

**LOS COSTOS Y EL PRESUPUESTO UNA ALTERNATIVA PARA UNA BUENA  
ADMINISTRACION EMPRESARIAL**

**Yorladys Corrales Grajales  
Kelly Johana Mayorga Velosa**

**Universidad libre**

**Programa de ingeniería financiera**

**Doctor: Diego Montoya Ramírez  
Doctor: Alexander F. Marín Buriticá**

**Agosto 2021**

# **LOS COSTOS Y EL PRESUPUESTO UNA ALTERNATIVA PARA UNA BUENA ADMINISTRACION EMPRESARIAL**

## **AUTORES**

Yorladys Corrales Grajales<sup>1</sup>

Kelly Johana Mayorga Velosa<sup>2</sup>

## **RESUMEN**

Los sistemas de costos en las empresas son fundamentales, ya que permiten controlar de una manera adecuada la información de la producción como es la materia prima, la mano de obra, los costos directos e indirectos de producción, entre otros. Analizando los resultados con el fin de optimizar los recursos o corregir situaciones inadecuadas, estableciendo procesos en todas las operaciones, realizando informes significativos y oportunos. Los presupuestos están relacionados con los costos, puesto que cuando se conocen los costos en que incurre la organización se puede realizar debidamente el presupuesto. Los cuales permiten a la empresa tener una herramienta para la toma de decisiones. Es indispensable tener un amplio conocimiento de los objetivos y las necesidades de la sociedad, el tiempo estipulado para el presupuesto y periodo del proceso en el que se quieren obtener resultados. Por esta razón los costos y los presupuestos son esenciales para el proceso de planeación y control, con el fin de proporcionar herramientas que generen oportunidades, crecimiento, rentabilidad y expansión empresarial.

La fábrica de calzado para dama los Kokos para ser competitiva debe conocer cuál es el costo y el gasto real de cada producto que fabrica, es decir se debe conocer cuánto cuesta un par de zapatos, incluyendo los costos de materia prima, elaboración, diseño, etc. al obtener una la información confiable y oportuna, se puede utilizar el sistema costeo en el simulador de riesgos Risk, el cual, realiza un análisis mostrando múltiples resultados e indica la probabilidad

---

<sup>1</sup> Estudiante del programa de Ingeniera Financiera, Universidad Libre Seccional Pereira. Yorladys-corralesg@unilibre.edu.co

<sup>2</sup> Estudiante del programa de Ingeniera Financiera, Universidad Libre Seccional Pereira. Kellyj-mayorgav@unilibre.edu.co

que hay de producir, controlando matemáticamente y objetivamente algunos escenarios futuros, indicando las probabilidades para evitar fracasos e identificar oportunidades. En conclusión, se puede decidir si se corre el riesgo o se evita tomar una decisión, cuando se presenta incertidumbre.

**PALABRAS CLAVE:** Costos y presupuestos, Recursos económicos, mano de obra directa, costos indirectos de fabricación, presupuesto maestro, presupuesto financiero.

### **ABSTRACT**

Cost systems in companies are fundamental, since they allow adequate control of production information such as raw materials, labor, direct and indirect production costs, among others. Analyzing the results to optimize resources or correct inappropriate situations, establishing processes in all operations, making meaningful and timely reports. Budgets are related to costs, since when the costs incurred by the organization are known, the budget can be properly carried out. Which allow the company to have a tool for decision making. It is essential to have a broad knowledge of the objectives and needs of society, the time stipulated for the budget and the period of the process in which you want to obtain results. For this reason, costs and budgets are essential for the planning and control process, to provide tools that generate opportunities, growth, profitability, and business expansion.

To be competitive, the Kokos women's shoe factory must know what the cost and the real expense of each product it manufactures is, that is, it must know how much a pair of shoes costs, including the costs of raw materials, manufacturing, design, etc. When obtaining reliable and timely information, the costing system can be used in the Risk simulator, which performs an analysis showing multiple results and indicates the probability that there is to produce, mathematically and objectively controlling some future scenarios, indicating the probabilities to avoid failures and identify opportunities. In conclusion, you can decide whether to take the risk or avoid deciding, when there is uncertainty.

