

**ANALISIS PENERAPAN PROGRAM KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3) UNTUK MENEKAN ANGKA KECELAKAAN  
KERJA PADA USAHA KECIL**

**(STUDI KASUS PADA CV. LESTARI ALBASIA MANDIRI DI  
KABUPATEN SEMARANG)**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan kepada  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**



**1956**  
Oleh:

**THASYA ATTAYA**

**212015166**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA**

**2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

### LEMBAR PENGESAHAN

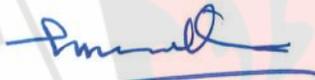
Judul Tugas Akhir : Analisis Penerapan Program Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Untuk Menekan Angka Kecelakaan Kerja Pada Usaha Kecil  
(Studi Kasus Pada Cv. Lestari Albasia Mandiri Di Kabupaten Semarang)

Nama Mahasiswa : Thasya Attaya

NIM : 212015166

Program Studi : SI Manajemen

Menyetujui,



Ir. Lieli Suharti, MM., PhD

Pembimbing

Mengesahkan,

  
Dr. Agus Sugiarto S.Pd., M.M

Ketua Program Studi SI Manajemen

Dinyatakan Lulus Ujian Tanggal 26 Juli 2019

## LEMBAR PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Jl. Diponegoro 52 – 60 Salatiga 50711  
Jawa Tengah, Indonesia  
Telp. 0298 – 321212, Fax. 0298 321433  
Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

### PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Thasya Attaya  
NIM : 212015166 Email : 212015166@student.uksw.edu  
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis Program Studi : Manajemen  
Judul tugas akhir : Analisis Penerapan Program Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Untuk Menekan Angka Kecelakaan Kerja Pada Usaha Kecil (Studi Kasus Pada Cv. Lestari Albasia Mandiri Di Kabupaten Semarang)  
Pembimbing : Ir. Lieli Suharti, MM.,PhD

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 30 Juli 2019



Thasya Attaya

## LEMBAR PERSETUJUAN AKSES



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Jl. Diponegoro 52 – 60 Salatiga 50711  
Jawa Tengah, Indonesia  
Telp. 0298 – 321212, Fax. 0298 321433  
Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

### PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Thasya Attaya  
NIM : 212015166 Email : 212015166@student.uksw.edu  
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis Program Studi : Manajemen  
Judul tugas akhir : Analisis Penerapan Program Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Untuk  
Menekan Angka Kecelakaan Kerja Pada Usaha Kecil  
(Studi Kasus Pada Cv. Lestari Albasia Mandiri Di Kabupaten Semarang)

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas.  
 b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas.

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.  
\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 30 Juli 2019

Thasya Attaya

Mengetahui,

Ir. Lieli Suharti, MM.,PhD

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

### PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Thasya Attaya

NIM : 212015166

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas Kristen Satya Wacana

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir :

Judul : Analisis Penerapan Program Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Untuk Menekan Angka Kecelakaan Kerja Pada Usaha Kecil (Studi Kasus Pada Cv. Lestari Albasia Mandiri Di Kabupaten Semarang)

Pembimbing : Ir. Lieli Suharti, MM.,PhD

adalah benar-benar karya saya.

Di dalam kertas kerja ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan atau gagasan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

Salatiga, 30 Juli 2019

Yang memberi pernyataan



Thasya Attaya

## HALAMAN MOTTO / PERSEMBAHAN

Sesungguhnya bersama kesusahan itu ada kemudahan. Karena itu bila kau telah selesai (mengerjakan yang lain) dan kepada tuhan berharaplah

(Q.S Al-Insyirah: 6 – 8)

“If you are greatful, I will give you more.”

(Q.S Ibrahim: 7)

