

Управление компанией на основе ESG-принципов в условиях санкционного давления

Васильева Елена Юрьевна¹

Канд. экон. наук, доц. каф. менеджмента и инноваций
ORCID: 0000-0001-7797-1954, e-mail: elena.chibisova_metr@mail.ru

Бакрунов Юрий Октавьевич¹

Д-р экон. наук, проф. каф. менеджмента и инноваций
ORCID: 0000-0002-8288-7017, e-mail: ybakrunov@yandex.ru

Олейник Андрей Владимирович²

Д-р техн. наук, проф., ст. науч. сотрудник
ORCID: 0000-0002-3259-9228, e-mail: vv2@bk.ru

¹Московский государственный строительный университет, г. Москва, Россия

²Институт конструкторско-технологической информатики Российской академии наук, г. Москва, Россия

Аннотация

В статье рассмотрены принципы ESG (англ. Environmental, Social, Governance – экологические, социальные и корпоративные) в управлении как основа устойчивого развития компании, отрасли и экономики в целом. В статье ставится вопрос, не приведет ли разрыв хозяйственных связей и финансовых схем, а также исключение российских компаний из международных ESG-рейтингов к их отказу от ESG-принципов в управлении. Рассматриваются особенности, свойственные каждому из аспектов ESG, в условиях антироссийских санкций 2022 г. Вскрываются проблемы, а также сильные стороны российских компаний, степень распространенности ESG-принципов среди отечественных предпринимателей. Основываясь на данных аналитических компаний, исследований и отчетов, авторы приходят к выводу, что у организаций, применяющих ESG-принципы, больше шансов успешно выйти из текущего кризиса.

Ключевые слова

Устойчивое развитие, ESG, экологические аспекты управления, социальные аспекты управления, корпоративные аспекты управления, санкции, выход из кризиса

Для цитирования: Васильева Е.Ю., Бакрунов Ю.О., Олейник А.В. Управление компанией на основе ESG-принципов в условиях санкционного давления // Вестник университета. 2022. № 10. С. 5–12.



Management at the enterprise on the basis of ESG principles in the conditions of sanctions pressure

Elena Yu. Vasilyeva¹

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Management and Innovations Department
ORCID: 0000-0001-7797-1954, e-mail: elena.chibisova_metr@mail.ru

Yury O. Bakrunov¹

Dr. Sci. (Econ.), Prof. at the Management and Innovations Department
ORCID: 0000-0002-8288-7017, e-mail: ybakrunov@yandex.ru

Andrey V. Oleynik²

Dr. Sci. (Techn.), Prof., Senior Research Associate
ORCID: 0000-0002-3259-9228, e-mail: vv2@bk.ru

¹Moscow State University of Civil Engineering, Moscow, Russia

²Institute of design-technology informatics of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

Abstract

The principles of ESG in management as the basis of sustainable development of the company, industry and economy in general are considered in the article. The authors deal with the issue, whether the rupture of economic links and financial schemes, as well as the exception of the Russian companies from the international ESG-ratings can lead to refusal of the ESG-principles in management. The features, peculiar to each of the ESG aspects in the conditions of the anti-Russian sanctions in 2022 are considered. The problems and strengths of the Russian companies, the degree of prevalence of the ESG principles among the Russian entrepreneurs are revealed. According to the data of analyst companies, research and polls, the authors conclude, that the enterprises applying the ESG-principles have more chances to recover from the current crisis successfully.

