 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 1 de 15

LIDERAZGO DEL CONTADOR EN LA EMPRESA ACTUAL

Por:

William de Jesús Giraldo López

2006131028

Laura Ortiz Sevillano

200610013031

Nancy Gómez Uribe

200620026031

Gonzalo Martínez Rendón

20062003031

Institución Universitaria de Envigado


Facultad de Contaduría Pública

Mercagencia@une.net.co

Resumen: el liderazgo del contador público en la empresa actual, se debe de dar ya que dicho profesional, hoy en día cuenta con la formación académica , teórica y práctica para asumir una responsabilidad y un compromiso en la administración de las empresas. Dándole la posibilidad de mejora su perfil laboral reconociéndole sus condiciones y aptitudes.

Introducción

El contador público tiene el conocimiento para asumir compromisos de liderazgo en la empresa actual. De acuerdo a su formación profesional y a la constante evolución que ha tenido la contabilidad, el contador ha ido adquiriendo la habilidad y la capacidad para asumir un papel protagónico en las empresas actuales. La preparación administrativa que recibe de la cátedra moderna, le dan facultad para que en las compañías actuales se

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 2 de 15

vea como parte integral y fundamental en el momento de tomar decisiones administrativas, financieras y contables.¹ Además tiene las condiciones académicas que le permite hacer las recomendaciones pertinentes para tomar las decisiones mas acertadas en los momentos de crisis de las empresas.

EVOLUCIÓN DEL ROL DEL CONTADOR PÚBLICO

En los momentos críticos de una empresa es cuando el Contador debe actuar y ser líder en la restauración de la entidad, implementando estrategias que permitan el logro de los objetivos de la misma, “disponiendo de información útil, confiable y oportuna para tomar decisiones”.²


Para hablar del liderazgo del contador público en la empresa, se debe comenzar conociendo cuál es el papel fundamental que dicha profesión ha jugado en la historia. Tal vez se deba remontar a tiempos antiguos cuando el hombre, por la necesidad de conocer las posesiones que iban consolidando su patrimonio, se da a la tarea de llevar en unos registros las transacciones que realizaba en su actividad comercial, en la agricultura o en la industria.

La contabilidad necesita de alguien que lleve la información económica de los comerciantes. En esos tiempos era tan particular y tan poco compleja que no requería de conocimientos demasiado exigentes. La información solicitada era muy básica: Únicamente conservar los registros de las transacciones que se

1

http://www.iue.edu.co/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=185&Itemid=159

²<http://www.monografias.com/trabajos11/conpu/conpu2.shtml>

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVISADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 3 de 15

realizaban, sin la exigencia actual de mostrar los resultados a través de unos informes financieros que permitan tener una realidad económica de las empresas.


La contabilidad adquiere gran importancia en el siglo XV, cuando el señor Lucas Pacioli habla de la partida doble en la contabilidad, definiéndola con un debe (que describe con la palabra *POR*) y un haber (que describe con la letra A); en su obra “*Summa arithmética, geometría, proportioni o proportionalita*”³ el autor dedica treinta y seis capítulos a los métodos contables utilizados por los comerciantes venecianos. Pero, igualmente, sólo seguía sirviendo para llevar registros contables.

Otro gran personaje que ha ayudado a llevar esta profesión a la máxima expresión, es Francesco Villa. En el siglo XIX, en su obra “*Elementi Di amministracioni e contabilitá*”⁴, habla de la mecánica de la teneduría de libros y de la importancia que tiene dicha técnica en las empresas modernas, donde la integra a los procesos administrativos económicos y de toma de decisiones empresariales.

Desde entonces se le empieza a dar prioridad al desarrollo de las herramientas que aporten los datos necesarios para el análisis económico de las empresas, como por ejemplo la contabilidad de costos y a la implementación de nuevas metodologías y el mejoramiento de la técnica para hacer más entendible la información.

3 .PACIOLI, Luca. *Summa arithmética, geometría, proportioni o proportionalita*. 1494.

4 .VILLA, Francesco. *Elementi Di Amministracioni e Contabilitá*. 1850.


