

# Universidad Católica de Santa María

# Facultad de Ciencias e Ingenierías Físicas y Formales Escuela Profesional de Ingeniería de Sistemas



# OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DE CITAS Y ANÁLISIS CLÍNICOS EN UN CENTRO DE SALUD

Tesis presentada por la bachiller:

Cervantes Valdivia, Fabiola Sofía

Para optar el Título Profesional de:

Ingeniera de Sistemas con

Especialidad en Sistemas de

Información

Asesor:

Msc. Ing. Ramírez Valdez, Oscar

Alberto

Arequipa – Perú

2022



UCSM-ERP

# UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

#### INGENIERIA DE SISTEMAS

## TITULACIÓN CON TESIS

#### DICTAMEN APROBACIÓN DE BORRADOR

Arequipa, 16 de Junio del 2022

Dictamen: 000245-C-EPIS-2022

Visto el borrador del expediente 000245, presentado por:

2011702822 - CERVANTES VALDIVIA FABIOLA SOFIA

Titulado:

OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DE CITAS Y ANÁLISIS CLÍNICOS EN UN CENTRO DE SALUD

Nuestro dictamen es:

APROBADO

0987 - TORRES GAMARRA NESTOR DICTAMINADOR

1026 - DELGADO DELGADO FREDY RAMIRO DICTAMINADOR

1748 - CALDERON RUIZ GUILLERMO ENRIQUE DICTAMINADOR









# **PRESENTACIÓN**

Sr. Director de la Escuela Profesional de Ingeniería de Sistemas

Sres. Miembros del Jurado Dictaminador

De conformidad con las disposiciones del reglamento de Grados y Títulos de la Escuela Profesional de Ingeniería de Sistemas, pongo a vuestra consideración el presente trabajo de investigación titulado: "OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DE CITAS Y ANÁLISIS CLÍNICOS EN UN CENTRO DE SALUD", el mismo que de ser aprobado me permitirá optar el título Profesional de Ingeniería de Sistemas.

Cervantes Valdivia, Fabiola Sofía



## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios, por darme la fuerza y capacidad necesaria para realizar la presente tesis y permitirme cumplir con esta meta tan anhelada.

A mis padres, por su apoyo, confianza, consejos y principios inculcados.

A mis docentes por haber compartido conmigo sus conocimientos a lo largo de mi vida universitaria, de manera especial a los ingenieros: Guillermo Calderón Ruiz, Néstor Torres Gamarra y Oscar Ramírez Valdez, por su paciencia, apoyo y dedicación.



# **DEDICATORIA**

A mis padres, Manuel y Carmen, por el amor, apoyo y confianza puesta en mí, por ser siempre mi gran ejemplo y el motor para alcanzar todas mis metas y sueños.

Muchas gracias a ustedes por demostrarme que «El verdadero amor no es otra cosa que el deseo inevitable de ayudar al otro para que éste se supere.»





# ÍNDICE

RESUMEN		XIV
ABSTRACT		XV
INTRODUCCIÓ	ÓN	16
CAPÍTULO 1		18
1. FUNDAME	ENTOS TEÓRICOS	18
1.1 Objetiv	70S	18
1.1.1 Ge	eneral	18
	pecíficos	
	nentos Teóricos	
	ntecedentes del proyecto	
1.2.2 Ba	ses teóricas del proyecto	21
1.3 Técnica	as y Herramientas	26
	nguaje de programación	
	se de datos	
1.3.3 Me	etodologías Ágiles	31
1.4 Aspect	os Relevantes del Desarrollo	32
1.4.1 Ar	quitectura de software	32
1.4.2 He	erramienta para el modelado de procesos	32
1.4.3 Pro	oblemática actual	33
2. MODELAI	OO DE PROCESOS	37
2.1 Análisi	s de Procesos Actuales (AS-IS)	37
2.1.1 Ac	etores de los Procesos	37
2.1.2 De	escripción de los Procesos Actuales	38
2.2 Análisi	s de Procesos desarrollados (TO-BE)	43
2.3 Descrip	oción de los Procesos del Sistema	43
CAPÍTULO III		51
3. DOCUMEN	NTACIÓN TÉCNICA	51
3.1 Plan de	l Proyecto Informático	51
3.2 Planific	cación temporal del proyecto	51
3.3 Requis	itos funcionales y no funcionales del sistema	54
3.4 Casos	de uso	58
3.5 Modelo	) Físico	59



3.6	Diagrama de clases	69
CAPÍTI	ULO IV	74
4. RE	SULTADOS	74
4.1	Tiempos de respuesta antes y después de optimizados los procesos	74
4.2	Satisfacción del cliente	80
4.2	2.1 Resultados de la encuesta	80
4.3	Ganancias	83
4.4	Costos	85
CONCI	LUSIONES	86
RECON	MENDACIONES	87
REFER	ENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	88
ANEXO	OS	1



# ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Objetos de flujo	24
Tabla 2. Objetos de conexión	24
Tabla 3. Canales	24
Tabla 4. Artefactos	25
Tabla 5. Control de tiempos en solicitar consulta médica	33
Tabla 6.Control de tiempos en atención directa en laboratorio	33
Tabla 7. Control de tiempos en atención en laboratorio previa consulta médica	
Tabla 8. Administrador del Sistema	37
Tabla 9. Administración	37
Tabla 10. Laboratorista	38
Tabla 11. Procedimiento Solicitar cita médica	39
Tabla 12. Procedimiento de atención en el laboratorio	40
Tabla 13. Procedimiento de atención de laboratorio previa consulta médica	41
Tabla 14. Procedimiento de Recepción de laboratorio	42
Tabla 15. Registrar nuevo paciente	44
Tabla 16. Procedimiento de registro médico	45
Tabla 17. Procedimiento registrar trabajador	46
Tabla 18. Procedimiento gestionar cita médica	47
Tabla 19. Procedimiento de atención directa de laboratorio	48
Tabla 20. Procedimiento de atención de laboratorio previa consulta médica	49
Tabla 21. Procedimiento Recepción de Laboratorio	50
Tabla 22. Arquitectura MVC	53
Tabla 23. Especificaciones Técnicas	54
Tabla 24. Crear usuario	54



Tabla 25. Acceder al sistema
Tabla 26. Restaurar contraseña
Tabla 27. Actualizar información de usuario
Tabla 28. Cambiar estado de ususario
Tabla 29. Crear Historia Clínica
Tabla 30. Gestionar cita médica
Tabla 31.Cancelar cita médica
Tabla 32. Registrar médicos
Tabla 33. Gestionar agenda médica
Tabla 34. Agregar nuevos exámenes o análisis clínicos
Tabla 35. Generar número correlativo de paciente agregado
Tabla 36. Generar número correlativo de historia clínica creada
Tabla 37. Crear manual de usuario
Tabla 37. Crear manual de usuario
Tabla 38. Formato de fecha y horario
Tabla 38. Formato de fecha y horario
Tabla 38. Formato de fecha y horario
Tabla 38. Formato de fecha y horario57Tabla 39. Diccionario de datos. Módulo A. S01PUSU60Tabla 40. Diccionario de datos. Módulo A. S01TROL60Tabla 41.Diccionario de datos. Módulo A. S01PROL61
Tabla 38. Formato de fecha y horario57Tabla 39. Diccionario de datos. Módulo A. S01PUSU60Tabla 40. Diccionario de datos. Módulo A. S01TROL60Tabla 41.Diccionario de datos. Módulo A. S01PROL61Tabla 42. Diccionario de datos. Módulo A. S01TOPC61
Tabla 38. Formato de fecha y horario57Tabla 39. Diccionario de datos. Módulo A. S01PUSU60Tabla 40. Diccionario de datos. Módulo A. S01TROL60Tabla 41.Diccionario de datos. Módulo A. S01PROL61Tabla 42. Diccionario de datos. Módulo A. S01TOPC61Tabla 43. Diccionario de datos. Módulo A. S01POPC61
Tabla 38. Formato de fecha y horario57Tabla 39. Diccionario de datos. Módulo A. S01PUSU60Tabla 40. Diccionario de datos. Módulo A. S01TROL60Tabla 41.Diccionario de datos. Módulo A. S01PROL61Tabla 42. Diccionario de datos. Módulo A. S01TOPC61Tabla 43. Diccionario de datos. Módulo A. S01POPC61Tabla 44. Diccionario de datos. Módulo A. M01TESP61
Tabla 38. Formato de fecha y horario57Tabla 39. Diccionario de datos. Módulo A. S01PUSU60Tabla 40. Diccionario de datos. Módulo A. S01TROL60Tabla 41.Diccionario de datos. Módulo A. S01PROL61Tabla 42. Diccionario de datos. Módulo A. S01TOPC61Tabla 43. Diccionario de datos. Módulo A. S01POPC61Tabla 44. Diccionario de datos. Módulo A. M01TESP61Tabla 45. Diccionario de datos. Módulo A. M01PESP62
Tabla 38. Formato de fecha y horario57Tabla 39. Diccionario de datos. Módulo A. S01PUSU60Tabla 40. Diccionario de datos. Módulo A. S01TROL60Tabla 41.Diccionario de datos. Módulo A. S01PROL61Tabla 42. Diccionario de datos. Módulo A. S01TOPC61Tabla 43. Diccionario de datos. Módulo A. S01POPC61Tabla 44. Diccionario de datos. Módulo A. M01TESP61Tabla 45. Diccionario de datos. Módulo A. M01PESP62Tabla 46. Diccionario de datos. Módulo B. S01TTAB63

Tabla 50. Diccionario de datos. Módulo B. S01TICO
Tabla 51. Diccionario de datos. Módulo C. S01TTAB
Tabla 52. Diccionario de datos. Módulo C. S01MPER
Tabla 53. Diccionario de datos. Módulo C. L01TEXA
Tabla 54. Diccionario de datos. Módulo C. L01PEXA
Tabla 55. Diccionario de datos. Módulo C. M01TESP
Tabla 56. Diccionario de datos. Módulo C. M01PESP
Tabla 57. Diccionario de datos. Módulo C. C01MPAG
Tabla 58. Diccionario de datos. Módulo C. C01MCON
Tabla 59. Diccionario de datos. Módulo C. C01HIST
Tabla 60. Diccionario de clases. CBase
Tabla 61. Diccionario de clases. CMantenimiento
Tabla 62. Diccionario de clases. CMantenimientoConsulta
Tabla 63. Diccionario de clases. CConsulta
Tabla 64. Diccionario de clases. CBoleta
Tabla 65. Diccionario de clases. CDate
Tabla 66. Diccionario de clases. CLogin
Tabla 67. Diccionario de clases. CMenú
Tabla 68. Control de tiempos en solicitar cita médica antes y después de la optimización
del proceso
Tabla 69. Control de tiempos en atención directa en el laboratorio antes y después de
optimizado el proceso
Tabla 70.Control de tiempos en atención en laboratorio previa consulta médica antes y
después de optimizado el proceso
Tabla 71. Descripción de los recursos necesarios



# ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Macroproceso Actual	38
Figura 2. Proceso de solicitar cita médica	39
Figura 3. Proceso de atención directa en el laboratorio	40
Figura 4. Proceso de atención de laboratorio previa consulta médica	41
Figura 5. Proceso de recepción de laboratorio	42
Figura 6.Proceso registro de paciente	
Figura 7. Proceso de registro médico	45
Figura 8. Registrar trabajador	46
Figura 9. Subproceso Gestionar cita médica	47
Figura 10. Proceso de atención directa de laboratorio	48
Figura 11. Proceso de atención de laboratorio previa consulta médica	49
Figura 12. Subproceso recepción de laboratorio	50
Figura 13. Listado de tareas en Gantt	52
Figura 14. Diagrama de arquitectura del proyecto (MVC)	53
Figura 15. Casos de uso del sistema.	58
Figura 16. Modelo Físico	59
Figura 17. Modelo Físico. Módulo A	60
Figura 18. Modelo Físico Módulo B	62
Figura 19. Modelo Físico. Módulo C	65
Figura 20. Diagrama de Clases	69
Figura 21. Comparación de Tiempos en el proceso Cita Médica	75
Figura 22. Comparación de tiempos en el proceso Atención directa en laboratorio	76
Figura 23. Comparación de tiempos en el proceso Atención en laboratorio previa	
consulta médica	78



Figura 24. Encuesta antes de la optimización de los procesos	81
Figura 25. Encuestas realizadas	81
Figura 26. Satisfacción del cliente	82
Figura 27. Gráfico análisis	83
Figura 28. Sprint 1 (31 días)	39
Figura 29. Sprint 2 (5 días)	40
Figura 30. Sprint 3 (18 días)	40
Figura 31 Sprint 4 (60 días)	41



# LISTA DE ANEXOS

Anexo A. Plan de Tesis	
Anexo B. Manual de Usuario	
Anexo C. Burndown Chart	39
Anexo D. Respuestas de Encuestas	42
Anexo E. Análisis del Valor Actual Neto	84





#### **RESUMEN**

Muchos son los servicios de salud que brinda el Policlínico Vásquez. Consultas médicas y análisis de laboratorio y rayos x son su prioridad. Actualmente no existe un sistema informático que ayude con la gestión de los procesos que allí se realizan, el manejo de la información, ya sea de los datos de los pacientes, resultados de análisis e Historia Clínica se realizan de forma manual. Esto acarrea demoras y un mal manejo de dicha información, así como la no fidelización de los pacientes. Para solucionar este problema, se plantea como objetivo del presente trabajo, optimizar el proceso de gestión de citas médicas y entrega de resultados de análisis clínicos mediante la implementación de un sistema web. Se desarrolla la optimización de los procesos siguiendo la metodología Scrum, con 4 sprint a lo largo de todo el proyecto con sus diferentes puntos de historia y con lenguajes de programación como Java, Javascript y HTML5, servidor web Apache y MySQL como gestor de Base de Datos. Con la mejora en la reserva de las citas médicas y los resultados de laboratorio el Policlínico Vásquez logra una gran satisfacción al cliente, objeto que medimos mediante encuestas realizadas, así como un alza considerable en sus ganancias.

**Palabras claves:** sistema web, proceso de gestión de citas médicas, optimización de los procesos de gestión.



#### **ABSTRACT**

There are many health services provided by the Vásquez Polyclinic. Medical consultations and laboratory tests and x-rays are a priority. Currently, there is no computer system that helps with the management of the processes that are carried out there. The management of information, whether of patient data, analysis results and medical records are carried out manually. This leads to delays and mishandling of such information, as well as the lack of loyalty of patients. To solve this problem, the objective of this work is to optimize the process of managing medical appointments and delivering clinical analysis results through the implementation of a web system. The optimization of processes is developed following the Scrum methodology, with four sprints throughout the project with its different history points and with programming languages such as Java, Javascript and HTML5, Apache web server and MySQL as a database manager. With the improvement in the reservation of medical appointments and laboratory results, the Vázquez Polyclinic achieves great customer satisfaction, an object that we measure through surveys carried out, as well as a considerable increase in its profits.

**Key words:** web system, medical appointment management process, medical appointments optimization.



# INTRODUCCIÓN

Las largas colas para reservar una cita médica es un problema que padecen muchas instituciones de salud a nivel mundial y el Policlínico Vásquez no está exento de esto. Los procesos son efectuados de forma manual y por consiguiente trae consigo demoras en la atención, así como la duplicidad de citas e historias. Gestionar el tiempo disponible de los médicos para cada consulta resulta toda una odisea.

De igual manera sucede en la entrega de resultados en laboratorio o rayos x. Existe demora en la elaboración de resultados de análisis clínicos y también errores en estos, debido a que el policlínico tiene un solo laboratorista que se encarga de tomar las muestras, realizar los análisis, elaborar los informes, y organizarlos para su entrega. haciendo que el paciente deba regresar varias veces por ellos y que en ocasiones se extravíen.

Los reportes resultantes de todos los procesos, desde el punto de vista administrativo, son transcendentales ya que brindan informaciones tales como: la cantidad de pacientes atendidos, la cantidad de análisis realizados, los médicos que han efectuado consultas, la repetición de los pacientes, entre otros, lo que resulta un dato de gran relevancia para la evaluación del trabajo del Policlínico.

Por todo lo anteriormente planteado nos surge como **problema científico** ¿Cómo optimizar los procesos de gestión de citas y análisis clínicos en el Policlínico Vásquez?

En base a esta realidad es que se presenta la implementación de un sistema web que resuelva dicha problemática donde se analizarán los objetivos, los antecedentes del proyecto, su base teórica y las herramientas y técnicas que serán utilizadas, de igual manera se analizará la metodología ágil escogida.



Se abarcará todo el modelado de procesos. Se analizarán primeramente los procesos actuales (AS-IS) y luego los procesos resultantes luego de su optimización (TO-BE).

La documentación técnica también será desarrollada. Se detallarán los requisitos funcionales y no funcionales, los casos de uso, el diagrama de clases y el modelo físico con sus respectivos diccionarios de datos.

Se analizarán los resultados atendiendo los tiempos de respuesta de los procesos luego de optimizados, la satisfacción del cliente mediante los resultados obtenidos de las encuestas aplicadas, las ganancias y los costos. Se mostrarán las tablas antes de optimizados los procesos y luego de estos. Se realizará el análisis y por último se obtendrá el porcentaje de beneficio para cada variable analizada.



# **CAPÍTULO 1**

# 1. FUNDAMENTOS TEÓRICOS

En este capítulo analizaremos, los objetivos, los antecedentes del proyecto, su base teórica y las herramientas y técnicas que serán utilizadas, de igual manera se analizará la metodología ágil escogida.

# 1.1 Objetivos

#### 1.1.1 General

Optimizar el proceso de gestión de citas médicas y entrega de resultados de análisis clínicos mediante la implementación de un sistema web.

# 1.1.2 Específicos

- Identificar el proceso actual de los procesos de Gestión de Citas y Análisis Clínicos.
- 2. Analizar los puntos de mejora en los procesos actuales.
- Modelar los procesos de Gestión de Citas y Resultados de Análisis Clínicos utilizando el estándar BPMN.
- Automatizar los procesos de Gestión de Citas y Resultados de Análisis Clínicos.
- 5. Evaluar el sistema automatizado mediante pruebas de usuario.
- Verificar la optimización de los procesos de Gestión de Citas y Resultados de análisis clínicos.



#### 1.2 Fundamentos Teóricos

# 1.2.1 Antecedentes del proyecto

Mediante una ardua investigación se seleccionó varios trabajos como antecedentes a este proyecto de tesis.

Como primer trabajo correspondiente a Quispe (2018), quien realizó la propuesta "Optimización del proceso de indicadores de gestión a distribuidoras por intermedio de una propuesta metodológica de BPI y el uso de la notación BPMN (Business Process Model and Notation) para una empresa de consumo masivo", donde describe la optimización del proceso de gestión de indicadores a distribuidores para la empresa, logrando el objetivo mediante el uso de la metodología BPMN para modelar los procesos.

Se analizó en esta investigación un proceso de gestión crítico para los "distribuidores", donde asumieron que el aumento de las ventas se basará en el incremento en las ventas de los clientes, por ello contar con los recursos necesarios para lograr el crecimiento estimado.

Se determinaron 3 pasos esenciales: El primer paso donde se modela el subproceso y acciones que abarcan el proceso actual de indicadores de gestión para distribuidores, la segunda fase fue valorar y plantear progresos al proceso antes mencionado, qué subprocesos o actividades pueden automatizarse, en un tercer paso, implementaron las mejoras.

Logró identificar los procesos críticos, ineficiencias y riesgos. Como resultados el autor logró plantear un nuevo modelo amigable con el cliente y además logró exitosamente la automatización del proceso mejorando su tiempo promedio de recepción

Un segundo trabajo de Velásquez (2017), denominado "Optimización Del Proceso De Gestión De Quejas Del Cliente De Una Empresa De Servicio Eléctrico



Mediante BPMN", donde expone, el fin de mejorar el proceso administrativo donde se usó la metodología con la notación estándar y gráfica BPMN 2.0 (Modelo y Notación de Procesos de Negocio), además de tener en cuenta las necesidades y complicaciones que poseen los consumidores al exponer una queja de acuerdo con el problema propuesto. Asimismo, se expuso el nuevo modelo optimizado, en donde se eliminaron labores redundantes, se reutilizaron recursos, se automatizaron ciertas labores que se realizaban manualmente.

Con la propuesta de optimización presentada en esta investigación se pretende mejorar considerablemente la efectividad con que se procesan las quejas y así alcanzar la satisfacción del cliente en un tiempo óptimo.

Un tercer trabajo de Schmal y Olave (2014) desarrollaron un estudio denominado "Optimización del Proceso de Atención al Cliente en un Restaurante durante Períodos de Alta Demanda", donde se expone un problema de insatisfacción de los consumidores de un restaurante gracias a los extensos períodos de cuidado en épocas de alta solicitud. La táctica que se usó es el modelo BMC (*Business Model Canvas*) y para modelar el proceso de atención al comprador se ocupó BPMN y el diagrama SIPOC (*Supplier, Input, Process, Output, Consumer*).

La investigación demostró que los modelos permitieron iniciar actividades de optimización en el beneficio del proceso de atención al comprador en tiempos de alta petición, que posibilitaron una disminución en los tiempos de espera de los consumidores en un 20%. El autor explica que se buscó como resultado la disminución de tiempo y aumentar la cantidad de clientes.



# 1.2.2 Bases teóricas del proyecto

Definición del proceso

Podemos decir que un proceso es un conjunto de actividades y/o recursos necesarios para su funcionamiento, ya que sin ellos no sería posible su ejecución, además estos deben estar correlacionados debido que no existen actividades aisladas, siempre habrá un precedente y un posterior realizado excepto para la primera y última actividad. Deben ser repetitivos y establecidos para evitar accidentes. Además, las entradas se convierten en salidas después del procesamiento para obtener un resultado final según Pardo (2015).

Un proceso en informática se trata prácticamente de un programa que entra en ejecución. Lo importante de este criterio, es de dónde sale un proceso o qué es realmente un. Por lo tanto, podemos decir que un proceso es la ejecución de pasos que llevar a un programa realice las funciones que se le indico por medio de sentencias, la cual nos da una solución para un problema; por ejemplo, la calculadora es un proceso de pasos que realizan operaciones matemáticas para obtener un resultado.

Enfoque del proceso de negocio

Con el concepto básico de proceso podemos decir que dentro de un negocio son el protocolo que ejecuta sus funciones a realizar, debemos conocer las características del mismo para poder establecer el modelo de negocio, cuáles son los procesos de mayor impacto y de mayor ejecución, que normalmente al iniciar un negocio todos los procesos administrativos se realizan o ejecutan de forma manual; descubriremos que las nuevas tecnologías nos ayudaran a optimizar los procesos que ya se realizan para una mayor eficiencia y eficacia en nuestro negocio.