Keywords

Sustainable development, ESG, ecological management, social management, governance management, sanctions, recovery from the crisis

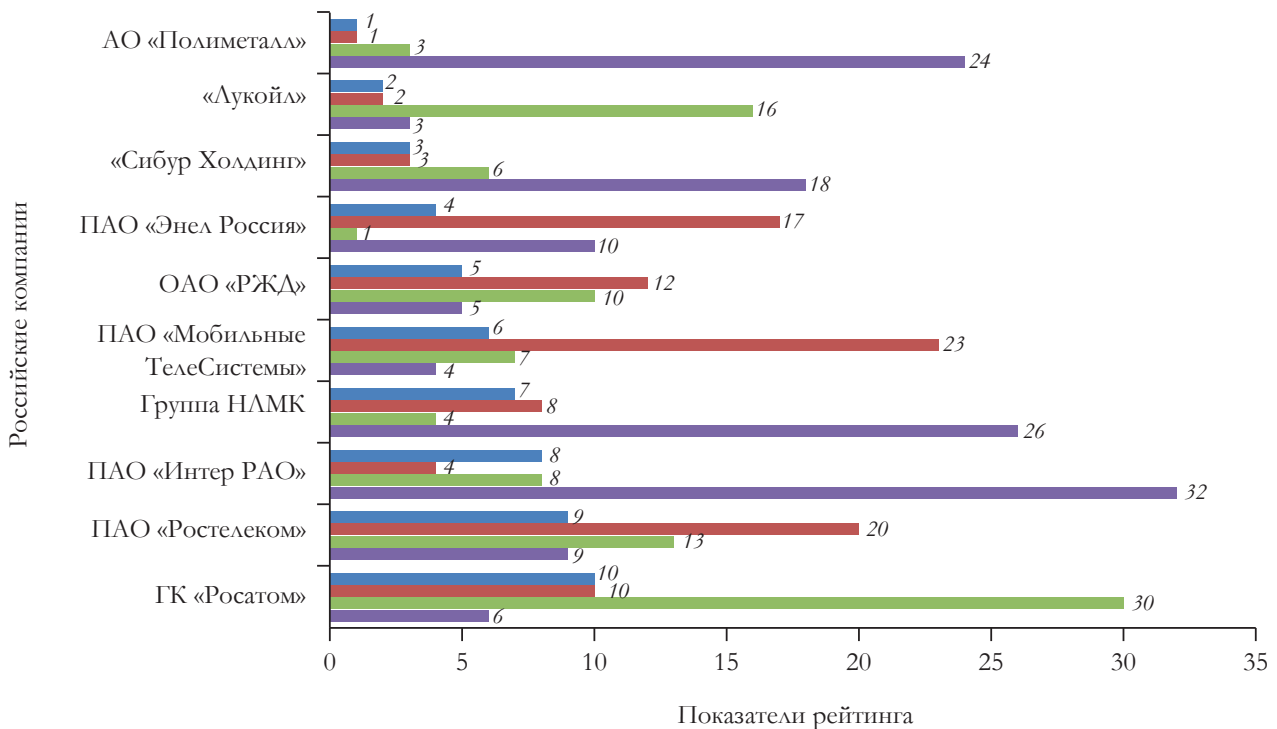
For citation: Vasilyeva E.Yu., Bakrunov Yu.O., Oleynik A.V. (2022) Management at the enterprise on the basis of ESG principles in the conditions of sanctions pressure. *Vestnik universiteta*, no. 10, pp. 5–12.



ВВЕДЕНИЕ

В современном мире экономическая эффективность уже давно не рассматривается как единственная цель и уникальный показатель успешности развития компании, отрасли и страны в целом [1]. Человечество все более осознанно подходит к рациональному использованию природных ресурсов, декарбонизации, сокращению вредных выбросов в атмосферу, снижению влияния на климат. Одновременно все большее внимание уделяется социальным аспектам, ответственности бизнеса. Вложения компании в экологические и социально значимые проекты, совершенствование подходов к управлению организацией также больше не воспринимаются как чистая филантропия, ведь инвесторы, в свою очередь, все чаще предпочитают «зеленые проекты» и учитывают не только традиционные критерии привлекательности проекта, но и ESG-фактор (англ. Environmental, Social, Governance – экология, социальная политика и корпоративное управление) при выборе объекта инвестирования [2]. Предпочтение в отношении объектов, соответствующих требованиям ESG, велико, а отсутствие внимания к устойчивому развитию существенно сокращает круг потенциальных инвесторов, которых может привлечь компания [3].

