



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

**Propuesta de gestión de inventario para reducir costos en el
área lácteos - perecibles en el Supermercado Metro – Chiclayo,
2021**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Ingeniero Industrial

AUTOR:

Ávila Barboza, José Manuel (ORCID: 0000-000247226141)

ASESOR:

Msc. Seminario Atarama, Mario Roberto (ORCID: 0000-0002-9210-3650)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Empresarial y Productiva

CHICLAYO-PERÚ

2021

DEDICATORIA.

A Dios, primeramente, por darme las fuerzas y darme una segunda oportunidad de vida por vencer este virus (covid-19) que está asechando al mundo. Dios nos da muchas fuerzas necesarias para superar obstáculos y dificultades que me encontré a lo largo de mi vida. A mi familia, en especial a mi querida y amada esposa Astrid, por su apoyo incondicional y comprensión, a mis queridos hijos: Alessia y Stephano, que son mi motivo y mi motor de seguir superándome cada día en esta vida. A mi madre amada Eugenia, por inculcarme los buenos valores desde niño que me acompañan en el camino de mi vida.

José Ávila

AGRADECIMIENTO.

A esta casa Universitaria Cesar Vallejo, por haberme aceptado y poder estudiar una carrera profesional. A los grandes y capacitados docentes que me brindaron sus conocimientos y experiencias, y su apoyo para seguir adelante. A mi asesor, Msc Ing°. Mario Seminario Atarama por su capacidad, apoyo y conocimiento, durante este desarrollo del presente proyecto. A mis compañeros de clases, por haberme brindado su amistad, y compartido sus conocimientos, durante estos años de estudio convividos.

José Ávila

Índice de Contenido

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
RESUMEN.....	vii
ABSTRACT.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	9
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	9
3.2. Variables y Operacionalización.....	9
3.3. Población, muestra y muestreo.....	10
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	10
3.5. Procedimientos.....	10
3.6. Método de análisis de datos.....	11
3.7. Aspectos éticos.....	11
IV. RESULTADOS.....	12
V. DISCUSION.....	16
VI. CONCLUSIONES.....	20
VII. RECOMENDACIONES.....	21
REFERENCIAS.....	22
ANEXOS.....	31

Índice de Tablas

Tabla 1. Matriz de correlación	13
Tabla 2. Tabulación de datos.	14
Tabla 3. Actividades de gestión de inventarios propuestas.....	15

Índice de Figuras

Figura 1. Causas y Efecto. 12

RESUMEN.

En la presente investigación titulada “Propuesta de gestión de inventario para reducir costos en el área lácteos - perecibles en el Supermercado Metro – Chiclayo, 2021”, cuyo objetivo fue proponer una gestión de inventario para su reducción de costos excesivos de inventario presentes mediante el método de clasificación ABC en el área de lácteos de la división de perecibles del supermercado Metro, la investigación fue de enfoque cuantitativo, no-experimental. Los resultados fueron obtenidos a través de la recolección de datos y entrevista, pudiendo identificar las causas que generan las altas pérdidas de inventario en el área de lácteos mostrados en un diagrama de Ishikawa, matriz de Correlación y Pareto, obteniendo 12 causas de pérdida de inventario en el área de lácteos, las cuales fueron 3 las principales como son: Inventarios inexacto, Falta de rotulación en los productos con alto riesgo de hurto y Falta de inventario rotativos. Se identificaron las herramientas de gestión de inventario para reducir los costos y pérdida de inventario las cuales fueron la redistribución de productos en base a la clasificación ABC; capacitación a los trabajadores que realizan los inventarios; Implementación del conteo mediante la lectora del código de barras y la implementación de video vigilancia en lugares donde se ubican los productos críticos.

Palabras claves: Gestión de inventario, costos, método ABC.

ABSTRACT

In the present investigation entitled "Proposal for inventory management to reduce costs in the dairy area - perishable in the Metro Supermarket - Chiclayo, 2021", whose objective was to propose an inventory management to reduce excessive inventory costs present through the method ABC classification in the dairy area of the Metro supermarket perishables division, the research was of a quantitative, non-experimental approach. The results were obtained through data collection and interviews, being able to identify the causes that generate the high inventory losses in the dairy area shown in an Ishikawa diagram, Correlation matrix and Pareto, obtaining 12 causes of inventory loss in the dairy area, which were the main 3 such as: Inaccurate inventories, Lack of labeling on products with high risk of theft and Lack of rotating inventory. Inventory management tools were identified to reduce costs and inventory loss, which were the redistribution of products based on the ABC classification; training for workers who carry out inventories; Implementation of counting through the barcode reader and the implementation of video surveillance in places where critical products are located.

Keywords: Inventory management, costs, ABC method

I. INTRODUCCIÓN.

La presente investigación titulada “Propuesta de gestión de inventario para reducir costos en el área lácteos - perecibles en el Supermercado Metro – Chiclayo, 2021”, se llevó a cabo en un supermercado en la ciudad de Chiclayo y tendrá como fin de reducir costos de inventarios, mediante la eficiente gestión, para ello se aplicarán herramientas enfocadas en la gestión de inventarios, esto permitirá ayudar sus actividades al eficiente manejo de inventarios, y lograr disminuir los costos de pérdida de inventario.

Hoy en día la gestión de inventario ejerce un papel primordial dentro de la corporación SUPERMERCADO METRO, esto detalla los motivos de las pérdidas del producto para el supermercado.

En la actualidad la globalización de la economía, los grandes cambios tecnológicos en los procesos productivos, la evolución de los negocios, los avances en la productividad, la gestión y control de las actividades económicas-financieras; han incidido para que cada vez más exista una constante actualización de los modelos de gestión. En este sentido, las organizaciones en el marco de la administración y finanzas permanentemente están en la búsqueda de aquellas explicaciones que giran en torno a los beneficios económicos, la creación de valor, las ventajas competitivas y el crecimiento de sus economías. (Garrido y Cejas, 2017).

La problemática del supermercado metro de la división de perecibles, el producto tiene varios procesos desde su llegada a tienda, su almacenamiento, su reposición o exhibición en góndolas del producto hasta su venta final que el cliente lleva el producto y esta cadena de procesos se rompe por deficiencias en uno o varios procesos internos que conlleva a pérdidas económicas significativas a la empresa. Estas pérdidas tienen varios motivos o causas que pueden comenzar su proceso desde su recepción de mercadería, cambios de códigos, mercadería ficticia y hasta hurto. Esta cadena de procesos se rompe por deficiencias en uno o varios procesos internos que conlleva a pérdidas significativas a la empresa.

El pronóstico, de estos problemas de gestión de inventario si siguen presentes tendrá un alto costo de pérdidas en el área de lácteos de la división de perecibles del supermercado metro, para esto se estimó una propuesta llamada Método ABC que mejoró la gestión empresarial del supermercado Metro. La gestión se basó en las actividades laborales analizando sus causas y efectos que determinaron la eficiencia en la administración de los costos. En ese sentido, el ABC asignó la gestión de costos en relación a causas y efectos que utilizaron las actividades planteadas en la propuesta. Los costos fueron más precisos ya que se pudieron implementar las soluciones que generaron un valor agregado a la gestión de los costos que lograron disminuir o eliminar los costes de inventarios en el Supermercado Metro. La propuesta consiste en obtener un inventario estricto por medio de la priorización de materiales, en base al método de control de inventario ABC.

La propuesta aportará conocimientos para afrontar futuros escenarios de grandes pérdidas que se puedan presentar en la empresa, podrán aplicar está metodología en otros locales del supermercado.

Justificación. Hoy en la actualidad las empresas del sector retail están sufriendo constantes problemas en sus procesos de inventario teniendo grandes pérdidas, sea por el tipo de sistema informático empleado, mal conteo del personal a cargo, personal mal remunerado, sobre esfuerzo en sus funciones, o simplemente la gerencia no está realizando un adecuado enfoque empresarial en cuanto a la inversión y capacitación del personal para realizar estas funciones, es por ello por lo que ante los constantes problemas en pérdidas mensuales y ajustes en negativo en la división perecible del área de lácteos del supermercado Metro – Chiclayo. Y esto da un resultado de, realizarse un mal conteo, sobre stock de mercaderías, mal despachos, no hay un control en la llegada de la mercadería a RM, no hay una adecuada comunicación con el área de inventarió y los colaboradores del área involucrada en la toma de inventario, también el gran problema del hurto; entre otros factores influyentes; es por ello que se realizará esta propuesta de gestión de inventario, dar solución y reducir perdidas e identificar la problemática que no solo perjudica al área de perecibles, también a las diferentes áreas del supermercado y aplicar el mismo sistema de inventario en Metro – Chiclayo.

Este estudio tiene justificación teórica, ya que sintetiza la contribución teórica de autores de quienes se hacen referencias en las variables de estudio, el informe de investigación llevado a cabo se justifica teóricamente porque estará cimentada en la teoría relacionada con la gestión de inventario que genera espacios de análisis y reflexión, permitiendo contrastar las bases teóricas con la realidad.

Se justifica en el aspecto metodológico gracias a que desarrolla un método científico que garantiza la medición objetiva de las variables analizadas de la gestión de inventario, además puede servir de guía para futuras investigaciones para empresas del mismo rubro.

La **hipótesis** planteada fue: la propuesta de gestión de inventario tendrá un efecto positivo en la reducción de costos en el área de lácteos del supermercado Metro – Chiclayo, 2021

El objetivo general consiste en proponer la gestión de inventario que permita reducir costos y pérdidas en la división de perecibles – área de lácteos, metro – Chiclayo, 2021. Objetivos específicos fueron: Evaluar la situación actual, del área de lácteos de la división perecibles en el supermercado Metro – Chiclayo. Identificar las herramientas que permitan minimizar o eliminar las pérdidas de inventario en el área de lácteos del supermercado Metro.

.

II. MARCO TEÓRICO.

Como trabajos previos en el ámbito local, en el trabajo de investigación de Agurto y Carranza (2019) titulado “Gestión de inventarios para reducir costos del almacén de insumos agrícolas de la empresa Agromass S.AC. Chimbote, 2018.”, para obtener el título de ingeniero industrial, de la en la ciudad de Chimbote, este estudio se planteó aplicar el objetivo principal de gestión de inventarios, para reducir costos de almacenamiento en la empresa en estudio, los resultados donde se obtuvo una reducción de S/. 98 502,85, a que equivale un ahorro de 6,49%, la conclusión llegó a que la gestión de inventario aplicada en el almacén agrícola si disminuye los costos de almacenamiento relacionados.

Pardo y Ramírez (2019) realizaron en su trabajo de investigación titulado “Gestión de inventarios para reducir los costos de inventarios de la Distribuidora Marisa. S.R.L. Chimbote, 2019”, cuya finalidad fue una elaboración en gestión de inventarios y costo en inventarios, examinó los comercios de la distribuidora que está agregado a la conducta de la economía de país, las principales dificultades del mal uso de sus realidades que provoca la cadena de dificultades y crean costos importantes de pérdida.

Barca y Gutiérrez (2017) realizaron en su trabajo titulado, “Propuesta de mejora de la gestión de inventarios para reducir costos operativos del almacén Komatsu en el proyecto especial Chavimochic”, donde su Objetivo principal es determinar el impacto de su propuesta de mejora de gestión inventario de la empresa komatsu sobre sus costos operativos, donde se utilizaron herramientas y métodos de ingeniería industrial para su propuesta para una clasificación adecuada de inventarios utilizando el modelo de Pareto – ABC.

Estelita y Felipe (2020) realizaron en su trabajo de investigación titulado “Gestión de inventarios para la reducción de los costos en un supermercado, Chimbote – 2019” Este estudio tiene como objetivo ejecutar la Gestión de Inventarios con el Método Híbrido para evaluar y disminuir los costos desmedidos del inventario actual del supermercado. Esta investigación es de diseño pre experimental con pre y post prueba, la muestra conformada fue aplicada con costos de los productos o materiales principales con el análisis ABC. Los inventarios se diagnosticaron con los diagramas de Pareto y con el estudio de Raíz – causa.

Paúcar y Vargas (2015) realizaron en su trabajo de investigación titulado “Propuesta de mejora de la gestión de inventarios en una empresa de sector retail” en la cual se propuso una gestión de inventario que se desarrolló con el análisis de una empresa retail, que vende productos masivos como lácteos, cárnicos, abarrotos, estas empresas buscan que su dinero invertidos tengan buenas ganancias esperadas. Una empresa del rubro retail tiene la una parte fundamental que recae en la parte de los inventarios. Los inventarios excesivos demanda altos costos y pocos inventarios provocan quiebres de stock.

Fernández (2017) Su trabajo de investigación “gestión de inventarios y la productividad del área de abarrotos del centro comercial Plaza Vea, Chiclayo 2017” este estudio es muy importante en la gestión De inventario para la empresa, la productividad nos permitirá el incremento demostrado en ventas en paralelo al presupuesto esta investigación es correlacional de tipo descriptivo.

Como trabajos previos internacionales que forman la presente investigación se encuentra su trabajo de titulación de Acevedo (2014), titulado “Herramienta para la gestión de inventarios según distribución ABC basado en ventas a proyectar para el Supermercado Cocot” cuyo herramienta se emplea a partir de cuentas de resultados proyectados y de balance, consistieron en brindar saldos financieros, así como la descripción de un conjunto específico de metodologías y herramientas de medición para lograr un control efectivo de inventario , específicamente en el desarrollo del apartado se definirán aspectos como la clasificaciones e importancia de los inventarios .

Para Escobar, Linfati y Adarme (2017) en su trabajo titulado “Gestión de Inventarios para distribuidores de productos perecederos”, cuyo objetivo principal es optimizar la rentabilidad deseada de la empresa ejecutado con varias categorías de calidad y placer de los clientes. La aportación está en proponer una norma de administración y control de inventarios eficiente para el departamento, el ejemplo dado se desarrolló e implementó en Microsoft Excel, para suministrar el camino a pymes comercializadoras de pescado. En este caso se estima la aplicación y efectividad de un patrón de inventario considerado variabilidad de petición del lead time (“tiempo total de ciclo”) para esta iniciativa de tácticas y operativas en empresas comercializadoras de pescado en el país colombiano.

Ulcuango (2019) en su investigación titulada “diseño de un sistema de gestión de inventarios para el supermercado la Mía”, cuyos principales objetivos específicos planteado para esta investigación, estos ayudaran en el incremento del sistema, gestión de inventarios del supermercado, examinando estas condiciones vigentes de esta entidad. Esto se detalla en cada uno de estos sustentos teóricos y científicos referente al manejo de inventarios, lo primero se estudiará los conceptos más importantes, metódicas y tendencias vigentes de inventarios, estos serán utilizados para el diseño de muestras de control de inventarios P y EOQ o Q, Se efectuará el estudio de investigación de los pronósticos de la demanda fundamentándose en metodologías estadísticas.

“Gestión de inventarios es el punto de vista básica de empresas, industriales o comerciales, la gestión de inventarios envuelve abundantes puntos y aspectos, la importancia en los inventarios y su gestión: este incluye, definición básica de inventarios, los instrumentos que utilizan en la gestión y procedimiento de reposición y empleados a sustentar los inventarios” (Barca y Gutiérrez, P.24).

Gestión de inventario. Es un factor muy importante dentro de la gestión, que juega un papel muy importante al Gestionar inventarios que se aglomeran para prever la demanda, este conforma en este momento actual, importante de zozobra en el universo industrial que simboliza las partidas fundamentales de inversión en una empresa constituida.

De acuerdo con Pérez (2019). “La gestión de inventarios de la contabilidad de costos se presida la administración adecuada, ingreso y salida de inventario dentro de la empresa. las gestiones de inventarios se vinculan con definir los procedimientos, la estructura de clasificación y la guía de inventario”. (p. 8)

(Sánchez y Mingo, 2017, como se citó en Loza, 2020) Esta gestión de inventarios se basa en desarrollar las actividades a realizar para la adecuada revisión de los materiales que requieren obtener en un almacén para su utilización. De esta manera que efectué con la inspección de los productos en la tienda y el coste conveniente a la empresa.

Objetivo e Importancia de gestión de inventarios.

Según Meana (2017), El inventario su objetivo será comprobar y asegurar los patrones, existencias que tenemos en la compañía, por medio del recuento real de productos vigentes. Es preciso ejecutar inventarios para cotejar los documentos registrados en la central de datos para la existencia real disponibles en almacén. Los valores para realizar el inventario en índole que proporciona una cadena de elementos de valoración detallados, la mercancía que tenemos al día. Poseer inventariados en nuestros almacenes es primordial por la posterior función:

Localizaremos las existencias en todo instante.

Permitirá saber el acercamiento de los valores totales de las realidades. Sabremos el beneficio en los cierres contables.

Esto facilitara conocer los productos que tienen mayor movimiento. (p. 3)

Características de la gestión de inventarios, (Arrechedorappr, 2019 como cito loza ,2019). Estas características de gestión de inventarios se encargan de requerir toda empresa que logra distintas formas vinculados con las clases de productos que elaboran. Se debe ejecutar un análisis especificado de los inventarios, que comprende desde su inicio y fin del producto fabricado, tienen herramientas de proyección que apoyan a conocer que tenemos que comprar y que no. Esto nos enseña no solo la relación de bienes obtenidos, la descripción, procesos, tiempos, y factores de estos productos a partir de la materia prima hasta la fabricación y

entrega con la estructura de estos procesos que afianza que haya una circulación de aprovisionamientos que ejecuten de forma eficaz. (p.15)

Costos.

La proporción de dinero que se destina en una mercadería o servicio relacionado al grupo comercial o empresarial.

(Polimeni, Fabozzi, y Adelberg, 1997, como se citó en Nieves, 2018) Se precisa costo a lo que se puede sostener que es el valor del esfuerzo realizado para obtener bienes o beneficios.

Como menciona Mera (2019) Costo, se comprende por Costo a una inversión financiera que paga por posesiones y servicios que se adquiere. Esto es el esfuerzo económico que se realiza para lograr el objetivo. El uso de recursos (materia prima, maquina, etc.) empleados en efectuar actividades vinculadas directamente con la producción de un bien o beneficio de un servicio, se conseguirá en su venta del producto terminado.

Tipos de costo.

(Para Kole,1994, como se citó en Ramírez, 2016) costos directos, estos costos causados por recursos empleados en el objeto del costo, esto es identificado de una manera eficaz y fácil. Distinguimos el costo directo al costo de materia prima, esta materia es producto y los recursos humanos y su costo que se ejecutan la modificación de la materia y lograr el producto concluido.

(Horngren y Foster,1991, como se citó en Ramírez, 2016) costos indirectos, estos son sencillamente reconocibles como el objeto del costo, estos son vinculados con el desarrollo de producción; es materia que no pertenece al producto concluido; la medición monetaria es difícil y diminuta, la contabilidad no lo estima en ser parte del material directos, esto lo hace parte de los materiales indirectos y lo determina ser parte de producto indirectos y los fija como abastecimiento.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación.

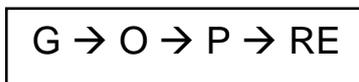
Esta propuesta fue Tipo Aplicada, no solamente se realizó una descripción de realidad problemática, sino que también se hizo una propuesta para mejorar dicha situación problemática.

La planificación de un estudio con enfoque cuantitativo se concreta en un diseño de investigación que consiste, fundamentalmente, en la estrategia y el plan de trabajo definidos por quien investiga, de forma coherente con el planteamiento del problema de investigación (Mata, 2019).

Diseño cuantitativo. Fue cuantitativa porque se puede cuantificar uno de las variables que fueron los costos, es no-experimental, porque no se manipulo intencionalmente sus variables.

<https://investigaliacr.com/investigacion/los-disenos-de-investigaciones-con-enfoque-cuantitativo/>

Se presenta el esquema de diseño de investigación.



Dónde:

- G: Es la muestra de estudio (Gestión de inventario del Supermercado Metro.)
- O: Observaciones: costos de inventario del área de lácteos.
- P: propuesta de mejora en la gestión de inventario de la empresa.
- RE: Resultados resultado de la disminución de los costos de inventario

3.2. Variables y Operacionalización.

Este trabajo de investigación utilizo en su desarrollo la Variable Independiente que fue la propuesta gestión de inventario y como variable dependiente fue los costos, ambas variables como la independiente y dependiente son cuantitativas.

La Matriz Operacionalización de variables se detalla en el Anexo 1.

3.3. Población, muestra y muestreo.

La Población es referida a “Conjunto de individuos, objetos, elementos o fenómenos en los cuales puede presentarse determinada característica susceptible de ser estudiada” (Carrillo, 2015).

Población: personal, los documentos y los procesos de la división de perecibles.

La muestra representa un fragmento de la población, cuyas características esenciales son las de ser objetiva y reflejo fiel de ella, de tal manera que los resultados obtenidos en la muestra puedan generalizarse a todos los elementos que conforman dicha población. (Carrasco, 2015 p.237)

Muestra: Fueron el personal, los documentos y los procesos del área de lácteos – perecible, supermercado Metro.

Muestreo: El muestreo fueron de tipo NO probabilístico, por conveniencia.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

Cada objetivo específico empleo el instrumento o técnica de recolección de datos para analizar la gestión de inventario y la reducción de costos del área de lácteos del supermercado metro se utilizaron, la técnica de observación directa, los análisis documentarios y una entrevista.

Estos instrumentos se validaron por medio del juicio de 3 ingenieros Industriales de la Escuela profesional de ingeniería industrial de la Universidad Cesar Vallejos quienes validaron las técnicas de recolección de datos Anexo 6,7,8,9,10 y11. La confiabilidad no se realizó. ya que no se hubo encuestas.