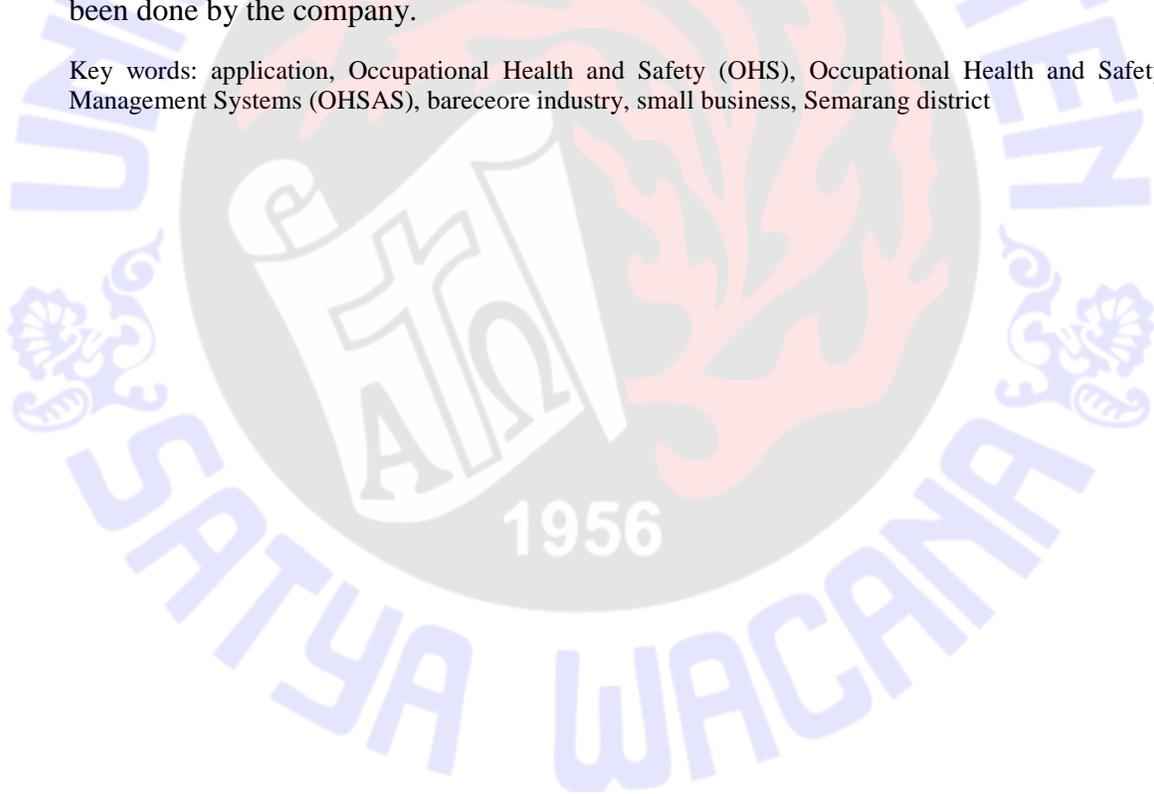
Tugas akhir ini kupersembahkan kepada:

“untuk papa dan mama yang selama ini tak pernah menyerah dalam membesarkan dan mendidik penulis, untuk adik, keluarga besar, dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan untuk penulis”

## ABSTRACT

Accidents and diseases in workplace could cause a lot of losses, especially in the barecore industry it happened because of production process using a dangerous machinery and the waste from the sawdust. This study aims to obtain information about the application of Occupational Health and Safety (OHS) what is done by CV Lestari Albasia Mandiri and whether the activity is in accordance with the principles of the existing Occupational Health and Safety Management Systems (OHSAS). Using research with a qualitative approach, the results of the study show that the company CV Lestari Albasia Mandiri has implemented several Occupational Health and Safety (OHS) activities in accordance with the principles of the Occupational Health and Safety Management Systems (OHSAS), however, there are still principles of the Occupational Health and Safety Management Systems (OHSAS) that has not been done by the company.

Key words: application, Occupational Health and Safety (OHS), Occupational Health and Safety Management Systems (OHSAS), bareceore industry, small business, Semarang district



## ABSTRAK

Kecelakaan dan penyakit kerja bisa menyebabkan banyak kerugian, terutama pada industri *barecore* hal ini terjadi karena adanya pengaruh dari proses produksi yang menggunakan mesin – mesin yang berbahaya serta adanya limbah dari proses produksi berupa serbu kayu. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mendapatkan informasi mengenai penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) apa saja yang dilakukan oleh CV Lestari Albasia Mandiri dan apakah kegiatan tersebut sudah sesuai dengan prinsip-prinsip Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) yang ada. Menggunakan penelitian dengan pendekatan kualitatif, hasil penelitian menunjukkan bahwa perusahaan CV Lestari Albasia Mandiri sudah menerapkan beberapa kegiatan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) yang sesuai dengan prinsip Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) namun, masih ada prinsip-prinsip Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) yang belum dilakukan oleh perusahaan.

Kata kunci: penerapan, keselamatan dan kesehatan kerja (K3), industri *barecore*, usaha kecil, Kabupaten Semarang

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul “Analisis Penerapan Program Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Untuk Menekan Angka Kecelakaan Kerja Pada Usaha Kecil (Studi Kasus Pada Cv. Lestari Albasia Mandiri Di Kabupaten Semarang)”. Penyusunan tugas akhir ini adalah merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana S1 pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna, hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Atas segala kekurangan dan ketidaksempurnaan tugas akhir ini, penulis sangat mengharapkan masukan, kritik dan saran yang bersifat membangun kearah perbaikan sehingga mampu menyempurnakan skripsi ini.