Еще несколько лет назад Россия считалась «серым пятном» в сфере ESG-принципов, но сейчас уже сложилось понимание важности устойчивого развития на основе ESG-принципов управления [4]. Составляются национальные ESG-рейтинги российских компаний (рис. 1), лидер которых – АО «Полиметалл» – первым вошел и в мировые рейтинги [5].



Составлено авторами по материалам источника [5]

Рис. 1. Топ-10 российских компаний в ESG-рейтинге

Вопросы устойчивого развития уже освещены в российском законодательстве и программных документах, таких как Указ Президента Российской Федерации № 440 от 1 апреля 1996 г. «Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию» [6], «Основы государственной политики в области экологического развития России на период до 2030 г.» [7].

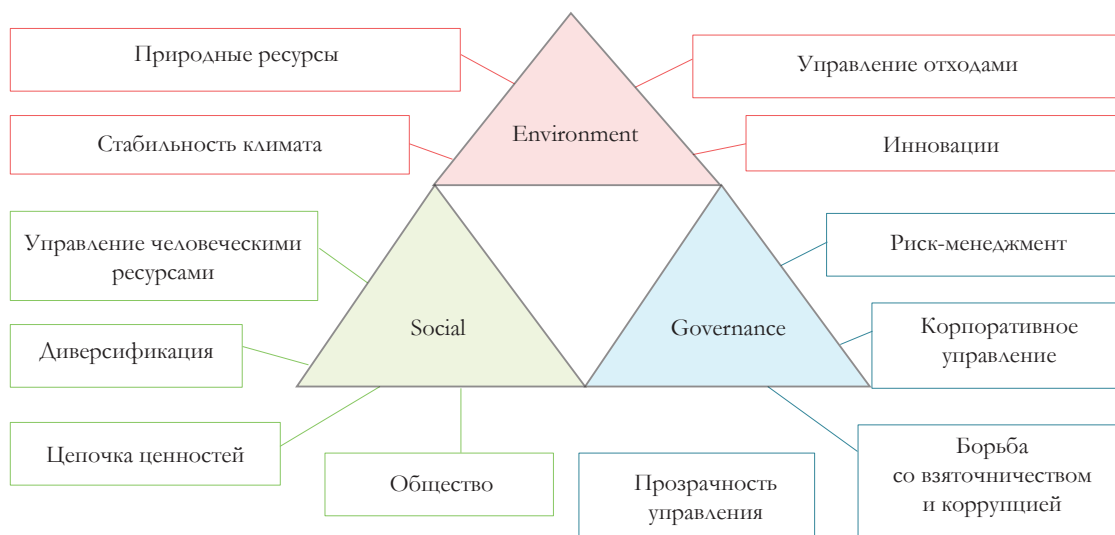
Значительный вклад в изучение проблем устойчивого развития внесен целым рядом авторов. Проблематика на международном и национальном уровнях прорабатывалась такими авторами, как Я. Корнаи, Д.Х. Медоуз, А. Печчеи, Дж. Стиглиц, Дж. Хикс, С.Н. Бобылев, Б.Е. Большаков, В.И. Вернадский, С.Ю. Глазьев, Л.М. Григорьев, В.И. Данилов-Данильян, М.В. Захаров, Г.Б. Клейнер, В.А. Коптюг, Е.И. Лаврова, А.И. Татаркин, А.Д. Урсул и другими. На отраслевом уровне либо на уровне кластеров вопросы устойчивого развития рассматривались У. Айзардом, Ж.-Р. Будвилем, А. Лешу, Г. Мюрдалем,