3.5. Procedimientos.

Los procedimientos para la recolección de datos y la información actual de la empresa del supermercado metro – Chiclayo 2021 se llevó acabo el permiso del gerente de tienda sr. Julio Cortez, quien se le hizo llegar una solicitud o documento de permiso dando la aprobación para poder realizar las investigaciones correspondientes en la empresa. Anexo 2. Luego de contar con el permiso respectivo se aplicó la observación directa. Para aplicar este procedimiento el investigador se persono a la empresa de supermercado Metro, Se Ingresó al área

de lácteos y división de perecibles del supermercado y se observó la situación del área. Para la aplicación de esta técnica, el investigador elaboró una guía de observación Anexo 3. Análisis documental, para la aplicación de este procedimiento el investigador elaboró una guía de análisis de documento y con ella se presentó en la empresa y solicito los documentos requeridos para el análisis correspondiente Anexo 4. Entrevista, con la finalidad de tener información que no se puede observar ni extraer de documentos de esta empresa de supermercado se realizó la entrevista al J. División de perecibles Sr. Freddy Ramos quien con toda libertad y confiabilidad fue llenado el documento con 10 preguntas respondidas Anexo 5.

3.6. Método de análisis de datos

Este método de procedimiento y análisis de datos, fue de nivel descriptivo e inferencial. Se utilizaron herramientas de ingeniería industrial, diagrama de causas-efectos Ishikawa, que nos permitirá identificar las falencias de gestión de inventario actual del supermercado metro. Se realizó un diagrama de Pareto para identificar las causas de pérdidas. Los datos fueron procesados en Excel, para el cálculo de los promedios, porcentajes y gráficos para su análisis, también se utilizó una matriz de Correlación, esta tabla nos indica la coeficiencia de conexión entre los factores

3.7. Aspectos éticos

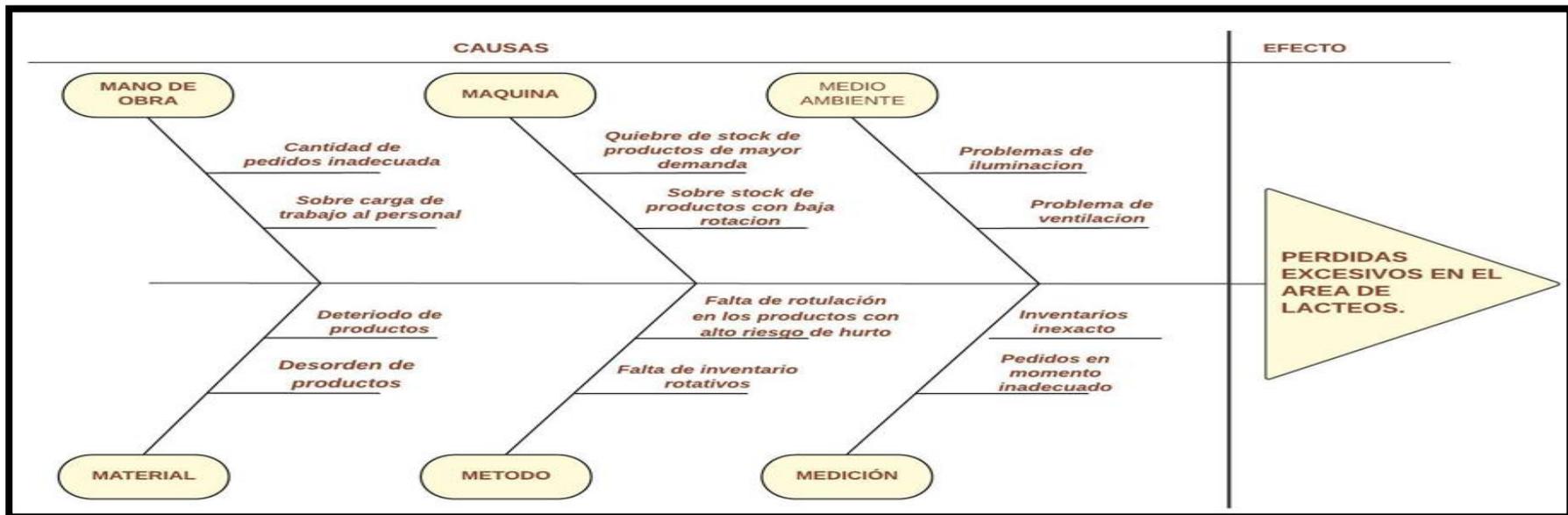
Criterios éticos que se pusieron en práctica en la presente investigación fueron: Criterio, las características de éticas originalidad. Se citó fuentes bibliográficas para la obtención de información para la finalidad de evidenciar la carencia de los plagios intelectuales, respetando al autor. Confiabilidad, aseguramiento de protección de autenticidad de las personas que colaboren para esta investigación. Veracidad, esta investigación mostrada es verdadera, cuidando su confiabilidad. De igual manera basado en el artículo 14, el presente estudio cumple con las normas establecidas por la Universidad César Vallejo, la cual recomienda mediante un diseño establecido, el medio a seguir en el proceso de investigación, teniendo como principio el respeto de la privacidad de los autores, así mismo, la protección del derecho de privacidad de información de la empresa en estudio.

IV. RESULTADOS.

Evaluar la situación actual, del área de lácteos de la división perecibles en el supermercado Metro – Chiclayo.

Para la evaluación de la situación actual de la empresa, en primera instancia gracias a las técnicas de recolección de datos (entrevista, observación directa y análisis documental) Anexo 3,4 y 5, se logró detectar las deficiencias que conllevan aun mismo problema que es, perdidas excesivas en el área de lácteos, así mismo se hizo un diagrama de causas – efectos con el objetivo de detectar las causas que generan grandes pérdidas de inventarios. Figura 1.

Figura 1. Causas y Efecto.



Fuente: Elaboración propia, información extraída del supermercado metro

Y para determinar las principales y más importantes causas se utilizó una matriz de correlación Tabla 1. Y un diagrama de Pareto que se muestra Tabla 2. Para establecer las frecuencias relativas de los factores causantes y su relación con los problemas identificados, se estableció una escala puntual: 0 no existe correlación; 1 baja correlación; 2 media correlación; 3 alta correlación. La matriz de correlación identificó 12 factores que afectan las pérdidas de inventario en el área de lácteos del supermercado Metro

Tabla 1. Matriz de correlación

CAUSA - RAIS DE PERDIDA EXCESIVOS EN EL AREA DE LACTEOS														
ITEM	CAUSAS	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	PUNTAJE DE INFLUENCIA
C1	Cantidad de pedidos inadecuada		1	1	0	2	1	2	1	0	2	1	1	12
C2	Quiebre de stock de productos de mayor demanda	0		0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	4
C3	Sobre carga de trabajo al personal	0	0		0	1	0	1	0	0	1	0	0	3
C4	Sobre stock de productos con baja rotación	0	0	0		1	0	0	0	0	1	0	0	2
C5	Falta de inventario rotativos	3	2	3	3		3	3	2	3	3	2	3	30
C6	Problemas de iluminación	0	0	0	0	1		1	0	0	1	0	0	3
C7	Falta de rotulación en los productos con alto riesgo de hurto	2	3	2	2	2	2		2	2	1	2	2	22
C8	Problema de ventilación	0	0	0	0	1	0	0		0	1	0	0	2
C9	Deterioro de productos	0	0	0	0	1	0	0	0		1	0	0	2
C10	Inventarios inexacto	3	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	33
C11	Desorden de productos	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1		0	2
C12	Pedidos en momento inadecuado	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0		2
PUNTAJES TOTALES		8	9	9	8	15	9	11	8	8	14	8	10	117

Fuente: Elaboración propia, información extraída del diagrama de Ishikawa

Posteriormente se tabularon las causas de mayor a menor frecuencia, lo cual permitió que se identifiquen las tres (03) causas principales, representando el 73% del porcentaje acumulado de las causas que ocasionan las pérdidas de inventario en el área de lácteos. Tabla 2.

Tabla 2. Tabulación de datos.

ITEM	CAUSAS	PUNTAJE RELATIVO	PUNTAJE ACUMULADO	% RELATIVO	% ACUMULADO	LEY 80-20% (ABC)
C10	Inventarios inexacto	33	33	28%	28%	80% A
C5	Falta de inventario rotativos	30	63	26%	54%	
C7	Falta de rotulación en los productos con alto riesgo de hurto	22	85	19%	73%	
C1	Cantidad de pedidos inadecuada	12	97	10%	83%	80% B
C2	Quiebre de stock de productos de mayor demanda	4	101	3%	86%	
C3	Sobre carga de trabajo al personal	3	104	3%	89%	
C6	Problemas de iluminación	3	107	3%	91%	
C4	Sobre stock de productos con baja rotación	2	109	2%	93%	
C8	Problema de ventilación	2	111	2%	95%	
C9	Deterioro de productos	2	113	2%	97%	80% C
C11	Desorden de productos	2	115	2%	98%	
C12	Pedidos en momento inadecuado	2	117	2%	100%	
		117		100%		

Fuente: Elaboración propia

El Diagrama de Pareto, tomó como referente los datos de la Tabla 2, que aplica la Regla del 80/20 “El 80% de los problemas es originado por el 20% de las causas. La Tabla 2, muestra las 3 principales causas asociadas al problema. Estas son: Inventarios inexacto con un 28%, 2 Falta de inventario rotativos 26% y 3 Falta de rotulación en los productos con alto riesgo de hurto 19%. Las que originan los problemas de pérdidas de inventario en el supermercado Metro – Chiclayo 2021. Anexo 7.

Identificar las herramientas que permitan minimizar o eliminar las pérdidas de inventario en el área de lácteos del supermercado Metro.

Se logró identificar las herramientas que permitieron minimizar las pérdidas que se detectaron, estas fueron: Redistribución de productos en base a la clasificación ABC; capacitación a los trabajadores que realizan los inventarios; Implementación del conteo mediante la lectora del código de barras y la implementación de video vigilancia en lugares donde se ubican los productos críticos.

Tabla 3. Actividades de gestión de inventarios propuestas.

Actividades	Objetivos	Resultados esperados
Redistribución de productos en base a la clasificación ABC. A = riesgo alto. B = riesgo medio C = riesgo bajo	Tener un mejor control de los productos con mayor pérdida de inventario	Minimizar las pérdidas de inventario
Implementar cámaras de seguridad y rotular con avisos disuasivo en las zonas de alto valor monetario	Reducir perdidas por hurto	Menores perdidas por hurto
Capacitar personal a cargo de los inventarios (mensualmente)	Reducir perdidas por mal conteo de inventarios	Personal capacitado y mínimo error de conteo
Implementar el lector de código de barra (PAL) en el conteo de inventario	Automatizar el conteo al 100% y disminuir los inventarios inexactos (minimizar el error)	Reducción de costos de perdida de inventario.

Fuente: Elaboración propia

V. DISCUSION.

Según la descripción de la gestión de inventario para reducir costos en el área de lácteos del supermercado Metro, Se obtuvo información mediante los instrumentos de recolección de datos, las técnicas fueron la observación directa, los análisis documentarios y una entrevista, con estas herramientas pudimos realizar el estudio del área, que nos permitió ver la problemática de la gestión de inventario que causan costos elevados de perdida. se procede a la discusión en base a resultados y sustentos teóricos, por tanto, se han comparado con los resultados de otros investigadores que utilizaron las mismas herramientas.

En la investigación realizada partió de un diagnostico situacional actual de la empresa de estudio, utilizando instrumentos de recolección de datos, las técnicas fueron la observación directa, los análisis documentarios y una entrevista al J. División de perecibles Sr. Freddy Ramos. Anexo 5. Con la información obtenida se elaboró un diagrama de Ishikawa de causa y efectos. Figura 1. logrando identificar 12 posibles causas, estas se plasmaron en una matriz de correlación obteniendo 3 principales causas de perdida de inventario. Tabla 1. También se realizó una tabulación de datos en Pareto usando la ley 80% 20%. Tabla 2, dando como resultado tres principales causas críticas que fueron el principal los inventarios inexactos, falta de inventarios rotativos y Falta de rotulación en los productos con alto riesgo de hurto en el área de lácteos. Trabajo similar el de Montoya Parrales, L. (2018). quien en su investigación realizaron un diagnostico situacional en una empresa de supermercado con el fin de realizar una propuesta de mejora al control de inventario, quienes también utilizaron los instrumentos de recolección de datos, la entrevista y observación directa. Las cuales obtuvieron causas de pérdidas y las problemáticas de inventario que fueron por cuestión de tiempo, falta de personal y personal no capacitado, pero a

diferencia de la investigación realizada no usaron herramientas de ingeniería como Ishikawa ni Pareto. Por su parte la investigación de Oliva (2021), elaboro un diagrama de Ishikawa y Pareto, detallando con los siguientes problemas principales como el retraso en el tiempo, Los costos elevados, Organización del almacén y la ubicación de los artículos. A diferencia a las causas encontradas a nuestro trabajo de investigación.

En concordancia con Estelita y Felipe (2020) quienes en su trabajo de investigación “Gestión de inventarios para la reducción de los costos en un supermercado, Chimbote – 2019”. Utilizaron las mismas herramientas y técnicas, realizando un diagrama de Ishikawa encontrando 12 causas de perdida de inventario y elaboraron un diagrama de Pareto obteniendo tres impactos importantes de las 12 causas encontradas, hallaron el problema principal que fue debido a que no existe un eficiente método para saber realizar sus pedidos en el contexto de la empresa.

Una comparación de ambos estudios con la investigación realizada de la situación actual de la empresa, respecto a nuestra investigación se logra encontrar que las situaciones presentadas son diferentes, pero existe una misma concordancia con respecto al diagnóstico, mediante las herramientas que se utilizaron en dicho estudio, diagnóstico encontrado en el trabajo de investigación en el supermercado metro detallando las principales causas de perdida de inventario que fueron Mal Conteo / pesado, Corrección de Inventario anterior, Error en digitación hoja conteo; a lo contrario de Paúcar y Vargas (2015), que detallaron las causas principales que fueron Falta de supervisión y seguimiento de los procesos, no se analizan el comportamiento de la demanda y Falta de capacitación de personal.

Así mismo en la gestión de inventario se logró identificar las herramientas para minimizar o eliminar las pérdidas de inventario en el área de lácteos, estas fueron: redistribución de productos en base a la clasificación ABC; capacitación a los trabajadores que realizan los inventarios; Implementación del conteo mediante la lectora del código de barras y la implementación de video vigilancia en lugares donde se ubican los productos críticos.

Trabajo no similar el de Loja, J (2015). quien en su investigación realizo una propuesta de gestión de inventario que identifico la herramienta de las 5S, las cuales fueron el orden, limpieza, e, estandarización y crear una cultura de autodisciplina en sus trabajadores. Trabajo contrario de Paucar y Vargas (2015), En su propuesta realizaron el método de clasificación del producto ABC, que determinaron los productos de mayor importancia para la empresa y reconocer en cada periodo los productos más importantes y enfocar la gestión de dichos productos. Dioses (2020), aplico dos herramientas que fueron ABC y el MRP, dando una clasificación de los materiales de la empresa.

En la propuesta de gestión de inventarios aplicado en la investigación de Barca y Gutiérrez (2017), Realizaron la propuesta de mejora de la gestión de inventarios en un almacén, aplicando el sistema de revisión Periódica de Inventarios ya que existen excesos de inventario en algunos bienes y hay falta de planificación de inventario, en la propuesta también se realizó del análisis ABC para la clasificación de los productos, estos se clasificaron en clase A, que corresponde en un 80.00 % que representa a 39 artículos valiosos, clase B en un 10.00% que representan 44 artículos de valor medio, clase C en un 10.00% que representados por 286 artículos con un valor bajo. Tal como señala Oliva (2021), en su trabajo de investigación realiza el método ABC, clasificando los materiales que se valoran en Clase A: 70% Clase B: 85%

Clase C: 100%. siendo los de clase A los productos más cuidados y el B y C estarían en un control menos estricto para el control de inventario.

La comparación de ambos estudios con la investigación realizada en la identificación de las herramientas o diseños de propuesta, fueron similares en cuanto utilizaron las herramientas de ABC en su clasifcasen de los productos, al comparar con los resultados, existe una misma concordancia con respecto a las herramientas utilizadas de dicho estudio, ya que se clasificaron por 3 categorías siendo A con el riesgo más alto y B Y C, con poco riesgo a perdida. Dando una muy buena gestión de inventario en las empresas.

VI. CONCLUSIONES.

1. Se logró elaborar la propuesta de gestión de inventarios dando resultados positivos para la empresa al reducir los costos de pérdida de inventario en el área de lácteos del supermercado Metro.
2. Se evaluó el estado actual de la empresa en el área de inventarios de la división de perecibles del supermercado Metro, después de implantar la propuesta de gestión de inventario llevado a cabo gracias a las herramientas de ingeniería como fueron el diagrama de Ishikawa, matriz de correlación y Pareto.
3. Se logró una mejora en la gestión de inventarios, gracias a las; capacitaciones de los trabajadores que realizan los inventarios, la videovigilancia en lugares donde se ubican los productos críticos, clasificación de los productos con el método ABC e implementación de lectora del código de barras (PAL).

VII. RECOMENDACIONES.

Se sugiere al gerente del supermercado, tener una organización más comprometida en las actividades referidas a la toma de inventario, y que el inventario sea más eficiente.

Aplicar y brindar capacitaciones hacia los trabajadores implicados en la toma de inventario, debido a que son las únicas personas de manejar y evaluar el sistema del área de la empresa.

Implementar el nuevo proceso se debe y es necesario realizar talleres continuos para los trabajadores que tengan alguna relación con el nuevo proyecto o proceso, identifiquen la importancia y contribuir a mantenerlo.

Se considera sostener y controlar el indicador propuesto, esto nos permite reconocer si hay alguna variación en los indicadores para poder entablar las medidas respectivas.

Realizar y llevar acabo en el supermercado Metro del área de lácteos la ejecución de la propuesta de esta investigación presentada, que tendrá la finalidad de llevar un inventario ordenado y más exacto con la correcta gestión implementada.

REFERENCIAS.

BARCA, Demetrio y GUTIÉRREZ Antony. Propuesta de mejora de la gestión de inventarios para reducir costos operativos del almacén komatsu en el proyecto especial chavimochic. Tesis (Ingeniero Industrial). Trujillo: Universidad Privada del Norte, 2017.

Disponible en: <http://hdl.handle.net/11537/11668>

CARDONA, José, OREJUEL, Juan y ROJAS, Carlos. Gestión de inventarios y almacenamiento de materias primas en el sector de alimentos concentrados. Revista EIA [en línea]. Junio de 2018, [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021].

Disponible en: http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1794-12372018000200195&lng=en&nrm=iso

ISSN: 1794-1237

CAUSADO, Edwin. Modelos de inventarios para control económico de pedidos en empresa comercializadora de alimentos. Revista Ingenierías Universidad de Medellín [en línea]. Julio-diciembre de 2015. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021].

Disponible en: <https://www.redalyc.org/pdf/750/75045730012.pdf>

ISSN: 1692-3324

EMPRESA Actual. EmpresaActual. 02 de junio 2016. Disponible en: <https://www.empresaactual.com/ratio-de-rotacion-de-inventario/>

ESCOBAR, John, LINFATI, Rodrigo y JAIMES, Wilson. Gestión de Inventarios para distribuidores de productos perecederos. Revista Ingeniería y Desarrollo [en línea]. Junio 2017, 35(1), 219-239. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Disponible en: <https://www.redalyc.org/pdf/852/85248898012.pdf>
ISSN: 0122-3461

ESTELITA, Fiorella y FELIPE, Dennis. Gestión de inventarios para la reducción de los costos en un supermercado, Chimbote – 2019. Tesis (Ingeniero Industrial). Chimbote: Universidad César Vallejo, 2020.
Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/60239>

FERNÁNDEZ, Joseph. Gestión de inventarios y la productividad del área de abarrotes del centro comercial Plaza Veá, Chiclayo 2017. Tesis (licenciado en administración). Chiclayo: Universidad César Vallejo, 2017.
Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/33138>

FRAZELLE, Edward. Inventory strategy: maximizing financial, service and operations performance with inventory strategy. New York: McGraw-Hill Education, 2015. 240 pp.
ISBN: 9780071847179

FEDKOVYCH, Yurii. A literature review on models of inventory management under uncertainty. Business systems and economics [en línea]. 2015, n° 5. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021].
Disponible en: [file:///C:/Users/Jose%20&%20Astrid/Downloads/VSE-15-5-1-03%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Jose%20&%20Astrid/Downloads/VSE-15-5-1-03%20(1).pdf)
ISSN: 2029-8234

GARRIDO, Irma y CEJAS, Magda. La gestión de inventario como factor estratégico en la administración de empresas. Revista Negotium [en línea]. Julio 2017, n°37. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021].

Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7169805>

ISSN: 1856-1810

IZAR, Juan, YNZUNZA, Carmen y SARMIENTO, Roberto. Determinación del Costo del Inventario con el Método Híbrido. Conciencia Tecnológica [en línea]. Julio-diciembre 2012, n° 44, [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021].

Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=94425393006>

ISSN: 1405-5597

IZAR, Juan y MÉNDEZ, Héctor 2013. Estudio comparativo de 6 modelos de inventarios para decidir la cantidad y el punto de reorden de un artículo. Ciencia y tecnología [en línea]. Julio 2013, n° 13, [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021].

Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4843863>

ISSN: 1850-0870

KHAN, Faraz, y SIDDIQUI, Danish. Impact of Inventory Management on Firm's Efficiency – A Quantitative Research Study on Departmental Stores Operating in Karachi. Social Science and Humanities journal [en línea]. 2019, vol.3, n.º 4. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021].

Disponible en: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3397105

ISSN: 2456-2653

LOZA, Ericka. Propuesta de mejoras en la gestión de inventarios de la microempresa ferretería Alnam. Tesis (Tecnóloga en administración). Guayaquil: Instituto Superior Universitario Bolivariano de Tecnología, 2020.

Disponible en: <http://repositorio.itb.edu.ec/handle/123456789/2780>

LOJA, Jessica. Propuesta de un sistema de gestión de inventarios para la empresa Femarpe Cía. Ltda. Tesis (Ingeniera en Contabilidad y Auditoría). Cuenca: Universidad Politécnica – Ecuador, 2015.

