

**PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGETARY SLACK*  
DAN KENDALI SPIRITUALITAS  
(Studi Pada Dinas-Dinas Kabupaten Semarang)**

Oleh:

**ALOYSIUS RAGIL BUARI**

**NIM: 232013287**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Guna Memenuhi Sebagian dari  
Persyaratan-Persyaratan untuk Mencapai  
Gelara Sarjana Ekonomi**

**FAKULTAS : EKONOMIKA DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI**



**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA**

**2017**



## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ALOYSIUS RAGIL BUARI  
NIM : 232013287 Email : aloysiusrag@gmail.com  
Fakultas : EKONOMIKA DAN BISNIS Program Studi : AKUNTANSI  
Judul tugas akhir : PARTISIPASI ANGGARAN, BUDGETARY SLACK DAN KENDALI SPIRITUALITAS  
(STUDI PADA DIMAS-DIMAS KABUPATEN SEMARANG)  
Pembimbing : 1. DR. USIL SIS SUCAHYO, SE., MBA.  
2. \_\_\_\_\_

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 1 AGUSTUS 2017



Tanda tangan & nama terang mahasiswa  
ALOYSIUS RAGIL BUARI



## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ALOYSIUS RAGIL BUARI  
NIM : 23 2013 287 Email : aloylusrag@gmail.com  
Fakultas : EKONOMIKA DAN BISNIS Program Studi : AKUNTANSI  
Judul tugas akhir : PARTISIPASI ANGGARAN, BUDGETARY SLACK DAN KENDALI SPIRITUALITAS  
(STUDI PADA DINAS-DINAS KABUPATEN SEMARANG)

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA\*\*

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak *non-eksklusif* kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.  
\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 1 AGUSTUS 2017

1956

ALOYSIUS RAGIL BUARI

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

DR. USIL SUK SUCIYO, SE., MBA

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Tanda tangan & nama terang pembimbing II

**PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGETARY SLACK*  
DAN KENDALI SPIRITUALITAS  
(Studi Pada Dinas-Dinas Kabupaten Semarang)**

Oleh:  
**ALOYSIUS RAGIL BUARI**  
NIM: 232013287

**TUGAS AKHIR**

Diajukan kepada Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Guna Memenuhi Sebagian dari  
Persyaratan-Persyaratan untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Ekonomi

**FAKULTAS : EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI : AKUNTANSI**

Disetujui oleh:



Dr. Usil Sis Sucahyo, SE., MBA

Pembimbing

1956

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA**

**2017**



FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Jl. Diponegoro 52-60  
☎: (0298) 321212, 311881  
Telex 322364 ukswsaia  
Salatiga 50711-Indonesia  
Fax. (0298)-321433

### PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Aloysius Ragil Buari  
NIM : 232013287  
Program Studi : AKUNTANSI  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Kristen Satya Wacana  
Salatiga.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi,

Judul : Partisipasi Anggaran, Budgetary Slack dan Kendali Spiritualitas (Studi  
Pada Dinas-Dinas Kabupaten Semarang)  
Pembimbing : Dr. Usil Sis Suchyo, SE., MBA  
Tanggal diuji : 21 Juni 2017

adalah benar-benar hasil karya saya.

Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan atau gagasan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang telah saya peroleh.

Salatiga, 1 Agustus 2017  
Yang memberi pernyataan,

  
  
Aloysius Ragil Buari

## HALAMAN MOTO

“Percayalah kepada Tuhan dengan segenap hatimu, dan janganlah bersandar kepada pengertianmu sendiri”

**(Amsal 3:5)**

“Segala perkara dapat KUtanggung di dalam DIA yang memberikan kekuatan kepadaKu”

**(Filipi 4:13)**

“Karena itu AKU berkata kepadamu: apa saja yang kamu minta dan doakan, percayalah bahwa kamu telah menerimanya, maka hal itu akan diberikan kepadamu”

**(Markus 11:24)**

*“God created you to be in the world. You are in the world to fulfil a specific mission”*

**(Lailah Gifty Akita)**

“Bersyukurlah, maka otomatis kamu akan hitz”

**(David Kakendage Matantu Riyanto)**

**“LIVE ONLY ONCE. HAVE FUN!”**

## UCAPAN TERIMAKASIH

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, dan kasih karunia-Nya yang luar biasa dalam sepanjang hidup penulis sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dan penulisan tugas akhir ini. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan membantu selama penulis menyelesaikan perkuliahan dan penulisan tugas akhir ini. Terimakasih penulis ucapkan kepada:

1. Orang tua dan saudara penulis, Bapak Florentinus Murwoto, Ibu Woro Haryantiningsih, Agustinus Angger Muriyanto dan Andreas Dwi Anggara yang telah memberikan dukungan moral maupun finansial dan doa, nasehat serta cinta kasih yang diberikan selama ini kepada penulis.
2. Bapak Dr. Usil Sis Sucahyo, S.E., MBA., selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran, arahan, saran dan perhatian yang bermanfaat bagi penulis dari penyusunan rancangan tugas akhir hingga selesainya tugas akhir ini.
3. Ibu Like Soegiono S.E., M.SI., selaku dosen wali studi yang telah membantu penulis selam berkuliah di UKSW sehingga penulis bisa menyelesaikan perkuliahan dengan baik.
4. Bapak dan Ibu pegawai di 16 Dinas Kabupaten Semarang, yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
5. Sahabat penulis selama masa studi di Salatiga, Indra, David, Jane, Gita, Raming, There yang telah memberikan semangat, dukungan, hiburan dan kebahagiaan selam berkuliah. Teman seperjuangan menitih tugas akhir dan “Jangan Lupa Revisi”, Resty, Indri, Dyta, Nina, Agung, Amel, Billy, Fenny, Anggi, Khasa, Rara yang bersama-sama berjuang keras, dan seluruh teman-teman yang namanya tidak bisa disebutkan satu per satu, penulis ucapkan terimakasih.

6. Keluarga besar Finger Kine Klub dan Voice of SWCU, yang telah menjadi KBM terbaik penulis yang pernah ikuti dan telah memberikan banyak pembelajaran dan pengalaman dalam pembuatan film dan menyanyi dalam paduan suara.
7. Serta seluruh pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung. Penulis mengucapkan banyak terimakasih.

Salatiga, Mei 2017

Aloysius Ragil Buari  
Penulis





## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan pertolongan yang telah diberikan oleh-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Partisipasi Anggaran, *Budgetary Slack* dan Kendali Spiritualitas (Studi Pada Dinas-Dinas Kabupaten Semarang) dengan baik. Penulis juga mengucapkan terimakasih atas bantuan dari seluruh pihak yang telah mendukung sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

Penelitian ini dilakukan karena peneliti tertarik dengan permasalahan yang masih sering timbul dalam proses penyusunan anggaran yaitu permasalahan *budgetary slack* (senjangan anggaran). Peneliti ingin mengetahui bagaimana pengaruh yang dihasilkan jika meletakkan kendali spritualitas. Dengan adanya penelitian ini, peneliti berharap dapat memberikan masukan dan saran bagi Dinas-Dinas Kabupaten Semarang dalam menekan terjadi *budgetary slack*.

Peneliti menyadari bahwa penelitian yang dilakukan belum sempurna dan masih memiliki kekurangan. Peneliti berharap, penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan penulis lain. Akhir kata, peneliti berharap mendapat kritik dan saran yang akan menyempurnakan penelitian ini dan berguna untuk penelitian selanjutnya.

Salatiga, Mei 2017

Penulis

## **ABSTRACT**

*This research was conducted to examines the influence of budgeting participation variable to budgetary slack variable which is moderated by spirituality control. This research is quantitative research with descriptive statistic method. The participant of this research are 105 respondents who are the employees of 16 Semarang Regency Government Offices that involve in budgeting process. The sampling technique is purposive sampling with distributing questionnaire. The analysis is interaction regression analysis. The result of this research showed that budgeting participation can be influenced to budgetary slack. This research also showed that spirituality control can't be moderated by the influence of budgeting participation to budgetary slack. Through this research, the researcher expect to give knowledge of the influence of budgeting participation to budgetary slack which moderated by spirituality control.*

