

**SISTEM PEMBERIAN BEASISWA BAGI  
MAHASISWA ASAL KABUPATEN PUNCAK  
PROVINSI PAPUA**

*(Studi Kasus pada Ikatan Pelajar dan Mahasiswa  
Kabupaten Puncak (IPMAP) Kota Salatiga)*

**Tesis**

**Diajukan Kepada  
Program Studi Magister Manajemen  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen**



**Oleh :**

**DONIUS TABUNI  
912015041**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Salatiga  
2017**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Donius Tabuni

NPM : 912015041

Progdi : Magister Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis:

Judul : Sistem Pemberian Beasiswa Bagi Mahasiswa Asal Kabupaten Puncak Provinsi Papua (Studi Kasus pada Ikatan Pelajar dan Mahasiswa Kabupaten Puncak (IPMAP) Kota Salatiga)

Pembimbing : Ir. Lieli Suharti, MM., Ph.D

Tanggal : 03 Oktober 2017

diuji

Adalah benar – benar karya saya.

Di dalam tesis ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan atau gagasan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya acui seolah – olah sebagai tulisan saya sendiri tanpa memberi pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, termasuk pencabutan gelar magister yang telah saya peroleh.

Salatiga, 15 Agustus 2017

Yang mem:



Donius Tabuni

**SISTEM PEMBERIAN BEASISWA BAGI  
MAHASISWA ASAL KABUPATEN PUNCAK  
PROVINSI PAPUA**

*(Studi Kasus pada Ikatan Pelajar dan Mahasiswa  
Kabupaten Puncak (IPMAP) Kota Salatiga)*

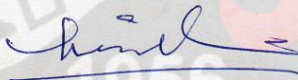
Oleh :

**DONIUS TABUNI  
912015041**

**Tesis**

**Diajukan Kepada  
Program Studi Magister Manajemen  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen**

**Disetujui untuk diuji oleh:**



**Ir. Lieli Suharti, MM., Ph.D  
Pembimbing**

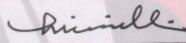
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Salatiga  
2017**

### LEMBAR PENGESAHAN

Judul tesis : Sistem Pemberian Beasiswa Bagi Mahasiswa Asal Kabupaten Puncak Provinsi Papua (Studi Kasus pada Ikatan Pelajar dan Mahasiswa Kabupaten Puncak (IPMAP) Kota Salatiga)

Nama Mahasiswa : Donius Tabuni  
NIM : 912015041  
Program Studi : Magister Manajemen

Menyetujui,



Ir. Lieli Suharti, MM., Ph.D  
Pembimbing

Mengesahkan,



Hari Suparto, SE., MBA., Ph.D  
Ketua Program Studi Magister Manajemen

Dinyatakan Lulus Ujian Tanggal : 03 Oktober 2017

**Motto**

**“MAN PROPOSES, BUT GOD DISPOSES”**



### ***Abstract***

This research aims in to explore the system of scholarship granting for students from Puncak Jaya Regency (Papua province). This scholarship system includes several stages such as selection process, fund distribution, monitoring and evaluation, and post-placement. Methodically, this study uses primary and secondary data derived from the social offices from Puncak Jaya Regency, the channeling team, the Coordinator of Student Association and Peer District Students (IPMAP) and the scholarship recipients. The results show that there are still many weaknesses in the selection process, fund distribution, monitoring and evaluation, and post-placement. For example, fraud committed by scholars and scholarship recipients, especially in filing scholarship recipients, unbalanced data from each party and inconsistent government promises to provide jobs for graduates. Therefore, the government through the relevant agencies should further strengthen the selection process, distribution, monitoring and evaluation to post-placement by forming an independent team or provide authority to the campus, so that fraudulent practices that happen so far can be minimized.

**Keywords:** Scholarships, Selection, Fund Distribution, Monitoring and Evaluation, Post Placement

## **Saripati**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengeksplorasi sistem pemberian beasiswa bagi mahasiswa asal kabupaten puncak provinsi Papua. Sistem pemberian beasiswa ini meliputi beberapa tahapan seperti proses seleksi, penyaluran dana, monitoring dan evaluasi, serta paska penempatan. Secara metodis, penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder yang berasal dari dinas sosial kabupaten puncak, tim penyalur, koordinator Ikatan Pelajar dan Mahasiswa Kabupaten Puncak (IPMAP) dan penerima beasiswa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa masih terdapat banyak kelemahan yang terdapat dalam proses seleksi, penyaluran dana, monitoring dan evaluasi, serta paska penempatan. Misalnya, kecurangan yang dilakukan oleh pihak pemberi beasiswa dan penerima beasiswa khususnya dalam mengajukan data calon penerima beasiswa, tidak seimbang data dari masing-masing pihak dan belum konsistennya janji pemerintah untuk menyediakan lapangan pekerjaan bagi para lulusan. Oleh karena itu, pemerintah melalui dinas terkait harus lebih memantapkan proses seleksi, penyaluran, monitoring dan evaluasi sampai dengan paska penempatan dengan membentuk tim independen atau memberikan kewenangan kepada pihak kampus, sehingga praktik-praktik kecurangan yang terjadi selama ini bisa diminimalisir.