М. Портером, Х. Ричардсоном, Л.И. Абалкиным, А.Г. Аганбегяном, В.М. Агеевым, Б.В. Архиповым, Н.И. Брагиным, А.С. Боташевым, А.Г. Гранбергом, Г.Р. Хасаяевым и другими учеными. Вопросы управления компанией, ориентированного на устойчивое развитие, рассматривались такими авторами, как Дж. Гарднер, С. Коул, С. Лефшец, Д. Уайт, Р. Шеннон, И.В. Брянцева, В.Н. Булгаков, О.В. Бусоргин, Р.С. Гринберг, А.А. Колобова, А.В. Колосов, С.В. Орехова, Ю.К. Перский, Т.А. Худякова. В предыдущих работах авторов статьи уже аргументировалась необходимость комплексного подхода к оценке и управлению проектами и компаниями в целом с тем, чтобы объединить экономический, социальный эффект и качество менеджмента в компании [1; 8; 9].

Тем не менее вопрос нельзя считать до конца изученным. Во-первых, управление на основе ESG-принципов не тождественно понятию «управление, ориентированное на устойчивое развитие». Во-вторых, ESG-управление, только наметившее свое развитие в России, в настоящее время столкнулось с препятствиями в виде санкций стран Запада. Российские компании были исключены из ряда международных ESG-рейтингов, отечественным специалистам был закрыт доступ к некоторым источникам международной статистики. Возникает вопрос, означает ли разрыв хозяйственных, коммерческих и финансовых связей России с целым рядом иностранных партнеров и исключение из рейтингов отказ российских компаний от внедрения и развития ESG-принципов? Второй актуальный вопрос касается последствий, спровоцированных в иностранных экономиках антироссийскими санкциями, которые могут привести к невозможности реализовать ESG-принципы в соответствующих странах и регионах.

ПРОБЛЕМЫ, ЦЕЛИ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Понятие ESG объединяет в себе экологические задачи, социальную политику и корпоративный менеджмент, а в более широком смысле означает устойчивое развитие коммерческой деятельности компании, основанное на принципах ответственного отношения к окружающей среде (Environment – E); высокой социальной ответственности (Social – S); высокого качества корпоративного управления (Governance – G) [10]. В свою очередь, каждый из аспектов Environment, Social и Governance включает в себя ряд вопросов (рис. 2).



Составлено авторами по материалам источников [11; 12]

Рис. 2. Содержание аспектов ESG

Авторы изучили, насколько актуален каждый из аспектов ESG и чем он характеризуется в настоящее время. В рамках исследования был применен метод системного подхода, ретроспективного, институционального, статистического и сравнительного анализа, а также метод экспертных оценок. Данными для работы послужили отчеты аналитических агентств Bloomberg [13], Frank GR [14], InfraOne Research [15; 16], Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, экспертного центра по ESG-трансформации ООО «Деловая Россия», материалы конференций «ESG и устойчивое развитие» (Москва, 23 апреля 2021 г.) и «ESG – корпоративное управление в условиях санкционного давления» (Санкт-Петербург, 30 марта 2022 г.).

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

События 2022 г. оказали влияние на цели устойчивого развития во всем мире. Специалисты вновь заговорили о деглобализации и о взаимоисключающей природе устойчивого развития и глобализации [17]. Оказались разорванными цепочки поставок и финансовые схемы, выстроенные компаниями, в международных расчетах начался возврат к национальным валютам.

Компании в России сейчас вынуждены решать новые злободневные задачи: исследовать рынки дружественных стран; искать, кому сбыть товары; обеспечивать поставки комплектующих, сырья; понять, как обслуживать оборудование и т.п. [18].

Особенно сильное влияние санкции оказали на E-составляющую – экологическую или «зеленую» повестку дня. Сложности в фактической доступности традиционных энергоносителей и их финансовой доступности (возможности оплаты) на фоне невозможности одномоментно заменить их альтернативными источниками, включая возобновляемые источники, повлияли на их стоимость. В ряде стран поставили под сомнение возможность реализации «зеленых» планов (так, в Германии, Австрии, Франции, Нидерландах уже началось расконсервирование угольных станций). Атомная и газовая энергетика отнесены к условно «зеленым». Одним словом, европейские компании готовы сделать шаг в сторону от E-принципов управления. Однако можно ожидать, что это отступление временное, вызванное необходимостью в краткосрочной перспективе заместить российское топливо, а через некоторое время предприятиям европейских топливно-энергетических комплексов удастся найти баланс между возобновляемыми и традиционными источниками энергии, который позволит обеспечить потребителя при минимально возможных выбросах CO₂.

