1	0,03364323
0,4	0,4	11 12	0,1	0,4 1,0	-0,3 0,2	-0,4 0,1	0,1	0,2	0,14785659
0,4	1,0	13	0,6	1,0	0,2	0,1	0,1	0,0	0,03203867
0,3		14	0,1	0,5	-0,3	-0.4	0,1	0,0	0,12265404
0,7	0,6	15	-0,1	0,6	-0,5	-0,3	0,2	0,1	0,12032682
0,7	0,9	16	0,1	0,9	-0,3	0,0	0,1	0,0	0,00070561
0,8	0,4	17	-0,3	0,4	-0,7	-0,4	0,5	0,2	0,30958278
0,1	0,8	18	0,6	0,8	0,2	-0,1	0,1	0,0	-0,0203544
0,4	0,9	19	0,5	0,9	0,1	0,0	0,0	0,0	0,00157027
0,9	0,6	20	-0,2	0,6	-0,6	-0,2	0,4	0,1	0,14854241
0,5	1,0	21	0,5	1,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,01451883
0,6		22	0,4	1,0	0,0	0,1	0,0	0,0	-0,004947
0,6	0,9	23 24	0,3	0,9 1,0	-0,1 0,1	0,0	0,0	0,0	-0,0022933 0.01013883
0,5	1,0	24	0,5	1,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0101388
0,5	1,0	26	0,5	1,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,01118172
0,6		27	0,3	0,9	-0,1	0,0	0,0		-0,001166
0,9	1,0	28	0,1	1,0	-0,3	0,1	0,1	0,0	-0,036094
0,4	0,9	29	0,5	0,9	0,1	0,0	0,0	0,0	-0,000193
0,4	1,0	30	0,6	1,0	0,2	0,1	0,0		0,0297534
0,3	0,9	31	0,6	0,9	0,2	0,0	0,0	0,0	0,002833
0,3	0,9	32	0,5	0,9	0,1	0,0	0,0	0,0	0,00198219
0,4		33	0,6	1,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0229283
0,4		34	0,4	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-9,512E-05
0,6		35	0,4	1,0	0,0	0,1	0,0	0,0	-0,003001
0,6		36 37	0,3	0,9	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,001587
0,6		38	0,4	1,0 1,0	0,0	0,1 0,1	0,0	0.0	0,0145188
0,6		39	0,4	1,0	0,0	0,1	0.0	0.0	0.0005029
0,6		40	0,3	0,9	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,002452
0,5	1,0	41	0,5	1,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0203587
0,2	1,0	42	0,8	1,0	0,4	0,1	0,1	0,0	0,0522538
0,5	0,8	43	0,3	0,8	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0037746
0,4		44	0,3	0,6	-0,1	-0,2	0,0	0,1	0,0343834
0,7	1,0	45	0,3	1,0	-0,1	0,1	0,0		-0,015515
0,0		46	1,0	1,0	0,6	0,1	0,4	0,0	0,084598
0,6		47	0,4	1,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0028389
0,6	0,4	48	-0,2 0,4	0,4 1,0	-0,6 0,0	-0,5 0,1	0,3	0,2	0,2778798
0,0	1,0	50	0,4	1,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0045074
0,1	1,0	51	0,3	1,0	-0,1	0,1	0,0	0.0	-0,00884
0,6		52	0,4	1,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0028389
0,6	0,7	53	0,1	0,7	-0,3	-0,1	0,1	0,0	0,0369062
0,3	1,0	54	0,7	1,0	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0378786
0,7	0,8	55	0,1	0,8	-0,3	-0,1	0,1	0,0	0,0157429
0,7	0,8	56	0,2	0,8	-0,2	0,0	0,1	0,0	0,0060900
0,2	1,0	57	0,8	1,0	0,4	0,1	0,2	0,0	0,0565664
0,3	1,0	58	0,7	1,0	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0445528
0,5	1,0	59	0,5	1,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0103965
0,6	1,0	60 61	0,4	1,0 0,8	0,0	0,1	0,0	0,0	-0,001054 0,0007884
0,5	0,8	62	0,4	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,0007884
	0,8	63	0,6	0,8	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0307904