 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVISADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 4 de 15

Al igual que la ciencia de la contabilidad ha ido cambiando con el transcurso de los años, también el sistema usado para guardar la información de las transacciones realizadas y de los hechos contables comprobables y medibles han variado según los recursos con que se cuenta en el momento histórico que se vive, como los papiros en la antigüedad, el registro en la imprenta naciente en el siglo XVIII, en la actualidad en el papel y en los sistemas contables existentes en los medios electrónicos y de los sistemas de información que se hacen por computador.

La necesidad ha hecho que nazcan nuevas cuentas que aporten información valiosa para las partes activas de la economía (el estado, el empresario, el trabajador y el cliente) y para presentar una contabilidad más exacta. Dichas cuentas son, por ejemplo: la depreciación, los gastos periódicos llevados al diferido, los ajustes por inflación, las cuentas de orden, entre otras.

Después de traer datos históricos generales de la contabilidad, se puede hablar del rol del contador. Su participación en las decisiones de la empresa ha sido pasiva, consistente en la entrega de los informes contables y financieros que se perfeccionan en el siglo XX y se vuelven de carácter obligatorio por todos los sistemas contables existentes, para que sean los gerentes quienes tomen las decisiones que afectan, para bien o para mal, el transcurso de la empresa.

Anteriormente la formación que recibía el futuro contador público en las horas de cátedra en la universidad, no estaba enfocada hacia una contabilidad administrativa. Su exigencia se limitaba al registro de las transacciones económicas de la empresa clasificadas en unas cuentas existentes, y a la entrega de los informes financieros y contables exigidos por los empresarios y el Estado, como: el balance general, el estado de resultados, estado de flujos y aplicación de fondos, el cambio en la situación del patrimonio, el flujo de caja. Además de

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 5 de 15


aprender a llevar los registros económicos en el libro diario y el libro mayor; al igual que hacer las cuentas “T”.

Esto es lo que el contador actual tiene la obligación de presentar a las instancias que legalmente lo requieran. Aunque no se puede limitar esta función únicamente a esta situación.

La labor del contador tiene que ir más allá de la entrega de libros y utilidades al final de un período: El contador de hoy debe estar preparado para apoyar decisiones de la gerencia, asumir una posición ética para el desarrollo del trabajo, y la mejor manera de hacerlo es bajo parámetros de libertad, honradez, igualdad y justicia, no sólo en el trabajo diario sino como un estilo de vida.

El contador en los tiempos actuales cuenta con herramientas que le facilitan su trabajo. Están los sistemas de información contables, diseñados especialmente para que puedan llevarse los registros de las transacciones económicas que se hacen en el desarrollo productivo de las empresas y son tan completos que, en ocasiones, solo necesitan de la supervisión, la verificación y la auditoría de dichos registros, ya que a partir del movimiento diario de las operaciones que se llevan a cabo en la empresa, van quedando registradas en un programa que facilita el trabajo del contador.

Esto, desde un punto de vista meramente operativo. Lo que sí debe hacer el contador en la actualidad es presentar un análisis escrito del comportamiento de cada una de las cuentas. Debe saber recomendar en determinado momento, si el manejo que se le está dando a un proceso productivo, administrativo o financiero en la empresa es el adecuado o si necesita ser corregido. Esto lo indican las cifras

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 6 de 15

que van variando en el transcurrir de la operación de la empresa; por ejemplo, si las ventas están disminuyendo, entregar la información a la gerencia para que ésta sea la que tome medidas al respecto. Pero el contador está en la capacidad de participar en dicha decisión correctiva, recomendando qué hacer en esta circunstancia determinada.

En la carrera profesional actualmente se reciben cátedras de sistemas de información, gerencia del talento humano, contabilidad administrativa, gerencia estratégica, presupuestos, gerencia del valor, empresas en crisis, emprendimiento, entre otras.⁵ Todas afines con la administración. Con esta formación el contador público posee un buen conocimiento general que le permite servir de asesor o asistente administrativo a un gerente para que se puedan manejar con mayor eficiencia las empresas modernas. Ya se dijo anteriormente, el contador en la actualidad cuenta con la tecnología de la información contable que le permite destinar mayor tiempo al análisis del comportamiento de las empresas modernas.