**Keywords:***Budgeting Participation, Budgetary Slack, Spirituality Control*

## ABSTRAK

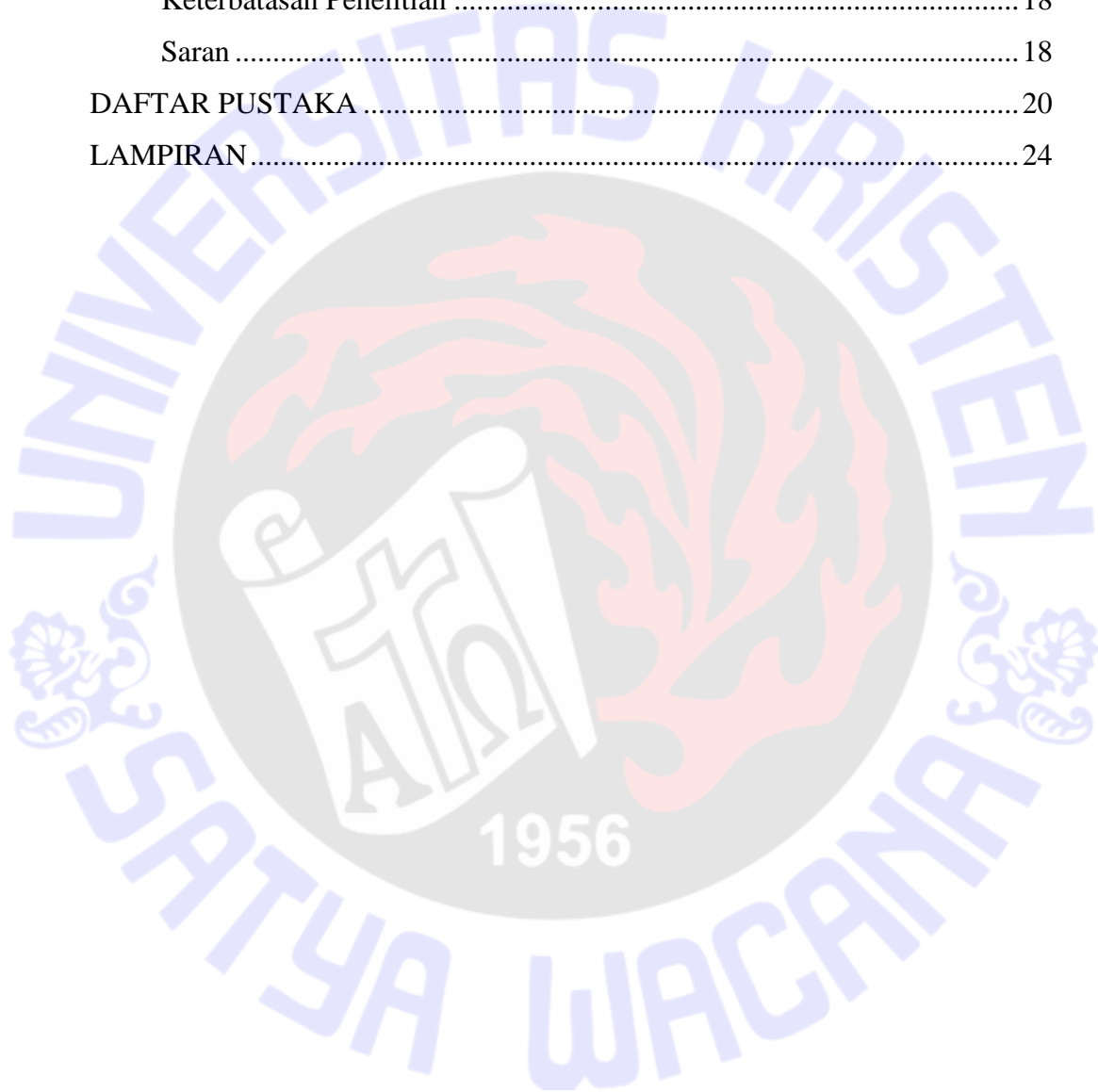
Penelitian ini dilakukan untuk menguji bagaimana pengaruh yang dihasilkan dari variabel partisipasi anggaran terhadap variabel *budgetary slack* (senjangan anggaran) yang dimoderasi oleh variabel kendali spiritualitas. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan pendekatan statistik deskriptif. Sampel pada penelitian ini adalah sebanyak 105 responden yang merupakan pegawai-pegawai pada 16 Dinas Kabupaten Semarang yang ikut berpartisipasi dalam proses penyusunan anggaran. Metode pengambilan data dengan menyebarkan kuesioner dan teknik pengambilan sampel dengan menggunakan metode *purposive sampling*. Analisis yang digunakan adalah analisis regresi interaksi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran dapat berpengaruh untuk terjadinya *budgetary slack*. Penelitian ini juga menunjukkan bahwa kendali spiritualitas tidak bisa memoderasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack*. Melalui penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan mengenai pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* yang dimoderasi dengan kendali spiritualitas.