Según el texto de Hernandez (2005) podemos determinar nuestro proceso de negocio por los siguientes puntos:

- Clasificación de los procesos de negocio.
- Identificación de funciones.
- A partir de los objetivos estratégicos.

Estos puntos ayudan a delimitar y estructurar los procesos que son necesarios dentro del negocio, se establece el núcleo del negocio es decir indicar el valor ofertado hacia los clientes una vez delimitado, se debe que determinar el soporte que es aquello que no se ofrece directamente. Pero que ayuda a seguir con el propósito sin olvidarse de la parte gerencial que es aquella o aquellos que manejan el negocio.

Teniendo claro los puntos anteriores se puede establecer las funciones del negocio, donde se establecen las acciones que realiza cada persona, por ejemplo, los vendedores que ofrecen productos para lograr una venta para esto se les imparte capacitaciones de ventas y deben contar con un stock de productos.

Se debe partir de los objetivos estratégicos los cuales se descomponen en subobjetivos específicos al servicio que se brindan, por ejemplo, el objetivo es servir a la ciudadanía, pero lo podemos descomponer a brindar servicios de salud a la ciudadanía o se contrata a los mejores médicos para brindar un buen servicio médico.

Se debe analizar constantemente los pasos, ya que ayuda a identificar, controlar y mejorar procesos dentro de nuestro negocio; consiguiendo aumentar la producción administrativa y ofrecer un mejor servicio o producto al cliente brindado eficiencia y eficacia a la solución.



**BPMN** 

Debemos saber la definición de BPD (*Business Process Diagram*) para saber de donde nace la BPMN (*Business Process Model and Notation*), entonces según Bizagi (2008) dice que la BPD es un Diagrama de Procesos de Comercio que se usa mediante un grupo de recursos gráficos, agrupados en categorías, que posibilita el simple desarrollo de diagramas básicas y de simple comprensión, sin embargo que a su vez manejan la dificultad inherente a los procesos de comercio.

Teniendo en cuenta este concepto podemos comprender la teoría Fettke (2008) donde indica dice que "BPMN define un *Business Process Diagram* (BPD), que se basa en una técnica de grafos de flujo para crear modelos gráficos de operaciones de procesos de negocio.

A su vez se complementa este concepto con la teoría de Bizagi (2008) establece que BPMN brinda un lenguaje donde los involucrados pueden comunicar de manera sencilla y comprensible los procesos de forma eficiente. Por el cual se puede satisfacer las necesidades que surgen, aplicar comercialización de nuevos servicios o productos, creando un negocio optimizado listo para un mercado dominado por la tecnología.

García López (2013), añade que las BPMN proporciona un método normalizado para representar procesos de negocio, facilita la diagramación de los procesos de negocio. Esta notación cuenta con elementos de fácil distinción para los modeladores. Estos se encuentran agrupados en 4 categorías como se muestra en las tablas 1, 2, 3 y 4.



Tabla 1. Objetos de flujo

Objetivo de Flujo	Definición
Eventos:  Inicio Intermedio Fin	Representados por un círculo y una serie de marcadores internos e indica que está sucediendo en el proceso.  Existen 3 tipos de eventos que influyen en el flujo del proceso: Inicio, Intermedio y Final.
Actividades:  Tarea Subproceso	Representadas por un rectángulo redondeado, una actividad puede ser atómica o compuesta y ser de dos tipos: Tarea o subproceso el cual se diferencia por el signo de (+) en la parte inferior.
Puertas de enlace:  Exclusiva  Basado en eventos  Inclusiva  Paralela  Compleja	Representada por un rombo con marcadores internos que indican el ejemplo de control de conducta, son usadas para controlar la diferencia o afinidad de la sucesión del proceso dejando nuevos o unión de caminos.

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 2. Objetos de conexión

Objetivo de Conexión	Definición
Flujo de secuencia:	Representada por una línea sólida con punta de flecha, usada para seguir el orden en el cual se ejecutarán las actividades en el proceso.
Flujo de mensajes:	Representada por una línea discontinua con punta de flecha hueca, usada para expresar envíos entre dos partícipes con distintos roles, entidades o pools.
Asociación:	Representada por una línea de puntos sin punta, usada para asociar datos y textos, además para mostrar entradas y salidas de actividades.

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 3. Canales

Canales	Definición
Pool:	Representada por un rectángulo permite agregar entidades como roles, áreas y divisiones.
Lane:	Representada un rectángulo y es una partición agregada dentro del pool con el fin de categorizar actividades.

Fuente: Autoría Propia (2020)



Tabla 4. Artefactos

Artefactos	Definición
Objeto de datos:	Representado con la forma de documento, se encuentran conectados con actividades a través de asociaciones. Su objetivo es mostrar como los datos son producidos o requeridos.
Grupo:	Representadas por un rectángulo redondeado con línea discontinua y su uso no afecta en el flujo de secuencia.
Anotación:	Representadas por un rectángulo de texto y tiene como finalidad brindar información adicional en forma de texto.

Fuente: Autoría Propia (2020)

#### Gestión de Procesos

Para concretar el concepto de Gestión de Procesos podemos analizar el siguiente texto:

La gestión de procesos es una disciplina de gestión que ayuda a la dirección de la empresa a identificar, representar, diseñar, formalizar, controlar, mejorar y hacer más productivos los procesos de la organización para lograr la confianza del cliente. La estrategia de la organización aporta las definiciones necesarias en un contexto de amplia participación de todos sus integrantes, donde los especialistas en procesos son facilitadores. (Bravo Carrasco, 2011).

Se indica que la Gestión de Procesos es una manera de administrar una empresa brindándole una identidad, buscando obtener un valor agregado para el cliente. Además, se busca que los procesos sean más productivos, logrando que la gestión este en crecimiento constante en busca de la productividad y eficiencia; permitiendo que la empresa cumpla sus objetivos.

Bravo (2011) añade que, se puede agregar que la gestión de procesos considera tres grandes formas de acción sobre los procesos: representar, mejorar y rediseñar, no



como opciones excluyentes, sino como selecciones de un abanico de infinitas posibilidades.

# 1.3 Técnicas y Herramientas

Este proyecto se desarrolló usando la metodología Scrum, el modelado de procesos se realizará usando el estándar BPMN. Sin embargo, el desarrollo del sistema de información va a ser por medio de la implementación del lenguaje de programación Java, la arquitectura que va a ser empleará es Modelo Vista Controlador (MVC).

# 1.3.1 Lenguaje de programación

El lenguaje de programación que se usará Java y sus derivados como JavaScript, JSF y HTML5 por ser programas independientes, son lenguajes escalables, de bajo precio y más que nada son compatible con Bizagi al instante de transmitir y manipular información que se muestra en las interfaces de cliente, además en la ejecución de labores asincrónicas.

Además, una aplicación web por medio de local host tiene como ventajas la compatibilidad con cualquier plataforma, manteniéndose actualizada.

Java

El lenguaje Java está dirigido para objetos que serán programados, actualmente es uno de los más populares que permite la abstracción del hardware y sistema operativo. En caso de un programa escrito será con HTML, estos permiten la animación gráfica, juegos, consultas que son enviados por medio de una red. El objetivo por el cual fue desarrollado Java es para ejecutar programas sin importar el sistema operativo que tenga, así se permite la portabilidad e independencia para ser aplicados en cualquier dispositivo móvil. (Falcon 2018)



Java es POO (Programación Orientada a Objeto) de propósito general, aunque principalmente lo utilicen para desarrollar programas web, básicamente se puede desarrollar cualquier tipo de proyecto (Belmonte, 2005).

Java es un lenguaje basado en C++, pero mucho mejor ya que permite tener una sintaxis básica orientada a objetos la que se optimiza el tiempo de desarrollo, además que nos brinda 3 características esenciales que son: encapsulación, polimorfismo y herencia.

Este lenguaje se encuentra compuesto según Corcuera (2017) por una máquina virtual Java (JVM) que es un motor que ejecuta las instrucciones generadas por el compilador Java y está integrada por navegadores, servidores y sistemas operativos. Otro compuesto son las herramientas de despliegue y de ayuda al desarrollo, por último, contiene una interfaz de programación de aplicación Java (*API Java*) esta se divide en API's básicas, API's de acceso a datos y API's de gestión de interfaz de las aplicaciones con el usuario.

**JavaScript** 

JavaScript es un lenguaje de programación diseñado para dotar de dinamismo a las páginas web. A pesar de su seudónimo y a varias semejanzas, no guarda ni una interacción con el lenguaje de programación Java. Netscape metió además la utilización de JavaScript en el lado del servidor en Netscape Enterprise Server al poco tiempo de publicarlo en los navegadores. (Arco, 2017)

JavaScript es un lenguaje de programación utilizado para el diseño de páginas web dinámicas sin la necesidad de fácil ejecución sin necesidad de gestores, con un entorno limitado para que permita a los usuarios confiar en la ejecución de los scripts, JavaScript se lleva de la mano con HTML5.



Según la investigación de Juan, Larios, Salvador y Roca, (2016) JavaScript es un lenguaje liviano, cuya principal característica es que trabaja del lado cliente, ya que el navegador soporta la carga de procesamiento, puede ser insertado en páginas HTML o bien ser agregado como referencias, al igual que las hojas de estilos o CSS. No debe confundir Java con JavaScript; JavaScript por sí sólo no permite la creación de aplicaciones independientes. Necesita estar insertado en un documento HTML para poder operar.

JSF (Java Server Faces)

JavaServer Faces (JSF) es una tecnología y *framework* para aplicaciones Java basadas en web que simplifica el desarrollo de interfaces de usuario en aplicaciones Java EE. JSF usa JavaServer Pages (JSP) como la tecnología que permite hacer el despliegue de las páginas, JSF incluye: Un conjunto de APIs para representar componentes de una interfaz de usuario y administrar su estado, manejar eventos, validar entrada, definir un esquema de navegación de las páginas y dar soporte para internacionalización y accesibilidad. (Global España, 2016)

JSF es un *framework* web J2EE de la familia de código fuente abierto, *serverside*, basado en componentes de interfaz de usuario con estado, que facilita y agiliza el desarrollo de aplicaciones web. JSF es una tecnología que permite construir aplicaciones web, que soportan diferentes dispositivos como clientes, por ej. teléfonos celulares, agendas, etc., no es una tecnología que soporta solamente clientes web browser, como lo es Struts. (Díaz y Queiruga, 2007)

Según la investigación realizada *Java Server Faces*, es un patrón de Java orientado a la implementación de interfaces de usuario para aplicaciones web que facilita el desarrollo de aplicaciones web, basado en tecnología Java. Permite la creación de una



página de error la cual utilizará los componentes JSF, mejora en expresiones del lenguaje referente a la compatibilidad y validación de NetBeans.

#### HTML5

HTML5 (*HyperText Markup Language*, versión 5) es la quinta revisión del lenguaje HTML, define los nuevos estándares de desarrollo web, rediseñando el código para resolver problemas y actualizándolo así a nuevas necesidades. No se limita solo a crear nuevas etiquetas o atributos, sino que incorpora muchas características nuevas y proporciona una plataforma de desarrollo de complejas aplicaciones web (mediante los API s). (Muñoz, 2014)

Según Arco (2017) el HTML5 puede ser enriquecido por otros sistemas como CSS, que nos permite definir con mayor facilidad el aspecto que tendrá el documento, o por JavaScript, que nos permite crear código que modificará la página HTML de manera dinámica desde el navegador.

#### 1.3.2 Base de datos

Oracle México (2019) expone que "Una base de datos es una recopilación organizada de información o datos estructurados, que normalmente se almacena de forma electrónica en un sistema informático", se utilizará MySQL como base de datos para la solución, dado que es gratuita y también la base de datos relacional de código libre con mayor acogida en la actualidad.

MySQL

MySQL es uno de los sistemas de gestión de bases de datos más populares para aplicaciones basadas en la web. Es gratuito y además está constantemente actualizado, tiene características y medidas de estabilidad. Hay una diversidad de ediciones de pago destinadas al uso comercial empero la versión gratuita da más rapidez y estabilidad al no llevar incluidas una gigantesca proporción de propiedades, esto podría ser positivo o



negativo es dependiente de las necesidades del administrador. (Lozano, Casillas, Ginestà, y Mora, 2016)

MySQL tiene como principal objetivo ser una base de datos fiable y eficiente. Ninguna característica es implementada en MySQL si antes no se tiene la certeza que funcionará con la mejor velocidad de respuesta y, por supuesto, sin causar problemas de estabilidad. (Belmonte 2005)

Este procedimiento de bases de datos desarrollado en C++, es multiplataforma ya que es compatible con entornos C, C++, Eiffel, Java, Perl, PHP, Python,Ruby y TCL. Posibilita elegir y manipular datos de una gigantesca porción distinto de tipos de tablas, con una estabilidad maravilloso y una enorme popularidad de no desaprovechar los recursos del servidor, su versión gratuita tiene muchas funcionabilidades, pero esta no te brinda soporte técnico.

Para el desarrollo del sistema se utilizará un paquete de fácil manejo y rapidez para instalar las herramientas requeridas; este paquete a utilizar es XAMPP, además se utilizarán otras herramientas de apoyo:

Lenguajes de programación

- JAVA
- PHP

Servidor Web

Apache

JavaScript Libraries

iQuery UI



# 1.3.3 Metodologías Ágiles

En este proyecto, basado e implementado en el área salud, se contaba con los procesos realizados en forma empírica o comúnmente dicho de forma física en papeles, se escogió buscar la ayuda de personas capacitadas y que nos guíen en el proceso, eligiendo de esta forma una metodología SCRUM con el objetivo de en cada entregable el personal aporte ideas y den a conocer sus necesidades, así lograr el objetivo principal de este proyecto.

## **SCRUM**

La metodología SCRUM aplicada en este proyecto nos indica que debemos ejecutar los puntos de historia o tareas mediante ciclos cortos a los que llamaremos iteraciones o sprint. En estas fases se obtendrá un resultado completo que podríamos nombrar entregables que nos servirán para evaluar el avance del proyecto y mejorarlo con cada entrega. Después de la investigación previa se establecen las fases de actividades para realizar un proyecto bajo la metodología SCRUM:

- 1. Inicio
- 2. Planeación
- 3. Implementación
- 4. Revisión y retroalimentación
- 5. Entrega/Versión

Este tipo de metodología ágil establece metas que se establecen en el objetivo principal del desarrollo, se está en constante aprendizaje y se debe manifestar responsabilidad con las tareas y actividades generados en cada fase; por esto se aclara que esta metodología es precisa para la elaboración de este proyecto.



# 1.4 Aspectos Relevantes del Desarrollo

El desarrollo de software está enfocado en el modelo de negocio representando un servicio y brindando soporte al proceso de negocio. Basados en dos etapas de desarrollo: la programación orientada a objetos y los protocolos de presentación del proyecto, que engloban la calidad del desarrollo donde se muestran los resultados, la documentación del código fuente y el control de versiones para el usuario.

# 1.4.1 Arquitectura de software

El Modelo Vista Controlador (MVC) como su nombre lo indica divide en tres partes una aplicación:

- Modelo: El modelo contiene datos que brindan información y funcionalidades a la aplicación desarrollada.
- Vista: Encargada de gestionar los datos, como se muestran y en la vista también se realizan las interfaces.
- Controlador: Aquí se realiza la gestión de solicitudes de los usuarios y el procesamiento de datos para entregar como resultado la información solicitada por cada usuario.

Todo esto con el propósito de implementar de manera independiente cada elemento, facilitando la actualización y mantenimiento para realizarlo de forma sencilla y ahorrando tiempo.

## 1.4.2 Herramienta para el modelado de procesos

En la sección de modelado de procesos, como primera opción se consideró utilizar la herramienta Bonitasoft pero finalmente se optó utilizar la herramienta Bizagi por el entorno amigable y de fácil uso.



## 1.4.3 Problemática actual

Mediante encuestas realizadas a pacientes y administrativos, con preguntas específicas se establecen los problemas dentro de los procesos del Policlínico "Vásquez". A continuación, se detallan los procesos de la clínica que se realizan de forma manual.

## Problemas:

- > Tiempo en solicitar cita médica
- > Demora en la entrega de resultados a los pacientes

En las tablas 5, 6 y 7 se exponen los tiempos recopilados en los procesos actuales con una muestra de 10 pacientes seleccionados aleatoriamente.

Tabla 5. Control de tiempos en solicitar consulta médica

Paciente	Tiempo
Paciente 1	00:50:51
Paciente 2	01:01:22
Paciente 3	00:57:54
Paciente 4	01:02:19
Paciente 5	00:59:51
Paciente 6	02:14:09
Paciente 7	00:58:34
Paciente 8	02:41:11
Paciente 9	02:10:09
Paciente 10	01:26:01

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 6.Control de tiempos en atención directa en laboratorio

Paciente	Tiempo
Paciente 1	00:59:10
Paciente 2	02:10:36
Paciente 3	01:42:51
Paciente 4	01:51:32
Paciente 5	03:39:22
Paciente 6	03:04:45
Paciente 7	02:51:03
Paciente 8	01:20:57
Paciente 9	03:14:57
Paciente 10	00:51:58

Fuente: Autoría Propia (2020)



Tabla 7. Control de tiempos en atención en laboratorio previa consulta médica

Paciente	Tiempo
Paciente 1	02:46:32
Paciente 2	03:38:43
Paciente 3	03:43:30
Paciente 4	04:44:37
Paciente 5	02:25:39
Paciente 6	04:05:40
Paciente 7	03:36:01
Paciente 8	02:15:46
Paciente 9	04:01:40
Paciente 10	03:35:16

Fuente: Autoría Propia (2020)

Los tiempos recogidos evidencian la demora con la que se gestionan los procesos.

Actualmente, el Policlínico "Vásquez" no cuenta con un sistema de manejo de pacientes, personal médico, resultados de análisis y se observa con frecuencia problemas en sus procesos que, presentan deficiencias como:

- Duplicidad de citas pagadas por los pacientes, originadas por el personal del Policlínico en los cambios de turnos, por no tener ningún tipo de registro para su control.
- Demora en la elaboración de resultados de análisis clínicos y también errores en estos, debido a que el policlínico tiene un solo laboratorista que se encarga de tomar las muestras, realizar los análisis, elaborar los informes, y organizarlos para su entrega. Por el volumen de análisis que maneja tiene demoras en este proceso y también comete errores al elaborar los informes de los análisis pues todo el proceso es manual. Los registros de este proceso se hacen utilizando una hoja de cálculo Excel.
- La demora en la entrega de resultados a los pacientes. Cuando el paciente solicita un análisis se le indica la fecha y hora para la entrega de sus resultados, sin embargo, la situación descrita anteriormente no se cumple, causando malestar en



los pacientes que deben esperar o regresar para obtener sus resultados y en algunos casos son abandonados porque el paciente carece de disponibilidad para regresar, pidiendo el reembolso del costo de los análisis.

- Registro erróneo de datos del paciente. En Administración se registra a los pacientes de forma manual, el error más frecuente es que figuran dos personas con el mismo DNI y nombres similares.
- El policlínico tiene un staff de médicos permanentes para ciertas especialidades y para otras especialidades cuenta con un staff de médicos por demanda. Cuando los pacientes requieren una cita con un médico por demanda, antes de aceptar la cita el personal administrativo del policlínico coordina telefónicamente con el médico su disponibilidad que no siempre coincide con el horario de la cita solicitada, en estos casos el paciente debe adecuarse al horario del médico o desistir de la cita. Adicionalmente en ocasiones el médico no asiste a la cita pactada por problemas de disponibilidad o por los pocos pacientes que debe atender, no hay una reconfirmación de la cita por parte del médico, que permita una alerta temprana al paciente para reprogramar su cita o cancelarla.

Estos problemas ocasionan que los servicios prestados a los pacientes no sean eficientes y por tanto afecten directamente su fidelización. Esto también influye en un mejor posicionamiento en el sector para cumplir con el plan estratégico empresarial.

Infraestructura

El Policlínico "Vásquez" cuenta con 10 consultorios, distribuidos en un local de 3 pisos.

Además de 3 computadoras de escritorio o desktop con características básicas:

PC1: Ubicada en Administración.



- ❖ PC2: Ubicada en Laboratorio.
- PC3: Ubicada en Ecografías.

En cuanto a la topología de red esta es del tipo Estrella, dado que las 3 computadoras junto con un Router se encuentran conectadas a un Switch.





### **CAPÍTULO II**

### 2. MODELADO DE PROCESOS

En este capítulo se abarcará todo el modelado de procesos. Se analizarán primeramente los procesos actuales (AS-IS) y luego los procesos resultantes luego de su optimización (TO-BE).

### 2.1 Análisis de Procesos Actuales (AS-IS)

En esta sección se analiza y diseña los procesos actuales del Policlínico, la forma en la que se realiza la atención médica. Con este análisis se busca identificar los cuellos de botella e insuficiencias que generen deficiencias en la atención. Además, se obtendrán los puntos de mejora que se incorporarán en el Software a desarrollar.

### 2.1.1 Actores de los Procesos

Se identificaron 3 autores, cada uno con sus respectivas funciones y permisos, que se muestran en las tablas 8, 9 y 10.

Tabla 8. Administrador del Sistema

Funciones	Permisos
Visualizar información de pacientes, personal administrativo y personal médico.	
personal administrativo y personal	Otorgar permisos a personal administrativo.
médico.	Visualizar y modificar horarios de médicos.

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 9. Administración

Funciones	Permisos	
Registrar pacientes nuevos.	Modificar y visualizar los datos de pacientes.	
Gestionar historias clínicas de pacientes.	Visualizar historial de atención de pacientes.	
Generar citas médicas y de laboratorio en el software.	Ingresar o modificar horarios de atención de médicos	
Recaudar horarios de atención de médicos para la semana.	Buscar y visualizar información de personal administrativo y médico.	



Tabla 10. Laboratorista

Funciones		Permisos
Registrar resultados de análisis exámenes clínicos.	y	Acceso a información de exámenes y análisis clínicos.
Toma o recepción de muestras.		Visualizar información de paciente.
Acceso al sistema para ingresar o visualizar información.		Ingresar o modificar valores de análisis.