Disponible en: <https://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/7805>

LÓPEZ, Bryan y GALARRETA, Gracia. Gestión de inventarios para reducir los costos del almacén de Manpower Perú E.I.R.L. INGnosis [en línea]. 2018, nº 4. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Disponible en: <http://static246204.flx.com.pe/index.php/INGnosis/article/view/2058/1743>
ISSN 2414-8199

MONTOYA, Leonel. Propuesta de mejoras al control de inventario de mercaderías en el supermercado corporación el Rosado S.A. Tesis (Tecnología en Contabilidad y Auditoría). Guayaquil: Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología, 2018.

Disponible en: <http://repositorio.itb.edu.ec/handle/123456789/1193>

MAY, Benjamin, ATKINSON, Michael y FERRER, Geraldo. Applying inventory classification to a large inventory management system. Journal of Operations and Supply Chain Management [en línea]. Enero-junio 2017, vol. 10, n.º. 1. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Disponible en https://www.researchgate.net/publication/317989346_Applying_inventory_classification_to_a_large_inventory_management_system
ISSN: 1984-3046

MEANA, Pedro. Gestión de inventarios - UF0476, [en línea]. Madrid España: Ediciones Paraninfo S.A, 2017. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Disponible en: <http://www.paraninfo.es/catalogo/9788428339247/>

MORA, Luis. Gestión Logística Integral: las mejores prácticas en la cadena de abastecimiento. 2^{da} ed. Bogotá: Buena Semilla, 2016. 384 pp.

ISBN: 9789587713954

MAIHAMI, Reza, GOVINDAN, Kannan y FATTAHI, Mohammad. The inventory and pricing decisions in a three-echelon supply chain of deteriorating items under probabilistic environment. Logistics and Transportation Review [en línea]. 2019, n° 131. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Disponible en:

<https://doi.org/10.1016/j.tre.2019.07.005>

ISSN 1366-5545

NIEVES, Claudia. Costos tradicionales vs costos abc en e.p.p. sac – 2017. Tesis (Contador público). Arequipa: Universidad Nacional De San Agustín De Arequipa, 2017. Disponible en:

<http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/8936/COnijacg.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

OLIVA, Lizbet. Gestión de inventarios para reducir los costos logísticos en la empresa Leoncito S.R.I – Chiclayo 2020. Tesis (ingeniero industrial). Pimentel: Universidad Señor de Sipán, 2021.

Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12802/8413>

ORTEGA, Ana, PADILLA, Sandy y TORRES, Johana. Nivel de importancia del control interno de los inventarios dentro del marco conceptual de una empresa.

Revista Liderazgo Estratégico. Mayo 2017, vol. 7, núm. 1.

ISSN: 2463-0217

PASTOR, Josué y JAVEZ, Santos. Modelo de inventario probabilístico con revisión periódica para mejorar la gestión del ciclo logístico de Lenmex Corporation S.A.C.

UCV – Scientia [en línea]. Agosto-setiembre 2017, n° 2. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Disponible en: <http://revistas.ucv.edu.pe/index.php/ucv-scientia/article/view/1215/1108>

ISSN: 2077-172X

PARDO, Geraldine y RAMIREZ, Roxana. Gestión de inventarios para reducir los costos de inventarios de la Distribuidora Marisa. S.R.L. Chimbote, 2019. Tesis (ingeniero industrial). Chimbote: Universidad Cesar Vallejo, 2019.

Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/39742>

PEREZ, Luis. Propuesta de mejora de la gestión de inventario para reducir los costos de almacenamiento en una empresa distribuidora de productos de consumo masivo en Chiclayo. Tesis (ingeniero industrial). Chiclayo: Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, 2019.

Disponible en: <http://hdl.handle.net/20.500.12423/2570>

PERÚRETAIL. La gestión de stocks en los supermercados. 16 de agosto de 2019.

Disponible en: <https://www.peru-retail.com/peru-gestion-de-stockssupermercados/>.

PÉREZ, Freddy y TORRES, Fidel. Modelos de inventario con productos perecederos: revisión de literatura. Revista Ingeniería [en línea]. 2014, vol.19, n°.2.

[Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Disponible en <http://www.scielo.org.co/pdf/inge/v19n2/v19n2a01.pdf>

ISSN: 2344-8393

PAUCAR, Juliana y VARGAS, Edson. Propuesta de mejora de la gestión de inventarios en una empresa de sector retail. Tesis (ingeniero industrial). Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), 2015.

Disponible en: <http://hdl.handle.net/10757/623832>

PEREZ, Zuly. Diseño de control interno operativo para mejor la gestión de inventario de la empresa Agrozul Chiclayo 2019. Tesis (contabilidad). Pimentel: Universidad Señor de Sipán, 2019.

Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12802/5985>

PEREZ, A. y RODRIGUEZ, M., 2017. Propuesta de un plan de requerimiento de materiales para disminuir los costos de inventario en la empresa «fabricaciones CJL S.A.C» de la ciudad de Trujillo, 2017 [en línea]. S.I.: Universidad Privada Antenor Orrego - UPAO. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Disponible en: <http://repositorio.upao.edu.pe/handle/upaorep/3387>

QUINDE, Celeste, RAMOS, Terry. Valuación y control del inventario y su efecto en la rentabilidad. Revista observatorio de la economía latinoamericana [en línea]. 2018. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021].

Disponible en: <https://www.eumed.net/rev/oel/2018/07/inventario-rentabilidad.html>

ISSN: 1696-8352

RAMIREZ, Elsa. Costo y Rentabilidad en la implementación de normas de protección al consumidor en las instituciones educativas particulares, Tarapoto, 2016. Tesis (Administración de negocios). Tarapoto: Universidad Cesar Vallejo, 2017. Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/12746>

SINGH, Deepesh, VERMA, Ajay. Inventory Management in Supply Chain. Materials Today: Proceedings [en línea]. 2018, vol.5, n°.2. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Disponible en: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214785317329140>
ISSN: 2214-7853

SECTOR supermercados con potencial para seguir creciendo. [Informe económico]. Lima: Peñaranda Cesar, 15 de enero de 2018. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021]. Recuperado de https://www.camaralima.org.pe/repositorioaps/0/0/par/r810_1/iedep_810.pdf

SORIA Culqui, Karen y VALDIVIEZO Pardo Ruddy. Diseño de un sistema de control de inventarios (Método Híbrido) para el supermercado Total Home Cía. Ltda., Cantón Riobamba, Provincia de Chimborazo. Tesis (Ingeniero en contabilidad y auditoría).
Riobamba: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, 2019. 148 pp.

TOMAR, Ajit y GUPTA, Abhishek. 2019. A Comprehensive Study for Enhancing the Productivity of a Fabrication Industry by using MRP Techniques. [en línea]. [Fecha de consulta: 09 de diciembre de 2021].
Disponible en: <https://cutt.ly/Kyjq6bO>
ISSN: 212594629

ULCUANGO, Alexis. Diseño de un sistema de gestión de inventarios para el supermercado la mía. Tesis (Ingeniero industrial). Ibarra: universidad técnica del norte, 2019.
Disponible en: <http://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/9604>

VIERA, Emil. Diagnóstico de los modelos de gestión de inventarios de alimentos en empresas hoteleras, Ecuador. Revista Científica Ecociencia. 4 (39). 28-51, 2017.
ISSN: 1390-9320

ZAPATA, Julián. Fundamentos de la gestión de inventarios. Colombia: Centro editorial Esumer, 2014, 68 pp.
ISBN 9789588599731

ANEXOS.

Anexo 1. Matriz Operacionalización de variables.

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	SUB DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable Independiente: Propuesta gestión de inventario	(Sánchez y Mingo, 2017, como se citó en Loza, 2020) Esta gestión de inventarios se basa en desarrollar las actividades a realizar para la adecuada revisión de los materiales que requieren obtener en un almacén para su utilización. De esta manera que efectuó con la inspección de los productos en la tienda y el coste conveniente a la empresa.	Esta propuesta de investigación es Tipo aplicada, no solamente hace una descripción de realidad problemática, sino que también se hace una propuesta para mejorar dicha situación problemática. Esta propuesta se inventario se realizará con objetivos específicos de la empresa.	Planificación de actividades	Redistribución y señalización de espacios en base a la clasificación ABC	Porcentajes de productos clasificados y distribuidos	Cuantitativa
				Capacitación de los operarios a cargo de los inventarios de área de lácteos	Porcentajes de operarios capacitados	
			Control de inventarios	Instalación de cámaras en lugares estratégicos	Porcentaje de cámaras	Cuantitativo
				Implementar el lector de código de barras	Porcentajes de inventarios realizados utilizando la lectora de barras	
Variable Dependiente: son el costo.	(Polimeni, Fabozzi, y Adelberg, 1997, como se citó en Nieves, 2018) Se precisa costo a lo que se puede sostener que es el valor del esfuerzo realizado para obtener bienes o beneficios.	Se realizara los procedimientos de recolección de datos de la empresa, para aplicar los procedimientos para su investigación del supermercado metro y aplicar las técnicas a realizar.	Costos por pérdidas de inventario.	Perdida por mala recepción de mercadería	Soles perdidos por mala recepción de mercadería.	Cuantitativo
				Perdida por robo.	Soles perdidos por robo.	
				Perdía por mal conteo en los inventarios	Soles perdidos por mal conteo de inventario	Cuantitativo dominal

Anexo 2. Solicitud de permiso

"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

Chiclayo 20 de setiembre del 2021

Sr. CARLOS JULIO CORTEZ PAREDES

Gerente de Tienda del Supermercado Metro Santa Elena - Chiclayo

Presente. -

El que suscribe, JOSÉ MANUEL AVILA BARBOZA, con DNI N° 44384730 Auxiliar de Carnes y Pollos en la sección de perecibles, le saluda y desea expresar lo siguiente:

Actualmente, estudiante del 10° décimo ciclo de la carrera de Ingeniería Industrial de la Universidad Cesar Vallejo - Sede Chiclayo, quien lleva el curso de Desarrollo del Proyecto de Investigación, mediante el cual se plantea una propuesta de gestión en los inventarios ayudando a reducir costos en el área, el cual consiste en realizar la presentación de una TESIS, con la iniciativa de aportar mis conocimientos adquiridos y mejorar los procesos en mi centro de labor, pudiendo ser empleados en el futuro en otras áreas de la empresa.

En este sentido, solicito a su despacho, me permita acceder a la información del área(s) que intervienen en los procesos de inventario de la empresa Metro Santa Elena - Chiclayo para determinar, analizar y mejorar el desarrollo productivo. Así mismo, tener las facilidades para realizar las observaciones necesarias en este estudio, teniendo el cuidado adecuado de la información adquirida, según indica el manual del empleado de la empresa.

Agradeciendo la atención brindada al presente documento y sin otro particular me suscribo a usted.

Atentamente


C. JULIO CORTEZ
JEFE TIENDA


JOSÉ MANUEL AVILA BARBOZA
DNI: 44384730

Anexo 3. Guía de observación



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Marque con una "X" o una "✓" en el cuadro observado con toda veracidad.

OBSERVACION	SI	NO
Existe cámara de video en el área de lácteos	✓	
Los productos perecibles tienen sensores		✓
Hay personal vigilando los productos en el área	✓	
Se observa orden y limpieza en el área de recepción de mercadería (RM)	✓	
Los productos en góndola están ordenados	✓	
Se observa pallet con productos en el área de perecible	✓	
El personal chequea en todos los casos los productos y el voucher con los productos que salen	✓	
Se observa personal de seguridad recorriendo la tienda		✓
El personal de reposición de mercadería, es personal de METRO		✓

Anexo 4. Guía de análisis de documentos.



Contamos con los siguientes reportes y documentos

DOCUMENTO	INF. REQUERIDA	Verificación
Control de inventario	Diferencia de inventario	Enero – Febrero - Marzo
Ajustes de inventario	Causas posibles de diferencias de Inventario	Motivos: Error de Consumo interno, Error de devolución, Error de ingreso, Error de Producción interna, Error de venta, Error en Toma de Inventario, Robo, Pérdida Natural, Consumo Cliente, Error no determinado
Guías de remisión de mercadería	Productos coinciden con la cantidad que figura en la guía	Si / No
Reporte de inventario	Producto que presentan diferencias y cantidades	Productos críticos

Anexo 5. Guía de entrevista



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Esta investigación, tendrá el propósito de recolectar información confiable sobre de inventarios en el supermercado METRO. La información obtenida es confidencial Responda con absoluta libertad y la mayor veracidad.

1. ¿Cuáles son los problemas de inventario que existen en el área de lácteos?
1. MAL CONTEO
2. ERROR DE CATEGO. A PERSONA LOS PRODUCTOS
3. GUÍAS RECONOCIDAS NO COINCIDEN CON EL FÍSICO
2. ¿El personal está capacitado para realizar el conteo de inventario?
SI ESTÁ CAPACITADO
3. ¿Existe suficiente personal para la recepción de mercadería?
SI
4. ¿Cuáles productos tienen mayor pérdida en los inventarios de perecibles del área de lácteos?
MARGARINAS y Montecillos, YOGURES
IMPULSIVOS, Paquetes de HUATO
5. ¿Cuál es el porcentaje de pérdidas respecto al inventario de perecibles?
16%
6. ¿Conoce las causas de las pérdidas de inventario?
- HUATO
- CORRERÍA INVENTARIO ANTERIOR
7. ¿Se valida la información antes de ingresar al SAP?
SI
8. ¿Cuál es la frecuencia con la que hace los inventarios?
MENSUAL
9. ¿Se hace seguimiento a los productos que tienen mayor porcentaje de pérdida durante el período que exhiben en las góndolas?
SI
10. ¿Solo personal autorizado entran a cámaras (almacén)?
Solo Personal del Área y Personal
Terceros Necesarios de las Cámaras

Fredy Ramos Camarero
SOLICITE TIENDA
CODIGO: 161033

Anexo 6. Constancia de Validación



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Estimado Ing.: Manuel Arrascue Becerra

Me dirijo a usted como experto de su trayectoria académica y profesional, tengo la libertad de elegirlo como JUEZ EXPERTO para examinar el contenido del cuestionario que deseo utilizar para la propuesta, gestión de inventario para reducir costo en el área lácteos - perecibles en el supermercado Metro – Chiclayo, 2021

A continuación, presento una lista de afirmaciones (ítems) vinculados a cada concepto teórico. Lo que se le solicita es marcar con una X el grado de pertenencia de cada ítem con su respectivo concepto, de acuerdo a su propia experiencia y visión profesional. No le pido que responda las preguntas de cada área, sino que indique si cada pregunta es apropiada o congruente con el concepto o variable que se pretende medir.

Los resultados de esta evaluación servirán para determinar los coeficientes de validez de contenido del presente cuestionario. De antemano agradezco su cooperación.

A. Información sobre el especialista

Sexo : M (x) F ()
Edad : 54 Años
Profesión o especialidad : Ing. Industrial
Años de experiencia laboral : 15

B. Definición de conceptos y pertinencia de cada ítem

1. Gestión de inventario:

Este es un factor muy importante dentro de la gestión de inventarios, que juega un rol fundamental al Gestionar los inventarios que se acumulan para prevenir la demanda futura, este conforma actualmente un motivo importante de zozobra en el universo empresarial ya que simboliza las partidas más fundamentales de la inversión en una empresa constituida.

2. Costos

El uso de recursos (materia prima, maquina, etc.) empleados en efectuar actividades vinculadas directamente con la producción de un bien o beneficio de un servicio, se conseguirá en su venta del producto terminado.

Ítems relacionados con la Gestión de inventario y Costos	¿Es pertinente con el concepto?		¿Necesita mejorar la redacción?		¿Es tendencioso, aquiescente?		¿Se necesita más ítems para medir el concepto?
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
¿Cuáles son los problemas de inventario que existen en el área de lácteos?	X			x	x		Sí () NO (X)
¿El personal está capacitado para realizar el conteo de inventario?	X			x	x		
¿Existe suficiente personal para la recepción de mercadería?	X			x	x		
¿Cuáles productos tienen mayor pérdida en los inventarios de perecibles del área de lácteos?	X			x	x		
¿Cuál es el porcentaje de pérdidas respecto al inventario de perecibles?	X			x	x		
¿Solo personal autorizado entran a cámaras (almacén)?	X			x	x		
¿Se hace seguimiento a los productos que tienen mayor porcentaje de pérdida durante el período que exhiben en las góndolas?	X			x	x		
¿Cuál es la frecuencia con los que hace los inventarios?	X			x	x		
¿Se valida la información antes de ingresar al SAP?	X			x	x		



MBA. Manuel Arrascue Becerra
CIP 41882



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Escuela Académico Profesional de Ingeniería Industrial

FICHA DE OPINIÓN DE EXPERTOS

Apellidos y nombres del experto: Arrascue Becerra Manuel Alberto

Grado Académico: MBA

Cargo e Institución: DTP USS, UCV

Nombre del instrumento a validar: Guía de entrevista

Autor del instrumento: Avila Barboza, José Manuel.

Título del Proyecto de Tesis: "PROPUESTA DE GESTIÓN DE INVENTARIO PARA REDUCIR COSTOS EN EL ÁREA LÁCTEOS - PERECIBLES EN EL SUPERMERCADO METRO – CHICLAYO, 2021"

Indicadores	Criterios	Calificación			
		Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno
		De 0 a 5	De 6 a 10	De 11 a 15	De 16 a 20
Claridad	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado y comprensible			X	
Organización	Existe una organización lógica en la redacción de los ítems				X
Suficiencia	Los ítems son suficientes para medir los indicadores de las variables			X	
Validez	El instrumento es capaz de medir lo que se requiere			X	
Viabilidad	Es viable su aplicación			X	

Valoración

Puntaje: (De 0 a 20) 15

Calificación: (De Deficiente a Muy bueno): Bueno

Observaciones:.....

Fecha: 10 de mayo del 2021.

Firma:

No. Colegiatura: CIP 41882.



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Estimado Ing Héctor Iván Bazán Tantaleán

Me dirijo a usted como experto de su trayectoria académica y profesional, tengo la libertad de elegirlo como JUEZ EXPERTO para examinar el contenido del cuestionario que deseo utilizar para la propuesta, gestión de inventario para reducir costo en el área lácteos - perecibles en el supermercado Metro – Chiclayo, 2021

A continuación, presento una lista de afirmaciones (ítems) vinculados a cada concepto teórico. Lo que se le solicita es marcar con una X el grado de pertinencia de cada ítem con su respectivo concepto, de acuerdo a su propia experiencia y visión profesional. No le pido que responda las preguntas de cada área, sino que indique si cada pregunta es apropiada o congruente con el concepto o variable que se pretende medir.

Los resultados de esta evaluación servirán para determinar los coeficientes de validez de contenido del presente cuestionario. De antemano agradezco su cooperación.

A. Información sobre el especialista

Sexo : M (X) F ()
Edad : 46 años
Profesión o especialidad : Ingeniero Industrial

Años de experiencia laboral : 18 años de experiencia.

B. Definición de conceptos y pertinencia de cada ítem

1. Gestión de inventario:

Este es un factor muy importante dentro de la gestión de inventarios, que juega un rol fundamental al Gestionar los inventarios que se acumulan para prevenir la demanda futura, este conforma actualmente un motivo importante de zozobra en el universo empresarial ya que simboliza las partidas más fundamentales de la inversión en una empresa constituida.

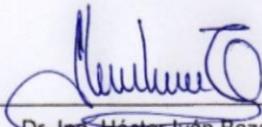
2. Costos

El uso de recursos (materia prima, maquina, etc.) empleados en efectuar actividades vinculadas directamente con la producción de un bien o beneficio de un servicio, se conseguirá en su venta del producto terminado..

Ítems relacionados con la Gestión de inventario y Costos	¿Es pertinente con el concepto?		¿Necesita mejorar la redacción?		¿Es tendencioso, aquiescente?		¿Se necesita más ítems para medir el concepto?
	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	NO	
¿Cuáles son los problemas de inventario que existen en el área de lácteos?	X			X	X		Sí () NO (X)
¿El personal está capacitado para realizar el conteo de inventario?	X			X	X		
¿Existe suficiente personal para la recepción de mercadería?	X			X	X		
¿Cuáles productos tienen mayor pérdida en los inventarios de perecibles del área de lácteos?	X			X	X		
¿Cuál es el porcentaje de pérdidas respecto al inventario de perecibles?	X			X	X		
¿Solo personal autorizado entran a cámaras (almacén)?	X			X	X		

[Handwritten signature]

¿Se hace seguimiento a los productos que tienen mayor porcentaje de pérdida durante el período que exhiben en las góndolas?	X			X	X		
¿Cuál es la frecuencia con la que hace los inventarios?	X			X	X		
¿Se valida la información antes de ingresar al SAP?	X			X	X		



Dr. Ing. Héctor Iván Bazán Tantaleán
 CIP: 107572
 Docente de la Universidad Cesar vallejo



Universidad César Vallejo

Escuela Académico Profesional de Ingeniería Industrial.

FICHA DE OPINIÓN DE EXPERTOS

Apellidos y nombres del experto: Ing. Héctor Iván Bazán Tantaleán

Grado Académico: Doctor

Cargo e Institución: Docente de la Universidad Cesar Vallejo

Nombre del instrumento a validar: Guía de entrevista

Autor del instrumento: Avila Barboza, José Manuel.