**KEYWORDS:** Costs and Budgets, Economic Resources, Direct Labor, Indirect Manufacturing Costs, Master Budget, Financial Budget.

## 1. INTRODUCCION

En Colombia se ha dado apertura a la competitividad, con los acuerdos comerciales o los tratados de libre comercio generados con algunos países, por esta razón la mayoría de las organizaciones buscan una identificación de las unidades de negocios; para que estas actividades productoras de bienes y servicios se lleven a cabo se deben plantear nuevas estrategias de mercadeo, implementando herramientas que proporcionen oportunidades, rentabilidad, crecimiento y posicionamiento en el mercado, obteniendo bajo costo en la elaboración de un producto con óptima calidad.

Es importante establecer los costos y presupuestos de una compañía, ya que son factores fundamentales en la organización económica y financiera, obteniendo un control y una planeación eficiente que conlleve a una adecuada toma de decisiones y a la motivación empresarial. Uno de los sectores es la fabricación de calzado, se debe conocer cuánto cuesta producir un par de zapatos, considerando la inversión de materiales e insumos, mano de obra, entre otros, También debe fabricar e innovar variedad de productos, para ser competitivo en el mercado, empleando una buena metodología se logra presupuestar y dar un buen manejo al dinero, también se puede establecer lo que se va a percibir por las ventas con el objetivo de obtener utilidades. (MONTENEGRO, MORALES, VARGAS, BARRERA, 2014).

El análisis realizado se utiliza en el simulador de riesgos Risk, permite identificar o conocer posibles oportunidades o evitar fracasos, para plantear estrategias y acciones que oriente al devenir de la organización por medio de un direccionamiento interno y externo. Con el fin demostrar que los procesos efectuados son viables, ya que el manejo dado señala un valor integral más individualizado de cada unidad de negocio, con esta oportunidad la empresa puede definir como se encuentra en cuanto al resultado de nuevas estrategias de mercado para competir a nivel nacional e internacional.

Por consiguiente, en la gestión empresarial es de vital importancia controlar el manejo óptimo de los recursos necesarios, para garantiza la supervivencia de la empresa en el sector comercial. Por ende, en la fábrica de calzado los Kokos se llevó a cabo un sistema de costeo y un control presupuestal, para analizar de una forma más eficiente los costos necesarios de

producción y así obtener una información más detallada para alcanzar los resultados esperados a corto y largo plazo, hasta encontrar el punto de equilibrio, rentabilidad y liquidez.

Ramírez Padilla afirma que el control es un instrumento muy importante en un sistema de costeo, con el cual se puede verificar y controlar los costos en que se incurre en el desarrollo de las actividades de producción, con ello se puede asignar fácilmente lo que se consume por cada producto, para así generar beneficios o no en la empresa. Por esta razón para la fábrica de calzado los Kokos es necesario determinar los procesos administrativos en los cuales se generan utilidades o no, y de esta manera tomar decisiones adecuados al respecto. (RAMIIREZ, 2008).

## **1.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

¿Cuál es la probabilidad de que los costos de fabricación de los siguientes productos: “¿Sandalias y Botas” en la fábrica de calzado para dama los Kokos ubicada en el municipio de Dosquebradas, se sostenga en el valor calculado a la fecha?

## **1.2 JUSTIFICACIÓN**

En algunas ocasiones los empresarios constituyen una empresa empíricamente y cree que realizan los procesos adecuados, por eso, en el transcurrir de los tiempos muchas empresas tienden a desaparecer. Por ende, realizar un control de costos y el presupuesto es necesario, ya que este ayuda a las empresas para la toma de decisiones para evitar posibles pérdidas y dar un buen manejo de los recursos económicos. Donde se busca contar con una buena planeación, optimización y reducir los costos de producción.