### 2.1.2 Descripción de los Procesos Actuales

Actualmente, el Policlínico "Vásquez" realiza de forma manual todos los procesos a excepción de la entrega de resultados, estos son digitados en una hoja Excel para posteriormente ser impresos. El proceso de Solicitar una cita médica se inicia cuando el paciente acude al Policlínico en busca de atención, solicita la cita directamente en la Administración donde realiza las consultas necesarias para que se proceda.

El macroproceso representado en la Figura 1 explica como es el flujo de subprocesos dentro del Policlínico.

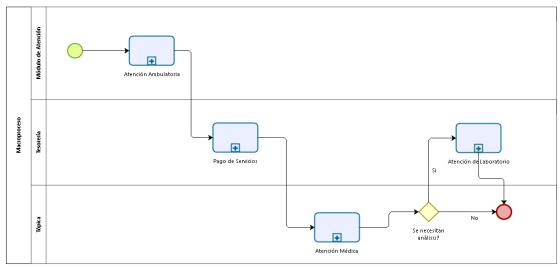


Figura 1.Macroproceso Actual Fuente: Autoría Propia (2020)

La Figura 2 muestra el proceso de solicitar cita médica y la descripción de este procedimiento se detalla en la Tabla 11.

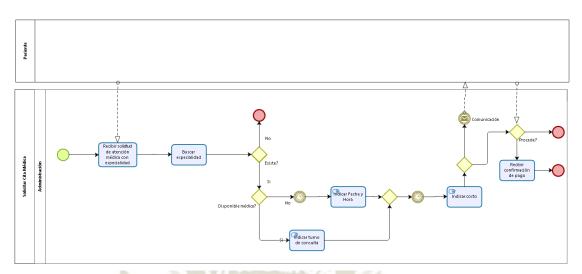


Figura 2. Proceso de solicitar cita médica Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 11. Procedimiento Solicitar cita médica

Descripción del Proceso	Producto	Responsable
El paciente debe personarse a la Administración y solicitar atención indicando la especialidad médica requerida.	Consulta médica indicando fecha, hora y médico para	Administración
Administración buscará si se atiende la especialidad en el Policlínico.	atención	
De tener el Policlínico la especialidad en consulta se pasa a preguntar si hay médico disponible en ese momento.		
De ser así, se indica el costo de la consulta, el paciente debe pagar por el servicio y pasar a consulta, únicamente se le solicita el primer	19617	
nombre y apellido para separar la consulta.		
De no estar el médico disponible, Administración le indica al paciente el día y la hora que debe regresar, comunicándose previamente vía telefónica con el médico.		
El paciente acepta y realiza el pago correspondiente.		

La Atención directa de Laboratorio es representada en la Figura 3 con su respectiva descripción del proceso en la Tabla 12.

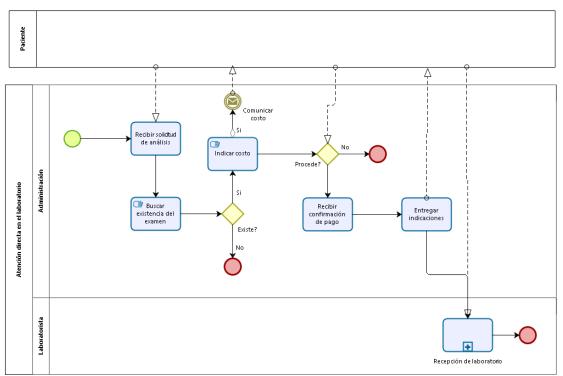


Figura 3. Proceso de atención directa en el laboratorio Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 12. Procedimiento de atención en el laboratorio

Descripción del Proceso	Producto	Responsable
El paciente solicita realizarse análisis de laboratorio. Indica que examen requiere.		
Administración verifica si el examen que se requiere se realiza en el Policlínico e indica el precio.	Resultado de análisis clínicos	Administración Laboratorista
Si procede el paciente pasa a efectuar el pago y entrega las indicaciones en el laboratorio.	Cimicos	
Se efectúa el subproceso de Recepción de Laboratorio.	13	

La Figura 4 muestra el proceso de Atención de Laboratorio previa consulta médica y la Tabla 13 detalla la descripción de dicho proceso.

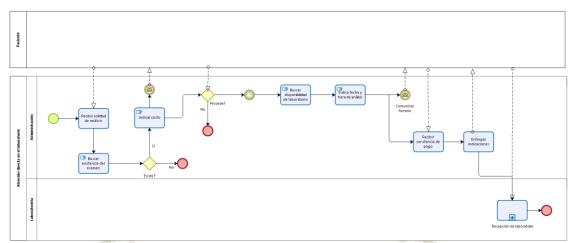


Figura 4. Proceso de atención de laboratorio previa consulta médica

Tabla 13. Procedimiento de atención de laboratorio previa consulta médica

Descripción del Proceso	Producto	Responsable
Finalizada la atención del médico, el paciente recibe las indicaciones para los análisis clínicos.	Resultado de análisis clínicos	Administración Laboratorista
El paciente se presenta a la Administración que indica el costo de los análisis. Si procede chequea la disponibilidad del laboratorio e indica fecha y hora en que se podrá realizar el examen.		
El paciente efectúa el pago y se presenta en el horario indicado. Entrega las indicaciones.		
Se procede a efectuar el subproceso de Recepción de Laboratorio.		

Fuente: Autoría Propia (2020)

Ambos procesos de Laboratorio utilizan un Subproceso denominado Recepción de Laboratorio que consta en recibir las indicaciones dadas al paciente, extracción y/o recepción de muestra y entrega de resultados, se muestra en la Figura 5 y la descripción en la tabla 14.

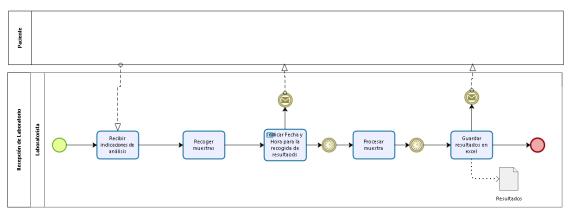


Figura 5. Proceso de recepción de laboratorio

Tabla 14. Procedimiento de Recepción de laboratorio

Descripción del Proceso	Producto	Responsable
El paciente se presenta en el laboratorio y entrega las indicaciones para sus análisis.	Resultado de análisis clínicos	Laboratorista
El laboratorista recepciona las indicaciones y recoge las muestras. Indica la fecha y hora para la recogida de los resultados.		
El laboratorista procesa la muestra y guarda los resultados en un Excel.		15
El paciente recoge sus resultados.		

Fuente: Autoría Propia (2020)

### Alcances del sistema planteado

Las funcionalidades que se desarrollaron en el sistema son:

Gestión de consultas y citas médicas

Esta función se realizará en Administración por la persona encargada, quién podrá realizar la reserva de citas médicas y/o consultas teniendo en cuenta la disponibilidad de médicos y horarios.

### Gestión de atención en Laboratorio

Los encargados del Área de Laboratorio podrán ingresar los resultados de los análisis realizados de forma rápida y eficiente, dado que el sistema contiene una Base de



Datos actualizada con las unidades e indicadores de los exámenes y análisis clínicos que se realizan en el Policlínico.

Gestión de historias clínicas y registro de datos

Otra funcionalidad de este sistema es que se podrá realizar el registro de datos de pacientes para generar una historia clínica, almacenándola en una Base de Datos. Asimismo, el software permitirá que se actualicen estos datos una vez que se hayan realizado análisis de laboratorio.

Gestión de personal médico

El software permitirá al Área Administrativa poder registrar a todos los especialistas de la salud recopilando sus datos personales y especialidad que se almacenará en una ficha técnica del médico. De igual manera permitirá gestionar la agenda médica, que no es más que la disponibilidad con que cuenta el galeno para la atención de los pacientes.

### 2.2 Análisis de Procesos desarrollados (TO-BE)

En esta sección se analiza y diseña los procesos establecidos en el sistema del Policlínico, la forma en la que se realiza la atención médica. Con este análisis se busca reducir los cuellos de botella e insuficiencias que generen deficiencias en la atención.

### 2.3 Descripción de los Procesos del Sistema

Registrar nuevo paciente

El objetivo de este proceso es solucionar uno de los principales problemas que se observaron en el Policlínico "Vásquez" y es la duplicidad de pacientes o historias. El paciente será creado al momento de solicitar atención médica y su Historia Clínica será



creada automáticamente, Figura 6. La Tabla 15 explica el funcionamiento de este proceso.

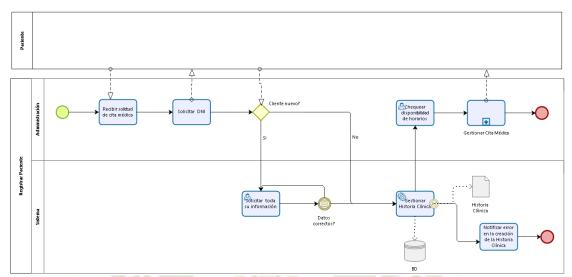


Figura 6.Proceso registro de paciente Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 15. Registrar nuevo paciente

Descripción del proceso	Producto	Responsable
El paciente se acerca a la Administración para concertar una cita médica.		Administración
Administración deberá solicitar el DNI al paciente		
Seguidamente lo introducirá en el sistema y si es un paciente nuevo solicitará todos sus datos.	1	
De ser la primera vez se procede a ingresar al sistema los datos personales como son: DNI, nombres, apellidos, fecha de nacimiento, teléfono y dirección de domicilio.	Paciente registrado Se genera o actualiza	
Si todos los datos están correctos, el sistema genera de manera automática la Historia Clínica del paciente y se guarda en la Base de Datos.	Historia Clínica del paciente	
Si el paciente ya se encuentra registrado en el sistema se actualiza su Historia Clínica.		
Seguidamente se chequea la disponibilidad de horarios para agendar cita al paciente.		
Se gestiona su cita médica y se informa al paciente la fecha y hora de la cita.	Consulta médica indicando fecha, hora y médico para atención.	



### Registrar médico

Como objetivo este proceso tiene el de organizar y obtener los datos completos de todos los médicos que laboran en el Policlínico, de esta forma se logrará también tener actualizada la agenda médica en aras de conocer los horarios disponibles de atención tal y como lo detalla la Figura 7 y la Tabla 16.

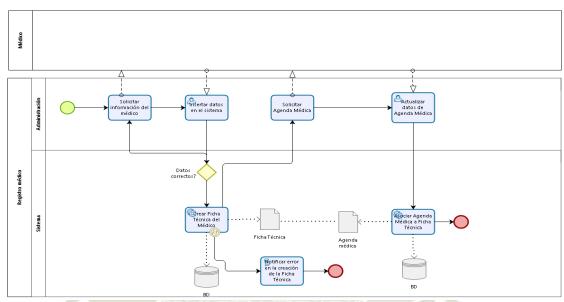


Figura 7. Proceso de registro médico Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 16. Procedimiento de registro médico

Descripción del proceso	Producto	Responsable
El Área Administrativa realiza registro de todos los médicos que laboran en el Policlínico.	1961	Administrador del sistema.
Se solicita la información del médico (Nombres, apellidos, DNI, CMP (colegiatura), domicilio, teléfono y especialidad)		
Se introducen todos los datos al sistema y se crea automáticamente la Ficha Técnica del Médico que se guardará en la Base de Datos.	Médico registrado correctamente.	
Se solicita un horario de atención a lo que llamaremos Agenda Médica.		
Se introduce los datos de la agenda médica, se asocia a la ficha técnica y se guardan en la Base de Datos.	Agenda Médica actualizada	



Registrar trabajador (laboratorista o Técnico de Rayos X)

El objetivo principal de este proceso es similar al Registro de médicos, organizar el manejo de personal que tendrá acceso al sistema para introducir resultados de análisis ya sea de laboratorio o de rayos x. Así se representa en la Figura 8 y se explica en la Tabla 17.

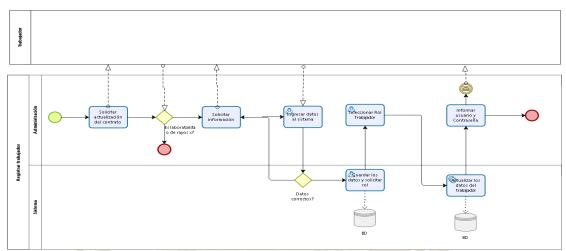


Figura 8. Registrar trabajador Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 17. Procedimiento registrar trabajador

Descripción del proceso	Producto	Responsable
El primer paso es solicitar al trabajador contrato actualizado para continuar con el proceso de creación.	Trabajador registrado correctamente	Administrador de Sistema
Se verifica el contrato y se solicita la información personal del trabajador.		
El trabajador brindará su información personal para ser registrado en el sistema.		
El administrador ingresará la información al sistema, solicitando los siguientes datos: Nombres, apellidos, DNI, domicilio, teléfono y fecha de nacimiento.		
El sistema solicitará el rol que desempeña el trabajador (laboratorista o rayos X)		
Se le asigna un rol al trabajador.		
Para finalizar, se le asignará un usuario y contraseña al trabajador para poder ingresar al sistema.		



### Gestionar cita médica

Con la gestión de las citas médicas se crea el nuevo paciente y se evita que existan duplicaciones de pacientes e historias. Como resultado de este proceso se crea también la Historia Clínica automática generada por el sistema como aparece representado en la Figura 9. La Tabla 18 describe el flujo de este proceso.

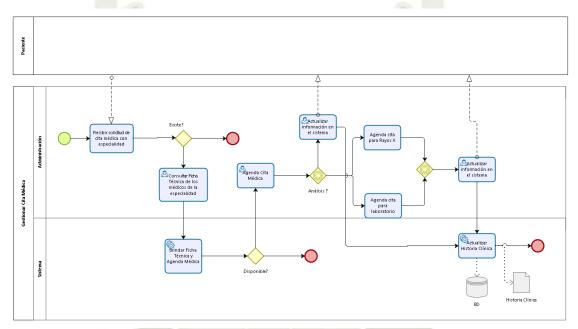


Figura 9. Subproceso Gestionar cita médica Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 18. Procedimiento gestionar cita médica

Descripción del Proceso	Producto	Responsable
El paciente solicita atención médica indicando la especialidad que requiere.		
La administración chequea la agenda médica de los médicos de la especialidad y procede a agendar cita en caso de haber disponibilidad.		
Si el paciente requiere análisis de laboratorio o de Rayos X se procede de igual manera a agendar cita para estas especialidades.	Consulta médica indicando fecha, hora y médico para atención	Administración
Se actualiza la Historia Clínica del paciente en el sistema y se informa los datos de su cita.	Cita en caso de que requiere análisis de laboratorio o de rayos X, indicando fecha y hora.	



La Figura 10 muestra la Atención directa de Laboratorio luego de implementado el sistema. La descripción aparece detalla en la Tabla 19.

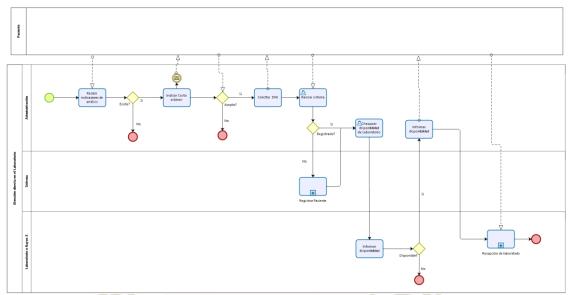


Figura 10. Proceso de atención directa de laboratorio

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 19. Procedimiento de atención directa de laboratorio

Descripción del Proceso	Producto	Responsable
El paciente solicita análisis de laboratorio o rayos X.	Análisis clínicos	Administración Laboratorista
La administración solicita las indicaciones y verifica si realizan el examen en el Policlínico. En caso positivo se informa el costo del análisis.  Si el paciente acepta se solicita el DNI para verificar si está registrado en el sistema. En caso negativo se procede a registrar el paciente.		
Luego se chequea la disponibilidad del laboratorio y se informa al paciente.		
El paciente realiza el pago y muestra la factura.		
Se realiza la recepción en el laboratorio.		



La Atención de Laboratorio previa consulta médica se muestra en la Figura 11 con su respectiva descripción en la Tabla 20.

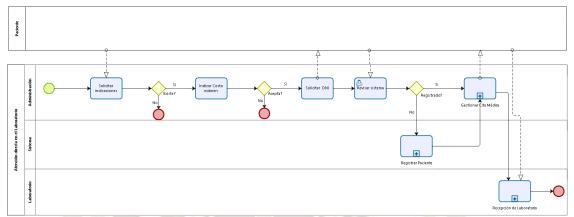


Figura 11. Proceso de atención de laboratorio previa consulta médica Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 20. Procedimiento de atención de laboratorio previa consulta médica

Descripción del Proceso	Producto	Responsable
Este proceso debe comenzar cuando el paciente solicita análisis de laboratorio indicados en consulta médica previa.		AFF
Se solicitan las indicaciones y se informa el precio del análisis en caso de realizarse en el Policlínico.  Se solicita el DNI en aras de confirmar si el paciente se encuentra registrado, en caso negativo se procede a su registro.	Análisis clínicos	Administración Laboratorista
Se agenda la cita médica para realizar los análisis y se le informa al paciente.  Se efectúa el proceso de recepción de laboratorio en la fecha y hora indicados.	961	



La Figura 12 representa el proceso de Recepción de Laboratorio y la Tabla 21 describe el flujo de dicho proceso.

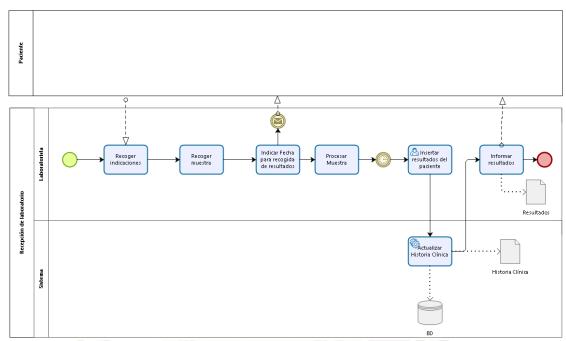


Figura 12. Subproceso recepción de laboratorio Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 21. Procedimiento Recepción de Laboratorio

Descripción del Proceso	Producto	Responsable
El paciente se presenta en el laboratorio y entrega las indicaciones para sus análisis.	Resultado de análisis clínicos	Laboratorista
El laboratorista recepciona las indicaciones y recoge las muestras. Indica la fecha y hora para la recogida de los resultados.	961	
El laboratorista procesa la muestra e inserta los datos en el sistema.	113	
El sistema actualiza la Historia Clínica y la Base de Datos.		
El paciente recibe el resultado de sus análisis.		



# **CAPÍTULO III**

### 3. DOCUMENTACIÓN TÉCNICA

La documentación técnica será el objetivo de este capítulo. Se detallarán los requisitos funcionales y no funcionales, los casos de uso, el diagrama de clases y el modelo físico con sus respectivos diccionarios de datos.

### 3.1 Plan del Proyecto Informático

El plan del proyecto se planifica mediante el diagrama de Gantt, ya que es una herramienta gráfica que ilustra el cronograma del proyecto, donde se puede mostrar el estado de la programación y actividades planeadas.

# 3.2 Planificación temporal del proyecto

La planificación del proyecto se llevó mediante un diagrama de Gantt, donde se enumeran las tareas del proyecto para seguir una secuencia de resultados, establecido en 4 fases de trabajo:

- La primera fase, se basa en la creación de los formularios de los requisitos funcionales y no funcionales del proyecto
- La segunda fase, se basa en el desarrollo de documentos técnicos y exposición del proyecto.
- La tercera fase, se basa en el ingreso de datos preliminares de los pacientes.
- La cuarta fase, se basa en pruebas de usuario, implementación del sistema,
   capacitación del personal y mantenimiento del sistema.



	0	Nombre	Duración	Inicio	Fin
1		□ Fase 1	31días	02/07/2020	03/20/2020
2	<b></b>	Crear persona (Creación, edición y búsqueda)	7días	02/07/2020	02/14/2020
3	-	Crear usuarios (Creación, edición y búsqueda)	6días	02/14/2020	02/21/2020
4	<b>5</b>	Crear roles (Creación, edición y búsqueda)	2días	02/24/2020	02/26/2020
5	<b>5</b>	Crear opciones (Creación y edición )	2días	02/26/2020	02/28/2020
6	<b>5</b>	Crear puente Usuario-Rol-Opción (Edición y búsqueda)	4días	02/28/2020	03/03/2020
7	<b>5</b>	Crear especialidades médicas (Creación y edición)	3días	03/03/2020	03/06/2020
8	<b>5</b>	Crear laboratorio (Creación y edición)	6días	03/06/2020	03/12/2020
9	<b>5</b>	Crear exámenes médicos (Creación y edición)	2días	03/12/2020	03/14/2020
10	<b>5</b>	Crear puente Laboratorio-Examen (Creación y edición)	3días	03/16/2020	03/19/2020
11		Crear puente Usuario-Médico (Creación y edición)	2días	03/19/2020	03/20/2020
12	<b>5</b>	⊟Fase 2	5días	03/20/2020	03/26/2020
13		Revisión	2días	03/20/2020	03/23/2020
14	-	Elaboración de documentos a presentar	1día	03/24/2020	03/24/2020
15	-	Exposición/ presentación	1día	03/25/2020	03/25/2020
16	<b>3</b>	Retrospectiva	1día	03/26/2020	03/26/2020
17	<b>B</b>	⊟Fase 3	18días	03/27/2020	04/21/2020
18	<b>B</b>	Creación de historias clínicas de pacientes	5días	03/27/2020	04/01/2020
19		Creación de opción de consultas	3días	04/01/2020	04/03/2020
20	<b>*</b>	Creación de boletas de pago	4días	04/06/2020	04/09/2020
21		Creación de resultados médicos	4días	04/10/2020	04/15/2020
22	<b>**</b>	Creación de resultados de laboratorio (exámenes clínicos)	4días	04/16/2020	04/21/2020
23	<b>3</b>	⊟Fase 4	60días	04/22/2020	07/14/2020
24		Desarrollo de pruebas	30días	04/22/2020	06/02/2020
25	<b>3</b>	Implementación de sistema	2días	06/03/2020	06/05/2020
26	<b>3</b>	Capacitación a personal	7días	06/05/2020	06/12/2020
27		Recolección de errores	10días	06/12/2020	06/25/2020
28		Mantenimiento de sistema	13días	06/26/2020	07/14/2020

Figura 13. Listado de tareas en Gantt

Fuente: Autoría Propia 2020

# Especificación de requisitos del Proyecto de TIC s

La arquitectura que se está aplicando en este proyecto es Modelo Vista Controlador para garantizar la escalabilidad y el mantenimiento, Figura 14.