**Kata Kunci:** Partisipasi Anggaran, *Budgetary Slack*, Kendali Spiritualitas

## DAFTAR ISI

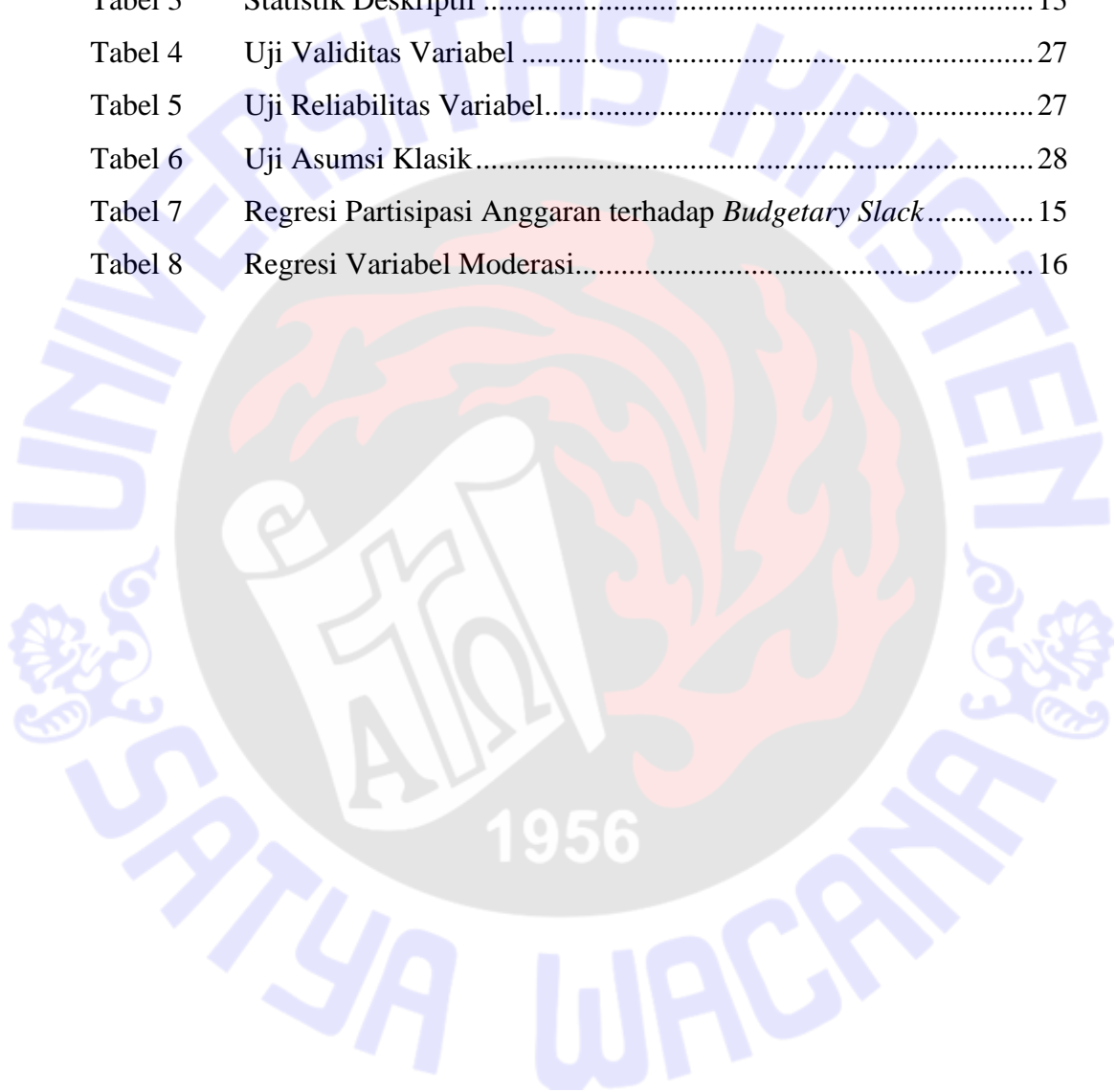
COVER .....	i
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR KEASLIAN KARYA TULIS .....	v
HALAMAN MOTO .....	vi
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
<i>ABSTRACT</i> .....	x
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
PENDAHULUAN .....	1
LANDASAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	3
Teori Harapan .....	3
<i>Budgetary Slack</i> .....	4
Partisipasi Anggaran.....	4
Kendali Spiritualitas .....	5
Pengembangan Hipotesis.....	6
Model Penelitian.....	9
METODA PENELITIAN .....	9
Definisi Operasional .....	11
ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	12
Analisis Deskriptif .....	12
Statistik Deskriptif .....	13
Uji Validitas Variabel .....	14
Uji Reliabilitas Variabel .....	14

Uji Asumsi Klasik .....	14
Hasil dan Analisis .....	14
KESIMPULAN DAN SARAN .....	17
Kesimpulan .....	17
Keterbatasan Penelitian .....	18
Saran .....	18
DAFTAR PUSTAKA .....	20
LAMPIRAN .....	24



## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Definisi Operasional .....	11
Tabel 2	Karakteristik Responden .....	12
Tabel 3	Statistik Deskriptif .....	13
Tabel 4	Uji Validitas Variabel .....	27
Tabel 5	Uji Reliabilitas Variabel.....	27
Tabel 6	Uji Asumsi Klasik.....	28
Tabel 7	Regresi Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	15
Tabel 8	Regresi Variabel Moderasi.....	16



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Model Penelitian .....	9
----------	------------------------	---



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	24
Lampiran 2	Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel.....	27
Lampiran 3	Uji Asumsi Klasik .....	28
Lampiran 4	Uji Hipotesis.....	29
Lampiran 5	Surat Rekomendasi Penelitian.....	30