Título del Proyecto de Tesis: "PROPUESTA DE GESTIÓN DE INVENTARIO PARA REDUCIR COSTOS EN EL ÁREA LÁCTEOS - PERECIBLES EN EL SUPERMERCADO METRO – CHICLAYO, 2021"

Indicadores	Criterios	Calificación			
		Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno
		De 0 a 5	De 6 a 10	De 11 a 15	De 16 a 20
Claridad	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado y comprensible				18
Organización	Existe una organización lógica en la redacción de los ítems				19
Suficiencia	Los ítems son suficientes para medir los indicadores de las variables				18
Validez	El instrumento es capaz de medir lo que se requiere				18
Viabilidad	Es viable su aplicación				19

Valoración

Puntaje: (De 0 a 20) 18 (dieciocho)

Calificación: (De Deficiente a Muy bueno) Muy Bueno

Observaciones:

..... Este conforme para su aplicación

Fecha: 01 de julio de 2021

Firma:

No. Colegiatura: 107572

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Estimado Doctor: Mg. Víctor Humberto Espinoza Guevara

Siendo conocedor de su trayectoria académica y profesional, me he tomado la libertad de elegirlo como JUEZ EXPERTO para revisar el contenido del cuestionario que pretendo utilizar para la propuesta de gestión de inventario para reducir costo en el área lácteos - perecibles en el supermercado Metro – Chiclayo, 2021

A continuación, presento una lista de afirmaciones (ítems) relacionadas a cada concepto teórico. Lo que se le solicita es marcar con una X el grado de pertenencia de cada ítem con su respectivo concepto, de acuerdo a su propia experiencia y visión profesional. No le pido que responda las preguntas de cada área, sino que indique si cada pregunta es apropiada o congruente con el concepto o variable que se pretende medir.

Los resultados de esta evaluación servirán para determinar los coeficientes de validez de contenido del presente cuestionario. De antemano agradezco su cooperación.

A. Información sobre el especialista

Sexo : M (X) F ()
Edad : 68 Años
Profesión o especialidad : Ingeniero Industrial
Años de experiencia laboral : 25 AÑOS

B. Definición de conceptos y pertinencia de cada ítem

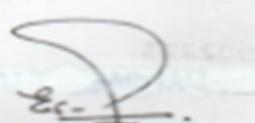
1. Gestión de inventario:

Es un factor muy primordial dentro de la gestión de inventarios, que juega un rol fundamental al Gestionar los inventarios que se acumulan para prevenir la demanda futura en cuanto a pérdidas para la empresa. Lo correspondientes a la gestión de inventarios se relacionan con determinar los métodos de registro, los puntos de rotación, las formas de clasificación y el modelo de inventario.

2. Costos

Es el consumo de recursos (materia prima, mano de obra, etc.) utilizadas para realizar actividades relacionadas directamente con la producción. El un beneficio que se obtiene por el sacrificio de recursos, se tendrá una vez se venda el producto terminado.

Items relacionados con la Gestión de inventario y Costos	¿Es pertinente con el concepto?		¿Necesita mejorar la redacción?		¿Es tendencioso, aquiescente?		¿Se necesita más ítems para medir el concepto?
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
¿Cuáles son los problemas de inventario que existen en el área de lácteos?	x			x	x		SÍ () NO (x)
¿El personal está capacitado para realizar el conteo de inventario?	x			x	x		
¿Existe suficiente personal para la recepción de mercadería?	x			x	x		
¿Cuáles productos tienen mayor pérdida en los inventarios de perecibles del área de lácteos?	x			x	x		
¿Cuál es el porcentaje de pérdidas respecto al inventario de perecibles?	x			x	x		
¿Solo personal autorizado entran a cámaras (almacén)?	x			x	x		
¿Se hace seguimiento a los productos que tienen mayor porcentaje de pérdida durante el período que exhiben en las góndolas?	x			x	x		
¿Cuál es la frecuencia con los que hace los inventarios?	x			x	x		
¿Se valida la información antes de ingresar al SAP?	x			x	x		



 Mg. Humberto Espinoza Guevara
 CIP: 23479



Universidad César Vallejo

Escuela Académico Profesional de Ingeniería Industrial

FICHA DE OPINIÓN DE EXPERTOS

Apellidos y nombres del experto: Espinoza Guevara Víctor Humberto

Grado Académico: Doctor

Cargo e Institución: Docente - Universidad Privada Antenor Orrego UPAO

Nombre del instrumento a validar: Guía de entrevista

Autor del instrumento: Avila Barboza, José Manuel.

Título del Proyecto de Tesis: "PROPUESTA DE GESTIÓN DE INVENTARIO PARA REDUCIR COSTOS EN EL ÁREA LÁCTEOS - PERECIBLES EN EL SUPERMERCADO METRO - CHICLAYO, 2021"

Indicadores	Criterios	Calificación			
		Deficiente De 0 a 5	Regular De 6 a 10	Bueno De 11 a 15	Muy bueno De 16 a 20
Claridad	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado y comprensible			X	
Organización	Existe una organización lógica en la redacción de los ítems				X
Suficiencia	Los ítems son suficientes para medir los indicadores de las variables				X
Validez	El instrumento es capaz de medir lo que se requiere				X
Viabilidad	Es viable su aplicación				X

Valoración

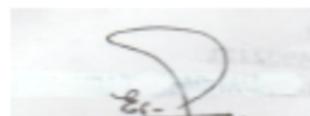
Puntaje: (De 0 a 20): 18

Calificación: (De Deficiente a Muy bueno): Bueno

Observaciones:

Fecha: 04 de julio de 2021

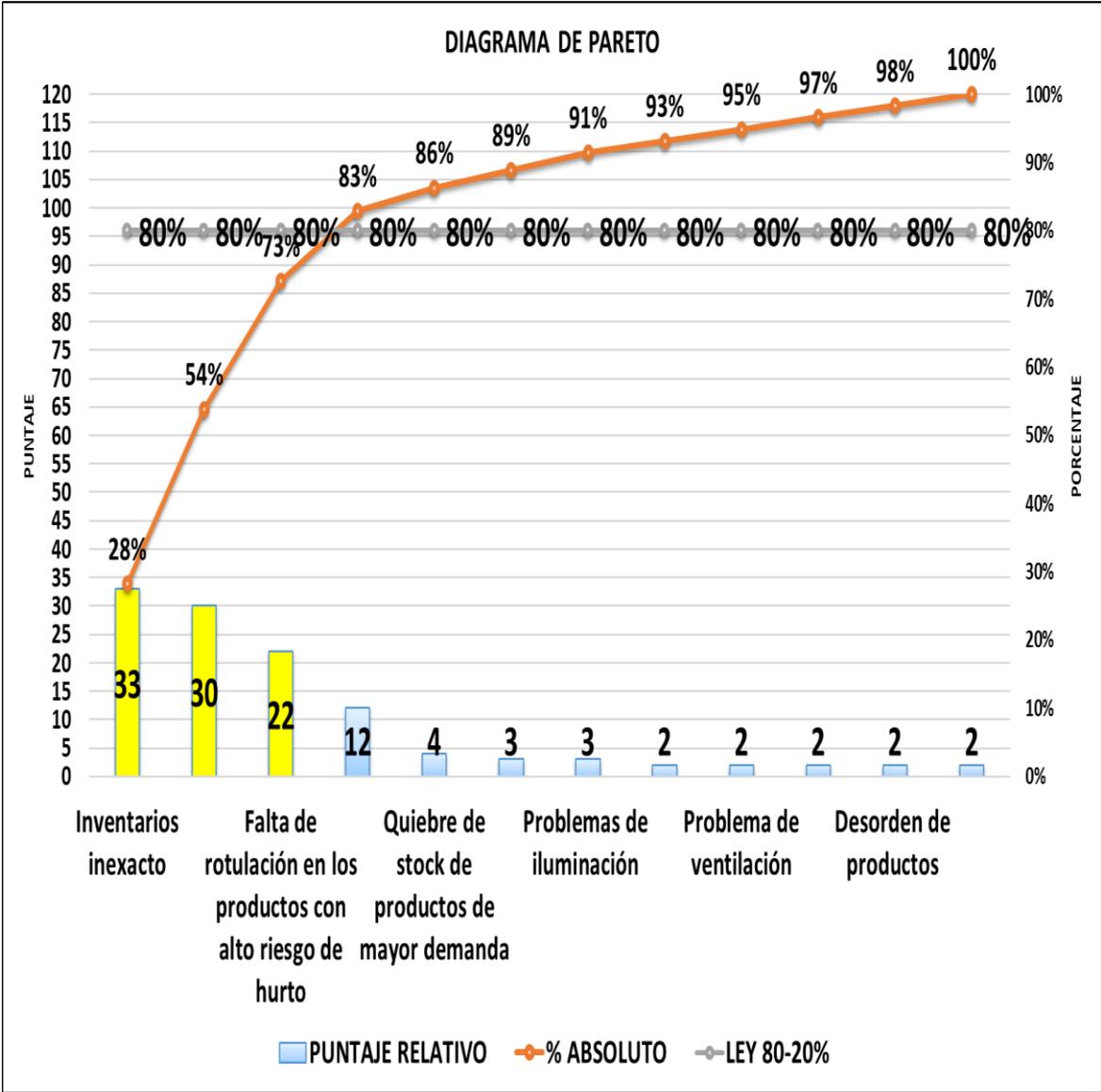
Firma:



Mg. Humberto Espinoza Guevara
CIP: 23479

Anexo 7. Pareto.

Figura 2. Diagrama de Pareto.



Fuente: Elaboración propia.

Anexo 8. Reporte de inventario área lácteos - marzo 2021.

Resultado Inventario Lácteos. Supermercados Metro																
N°	Ce.	Doc. Invent.	Material	Material	Cant. Teó.	Cant.	Cant. Dif.	UMB	Imp. Dif.	Mon.	Valor Teórico	Valor Rec.	Estado	Sección	Invenr. Anter.	ABS (Imp. Dif.)
1	S043	100464757	166570002	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, FRESA	-52	28	80	UN	547.33	PEN	-355.77	191.57	SOBRANTE	LACTEOS	-81	547.33
2	S043	100464757	386557002	MANTEQUILLA X 227G ANCHOR, SIN SAL	63	27	-36	UN	-288	PEN	504	216	FALTANTE	LACTEOS	35	288
3	S043	100464755	15025	MANTEQUILLA CON SAL LAIVE BARRAX100G	277	381	104	PQT	288.08	PEN	767.29	1055.37	SOBRANTE	LACTEOS	-116	288.08
4	S043	100464758	560963	QUESO CHUGUR MANTECOSO 300G	-33	0	33	UN	283.8	PEN	-283.8	0	SOBRANTE	LACTEOS	-37	283.8
5	S043	100464758	465972	TRIPACK LECHE UHT GLORIA BOL X 900ML	19	0	-19	UN	-148.48	PEN	148.48	0	FALTANTE	LACTEOS	-19	148.48
6	S043	100464756	359806	MANTEQUILLA C/SAL POTE X200GR GLORIA	363	394	31	UN	196.85	PEN	2305.05	2501.9	SOBRANTE	LACTEOS	-9	196.85
7	S043	100464756	455388	GLORIA MANTEQUILLA SIN SAL X 200GR BARRA	38	12	-26	UN	-132.08	PEN	193.04	60.96	FALTANTE	LACTEOS	0	132.08
8	S043	100464755	42081	MANTEQUILLA C/SAL BARRA X 200 GR GLORIA	52	26	-26	PQT	-132.07	PEN	264.13	132.07	FALTANTE	LACTEOS	-55	132.07

9	S043	10046475 8	95540002	YOG.MIX SAB VAIN C/CHOC.CRUJI LAIVEX125C	78	0	-78	UN	-127.45	PEN	127.45	0	FALTANTE	LACTEOS	-2	127.45
10	S043	10046475 5	194013	QUESO DANBO TRAD LAIVE TAJADASX180GR	13	36	23	UN	175.46	PEN	99.17	274.63	SOBRANTE	LACTEOS	-24	175.46
11	S043	10046475 6	732799	QUESO ANDINO TRAD LAIVE TAJADASX180GR	52	76	24	UN	175.32	PEN	379.86	555.18	SOBRANTE	LACTEOS	-24	175.32
12	S043	10046475 7	166570001	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, VAINILLA	49	74	25	UN	171.07	PEN	335.3	506.38	SOBRANTE	LACTEOS	-28	171.07
13	S043	10046475 8	900287	QUESO FRESCO SLIM XKG GLORIA(MOLX400 G)	6.206	0	-6.206	KG	-111.96	PEN	111.96	0	FALTANTE	LACTEOS	0.034	111.96
14	S043	10046475 8	50705001	YOGURT FRESA SIX PACK X 180 ML YOMOST	13	0	-13	CJ	-87.1	PEN	87.1	0	FALTANTE	LACTEOS	-10	87.1
15	S043	10046475 7	921713	Y.GRIEGO DESCREMADO NATURAL DANLAC X420G	2	2	0	UN	0	PEN	15.16	15.16	CUADRA	LACTEOS	0	0
16	S043	10046475 5	24322	LAIVE LECHE ENTERA BOLSA 900ML	73	73	0	BOL	0	PEN	177.77	177.77	CUADRA	LACTEOS	8	0
17	S043	10046475 5	259806	LECHE SIN LACTOSA X 900ML GLORIA	14	14	0	UN	0	PEN	43.75	43.75	CUADRA	LACTEOS	-36	0
18	S043	10046475 6	359692	LAIVE LECHE S LACTOSA 900M	34	34	0	UN	0	PEN	97.52	97.52	CUADRA	LACTEOS	-2	0
19	S043	10046475 5	25594	BEBIDA CHOCOLATADA LAIVE BOL900M	31	31	0	BOL	0	PEN	86	86	CUADRA	LACTEOS	0	0

20	S043	10046475 5	127749	LECHE ENTERA UHT GLORIA BOLSA X900 ML	87	130	43	UN	118.47	PEN	239.69	358.16	SOBRANTE	LACTEOS	-4	118.47
21	S043	10046475 6	363843	QUESO CREM ORIGINAL CRYSTAL FARMS226GR	23	23	0	UN	0	PEN	191.49	191.49	CUADRA	LACTEOS	0	0
22	S043	10046475 7	878610	QUESO EDAM SANDWICH X 440GR LAIVE	11	19	8	UN	115.16	PEN	158.34	273.5	SOBRANTE	LACTEOS	-13	115.16
23	S043	10046475 6	363877	QUESO AMERIC SINGLES CRYSTAL FARM226GR	2	2	0	UN	0	PEN	15.19	15.19	CUADRA	LACTEOS	0	0
24	S043	10046475 8	903364	QUESO FRESCO LAIVE XKG(PQTX300GR)	-6.372	0	6.372	KG	113.24	PEN	-113.24	0	SOBRANTE	LACTEOS	-1.546	113.24
25	S043	10046475 7	783678	QUESO PARI TAJ BONLE PQT X 180GR	14	34	20	UN	113	PEN	79.1	192.1	SOBRANTE	LACTEOS	16	113
26	S043	10046475 8	892500	QUESO FRESCO SLIM XKG GLORIA(MOLD X 1.2)	-6.128	0	6.128	KG	108.33	PEN	-108.33	0	SOBRANTE	LACTEOS	0	108.33
27	S043	10046475 8	763189	QUESO MANCHEGO 6M DON LORENZO X150G	5	0	-5	UN	-62.7	PEN	62.70	0.00	FALTANTE	LACTEOS	0	62.7
28	S043	10046475 7	754492002	SHAKE UHT , CAPUCCINO	55	29	-26	UN	-56.13	PEN	118.73	62.6	FALTANTE	LACTEOS	0	56.13
29	S043	10046475 8	3519	QUESO FRESCO LAIVE XKG (MOLD X1.100KG)	3.158	0	-3.158	KG	-56.09	PEN	56.09	0	FALTANTE	LACTEOS	0	56.09
30	S043	10046475 7	771276005	QUES GOU DELICX150GR , PROSCI/POR	11	5	-6	UN	-55.18	PEN	101.16	45.98	FALTANTE	LACTEOS	0	55.18

31	S043	10046475 5	3494	CREMA DE QUESO NATURAL LAIVE SACHETX80GR	2	2	0	BOL	0	PEN	3.24	3.24	CUADRA	LACTEOS	-3	0
32	S043	10046475 6	768128	PACK JAMN AMER +QUES EDAM LAIVE X 372GR	12	6	-6	UN	-51.03	PEN	102.06	51.03	FALTANTE	LACTEOS	0	51.03
33	S043	10046475 5	38464	QUESO MOZZARELLA BONLE PQT X 250GR	23	15	-8	UN	-50.24	PEN	144.44	94.2	FALTANTE	LACTEOS	-8	50.24
34	S043	10046475 5	63905	MARGARINA ESP POTE x 400G SELLO DE ORO	26	26	0	UN	0	PEN	134.42	134.42	CUADRA	LACTEOS	1	0
35	S043	10046475 5	63906	MARGARINA POTE 200G SELLO DE ORO	125	125	0	UN	0	PEN	328.75	328.75	CUADRA	LACTEOS	0	0
36	S043	10046475 5	3650	QUESO PETIT CAMEMBERT PRESIDENT X125G	19	19	0	UN	0	PEN	246.81	246.81	CUADRA	LACTEOS	0	0
37	S043	10046475 5	3651	QUESO PETIT BRIE PRESIDENT X125G	20	20	0	UN	0	PEN	260	260	CUADRA	LACTEOS	0	0
38	S043	10046475 5	95625	DORINA MARG LIGHT 16X450GR	80	80	0	UN	0	PEN	516.6	516.6	CUADRA	LACTEOS	0	0
39	S043	10046475 5	11673	MARGARINA SWISS LAIVE POTE X225G	13	13	0	UN	0	PEN	37.7	37.7	CUADRA	LACTEOS	0	0
40	S043	10046475 5	109965	YOGURT DURAZNO X 500ML/GR GLORIA	2	2	0	BOT	0	PEN	4.68	4.68	CUADRA	LACTEOS	0	0
41	S043	10046475 5	18863	QUESO CHEDDAR	33	33	0	PQT	0	PEN	183.36	183.36	CUADRA	LACTEOS	-1	0

				FUNDIDO LAIVE PAQUETX8TAJ													
42	S043	10046475 5	20511	MARGARINA LA DANESA X 90 GR	46	46	0	PQT	0	PEN	46.04	46.04	CUADRA	LACTEOS	0	0	
43	S043	10046475 5	127751	LECHE CHOCOLATADA X 900ML GLORIA	27	48	21	UN	65.51	PEN	84.23	149.74	SOBRANTE	LACTEOS	-9	65.51	
44	S043	10046475 7	771276003	QUES GOU DELICX150GR, NOVAND SAU	12	7	-5	UN	-45.98	PEN	110.36	64.38	FALTANTE	LACTEOS	0	45.98	
45	S043	10046475 7	166570004	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, LUCUMA	27	36	9	UN	61.81	PEN	185.44	247.25	SOBRANTE	LACTEOS	-10	61.81	
46	S043	10046475 6	763188	QUESO MANCHEGO 3M DON LORENZO X 150G	12	17	5	UN	61.25	PEN	147	208.25	SOBRANTE	LACTEOS	0	61.25	
47	S043	10046475 7	48251005	YOGURT BEBIBLE NATURAL X 1 KG YOLEIT	5	5	0	BOT	0	PEN	16.29	16.29	CUADRA	LACTEOS	0	0	
48	S043	10046475 7	48251006	YOGURT BB VAINILLA FRANCESAX 1 KG YOLEIT	5	5	0	BOT	0	PEN	16.27	16.27	CUADRA	LACTEOS	0	0	
49	S043	10046475 7	48251008	YOGURT BEBIBLE LUCUMA X 1 KG YOLEIT	5	5	0	BOT	0	PEN	16.28	16.28	CUADRA	LACTEOS	0	0	
50	S043	10046475 7	752183001	YOGURT GRIEGO X800G LAIVE , FRUTOS ROJOS	2	14	12	UN	59.5	PEN	9.92	69.41	SOBRANTE	LACTEOS	-12	59.5	
51	S043	10046475 7	48255005	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA VAINIL.FRAN	47	47	0	BOT	0	PEN	185.6	185.6	CUADRA	LACTEOS	0	0	

52	S043	10046475 7	48255006	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA NATURAL	5	5	0	BOT	0	PEN	19.75	19.75	CUADRA	LACTEOS	0	0
53	S043	10046475 7	48255009	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA LUCUMA	12	12	0	BOT	0	PEN	47.39	47.39	CUADRA	LACTEOS	0	0
54	S043	10046475 7	48255010	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA GUANABANA	6	6	0	BOT	0	PEN	23.7	23.7	CUADRA	LACTEOS	0	0
55	S043	10046475 6	333851	YOGURT PROBIOTICO LAIVE FRESA BOTX340G	11	11	0	UN	0	PEN	17.49	17.49	CUADRA	LACTEOS	0	0
56	S043	10046475 7	752183002	YOGURT GRIEGO X800G LAIVE , MANGO/MARACU	4	16	12	UN	59.31	PEN	19.77	79.08	SOBRANTE	LACTEOS	-12	59.31
57	S043	10046475 6	337348	YOGURT ACTIBIO GLORIA 1KG VAINILLA	10	10	0	UN	0	PEN	40.2	40.2	CUADRA	LACTEOS	0	0
58	S043	10046475 6	728059	PACK JAMON PIZZA+EDAM OTTO KUNZ X380G	25	21	-4	UN	-40.44	PEN	252.75	212.31	FALTANTE	LACTEOS	-4	40.44
59	S043	10046475 7	48256002	YOGURT BIO DURAZNO X1KG LAIVE	59	59	0	BOT	0	PEN	243.29	243.29	CUADRA	LACTEOS	0	0
60	S043	10046475 7	48256004	YOGURT BIO VAINILLA X1KG LAIVE	41	41	0	BOT	0	PEN	170.85	170.85	CUADRA	LACTEOS	0	0
61	S043	10046475 7	48256005	YOGURT BIO NATURAL X1KG LAIVE	11	11	0	BOT	0	PEN	45.71	45.71	CUADRA	LACTEOS	0	0
62	S043	10046475 7	48256006	YOGURT BIO LUCUMA X1KG LAIVE	26	26	0	BOT	0	PEN	108.87	108.87	CUADRA	LACTEOS	0	0