Salatiga, 30 Juli 2019

Penulis

Thasya Attaya

## UCAPAN TERIMAKASIH

Dalam penyusunan tugas akhir ini, tentunya banyak pihak yang telah memberikan bantuan baik moril mau materil. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis diberikan kesehatan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Orang tua, adik dan keluarga besar dari penulis yang selalu memberikan dukungan baik materil maupun moral kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studi dengan baik.
3. Neil Samuel Rupidara, SE.,M.Sc.,PhD selaku Rektor Universitas Kristen Satya Wacana atas bantuan yang diberikan selama penulis mengikuti perkuliahan.
4. Roos Kities Andadari, SE., MBA.,PhD selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis beserta jajaran para dosen dan seluruh karyawan / staff Fakultas Ekonomika dan Bisnis atas bantuan yang diberikan selama penulis melakukan kegiatan perkuliahan.
5. Dr. Agus Sugiarto, S.Pd., M.M selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis.
6. Ibu Ir. Lieli Suharti, MM.,PhD selaku ibu pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, nasehat dan arahan kepada penulis.
7. Ibu Dr. Sri Sulandjari, SE., MSIE selaku wali studi yang telah membantu dari awal perkuliahan sampai akhir perkuliahan.
8. Bapak Iwan Bektiono dan Bapak Kuslan beserta karyawan / staff CV Lestari Albasia Mandiri yang telah banyak membantu penulis dalam memberikan informasi dan data – data yang diperlukan oleh penulis dalam penyusunan skripsi ini.
9. Semua teman – teman penulis baik personil geng gadis idaman dan rahasia negara sarda, asih, diani, fahri, laili, wulan yang selalu menemani penulis dan mendukung penulis dalam mengerjakan tugas akhir ini.

10. Untuk meinina dan amelia yang juga selalu memberikan dukungan kepada penulis.
11. Semua teman-teman penulis yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa di sebutkan namanya satu persatu yang telah banyak membantu penulis dalam proses penyelesaian tugas akhir.

Akhir kata penulis berharap tugas akhir ini mampu menjadi karya ilmiah yang bermanfaat bagi semua pihak.

Salatiga, 30 Juli 2019

Penulis,

Thasya Attaya



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	i
<b>LEMBAR PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN AKSES</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO / PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>UCAPAN TERIMAKASIH</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
Latar Belakang .....	1
Rumusan Masalah .....	3
Tujuan Penelitian .....	3
Manfaat Penelitian .....	3
<b>KAJIAN PUSTAKA</b> .....	5
Kecelakaan Kerja .....	5
<b>Penyakit Akibat Kerja</b> .....	6
Keselamatan dan Kesehatan kerja (K3) .....	7

Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) .....	8
Model prinsip penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3).....	9
<i>Penetapan Kebijakan K3</i> .....	10
<i>Perencanaan K3</i> .....	11
<i>Pelaksanaan Rencana K3</i> .....	11
<i>Pemantauan dan Evaluasi Kinerja</i> .....	12
<i>Peninjauan Ulang dan Peningkatan Kinerja SMK3</i> .....	12
<b>METODA PENELITIAN</b> .....	14
Variabel Penelitian .....	14
Jenis Penelitian .....	15
Penentuan Narasumber .....	16
Sumber Data .....	16
Teknik Pengumpulan Data .....	17
<i>Wawancara</i> .....	17
<i>Dokumentasi</i> .....	17
Teknik Analisis Data .....	18
<i>Reduksi data</i> .....	18
<i>Penyajian data</i> .....	18
<i>Penarikan kesimpulan</i> .....	19
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	20
Profil Perusahaan CV Lestari Albasia Mandiri .....	20
Gambaran Umum Penyebab Kecelakaan Kera dan Jenis Kecelakaan Kerja dan Penyakit Kerja di Lingkungan CV Lestari Albasia Mandiri .....	21



Penerapan Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) di CV Lestari Albasia Mandiri .....	25
Kebijakan K3 oleh CV Lestari Albasia Mandiri .....	26
Perencanaan K3 di CV Lestari Albasia Mandiri .....	28
Pelaksanaan Rencana K3 di CV Lestari Albasia Mandiri .....	29
Pemantauan dan Evaluasi Kinerja K3 .....	31
Peninjauan dan Peningkatan Kinerja SMK3 .....	32
Pembahasan .....	34
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>36</b>
Kesimpulan.....	36
Implikasi Manajerial Penelitian.....	37
Keterbatasan Penelitian .....	39
Saran Untuk Penelitian Selanjutnya .....	39
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>40</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>43</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Variabel Indikator Penelitian .....	14
Tabel 2 Sampel Penelitian di CV Lestari Albasia Mandiri.....	16
Tabel 3 Jenis -jenis kecelakaan kerja di CV Lestari Albasia Mandiri periode Juni 2015 – Maret 2019 .....	21
Tabel 4 Jenis penyakit yang timbul akibat adanya hubungan kerja di CV Lestari Albasia Mandiri periode Juni 2015 – Maret 2019 .....	23
Tabel 5 Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) di CV Lestari Albasia Mandiri.....	25

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Prinsip dasar penerapan SMK3 .....	10
Gambar 2 Struktur Organisasi CV Lestari Albasia Mandiri .....	20

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Dokumentasi proses produksi di CV Lestari Albasia Mandiri .....	43
Lampiran 2 Daftar Pertanyaan Wawancara .....	45