En la fábrica de producción de calzado para dama, aunque es exportadora para el país de Costa Rica, se tienen algunas falencias en el control financiero, sus políticas no están bien definidas, es por esto por lo que se optó por realizar este análisis, ya que es una herramienta para mejorar la organización y tener un buen desarrollo y crecimiento futuro. Al conocer sus costos financieros, de mano de obra, de materiales, entre otros; atribuyen a un margen de rendimiento positivo de la empresa y la satisfacción del cliente en cuanto al producto y los términos de entrega.

## **1.3 OBJETIVOS**

### **1.3.1. OBJETIVO GENERAL**

Calcular la probabilidad de variación de los costos de los productos “Sandalias y Botas” producidos por la fábrica de calzado para dama los Kokos.

### **1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Conocer el concepto y la clasificación de los costos y el presupuesto.
- Realizar Simulación de costos para la producción de sandalias y botas mediante el aplicativo Risk.
- Determinar mediante el aplicativo Risk la probabilidad de variación de los costos de producción de sandalias y de botas para dama.
- Establecer conclusiones del trabajo realizado.

## **2. EL COSTO**

Es la cantidad de recursos económicos utilizados en la generación de un bien o de un servicio, es decir, el dinero que la empresa utiliza o presupuesta para un fin específico, la elaboración de un producto o prestar un servicio, los cuales pueden generar ingresos cuando se recuperan, pero no siempre utilidades.

El costo es el valor con el que se adquiere un producto o servicio, orientado a la producción de un bien, es la adquisición y procesamiento de elementos que conforman el artículo. Para la prestación de un servicio, corresponde a el precio de los elementos necesarios para la realización de una actividad. En una empresa comercial está compuesto por el precio de adquisición y otros recursos como son: gastos de personal, servicios públicos, bodegaje, empaques, adornos, infraestructura, herramientas y equipos entre otros. (BRAVO, 2007)

El costo es una herramienta fundamental en cada empresa: sirve para fijar y controlar los precios de venta, valorizar los inventarios; es un mecanismo de control el cual nos permite identificar el punto de equilibrio de un producto o de la empresa, con el fin de evitar pérdidas o ser más eficientes en los procesos.

Los elementos del costo son: La materia prima, la mano de obra y los cargos indirectos o gastos de fabricación.

**MATERIA PRIMA O MATERIALES:** Son elementos que utilizamos para los procesos de fabricación, que finalmente se convertirá en un producto terminado.

**MANO DE OBRA DIRECTA:** Son las personas que realizan transformación de materia prima en productos terminados.

**COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (CIF):** Son los que no se relacionan directamente con la materia prima, pero contribuyen y forman parte de los costos de producción como son: mano de obra y materiales indirectos, energía, arrendamiento de la fábrica, depreciación de activos fijos, mantenimiento de maquinaria, seguros etc. (BRAVO, 2007).

Los costos también se pueden clasificar de acuerdo con la estructura de la organización, es decir, tipo de recurso o sección de trabajo, como son los costos directos o indirectos: los directos son atribuibles al proyecto y los costos indirectos son gastos generales compartidos en la organización. Costos fijos o variables: los fijos siempre van a ser los mismos y los variables oscilan con la cantidad utilizada, por ejemplo: salarios, comisiones, honorarios, etc.

**EL GASTO:** Es el uso de un dinero presupuestado para algún fin obteniendo a cambio un bien o un servicio y no es recuperable.

La diferencia entre el costo y el gasto radica en que: El costo es un dinero o un recurso económico que se utiliza para la elaboración o comercialización de un bien y se puede recuperar o generar utilidades si es el caso, el gasto es un dinero que se invierte en la adquisición de un bien o un servicio, pero no se recupera.