63	S043	10046475 7	48256007	YOGURT BIO GUANABANA X1KG LAIVE	11	11	0	BOT	0	PEN	46.08	46.08	CUADRA	LACTEOS	0	0
64	S043	10046475 7	48256008	YOGURT BIO MORA X1KG LAIVE	4	4	0	BOT	0	PEN	16.77	16.77	CUADRA	LACTEOS	0	0
65	S043	10046475 7	48257001	YOGURT CREM YOLEICITO FRESA X 100 GR	9	9	0	UN	0	PEN	6.8	6.8	CUADRA	LACTEOS	0	0
66	S043	10046475 7	48257004	YOGURT CREM YOLEICITO VAINILLA X 100 GR	11	11	0	UN	0	PEN	6.75	6.75	CUADRA	LACTEOS	0	0
67	S043	10046475 6	343592	MANTEQUILLA GLORIA POTE X 400GR	154	150	-4	UN	-40.12	PEN	1544.69	1504.57	FALTANTE	LACTEOS	-4	40.12
68	S043	10046475 5	3502	QUESO MOZZARELLA LAIVE PQT X 250GR	19	14	-5	UN	-37.58	PEN	142.81	105.23	FALTANTE	LACTEOS	-2	37.58
69	S043	10046475 7	48261003	YOG BATTISHAKE VSO VAINILLAX120GR GLORIA	45	45	0	UN	0	PEN	36	36	CUADRA	LACTEOS	-2	0
70	S043	10046475 6	364837	YOGURT SIN LACTOSA FRESA X 1KG GLORIA	6	6	0	UN	0	PEN	23.7	23.7	CUADRA	LACTEOS	0	0
71	S043	10046475 7	49114001	YOGURT SBELT FRESA X1KG LAIVE	5	5	0	BOT	0	PEN	20.92	20.92	CUADRA	LACTEOS	0	0
72	S043	10046475 7	49114004	YOGURT SBELT VAINILLA FRANCES X1KG LAIVE	2	2	0	BOT	0	PEN	8.38	8.38	CUADRA	LACTEOS	0	0
73	S043	10046475 7	49114007	YOGURT SBELT MORA X1KG LAIVE	9	9	0	BOT	0	PEN	37.71	37.71	CUADRA	LACTEOS	0	0

74	S043	10046475 7	49114010	YOGURT SBELT CIRUELA LINAZ X1KG LAIVE	2	2	0	BOT	0	PEN	8.38	8.38	CUADRA	LACTEOS	0	0
75	S043	10046475 7	771276007	QUES GOU DELICX150GR, CURRY/PECAN	9	5	-4	UN	-36.78	PEN	82.76	45.98	FALTANTE	LACTEOS	0	36.78
76	S043	10046475 7	906071	QUESO REGGIANITO DELICE X1KG(MOLDX250)	2.186	1.392	-0.794	KG	-33.99	PEN	93.59	59.6	FALTANTE	LACTEOS	-1.39	33.99
77	S043	10046475 8	432076	QUESO FRESCO BONLE XKG (PQTX400GR)	2.03	0	-2.03	KG	-33.82	PEN	33.82	0	FALTANTE	LACTEOS	-1.85	33.82
78	S043	10046475 6	465966	QUESO PECORINO ROMANO ZANNETTI X 200 GR	11	11	0	UN	0	PEN	193.71	193.71	CUADRA	LACTEOS	0	0
79	S043	10046475 6	466522	MANTEQUILLA LAIVE C/SAL POTE 200GR	92	92	0	UN	0	PEN	554.4	554.4	CUADRA	LACTEOS	-7	0
80	S043	10046475 8	903365	QUESO FRESCO SBELT LAIVE XKG(PQTX300G)	1.824	0	-1.824	KG	-33.24	PEN	33.24	0	FALTANTE	LACTEOS	0.002	33.24
81	S043	10046475 7	117498002	YOG.MIX SAB VAINILLA C/HOJUELS LAIVX125C	32	32	0	UN	0	PEN	52.36	52.36	CUADRA	LACTEOS	0	0
82	S043	10046475 5	39835	MANTEQUILLA X 100 GR. GLORIA	99	88	-11	PQT	-33.06	PEN	297.51	264.45	FALTANTE	LACTEOS	92	33.06
83	S043	10046475 7	129001001	YOGURT VAINILLA FRANCESA X 500 ML GLORIA	9	9	0	UN	0	PEN	21.06	21.06	CUADRA	LACTEOS	0	0
84	S043	10046475 7	131558001	YOGURT S/LACTOSA PROB	2	2	0	UN	0	PEN	8.83	8.83	CUADRA	LACTEOS	0	0

				BOTELLAX1KG, FRESA													
85	S043	10046475 7	131558002	YOGURT S/LACTOSA PROB BOTELLAX, VAINILLA	2	2	0	UN	0	PEN	8.83	8.83	CUADRA	LACTEOS	0	0	
86	S043	10046475 6	517671	YOGURT PROBIOTICO LAIVE DURAZNO BOTX340G	16	16	0	UN	0	PEN	25.44	25.44	CUADRA	LACTEOS	0	0	
87	S043	10046475 6	519193	YOGURT BEBIBLE FRESA X 1.9KG METR	61	61	0	UN	0	PEN	401.99	401.99	CUADRA	LACTEOS	0	0	
88	S043	10046475 6	519194	YOGURT BEBIBLE VAINILLA X 1.9KG METR	37	37	0	UN	0	PEN	243.83	243.83	CUADRA	LACTEOS	0	0	
89	S043	10046475 7	183009004	YOGURT SBELT X1.8KG LAIVE, GUANABANA	3	3	0	UN	0	PEN	20.95	20.95	CUADRA	LACTEOS	0	0	
90	S043	10046475 8	771581	MANTEQUILLA HUACARIZ PQT X100GR	5	0	-5	UN	-29.8	PEN	29.8	0	FALTANTE	LACTEOS	-2	29.8	
91	S043	10046475 7	771584	QUE TIP SUIZO HUACARIZXKG(M OLD X500GR)	1.822	0.986	-0.836	KG	-29.61	PEN	64.53	34.92	FALTANTE	LACTEOS	-0.528	29.61	
92	S043	10046475 7	366560002	YOGURT ACTIBIO GLORIA 1KG HIG/GUIND/LIN	3	3	0	UN	0	PEN	12.06	12.06	CUADRA	LACTEOS	-1	0	
93	S043	10046475 7	48232001	MANTEQUILLA C/SAL X 200 GR. LAIVE	36	31	-5	PQT	-28.93	PEN	208.26	179.34	FALTANTE	LACTEOS	-2	28.93	
94	S043	10046475 7	400853001	YOGURT BEB. MILKITO X1KG, FRESA	4	4	0	UN	0	PEN	15	15	CUADRA	LACTEOS	0	0	

95	S043	10046475 7	400853003	YOGURT BEB. MILKITO X1KG, VAINILLA	3	3	0	UN	0	PEN	11.23	11.23	CUADRA	LACTEOS	0	0
96	S043	10046475 6	515968	MARGARINA POTE 200GR MANTY PLUS	66	83	17	UN	47.6	PEN	184.8	232.4	SOBRANTE	LACTEOS	0	47.6
97	S043	10046475 7	906072	QUESO FRESCO DELICE X1KG (MOLDX350G)	0.326	2.908	2.582	KG	47.2	PEN	5.96	53.16	SOBRANTE	LACTEOS	-0.012	47.2
98	S043	10046475 5	127750	LECHE LIGHT X 900ML BOLSA GLORIA	22	39	17	UN	46.74	PEN	60.49	107.23	SOBRANTE	LACTEOS	-18	46.74
99	S043	10046475 7	166570005	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, GUANABANA	27	23	-4	UN	-27.38	PEN	184.81	157.43	FALTANTE	LACTEOS	4	27.38
100	S043	10046475 8	49186001	YOGURT BATTIMIX PREM CHOC X125CC GLORIA	13	0	-13	UN	-26.13	PEN	26.13	0	FALTANTE	LACTEOS	-3	26.13
101	S043	10046475 5	3646	PHILADELPHIA REGULAR CJ 180G	71	67	-4	CJ	-25.82	PEN	458.3	432.48	FALTANTE	LACTEOS	0	25.82
102	S043	10046475 5	194006	QUESO EDAM TRAD LAIVE TAJADASX180GR	94	90	-4	UN	-25.58	PEN	601.13	575.55	FALTANTE	LACTEOS	0	25.58
103	S043	10046475 6	559056	YOGURT BEBIBLE FRESA LIGHTX 1.9KG METR	8	8	0	UN	0	PEN	52.72	52.72	CUADRA	LACTEOS	0	0
104	S043	10046475 6	568274	DANLAC YOGURT GRIEGO 160 GR NATURAL	2	2	0	UN	0	PEN	6.11	6.11	CUADRA	LACTEOS	0	0
105	S043	10046475 6	576327	QUESO PROVOLONEC/C ERAMICA AURICCHIO 150G	2	2	0	UN	0	PEN	27.66	27.66	CUADRA	LACTEOS	0	0

106	S043	10046475 7	445634002	YOGURT MILKITO X1.9KG, FRESA	9	9	0	UN	0	PEN	57.24	57.24	CUADRA	LACTEOS	0	0
107	S043	10046475 7	445634003	YOGURT MILKITO X1.9KG, VAINILLA	1	1	0	UN	0	PEN	6.36	6.36	CUADRA	LACTEOS	0	0
108	S043	10046475 7	903190	QUESO MOZZARELLA HUACARIZXKG(M OL250GR)	4.954	4.28	-0.674	KG	-23.43	PEN	172.25	148.82	FALTANTE	LACTEOS	-0.195	23.43
109	S043	10046475 8	903367	QUESO FRESCO S/LACT LAIVE XKG(PQTX300G)	-2.374	0	2.374	KG	43.52	PEN	-43.52	0	SOBRANTE	LACTEOS	-2.826	43.52
110	S043	10046475 7	455437001	YOGURT BEBIBLE X950G METRO, DURAZNO	15	15	0	UN	0	PEN	54.15	54.15	CUADRA	LACTEOS	0	0
111	S043	10046475 7	455437002	YOGURT BEBIBLE X950G METRO, FRESA	83	83	0	UN	0	PEN	299.63	299.63	CUADRA	LACTEOS	-1	0
112	S043	10046475 7	465371001	GLORIA GRIEGO CON MIEL C/SOBRECOPAX1 15GR	43	43	0	UN	0	PEN	115.24	115.24	CUADRA	LACTEOS	-2	0
113	S043	10046475 7	467855001	TIGO YOG. ESTILO GRIEGO 160GR, CHANCACA	10	10	0	UN	0	PEN	34.9	34.9	CUADRA	LACTEOS	0	0
114	S043	10046475 7	470487001	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM FRESA X 1.9KG	2	2	0	UN	0	PEN	12.72	12.72	CUADRA	LACTEOS	0	0
115	S043	10046475 7	470487002	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM VAINI X 1.9KG	1	1	0	UN	0	PEN	6.36	6.36	CUADRA	LACTEOS	0	0
116	S043	10046475 7	473256002	YOG. PARFAIT TIGO X155, DURAZNO	4	4	0	UN	0	PEN	13.8	13.8	CUADRA	LACTEOS	0	0

117	S043	10046475 7	499835001	AL FERM YOPI MIX X100G, VAINILLA HOJUELAS	8	8	0	UN	0	PEN	9.96	9.96	CUADRA	LACTEOS	0	0
118	S043	10046475 7	511082002	YOGURT DANLAC VIDRIOX900 GR, AGUAYMANTO	1	1	0	UN	0	PEN	6.11	6.11	CUADRA	LACTEOS	0	0
119	S043	10046475 5	123181	QUESO CREMA NATURAL T/BARRA X455G DELICE	29	27	-2	UN	-20.95	PEN	303.73	282.78	FALTANTE	LACTEOS	0	20.95
120	S043	10046475 7	519028001	YOGURT DANLAC VIDRIOX160GR, FRESA	6	6	0	UN	0	PEN	14.26	14.26	CUADRA	LACTEOS	0	0
121	S043	10046475 5	81710	QUESO CREMA NATURAL POTE X 227GR DELICE	16	16	0	UN	0	PEN	96.02	96.02	CUADRA	LACTEOS	0	0
122	S043	10046475 5	81711	QUESO CREMA NATURAL POTE X 125GR DELICE	16	16	0	UN	0	PEN	55.7	55.7	CUADRA	LACTEOS	0	0
123	S043	10046475 6	357393	QUESO CABANA X 226 GR DELICE	11	11	0	UN	0	PEN	67.67	67.67	CUADRA	LACTEOS	1	0
124	S043	10046475 7	203407001	QUESO LIGHT POTES X227GR, NATURAL	16	16	0	UN	0	PEN	99.77	99.77	CUADRA	LACTEOS	-1	0
125	S043	10046475 7	252755003	CREMA UNTABLE UNTADELI X 140 GR,TOCINO	33	33	0	UN	0	PEN	110.78	110.78	CUADRA	LACTEOS	0	0
126	S043	10046475 6	427141	MANTEQUILLA LIGHT LAIVE 200GR POTE	58	58	0	UN	0	PEN	345.66	345.66	CUADRA	LACTEOS	0	0
127	S043	10046475 8	936726	BONLÉ CHOCO UHT X 800 ML	12	0	-12	UN	-19.68	PEN	19.68	0	FALTANTE	LACTEOS	0	19.68
128	S043	10046475 6	560756	QUESO TSUIZO EL TORO CHUGURXKG(MO LX450G)	1.956	1.192	-0.764	KG	-19.53	PEN	49.99	30.46	FALTANTE	LACTEOS	-0.701	19.53

129	S043	10046475 8	888778	QUESO GOUDA LA COMPANIA XKG (MOLX300KG)	0.558	0	-0.558	KG	-18.86	PEN	18.86	0	FALTANTE	LACTEOS	-0.004	18.86
130	S043	10046475 8	362952	QUESO FUNDIDO BONLE TAJ SAB.CHEDD X136GR	5	0	-5	UN	-18.45	PEN	18.45	0	FALTANTE	LACTEOS	-1	18.45
131	S043	10046475 6	363862	QUESO PARM & ROMANO CRYSTAL FARMS226GR	11	14	3	UN	40.55	PEN	148.68	189.23	SOBRANTE	LACTEOS	-3	40.55
132	S043	10046475 7	754490003	ALIMENTO LACTEO YOFRESH X 320G , DURAZNO	14	3	-11	UN	-18.37	PEN	23.38	5.01	FALTANTE	LACTEOS	0	18.37
133	S043	10046475 7	754490004	ALIMENTO LACTEO YOFRESH X 320G , LÚCUMA	12	2	-10	UN	-16.7	PEN	20.04	3.34	FALTANTE	LACTEOS	0	16.7
134	S043	10046475 8	495730	QUESO FRESCO GLORIA XKG (PQT400G)	-2.206	0	2.206	KG	37.89	PEN	-37.89	0	SOBRANTE	LACTEOS	-2.568	37.89
135	S043	10046475 7	771276001	QUES GOU DELICX150GR , PECANAS	7	11	4	UN	36.78	PEN	64.36	101.14	SOBRANTE	LACTEOS	0	36.78
136	S043	10046475 5	15994	QUESO CHEDDAR FUNDIDO LAIVE PAQUETX12TAJ	10	8	-2	PQT	-15.76	PEN	78.78	63.02	FALTANTE	LACTEOS	-6	15.76
137	S043	10046475 7	754492001	SHAKE UHT , CHOCOLATE	19	12	-7	UN	-15.12	PEN	41.04	25.92	FALTANTE	LACTEOS	0	15.12
138	S043	10046475 7	754492003	SHAKE UHT , MOCACCINO	21	14	-7	UN	-15.11	PEN	45.32	30.21	FALTANTE	LACTEOS	0	15.11
139	S043	10046475 8	21812	QUESO FRESCO BONLE XKG (MOLDE X 1.2KG)	-1.502	0	1.502	KG	24.24	PEN	-24.24	0	SOBRANTE	LACTEOS	0	24.24

140	S043	10046475 7	454217001	YOGURT BAT GRIEGO LAIVE VASX120, DURAZNO	53	42	-11	UN	-14.52	PEN	69.95	55.43	FALTANTE	LACTEOS	-4	14.52
141	S043	10046475 8	202151003	AL FERM BIODEFENSA FO, VAINILLA FRANCESA	5	0	-5	UN	-14.01	PEN	14.01	0	FALTANTE	LACTEOS	-7	14.01
142	S043	10046475 8	389294	QUESO BONLE FUND UNTAB.JAMONX8 0GR	12	0	-12	UN	-13.8	PEN	13.8	0	FALTANTE	LACTEOS	-2	13.8
143	S043	10046475 6	363884	QUESO PARMESANO RALL CRYSTAL FARMS226GR	7	6	-1	UN	-13.59	PEN	95.16	81.57	FALTANTE	LACTEOS	-1	13.59
144	S043	10046475 7	906069	QUESO EDAM DELICE PQT X 500 GR	21	20	-1	UN	-13.29	PEN	279.18	265.89	FALTANTE	LACTEOS	0	13.29
145	S043	10046475 6	754795	PACK JAM YORK+QUESO GOUDA BRAEDT X380G	17	19	2	UN	20.83	PEN	177.05	197.88	SOBRANTE	LACTEOS	-5	20.83
146	S043	10046475 7	166570003	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, DURAZNO	58	61	3	UN	20.43	PEN	395.04	415.48	SOBRANTE	LACTEOS	-3	20.43
147	S043	10046475 5	3517	QUESO PARMESANO RALLADO LAIVE X35G	135	130	-5	BOL	-12.88	PEN	347.75	334.87	FALTANTE	LACTEOS	21	12.88
148	S043	10046475 5	16239	QUESO CREMA ORIGINAL LAIVE BARRAX227G	50	48	-2	CJ	-12.81	PEN	320.25	307.44	FALTANTE	LACTEOS	0	12.81

149	S043	10046475 7	48256001	YOGURT BIO FRESA X1KG LAIVE	29	26	-3	BOT	-12.55	PEN	121.31	108.76	FALTANTE	LACTEOS	1	12.55
150	S043	10046475 7	511082001	YOGURT DANLAC VIDRIOX900 GR, FRESA	40	38	-2	UN	-12.21	PEN	244.18	231.97	FALTANTE	LACTEOS	0	12.21
151	S043	10046475 5	24888	QUESO PARMESANO X KG. BONLE(MOLDE X8)	7.007	6.635	-0.372	KG	-11.87	PEN	223.52	211.65	FALTANTE	LACTEOS	-0.641	11.87
152	S043	10046475 8	519028003	YOG DANLAC VIDRIOX160GR, FRUTOSBOSQUE S	5	0	-5	UN	-11.87	PEN	11.87	0	FALTANTE	LACTEOS	-2	11.87
153	S043	10046475 7	754490002	ALIMENTO LACTEO YOFRESH X 320G , VAINILL	8	1	-7	UN	-11.66	PEN	13.33	1.67	FALTANTE	LACTEOS	0	11.66
154	S043	10046475 5	3649	PHILADELPHIA POTE LIGHT 150G	37	35	-2	UN	-11.63	PEN	215.07	203.44	FALTANTE	LACTEOS	0	11.63
155	S043	10046475 6	520900	QUESO CREMA BARRAX227GR GLORIA	68	66	-2	UN	-11.42	PEN	388.28	376.86	FALTANTE	LACTEOS	0	11.42
156	S043	10046475 6	745257	PACK PAVI+MOZARELL BALANCE BRAEDT X400GR	42	41	-1	UN	-11.19	PEN	469.86	458.67	FALTANTE	LACTEOS	-4	11.19
157	S043	10046475 6	467157	QUESO EDAM TAJ BONLE PQT X 185GR	57	55	-2	UN	-10.2	PEN	290.75	280.55	FALTANTE	LACTEOS	-2	10.2
158	S043	10046475 5	162191	QUESO EDAM BOLA VONKXKG(MOLD X200GR)	0.624	0.412	-0.212	KG	-9.6	PEN	28.25	18.65	FALTANTE	LACTEOS	-0.004	9.6

159	S043	10046475 6	341186	QUESO PARMIGIANO REGGIANO ZANETTI X 150G	4	5	1	UN	14.26	PEN	57.04	71.3	SOBRANTE	LACTEOS	-1	14.26
160	S043	10046475 7	771582	QU SEMI FIN HIERB HUACARIZXKG(M OLX500GR)	1.746	1.506	-0.24	KG	-9.33	PEN	67.85	58.52	FALTANTE	LACTEOS	0.052	9.33
161	S043	10046475 8	771583	QUESO MANTECOSO HUACARIZ PQT X200GR	1	0	-1	UN	-8.85	PEN	8.85	0	FALTANTE	LACTEOS	0	8.85
162	S043	10046475 7	786225	MANTEQUILLA CON SAL X 180 G DANLAC	21	20	-1	UN	-8.47	PEN	177.87	169.4	FALTANTE	LACTEOS	0	8.47
163	S043	10046475 8	326484	QUESO CAMEMBERT PRESTIGE X 125GR	1	0	-1	UN	-8.46	PEN	8.46	0	FALTANTE	LACTEOS	0	8.46
164	S043	10046475 7	772060	DANLAC LINE FRUTADO CON FRESA BOT X900 G	3	5	2	UN	13.65	PEN	20.48	34.13	SOBRANTE	LACTEOS	-2	13.65
165	S043	10046475 7	771232	QUESO EDAM BOLA PRESIDENT PQT X225GR	5	4	-1	UN	-8.31	PEN	41.55	33.24	FALTANTE	LACTEOS	0	8.31
166	S043	10046475 6	756030	YOGURT SKYR PLUSA X500G	48	47	-1	UN	-7.65	PEN	367.2	359.55	FALTANTE	LACTEOS	-1	7.65
167	S043	10046475 7	48255001	YOGURT BEBIBLE X 1KG GLORIA FRESA	8	11	3	BOT	11.85	PEN	31.59	43.44	SOBRANTE	LACTEOS	-3	11.85
168	S043	10046475 8	183009001	YOGURT SBELT X1.8KG LAIVE, FRESA	1	0	-1	UN	-6.98	PEN	6.98	0	FALTANTE	LACTEOS	0	6.98
169	S043	10046475 6	519195	YOGURT BEBIBLE	32	31	-1	UN	-6.59	PEN	210.84	204.25	FALTANTE	LACTEOS	0	6.59