**Kata Kunci:** Beasiswa, Seleksi, Penyaluran Dana, Monitoring dan Evaluasi, Paska Penempatan

1956

## Kata Pengantar

Puji dan syukur penulis ucapkan ke hadapan hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa. Hanya atas perkenanan-Nya tesis dengan judul “Sistem Pemberian Beasiswa Bagi Mahasiswa Asal Kabupaten Puncak Provinsi Papua (Studi Kasus pada Ikatan Pelajar dan Mahasiswa Kabupaten Puncak (IPMAP) Kota Salatiga)” ini dapat terselesaikan. Beasiswa adalah pemberian berupa bantuan keuangan yang diberikan kepada perorangan, mahasiswa atau pelajar yang digunakan demi keberlangsungan pendidikan yang ditempuh. Beasiswa juga sebagai bentuk penghargaan yang diberikan kepada individu agar dapat melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi. Penghargaan itu dapat berupa akses tertentu pada suatu institusi atau penghargaan berupa bantuan keuangan. Penelitian ini membahas mengenai sistem pemberian beasiswa pada mahasiswa asal Kabupaten Puncak Provinsi Papua yang menempuh pendidikan di Indonesia pada umumnya dan Khususnya di Kota Salatiga.

Penulis menyadari akan begitu banyaknya kebaikan yang dirasakan selama penyelesaian tesis ini terutama dari orang-orang yang telah memberikan pemikiran, dukungan doa dan semangat. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis dengan ungkapan yang tulus ingin menghaturkan limpah terima kasih kepada :

1. Ir. Lieli Suharti, MM., Ph.D. Selaku pembimbing yang telah memberikan perhatian kepada penulis berupa pengorbanan waktu dan tenaga selama penulis melakukan kegiatan bimbingan, kritik dan saran.
2. Hari Sunarto, SE., MBA., Ph.D selaku Kaprogdi Magister Manajemen UKSW yang tidak pernah henti-hentinya mengingatkan secara lisan dan tertulis agar penulis dapat menyelesaikan studi.
3. Prof. Christantius Dwiatmadja, SE., ME., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis UKSW yang terus memberikan motivasi kepada penulis untuk dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Selaku sponsor pemerintah Kabupaten Puncak, Kabupaten Mimika dan Kabupaten Nduga Provinsi Papua.
5. Ayah, Ibu, Keluarga Besar dan Istri saya yang terkasih yang dengan setia dan penuh kesabaran selalu menyemangati penulis dengan doa agar dapat menyelesaikan studi.



6. Keluarga besar HIMPPAR, IPMAP, IPMNI, IPMAMI di Kota Salatiga dan Teman-Teman Angkatan 2015 Magister Manajemen yang telah banyak membantu selama penulis menuntut ilmu di MM FEB UKSW, serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah begitu banyak memberikan bantuan selama penulis menuntut ilmu di Program MM-UKSW Salatiga.

Akhir kata penulis menyadari akan ketidaksempurnaan tesis ini, sehingga saran dan kritik sangat diharapkan demi kesempurnaannya.

Salatiga, Agustus 2017

Penulis



## Daftar Isi

Halaman Judul .....	i
Surat Pernyataan Keaslian Tesis.....	ii
Halaman Persetujuan .....	iii
Halaman Pengesahan .....	iv
Halaman Motto .....	v
Abstract.....	vi
Saripati .....	vii
Kata Pengantar .....	viii
Daftar Isi .....	x
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar .....	xiii
Daftar Lampiran.....	xiv
<b>BAB 1 Pendahuluan .....</b>	<b>1</b>
1.1.....	Lata
r Belakang.....	1
1.2.....	Pers
oalan Penelitian.....	3
1.3.....	Tuj
uan Penelitian.....	4
1.4.....	Man
faat Penelitian .....	4
<b>BAB II Kajian Pustaka .....</b>	<b>5</b>
2.1. Beasiswa .....	5
2.2. Seleksi.....	8
2.3. Pemberian Beasiswa .....	9
2.4. Monitoring dan Evaluasi.....	10
2.5. Penempatan.....	11
<b>BAB III Metode Penelitian.....</b>	<b>12</b>
3.1. Pendekatan Penelitian.....	12
3.2. Obyek Penelitian.....	12
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	12
3.4. Teknik Analisis Data .....	13

<b>BAB IV Analisis dan Pembahasan</b> .....	15
4.1. Gambaran Umum Program Pemberian Beasiswa .....	15
4.2. Gambaran Proses Pemberian Beasiswa .....	23
4.3. Pembahasan .....	24
4.3.1. Tahap Seleksi .....	24
4.3.2. Tahap Penyaluran Dana .....	27
4.3.3. Tahap Monitoring dan Evaluasi .....	28
4.3.4. Tahap Paska Penempatan .....	31
<b>BAB V Kesimpulan</b> .....	33
6.1. ....	33
Kesimpulan .....	33
6.2. ....	34
Saran .....	34
6.3. ....	34
Keterbatasan Penelitian .....	34
<b>Daftar Pustaka</b> .....	35
<b>Lampiran</b> .....	37

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Data Mahasiswa UKSW Penerima Beasiswa.....	20
Tabel 4.2. Data Penerima Beasiswa Yang Masih Aktif .....	21
Tabel 4.3. Dana Yang Diterima Berdasarkan Program .....	22
Tabel 4.4. Biaya Kontrakan dan Operasional .....	22
Tabel 4.5. Persoalan Seleksi .....	26
Tabel 4.6. Persoalan Penyaluran Dana .....	28
Tabel 4.7. Persoalan Monitoring dan Evaluasi .....	30
Tabel 4.8. Persoalan Paska Penempatan .....	32

## DAFTAR GAMBAR

Gambar4.1.Peta Wilayah Kabupaten Puncak Provinsi Papua..... 15



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Mahasiswa S1 dan S2 Asal Kab. Puncak .....	37
Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian .....	38
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian .....	39