### 3. EL PRESUPUESTO

Es una herramienta de planeación que se realiza en un periodo de tiempo determinado, con el fin de expresar términos financieros o monetarios y los recursos que forma parte de la organización; teniendo en cuenta las actividades, áreas de coordinación y los responsables de los procesos, para lograr los objetivos fijados en su estrategia. (GONZALES, 2000).

Al realizarse un presupuesto se puede identificar los gastos previos de un proyecto, se construye desde una base de los gastos reales y se pronostica el costo final. También para controlar los ingresos, gastos o inversiones realizadas.

El presupuesto se caracteriza por ser un plan en el que se expresa lo que se quiere realizar o a donde se quiere llegar. Teniendo en cuenta todas las áreas de la empresa, expresado en términos monetarios, es decir, unidades cuantificables y medibles. Se realiza en una forma detallada y se desarrolla en un periodo futuro determinado. (GONZALES, 2000).

Ramírez Molinares (2011), afirma que los presupuestos son eficaces en el proceso administrativo de la empresa. Por consiguiente:

- Son de gran importancia para minimizar los riesgos operacionales.
- Es una herramienta que sirve para la revisión permanente de las políticas y estrategias, direccionadas hacia las metas establecidas.
- Se establecen controles financieros.
- Permite conocimientos anticipados del proyecto para determinar la rentabilidad.
- Los ingresos y los gastos determinan las actividades que se realizarán.
- Se puede determinar el desempeño de cada una de áreas de la empresa y proveer la información suficiente para alcanzar las metas propuestas.
- Se constituye controles para evitar las compras innecesarias, despilfarros de materiales, tiempo, etc. (RAMIREZ, 2011).

Los presupuestos se clasifican según el tiempo en el que se quiere ejecutar, el campo de aplicabilidad y su flexibilidad. Existen 2 tipos de presupuestos:



**EL PRESUPUESTO MAESTRO:** Lo compone un conjunto de presupuestos individuales de la empresa como son: el presupuesto de operación y el presupuesto financiero.

**EL PRESUPUESTO DE OPERACIÓN:** Es una revisión y análisis de ingresos y gastos. Teniendo en cuenta factores como son: las ventas, la producción y los administrativos, es decir, ejercer la actividad de producir, vender y administrar. Estos presupuestos se pueden realizar semanal, mensual o anual, con el fin de comparar la situación de la empresa y evitar posibles errores o futuras pérdidas. (CAJAL, 2021).

**EL PRESUPUESTO FINANCIERO:** Es un pronóstico de ingresos y gastos de la empresa a corto y largo plazo. La preparación de éste se debe realizar un análisis detallado del balance, el de flujo de efectivo y las fuentes de ingresos y gastos. Pueden elaborarse mensuales, trimestrales o anuales. Esto permite tomar decisiones o acciones correctivas oportunas en cada situación.

Al realizar un presupuesto ayuda a la empresa a administrar de manera adecuada los flujos de efectivo, tener un control adecuado de las salidas y entradas de dinero. No solo en aspectos financieros sino también en controlar la eficiencia operativa de la organización. Un buen presupuesto ayuda a alcanzar las metas y objetivos en el menor tiempo posible. (CORVO, 2018).

El presupuesto se debe encaminar a un análisis del costo, es decir, determinar los costos, de manera acorde al proyecto, conlleva a que los inversionistas y los usuarios tengan un conocimiento claro y conciso, para evaluar la posibilidad de financiación y establecer alternativas que minimicen o mejoren la operatividad de la empresa. (ACTUALICESE, 2015).

#### **4. SIMULADOR DE RIESGOS RISK**

En la hoja de cálculo se emplea un modelo simulador de riesgo Risk, el cual se utiliza con el fin de realizar una valoración del proyecto, conociendo la distribución de utilidades de variables individuales, la variación de precios, el proyecto o negocio e incluso el riesgo del mercado. Controla matemática y objetivamente algunos escenarios futuros, indica que probabilidad hay de producir un determinado número de productos, es decir es una forma de tomar una decisión adecuada corriendo o evitando el riesgo, cuando se encuentra en un caso de

incertidumbre o no se tiene claridad en las metas o los objetivos propuestos. (PALISADE, 2020).