				DURAZNO X 1.9KG METR														
170	S043	10046475 8	48251001	YOGURT BEBIBLE FRESA X 1 KG YOLEIT	2	0	-2	BOT	-6.51	PEN	6.51	0	FALTANTE	LACTEOS	0	6.51		
171	S043	10046475 7	110363002	YOGURT BEBIBLE FRESA X1.9KG GLORIA	10	9	-1	UN	-6.36	PEN	63.6	57.24	FALTANTE	LACTEOS	0	6.36		
172	S043	10046475 7	110363003	YOGURT BEBIBLE VAINILLA X1.9KG GLORIA	51	50	-1	UN	-6.36	PEN	324.36	318	FALTANTE	LACTEOS	1	6.36		
173	S043	10046475 5	24886	QUESO PARMESANO X 35 GR. BONLE	44	41	-3	BOL	-6.27	PEN	91.96	85.69	FALTANTE	LACTEOS	-4	6.27		
174	S043	10046475 8	511082004	YOGURT DANLAC VIDRIOX900 GR, NATURAL	1	0	-1	UN	-6.11	PEN	6.11	0	FALTANTE	LACTEOS	0	6.11		
175	S043	10046475 8	150822	QUE MAASDAM HOLANDES VONKXKG(MOLD 300GR)	-0.242	0	0.242	KG	7.89	PEN	-7.89	0	SOBRANTE	LACTEOS	-0.004	7.89		
176	S043	10046475 8	768838	YOGURT GRIEGO DANLAC POT X 420 GR	-1	0	1	UN	7.17	PEN	-7.17	0	SOBRANTE	LACTEOS	-1	7.17		
177	S043	10046475 8	183009003	YOGURT SBELT X1.8KG LAIVE, DURAZNO	-1	0	1	UN	6.98	PEN	-6.98	0	SOBRANTE	LACTEOS	0	6.98		
178	S043	10046475 5	3648	PHILADELPHIA POTE REGULAR 150G	41	40	-1	UN	-5.9	PEN	241.74	235.85	FALTANTE	LACTEOS	0	5.9		
179	S043	10046475 7	48232002	MANTEQUILLA S/SAL X 200 GR LAIVE	46	45	-1	PQT	-5.76	PEN	264.73	258.98	FALTANTE	LACTEOS	0	5.76		
180	S043	10046475 6	296228	QUESO BONLE FUNDIDO UNTABLE X 80GR	11	6	-5	UN	-5.75	PEN	12.65	6.9	FALTANTE	LACTEOS	-4	5.75		

181	S043	10046475 6	560755	QUESO MOZZARELLA CHUGURXKG(MO LX230GR)	1.328	1.092	-0.236	KG	-5.71	PEN	32.15	26.44	FALTANTE	LACTEOS	-0.942	5.71
182	S043	10046475 7	771277002	QUESO CREMA UNTAD X 80GR., FINAS HIER	21	17	-4	UN	-5.66	PEN	29.71	24.05	FALTANTE	LACTEOS	0	5.66
183	S043	10046475 8	450343008	YOGURT PREMIUM TIGO X 160 G, FRESA LIGHT	2	0	-2	UN	-5.6	PEN	5.6	0	FALTANTE	LACTEOS	0	5.6
184	S043	10046475 7	892502	QUESO EDAM TAJADAS GLORIA X 185 GR	40	39	-1	UN	-5.23	PEN	209.3	204.07	FALTANTE	LACTEOS	-1	5.23
185	S043	10046475 6	515967	MARGARINA POTE 400GR MANTY PLUS	66	65	-1	UN	-5.2	PEN	342.87	337.68	FALTANTE	LACTEOS	21	5.2
186	S043	10046475 7	51487004	YOGURT KIDS LAIVE KIDS VASOX12, VAINILLA	42	35	-7	UN	-5.15	PEN	30.92	25.77	FALTANTE	LACTEOS	0	5.15
187	S043	10046475 7	48251002	YOGURT BEBIBLE DURAZNO X 1 KG YOLEIT	8	10	2	BOT	6.51	PEN	26.05	32.56	SOBRANTE	LACTEOS	0	6.51
188	S043	10046475 8	534987	QUESO CREMA POTE X 150GR LAIVE	1	0	-1	UN	-5.1	PEN	5.1	0	FALTANTE	LACTEOS	0	5.1
189	S043	10046475 7	110363001	YOGURT BEBIBLE DURAZNO X1.9KG GLORIA	37	38	1	UN	6.36	PEN	235.31	241.67	SOBRANTE	LACTEOS	-1	6.36
190	S043	10046475 7	51288002	BEBIDA DE LECHE CHOCO X800ML LA PREFERID	437	441	4	BOL	6.34	PEN	692.61	698.95	SOBRANTE	LACTEOS	-13	6.34

191	S043	10046475 7	48248001	YOGURT FRUTADO X 120GR GLORIA , FRESA	53	48	-5	UN	-5	PEN	53	48	FALTANTE	LACTEOS	-4	5
192	S043	10046475 7	484329002	YOGURT GRIEGO 0 GRASA LAIVE POT, NATURAL	17	16	-1	UN	-4.93	PEN	83.83	78.9	FALTANTE	LACTEOS	-1	4.93
193	S043	10046475 5	39319	MARGARINA PQT X 200G SELLO DE ORO	67	65	-2	PQT	-4.9	PEN	164.15	159.25	FALTANTE	LACTEOS	0	4.9
194	S043	10046475 5	35348	LAIVE LECHE SEMIDESC 900ml BOL	13	11	-2	BOL	-4.75	PEN	30.88	26.13	FALTANTE	LACTEOS	3	4.75
195	S043	10046475 8	563179	YOGURT VAINILLA MIX GRAGEAS 125GR METRO	3	0	-3	UN	-4.62	PEN	4.62	0	FALTANTE	LACTEOS	0	4.62
196	S043	10046475 7	772059	QUESO EDAM LAIVE TAJADAS PQT X 90GR	45	47	2	UN	5.94	PEN	133.65	139.59	SOBRANTE	LACTEOS	1	5.94
197	S043	10046475 7	51487003	YOGURT FRESA X 120 CC KIDS LAIVE	49	43	-6	UN	-4.42	PEN	36.13	31.7	FALTANTE	LACTEOS	0	4.42
198	S043	10046475 7	454420002	TIGO YOG. TIGOMIX 125G, CEREAL AZUCARADO	11	9	-2	UN	-4.38	PEN	24.09	19.71	FALTANTE	LACTEOS	0	4.38
199	S043	10046475 6	752207	QUESO EDAM TAJADAS BRAEDT PQT X200GR	47	48	1	UN	5.4	PEN	253.57	258.97	SOBRANTE	LACTEOS	20	5.4
200	S043	10046475 7	499492002	YOGURT ACTIBIO GLORIA 1KG MORA/CHIA	12	11	-1	UN	-4.02	PEN	48.24	44.22	FALTANTE	LACTEOS	0	4.02
201	S043	10046475 6	750411	QUESO GOUDA TAJ BONLE PQT X 180GR	40	40	0	UN	0	PEN	230.4	230.4	CUADRA	LACTEOS	-1	0

202	S043	10046475 6	752209	QUESO MOZZARELLA TAJADAS BRAEDT PQTX200G	47	47	0	UN	0	PEN	254.5	254.5	CUADRA	LACTEOS	30	0
203	S043	10046475 7	48255002	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA DURAZNO	63	62	-1	BOT	-3.95	PEN	248.75	244.8	FALTANTE	LACTEOS	0	3.95
204	S043	10046475 7	48255008	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA TUTTI FRUTI	16	15	-1	BOT	-3.95	PEN	63.2	59.25	FALTANTE	LACTEOS	0	3.95
205	S043	10046475 6	767261	QUESO T PROVOL AHUM CHUGURXKG(MO LX250G)	0.878	0.878	0	KG	0	PEN	26.99	26.99	CUADRA	LACTEOS	0.014	0
206	S043	10046475 6	767265	MANTEQUILLA SIN SAL ARIAS EN POTE X235G	2	2	0	UN	0	PEN	27.98	27.98	CUADRA	LACTEOS	0	0
207	S043	10046475 7	718015001	YOGURT BEBIBLE GLORIA 180 GR , VAINILLA	40	40	0	UN	0	PEN	37.44	37.44	CUADRA	LACTEOS	-2	0
208	S043	10046475 7	718015002	YOGURT BEBIBLE GLORIA 180 GR , FRESA	29	29	0	UN	0	PEN	27.24	27.24	CUADRA	LACTEOS	0	0
209	S043	10046475 7	718015003	YOGURT BEBIBLE GLORIA 180 GR , LUCUMA	16	16	0	UN	0	PEN	14.88	14.88	CUADRA	LACTEOS	3	0
210	S043	10046475 6	752208	QUESO GOUDA TAJADAS BRAEDT PQT X200GR	57	57	0	UN	0	PEN	306.89	306.89	CUADRA	LACTEOS	10	0
211	S043	10046475 7	897884	YOG.TIGO GRIEGO NAT.	10	10	0	UN	0	PEN	55.6	55.6	CUADRA	LACTEOS	0	0

				DESCR. LIGHT 400GR													
212	S043	10046475 8	470596001	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM FRESA X 1KG	1	0	-1	UN	-3.75	PEN	3.75	0	FALTANTE	LACTEOS	0	3.75	
213	S043	10046475 5	284991	QUESO FUNDIDO BONLE EN TAJADAS X 136GR	12	11	-1	UN	-3.69	PEN	44.28	40.59	FALTANTE	LACTEOS	-1	3.69	
214	S043	10046475 7	908060	PACK JAMON SANDWICH+QUE SO EDAM X180 G SF	27	27	0	UN	0	PEN	112.05	112.05	CUADRA	LACTEOS	0	0	
215	S043	10046475 7	771233	QUESO EDAM SLICES PRESIDENT X150GR	50	50	0	UN	0	PEN	285.5	285.5	CUADRA	LACTEOS	0	0	
216	S043	10046475 7	771236	QUESO GOUD SLICES PRESIDENT X150GR	30	30	0	UN	0	PEN	171.3	171.3	CUADRA	LACTEOS	0	0	
217	S043	10046475 7	771234	QUESO EDAM BARRA PRESIDENTXKG(MOLDX3KG)	8.75	8.75	0	KG	0	PEN	222.25	222.25	CUADRA	LACTEOS	0	0	
218	S043	10046475 7	771237	QUESO GOUDA BARRA PRESIDENTXKG(MOLDX3KG)	9.3	9.3	0	KG	0	PEN	236.22	236.22	CUADRA	LACTEOS	0	0	
219	S043	10046475 7	771238	QUESO MAASDAM SLICES PRESIDENT X 150GR	39	39	0	UN	0	PEN	222.69	222.69	CUADRA	LACTEOS	0	0	

220	S043	10046475 7	771276006	QUES GOU DELICX150GR , CABAN/CHIMIC	10	10	0	UN	0	PEN	91.96	91.96	CUADRA	LACTEOS	0	0
221	S043	10046475 7	771276008	QUES GOU DELICX150GR, ACEIT VERD	12	12	0	UN	0	PEN	110.36	110.36	CUADRA	LACTEOS	0	0
222	S043	10046475 7	771276009	QUES GOU DELICX150GR , TRUCHA/ALP	12	12	0	UN	0	PEN	110.36	110.36	CUADRA	LACTEOS	0	0
223	S043	10046475 7	771277001	QUESO CREMA UNTAD X 80GR. , TOCINO	12	12	0	UN	0	PEN	17.09	17.09	CUADRA	LACTEOS	0	0
224	S043	10046475 7	771277003	QUESO CREMA UNTAD X 80GR. , ACEITUNA	3	3	0	UN	0	PEN	4.3	4.3	CUADRA	LACTEOS	0	0
225	S043	10046475 7	771277004	QUESO CREMA UNTAD X 80GR. , NATURAL	17	17	0	UN	0	PEN	24.56	24.56	CUADRA	LACTEOS	-1	0
226	S043	10046475 6	732798	QUESO GOUDA TRAD LAIVE TAJADASX180GR	23	23	0	UN	0	PEN	146.40	146.4	CUADRA	LACTEOS	1	0
227	S043	10046475 6	732800	QUESO MOZARELLA LAIVE PQTX180GR	8	8	0	UN	0	PEN	52.82	52.82	CUADRA	LACTEOS	-4	0
228	S043	10046475 6	337346	YOGURT ACTIBIO GLORIA 1KG FRESA	2	3	1	UN	4.02	PEN	8.04	12.06	SOBRANTE	LACTEOS	1	4.02
229	S043	10046475 7	785017	QUESO EDAM TAJ BRAEDT X90G	6	6	0	UN	0	PEN	20.1	20.1	CUADRA	LACTEOS	0	0
230	S043	10046475 7	786228	QUESO CREMA LAIVE FINAS HIERB SACH80G	63	63	0	UN	0	PEN	102.06	102.06	CUADRA	LACTEOS	0	0
231	S043	10046475 8	48259009	YOLEICITO MIX X 125G, FRESA C/ CHOCOLATE	2	0	-2	UN	-3.27	PEN	3.27	0	FALTANTE	LACTEOS	0	3.27

232	S043	10046475 7	792364	QUESO PARMESANO RALLADO SERENISIMA X40G	100	100	0	UN	0	PEN	237.97	237.97	CUADRA	LACTEOS	0	0
233	S043	10046475 7	454217002	YOGURT GRIEGO BLUEBERRY X 120G LAIVE	45	48	3	UN	3.99	PEN	59.85	63.84	SOBRANTE	LACTEOS	-1	3.99
234	S043	10046475 7	476419001	YOGURT GRIEGO 0 GRASA LAIVE VASX1, FRESA	40	43	3	UN	3.99	PEN	53.2	57.19	SOBRANTE	LACTEOS	-3	3.99
235	S043	10046475 8	48255004	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA PIÑA	-1	0	1	BOT	3.95	PEN	-3.95	0	SOBRANTE	LACTEOS	-1	3.95
236	S043	10046475 5	3516	QUESO PARMESANO LAIVE (MOLD 0.20KG)	0.456	0.546	0.09	KG	3.81	PEN	19.28	23.09	SOBRANTE	LACTEOS	0.016	3.81
237	S043	10046475 5	175149	MARGARINA MANTY X 95GRPOTE	216	214	-2	UN	-2.93	PEN	316.85	313.92	FALTANTE	LACTEOS	0	2.93
238	S043	10046475 5	222066	MARGARINA MANTY 300G POTE	323	322	-1	UN	-2.88	PEN	931.8	928.92	FALTANTE	LACTEOS	0	2.88
239	S043	10046475 7	921455	YOG GRIEGO NATURAL SIN AZUCAR 1KG TIGO	26	26	0	UN	0	PEN	229.84	229.84	CUADRA	LACTEOS	0	0
240	S043	10046475 7	923870	YOG.GRIEGO ARAN/CHIA GRANOLA X175G TIGO	6	6	0	UN	0	PEN	20.7	20.7	CUADRA	LACTEOS	0	0
241	S043	10046475 8	220732002	AL FER BIODEF LIGHT FOURP LAIVE SAB FRES	1	0	-1	UN	-2.8	PEN	2.8	0	FALTANTE	LACTEOS	1	2.8
242	S043	10046475 8	470596002	YOGURT BEBIBLE GLORIA	-1	0	1	UN	3.75	PEN	-3.75	0	SOBRANTE	LACTEOS	0	3.75

				SLIM DURAZ X 1KG													
243	S043	10046475 6	547868	TIGO MIX YOGURT X 125GR. CON GRAGEAS	10	9	-1	UN	-2.47	PEN	24.7	22.23	FALTANTE	LACTEOS	0	2.47	
244	S043	10046475 5	95622	DORINA MARG CLASICA 30X225GR	0	1	1	UN	3.44	PEN	0	3.44	SOBRANTE	LACTEOS	-1	3.44	
245	S043	10046475 8	903366	QUESO FRESC ARTESANAL LAIVEXKG(PQTX3 00G)	0.134	0	-0.134	KG	-2.45	PEN	2.45	0	FALTANTE	LACTEOS	-0.036	2.45	
246	S043	10046475 7	48261001	YOG BATTISHAKE VSO FRESA X120GR GLORIA	18	15	-3	UN	-2.4	PEN	14.4	12	FALTANTE	LACTEOS	-1	2.4	
247	S043	10046475 7	888419	BONLÉ MEZCLA LACTEA UHT BOLSA X 800 ML	32	31	-1	UN	-2.39	PEN	76.52	74.13	FALTANTE	LACTEOS	1	2.39	
248	S043	10046475 7	519028002	YOGURT DANLAC VIDRIOX160GR, AGUAYMANTO	6	5	-1	UN	-2.38	PEN	14.25	11.88	FALTANTE	LACTEOS	-1	2.38	
249	S043	10046475 7	754490001	ALIMENTO LACTEO YOFRESH X 320G , FRESA	40	42	2	UN	3.34	PEN	66.8	70.14	SOBRANTE	LACTEOS	0	3.34	
250	S043	10046475 5	11671	MARGARINA SWISS LAIVE BARRA X90G	39	37	-2	PQT	-2.14	PEN	41.73	39.59	FALTANTE	LACTEOS	-1	2.14	
251	S043	10046475 8	49186004	YOGURT BATTIMIX GLORIA X125G , OJUELA/ST	1	0	-1	UN	-2.01	PEN	2.01	0	FALTANTE	LACTEOS	1	2.01	
252	S043	10046475 8	302376001	BIO + DEFENSA NATURAL,	-5	0	5	UN	3.1	PEN	-3.1	0	SOBRANTE	LACTEOS	7	3.1	

				VAINILLA FANCESA													
253	S043	10046475 8	202151001	AL FERM BIODEFENSA FOURPACK LAIVE, FRESA	-1	0	1	UN	2.8	PEN	-2.8	0	SOBRANTE	LACTEOS	0	2.8	
254	S043	10046475 8	48259013	YOLEICITO MIX 125G, VAINILLA C/BOL COLOR	1	0	-1	UN	-1.78	PEN	1.78	0	FALTANTE	LACTEOS	0	1.78	
255	S043	10046475 7	450343005	YOGURT PREMIUM TIGO X 160 GR, NATURAL	1	2	1	UN	2.8	PEN	2.8	5.6	SOBRANTE	LACTEOS	0	2.8	
256	S043	10046475 8	48259015	YOLEICITO MIX X 125G, FRESA C/ BOL COLOR	1	0	-1	UN	-1.77	PEN	1.77	0	FALTANTE	LACTEOS	0	1.77	
257	S043	10046475 8	499836	AL FERM YOPI SABOR FRESA VAXOX80G	5	0	-5	UN	-1.75	PEN	1.75	0	FALTANTE	LACTEOS	5	1.75	
258	S043	10046475 8	439352001	YOG.MIX SAB VAIN C/CERE BOLIT LAIVEX125C	1	0	-1	UN	-1.64	PEN	1.64	0	FALTANTE	LACTEOS	0	1.64	
259	S043	10046475 5	27115	MARGARINA LA PREFERIDA BARRA X90G	92	90	-2	PQT	-1.6	PEN	73.6	72	FALTANTE	LACTEOS	0	1.6	
260	S043	10046475 8	488793	YOGURT VAINILLA HOJ C/AZUCAR 125GR METRO	1	0	-1	UN	-1.54	PEN	1.54	0	FALTANTE	LACTEOS	-2	1.54	
261	S043	10046475 5	3221	SELLO DE ORO BARRA X 90 GRS.	225	224	-1	PQT	-1.47	PEN	330.75	329.28	FALTANTE	LACTEOS	0	1.47	
262	S043	10046475 5	3222	MARGARINA DORINA X90GR	87	86	-1	PQT	-1.46	PEN	126.72	125.26	FALTANTE	LACTEOS	0	1.46	
263	S043	10046475 8	758085	UNT SAB QUESO DELICREME	-1	0	1	UN	1.95	PEN	-1.95	0.00	SOBRANTE	LACTEOS	2	1.95	

				MANTYX95G(CAJ 24)													
264	S043	10046475 7	238269002	YOGURT BIO LAIVE X 180GR, FRESA	30	29	-1	UN	-0.84	PEN	25.08	24.25	FALTANTE	LACTEOS	-1	0.84	
265	S043	10046475 8	48259007	YOLEICITO MIX 125G, VAINILLA C/CHOCOLATE	-1	0	1	UN	1.78	PEN	-1.78	0	SOBRANTE	LACTEOS	0	1.78	
266	S043	10046475 7	932687	YOG GRIEGO CON ARANDANO Y CHIA TIGO X1KG	19	19	0	UN	0	PEN	167.96	167.96	CUADRA	LACTEOS	1	0	
267	S043	10046475 7	925610	MARGARINA LA DANESA POTE X 250G	80	80	0	UN	0	PEN	230.4	230.4	CUADRA	LACTEOS	0	0	
268	S043	10046475 8	49775001	YOGURT FRESA X180ML YO MOST	-1	0	1	CJ	1.07	PEN	-1.07	0	SOBRANTE	LACTEOS	1	1.07	
269	S043	10046475 7	48248002	YOGURT FRUTADO X 120GR GLORIA , DURAZNO	7	8	1	UN	1	PEN	7	8	SOBRANTE	LACTEOS	-3	1	
270	S043	10046475 7	718015004	YOGURT BEBIBLE GLORIA 180 GR , DURAZNO	26	27	1	UN	0.94	PEN	24.32	25.26	SOBRANTE	LACTEOS	-3	0.94	
271	S043	10046475 8	162192	QUESO GOUDA NATURAL XKG(MOLDX200GR)	0.01	0	-0.01	KG	-0.39	PEN	0.39	0	FALTANTE	LACTEOS	0.002	0.39	
272	S043	10046475 7	252755002	CREMA UNTABLE UNTADELI X 140 GR,PIZZA	26	26	0	UN	0	PEN	83.24	83.24	CUADRA	LACTEOS	0	0	
273	S043	10046475 7	252755004	CREMA UNTABLE UNTADELI X 140 GR,ACEITUNA	41	41	0	UN	0	PEN	139.49	139.49	CUADRA	LACTEOS	0	0	
274	S043	10046475 8	767263	QUESO FRESCO DESCREM	0.014	0	-0.014	KG	-0.31	PEN	0.31	0	FALTANTE	LACTEOS	-0.018	0.31	

				CHUGURXKG(MO LX400G)													
275	S043	100464757	944240	YOG.GRIEGO DESCR. FRUTOS ROJOS 1KG TIGO	16	16	0	UN	0	PEN	134.35	134.35	CUADRA	LACTEOS	0	0	
276	S043	100464758	495734	QUESO FRESCO DESLACTO GLORIA XKG(PQT 400G)	-0.008	0	0.008	KG	0.14	PEN	-0.14	0	SOBRANTE	LACTEOS	-0.006	0.14	
277	S043	100464758	888780	QUESO TIPO GRUYERE LA COMP. XKG(MX300KG)	-0.004	0	0.004	KG	0.14	PEN	-0.14	0	SOBRANTE	LACTEOS	-0.022	0.14	
278	S043	100464758	888776	QUESO PARIAC/OREG. LA COMP.XKG(MX300KG)	-0.004	0	0.004	KG	0.13	PEN	-0.13	0	SOBRANTE	LACTEOS	0.002	0.13	
279	S043	100464755	3509	QUESO CUARTIROLO LAIVE (MOLDEX1KG)	0.934	0.932	-0.002	KG	-0.06	PEN	29.53	29.47	FALTANTE	LACTEOS	0.014	0.06	
280	S043	100464757	941350	QUESO PAMERSANO RALLADO BRAEDT X 30 GR	5	5	0	UN	0	PEN	10.35	10.35	CUADRA	LACTEOS	0	0	

30302
.029

-
5147.8
5

172472.8167334.5
1 4

24997.
51

Anexo 9. Reporte de productos con mayor sobrante y faltante - mes marzo 2021.