# Arquitectura Modelo Vista Controlador (MVC)

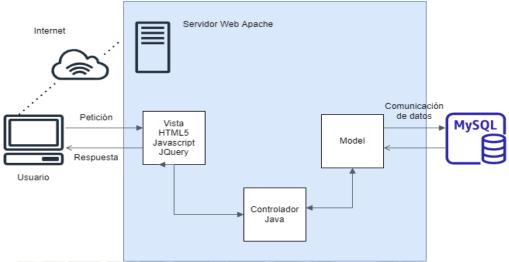


Figura 14. Diagrama de arquitectura del proyecto (MVC)

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 22. Arquitectura MVC

Arquitectura Modelo Vista Controlador		
Usuario	Se conecta mediante el nodo central o Switch al servidor. Realiza una petición.	
Controlador	Captura la petición del usuario, es el encargado de interpretar, a partir de la URL d la solicitud, el tipo de operación que hay que realizar. Llama al modelo. Para est función de intercambio de datos entre el Controlador y Modelo y, luego, entr Controlador y Vista, se hace uso de JavaBeans (clase que encapsula un conjunto d datos con métodos de tipo set/get para proporcionar un acceso a los mismos desde exterior)	
Modelo	En dependencia de las acciones a ejecutar (crear un nuevo paciente, por ejemplo) e modelo maneja los datos enviado por el usuario. Accede a la capa de almacenamiento de datos y devuelve la información al controlador. En este componente se realizan todas las consultas a la base de Datos.	
Controlador	Recibe la información, e invoca a la página JSP que debe encargarse de generar la vista correspondiente.	
Vista	Entrega la información de manera entendible al usuario. Este componente se encarga de mostrarle al usuario final las páginas del sistema web, para ello utiliza HTML5, CSS, Javascript, JQuery, Framework JSF.	



### Especificaciones Técnicas de la Arquitectura MVC

Tabla 23. Especificaciones Técnicas

Equipos	Características
Servidor Web	Capacidad de almacenamiento: 2 Discos SSD de 1T cada uno
	Memoria Ram: 16GB Ram DDR 4
	Sistema Operativo: Windows Server 2012
	Software servidor HTTP: Apache
	UpLink: 1gbps
	Seguridad del Sistema: ModSecurity y SSL
Switch 2309	Nivel de aplicación: 2do nivel
71 61	Transmisión: 100 Mbps
Diff.	Número de puertos: 9
Pc Cliente (3)	Sistema Operativo: Windows 10
	Navegador Web: Mozilla Firefox 101.0.30
	Memoria Ram: 2GB
	SDD: 500GB
Red Estrella	El cable viaja por separado del Switch a cada estación.
Fuente: Autoría Propia (2020)	

Fuente: Autoría Propia (2020)

# 3.3 Requisitos funcionales y no funcionales del sistema

Requisitos funcionales

Identificación de requisitos funcionales donde 3 es el grado más alto de prioridad,

2 un grado intermedio y 1 grado bajo.

Tabla 24. Crear usuario

Nombre	ID	RF-001
	Descripc	ión
Crear Usuario	Con el sistema el administrador del sistema y módulo de administración podrán crear usuarios para pacientes solicitando datos como: tipo de	
	documento, número de documento, nombre completo, fecha de nacimiento, sexo, dirección, celular, e-mail y lugar de nacimiento.	
	Prioridad	2

Tabla 25. Acceder al sistema

Nombre	ID	RF-002
	Descripción	
Acceder al Sistema	El sistema permitirá el inicio de sesión con un usuario y contraseña, al personal administrativo, médico, de laboratorio y Administración que se encuentren previamente creados en la base de datos.	
	Prioridad	2

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 26. Restaurar contraseña

Nombre	ID	RF-003
	Descripc	ión
Restaurar contraseña	Estará habilitado en el sistema modificar la contraseña colocando la contraseña usada al momento, la nueva contraseña y la debida confirmación de esta.	
	Prioridad	2

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 27. Actualizar información de usuario

Nombre	ID	RF-004
Actualizar información de	Descripc	ión
usuario	El sistema permitirá que los usuarios puedan, de ser necesario, cambiar su información personal.	
	Prioridad	2

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 28. Cambiar estado de ususario

Nombre	ID	RF-005	
	Descripción		
Cambiar de estado de usuario	El sistema cuenta con una opción de usuario Activo o Inactivo con la finalidad de identificar si el personal administrativo o médico se encuentra trabajando actualmente en el Policlínico "Vásquez". Asimismo, los pacientes que no realizan una atención tiempo atrás pasaran a estado inactivo.		
F	Prioridad	2	

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 29. Crear Historia Clínica

Nombre	ID	RF-006
Creación de historia clínica	Descripción	
	La historia clínica se creará en el preciso momento en el que es creado el paciente con los datos anteriormente detallados.	
	Prioridad	2

Tabla 30. Gestionar cita médica

Nombre	ID	RF-007
	Descripción	
Gestionar cita médica	Administración tendrá la función de crear o reservar una consulta médica con el médico y horario que el paciente elija. Para ello se deberá verificar si el paciente se encuentra registrado, de no ser así se realizar el registro y asignar la consulta médica.	
	Prioridad	2

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 31. Cancelar cita médica

Nombre	ID RF-009			
Cancelar cita médica	Descripción			
	De ser el caso, Administración podrá cancelar la consulta mé previamente asignada a un paciente, de ser requerido por este, consulta pasaría a estado de cancelado.			
	Prioridad	2		

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 32. Registrar médicos

Nombre	ID	RF-011	
B	Descripción		
Registrar médicos	Buscando un futuro crecimiento es que el sistema contará con la opción de crear nuevas especialidades y médicos, esta labor la realizará el administrador del sistema.		
1	Prioridad	2	

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 33. Gestionar agenda médica

Nombre	ID RF-012			
	Descripción			
Gestionar agenda médica	El sistema permitirá que Administración y el administrador del sis hagan cambios semanales de los horarios de atención que los mé proporcionen.			
	Prioridad	2		

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 34. Agregar nuevos exámenes o análisis clínicos

Nombre	ID	RF-013		
	Descripción			
Agregar nuevos exámenes o análisis clínicos	unumber comments, esta function mecesitara que se proporcione el mome.			
	Prioridad	2		



# Requisitos no funcionales

Tabla 35. Generar número correlativo de paciente agregado

Nombre	ID	RNF-001		
Generar número correlativo	Descripción			
de paciente agregado	El sistema deberá generar automáticamente y de forma consecutiva el número de paciente agregado.			
	Prioridad	2		

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 36. Generar número correlativo de historia clínica creada

Nombre	ID RNF-002		
Generar número correlativo de historia clínica creada	Descripción		
	El sistema deberá generar automáticamente y de forma consecutiva e número de historia clínica creada.		
700	Prioridad	2	

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 37. Crear manual de usuario

Nombre	ID RNF-004			
	Descripción			
Crear manual de usuario	El software viene acompañado con un manual de usuario donde se encontrará el paso a paso para realizar los procedimientos y manejo de este.			
	Prioridad	2		

Fuente: Autoría Propia 2020

Tabla 38. Formato de fecha y horario

Nombre	RNF-005		
Formato de fecha y horario	Descripción		
	El formato para la fecha será dd/n	nm/aaaa y el horario en formato hh:mm.	
	Prioridad	2	



### 3.4 Casos de uso

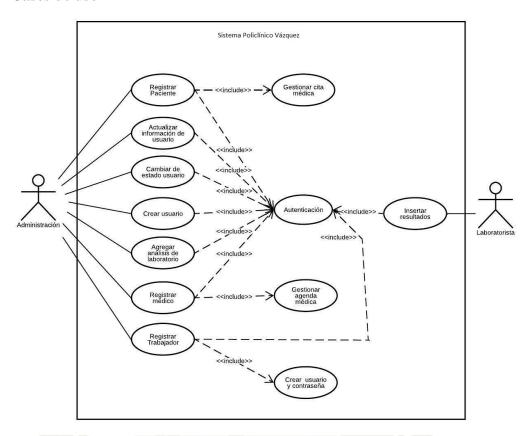


Figura 15. Casos de uso del sistema. Fuente: Autoría Propia 2020



#### 3.5 Modelo Físico

El Modelo Físico se presentará dividido en tres módulos para un mejor entendimiento apoyado con su respectivo diccionario de datos.

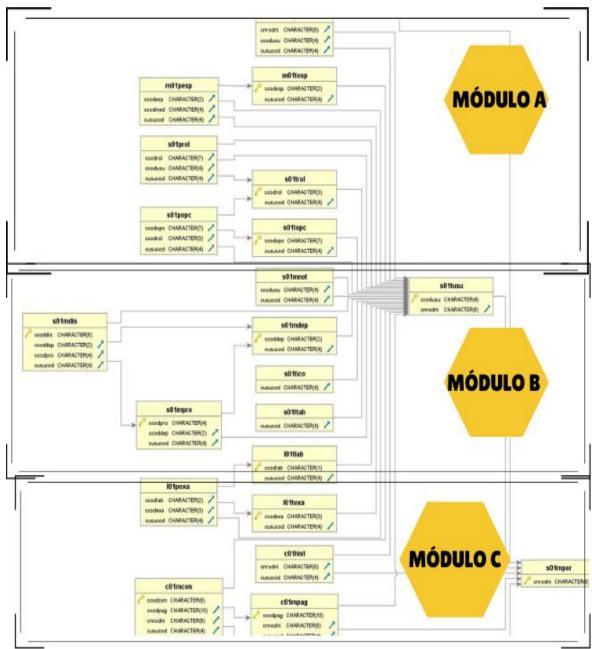


Figura 16. Modelo Físico Fuente: Autoría Propia (2020)



### Módulo A (Modelo Físico)

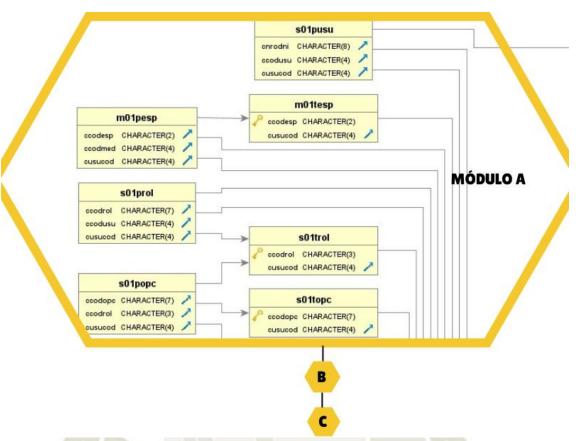


Figura 17. Modelo Físico. Módulo A Fuente: Autoría Propia (2020)

### Diccionario de datos. Módulo A

Tabla 39. Diccionario de datos. Módulo A. S01PUSU

S01PUSU - TABLA PUENTE PERSONA - USUARIO					
nSerial	SERIAL	Número correlativo		NOT NULL	UNIQUE
cNroDni	CHARACTER(8)	Número de DNI persona - usuario	FK [S01MPER]	NOT NULL	
cCodUs u	CHARACTER(4)	Código de usuario	FK [S01TUSU]	NOT NULL	

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 40. Diccionario de datos. Módulo A. S01TROL

S01TROL	S01TROL - TABLA DE ROL				
cCodRol	CHARACTER(3)	Código de rol	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY
cDescri	VARCHAR(100)	Descripción de rol		NOT NULL	
nOrden	SMALLINT	Orden de prioridad		NOT NULL	DEFAULT 1
cEstado	CHARACTER(1)	Estado [?]:		NOT NULL	DEFAULT 'A'
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()



Tabla 41.Diccionario de datos. Módulo A. S01PROL

S01PROL	S01PROL - TABLA PUENTE USUARIO - ROL					
nSerial	SERIAL	Número correlativo		NOT NULL	UNIQUE	
cCodRol	CHARACTER(7)	Código de rol	FK [S01TROL]	NOT NULL		
cCodUs u	CHARACTER(4)	Código de usuario	FK [S01TUSU]	NOT NULL		
cEstado	CHARACTER(1)	Estado [?]:		NOT NULL	DEFAULT 'A'	

Tabla 42. Diccionario de datos. Módulo A. S01TOPC

S01TOPC	S01TOPC - TABLA OPCIONES DE MENU					
cCodOp c	CHARACTER(7)	Código de opción de menú	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY	
cDescri	VARCHAR(100)	Descripción de opción de menú		NOT NULL		
cEstado	CHARACTER(1)	Estado [?]:	<b>18</b>	NOT NULL	DEFAULT 'A'	
		A: Activo				
	911	I: Inactivo		V// ?		
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL		
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()	

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 43. Diccionario de datos. Módulo A. S01POPC

S01POPC - TABLA PUENTE OPCIONES DE MENU - ROL								
nSerial	SERIAL	Número correlativo		NOT NULL	UNIQUE			
cCodOp c	CHARACTER(7)	Código de opción de menú	FK [S01TOPC]	NOT NULL				
cCodRol	CHARACTER(3)	Código del rol	FK [S01TROL]	NOT NULL				
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL				
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()			
cFormat	TEXT	Atributo placeholder de HTML						
nMonto	NUMERIC(12,2)	Monto a pagar por el examen		NOT NULL				
cEstado	CHARACTER(1)	Estado [?]:		NOT NULL	DEFAULT 'A'			

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 44. Diccionario de datos. Módulo A. M01TESP

M01TESP - TABLA DE ESPECIALIDADES							
cCodEsp	CHARACTER(2)	Código de especialidad	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY		
cDescri	VARCHAR(100)	Descripción de especialidad		NOT NULL			
nMonto	NUMERIC(12,2)	Monto a pagar por el examen		NOT NULL			
cEstado	CHARACTER(1)	Estado [?]:		NOT NULL	DEFAULT 'A'		
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()		



Tabla 45. Diccionario de datos. Módulo A. M01PESP

M01PESP - TABLA PUENTE MEDICO - ESPECIALIDAD								
nSerial	SERIAL	Número correlativo		NOT NULL	UNIQUE			
cCodEsp	CHARACTER(2)	Código de especialidad		NOT NULL				
cCodMe d	CHARACTER(4)	Código de médico		NOT NULL				
cEstado	CHARACTER(1)	Estado [?]:		NOT NULL	DEFAULT 'A'			
		A: Activo						
		I: Inactivo						
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	9	NOT NULL				
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()			

### Modulo B (Modelo Físico)

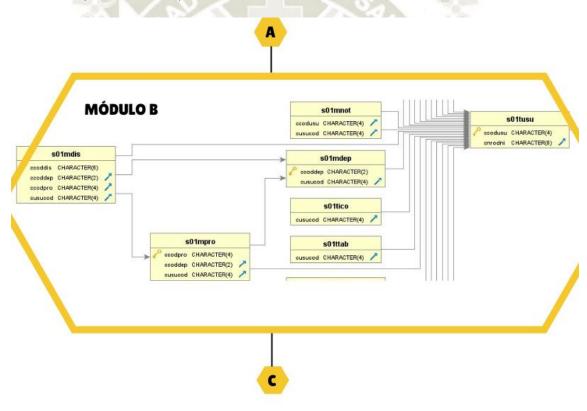


Figura 18. Modelo Físico Módulo B Fuente: Autoría Propia (2020)



### Diccionario de datos. Módulo B

Tabla 46. Diccionario de datos. Módulo B. S01TTAB

S01TTAB - TABLA DE TABLAS							
nSerial	SERIAL	Número correlativo		NOT NULL	UNIQUE		
cCodTa b	CHARACTER(3)	Código de tabla		NOT NULL			
nOrden	SMALLINT	Orden de prioridad		NOT NULL			
cTblFld	VARCHAR(100)	Campo de la tabla a la que referencia		NOT NULL			
cTipReg	CHARACTER(1)	Variable para despliegue de vista		NOT NULL			
cCodigo	VARCHAR(8)	Código de descripción		NOT NULL			
cDescri	VARCHAR(100)	Descripción		NOT NULL			
cDesCor	VARCHAR(30)	Descripción corta		NOT NULL			
cFavIco	VARCHAR(3)	Icono asociado		NOT NULL			
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL			
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()		

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 47. Diccionario de datos. Módulo B. S01MPER

S01MPER - MAESTRO DE PERSONA								
cNroDni	CHARACTER(8)	Número de DNI de persona	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY			
cNombr e	VARCHAR(100)	Nombre de persona		NOT NULL				
cEmail	VARCHAR(100)	Correo electrónico de persona						
cNroCel	VARCHAR(12)	Número de celular de persona		NOT NULL				
cSexo	CHARACTER(1)	Sexo de persona		NOT NULL				
cClave	CHARACTER(12 8)	Contraseña de persona		NOT NULL				
tFecNac	DATE	Fecha de nacimiento de persona		NOT NULL	DEFAULT '1999- 01-01'			
cDirecc	VARCHAR(300)	Dirección de domicilio de persona		NOT NULL				
cTipDoc	CHARACTER(2)	Tipo de documento de identidad						
cDepart	CHARACTER(2)	Departamento de residencia						
cProvin	CHARACTER(4)	Provincia de residencia						
cDistri	CHARACTER(6)	Distrito de residencia						
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva		NOT NULL				
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()			



Tabla 48.Diccionario de datos. Módulo B. S01TUSU

S01TUSU - TABLA DE USUARIO								
cCodUs u	CHARACTER(4)	Código de usuario	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY			
cNroDni	CHARACTER(8)	Número de DNI persona - usuario	FK [S01MPER]	NOT NULL				
cCargo	CHARACTER(3)	Cargo del usuario		NOT NULL	DEFAULT '000'			
cNivel	CHARACTER(2)	Nivel en que él está el usuario		NOT NULL	DEFAULT '00'			
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la modificación de usuario		NOT NULL				
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()			

Tabla 49. Diccionario de datos. Módulo B. S01MNOT

S01MNO	S01MNOT - TABLA MAESTRO DE NOTIFICACIONES							
nSerial	SERIAL	Número correlativo		NOT NULL	UNIQUE			
cCodUs u	CHARACTER(4)	Código de usuario	FK [S01TUSU]	NOT NULL				
cDescri	VARCHAR(100)	Descripción de notificación	NA	NOT NULL				
cEnlace	VARCHAR(100)	Enlace al PHP que corresponde		NOT NULL				
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL				
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()			

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 50. Diccionario de datos. Módulo B. S01TICO

S01TICO	S01TICO - TABLA DE ICONOS								
nSerial	SERIAL	Número correlativo		NOT NULL	UNIQUE				
cCodIco	CHARACTER(3)	Código de icono		NOT NULL					
cDescri	VARCHAR(100)	Descripción del icono		NOT NULL					
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL					
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()				

### Módulo C (Modelo Físico)

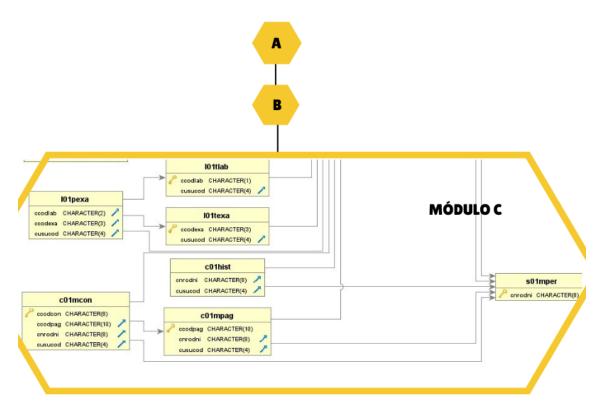


Figura 19. Modelo Físico. Módulo C Fuente: Autoría Propia (2020)

### Diccionario de datos. Módulo C

Tabla 51. Diccionario de datos. Módulo C. S01TTAB

S01TTAB	S01TTAB - TABLA DE TABLAS							
nSerial	SERIAL	Número correlativo		NOT NULL	UNIQUE			
cCodTa b	CHARACTER(3)	Código de tabla		NOT NULL				
nOrden	SMALLINT	Orden de prioridad		NOT NULL				
cTblFld	VARCHAR(100)	Campo de la tabla a la que referencia		NOT NULL				
cTipReg	CHARACTER(1)	Variable para despliegue de vista		NOT NULL				
cCodigo	VARCHAR(8)	Código de descripción		NOT NULL				
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL				
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()			



Tabla 52. Diccionario de datos. Módulo C. S01MPER

S01MPER - MAESTRO DE PERSONA							
cNroDni	CHARACTER(8)	Número de DNI de persona	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY		
cNombr e	VARCHAR(100)	Nombre de persona		NOT NULL			
cEmail	VARCHAR(100)	Correo electrónico de persona					
cNroCel	VARCHAR(12)	Número de celular de persona		NOT NULL			
cSexo	CHARACTER(1)	Sexo de persona		NOT NULL			
tFecNac	DATE	Fecha de nacimiento de persona		NOT NULL	DEFAULT '1999- 01-01'		
cDirecc	VARCHAR(300)	Dirección de domicilio de persona		NOT NULL			
cTipDoc	CHARACTER(2)	Tipo de documento de identidad					
cDepart	CHARACTER(2)	Departamento de residencia	124				
cProvin	CHARACTER(4)	Provincia de residencia					
cDistri	CHARACTER(6)	Distrito de residencia		1/96			
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva		NOT NULL			

Tabla 53. Diccionario de datos. Módulo C. LOITEXA

L01TEXA	L01TEXA - TABLA DE EXAMENES MEDICOS								
cCodEx a	CHARACTER(3)	Código de examen médico	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY				
cDescri	VARCHAR(100)	Descripción de examen		NOT NULL					
cFormat	TEXT	Atributo placeholder de HTML							
nMonto	NUMERIC(12,2)	Monto a pagar por el examen		NOT NULL					
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL					
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()				

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 54. Diccionario de datos. Módulo C. LO1PEXA

L01PEXA	L01PEXA - TABLA PUENTE LABORATORIO - EXAMENES								
nSerial	SERIAL	Número correlativo		NOT NULL	UNIQUE				
cCodLa b	CHARACTER(2)	Código de Laboratorio	FK [L01TLAB]	NOT NULL					
cCodEx a	CHARACTER(3)	Código de exámen médico	FK [L01TEXA]	NOT NULL					
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL					
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()				



Tabla 55. Diccionario de datos. Módulo C. M01TESP

M01TESP - TABLA DE ESPECIALIDADES						
cCodEsp	CHARACTER(2)	Código de especialidad	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY	
cDescri	VARCHAR(100)	Descripción de especialidad		NOT NULL		
nMonto	NUMERIC(12,2)	Monto a pagar por el examen		NOT NULL		
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL		
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()	