## 5. MATERIALES Y METODOS

La fábrica de calzado para dama los Kokos actualmente fabrica una variedad de 12 productos, entre ellos tenemos: zapatos deportivos, botas, sandalias, baletas, etc. Pero los productos de mayor demanda son sus sandalias y botas, de acuerdo con los costos calculados con el histórico de compras, desde la apertura de la empresa se tiene calculado los siguientes valores para la fabricación de dichos productos En la figura 1, se observa los materiales y los costos que se requieren para un par de sandalias.

Figura 1: Costos y materiales de producción de sandalias.

Producto	Sandalias
	costo promedio
Camuza Tipo 3	\$ 7.328
Pegamento (ml)	\$ 3.360
Hilos mtrs	\$ 510
Suela Sandalia	\$ 3.000
Plantilla	\$ 1.000
GUARNECEDOR	\$ 4.100
Solador Sandalia	\$ 6.000
TERMINADO	\$ 1.000
ARRENDAMIENTO	\$ 336
ENERGIA	\$ 87
AGUA	\$ 26
GAS	\$ 20
MARQUILLAS	\$ 1.600
EMPAQUE	\$ 2.000
Hebillas	\$ 2.600
<b>Total</b>	<b>\$ 32.967</b>

Fuente: Desarrollo de los autores.

En la figura 2, se contempla los materiales y los costos que se requieren para un par de botas para dama.

Figura 2: Costos y materiales de producción de botas.

Producto	Botas
	costo promedio
Camuza Tipo 2	\$ 10.200
Pegamento (ml)	\$ 3.360
Hilos mtrs	\$ 2.720
Suela bota Gruesa	\$ 9.600
Plantilla	\$ 1.000
GUARNECEDOR Bota	\$ 5.100
Solador bota Gruesa	\$ 6.500
TERMINADO	\$ 1.000
ARRENDAMIENTO	\$ 405
ENERGIA	\$ 105
AGUA	\$ 32
GAS	\$ 24
MARQUILLAS	\$ 1.600
EMPAQUE	\$ 2.000
Cremayera	\$ 3.000
<b>Total</b>	<b>\$ 46.646</b>

Fuente: Desarrollo de los autores

Aunque cuenta con los datos necesarios para la elaboración del calzado, desconoce los demás costos variables que incurren en la producción, por lo tanto, mediante el simulador de riesgos “Risk” se realiza la simulación de los costos con el fin de obtener las probabilidades requeridas por la fábrica, obteniendo la siguiente información: En la figura 3 se evidencia las probabilidades requeridas para la producción de sandalias.

Figura 3: Probabilidades requeridas para la producción de sandalias

Producto	Sandalias	Minimo	Mas probable	Maximo	muestreo
	costo promedio				
Camuza Tipo 3	\$ 7.328	\$ 7.280	\$ 7.328	\$ 7.440	\$ 7.328
Pegamento (ml)	\$ 3.360	\$ 3.220	\$ 3.360	\$ 3.500	\$ 3.360
Hilos mtrs	\$ 510	\$ 500	\$ 510	\$ 540	\$ 3.360
Suela Sandalia	\$ 3.000	\$ 2.930	\$ 3.000	\$ 3.280	\$ 3.000
Plantilla	\$ 1.000	\$ 940	\$ 1.000	\$ 1.020	\$ 1.000
GUARNECEDOR	\$ 4.100	\$ 4.100		\$ 4.200	\$ 4.100
Solador Sandalia	\$ 6.000	\$ 6.000		\$ 6.100	\$ 6.000
TERMINADO	\$ 1.000	\$ 1.000		\$ 1.050	\$ 1.000
ARRENDAMIENTO	\$ 336	\$ 336,4		\$ 342	\$ 336
ENERGIA	\$ 87	\$ 87		\$ 90	\$ 87
AGUA	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 29	\$ 26
GAS	\$ 20	\$ 17	\$ 20,1	\$ 23	\$ 20
MARQUILLAS	\$ 1.600	\$ 1.560	\$ 1.600	\$ 1.692	\$ 1.600
EMPAQUE	\$ 2.000	\$ 1.980	\$ 2.000	\$ 2.140	\$ 2.000
Hebillas	\$ 2.600	\$ 2.498	\$ 2.600	\$ 2.694	\$ 2.600
	\$ 32.967				\$ 35.817