Material	Material	Cant. Teór.	Cant.	Cant. Dif.	UMB	Val. Imp. Dif.	Mon.	Valor Teór.	Valor Recuento	Estado	Sección
166570002	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, FRESA	-52	28	80	UN	547.33	PEN	-355.77	191.57	SOBRANTE	LACTEOS
386557002	MANTEQUILLA X 227G ANCHOR, SIN SAL	63	27	-36	UN	-288	PEN	504	216	FALTANTE	LACTEOS
15025	MANTEQUILLA CON SAL LAIVE BARRAX100G	277	381	104	PQT	288.08	PEN	767.29	1055.37	SOBRANTE	LACTEOS
560963	QUESO CHUGUR MANTECOSO 300G	-33	0	33	UN	283.8	PEN	-283.8	0	SOBRANTE	LACTEOS
465972	TRIPACK LECHE UHT GLORIA BOL X 900ML	19	0	-19	UN	-148.5	PEN	148.48	0	FALTANTE	LACTEOS
359806	MANTEQUILLA C/SAL POTE X200GR GLORIA	363	394	31	UN	196.85	PEN	2305.1	2501.9	SOBRANTE	LACTEOS
455388	GLORIA MANTEQUILLA SIN SAL X 200GR BARRA	38	12	-26	UN	-132.1	PEN	193.04	60.96	FALTANTE	LACTEOS
42081	MANTEQUILLA C/SAL BARRA X 200 GR GLORIA	52	26	-26	PQT	-132.1	PEN	264.13	132.07	FALTANTE	LACTEOS
95540002	YOG.MIX SAB VAIN C/CHOC.CRUJI LAIVEX125C	78	0	-78	UN	-127.5	PEN	127.45	0	FALTANTE	LACTEOS
194013	QUESO DANBO TRAD LAIVE TAJADASX180GR	13	36	23	UN	175.46	PEN	99.17	274.63	SOBRANTE	LACTEOS

Anexo 10: Diferencias de inventario por año.

Tabla 3. Diferencias de pérdida de inventario por año área lácteos.

Diferencias de inventarios por año - 2015 al 2021			
AREA LACTEOS		01.2015 - 12.2020	01.2015 - 12.2020
		Ajuste S/.	% Ajuste
Tipo actual	Año natural	PEN	%
M	2015	S/9,504.94	0.24
M	2016	S/5,929.54	0.16
M	2017	S/15,319.21	0.45
M	2018	S/15,071.46	0.43
M	2019	S/25,625.93	0.69
M	2020	S/24,029.98	0.48
M	Resultado	S/95,481.06	0.42
Resultado total		S/95,481.06	0.42

Fuente: Software SAP, de la empresa en estudio

Anexo 11. Diferencias de inventario por mes 2021. Área lácteos.

Tabla 4. Perdida de inventario por mes 2021.

Perdida de inventario área lácteos - 2021					01.01.2021	-
					31.08.2021	
					Ajuste S/.	
Centro actual			Año natural	Año natural/Mes	PEN	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	2021	01.2021	1,094.32	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	2021	02.2021	1,713.00	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	2021	03.2021	5,680.82	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	2021	04.2021	1,079.21	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	2021	05.2021	1,362.68	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	2021	06.2021	959.07	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	2021	07.2021	1,091.92	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	2021	08.2021	2,040.01	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	2021	Resultado	15,021.03	
S043	Supermercado Santa Elena	Metro	Resultado		15,021.03	
Resultado total					15,021.03	

Fuente: Software SAP, de la empresa en estudio

Anexo 11. Porcentaje de similitud en Turnitin.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA

ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

**Propuesta de gestión de inventario para reducir costos en el
área lácteos - perecibles en el Supermercado Metro – Chiclayo,
2021**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Ingeniero Industrial

AUTOR:

Ávila Barboza, José Manuel (0000-000247226141)

Resumen de coincidencias ✕

21 %

#	Source	Percentage
1	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	11 %
2	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	2 %
3	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	2 %
4	investigaliacr.com Fuente de Internet	1 %
5	1library.co Fuente de Internet	1 %
6	hdl.handle.net Fuente de Internet	1 %
7	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %
8	a.cs.uiuc.edu Fuente de Internet	<1 %
9	www.dspace.uce.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
10	revistas.unjfsc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
11	vinv.ucr.ac.cr Fuente de Internet	<1 %
12	Entregado a Universida...	<1 %



ANEXO 13
INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA

Doc. No.

Rev. 0

Fecha
19/11/2021

Página 1

Chiclayo - Perú

**PROPUESTA DE GESTIÓN DE INVENTARIO PARA REDUCIR COSTOS EN EL
ÁREA LÁCTEOS - PERECIBLES EN EL SUPERMERCADO METRO –
CHICLAYO, 2021**

Para:	Gerente de tienda - Metro Chiclayo
CC:	Jefe division Perecibles
De:	Auxiliar de perecibles - Lácteos
Fecha:	19/11/2021



Auxiliar de lácteos	Sub. Jefe de tienda	Gerente de tienda del supermercado Metro
Elaborado por	Revisado por	Aprobado por

	INFORME DE ELABORACIÓN DE PROPUESTA	Doc. No.	
		Rev. 0	Fecha 19/11/2021
		Página 2	
		Chiclayo - Perú	

Objetivo

Objetivo General

Realizar la propuesta de gestión de inventario que permita reducir costos y pérdidas en el área de lácteos – división perecible, Metro Chiclayo.

Objetivos

Específicos.

Determinar y clasificar los materiales o productos con el método ABC, para un mejor conteo de inventarios inexactos.

Identificar los productos por segmento ABC, rotulando los de mayor valor “A” para su control de pérdida por hurto.

Implementar un procedimiento interno de conteos rotativos de inventario semanal, tomando los productos con alto volumen monetario utilizando el método ABC.

Desarrollo de la Propuesta

La propuesta consiste en obtener un manejo de inventario más estricto por medio de la priorización de materiales, con base al método de control de inventarios ABC.

Se propone utilizar el método de control de inventario ABC o método clasificación ABC para dar prioridad y dividiendo en categorías los productos y mantener el inventario desde el punto de vista monetario, es decir de mayor a menor costo:

- A: Alto volumen monetario.
- B: Volumen monetario medio.
- C: Bajo volumen monetario.

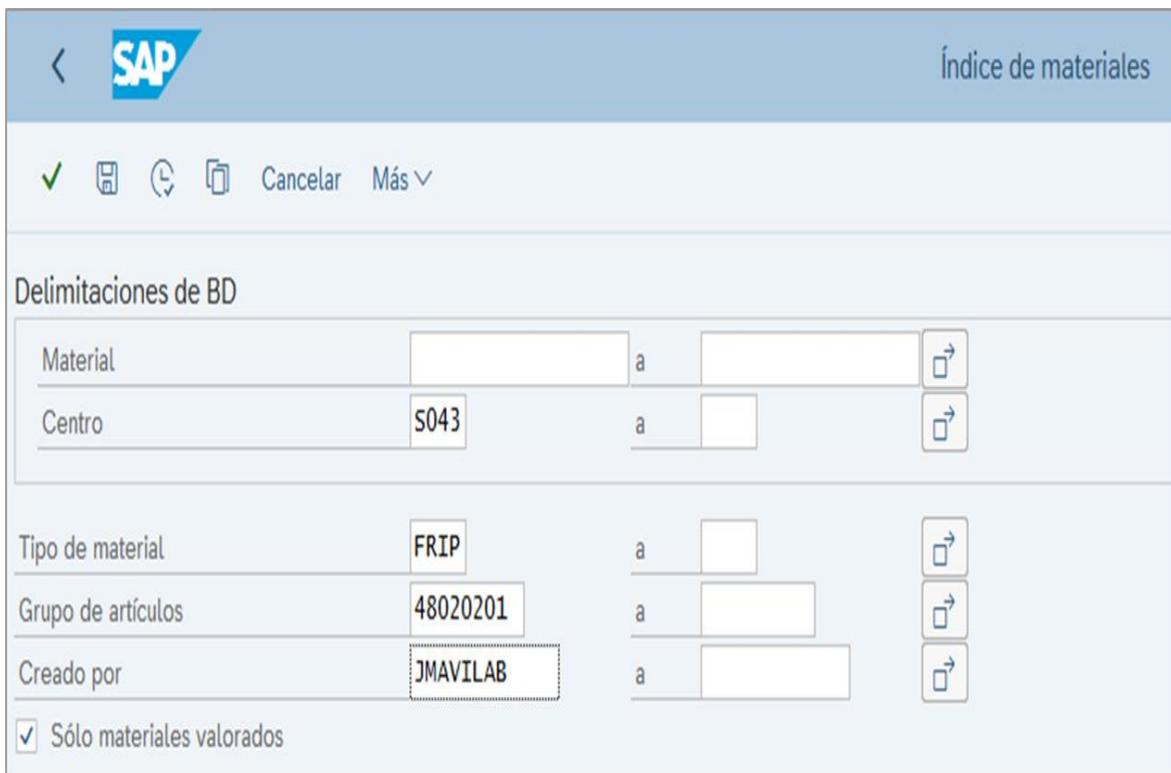
Clasificación de materiales

Esta etapa la llevará a cabo el encargado del área de lácteos de la división perecibles, quien deberá realizar la identificación de los componentes principales de los productos del área de lácteos, la obtención del listado de materiales, la categorización y el análisis de cada categoría lácteos.

Identificación de los componentes principales

La actividad consiste en realizar inspecciones a la base de datos de la empresa Metro, la cual tiene clasificados, en función de su operatividad, a los materiales del almacén lácteos. los mismos que se clasifican mediante grupos o familias. Para ello, se utiliza la transacción MM60 (costo medio variable) en SAP y se insertan todos los grupos de los componentes críticos, indicando el sitio tal como se muestra en la Figura N° 4:

Figura 4. Transacción MM60 - SAP



The screenshot shows the SAP MM60 transaction interface. At the top, there is a navigation bar with the SAP logo and the text 'Índice de materiales'. Below this is a toolbar with icons for back, save, refresh, copy, cancel, and a dropdown menu. The main area is titled 'Delimitaciones de BD' and contains several input fields for defining database delimitations. Each field has a label, a value, a unit indicator 'a', and a search icon.

Field	Value	Unit	Search Icon
Material		a	🔍
Centro	S043	a	🔍
Tipo de material	FRIP	a	🔍
Grupo de artículos	48020201	a	🔍
Creado por	JMAVILAB	a	🔍

At the bottom, there is a checkbox labeled 'Sólo materiales valorados' which is checked.

Fuente: Sistema SAP



INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA

Doc. No.

Rev. 0

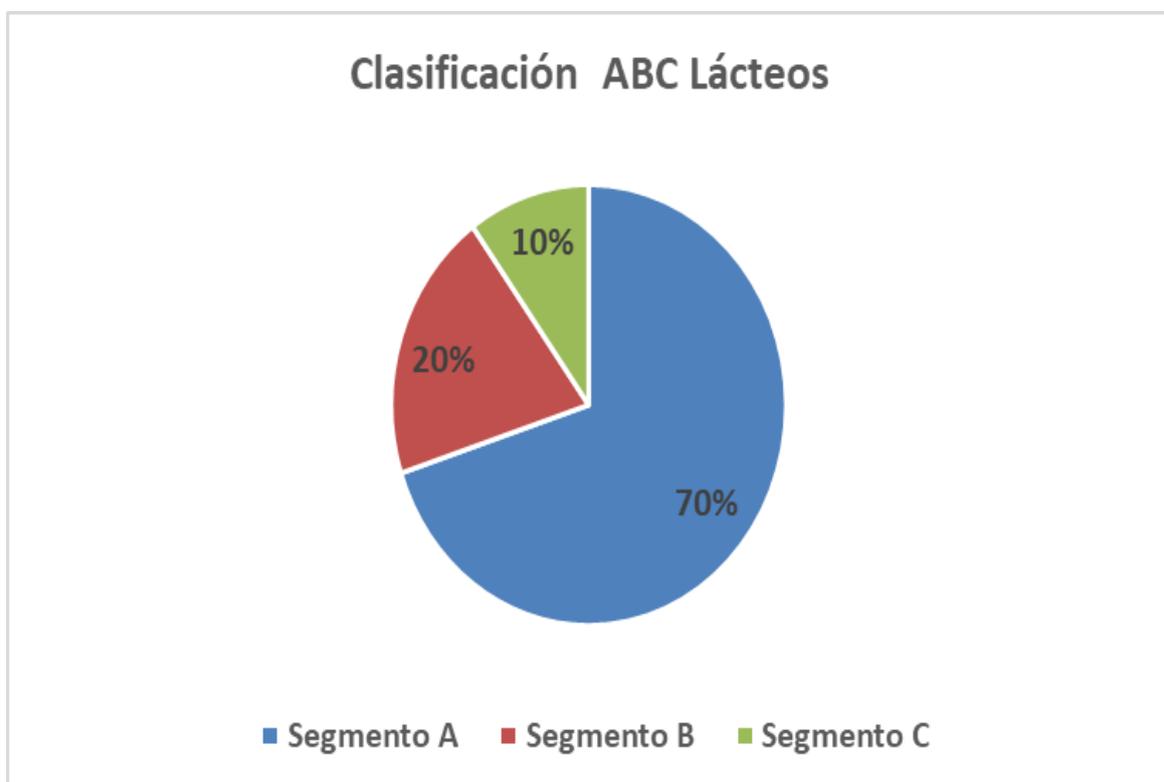
Fecha
19/11/2021

Página 4

Chiclayo - Perú

Estos datos sirvieron para la obtención del coste del material y el Punto de reordenar para su clasificación, el cual fue aplicado a los 157 ítems del listado de materiales, los cuales deben ser organizados mediante un formato Excel para un adecuado manejo, cuyos resultados se muestran en la Tabla N° 5.

Figura 5: Clasificación ABC Lácteos.



Fuente: Elaboración Propia.

Clasificación ABC	
Segmento A	70%
Segmento B	20%
Segmento C	10%

100%

	INFORME DE ELABORACIÓN DE PROPUESTA		Doc. No.	
			Rev. 0	Fecha 19/11/2021
			Página 5	
			Chiclayo - Perú	

Tabla 5: Clasificación ABC de productos lácteos.

Grupo de artículos	Centro	Material	Texto breve material	Categoría	Precio x und	Unidad	Importe	%	% acumulado	ABC
48030101	S043	343592	MANTEQUILLA GLORIA POTE X 400GR	Lácteos	S/10.16	313	S/3,180.08	1.56	1.56	A
48020103	S043	921455	YOG GRIEGO NATURAL SIN AZUCAR 1KG TIGO	Lácteos	S/8.58	24	S/205.92	1.32	2.88	A
48020103	S043	756030	YOGURT SKYR PLUSA X500G	Lácteos	S/8.50	30	S/255.00	1.31	4.19	A
48030101	S043	386557002	MANTEQUILLA X 227G ANCHOR, SIN SAL	Lácteos	S/8.00	24	S/192.00	1.23	5.42	A
48020103	S043	768838	YOGURT GRIEGO DANLAC POT X 420 GR	Lácteos	S/7.77	18	S/139.86	1.19	6.61	A
48020101	S043	921713	Y.GRIEGO DESCREMADO NATURAL DANLAC X420G	Lácteos	S/7.77	12	S/93.24	1.19	7.81	A
48020103	S043	183009002	YOGURT SBELT X1.8KG LAIVE, VAINILLA	Lácteos	S/7.29	16	S/116.64	1.12	8.93	A
48020101	S043	166570002	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, FRESA	Lácteos	S/7.16	20	S/143.20	1.1	10.03	A
48020101	S043	166570005	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, GUANABANA	Lácteos	S/7.15	12	S/85.80	1.1	11.13	A
48020101	S043	166570004	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, LUCUMA	Lácteos	S/7.13	14	S/99.82	1.1	12.22	A
48020103	S043	526261002	YOG.ACTIBIO 1.9KG GLORI, FRESA C/LINAZA	Lácteos	S/7.13	18	S/128.34	1.1	13.32	A
48020101	S043	166570001	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, VAINILLA	Lácteos	S/7.11	122	S/867.42	1.09	14.41	A
48020101	S043	166570003	YOGURT BIO X1.8KG LAIVE, DURAZNO	Lácteos	S/7.11	110	S/782.10	1.09	15.5	A
48020103	S043	183009003	YOGURT SBELT X1.8KG LAIVE, DURAZNO	Lácteos	S/6.99	20	S/139.80	1.07	16.58	A
48020103	S043	183009004	YOGURT SBELT X1.8KG LAIVE, GUANABANA	Lácteos	S/6.99	22	S/153.78	1.07	17.65	A



**INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA**

Doc. No.

Rev. 0

**Fecha
19/11/2021**

Página 6

Chiclayo - Perú

48020103	S043	772060	DANLAC LINE FRUTADO CON FRESA BOT X900 G	Lácteos	S/6.82	36	S/245.52	1.05	18.7	A
48020101	S043	110363004	YOGURT BEBIBLE LUCUMA X1.9KG GLORIA	Lácteos	S/6.63	145	S/961.35	1.02	19.72	A
48020101	S043	110363005	YOGURT BEBIBLE GUANABANA X1.9KG GLORIA	Lácteos	S/6.63	80	S/530.40	1.02	20.74	A
48020101	S043	445634002	YOGURT MILKITO X1.9KG, FRESA	Lácteos	S/6.62	20	S/132.40	1.02	21.76	A
48020101	S043	110363002	YOGURT BEBIBLE FRESA X1.9KG GLORIA	Lácteos	S/6.61	214	S/1,414.54	1.02	22.77	A
48020101	S043	445634003	YOGURT MILKITO X1.9KG, VAINILLA	Lácteos	S/6.61	18	S/118.98	1.02	23.79	A
48020101	S043	511082003	YOGURT DANLAC VIDRIOX900GR,FRUTOS DEL BO	Lácteos	S/6.61	62	S/409.82	1.02	24.81	A
48020101	S043	470487001	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM FRESA X 1.9KG	Lácteos	S/6.60	20	S/132.00	1.01	25.82	A
48020101	S043	110363001	YOGURT BEBIBLE DURAZNO X1.9KG GLORIA	Lácteos	S/6.59	104	S/685.36	1.01	26.83	A
48020101	S043	470487003	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM DURAZNOX1.9KG	Lácteos	S/6.59	14	S/92.26	1.01	27.85	A
48020101	S043	946625001	YOGURT BEB.CUISINE&COX1.9KG , FRESA	Lácteos	S/6.59	24	S/158.16	1.01	28.86	A
48020101	S043	946625002	YOGURT BEB.CUISINE&COX1.9KG , VAINILLA	Lácteos	S/6.59	16	S/105.44	1.01	29.87	A
48020101	S043	946625003	YOGURT BEB.CUISINE&COX1.9KG , DURAZNO	Lácteos	S/6.59	18	S/118.62	1.01	30.89	A
48020101	S043	470487002	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM VAINI X 1.9KG	Lácteos	S/6.56	20	S/131.20	1.01	31.9	A



**INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA**

Doc. No.