Tabla 56. Diccionario de datos. Módulo C. M01PESP

M01PESP - TABLA PUENTE MEDICO - ESPECIALIDAD					
nSerial	SERIAL	Número correlativo	NOT NULL	UNIQUE	
cCodEsp	CHARACTER(2)	Código de especialidad	NOT NULL		
cCodMe d	CHARACTER(4)	Código de médico	NOT NULL	1	
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	NOT NULL		
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación	NOT NULL	DEFAULT NOW()	

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 57. Diccionario de datos. Módulo C. C01MPAG

C01MPAG - MAESTRO DE PAGO						
cCodPag	CHARACTER(10 )	Código de pago	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY	
cNroDni	CHARACTER(8)	Número de DNI de usuario	FK [S01MPER]	NOT NULL		
nMonto	NUMERIC(12,2)	Monto a pagar por el examen		NOT NULL		
cVauche	VARCHAR(10)	Código de voucher		NOT NULL		
cTipPag	CHARACTER(1)	Tipo de pago		NOT NULL		
cEnvio	CHARACTER(1)	Variable de Python que envía correos electrónicos		NOT NULL	DEFAULT 'N'	
tGenera	TIMESTAMP	Día que se genera el pago		NOT NULL	DEFAULT NOW()	
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL		
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()	



Tabla 58. Diccionario de datos. Módulo C. C01MCON

C01MCO	N - MAESTRO DE C	CONSULTAS			
cCodCo n	CHARACTER(8)	Código de consulta médica maestro	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY
cCodPag	CHARACTER(10	Código de pago de consulta	FK [C01MPAG ]	NOT NULL	
cNroDni	CHARACTER(8)	Número de DNI de usuario	FK [S01MPER]	NOT NULL	
nCantid	INTEGER	Cantidad de consultas		NOT NULL	DEFAULT 1
cTipo	CHARACTER(1)	Tipo de consulta a realizar	(i)	NOT NULL	
		M: Consulta médica			
	711	L: Examen directo en Laboratorio		18	
nMonto	NUMERIC(12,2)	Monto a pagar por el examen		NOT NULL	
cResult	VARCHAR(300)	Resultado de consulta médica		S. 111	
tConsul	TIMESTAMP	Día de consulta procesada		NOT NULL	
tAtenci	TIMESTAMP	Día de atención		1/1/	
tRecept	TIMESTAMP	Día de recepción			
cCodigo	CHARACTER(4)	Código de consulta médica - detalle	19/2	(g)	
cEnvio	CHARACTER(1)	Variable de Python que envía correos electrónicos		NOT NULL	DEFAULT 'N'
tGenera	TIMESTAMP	Día que se genera el pago		NOT NULL	DEFAULT NOW(
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL	

Tabla 59. Diccionario de datos. Módulo C. C01HIST

C01HIST - TABLA DE HISTORIAL						
nSerial	SERIAL	Número correlativo	-11	NOT NULL	UNIQUE	
cCodigo	CHARACTER(2)	Referencia al código de consulta médica - detalle		NOT NULL		
cNroDni	CHARACTER(8)	Número de DNI de usuario	FK [S01MPER]	NOT NULL		
cUsuCo d	CHARACTER(4)	Código de usuario que realizó la creación de persona nueva	FK [S01TUSU]	NOT NULL		
tModifi	TIMESTAMP	Fecha de modificación		NOT NULL	DEFAULT NOW()	



### 3.6 Diagrama de clases

Clases

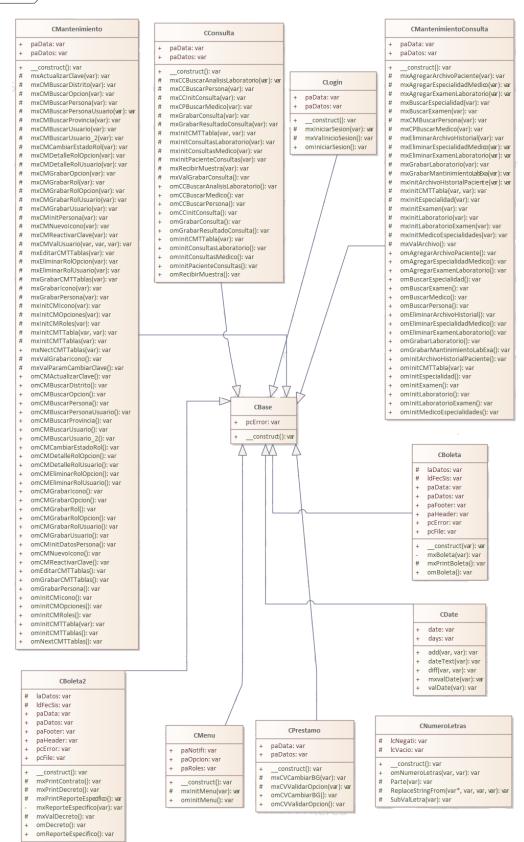


Figura 20. Diagrama de Clases Fuente: Autoría Propia (2020)



### Diccionario de clases.

Tabla 60. Diccionario de clases. CBase

CBase						
pcError	VAR	Error		NOT NULL	UNIQUE	
construct	VAR	Constructor		NOT NULL		

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 61. Diccionario de clases. CMantenimiento

CMantenimiento					
PaData	VAR	Datos Persona	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY
PaDatos	VAR		PK	NOT NULL	
construct	15	Constructor	PK		
mxActualizarClave	VAR	Actualizar Clave en el sistema	PTT		
mxCMBuscarDistrito	VAR	Buscar Distrito de residencia	PTT	1/19	
mxCMBuscarOpcion	VAR	Buscar Opcion en el menú	PTT		
mxCMBuscarPersona	VAR	Buscar Persona introduciendo el DNI para saber si ya está creada	PTT	到	
mxCMBuscarPersona Usuario	VAR	Buscar Persona Usuario	PTT		
mxCMBuscarProvinci a	VAR	Buscar Provincia por código	PTT	15	
mxCMBuscarUsuario	VAR	Buscar usuario por DNI	PTT		
mxCMCambiarEstado Rol	VAR	Cambiar Estado (Activo o Inactivo)	PTT		
mxCMDetalleRolOpci on	VAR	Detalle Rol (laboratorio o Rayos X)	PTT		
mxCMGrabarRol	VAR	Nivel en que él está el usuario	PTT		
mxCMGrabarRolOpci on	VAR	Menú de opción de roles	PTT		
mxCMGrabarUsuario	VAR	Código de usuario que realizó la modificación de usuario	PTT		
mxCMInitPersona	VAR	Crear Persona a partir de DNI	PTT		
mxCMReactivarClave	VAR	Reactivar Clave atendiendo al usuario	PTT		
mxCMValUsuario	VAR	Validar Usuario	PTT		
mxEditarCMTTablas	VAR	Tabla	PTT		
mxEliminarRolOpcion	VAR	Eliminar Rol del Menú Opción de Rol	PV		
mxEliminarRolUsuari o	VAR	Eliminar Rol a un Usuario	PV		
mxGrabarCMTTablas	VAR	Tablas	PV		
mxGrabarPersona	VAR	Grabar Persona	PV		
mxInitCMOpciones	VAR	Menú Opciones	PV		
mxInitCMRoles	VAR	Menú Roles	PV		
mxInitCMTTabla	VAR	Tabla de Tablas	PV		
mxNectCMTTablas	VAR	Tabla de Tablas	PV		
mxValParamCambiar Clave	VAR	Cambiar Clave de usuario	PV		



Tabla 62. Diccionario de clases. CMantenimientoConsulta

				NOT	_
PaData	VAR			NULL	UNIQUE
PaDatos	VAR			NOT NULL	
_construct		Constructor	PK	NOT NULL	
mxAgregarArchivoPa	VAR	Agregar Archivo de Paciente	PTT	NOT NULL	
mxAgregarEspecialida dMedico	VAR	Agregar Especialidad a Médico	PTT	NOT NULL	DEFAULT 'A'
mxAgregarExamenLa boratorio	VAR	Agregar examen de laboratorio	PTT		
mxBuscarEspecialidad	VAR	Buscar especialidad	PTT	100	
mxBuscarExamen	VAR	Buscar examen de laboratorio o Rayos X	PTT	NOT NULL	
mxCMBuscarPersona	VAR	Buscar Persona por DNI	PTT	NOT NULL	DEFAULT NOW
mxCPBuscarMedico	VAR	Buscar Médico por número único	PTT	NOT NULL	
mxEliminarArchivoHi storial	VAR	Eliminar Historia de paciente	PTT	NOT NULL	DEFAULT 'A'
EliminarEspecialidad Medico	VAR	Eliminar especialidad	PTT		
mxEliminarExamenLa boratorio	VAR	Eliminar examen de laboratorio	PTT	21	
mxGrabarLaboratorio	VAR	Crear laboratorio	PTT	NOT NULL	
mxGrabarMantinimien toLabExa	VAR	Revisar exámenes que se realizan en laboratorio	PTT	NOT NULL	DEFAULT NOW
mxInitArchivoHistoria lPaciente	VAR	Crear Historia del Paciente	PTT	NOT NULL	
mxInitCMTTabla	VAR	Conexión a las tablas	PTT	NOT NULL	
mxInitEspecialidad	VAR	Crear Especialidad	PTT	NOT NULL	
mxInitExamen	VAR	Crear Examen	PTT	NOT NULL	DEFAULT NOW
omAgregarArchivoPa ciente	VAR	Agregar Archivo del Paciente	PK		
omAgregarEspecialida dMedico	VAR	Agregar especialidad al médico	PK		
omAgregarExamenLa boratorio	VAR	Agregar examen de laboratorio	PK		
omBuscarEspecialidad	VAR	Buscar especialidad	PK		
omBuscarExamen	VAR	Buscar examen	PK		
omBuscarMedico	VAR	Buscar médico	PK		
omBuscarPersona	VAR	Buscar Persona	PK		
omEliminarArchivoHi storial	VAR	Eliminar Historia	PK		
omEliminarEspecialid adMedico	VAR	Eliminar Especialidad asociada a médico	PK		
omEliminarExamenLa boratorio	VAR	Eliminar exámen de laboratorio	PK		



Tabla 63. Diccionario de clases. CConsulta

CConsulta					
PaData	VAR			NOT NULL	UNIQUE
PaDatos	VAR			NOT NULL	
construct		Constructor	PK	NOT NULL	
mxCCBuscarAnalisis Laboratorio	VAR	Buscar análisis de laboratorio	FK [S01TUSU]	NOT NULL	
mxCCBuscarPersona	VAR	Buscar Persona		NOT NULL	DEFAULT NOW()
mxCCInitConsulta	VAR	Gestionar Consulta			
mxCPBuscarMedico	VAR	Buscar médico	- 19		
mxGrabarConsulta	VAR	Guardar Consulta			
mxGrabarResultadoCo nsulta	VAR	Guardar resultado de Consulta			
mxInitConsultasLabor atorio	VAR	Gestionar examen de laboratorio			
mxInitPacienteConsult as	VAR	Asociar Consulta-Paciente	10		
mxRecibirMuestra	VAR	Recibir muestra laboratorio			
mxValGrabarConsulta	VAR	Grabar Consulta		MIT	
omCCBuscarAnalisis Laboratorio	VAR	Buscar análisis de laboratorio			
omCCBuscarMedico	VAR	Buscar médico	- 1/A	65	
omCCBuscarPersona	VAR	Buscar Persona			

Tabla 64. Diccionario de clases. CBoleta

CBoleta						
laDatos	VAR	Código de rol	PV	NOT NULL	PRIMARY KEY	
ldFecSis	VAR	Realizar Pago	PV	NOT NULL		
paData	VAR	Datos persona	PK	NOT NULL	DEFAULT 1	
paDatos	VAR	Datos	PK	NOT NULL	DEFAULT 'A'	
paFooter	VAR	Pie de la Boleta	PK			
paHeader	VAR	Encabezado de la Boleta	PK			
pcError	VAR	Error	PK	NOT NULL		
pcFile	VAR	Archivo	PK	NOT NULL		
construct		Constructor				
mxBoleta		Crear Boleta				
mxPrintBoleta		Imprimir Boleta				



Tabla 65. Diccionario de clases. CDate

CDate					
date	VAR	Fecha	PK	NOT NULL	UNIQUE
days	VAR	Días	PK	NOT NULL	
add	VAR	Agregar fecha	PK	NOT NULL	
dateTex t	VAR	Agrega nombre de días y meses	PK	NOT NULL	DEFAULT 'A'
diff	VAR	Diferencia de días	PK		
valDate	VAR	Validar fecha	PK		

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 66. Diccionario de clases. CLogin

CLogin					
paData	VAR	Datos Persona	PK	NOT NULL	PRIMARY KEY
paDato s	VAR	Datos	PK	NOT NULL	
const ruct	VAR	Constructor	PK	NOT NULL	DEFAULT 'A'
mxInici arSesio n	VAR	Iniciar Sesión	PV		
mxValI nicioSe sion	VAR	Validar Inicio de Sesión	PV	15	

Fuente: Autoría Propia (2020)

Tabla 67. Diccionario de clases. CMenú

CMenú					
paNotif i	VAR	Número correlativo	PK	NOT NULL	UNIQUE
paOpci on	VAR	Datos de Opciones	PK	NOT NULL	
paRoles	VAR	Código del rol	PK	NOT NULL	
const	VAR	Constructor	PK	NOT NULL	
mxInit Menu	VAR	Menú	PTT	NOT NULL	DEFAULT NOW()
omInit Menu	VAR	Notificaciones	PTT		

Fuente: Autoría Propia (2020)



# CAPÍTULO IV

#### 4. RESULTADOS

El capítulo 4 abarcará los resultados del proyecto. Se analizarán los tiempos de respuesta de los procesos luego de optimizados, la satisfacción del cliente mediante los resultados obtenidos de las encuestas aplicadas, las ganancias y los costos. Se mostrarán las tablas antes de optimizados los procesos y luego de estos. Se realizará el análisis y por último se obtendrá el porcentaje de beneficio para cada variable analizada.

## 4.1 Tiempos de respuesta antes y después de optimizados los procesos

Proceso Cita Médica

Para demostrar la rapidez, precisión y ahorro de tiempo, que se traduce en mejor servicio al cliente, se realizaron pruebas al sistema. La Tabla 68 muestra el control de tiempos en solicitar cita médica antes de la optimización de este proceso y luego de este con una muestra de 10 pacientes tomados al azar.

Tabla 68. Control de tiempos en solicitar cita médica antes y después de la optimización del proceso

-	s antes de ser optimizado el o de Cita Médica	Control de tiempos luego de ser optimizado el proceso de Cita Médic		
Paciente	Tiempo	Paciente	Tiempo	
Paciente 1	00:50:51	Paciente 1	00:02:00	
Paciente 2	01:01:22	Paciente 2	00:01:50	
Paciente 3	00:57:54	Paciente 3	00:04:00	
Paciente 4	01:02:19	Paciente 4	00:02:19	
Paciente 5	00:59:51	Paciente 5	00:03:05	
Paciente 6	02:14:09	Paciente 6	00:03:07	
Paciente 7	00:58:34	Paciente 7	00:02:50	
Paciente 8	02:41:11	Paciente 8	00:02:15	
Paciente 9	02:10:09	Paciente 9	00:02:18	
Paciente 10	01:26:01	Paciente 10	00:02:10	

Fuente: Autoría Propia (2020)

La Figura 21 muestra las diferencias de tiempos en el proceso de cita médica entre los pacientes analizados antes de optimizar los procesos y los pacientes estudiados luego de implementado el sistema.



Figura 21. Comparación de Tiempos en el proceso Cita Médica Fuente: Autoría Propia (2020)

El tiempo promedio empleado en este proceso antes de ser optimizado era de 1.10 horas. Se concluye que se optimizó el tiempo empleado en la solicitud de las consultas médicas quedando un promedio de 3 minutos.



Proceso Atención directa en el laboratorio

La Tabla 69 muestra los tiempos empleados en atender directamente a los pacientes en el laboratorio antes y luego de la optimización de este proceso. La muestra escogida fue de 10 pacientes tomados aleatoriamente.

Tabla 69. Control de tiempos en atención directa en el laboratorio antes y después de optimizado el proceso

_	antes de ser optimizado el n directa en el laboratorio	Control de tiempos luego de ser optimizado el proceso de Atención direct en el laboratorio			
Paciente	Tiempo	Paciente	Tiempo		
Paciente 1	00:59:10	Paciente 1	00:10:10		
Paciente 2	02:10:36	Paciente 2	00:10:36		
Paciente 3	01:42:51	Paciente 3	00:15:51		
Paciente 4	01:51:32	Paciente 4	00:08:32		
Paciente 5	02:39:22	Paciente 5	00:12:22		
Paciente 6	02:04:45	Paciente 6	00:08:53		
Paciente 7	01:51:03	Paciente 7	00:10:17		
Paciente 8	01:20:57	Paciente 8	00:12:47		
Paciente 9	02:14:57	Paciente 9 00:10:26			
Paciente 10	00:51:58	Paciente 10	00:10:53		

Fuente: Autoría Propia (2020)

La Figura 22 muestra los contrastes entre los tiempos de atención directa en el laboratorio antes y después de implementado el sistema.

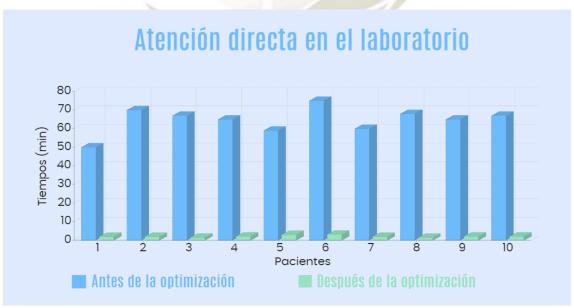


Figura 22. Comparación de tiempos en el proceso Atención directa en laboratorio Fuente: Autoría Propia (2020)



La atención directa en el laboratorio arrojó un promedio de 12 minutos luego de optimizado el proceso e implementado del sistema valor que anteriormente era de 2.10 horas.





Proceso de Atención en el laboratorio previa cita médica

La tabla 70 recoge los tiempos obtenidos en la atención en el laboratorio previa consulta médica antes y después de la optimización de dicho proceso. Se tomó una muestra aleatoria de 10 pacientes.

Tabla 70. Control de tiempos en atención en laboratorio previa consulta médica antes y después de optimizado el proceso

proceso de Atenci	s antes de ser optimizado el ón en el laboratorio previa sulta médica	Control de tiempos luego de ser optimizado el proceso de Atención en el laboratorio previa consulta médica					
Paciente	Tiempo	Paciente	Tiempo				
Paciente 1	02:46:32	Paciente 1	00:07:10				
Paciente 2	02:38:43	Paciente 2	00:10:36				
Paciente 3	02:43:30	Paciente 3	00:05:51				
Paciente 4	01:44:37	Paciente 4	00:08:32				
Paciente 5	01:25:39	Paciente 5	00:06:22				
Paciente 6	01:05:40	Paciente 6	00:08:53				
Paciente 7	02:36:01	Paciente 7	00:08:20				
Paciente 8	02:15:46	Paciente 8	00:06:25				
Paciente 9	01:01:40	Paciente 9	00:10:00				
Paciente 10	01:35:16	Paciente 10	00:09:47				

Fuente: Autoría Propia (2020)

La diferencia en los tiempos empleados antes y después de la optimización en la atención en laboratorio previa consulta médica se muestra en la Figura 23.



Figura 23. Comparación de tiempos en el proceso Atención en laboratorio previa consulta médica Fuente: Autoría Propia (2020)



Se logró optimizar la atención en el laboratorio previa consulta médica de 1.00 hora a 7 minutos.

Con los datos expuestos podemos demostrar que la implementación de este proyecto permitirá una mejor atención al paciente que se dirige al Policlínico Vásquez, el tiempo de espera para cada proceso será notablemente mejor, así como el tiempo de entrega de resultados de análisis de laboratorio lo que implicará un nivel de satisfacción elevado y por tanto la fidelización del paciente con esta área de salud.





## 4.2 Satisfacción del cliente

Las encuestas de satisfacción al cliente son sin duda una herramienta útil en la retroalimentación que puede recibir cualquier empresa. Las instituciones médicas recopilan muy poco frecuente la opinión por parte de los pacientes y por tanto existe falta de información sobre los problemas a los que se enfrentan al hacer uso de los servicios de consulta y tratamiento.

En este sentido aplicamos la siguiente encuesta a los pacientes del Policlínico Vásquez antes y después de ser optimizados los procesos.

Encuesta:

Pregunta 1: ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

Pregunta 2: ¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal, incluyendo el médico que le atendió?

Pregunta 3: ¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

Pregunta 4: ¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

#### 4.2.1 Resultados de la encuesta

La Figura 24 muestra las respuestas de las cuatro preguntas aplicadas antes de ser optimizados los procesos. Los resultados fueron muy desfavorables, de 25 pacientes entrevistados el 85% mostró insatisfacciones con respecto a la atención en la institución.





Figura 24. Encuesta antes de la optimización de los procesos Fuente: Autoría Propia (2020)

La demora en la entrega y pérdida en algunos casos de los resultados de los análisis fue uno de los principales aspectos negativos recogidos.



Figura 25. Encuestas realizadas Fuente: Autoría Propia (2020)

La Figura 25 detalla las diferencias en cuanto a la satisfacción de los pacientes antes y después de optimizados los procesos.



Tomando una muestra de 100 pacientes los resultados de las cuatro preguntas aplicadas cambiaron totalmente. El 85% mostró resultados muy satisfactorios atendiendo a las preguntas realizadas y un 15% mostró resultados neutrales. En ningún momento se recogieron resultados negativos por lo que concluimos que el índice de satisfacción del paciente es elevado como se muestra en la Figura 26.



Figura 26. Satisfacción del cliente Fuente: Autoría Propia (2020)



#### 4.3 Ganancias

El desarrollo de la aplicación web, propuesta de este trabajo, aportaría al Policlínico Vásquez una herramienta que permitiría la informatización del trabajo estadístico, lo cual mejoraría sustancialmente el proceso de gestión de la información, simplificaría el trabajo del personal implicado y garantizaría la integridad y confidencialidad de las informaciones que se generen. De esta manera se tendrá la información precisa de los ingresos obtenidos en la institución.

Suponiendo que en el mes de septiembre del 2019 se atendieron en el Policlínico Vásquez 672 pacientes, 28 como promedio cada día. Teniendo en cuenta que el costo promedio de las consultas es de S/. 52.5 nuevos soles se estima una ganancia de S/. 35 280.00 nuevos soles.