Fuente: Desarrollo de los autores

En la figura 4 se observa las probabilidades requeridas para la producción de botas para dama.

Figura 4: Probabilidades requeridas para la producción de botas para dama.

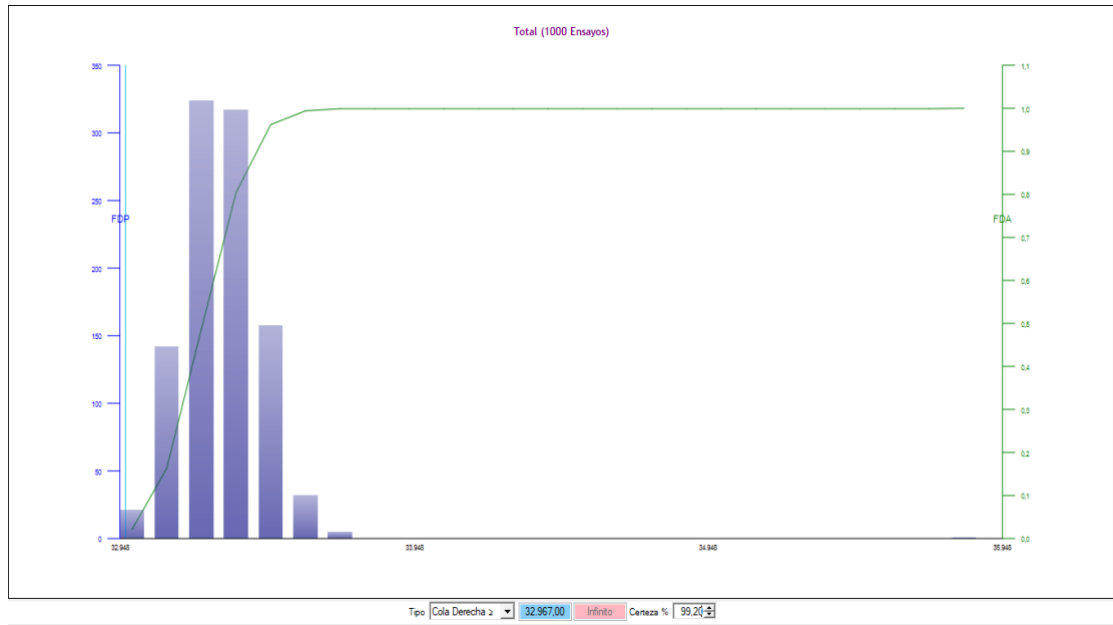
Producto	Botas				
	costo promedio	Minimo	Mas probable	Maximo	Muestreo
Camuza Tipo 2	\$ 10.200	\$ 9.690	\$ 10.200	\$ 10.404	\$ 10.200
Pegamento (ml)	\$ 3.360	\$ 3.220	\$ 3.360	\$ 3.500	\$ 3.360
Hilos mtrs	\$ 2.720	\$ 2.667	\$ 2.720	\$ 2.880	\$ 2.720
Suela bota Gruesa	\$ 9.600	\$ 9.500	\$ 9.600	\$ 9.640	\$ 9.600
Plantilla	\$ 1.000	\$ 940	\$ 1.000	\$ 1.020	\$ 1.000
GUARNECEDOR Botas	\$ 5.100	\$ 5.100		\$ 5.200	\$ 5.100
Solador bota Gruesa	\$ 6.500	\$ 6.500		\$ 6.550	\$ 6.500
TERMINADO	\$ 1.000	\$ 1.000		\$ 1.050	\$ 1.000
ARRENDAMIENTO	\$ 405	\$ 406		\$ 413	\$ 405
ENERGIA	\$ 105	\$ 105		\$ 109	\$ 105
AGUA	\$ 32	\$ 32	\$ 32	\$ 35	\$ 32
GAS	\$ 24	\$ 21	\$ 24	\$ 28	\$ 24
MARQUILLAS	\$ 1.600	\$ 1.560	\$ 1.600	\$ 1.692	\$ 1.600
EMPAQUE	\$ 2.000	\$ 1.980	\$ 2.000	\$ 2.140	\$ 2.000
Cremayera	\$ 3.000	\$ 2.640	\$ 3.000	\$ 3.040	\$ 3.000
	\$ 46.646				\$ 46.646