Es importante entonces mirar el liderazgo del Contador, ya desde la parte a veces más complicada de la organización y es cuando se encuentra en un momento de crisis.

EL LIDERAZGO EN TIEMPOS DE CRISIS

Todas las empresas tienen un ciclo de vida, algunas alcanzan a llegar a una etapa muy productiva y luego se desvanecen, y otras permanecen por mucho tiempo en el mercado.

5

http://www.iue.edu.co/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=903&Itemid=159


 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 7 de 15

Las malas decisiones administrativas conllevan a la entidad a entrar en momentos críticos, que hacen que la empresa cada día sea menos competitiva en el mercado, trayendo con esto un resultado negativo, ya que la pérdida de credibilidad por parte de los clientes y los proveedores genera que se excluya a la organización del entorno de competitividad.

Muchas empresas, pequeñas o medianas, se crean con falencias: Una de ellas es el capital incompleto para cubrir todas las obligaciones que se presentan en el transcurso de sus operaciones; debido a esta ineficiencia financiera se entra en la toma de decisiones peligrosas como los endeudamientos para el funcionamiento de la misma. Otras empresas se constituyen con “socios que no tienen la capacidad de separar las relaciones familiares o de amistad de las laborales” y es por esto que muchas de ellas se acaban y no dan tiempo para saber qué tan rentables podían ser.

Existen etapas que pueden llevar a las empresas al borde de una crisis o en caso extremo a la liquidación por la falta de conocimiento o toma de decisiones inadecuadas sin prever las consecuencias que éstas pueden ocasionar en la entidad.

Analizando el área de costos, se sabe que es un campo muy amplio donde el Contador tiene mucho que aportar en una empresa, ya que es donde se determina el precio de costo y precio de venta del producto o servicio, concluyendo qué tan atractivo puede ser para la empresa su producción y comercialización.. Este es uno de los casos donde el liderazgo del Contador puede participar para que la gerencia tome mejores decisiones, ayudando a establecer el precio correcto de venta o, si es el caso, hacer la sugerencia para mejorar el proceso productivo.

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 8 de 15


Una organización atraviesa por momentos difíciles, tales como deudas por procedimiento de financiación para cubrir la diferencia entre ingresos y gastos. Pero la crisis llega cuando los costos financieros de esa deuda sobrepasan todas las posibilidades que la misma organización tiene para mantenerse al día con sus acreedores. Crisis que tiene que ver con el despilfarro de recursos, malos manejos presupuestales, manejos que en última instancia terminan por desestimular el objeto de la organización:

- Se adquieren materias primas con costos muy altos, ya que no se hicieron varias cotizaciones para elegir la opción más adecuada.
- Se contratan nuevos trabajadores para que hagan la producción por los trabajadores ya existentes.
- Hay gastos administrativos muy elevados.
- Se adquieren activos improductivos innecesarios para la compañía.

Entre otras decisiones que son incorrectas para la empresa siendo estas las que colocan en peligro la existencia de la misma.

Para que las empresas no entren en conflictos financieros se requiere Contadores que tengan una mentalidad amplia y que piensen en todos los escenarios posibles y en las soluciones, tales como:

- Manejo del clientelismo.
- Autonomía presupuestal: Cómo manejarla, rendir o no rendir cuentas.

	<p style="text-align: center;">ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO</p>	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 9 de 15


- Renegociación con los trabajadores.Reinstitucionalización, rescate del liderazgo de la organización.
- Competencia con calidad.
- Conocimiento de los diferentes niveles departamentales de la organización, sus operaciones, el sector de la economía en el cual opera, producto, ubicación y las condiciones que enfrenta en el mercado.
- Evidenciar los factores principales que inciden, como la descentralización de la empresa.
- Identificar las posibles alternativas para contrarrestar la etapa de crisis.