В самой России санкции привели к определенным сложностям с доступом к инновационным технологиям, что в свою очередь способно замедлить внедрение экологически чистых возобновляемых источников энергии: с рынка ушли компании Fortum, Vestas, Uniper, Enel. С другой стороны, их место готовы занять новые поставщики энергетического оборудования, прежде всего – китайские: Dongfang Electric Corporation и Harbin Electric Wind Energy. Достаточно сильны и перспективны российские компании, такие как Росатом, Хевел, Солар Системз, РусГидро, EN+ Group. Если раньше стандарты экологичности компаниям задавал Запад, западные инвесторы, то теперь их детерминирует Восток и восточные партнеры. Эта переориентация не несет с собой существенных сложностей для российских компаний, поскольку принципиальных различий между европейскими и современными восточными экологическими нормами нет [19].

В свою очередь, не все российские компании оказались «выдавленными» с западных рынков. Остались на своих позициях сельскохозяйственные предприятия, производители удобрений, ряд других компаний, поставляющих продукцию в Евросоюз, и они по-прежнему ориентированы на европейские экологические стандарты.

Составляющая S проявляется в том, что в создавшихся социально-экономических условиях предпочтение отдается «социально окрашенным» проектам, которые направлены на комплексное развитие инфраструктуры, улучшение качества жизни населения, отказ от инфляционного наполнения цен и процентных ставок. Наиболее здравомыслящие компании учитывают, что покупательная способность сейчас снижена, и ориентированы на стратегию отложенного спроса.

Составляющая G сейчас отличается оттоком экспатриантов и нелояльных сотрудников, кадровыми перестановками, изменениями в составе топ-менеджмента за счет вывода из советов директоров и других органов управления лиц, попавших под личные санкции. Происходит передача активов ряда иностранных компаний отечественным игрокам, что также требует от них нового подхода к управлению.

Особую актуальность в рамках корпоративного управления приобретает в текущих условиях риск-менеджмент. Что касается финансовой деятельности компаний, в сложившихся условиях идет отток денежных средств из различных фондов, в том числе ESG-фондов [20], но выводы делать рано. По мнению ряда экспертов, ситуация с этими фондами еще нормализуется [12; 21].

ДИСКУССИЯ

Впрочем, нужно признать, что не все эксперты единодушны в оценке перспектив применения ESG-принципов в управлении российскими компаниями.

Известны мнения, что российский бизнес недостаточно внимания уделяет триаде ESG. Самым слабым звеном является составляющая G: управление зачастую осуществляется на основе лояльности и неформальных коммуникаций, а не на принципах научного менеджмента.

Существует даже позиция, что ориентированность на ESG-принципы и вовсе нужна компаниям в тех странах, которые слабо обеспечены ресурсами. Преимущество же российских компаний заключается в богатстве природных ресурсов страны, которые целесообразно использовать, соединяя старые промышленные традиции с новыми отечественными (импортозамещающими) технологиями, в том числе безотходными.

Согласно исследованиям [22], в России интерес к принципам ESG пока остается прерогативой крупных компаний. Четкое представление о ESG в крупных компаниях имеют 50 % топ-менеджеров, а в средних и малых – только 33 %.

Только 14 % знающих о ESG-принципах (или 6 % всех опрошенных руководителей) считают, что в их деятельности важно учитывать наработки в сферах экологии, социальной политики и управления. 78 % руководителей, которые знают о принципах ESG (31 % всех опрошенных), утверждают, что на данный момент их соблюдение не является важным фактором для продолжения сотрудничества с партнерами, инвесторами и кредиторами. Порядка 30 % знающих о принципах ESG в управлении (или 12 % всех опрошенных) не соблюдают их в своей практической деятельности, хотя планируют это сделать в будущем. Определенный оптимизм внушает то, что 41 % руководителей, знающих о ESG-принципах (16 % всех опрошенных), соблюдают все принципы или их часть.

ВЫВОДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ДАЛЬНЕЙШИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Сегодня многие европейские компании готовы отступить от ESG-принципов управления из-за последствий санкций.

В то же время в странах, готовых сотрудничать с Россией, эти принципы управления все так же востребованы, причем и на европейском, и на азиатском рынках. В самой России усиливается опора на национальные энергетические ресурсы, продовольственную программу, совершенствование системы поставок и расчетов, прозрачность управления; очевидна положительная динамика в экологическом и социальном аспекте. Таким образом, принципы ESG сохраняют свою актуальность даже в кризисный период и в условиях санкционного давления и создают для компаний, реализующих их, дополнительные преимущества.

Запрос на экологичность и социальную ориентированность бизнеса весьма высок и в России, и за рубежом. У нынешнего поколения уже сформирована привычка к выбору «чистых» продуктов и благоприятной среды обитания, за которые потребитель готов доплачивать, особенно в странах, где достигнут более высокий уровень благосостояния. Для инвестора компании с хорошим ESG-рейтингом более привлекательны и быстрее решат проблему обеспечения капиталом.

Разумеется, нужны меры господдержки тех компаний, которые нацелены на ESG-принципы управления, энергосберегающие технологии, чистую воду, современные инженерные сети и т.д. Кроме того, информированность и повышение квалификации кадров в сфере ESG должны сыграть положительную роль. Ориентация на устойчивое развитие на основе ESG-принципов способна помочь компаниям преодолеть текущий кризис, несмотря на санкции против экономики России и разрыв ряда партнерских связей.

Библиографический список

1. Васильева Е.Ю. Комплексный подход к оценке привлекательности инновационного проекта. *Экономика и предпринимательство*. 2019;11(112):698–703.
2. Смирнов Н.А. *ESG-факторы как основа устойчивого развития предприятия: монография*. М.: ИНФРА-М; 2021. 160 с.
3. Кузнецов С.В. *Факторы и инструменты оценки уровня устойчивого развития промышленного предприятия*. Автореф. дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05. Екатеринбург: Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина; 2019. 216 с.
4. ESG и устойчивой развитие. *Материалы конференции компании Regent Capital Communications*. Москва. 26 мая 2022. <http://regentcapital.ru/esg> (дата обращения: 25.08.2022).
5. RAEX. Аналитика. Рейтинговое агентство. *ESG рейтинг российских компаний RAEX-Europe*. https://raex-a.ru/rankings/ESG_ratings_RUS_companies/2021 (дата обращения: 25.08.2022).
6. Российская Федерация. *Указ Президента Российской Федерации от 01.04.1996 №440 «Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию»*. <http://docs.cntd.ru/document/9017665> (дата обращения: 26.08.2022).
7. Российская Федерация. *Основы государственной политики в области экологического развития России на период до 2030 года*. Утверждены Президентом Российской Федерации 30 апреля 2012 года. <https://docs.cntd.ru/document/902369004> (дата обращения: 26.08.2022).