Fuente: Desarrollo de los autores

## 6. RESULTADOS Y DISCUSION

Por medio de el simulador Risk se realiza la simulación de costos para el producto sandalias, la simulación se realizó con un total de 1000 pruebas con una precisión del 95% y un nivel de error del 5%, obteniendo como resultado una probabilidad del 99.20% de que el costo de producción supere el valor actualmente estipulado, se observa en la figura 5.

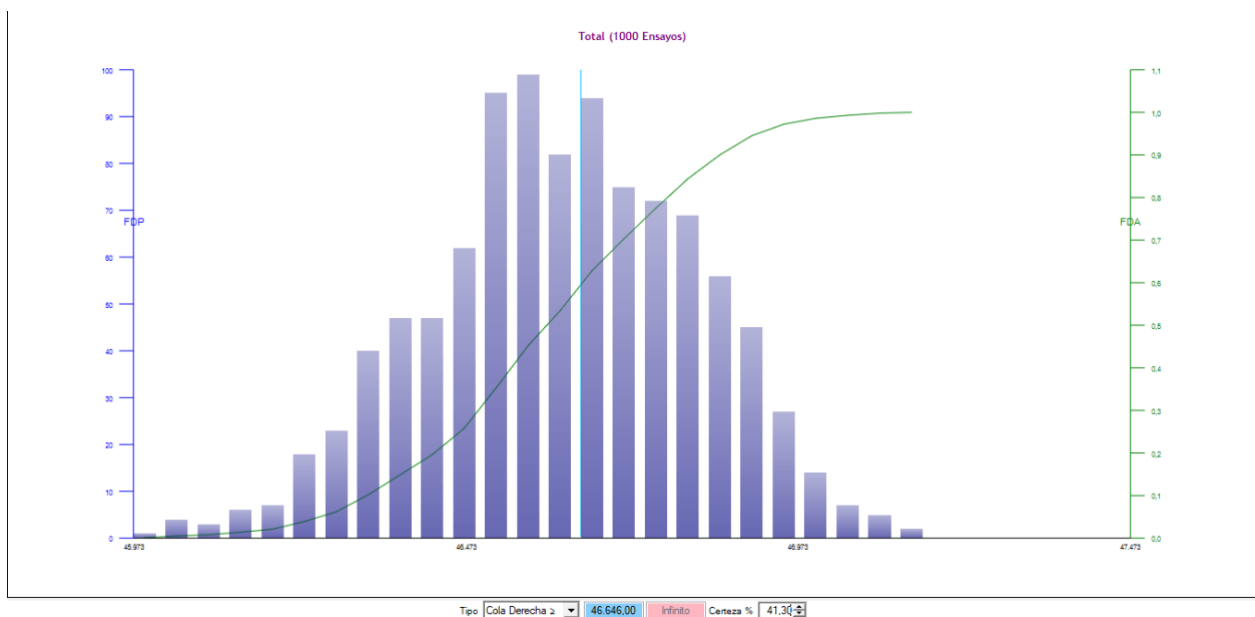
Figura 5: simulación de costos para sandalias.