	1,0	64	0,2	1,0	-0,2	0,1	0,0	0,0	-0,014680
0,5		65	0,3	0,9	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0002746
0,7	0.9			0,5					
0,7 0,6		66		0.5	-0.2	-0.4	0.0	0.1	0,0706769
0,7 0,6 0,3	0,5		0,2	0,5 0,6	-0,2 -0,4	-0,4 -0,3	0,0	0,1	
0,7 0,6	0,5	66		0,5 0,6 0,8	-0,2 -0,4 0,0	-0,4 -0,3 -0,1	0,0 0,2 0,0	0,1 0,1 0,0	0,0706769 0,1030040 0,0034080
0,7 0,6 0,3 0,6 0,4 0,3	0,5 0,6 0,8 0,9	66 67 68 69	0,2 0,0	0,6	-0,4 0,0 0,2	-0,3	0,2	0,1	0,1030040 0,0034080 0,0031205
0,7 0,6 0,3 0,6 0,4	0,5 0,6 0,8 0,9 1,0	66 67 68	0,2 0,0 0,4	0,6 0,8	-0,4 0,0	-0,3 -0,1	0,2 0,0	0,1 0,0	0,1030040 0,0034080

MEDIA DE X	×	0,40
MEDIA DE Y	Ÿ	0,86
MUESTRA	N	70
COVARIANZA	Sxv	0,0
	Juny	
	jon,	0,0
Desviacion Estandar X	Sx	0,27
Desviacion Estandar X Desviacion Estandar Y	Sx	0,27
Desviacion Estandar X	Sx	0,27

Resultados de la Encuesta del Programa de Inclusión Financiera A-Morosos, realizada en agosto de 2020:

			Digite su			¿Si es	Si es	¿Tiene	Completo	Consid	Cree
			•	Númer	¿Cuál es su		Independien	usted	Los talleres		que ha
	Marca temporal	Nombre	cédula sin	o de	fuente de Ingresos	o por favor	te, por favor Seleccione	Obligacio nes en	de	Import ante	lograd o
			puntos ni	Celular	Actual?	Mencion	Su	mora con	Educacion		mejora
1	~	▼	espacio	₩	~			otras 🔻	Financier	Edu ▼	rsı▼
3		LUZ FANNY PINEDA			Se Dedica a su	_		Si	Si		Si
5		JOSE ALBEIRO BUSTOS PL AURA FERNEY SIERRA RO			Empleado Empleado		De 1 año a 5 Menor a 1 aí		Si Si		No No
6		ZOCIMO RAICOZA OSPINA			Empleado		De 5 años a		Si		Si
7		GERMAN RODRIGUEZ			Independiente		Mayor a 10 a		Si		Si
8		YUDY ALEXANDRA MENDIC			Empleado	Empleo n		Si	Si		Si
9		JUSTO PASTOR MURILLO (			Empleado	Indefinido	Menor a 1 ai		Si		Si
10		CORREDOR RAQUIRA VER GUTIÉRREZ BORJA CIELO			Independiente Desempleado		De 1 año a 5	No No	Si Si		Si Si
12		ROSALBA PINZON DE PEN			Desempleado			No	Si		Si
13		LADY JAZMIN BALLEN VAR					De 1 año a 5	No	Si	Si	Si
14		GLORIA ISABELL FON LEO			Independiente		Mayor a 10 a		Si		Si
15		PIRA GRUALBA MARIA ADE Duban Elfas gomez	33367077 80265965		Independiente		De 5 años a		Si e:		Si
16 17		MICTOR JULIO CUELLAR Ma			Independiente Empleado	Indefinido	Menor a 1 ar	Si	Si Si		Si Si
18		MELO MORENO PABLO EN			Empleado	Termino F		No	Si		Si
19		EVER RAMIREZ CORREDO	79634206	3E+09	Independiente		De 5 años a	Si	Si		Si
20		DORA MIREYA PINILLA ROI				Empleo n	De 1 año a 5		Si		Si
21		ROBAYO CARDONA JAVILI LUIS HERNANDO ROJAS M			Independiente		Mayor a 10 a		Si e:		No e:
23		SILRIA RUZ MARIA DOLO			Independiente Independiente		Mayor a 10 a De 5 años a		Si Si		Si Si
24		ESPINOSA PLAZAS GERAL				Empleo n		No	Si		Si
25	8/5/2020 17:03:39	ANA MARCELA RODRÍGUE	51667546	3E+09	Independiente		Mayor a 10 a	Si	Si		Si
26		ANA CRISTINA MARTINEZ E			Empleado		De 1 año a 5		Si		Si
27 28		Jaiyer Mitley Hernández Ran LIMA CONSUELO ORTIZ SZ			Independiente	Termino F	De 1 año a 5 Mayor a 10 a		Si Si		Si Si