8. Vasilyeva E., Krupnov Yu. Development of the methodological approach to the comprehensive assessment of the innovative project effectiveness. *E3S Web of Conferences*. 2020;164:10037. <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202016410037>
9. Васильева Е.Ю., Бакрунов Ю.О. Перспективы развития ESG-финансирования как инновационного подхода к привлечению ресурсов в строительные проекты в России *Управленческий учет*. 2022;4:544–551. <https://doi.org/10.25806/uu4-32022544-551>
10. РБК. Тренды. *Что такое ESG и почему это актуально*. <https://trends.rbc.ru/trends/green/614b224f9a7947699655a435> (дата обращения: 12.08.2022).
11. Зингер О.А., Ильясова А.В. Факторы, влияющие на устойчивое развитие промышленных предприятий *Современные проблемы науки и образования*. 2015;1-1:591.
12. Якунина Е., Фомина М., Жундриков А. ESG-финансирование. Рынок устойчивого развития ждет перерождение? *InfraOne Research*. Четверг 7 апреля 2022. <https://infraoneresearch.ru/fkh2ub/2rdqv0?s1qtyk=1noixc> (дата обращения: 07.08.2022).
13. Bloomberg Intelligence Research. *Bloomberg ESG & Climate Indices*. <https://www.bloomberg.com/professional/product/indices/bloomberg-esg-and-climate-indices/> (accessed 04.08.2022).
14. Frank GR. *Рынок ESG инвестирования в России: настоящее и будущее. Подготовлено для Россельхозбанка*. <https://www.rshb.ru/download-file/472115/> (дата обращения: 05.08.2022)
15. InfraOne Research. *Аналитический обзор: Инвестиции в инфраструктуру*. https://infraone.ru/sites/default/files/analitika/2020/investitsii_v_infrastrukturu_2020_infraone_re. (дата обращения: 06.08.2022).
16. InfraOne Research. *Рынок ESG-финансирования в России на начало 2022 года*. <https://infraoneresearch.ru/materials/a404a99726bf81bdfab02f07ec9cc568.pdf> (дата обращения: 04.08.2022).
17. Губин А.М. Концептуальные основы экономической интеграции в условиях глобализации и устойчивого развития региональной экономики. *Экономика, предпринимательство и право*. 2020;12(10).
18. Подкорытова Е.В., Платонов А.М. ESG-трансформация для России в условиях экономических санкций. В сб.: *Весенние дни науки: сборник докладов*, Екатеринбург, 21–23 апреля 2022 г. Екатеринбург: Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. С. 680–683.
19. Измайлова М.А. Реализация ESG-стратегий российских компаний в условиях санкционных ограничений. *МИП (Модернизация. Инновации. Развитие)*. 2022;13(2):185–201. <https://doi.org/10.18184/2079-4665.2022.13.2.185-201>
20. ESG – корпоративное управление в условиях санкционного давления. *Материалы ежегодной конференции. Санкт-Петербург. 30 марта 2022 г.* https://events.vedomosti.ru/events/spb_esg_kachestvo_korporativnogo_upravleniya (дата обращения: 04.08.2022).
21. Кожевников Г. Что ждет ответственное финансирование в России. +1 (Плюс Один). Среда 23 марта 2022. <https://plus-one.ru/economy/2022/03/29/chto-zhdet-otvetstvennoe-finansirovanie-v-rossii> (дата обращения: 05.08.2022).
22. Ресурсный центр по ESG. Исследования и опросы. *Интерес к ESG остается прерогативой крупных компаний*. <https://www.b-soc.ru/io/interes-k-esg-ostaetsya-prerogativoj-krupnyh-kompanij/> (дата обращения: 15.08.2022)