Luego de optimizados los procesos se conoce que se atienden diariamente un promedio de 65 pacientes lo que representan 1560 pacientes atendidos en el mes. Manteniendo como referencia los mismos costos de las consultas la ganancia de la institución es de S/. 81 900 .00 nuevos soles lo que equivale a un crecimiento de 43.07%, Figura 27.



Figura 27. Gráfico análisis Fuente: Autoría Propia (2020)



Esta ganancia se mantiene de manera ascendente durante los tres años que se han analizado y así queda demostrado en el Análisis Actual Neto referente a las ganancias representado en el anexo E.





#### 4.4 Costos

El desarrollo de este sistema no requiere grandes gastos de recursos, ni de tiempo, la tecnología con que cuentan en el Policlínico Vázquez es capaz de soportar la base de datos que contiene la información, así como el software desarrollado en su totalidad.

El sistema está orientado al usuario, por lo que no se necesitan gastos por concepto de entrenamiento, es de fácil manejo y puede ser extendido para su uso general si así lo quisieran en otras instalaciones de salud de este tipo.

En la tabla 71 se muestra una breve comparativa de los recursos materiales y humanos necesarios antes de la utilización del sistema y luego de implementado este.

Tabla 71. Descripción de los recursos necesarios

Recursos Materiales	Pre software	Post software	Comportamiento
Papel	Se utiliza en grandes cantidades para el registro de pacientes, la creación manual de Historias Clínicas y la entrega de resultados de laboratorio.	Se utiliza para la impresión de los resultados de laboratorio	Disminuyó en un 70%
Lapicero	Se utiliza en gran cantidad	No se utiliza	Desaparece
Computadora	Se usa para registrar los análisis del laboratorio en Hojas Excel.	Se utiliza en las tres posiciones donde se encuentran ubicadas. (Administración, Laboratorio y Rayos X)	Aumenta
Impresora	Se usa para imprimir los resultados de laboratorio y entregarlos al paciente	Se usa para imprimir las Historias Clínicas que genera el sistema y los resultados de laboratorio y entregarlos al paciente	Aumenta
Recursos Humanos			
Técnico Informático	No es necesario	Se contrata para el mantenimiento de las computadoras y el sistema	Aumenta

Fuente: Autoría Propia (2020)

Analizando la relación costo-beneficio se concluye que el proyecto es rentable.



#### **CONCLUSIONES**

- 1.Se lograron identificar los procesos que debían ser mejorados para ubicarlos dentro del sistema web y se disminuyeron los tiempos empleados para estas tareas.
- 2. Se analizaron los puntos de mejora en los procesos actuales para su posterior optimización ofreciendo al paciente agilidad y eficacia en la atención recibida dentro de las instalaciones.
- 3. Se modelaron los procesos de Gestión de Citas y Resultados de Análisis Clínicos utilizando el estándar BPMN.
- 4. Se automatizaron los procesos de Gestión de Citas y Resultados de Análisis Clínicos y se logró evaluar la satisfacción del cliente mediante encuestas aplicadas.
- 5. El sistema implementado dentro del policlínico logró optimizar el proceso de gestión de citas médicas y entrega de resultados de análisis clínicos mediante la implementación de un sistema web que optimiza el funcionamiento, ofreciendo eficiencia en la atención al cliente, representando una reducción y agilización de tiempo en la atención brindada, cumpliendo así el Objetivo General de este proyecto.



#### RECOMENDACIONES

- 1. Realizar anualmente un proceso de análisis de los procesos para verificar su optimización. Chequear que puede ser mejorado para así obtener mayor eficacia, con el fin de reducir tiempo, costos y aumentar productividad en la atención del paciente.
- 2. Implementar módulos nuevos en el sistema que optimicen otros procesos como las consultas médicas, donde los especialistas puedan visualizar durante la propia consulta la historia clínica del paciente, los resultados de los análisis de laboratorio y puedan escribir diagnósticos y tratamientos que se guardarán en la historia para futuras consultas. Implementar el sistema para uso móvil.
- Para la mejora de nuevos procesos se recomienda usar el estándar BPMN que se realizó en este proyecto.
- 4. Realizar reuniones trimestrales con los usuarios que manejan el sistema, para que brinden opiniones con respecto al funcionamiento del mismo, e indiquen sugerencias que crean convenientes que pueden ser implementadas para la mejora de los procesos.
- Implementar el sistema resultante en otras clínicas que ofrezcan los mismos servicios de salud y tengan similares características.



# REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arco, M. E. del. (2017). Videojuego Multijugador en línea sobre HTML5, *35*(Diciembre), 10–27.
- Belmonte Fernández, O. (2005). Introducción al lenguaje de programación Java Related papers programación Java .
- Bizagi. (2008). 39 Object Management Group. (2008). Business Process Modeling Notation # 39.
- Bravo Carrasco, J. (2011). Gestión de Procesos. Versión resumida (Vol. 1).
- Corcuera, P. (2017). La introducción a la tecnologia Java. *Universidad de Cantabria*, 0, 52. Retrieved from http://www.revista.unam.mx/vol.7/num7/art55/int55.htm
- Falcon Mallqui, S. (2018). El lenguaje de programación Java usado en las telecomunicaciones. *Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle*. Retrieved from http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/4125
- Fettke, P. (2008). Business process modeling notation. *Wirtschaftsinformatik*, 50(6), 504–507. https://doi.org/10.1007/s11576-008-0096-z
- Francisco J. Díaz, Claudia A. Queiruga, L. A. F. (2007). Struts y JavaServer Faces, cara a cara. *LINTI Facultad de Informática*, 7. Retrieved from http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/20451/Documento\_completo.pdf? sequence=1
- Garcia López, E. (2013). Estándar para modelar procesos de negocio, 5(1), 56-60.
- Global España, U. (2016). Introducción a Java Server Faces.
- Hernandez Ganzalez, A. (2005). Identificación de procesos de negocio. *Dialnet.Unirioja.Es*, *XXVI*(1), 54–59. Retrieved from https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4786681
- Juan, T., Larios, C., Salvador, A., & Roca, P. (2016). GRAFICANDO CURVAS CON JAVASCRIPT. *Universidad Politécnica de Cataluña BarcelonaTech*, 3–4.
- Lozano, J., Casillas, L., Ginestà, M. G., & Mora, Ó. P. (2016). Creación y gestión de una base de datos con Mysql y Phpmyadmin. *Bases de Datos*, 1–38. Retrieved from https://www.mysql.com/
- Muñoz, A. (2014). Qué Es Html5. *Academia Accelerating the World's Research.*, 5. Retrieved from http://www.arkaitzgarro.com/html5/[13/07/2015
- Oracle México. (2019). ¿Qué es una base de datos? | Oracle México. *Oracle*. Retrieved from https://www.oracle.com/mx/database/what-is-database/
- Pardo, J. M. (2015). Configuración y usos de un mapa de procesos. *Representación Gráfica de Un Proceso*, (October), 30. Retrieved from www.aenor.es
- Quispe Morán, R. F. (2018). Optimización del proceso de indicadores de gestión a distribuidoras por intermedio de una propuesta metodológica de BPI y el uso de la notación BPMN para una empresa de consumo masivo. *Universidad Nacional Mayor de San Marcos*. Retrieved from https://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/20.500.12672/10110



- Schmal, R. F., & Olave, T. Y. (2014). Optimización del Proceso de Atención al Cliente en un Restaurante durante Períodos de Alta Demanda. *Informacion Tecnologica*, 25(4), 27–34. https://doi.org/10.4067/S0718-07642014000400005
- Ticona, F. (2014). Metodología SCRUM para el desarrollo de software y gestión de proyectos en las pequeñas y medianas empresas de la ciudad de Juliaca, 2014. Revista Científica "Investigación Andina".
- Velásquez, V. A. (2017). OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DE QUEJAS DEL CLIENTE DE UNA EMPRESA DE SERVICIO ELÉCTRICO MEDIANTE BPMN. *Universidad Técnica de Machala*. Retrieved from <a href="http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/10941">http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/10941</a>









#### Anexo A. Plan de Tesis

## PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

#### Planteamiento del problema

El caso de "Policlínico Vásquez" una empresa prestadora de servicios de salud, cuyo objetivo es el cuidado de la salud física, mental y social de la persona. El policlínico tiene como necesidad la automatización del proceso de Gestión de Citas y Resultados Clínicos para así poder ofrecer una atenciónde mayor calidad y como consecuencia cumplir con su visión la cual es ser una empresa líder en el ámbito de salud en la ciudad de Arequipa.

Los problemas que se encontraron son: duplicación de citas y demora en entrega y/o recojo de resultados de análisis clínicos. Es así que los dueños deciden destinar recursos económicos para llevar a cabo la implementación de un Sistema de Información que contenga información a tiempo real sobrela gestión a aplicar, también garantice la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información.

## Objetivos de la Investigación

#### General

Automatizar el proceso de gestión de citas y resultados de análisis clínicosaplicando un modelo de distribución de software SaaS para un Policlínico.

## **Específicos**

- a) Realizar el mapa del proceso de gestión de citas y resultados de análisisclínicos aplicando SIPOC.
- Efectuar el diseño del modelo de distribución de software SaaS parasoportar el proceso de gestión de citas y resultados de análisis clínicos



Implementar un sistema web que automatice el proceso de gestión decitas y resultados de análisis clínicos.

# Preguntas de Investigación

¿De qué manera un modelo de distribución de software SaaS para un policlínico puede optimizar un proceso de gestión de citas y resultados de análisis clínicos?

# Línea y Sub-Línea de investigación a la que corresponde el problema

- Línea: Sistemas de Información y Bases de Datos.
- Sub-Línea: Sistema de Información

#### **Palabras Clave**

Sistemas de Información, Bases de datos, Software como servicio(Saas), Gestión, Código Libre

# Solución Propuesta

## Justificación e Importancia

La presente investigación se centra en la automatización del proceso de Gestión de Citas y Resultados de Análisis Clínicos aplicando un modelo de distribución de Software, que permitirá agilizarla atención a pacientes, mejorar la calidad de atención de sus pacientes, verificar el cumplimiento de los objetivos, automatizar las operaciones, mejorar el tiempo de entrega de resultados garantizando la integridad, confidencialidad, disponibilidad de la información y acceso en línea a los resultados de sus pacientes.

Asimismo, con la implementación del sistema propuesto se buscan obtener los siguientes beneficios:



- Obtener mejor información para los pacientes.
- Con la aplicación de un software SaaS existirá la oportunidadde ofrecer el servicio para los consultorios médicos privados.
- Mejoramiento de la calidad de atención a pacientes
- Contar con información clara para la toma de decisiones.

## Descripción de la Solución

Este trabajo consistirá en la automatización del proceso de Gestión de Citas y Resultado de Análisis Clínicos aplicando un modelo de distribución de software SaaS para un Policlínico de Salud. Para lo cualse desarrollará un sistema de información de gestión haciendo uso de un código abierto con el cual se optimizará la atención a los pacientes.

## **FUNDAMENTOS TEÓRICOS**

#### Estado del arte

Para la realización de este proyecto de investigación se llevó a cabo una revisión bibliográfica de otros estudios que le pudieran dar soporte teórico, técnico y profesional. Entre los estudios encontrados, que tienen cierta coherencia con los planteamientos que se proponen en este trabajo, se puedenmencionar los siguientes:

El objetivo general de este proyecto consistió en implementar un software como servicio (SaaS) en MiPyMEs del sector de sistemas hidráulicos y equipos de bombeo, con el fin de generar una ventaja competitiva para la empresa frente a otras empresas del sector. (Plazas y Romero, 2016)



En Quito, Ecuador en el proyecto "Cloud Computing un modelo aplicado a lasalud usando el modelo de software como servicio (SAAS) caso de estudio consulta externa del Hospital Miguel H Alcivar", teniendo como objetivo principal el de mejorar los servicios prestados en el sistema de salud en el áreade consulta externa del Hospital Miguel H Alcivar automatizando el agendamiento de referencias y citas previas. Como resultado mediante la utilización del sistema es que se logra la mejora en la capacidad resolutiva brindando un mejor servicio a los usuarios, asimismo se prevee una mejora enel flujo de información en los departamentos de adminision garantizando la continuidad de la atención de los pacientes. (Zambrano, 2014)

Software como Servicio (SaaS),es una solución de software integrado ofrecidopor un proveedor de servicios en la nube como lo son los aplicativos empresariales CRM (Administración de las relaciones con el cliente) y ERP (Planeamiento de recursos empresariales), donde el proveedor es el que administra el hardware y el software, donde el costo es únicamente por el uso. (Murazzo, 2010).

Nos indica en su, sustentó el trabajo de investigación a nivel Postgrado "Análisis y Diseño de Aplicación Móvil para Citas en Consultorios Odontológicos Particulares en la Ciudad de Piura". Universidad de Piura, Programa Postgrado en la carrera de ingeniería industrial y de sistemas, Piura, Perú. Cuyo objetivo "es proponer una herramienta de software para la reservade citas en consultorios odontológicos particulares". (p. 6) Nos indica de acuerdo al estudio realizado, llegó a la siguiente conclusión, la mayoría de



odontólogos y pacientes cuentan hoy en día con un Smartphone. Según las encuestas realizadas tanto a los odontólogos como a los pacientes, el 86.49% y el 81% de ellos cuentan con un Smartphone respectivamente. La aplicación móvil ayudará a reducir el tiempo perdido de los pacientes en los consultoriosodontológicos, debido a que cada paciente sabrá a qué hora es su cita con el odontólogo. En caso de que la cita anterior demore más de lo programado, sele enviará una notificación con anticipación al paciente sobre el aplazamientode su cita para que tome las medidas respectivas y no valla al consultorio y espere demasiado tiempo. Según su investigación nos ayudó a entender que hay software las cuales pueden ayudar en el proceso de citas a los pacientes en este caso es una aplicación desarrollado para móvil. (Miranda, 2015)

Sustentó el trabajo de investigación "Implementación de un Sistema de Control de Citas Médicas Integrado con una Aplicación Móvil que facilite la Gestión de Búsqueda y Reservas en Clínicas". Pontificia Universidad Católicadel Perú, Programa Postgrado en la carrera de ingeniería informática, Lima, Perú. Cuyo objetivo "es de la implementación de un motor de búsqueda y reservas para citas médicas en clínicas del Perú que se adapte a las necesidadesy disposición de los pacientes" (p. 11). Nos indica de acuerdo al estudio realizado, llegó a la siguiente conclusión, se determina que los conceptos, previamente explicados, ayudaran a enfatizar el problema que conlleva este proyecto de fin de carrera. Los conceptos descritos sobre motores de búsqueday motores de reserva nos ayudarán para entender el funcionamiento de los mismos estas herramientas se aplicarán en el proceso de citas utilizando métodos e programación. Según su investigación nos ayudó a 25 entender que



hay que mejorar los procesos de citas ayudándonos con un sistema de citas donde el paciente llama para solicitar una cita. (Ramírez, 2015).

Nos indica que los Sistemas Web tienen un gran impacto ahorrador, optimizando los procesos de su empresa, y/o mejorar y facilitar la relación consus clientes, con seguridad y privacidad. Estando accesible por Internet se acoplan a empresas con oficinas regionales, o con clientes en diferentes países. Estas 24 aplicaciones se rigen por los mismos principios de usabilidad como las páginas web. (p.1) (Computer Systems Solution, 2017)

# MARCO METODOLÓGICO

## **Alcances y Limitaciones**

#### Alcance:

Realizar la automatización del proceso de gestión de citas y resultados de análisis clínicos aplicando un modelo de distribución de software SaaS para un Policlínico garantizando la protección de datos personales.

#### Limitaciones:

No existe limitación para la realización de la presente investigación, debido a que se cuenta con el conocimiento y asesoría necesaria para alcanzar la implementación de un sistema de información como modelo de distribución de software aplicado a una empresa del rubro de salud humana. Asimismo, se tiene acceso a una empresa donde se puede implementar el modelo a desarrollarse.

## **Aporte:**

Automatizar el proceso de gestión de citas y resultados de análisis clínicos aplicando un modelo de distribución de software SaaS para un



Policlínico, unificar su información, garantizar la integridad, confidencialidad y disponibilidad del mismo, basando el desarrollo en un software como servicio con normas internacionales mundialmente aceptadas y adoptadas porotras empresas, lo que brindará mayor seguridad en su información que estaráalmacenada en la nube. Este sistema permitirá lograr ingresos al policlínico por la comercialización del mismo.

# Tipo y Nivel de la Investigación

El tipo de la investigación es: Aplicada

El nivel de la investigación es: Descriptiva

# Población y Muestra o Universo

En el caso propuesto el marco poblacional sujeto al estudio, tiene la característica de ser una institución del rubro salud humana conformada por una Empresa Individual de Responsabilidad Limitada. Por consiguiente, el universo está representado por todas las empresas y entidades similares en laregión de Arequipa.

La muestra puede ser probabilística o no probabilística. A efectos de validar la propuesta, se empleará una muestra no probabilística e intencionada, la misma que estará conformada por un Policlínico en la ciudad.

## Métodos, Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

En esta investigación se aplicará la técnica de observación y del análisis documental así podremos obtener los requerimientos funcionales y no funcionales de un centro de salud de la ciudad de Arequipa. Además, el policlínico está dispuesto a brindar la información necesaria para poderrealizar un mejor estudio.



# PLAN DE TRABAJO

							T	iempo Seman	en						
Actividades	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Reunión Inicial	_			-			,						10		
con elpoliclínico															
Desarrollar Marco															
Conceptual															
Identificar															
Procesos a	littere.									-					
evaluar									0						
Identificar	0								18						
requerimien	6								10	9)					
tos	1			61	570	116	5	, /		L.					
funcionales				607	2.0	-11.	4	34							
Identificar	(8)			127			15	The same		B 1					
requerimientos	3	Y		10						7%					
no	1	A		1		10/1		NO.		117					
funcionales	1	9				10			62						
Identificar	1	7.							10	N/					
requerimientos	A				Ö	0		- 1/	AF	3					
técnicos					1	200	W	- 7	N.	3					
necesarios	3						100			4					
Determinar y	ďA									CA.					
AsignarRecursos	7//					1 11									
Modelar	1		11/5												
procesos							35			7					
identificados			AVE					VA.							
Diseño de la				4 5	-40	F-1									
Base de Datos									/2/						
Desarrollo del		1			-	1	4								
Sistema		4		T'a	10	35									
Verificació				- 1	M. HT.A	17									
n de					4	111									
desarrollo				(4	1										
Pruebas Finales				0											
Implementación															
Entrega del															
Softwarecomo															
Servicio															
Elaboración															
documento de															
Tesis															
2 3010															



# REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

zomputer Systems Solution. (2017). Sistema Web.

Miranda Zambrano, S. A. (2015). Análisis y Diseño de Aplicación Móvil para Citas en Consultorios Odontológicos Particulares en la ciudad de Piura. Tesis Pregrado para Optar el Titulo, Universidad de Piura, Facultad de Ingeniería, Piura.

Murazzo, Segura & Villafañe. (2010). Murazzo, Segura y Villafañe, Cloud Computing con Windows Azure. Tema desarrollado en la segunda Jornada de Actualización Informática.

Plazas, M. and Romero, F. (2016). Implementación de SaaS por parte de las MiPymes en Colombia: caso aplicado en el sector de sistemas hidráulicos y equipos de bombeo. universidad católica de Colombia

Ramírez Gastón, K. A. (2015). Implementación de un Sistema de control de Citas Médicas Integrado con una Aplicación Móvil que Facilite la Gestión de Búsqueda y Reservas en Clínicas. Tesis Pregrado para Optar Titulo, Pontificia Universidad Católica del Perú, Facultad de Ciencias e Ingeniería, Lima.

Zambrano, W. (2014). Cloud Computing un modelo aplicado a la salud usando el modelo de software como servicio (SaaS) caso de estudio consulta externa delHospital Miguel H Alcívar. Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Quito, Ecuador.



# POSIBLE TEMARIO DEL INFORME FINAL

La presente investigación, se desarrollará teniendo en cuenta los siguientes puntos:

- 1. Cubierta
- 2. Cubierta Interna
- 3. Presentación
- 4. Agradecimientos
- 5. Dedicatoria
- 6. Epígrafe
- 7. Índice o Tablas de Contenidos
- 8. Índice de Tablas
- 9. Índice de Figuras
- 10. Resumen y Abstract
- 11. Introducción
- 12. Planteamiento de la Investigación
- 13. Fundamentos Teóricos
- 14. Marco Metodológico
- 15. Modelado de procesos
- 16. Resultados
- 17. Conclusiones
- 18. Trabajos Futuros
- 19. Referencias Bibliográficas
- 20. Apéndice(s)

## Autentificación del sistema o login

En la autentificación, se muestra en la pantalla el acceso donde se debe ingresar el número de identidad o DNI y la clave o contraseña que fueron previamente validadas para poder acceder al sistema, estos datos solo pueden ser proporcionados por el administrador del sistema.



## Anexo B. Manual de Usuario



En el sistema el usuario encontrara 3 opciones a escoger según la actividad que desee realizar:



Donde podemos indicar de derecha a izquierda lo siguiente:

# Configuración general

Esta validado para el administrador de sistemas y gerencia, donde tiene las configuraciones bases del sistema.





Figura. Opción configuración general Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Al darle click se desplegará un menú de opciones que nos permitirá realizar lo que necesitemos

MANTENIMIENTO DE PERSONAS -USUARIO	
REACTIVAR CLAVE	
MANTENIMIENTO TABLA DE TABLAS	
MANTENIMIENTO DE OPCIONES	
MANTENIMIENTO DE USUARIOS	
MANTENIMIENTO PUENTE ROL-USUARIO-OPCION	
MANTENIMIENTO DE ICONOS	

Figura. Menú de opciones de configuración general-opción mantenimiento de usuario

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

La primera opción de menú es el mantenimiento de usuario, donde se podrá hacer la búsqueda de personas registradas anteriormente, verificando su estado y datos personales, donde podemos crear un nuevo usuario o persona

Crear nuevo usuario: nos mostrará un formulario, así como en la figura donde tenemos que visualizar el botón [+] para poder llenar los datos correctamente según el formulario de la figura.