29		BEJARANO RESTREPO NO			Se Dedica a su	Hogar	iviayor a 10 a	Si	Si		Si
30		YENY LORENA CADENA PI					De 1 año a 5		Si		Si
31		PEÑA MURCIA LUZ AMANE			Empleado	Indefinido		No	Si		Si
32		BARRERO NUNEZ DIANA IS			Independiente		De 1 año a 5		Si		Si
33		DAZA LARA HECTOR ORLA MURILLO GOMEZ ALVARO			Independiente Empleado	Indefinido	Mayor a 10 a De 1 año a 5		Si Si		No Si
35		YEISON MARTIN ORDONEZ				macimiao	De 5 años a		Si		Si
36	8/6/2020 10:07:18	DIAZ HERNÁNDEZ LESDIA	34964319	3E+09	Independiente		De 5 años a	Si	Si	Si	Si
37		MOLANO MOYANO MARIA			Independiente		De 5 años a		Si		Si
38		PULIDO JOSE JULIAN JOHANA HIGUERA PERALI			Independiente		Mayor a 10 a De 1 año a 5		Si Si		Si Si
40		CHALA VALENCIA ELEAZA			Independiente		De 5 años a		Si		Si
41		JOSÉ LIRNESTO GONZÁLE			Empleado		Menor a 1 ai		Si		Si
42		SÁNCHEZ QUINTERO ANG:			Empleado	Indefinido		No	Si		Si
43		MARCO AURELIO RODRIGU AMAYA VANEGAS JOSÉ G					De 1 año a 5		Si c:		Si
44		ZULMA ALEYDIS HERNÂNE			Independiente Independiente		Mayor a 10 a Mayor a 10 a		Si Si		Si Si
46		MARIBEL CASTERLANCO A			Independiente		Mayor a 10 a		Si		Si
47	8/6/2020 11:08:37	RAMÍREZ ROJAS CLADYS	39735155	3E+09	Independiente		Mayor a 10 a		Si	Si	Si
48		ROJAS MOJICA JOSÉ NEV			Independiente		De 1 año a 5		Si		Si
49 50		PEDRO PADLO SARMIENTI			Empleado Independiente	Indefinido	Mayor a 10 a	No Si	Si Si		Si Si
51		LAMPREA RODRÍGUEZ JOI					De 5 años a		Si		Si
52		LUGAR ARMANDO VILLAM			Independiente		Mayor a 10 a		Si		Si
53		BEATRIZ POVEDA CANO			Empleado	Indefinido	Menor a 1 ai		Si		Si
54		MOSQUERA CHAVARRO JO HEDNÁNDEZ LÁDEZ HEND			Desempleado		Da 1 c# - : 5	Si	Si		No e:
55 56		HERNANDEZ LOPEZ HENR ADRIANA MARCELA SOTO			Independiente Independiente		De 1 año a 5 De 1 año a 5		Si Si		Si Si
57		LUZ MARIA VILLAMIL CAST			Independiente		De 1 año a 5		Si		Si
58		GUTIÉRREZ CANTOR LUZ /	39725719	3E+09	Independiente		De 1 año a 5	No	Si		Si
59	8/6/2020 12:21:05				Independiente		De 5 años a		Si		Si
60		PEÑA GAMBOA BARBARA LUCENY RIANO HENAO			Independiente		De 5 años a		Si		Si
61		RAMIREZ RODRICUEZ LILIA			Desempleado Empleado	Termino F	iio	No No	Si Si		Si No
63		FLOVER GUANGA BLANDÓ			Empleado		De 5 años a		Si		Si
64		JOSÉ DAVID TORRES CAS	80824912	3E+09	Independiente		Mayor a 10 a		Si		Si
65		FELIX AUGUSTO VELÁZQUI			Independiente		Menor a 1 ai		Si		Si
66 67		ANA RAQUEL ALARCON PA PRIETO ESTINDOLA JOHN.			Independiente Independiente		Menor a 1 ai De 1 año a 5		Si Si		Si Si
68		OMAR LEONARDO BEJARA			Empleado	Termino F		No	Si		Si
69		DIANA MARCELA BARBOS.			Independiente		Mayor a 10 a		Si		Si
70		ROSALBA MARTINEZ GARC			Independiente		De 1 año a 5		Si		Si
71		ANA ELISABETH PULIDO A. LEONIDAS SANTANA DORE			Independiente		De 5 años a		Si		Si
72	0/0/2020 14:28:46	LEONIDAS SANTANA ROBE	1.40022	ა⊏+09	Independiente		De 5 años a	140	Si	Si	Si