Fuente: Desarrollo de los autores

Para la simulación del costo para el producto botas para dama, se utiliza nuevamente el simulador Risk con un total de 1000 pruebas y una precisión del 95% y un nivel de error del 5%, obteniendo como resultado una probabilidad del 41.30% de que el costo de producción supere el valor actualmente estipulado. Se evidencia en la figura 6.

Figura 6: simulación de costos para botas para dama.



Fuente: Desarrollo de los autores

## 7. CONCLUSIONES

- El análisis de los costos de producción para una organización es de vital importancia al momento de realizar un proyecto, un contrato o un presupuesto, en la mayoría de las empresas realizan una proyección basados en promedios y en costos históricos. Con el uso de simulador de riesgo risk se puede evitar que una empresa incurra en errores de cálculo al realizar el presupuesto, ya que este sistema es una herramienta que permite obtener mayor oportunidad de ganancias a corto y largo plazo, e incluso ser una empresa competitiva en el mercado y obtener las utilidades requeridas.
- Después de realizar un análisis de costos en el simulador de riesgos risk se ha determinado que la probabilidad que los costos de producción superen el valor actual es de 99.2% para las sandalias y para las botas es del 41.30%, es decir, se genera claridad en los costos y en el proceso de producción. Se concluye que la individualización de los procesos para cada una de las unidades de negocio es un factor fundamental para la organización y la rentabilidad para la empresa.
- Los sistemas de costos y presupuestos son fundamentales en las empresas, esto ayuda a mejorar los controles y tomar las medidas adecuadas cuando se requieren, fijar precios de venta, conocer anticipadamente los costos de productos y proyectar las utilidades. También son necesarios para evitar los desperdicios o los gastos no adecuados, dando un mejor aprovechamiento a los materiales y a los recursos económicos.

## BIBLIOGRAFÍA

- ACTUALICESE. (17 de DICIEMBRE de 2015). *ACTUALICESE*. Obtenido de La importancia de los presupuestos en la organización y en la ejecución de proyectos: <https://actualicese.com/la-importancia-de-los-presupuestos-en-la-organizacion-y-en-la-ejecucion-de-proyectos/>
- BRAVO, G. (2007). *Contabilidad de costos*. Bogotá: McGraw-Hill.
- CAJAL, A. (18 de ABRIL de 2021). *LIDEFER*. Obtenido de 7 tipos de presupuestos en empresas y sus características.: <https://www.lifeder.com/tipos-presupuestos/>.
- CORVO, H. S. (6 de DICIEMBRE de 2018). *LIDEFER*. Obtenido de Presupuesto financiero: características, para qué sirve, tipos.: <https://www.lifeder.com/presupuesto-financiero/>.
- GONZALES, M. (26 de abril de 2000). *gestiopolis- finanzas*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/presupuesto-que-es-importancia-elementos-tipos/>
- MONTENEGRO, MORALES, VARGAS, BARRERA. (2014). *Costos y presupuestos trabajo colaborativo 2*. Obtenido de Repositorio Universidad Nacional: [https://www.academia.edu/9477354/COSTOS\\_Y\\_PRESUPUESTOS\\_TRABAJO\\_COLABORATIVO\\_2\\_Grupo\\_102015\\_61](https://www.academia.edu/9477354/COSTOS_Y_PRESUPUESTOS_TRABAJO_COLABORATIVO_2_Grupo_102015_61)
- PALISADE. (13 de Agosto de 2020). *Risk para el analisis de riesgo*. Obtenido de Fabricante del software líder a nivel mundial: <https://www.palisade-lta.com/risk/>
- RAMIIREZ, P. D. (2008). *Contabilidad administrativa*. México: Mc Graw Hill.
- RAMIREZ, M. C. (2011). Los presupuestos, sus objetivos e importancia. *Revista Cultural Universidad Libre*.