Figura. Formulario principal de mantenimiento de persona-usuario

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



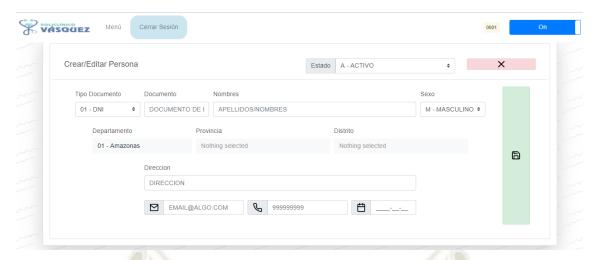


Figura. Formulario para ingresar los datos del usuario

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Una vez los datos estén cargados correctamente procedemos a guardar la información, en el botón verde ubicado a la derecha de la pantalla podemos visualizar la figura.

Para buscar un usuario ya creado vamos a la primera vista del formulario mantenimiento de persona-usuario donde encontraremos una barra, donde tenemos como parámetro de búsqueda el DNI y los apellidos y nombres del usuario, así como lo muestra la figura.



Figura 27. Buscar usuario o persona Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Donde nos mostrará con los datos correctos el resultado, donde nos permite editar el estado del usuario o persona dentro del sistema, al seleccionar el estado que deseamos que tenga el usuario, le damos click al botón editar, así como lo muestra en la figura.



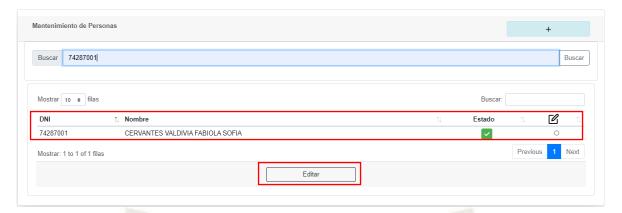


Figura. Estado del usuario o persona Fuente: Sistema Policlínico Vásquez





Nos vamos al menú principal y la siguiente opción en la de reactivar clase donde le vamos a dar click para ingresar

MANTENIMIENTO DE PERSONAS -USUARIO
REACTIVAR CLAVE
MANTENIMIENTO TABLA DE TABLAS
MANTENIMIENTO DE OPCIONES
MANTENIMIENTO DE USUARIOS
MANTENIMIENTO PUENTE ROL-USUARIO-OPCION
MANTENIMIENTO DE ICONOS

Figura. Menú de opciones de configuración general-opción reactivar clave

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Podemos visualizar un formulario donde nos permite buscar el usuario o persona que necesitamos reactivarle la clave, ingresamos mediante los parámetros de búsqueda el usuario, una vez teniendo el usuario seleccionamos y reactivamos la clave mediante el botón reactivar, según como nos indica la figura.



Figura. Reactivar clave usuario Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Nos vamos al menú principal y la siguiente opción en mantenimiento tabla de tablas donde le vamos a dar click para ingresar

MANTENIMIENTO DE PERSONAS -USUARIO
REACTIVAR CLAVE
MANTENIMIENTO TABLA DE TABLAS
MANTENIMIENTO DE OPCIONES
MANTENIMIENTO DE USUARIOS
MANTENIMIENTO PUENTE ROL-USUARIO-OPCION
MANTENIMIENTO DE ICONOS

Figura. Menú de opciones de configuración general-opción mantenimiento tabla de tablas Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Podemos visualizar un formulario donde se nos muestra todas las tablas que se encuentran en el sistema, del lado derecho de cada tabla podemos encontrar un checkbook que nos permite seleccionar la tabla que deseamos editar, una vez seleccionada damos click en el botón que se encuentra en la parte inferior, así como lo muestra la figura.



Figura. Tabla de tablas

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Para la edición de las tablas podemos decir que editaremos la tabla denominada "sexo"; donde nos mostrará una pantalla con los recursos de la tabla, en este caso la tabla tiene dos descripciones o tipos que son: masculino y femenino los cuales tienen el código M y F respectivamente, así como lo vemos en la figura, podemos editar, eliminar o agregando un tipo de la tabla; luego de realizar el cambio podemos guardar las modificaciones en el botón que se encuentra en la parte baja de la pantalla.

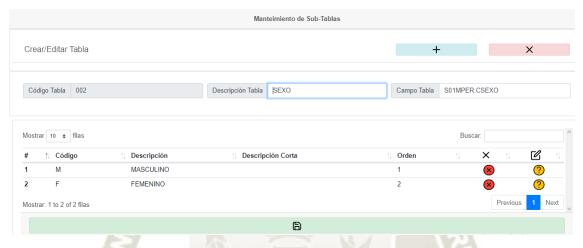


Figura. Edición de tabla

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Nos vamos al menú principal y la siguiente opción en mantenimiento usuario donde le vamos a dar click para ingresar

MANTENIMIENTO DE PERSONAS -USUARIO
REACTIVAR CLAVE
MANTENIMIENTO TABLA DE TABLAS
MANTENIMIENTO DE OPCIONES
MANTENIMIENTO DE USUARIOS
MANTENIMIENTO PUENTE ROL-USUARIO-OPCION
MANTENIMIENTO DE ICONOS

Figura. Menú de opciones de configuración general-opción mantenimiento de usuarios Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Podemos visualizar un formulario donde se permite buscar al usuario por medio de los parámetros ya establecidos, al encontrar el usuario deseado en la parte derecha del resultado de la búsqueda nos sale un icono de color naranja con signo de interrogación, así como nos muestra la figura.



Figura. Edición de Usuario Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Nos muestra un formulario donde se puede asignar un nivel o cargo, una vez realizada las modificaciones pertinentes se procede a guardar la información, dándole click en el botón ubicado en la parte derecha inferior, así como lo muestra la imagen.

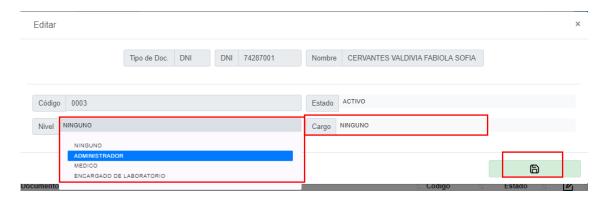


Figura. Guardar información de usuario Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Nos vamos al menú principal y la siguiente opción en mantenimiento puente rol-usuario-opción, donde le vamos a dar click para ingresar

MANTENIMIENTO DE PERSONAS -USUARIO	
REACTIVAR CLAVE	
MANTENIMIENTO TABLA DE TABLAS	
MANTENIMIENTO DE OPCIONES	
MANTENIMIENTO DE USUARIOS	
MANTENIMIENTO PUENTE ROL-USUARIO-OPCION	
MANTENIMIENTO DE ICONOS	

Figura. Menú de opciones de configuración general-opción mantenimiento rol-usuario-opción Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

En esta opción encontramos los roles asignados al sistema, además permitirá agregar y editar los permisos que tiene cada usuario, adicional se puede verificar los roles de cada usuario.

Nos muestra en la pantalla los roles que tiene el sistema, cada rol tiene un código, descripción y estado, para ser editado, se debe dar click en el botón naranja con un signo de interrogación tal como lo muestra la figura.





Figura. Mantenimiento de roles Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Se muestra otra ventana donde se podrá modificar la información permitida, una vez finalizado los cambios se procede a guardar la información, dando click en el botón guardar ubicado en la parte derecha inferior, así como lo muestra la figura.

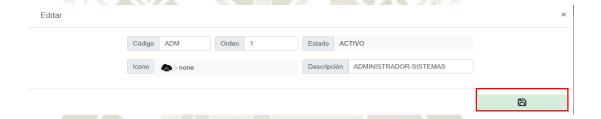


Figura. Edición de roles

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Dirigiendo a la ventana anterior según la figura, procedemos a ver la siguiente opción de modificación donde se debe dar click en el botón con forma de ventana, que permite asignar permisos a cada rol, tal como lo muestra la figura.



Figura. Asignación de permisos al rol Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Se despliega una ventana donde se muestran los permisos que tienen los roles asignados, donde podemos editarlos haciendo click en el botón naranja con un signo de interrogación [?] así como lo muestra la figura.





Figura. Edición de permisos roles Fuente: Sistema Policlínico Vásquez





Una vez dentro de la edición de los roles, realizamos las modificaciones pertinentes y guardamos el botón se encuentra en la parte derecha inferior, así como lo muestra la figura.

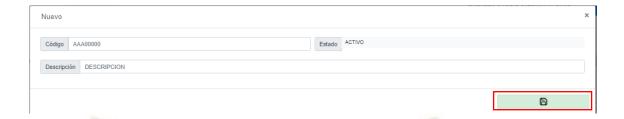


Figura. Guardar modificaciones de roles Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Dirigiendo a la ventana anterior según la figura, procedemos a ver la siguiente opción de modificación donde se debe dar click en el botón con usuario, que permite ver a que usuario le pertenece cada rol, tal como lo muestra la figura.

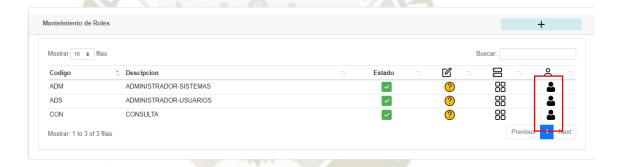


Figura. Opción consulta roles por usuario Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Mediante la nueva ventana podemos eliminar y agregar usuarios para que tengan asignados los roles, así como lo indica la figura.

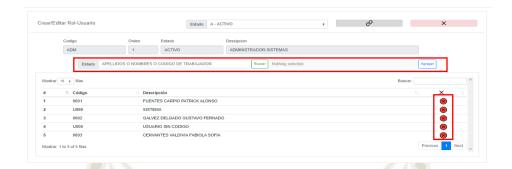


Figura. Asignar roles a usuarios Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Nos vamos al menú principal y la siguiente opción en mantenimiento de iconos, donde le vamos a dar click para ingresar



Figura. Menú de opciones de configuración general-mantenimiento de iconos Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Donde aparecerán todos los iconos que existen en el sistema, estos se pueden editar, eliminar o agregar según se crea necesario para la interpretación del usuario.

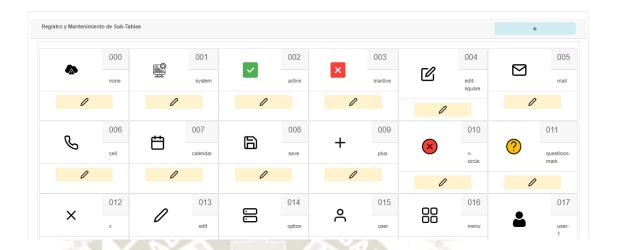


Figura. Iconos del sistema

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

# Mantenimiento de Usuario

Esta validado para el administrador de sistemas, gerencia y administración; donde se les permite realizar modificaciones de los usuarios.

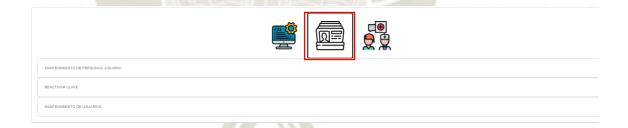


Figura. Menú mantenimiento usuario Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Desde aquí se puede hacer el ingreso de médico y administrativos del policlínico, el menú de esta opción se maneja igual que la opción anterior.



# Atención General

Esta validado para el administrador de sistemas, gerencia y administración

Esta opción está habilitada para la administración o módulo de atención, la cual permitirá crear o ingresar pacientes, agendar consultas médicas, agendar exámenes clínicos y consultar la historia clínica del paciente, además puede ingresar médicos en caso de ser necesario incluyendo las especialidades.

MANTENIMIENTO DE PERSONAS -USUARIO		
CONSULTA		
ATENCION LABORATORIO		
MANTENIMIENTO EXAMEN Y ESPECIALIDAD		
MANTENIMIENTO DOCTOR-ESPECIALIDAD		
MANTENIMIENTO LABORATORIO-EXAMEN		
HISTORIAL PACIENTE		
ATENCION MEDICO		

Figura. Opción de atención general Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



En el menú principal de esta opción escogemos mantenimiento usuario donde le vamos a dar click para ingresar

MANTENIMIENTO DE PERSONAS -USUARIO	
CONSULTA	
ATENCION LABORATORIO	
MANTENIMIENTO EXAMEN Y ESPECIALIDAD	
MANTENIMIENTO DOCTOR-ESPECIALIDAD	
MANTENIMIENTO LABORATORIO-EXAMEN	
HISTORIAL PACIENTE	
ATENCION MEDICO	

Figura. Menú atención general-mantenimiento de usuario Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Donde esta opción realizaremos los pasos, así como se hizo con la primera opción del menú principal.



Seguimos con la opción de consulta del menú de atención general, donde nos muestra una ventana con las consultas agendadas para el día, así como nos indica la figura.

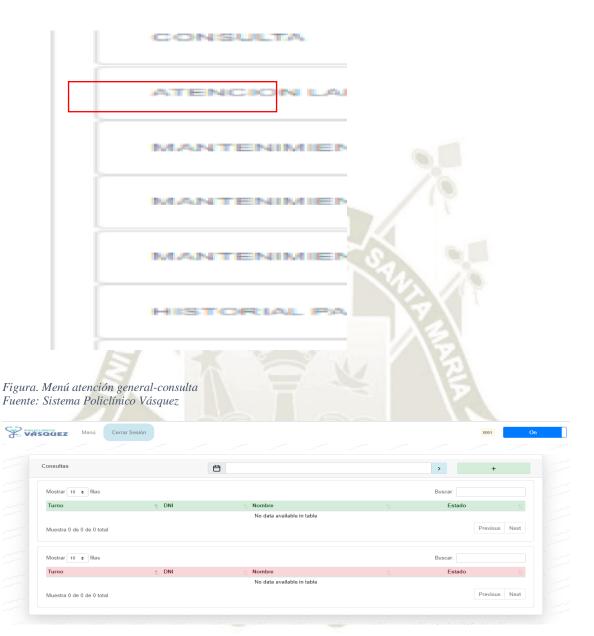


Figura. Consulta de citas agendadas Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Para crear una nueva consulta, le damos click al botón con el signo [+] ubicado en la parte derecha superior de la ventana, según la figura. Se despliega una nueva ventana donde procedemos a ingresar los datos según la ocasión, y se ingresa el pago de la consulta para guardarla en el sistema.

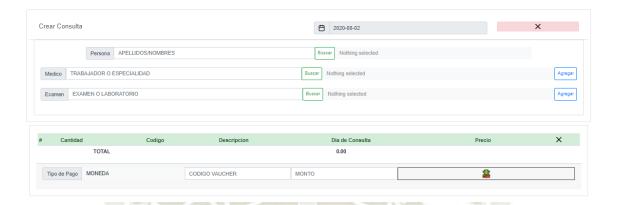


Figura. Crear una nueva consulta Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Seguimos con la opción de atención laboratorio del menú de atención general, donde nos muestra una ventana con los exámenes agendados para el día, así como nos indica la figura.



Figura. Menú atención general-atención laboratorio Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

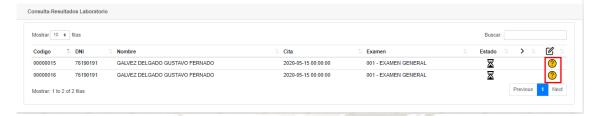


Figura. Exámenes agendados Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Para crear visualizar el resultado del examen, damos click al botón naranja con signo de interrogación [?]. así como está en la figura, nos muestra una nueva ventana donde podemos ver la información del paciente y el resultado de los exámenes.





Figura. Resultados de exámenes del laboratorio

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Seguimos con la opción de mantenimiento examen y especialidad del menú de atención general, donde nos muestra una ventana con dos opciones, uno para exámenes y otro para especialidad, así como nos indica la figura.

ONISHILTA



Figura. Opciones para mantenimiento Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Al darle click al botón lila, con la figura de un laboratorista, nos muestra una ventana con los tipos de examen que se cuenta en el policlínico "Vásquez", así como muestra en la figura 58, donde podemos crear nuevos exámenes o editar los ya existentes según la necesidad, seleccionamos en examen que necesitamos, escogemos el botón rosado con una [x] para eliminar o dar de baja un tipo de examen.



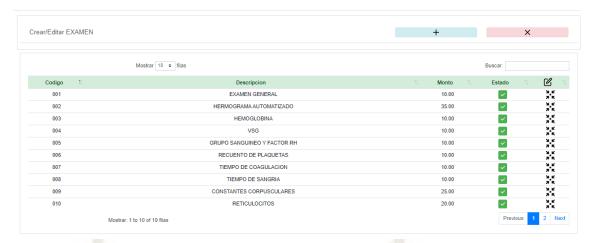


Figura. Lista de exámenes de laboratorios existentes

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Si queremos agregar otro escogemos el botón celeste con un [+], donde nos saldrá una nueva ventana., donde llenamos los campos necesarios y una vez listo guardamos los cambios dando click en el botón en la parte inferior de la ventana. Así como lo muestra la figura.



Figura. Formulario para ingresar un nuevo examen al laboratorio

Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

De igual manera se trabajan con las ventanas para la edición o creación de nuevas especialidades para los exámenes del laboratorio.

Seguimos con la opción de mantenimiento doctor, especialidad del menú de atención general, donde nos muestra una ventana con un buscador, donde ingresamos los datos del doctor según los parámetros establecidos, nos genera la consulta y nos permite escoger el doctor y mediante el botor editar nos permite modificar los datos del doctor, así como nos indica la figura 61.





Figura. Menú atención general-mantenimiento doctor especialidad Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

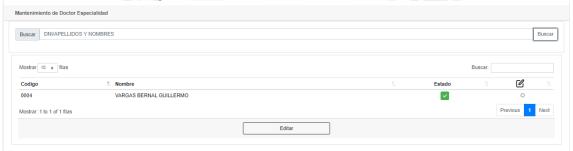


Figura. Edición de información medico especialidad Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Seguimos con la opción de mantenimiento laboratorio, especialidad del menú de atención general, donde nos muestra una ventana con los laboratorios creados, donde podemos seleccionarlo y editarlo con el botón que se encuentra en la parte inferior de la ventana o podemos agregar un laboratorio nuevo mediante el botón celeste que se encuentra en la parte superior derecha de la ventana, así como lo muestra el grafico 63.

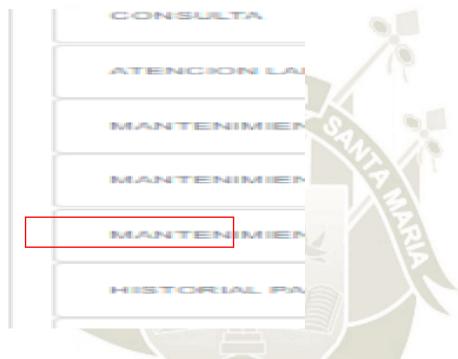


Figura. Menú atención general-mantenimiento doctor especialidad Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

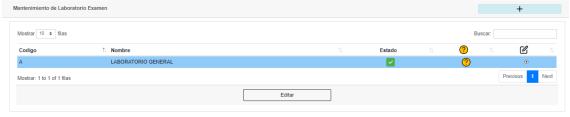


Figura. Ventana de laboratorios existentes Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Al crear un nuevo laboratorio nos saldrá una nueva ventana donde nos solicita ingresar losa datos necesarios para su creación una vez completados se guardan los cambios mediante el botón que se encuentra en la parte inferior de la ventana.



Figura. Crear un nuevo laboratorio Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Seguimos con la opción de historial paciente, especialidad del menú de atención general, donde nos muestra una ventana con los pacientes creados, donde podemos seleccionarlo y editarlo con el botón que se encuentra en la parte inferior de la ventana, así como lo muestra el grafico 66.



Figura. Menú atención general-historial paciente Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

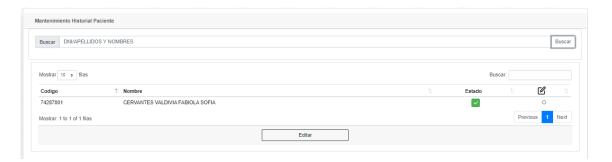


Figura. Listado de pacientes existentes Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

Una vez seleccionado la edición del paciente nos muestra una ventana, en donde podemos cargar en el sistema el historial del paciente o en caso contrario descargar el historial para visualizarlo, así como se muestra en la figura 67.



Figura. Visualización o carga de historia clínica paciente Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Seguimos con la opción de atención médico, especialidad del menú de atención general, donde nos muestra una ventana con los pacientes que tiene agendado el médico, donde se puede seleccionar el paciente y dar click en el botón de expansión que se encuentra en la parte lateral derecha de la ventana, así como lo muestra la figura.



Figura Menú atención general-atención médico Fuente: Sistema Policlínico Vásquez

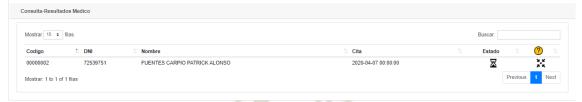


Figura. Pacientes asignados al médico Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



Una vez en la visualización de la información del paciente la ventana muestra los resultados de los exámenes realizados en el laboratorio del policlínico, así como muestra la figura.

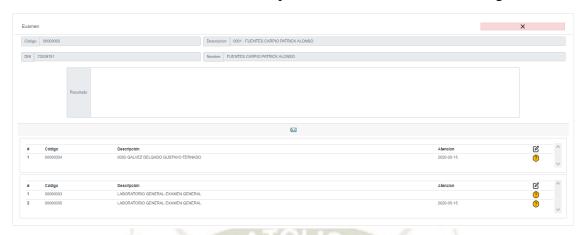


Figura. Visualización de resultados del paciente Fuente: Sistema Policlínico Vásquez



## Anexo C. Burndown Chart

La metodología SCRUM aplicada en este proyecto utiliza prácticas que se retroalimentan unas con otras. El Burn Down es la fase en la que se mide el progreso de un determinado proyecto Scrum. En ella, se actualizan los gráficos de cada uno de los Sprint siendo el Burndown chart la principal herramienta de control para cada fase (Ticona, 2014).

En proyectos Scrum las tareas deben dividirse en un gran número de puntos historia para que el esfuerzo pueda estimarse de forma realista.

En este sentido se elaboró el gráfico Burndown Chart para cada una de las fases del proyecto y se relacionan a continuación:

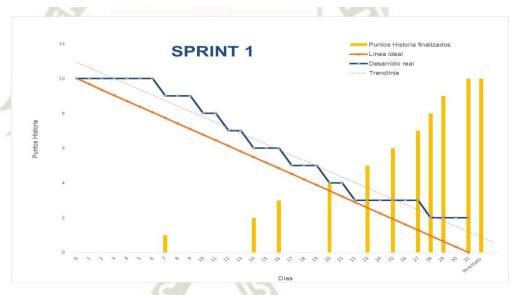


Figura 28. Sprint 1 (31 días)

En este primer Sprint el desarrollo real se mantuvo bien cerca de la línea ideal, se crearon todas las instancias que intervendrían en el proyecto, dígase historias, personas, usuarios, roles, laboratorio, exámenes y especialidades médicas. Se completaron los 10 Puntos de Historia planificados para esta primera fase.