Rev. 0

**Fecha
19/11/2021**

Página 7

Chiclayo - Perú

48020101	S043	110363003	YOGURT BEBIBLE VAINILLA X1.9KG GLORIA	Lácteos	S/6.55	148	S/969.40	1.01	32.9	A
48030201	S043	95621	DORINA MARG CLASICA 16X450GR	Lácteos	S/6.46	72	S/465.12	0.99	33.9	A
48030201	S043	95625	DORINA MARG LIGHT 16X450GR	Lácteos	S/6.46	60	S/387.60	0.99	34.89	A
48030101	S043	359806	MANTEQUILLA C/SAL POTE X200GR GLORIA	Lácteos	S/6.35	284	S/1,803.40	0.98	35.86	A
48020101	S043	511082002	YOGURT DANLAC VIDRIOX900 GR, AGUAYMANTO	Lácteos	S/6.32	52	S/328.64	0.97	36.84	A
48030101	S043	466522	MANTEQUILLA LAIVE C/SAL POTE 200GR	Lácteos	S/6.23	86	S/535.78	0.96	37.79	A
48020101	S043	511082001	YOGURT DANLAC VIDRIOX900 GR, FRESA	Lácteos	S/6.11	66	S/403.26	0.94	38.73	A
48020101	S043	511082004	YOGURT DANLAC VIDRIOX900 GR, NATURAL	Lácteos	S/6.10	24	S/146.40	0.94	39.67	A
48030101	S043	427141	MANTEQUILLA LIGHT LAIVE 200GR POTE	Lácteos	S/6.04	72	S/434.88	0.93	40.6	A
48030101	S043	771581	MANTEQUILLA HUACARIZ PQT X100GR	Lácteos	S/5.96	12	S/71.52	0.92	41.52	A
48030101	S043	48232001	MANTEQUILLA C/SAL X 200 GR. LAIVE	Lácteos	S/5.71	240	S/1,370.40	0.88	42.39	A
48030101	S043	48232002	MANTEQUILLA S/SAL X 200 GR LAIVE	Lácteos	S/5.66	48	S/271.68	0.87	43.26	A
48020103	S043	752183002	YOGURT GRIEGO X800G LAIVE , MANGO/MARACU	Lácteos	S/5.54	52	S/288.08	0.85	44.12	A
48020103	S043	752183001	YOGURT GRIEGO X800G LAIVE , FRUTOS ROJOS	Lácteos	S/5.53	66	S/364.98	0.85	44.97	A
48030201	S043	59347001	Margarina Laive pote x 450gr	Lácteos	S/5.27	74	S/389.98	0.81	45.78	A
48030201	S043	925611	MARGARINA LA DANESA BARRA X 500G	Lácteos	S/5.23	48	S/251.04	0.8	46.58	A



**INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA**

Doc. No.

Rev. 0

**Fecha
19/11/2021**

Página 8

Chiclayo - Perú

48030201	S043	63905	MARGARINA ESP POTE x 400G SELLO DE ORO	Lácteos	S/5.21	70	S/364.70	0.8	47.38	A
48030201	S043	515967	MARGARINA POTE 400GR MANTY PLUS	Lácteos	S/5.20	72	S/374.40	0.8	48.18	A
48030101	S043	42081	MANTEQUILLA C/SAL BARRA X 200 GR GLORIA	Lácteos	S/5.08	360	S/1,828.80	0.78	48.96	A
48030101	S043	455388	GLORIA MANTEQUILLA SIN SAL X 200GR BARRA	Lácteos	S/5.08	48	S/243.84	0.78	49.74	A
48020103	S043	484329002	YOGURT GRIEGO 0 GRASA LAIVE POT, NATURAL	Lácteos	S/4.94	76	S/375.44	0.76	50.5	A
48020103	S043	484329001	YOGURT GRIEGO 0 GRASA LAIVE POTX5, FRESA	Lácteos	S/4.93	54	S/266.22	0.76	51.26	A
48030101	S043	574632	Mantequilla La Chuguranita 150g	Lácteos	S/4.77	10	S/47.70	0.73	51.99	A
48020103	S043	49114005	YOGURT SBELT NATURAL X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.74	12	S/56.88	0.73	52.72	A
48020103	S043	49114003	YOGURT SBELT DURAZNO X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.57	18	S/82.26	0.7	53.42	A
48020103	S043	49114006	YOGURT SBELT GUANABANA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.56	20	S/91.20	0.7	54.12	A
48020103	S043	337348	YOGURT ACTIBIO GLORIA 1KG VAINILLA	Lácteos	S/4.55	24	S/109.20	0.7	54.82	A
48020103	S043	337346	YOGURT ACTIBIO GLORIA 1KG FRESA	Lácteos	S/4.49	32	S/143.68	0.69	55.51	A
48020103	S043	131558002	YOGURT S/LACTOSA PROB BOTELLAX, VAINILLA	Lácteos	S/4.48	24	S/107.52	0.69	56.2	A
48020103	S043	131558001	YOGURT S/LACTOSA PROB BOTELLAX1KG, FRESA	Lácteos	S/4.47	32	S/143.04	0.69	56.89	A
48020103	S043	49114004	YOGURT SBELT VAINILLA FRANCES X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.47	20	S/89.40	0.69	57.58	A
48020103	S043	49114001	YOGURT SBELT FRESA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.46	24	S/107.04	0.69	58.26	A



**INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA**

Doc. No.

Rev. 0

**Fecha
19/11/2021**

Página 9

Chiclayo - Perú

48020103	S043	49114002	YOGURT SBELT LUCUMA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.46	18	S/80.28	0.69	58.95	A
48020103	S043	49114009	YOGURT SBELT GRANADILLA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.34	18	S/78.12	0.67	59.62	A
48020101	S043	48256001	YOGURT BIO FRESA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.33	120	S/519.60	0.67	60.28	A
48020101	S043	48256004	YOGURT BIO VAINILLA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.33	66	S/285.78	0.67	60.95	A
48020101	S043	48256006	YOGURT BIO LUCUMA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.33	60	S/259.80	0.67	61.61	A
48020101	S043	48256007	YOGURT BIO GUANABANA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.33	44	S/190.52	0.67	62.28	A
48020101	S043	48256008	YOGURT BIO MORA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.33	24	S/103.92	0.67	62.94	A
48020101	S043	48256015	YOGURT PROBIOTICO LAIVE BOTX1KG , MANG	Lácteos	S/4.33	18	S/77.94	0.67	63.61	A
48020103	S043	49114007	YOGURT SBELT MORA X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.33	22	S/95.26	0.67	64.28	A
48020103	S043	49114010	YOGURT SBELT CIRUELA LINAZ X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.33	18	S/77.94	0.67	64.94	A
48020101	S043	48256002	YOGURT BIO DURAZNO X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.32	66	S/285.12	0.66	65.6	A
48020101	S043	48256005	YOGURT BIO NATURAL X1KG LAIVE	Lácteos	S/4.31	12	S/51.72	0.66	66.27	A
48020103	S043	364837	YOGURT SIN LACTOSA FRESA X 1KG GLORIA	Lácteos	S/4.23	24	S/101.52	0.65	66.92	A
48020103	S043	470596007	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM,NATURAL S	Lácteos	S/4.16	12	S/49.92	0.64	67.56	A
48020101	S043	48255001	YOGURT BEBIBLE X 1KG GLORIA FRESA	Lácteos	S/4.07	142	S/577.94	0.63	68.18	A
48020101	S043	400853003	YOGURT BEB. MILKITO X1KG, VAINILLA	Lácteos	S/4.07	12	S/48.84	0.63	68.81	A



**INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA**

Doc. No.

Rev. 0

**Fecha
19/11/2021**

Página 10

Chiclayo - Perú

48020101	S043	48255007	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA SAUCO	Lácteos	S/4.05	46	S/186.30	0.62	69.43	A
48020101	S043	48255010	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA GUANABANA	Lácteos	S/4.04	42	S/169.68	0.62	70.05	A
				Lácteos	S/455.69	4630	S/2,109,844.70	70.05		A
48020101	S043	48255005	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA VAINIL.FRAN	Lácteos	S/4.03	66	S/265.98	0.62	70.67	B
48020101	S043	48255008	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA TUTTI FRUTI	Lácteos	S/4.03	30	S/120.90	0.62	71.29	B
48020101	S043	400853001	YOGURT BEB. MILKITO X1KG, FRESA	Lácteos	S/4.01	18	S/72.18	0.62	71.91	B
48020101	S043	48255004	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA PIÑA	Lácteos	S/4.00	12	S/48.00	0.61	72.52	B
48020101	S043	48255009	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA LUCUMA	Lácteos	S/4.00	36	S/144.00	0.61	73.14	B
48020101	S043	48255002	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA DURAZNO	Lácteos	S/3.95	42	S/165.90	0.61	73.74	B
48020101	S043	48255006	YOGURT BEBIBLE X 1 KG GLORIA NATURAL	Lácteos	S/3.95	18	S/71.10	0.61	74.35	B
48020103	S043	470596002	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM DURAZ X 1KG	Lácteos	S/3.89	12	S/46.68	0.6	74.95	B
48020103	S043	470596001	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM FRESA X 1KG	Lácteos	S/3.75	18	S/67.50	0.58	75.53	B
48020103	S043	470596003	YOGURT BEBIBLE GLORIA SLIM VAINI X 1KG	Lácteos	S/3.75	12	S/45.00	0.58	76.1	B
48020101	S043	946626001	YOGURT BEB. CUISINE&COX 950G , FRESA	Lácteos	S/3.61	36	S/129.96	0.55	76.66	B
48020101	S043	946626002	YOGURT BEB. CUISINE&COX 950G , VAINILLA	Lácteos	S/3.61	24	S/86.64	0.55	77.21	B
48020101	S043	946626003	YOGURT BEB. CUISINE&COX 950G , DURAZNO	Lácteos	S/3.61	18	S/64.98	0.55	77.77	B



INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA

Doc. No.

Rev. 0

Fecha
19/11/2021

Página 11

Chiclayo - Perú

48020201	S043	467855001	TIGO YOG. ESTILO GRIEGO 160GR, CHANCACA	Lácteos	S/3.49	12	S/41.88	0.54	78.3	B
48020201	S043	467855002	TIGO YOG. ESTILO GRIEGO 160GR + SI, MIEL	Lácteos	S/3.49	18	S/62.82	0.54	78.84	B
48020101	S043	48251008	YOGURT BEBIBLE LUCUMA X 1 KG YOLEIT	Lácteos	S/3.47	10	S/34.70	0.53	79.37	B
48020101	S043	48251005	YOGURT BEBIBLE NATURAL X 1 KG YOLEIT	Lácteos	S/3.46	6	S/20.76	0.53	79.91	B
48020101	S043	48251002	YOGURT BEBIBLE DURAZNO X 1 KG YOLEIT	Lácteos	S/3.46	12	S/41.52	0.53	80.44	B
48020101	S043	48251001	YOGURT BEBIBLE FRESA X 1 KG YOLEIT	Lácteos	S/3.46	18	S/62.28	0.53	80.97	B
48030201	S043	95626	DORINA MARG LIGHT 30X225GR	Lácteos	S/3.45	60	S/207.00	0.53	81.5	B
48020201	S043	473256001	YOG. PARFAIT TIGO X155, FRESA	Lácteos	S/3.45	12	S/41.40	0.53	82.03	B
48020201	S043	473256002	YOG. PARFAIT TIGO X155, DURAZNO	Lácteos	S/3.45	13	S/44.85	0.53	82.56	B
48030201	S043	95622	DORINA MARG CLASICA 30X225GR	Lácteos	S/3.44	54	S/185.76	0.53	83.09	B
48020101	S043	48251006	YOGURT BB VAINILLA FRANCESAX 1 KG YOLEIT	Lácteos	S/3.43	10	S/34.30	0.53	83.62	B
48020203	S043	568274	DANLAC YOGURT GRIEGO 160 GR NATURAL	Lácteos	S/3.23	18	S/58.14	0.5	84.11	B
48030101	S043	39835	MANTEQUILLA X 100 GR. GLORIA	Lácteos	S/3.04	210	S/638.40	0.47	84.58	B
48030201	S043	11673	MARGARINA SWISS LAIVE POTE X225G	Lácteos	S/2.90	54	S/156.60	0.45	85.03	B
48030201	S043	222066	MARGARINA MANTY 300G POTE	Lácteos	S/2.89	166	S/479.74	0.44	85.47	B
48030201	S043	925610	MARGARINA LA DANESA POTE X 250G	Lácteos	S/2.88	72	S/207.36	0.44	85.91	B



**INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA**

Doc. No.

Rev. 0

**Fecha
19/11/2021**

Página 12

Chiclayo - Perú

48020203	S043	432679001	AL FERM BIODEFENSA FOURP LAIVE SAB UVAM	Lácteos	S/2.87	12	S/34.44	0.44	86.36	B
48020203	S043	220732002	AL FER BIODEF LIGHT FOURP LAIVE SAB FRES	Lácteos	S/2.86	12	S/34.32	0.44	86.79	B
48020203	S043	432679002	AL FERM BIODEFENSA FOURP LAIVE SAB TUTTI	Lácteos	S/2.86	12	S/34.32	0.44	87.23	B
48020203	S043	202151001	AL FERM BIODEFENSA FOURPACK LAIVE, FRESA	Lácteos	S/2.85	12	S/34.20	0.44	87.67	B
48020203	S043	202151003	AL FERM BIODEFENSA FO, VAINILLA FRANCESA	Lácteos	S/2.84	12	S/34.08	0.44	88.11	B
48020203	S043	220732001	AL FER BIODEF LIGHT FOURP LAIVE SAB VAIN	Lácteos	S/2.83	16	S/45.28	0.44	88.54	B
48030201	S043	515968	MARGARINA POTE 200GR MANTY PLUS	Lácteos	S/2.80	48	S/134.40	0.43	88.97	B
48020201	S043	450343005	YOGURT PREMIUM TIGO X 160 GR, NATURAL	Lácteos	S/2.80	12	S/33.60	0.43	89.41	B
48020201	S043	450343008	YOGURT PREMIUM TIGO X 160 G, FRESA LIGHT	Lácteos	S/2.80	12	S/33.60	0.43	89.84	B
48030101	S043	15025	MANTEQUILLA CON SAL LAIVE BARRAX100G	Lácteos	S/2.77	120	S/332.40	0.43	90.26	B
				Lácteos	S/131.46	1355	S/178,128.30	20.21		B
				Lácteos	S/587.15	4630	S/2,718,504.50	90.26		A+B
48020201	S043	519028001	YOGURT DANLAC VIDRIOX160GR, FRESA	Lácteos	S/2.71	18	S/48.78	0.42	90.68	C
48020201	S043	519028002	YOGURT DANLAC VIDRIOX160GR, AGUAYMANTO	Lácteos	S/2.71	12	S/32.52	0.42	91.09	C
48020201	S043	519028003	YOG DANLAC VIDRIOX160GR, FRUTOSBOSQUES	Lácteos	S/2.70	12	S/32.40	0.42	91.51	C
48030201	S043	63906	MARGARINA POTE 200G SELLO DE ORO	Lácteos	S/2.69	48	S/129.12	0.41	91.92	C
48020201	S043	465371001	GLORIA GRIEGO CON MIEL C/SOBRECOPAX115GR	Lácteos	S/2.68	12	S/32.16	0.41	92.34	C



**INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA**

Doc. No.

Rev. 0

**Fecha
19/11/2021**

Página 13

Chiclayo - Perú

48030201	S043	39319	MARGARINA PQT X 200G SELLO DE ORO	Lácteos	S/2.49	180	S/448.20	0.38	92.72	C
48020101	S043	40873	YOGURT FRESA X 500 ML/GR GLORIA	Lácteos	S/2.43	18	S/43.74	0.37	93.09	C
48020101	S043	109965	YOGURT DURAZNO X 500ML/GR GLORIA	Lácteos	S/2.41	12	S/28.92	0.37	93.46	C
48020101	S043	129001001	YOGURT VAINILLA FRANCESA X 500 ML GLORIA	Lácteos	S/2.38	12	S/28.56	0.37	93.83	C
48030201	S043	11672	MARGARINA SWISS LAIVE BARRA X200G	Lácteos	S/2.07	72	S/149.04	0.32	94.15	C
48020204	S043	95540002	YOG.MIX SAB VAIN C/CHOC.CRUJI LAIVEX125C	Lácteos	S/1.97	100	S/197.00	0.3	94.45	C
48020204	S043	117498002	YOG.MIX SAB VAINILLA C/HOJUELS LAIVX125C	Lácteos	S/1.97	40	S/78.80	0.3	94.75	C
48020204	S043	439352001	YOG.MIX SAB VAIN C/CERE BOLIT LAIVEX125C	Lácteos	S/1.97	80	S/157.60	0.3	95.05	C
48020204	S043	95540001	YOG.MIX SAB FRESAC/CHOC.CRUJI LAIVEX125C	Lácteos	S/1.96	60	S/117.60	0.3	95.36	C
48020204	S043	48259006	YOLEICITO MIX 125G, VAINILLA C/HOJUELAS	Lácteos	S/1.78	12	S/21.36	0.27	95.63	C
48020204	S043	48259009	YOLEICITO MIX X 125G, FRESA C/ CHOCOLATE	Lácteos	S/1.78	24	S/42.72	0.27	95.9	C
48020204	S043	48259010	YOLEICITO MIX X 125G, FRESA C/ HOJUELAS	Lácteos	S/1.78	12	S/21.36	0.27	96.18	C
48020201	S043	517671	YOGURT PROBIOTICO LAIVE DURAZNO BOTX340G	Lácteos	S/1.59	12	S/19.08	0.24	96.42	C
48020204	S043	499835002	AL FERM YOPI MIX X, VAINILLA CHOCOBOLITAS	Lácteos	S/1.53	24	S/36.72	0.24	96.66	C
48020204	S043	499835001	AL FERM YOPI MIX X100G, VAINILLA HOJUELAS	Lácteos	S/1.53	80	S/122.40	0.24	96.89	C
48030201	S043	3222	MARGARINA DORINA X90GR	Lácteos	S/1.53	120	S/183.60	0.24	97.13	C



**INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA**

Doc. No.

Rev. 0

**Fecha
19/11/2021**

Página 14

Chiclayo - Perú

48030201	S043	175149	MARGARINA MANTY POTE X 90 GR	Lácteos	S/1.52	180	S/273.60	0.23	97.36	C
48030201	S043	3221	SELLO DE ORO BARRA X 90 GRS.	Lácteos	S/1.48	200	S/296.00	0.23	97.59	C
48020203	S043	454217001	YOGURT BAT GRIEGO LAIVE VASX120, DURAZNO	Lácteos	S/1.33	120	S/159.60	0.2	97.79	C
48020203	S043	454217002	YOGURT GRIEGO BLUEBERRY X 120G LAIVE	Lácteos	S/1.33	96	S/127.68	0.2	98	C
48020203	S043	476419001	YOGURT GRIEGO 0 GRASA LAIVE VASX1, FRESA	Lácteos	S/1.33	96	S/127.68	0.2	98.2	C
48030201	S043	11671	MARGARINA SWISS LAIVE BARRA X90G	Lácteos	S/1.24	72	S/89.28	0.19	98.39	C
48030201	S043	20511	MARGARINA LA DANESA X 90 GR	Lácteos	S/1.11	120	S/133.20	0.17	98.56	C
48020201	S043	48248002	YOGURT FRUTADO X 120GR GLORIA , DURAZNO	Lácteos	S/1.05	140	S/147.00	0.16	98.72	C
48020201	S043	718015001	YOGURT BEBIBLE GLORIA 180 GR , VAINILLA	Lácteos	S/1.00	48	S/48.00	0.15	98.88	C
48020201	S043	718015002	YOGURT BEBIBLE GLORIA 180 GR , FRESA	Lácteos	S/1.00	72	S/72.00	0.15	99.03	C
48020201	S043	238269002	YOGURT BIO LAIVE X 180GR, FRESA	Lácteos	S/0.92	72	S/66.24	0.14	99.17	C
48020204	S043	51487004	YOGURT KIDS LAIVE KIDS VASOX12, VAINILLA	Lácteos	S/0.88	120	S/105.60	0.14	99.31	C
48020204	S043	51487003	YOGURT FRESA X 120 CC KIDS LAIVE	Lácteos	S/0.85	160	S/136.00	0.13	99.44	C
48020204	S043	48261001	YOG BATTISHAKE VSO FRESA X120GR GLORIA	Lácteos	S/0.80	120	S/96.00	0.12	99.56	C
48020204	S043	48261003	YOG BATTISHAKE VSO VAINILLAX120GR GLORIA	Lácteos	S/0.80	96	S/76.80	0.12	99.68	C
48020204	S043	48257001	YOGURT CREM YOLEICITO FRESA X 100 GR	Lácteos	S/0.76	12	S/9.12	0.12	99.8	C



INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA

Doc. No.

Rev. 0

Fecha
19/11/2021

Página 15

Chiclayo - Perú

48020204	S043	48257002	YOGURT CREM YOLEICITO DURAZNO X 100GR	Lácteos	S/0.76	12	S/9.12	0.12	99.92	C
48020204	S043	318722001	BATIDITO FRESA BEB LACT X80G	Lácteos	S/0.53	96	S/50.88	0.08	100	C
					S/63.35	2792	S/176,873.20	9.74		C
					S/194.81	4147	S/807,877.07	29.95		B+C
					S/650.50	8777	S/5,709,438.50	100		A+B+C

Fuente: Elaboración Propia



**INFORME DE ELABORACIÓN DE
PROPUESTA**

Doc. No.

Rev. 0

**Fecha
19/11/2021**

Página 16

Chiclayo - Perú

Una vez ya concluida la clasificación ABC de los materiales se puede establecer conteos cíclicos (rotativos) para el control interno de los mismos. Los materiales que pertenecen a la categoría A, es decir los que poseen mayor valor económico, necesitan un mayor control por parte del personal de tienda o encargado del área de lácteos, se podría contar semanalmente. Esta revisión semanal dará como resultado ajustar las cantidades existentes sincerando el stock real de la mercadería, también se logrará la falta de inventarios rotativos y reducir las existencias en las posibles pérdidas.

Para los artículos que conforman las categorías B y C, necesitan un nivel de control intermedio bajo. A estos materiales se los podría contar quincenalmente y ajustar sus cantidades de existencias para que tengan un mejor flujo. Así el inventario que se realice cada mes del inventario mensual de la división de perecibles para el balance de la empresa no resultará complejo porque las cantidades de materiales están debidamente actualizadas.

Con la clasificación de los productos ABC. Se implementará cámaras de video vigilancia que se enfocará en el segmento "A" de los productos con mayor valor monetario y se implementará un aviso disuasivo que se está firmando; esto permitirá la reducción de pérdida de inventario por hurto.