Las amenazas que provienen del mercado se manifiestan en diferentes formas e impactan constantemente el bienestar de las organizaciones. Por tal motivo las empresas deben estar preparadas en cuanto a tecnología, personal capacitado y precios competitivos para afrontar cualquier situación adversa que se presenten y continuar generando valor.

¿Qué deben hacer los Líderes Contadores frente a esta situación?

Antes que la empresa entre en crisis y en una situación sin saber cómo enfrentarla, se requiere información suficiente que sea confiable y oportuna que revele el verdadero desempeño de la organización y permita generar un diagnóstico de la situación económica de la entidad. Con esto se tomarán las decisiones respectivas y se evitarán al máximo los momentos críticos.

Para esto, se requiere de un Contador que vea más allá de un registro contable, que se salga de sus actividades rutinarias y esté al tanto del funcionamiento de la


 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 10 de 15

organización; si bien el Contador en una empresa no es quien toma las decisiones, sí está en capacidad de realizar un diagnóstico que determine en qué estado se encuentra la compañía y de la misma manera le facilite a los gerentes tomar decisiones acertadas y oportunas.

Los resultados positivos de una organización dependen de un buen liderazgo. De un líder visionario, con metas perfectamente trazadas, que tenga la capacidad de crear estrategias empresariales y liderar para hacerlas efectivas, que actúe con firmeza para dirigir el rumbo por el cual está orientada la empresa, que logre identificar cuáles son las oportunidades y las amenazas del sector en donde está ubicada la empresa y evaluar las restricciones y fortalezas de la organización, y con esto determinar la capacidad real con que cuenta la entidad para poder cumplir con las exigencias del mercado, donde logre cautivar a los clientes y pueda competir con las demás empresas del mismo sector.

Para tener una visión estratégica de la organización y del ambiente, es importante realizar una interpretación precisa y ajustada a la realidad, de los factores que la afectan y de las fortalezas que puede explotar para crecer y permanecer.

Sin embargo, en entornos cambiantes no hay una fórmula que asegure que la empresa triunfará, ya que existen elementos externos y fuera de su control que pueden afectarla inevitablemente y de esta forma entrar en crisis; por lo mismo es importante tener un plan de acción que permita atacar las causas y contrarrestar las consecuencias que pueden derivarse y de esta forma frenar a tiempo estas potenciales razones que desestabilizarían económicamente la organización. Pero nada de esto es posible si no hay quien lidere dicho plan.


 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 11 de 15

Una empresa necesita un Contador con un alto sentido de pertenencia, responsabilidad, comprometido para realizar todos los análisis pertinentes de la información, pues ya se sabe que la profesión del Contador implica consulta, capacitación, dedicación y apropiarse de la entidad como si fuera propia. Con estos elementos un Contado adquiere credibilidad. Donde su profesión no solo es personal sino que verdaderamente es una actividad pública y, además, que está involucrado en todas las áreas con una mirada hacia el objetivo, aportando las mejores ideas para el mejoramiento de la misma e impactando de manera positiva en la organización.

De esta forma, es claro que el Contador para ser líder debe trabajar no sólo a nivel operacional sino estratégico, en la toma de decisiones y creación de planes que le permitan a la compañía mejorar sus debilidades, enfrentar sus amenazas, fomentar sus fortalezas y aprovechar las oportunidades; pero sobretodo comprendiendo el ambiente en el que se encuentra no sólo en el corto sino en el largo plazo.


La globalización, como fenómeno internacional que abarca desde la cultura, las comunicaciones, la política y hasta el conocimiento, ha generado transformaciones sociales, políticas y económicas; por lo tanto un entorno como este, velozmente cambiante y competitivo exige liderazgo. El Contador debe enfrentarse a las preguntas de cuál es su rol y cuál es el rol que pretende jugar dentro de la organización. Sin duda alguna, ese rol debe estar estrechamente ligado al de líder para generar soluciones direccionadas a los objetivos de la organización y con flexibilidad para el desarrollo de competencias.³

En la actualidad se piensa que elementos como la tecnología, grandes maquinarias y otros componentes de este tipo son la clave para alcanzar el éxito,

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 12 de 15

mejorar la productividad e incidir en la rentabilidad y liquidez de las organizaciones; sin embargo estos dispositivos por sí solos no tienen ningún efecto; el verdadero cambio se genera cuando existen líderes que saben aprovechar cada uno de los recursos que tienen a su disposición. Incluso, en algunas ocasiones, la capacidad de liderazgo hace que se logren grandes resultados con muy pocos elementos.