References

1. Vasilyeva E.Yu. Comprehensive approach to the assessment of the innovative project attractiveness. *Journal of economy and entrepreneurship*. 2019;11(112):698–703.
2. Smirnov N.A. *ESG factors as basis of sustainable development of the enterprise: monograph*. Moscow: INFRA-M; 2021. (In Russian).
3. Kuznetsov S.V. *Factors and tools of assessment of level of sustainable development of industrial enterprise*. Abstr. Diss. ... Cand. Sci. (Econ.): 08.00.05. Yekaterinburg: Ural Federal University; 2019. 216 p.
4. ESG and sustainable development. *Materials of the conference of the Regent Capital Communications company. Moscow, 26 May 2022*. <http://regentcapital.ru/esg> (accessed 25.08.2022).
5. RAEX. Analytics. Rating agency. *ESG ranking of the Russian companies RAEX-Europe*. https://raex-a.ru/rankings/ESG_ratings_RUS_companies/2021 (accessed 25.08.2022).
6. Russian Federation. *Decree of the Russian President dated 01 April 1996 No. 440 "Concept of transition of the Russian Federation to sustainable development"*. <http://docs.cntd.ru/document/9017665> (accessed 26.08.2022).
7. Russian Federation. *Principles of the state policy in the field of ecological development of Russia until 2030*. Approved by President of the Russian Federation on April 30, 2012. <https://docs.cntd.ru/document/902369004> (accessed: 26.08.2022).
8. Vasilyeva E., Krupnov Yu. Development of the methodological approach to the comprehensive assessment of the innovative project effectiveness. *E3S Web of Conferences*. 2020;164:10037. <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202016410037>
9. Vasilyeva E.Yu., Bakrunov Yu.O. Prospects of ESG financing development as the innovation approach to the attraction of resources in construction projects in Russia. *Managerial accounting*. 2022;4:544–551. <https://doi.org/10.25806/uu4-32022544-551>

10. RBC. Trends. *What is ESG and why it is relevant*. <https://trends.rbc.ru/trends/green/614b224f9a7947699655a435> (accessed 12.08.2022).
11. Zinger O.A., Ilyasova A.V. Factors influencing the sustainable development of industrial enterprises *Modern issues of science and education*. 2015;1-1:591.
12. Yakunina E., Fomina M., Zhundrikov A. *ESG financing. The market of sustainable development waits for regeneration?* 2022. <https://infraoneresearch.ru/fkh2ub/2rdqv0?s1qtyk=1noixc> (accessed 07.08.2022).
13. Bloomberg Intelligence Research. *Bloomberg ESG & Climate Indices*. <https://www.bloomberg.com/professional/product/indices/bloomberg-esg-and-climate-indices/> (accessed 04.08.2022).
14. Frank GR. *Market of ESG investment in Russia: present and future. Prepared for Rosselkhozbank*. 2021. <https://www.rshb.ru/download-file/472115/> (accessed 05.08.2022)
15. InfraOne Research. *State-of-the-art review: Investments into infrastructure*. https://infraone.ru/sites/default/files/analitika/2020/investitsii_v_infrastrukturu_2020_infraone_re. (accessed 06.08.2022).
16. InfraOne Research. *Market of ESG financing in Russia for the beginning of 2022*. <https://infraoneresearch.ru/materials/a404a99726bf81bdfab02f07ec9cc568.pdf> (accessed 04.08.2022).
17. Gubin A.M. Conceptual bases of economic integration in the conditions of globalization and sustainable development of regional economy. *Economy, entrepreneurship and law*. 2020;12(10).
18. Podkorytova E.V., Platonov A.M. ESG transformation for Russia in the conditions of economic sanctions. In: *Spring days of science: collection of reports, Yekaterinburg, 21–23 April, 2022*. Yekaterinburg: Ural Federal University. P. 680–683.
19. Izmailova M.A. Realization of ESG strategy in the Russian companies in the conditions of sanctions restrictions *MIR (Modernization, innovation, research)*. 2022;13(2):185–201. <https://doi.org/10.18184/2079-4665.2022.13.2.185-201>
20. ESG – corporate management in the conditions of sanctions pressure. *Materials of an annual conference. St. Petersburg, March 30, 2022* https://events.vedomosti.ru/events/spb_esg_kachestvo_korporativnogo_upravleniya (accessed 04.08.2022).
21. Kozhevnikov G. What is responsible financing in Russia waiting for? +1 (*Plus One*). Wednesday 23 March 2022. <https://plus-one.ru/economy/2022/03/29/chto-zhdet-otvetstvennoe-finansirovanie-v-rossii> (accessed 05.08.2022).
22. Resource center for ESG. Researches and polls. *Interest in ESG remains a prerogative of the large companies*. <https://www.b-soc.ru/io/interes-k-esg-ostaetsya-prerogativoj-krupnyh-kompanij/> (accessed 15.08.2022)