Es aquí, donde se entra a analizar que es lo que las organizaciones de hoy necesitan de los profesionales contables. Se presenta con frecuencia la carencia de tener en su equipo de trabajo personal líderes que pretendan innovar y encontrar soluciones no convencionales y aportar ideas nuevas; donde lo importante es intentar potencializar los valores de las personas que trabajan para la organización y a partir de sus cualidades motivarlos, las compañías de hoy ya no necesitan directivos que asesoran a sus trabajadores y que utilizan el poder de coerción o recompensa para lograr que todas las personas que están bajo su mando hagan las cosas como se desea.

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 13 de 15


Conclusiones

El contador público debe asumir su liderazgo en la empresa actual. La capacidad que tiene para participar activamente en las decisiones de la empresa, lo ha logrado gracias a la formación académica adquirida en las horas de cátedra que ha recibido en sus estudios universitarios.

Su formación administrativa le da herramientas que pueden ser valoradas por la dirigencia de la empresa actual. Debido a la poca información que tienen los dirigentes empresariales, acerca de la capacidad que dicha profesión ofrece, no se aprovecha todo su potencial. El temor de los empresarios de mejorar la remuneración de los contadores públicos y ya que muchos de ellos ofrecen sus servicios por medio del outsourcing, no se sienten motivados para participar activamente en las decisiones administrativas que toman las empresas.

Para lograr una mayor y mejor participación del contador público en la empresa actual, éste debe comprometerse más con el proceso productivo de la misma, mostrando un especial interés por los resultados que la misma arroje en un periodo determinado.

Del mismo modo, si esta profesión quiere lograr ser reconocida y aceptada en el proceso administrativo de las empresas, el contador debe comenzar por ganarse ese puesto, haciendo que las empresas se interesen por conocer sus opiniones y recomendaciones. Esto lo puede lograr cuando se hacen las cosas bien, o sea que debe prever situaciones de riesgo, en sus diferentes áreas o procesos de la empresa. Ya que es el primero que tiene toda la información económica en forma global y de cifras, que le dan la facilidad de comprender la situación de la empresa en un tiempo inmediato.

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 14 de 15

Método de investigación

Debido a que el tema de estudio de esta investigación se presta para que sea socializado con personas afines con la carrera, se hicieron entrevistas a estudiantes de la carrera, contadores públicos ejerciendo la carrera, empresarios y directivos.

Los nombres de algunos entrevistados se citan en los agradecimientos.


Agradecimientos:

Isabel Monsalve Hernández, contadora pública, Institución Universitaria de Envigado.

Doctor: Fabián Quintero Valencia, presidente de la Junta directiva de la Cámara de Comercio Aburra Sur.

Doctor Francisco Javier Piedrahita, gerente de Tax Antioquia.

Doctor: William Giraldo López, gerente de Mercagencia S.A.S.

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	ARTICULO DE TRABAJO DE GRADO	Código: F-PI-028
		Versión: 01
		Página 15 de 15

BIBLIOGRAFIA

<http://www.monografias.com/trabajos15/hist-contabilidad/hist-contabilidad.shtml>
Lucas paciolo

http://bvs.sld.cu/revistas/aci/vol12_1_04/aci04104.htm

<http://www.gerencie.com/historia-de-la-contabilidad.html>

en la actualidad se están dictando estas materias en la institución Universitaria de Envigado. Facultad de Contaduría Pública. Se toma esta información en forma experiencial por los autores de este ensayo.

testimonio de el doctor Edgar Ciro. Contador Público de la Universidad de Medellín, promoción del año 1981

http://www.iue.edu.co/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=185&Itemid=159

<http://www.monografias.com/trabajos11/conpu/conpu2.shtml>