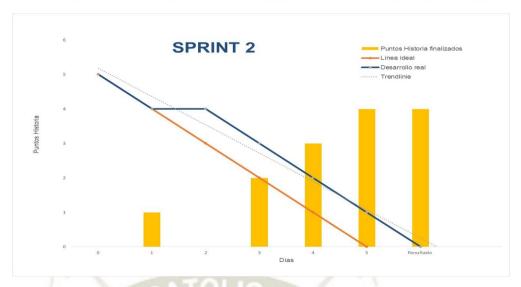


Figura 29. Sprint 2 (5 días)

En el segundo Sprint el desarrollo real presentó diferencia de pocos días con respecto a la línea ideal, se elaboraron los documentos a presentar y se realizó la exposición. Se completaron los 5 Puntos de Historia planificados para esta segunda fase.

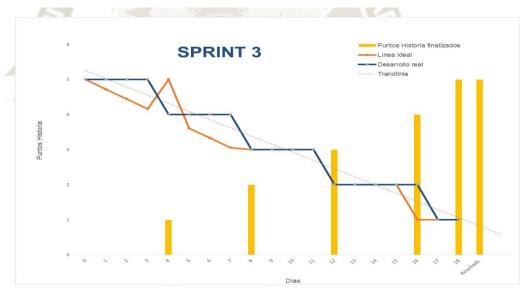


Figura 30. Sprint 3 (18 días)

El tercer Sprint mantuvo su desarrollo casi ideal, se crearon las opciones de consultas médicas, de resultados de laboratorio y resultados médicos y se creó además todo lo relacionado a la boleta de pago. Se cumplieron los 6 Puntos de Historia programados para esta fase.

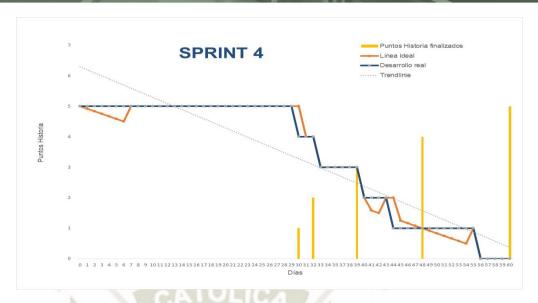


Figura 31. Sprint 4 (60 días)

El cuarto Sprint y el más largo de todos con una duración de 60 días presentó un desarrollo bien cercano al ideal lo que favorece en gran medida la realización del proyecto pues es en esta fase donde recae la mayor cantidad de trabajo. Se efectuó la implementación del sistema y la capacitación al personal como tareas fundamentales. Se recogieron además registro de errores y el desarrollo de pruebas. Se culminaron los 5 Puntos de Historia programados para esta fase.

Luego de analizados los Burndown Chart para cada etapa del proyecto podemos concluir que:

- ✓ El desarrollo se mantuvo bien organizado durante toda la realización del proyecto y con buena comunicación entre las partes.
- ✓ Se actualizó el progreso de manera regular y se evitaron así cuellos de botella en la incorporación de cambios al proyecto.
- ✓ Se completaron las tareas en las fases y tiempos establecidos, cumpliendo con el cronograma para cada uno de los Sprint.
- ✓ Se efectuaron las pruebas y control de la calidad del software en desarrollo.

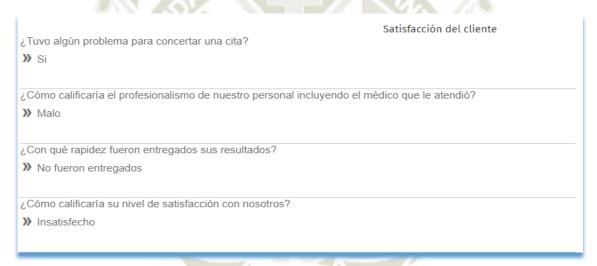


# Anexo D. Respuestas de Encuestas

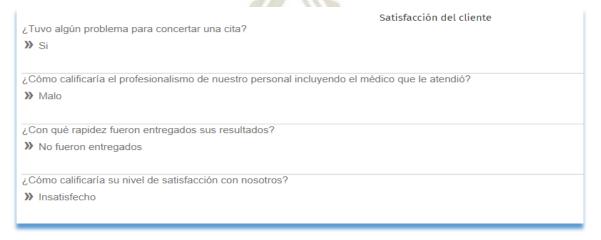
Encuestas realizadas antes de que se optimizaran los procesos (25 encuestas).

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Satisfacción del cliente
» Si	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo e	el médico que le atendió?
» Malo	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» No fueron entregados	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
) Insatisfecho	
	0

#### Encuesta 1



## Encuesta 2





Satisfacción del cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» Si
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
Malo
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
No fueron entregados
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
) Insatisfecho

Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

>>> Si

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

>>> Malo

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

>>> No fueron entregados

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

>>> Insatisfecho

### Encuesta 5

Satisfacción del cliente

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» Si

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

» Malo

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

» No fueron entregados

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

» Insatisfecho



	Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» Si	
<i>"</i> 5l	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyenc	do el médico que le atendió?
	to et medico que le diendio:
>> Malo	
: Con qué rapidez fueran entragados que regultados?	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> No fueron entregados	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> Insatisfecho	
CAIULICA	
Encuesta 7	
	Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» Si	
7 31	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo e	el médico que le atendió?
>> Malo	
77 Maio	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> No fueron entregados	
140 lucion chiregauos	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> Insatisfecho	
// Illadialectio	
Encuesta 8	
	Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» Si	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el n	nédico que le atendió?
	nedico que le aterialo:
>> Malo	

>> Insatisfecho

>> No fueron entregados

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  >>> Si	Satisfacción del cliente
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro persona  Malo	al incluyendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  No fueron entregados	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> Insatisfecho	
Encuesta 10	21.10
Encuesia 10	OLICA
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  » Si	Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Satisfacción del cliente

>> Insatisfecho

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

>>> Si

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

>>> Malo

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

>>> No fueron entregados

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

>>> Insatisfecho



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
<b>&gt;&gt;</b> Si
<i>W</i> 51
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
Malo
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
» No fueron entregados
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
¿Como camicana su niver de satisfacción con nosotros?
>> Insatisfecho

Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» Si

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

» Malo

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

» No fueron entregados

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

» Insatisfecho

## Encuesta 14

Satisfacción del cliente

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» Si

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

» Malo

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

» No fueron entregados

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

» Insatisfecho



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	atisfacción del cliente
» Si	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médio  Malo	co que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> No fueron entregados	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
) Insatisfecho	
Encuesta 16	/

Satisfacción del cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» Si

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

Malo

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

>> No fueron entregados

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

>> Insatisfecho

## Encuesta 17

Satisfacción del cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» Si

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

) Malo

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

>> No fueron entregados

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

) Insatisfecho



	Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» Si	
Cáma calificaria al profesionalismo de puestro personal incluy	randa al mádica que la etandiá?
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluy	rendo el medico que le atendio?
>> Malo	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> No fueron entregados	
Worderon entregados	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
) Insatisfecho	
	S - F/
Encuesta 19	
	Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Sausiaccion dei cliente
» Si	
// SI	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo	el médico que le atendió?
>> Malo	
Con qué rapidoz fueran entragados que requitados?	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> No fueron entregados	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> Insatisfecho	
Encuesta 20	
130	
	Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» Si	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo	o el médico que le atendió?
» Malo	1
FF ITMIO	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> No fueron entregados	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> Insatisfecho	



	Tuvo algún problema para concertar una cita?
	Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  Malo
	Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  No fueron entregados
1	Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  Insatisfecho
En	cuesta 22
	¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

Encuesta 23

>> Insatisfecho

>> No fueron entregados

Satisfacción del cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

> Si

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

> Malo

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

> No fueron entregados

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

> Insatisfecho



Satisfacción del cliente

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» Si

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

) Malo

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

>> No fueron entregados

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

) Insatisfecho







# Encuestas realizadas luego de optimizados los procesos (100 encuestas)

Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
» Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
» poco satisfecho

## Encuesta 26

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente	
» No		
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?		
>> Excelente		
Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?		
Muy Rápido		
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?		
>> muy satisfecho		
nay satisfeeto		

## Encuesta 27

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluy	rendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
muy satisfecho	



	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
77 140	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal in	ncluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
➤ Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
Encuesta 29	LICA
T 14 11 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal	incluyendo el médico que le atendió?
>>> Bueno	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
≫ Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> Neutral	
Encuesta 30	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
INO	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal	incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	

>> poco satisfecho



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal i  Excelente	ncluyendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho	
Encuesta 32	LICA
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal ir >>> Excelente	icluyendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho	
Encuesta 33	615
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal  >>> Excelente	incluyendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >> muy satisfecho	



Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
Como camicana el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el medico que le atendio?
>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
>> Muy Rápido
Cáma calificaria ou nivel de caticfacción con posetros?
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
>> Neutral

Encuesta: Satisfacción del Cliente

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» No

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

» Excelente

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

» Muy Rápido

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

» muy satisfecho

# Encuesta 36

Encuesta: Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

No

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

Excelente

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

Muy Rápido

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

muy satisfecho



	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluy	endo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
Wildy Napido	
Of an artificial description of the section of the	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
A TAIL	
Encuesta 38	CA T/A
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente
» No	
// NO	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluy	endo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> poco satisfecho	
poss suiteresite	
Encuesta 39	
	Surveyed a Catlefornia del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente
» No	
22 110	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluye	ando al mádico que lo etandiá?
>> Excelente	ando el medico que le atendio?
// Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
// Illuy Satisfectio	
muy satisfectio	



Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
22 May Replace
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
>> muy satisfecho
Encuesta 41
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  Description Excelente
2 Executive
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
muy satisfecho
Encuesta 42
Encuesta : Satisfaccion del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  Muy Rápido
may mapped
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
>> muy satisfecho



Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>>> poco satisfecho
Encuesta 44
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>>> poco satisfecho
Encuesta 45
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  N Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> poco satisfecho



	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal in	cluyendo el médico que le atendió?
>> Bueno	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
. Cómo politica de contrata de contrata con constante de contrata	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
Encuesta 47	
	and the second second
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
77 140	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal in	ncluyendo el médico que le atendió?
>> Bueno	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
·	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> Neutral	
Encuesta 48	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
22 110	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal ir	ncluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	

>> muy satisfecho



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluye	endo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
Encuesta 50	SA
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

>> Muy Rápido

>> Excelente

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

>> muy satisfecho

### Encuesta 51

Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» No

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

Excelente

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

» Rápido

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

>> muy satisfecho



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu  >>> Excelente	yendo el medico que le atendio?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> poco satisfecho	
Encuesta 53	ICA /
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
// No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu	yendo el médico que le atendió?
>> Bueno	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
Encuesta 54	5-1
To a defend to the second to t	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu	yendo el médico que le atendió?
» Bueno	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	

» poco satisfecho



Tuya algún problema para concertor una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluy	yendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> poco satisfecho	
Encuesta 56	ICA /
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu  >>> Excelente	iyendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho	
Encuesta 57	5-1
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu  >>> Excelente	uyendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  Muy Rápido	
: Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	

>> muy satisfecho



	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concerta	r una cita?
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo	de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados	sus resultados?
» Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfac	ción con nosotros?
muy satisfecho	
711	
Encuesta 59	CATOLICA
menesia 37	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar	una cita?
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo d	le nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados s	sus resultados?
» Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfaco	ción con nosotros?
» poco satisfecho	
Encuesta 60	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concerta	r una cita?
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo	de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados	sus resultados?
» Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfac	ción con nosotros?
W musu acticfooba	



	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Efficuesta : Satisfaccion del Cheffe
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyeno	do el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
CATOLIC	A VA
Encuesta 62	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del cifente
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyend	do el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> poco satisfecho	
Encuesta 63	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del cheme
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyend	lo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	

>> poco satisfecho

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluye	endo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
Encuesta 65	CA
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluye  >> Excelente	ndo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
	-/ //
Encuesta 66	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluye	endo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	

>> muy satisfecho

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?



Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> poco satisfecho
Encuesta 68
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho
Encuesta 69
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>>> Bueno
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  N Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho



	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
// NO	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal i	ncluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
muy satisfecho	
Encuesta 71	LICA
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
W NO	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal i	ncluyendo el médico que le atendió?
>> Bueno	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
muy satisfecho	
Encuesta 72	615
T 1/ 1/ 1/ 1/ 1/ 1/ 1/ 1/ 1/ 1/ 1/ 1/ 1/	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	
140	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal	ncluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
Muy Rápido	

>> muy satisfecho

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu  >>> Excelente	yendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> poco satisfecho	
Encuesta 74	ICA /
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu  >>> Excelente	yendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  Napido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> poco satisfecho	
ncuesta 75	1-1
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	Encuesta : Satisfacción del Cliente

>> Excelente

>> Muy Rápido

>> muy satisfecho

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente
W Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
>> Neutral
Encuesta 77
Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
// Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
» Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
>> poco satisfecho
Encuesta 78
Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
W 140
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
» Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  Neutral
M Medical



Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  N Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  Neutral
Encuesta 80  Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho
Encuesta 81
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  › Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho



	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
Cámo selificaria el profesionalismo de puestro personal inclu	uranda al mádica que la etendiá?
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu	lyendo el medico que le atendio?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
➤ Muy Rápido	
Wildy Napido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
711	
Encuesta 83	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu	wanda al mádica qua la atandiá?
	yendo el medico que le atendio?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
May Napido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
Encuesta 84	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encaceda i outisiaction det ettente
» No	
77 140	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inclu	uyendo el médico que le atendió?
>> Bueno	
Con qué renidez fueren entred	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	

» Neutral

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?



Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No  Cárro colificario el preferiore l'arrefue para de puestro para para linele puede el prédice que la etendié?
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  Discreta el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  Discreta el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>>> poco satisfecho
Encuesta 86
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho
Encuesta 87  Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió el medico de nuestro personal incluyendo el médico de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió el medico de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió el medico de nuestro personal incluyendo el médico el médico de nuestro personal incluyendo el médico el medico el
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho



Encuesta : Satisfacción del Cliente	
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?	
>> Excelente	
W Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	_
>> muy satisfecho	
na, calcolo	
7	
Encuesta 89	
Encuesta : Satisfacción del Cliente	
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?	
>>> Bueno	
W Bucho	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
···-,	
Encuesta 90	
4100	
Encuesta : Satisfacción del Cliente	
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?	
>>> Bueno	
M Buello	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
➤ Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
mily satisfection	



	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
7 140	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inc	luvendo el médico que le atendió?
	,
>>> Bueno	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
'	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
W muy acticfacks	
>> muy satisfecho	
71	
Encuesta 92	
encuesia 92	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
110	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inc	:luyendo el médico que le atendió?
	,
>> Excelente	
.0	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	
77 may sausiceno	
Encuesta 93	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
// INO	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl	uvendo el médico que le atendió?
	ayondo er medico que le atendio!
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>>> Muy Rápido	
>> Muy Rápido	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	



Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
>> muy satisfecho
77 may satisfeet to
incuesta 95
Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
>> Muy Rápido
Willy Rapido
Cómo calificación ou pival de catisfacción con pocatros?
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
>> muy satisfecho
Incuesta 96
Enguarta (Catiefagaián del Cliente
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?
» No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?
>>> Bueno
" Buello
: Con qué rapidaz fueran entragadas que recultadas?
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?
>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?
» poco satisfecho



Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  Nápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>>> poco satisfecho
Encuesta 98
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  >>>> No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho
Encuesta 99
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  » No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  Description de la companya de l
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho



Encuesta : Satisfacción del Cliente

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description**  **Description
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  Nápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  Neutral
Encuesta 101
Encuesta: Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  » Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  Neutral
Encuesta 102
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description: **Excelente**  *
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho



	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
NO NO	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal in	cluvendo el médico que le atendió?
	oray or the diese que le dies raie.
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
,	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
muy satisfecho	
71	
Encuesta 104	
Encuesta 104	AIUA M
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
// NO	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal in	cluvendo el médico que le atendió?
	cidyendo el medico que le atendio!
>>> Bueno	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
Trapido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> Neutral	
Encuesta 105	
meuesia 105	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal inc	cluyendo el médico que le atendió?
>> Excelente	
) Excelente	
Can quá ranidaz fuaran antred	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Muy Rápido	
. ,	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
W muy eatisfacho	
>> muy satisfecho	



Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  » Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  Neutral
Encuesta 107
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho
Encuesta 108
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  **Description**  **Description
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho



¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
33	
» No	
Cámo calificaría al profesionalismo de puestro personal incl	uvanda al mádica que la atandiá?
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl	uyendo el medico que le atendio?
>>> Bueno	
: Con qué rapidaz fueran entragadas que requitadas?	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> poco satisfecho	
Encuesta 110	ICA
	Francis out for its distinct
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl	uvendo el médico que le atendió?
	dyendo el medico que le atendio?
>> Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
» Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> Neutral	
Encuesta 111	
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	Encuesta : Satisfacción del Cliente
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No	Encuesta : Satisfacción del Cliente
	Encuesta : Satisfacción del Cliente
≫ No ¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl	
» No	
≫ No ¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl	
≫ No ¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl	
<ul> <li>No</li> <li>¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl</li> <li>» Excelente</li> <li>¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?</li> </ul>	
<ul> <li>No</li> <li>¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl</li> <li>Excelente</li> </ul>	
<ul> <li>No</li> <li>¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl</li> <li>» Excelente</li> <li>¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?</li> </ul>	
<ul> <li>No</li> <li>¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl</li> <li>» Excelente</li> <li>¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?</li> <li>» Muy Rápido</li> </ul>	
<ul> <li>No</li> <li>¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl</li> <li>» Excelente</li> <li>¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?</li> <li>» Muy Rápido</li> <li>¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?</li> </ul>	
<ul> <li>No</li> <li>¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incl</li> <li>» Excelente</li> <li>¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?</li> <li>» Muy Rápido</li> </ul>	



Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?		
» No		
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?		
¿Como calificaria el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el medico que le atendio?		
>> Excelente		
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?		
» Rápido		
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?		
>> muy satisfecho		
914 779		

Encuesta: Satisfacción del Cliente

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» No

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

» Excelente

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

» Muy Rápido

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

» muy satisfecho

## Encuesta 114

Encuesta: Satisfacción del Cliente

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

» No

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

» Excelente

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

» Muy Rápido

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

» muy satisfecho



¿Tuvo algún problema p	Encuesta : Satisfacción del Cliente ara concertar una cita?			
» No				
Cómo calificaría el prof	esionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?			
>> Excelente				
.Con qué rapidez fueror	entregados sus resultados?			
>>> Muy Rápido				
.Cómo calificaría su niv	el de satisfacción con nosotros?			
>> poco satisfecho				
	719			
ncuesta 116	CATOLICA			
	Encuesta : Satisfacción del Cliente			
¿Tuvo algún problema p	Encuesta : Satisfacción del Cliente			
	Encuesta : Satisfacción del Cliente			
¿Tuvo algún problema p <b>》</b> No	Encuesta : Satisfacción del Cliente			
¿Tuvo algún problema p <b>》</b> No	Encuesta : Satisfacción del Cliente ara concertar una cita?			
¿Tuvo algún problema p  No  ¿Cómo calificaría el prof  Bueno	Encuesta : Satisfacción del Cliente ara concertar una cita?			
¿Tuvo algún problema p  No  ¿Cómo calificaría el prof  Bueno	Encuesta : Satisfacción del Cliente ara concertar una cita? esionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?			
¿Tuvo algún problema p  No  ¿Cómo calificaría el prof  Bueno  ¿Con qué rapidez fueror  Muy Rápido	Encuesta : Satisfacción del Cliente ara concertar una cita? esionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?			
¿Tuvo algún problema p  No  ¿Cómo calificaría el prof  Bueno  ¿Con qué rapidez fueror  Muy Rápido	Encuesta : Satisfacción del Cliente ara concertar una cita?  esionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió? n entregados sus resultados?			
¿Tuvo algún problema p  No  ¿Cómo calificaría el prof  Bueno  ¿Con qué rapidez fueror  Muy Rápido  ¿Cómo calificaría su niv	Encuesta : Satisfacción del Cliente ara concertar una cita?  esionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió? n entregados sus resultados?			

Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita? » No ¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió? >>> Bueno ¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados? >> Muy Rápido ¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros? >> muy satisfecho



Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho
Encuesta 119
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  Napido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho
Encuesta 120
Encuesta : Satisfacción del Cliente ¿Tuvo algún problema para concertar una cita?  No
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?  >>> Excelente
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?  >>> Muy Rápido
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?  >>> muy satisfecho



Encuesta : Satisfacción del Cliente	
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
22 140	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?	
>>> Bueno	
// bueno	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
muy satisfecho	
Encuesta 122	
Encuesta : Satisfacción del Cliente	
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?	
Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
muy satisfecho	
, calling	
Encuesta 123	
Encuesta 123	
Encuesta : Satisfacción del Cliente	
¿Tuvo algún problema para concertar una cita?	
» No	
7	
¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?	
>> Excelente	
" Excelente	
¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?	
>> Muy Rápido	
¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?	
>> muy satisfecho	



Encuesta : Satisfacción del Cliente

¿Tuvo algún problema para concertar una cita?

>> No

¿Cómo calificaría el profesionalismo de nuestro personal incluyendo el médico que le atendió?

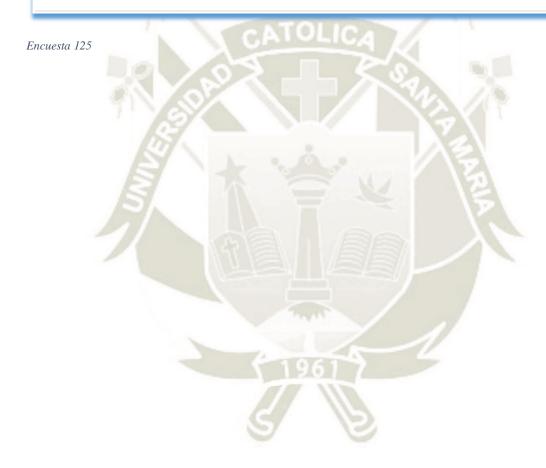
>>> Bueno

¿Con qué rapidez fueron entregados sus resultados?

» Rápido

¿Cómo calificaría su nivel de satisfacción con nosotros?

>> muy satisfecho





# Anexo E. Análisis del Valor Actual Neto

TASA DE DESCUENTO	6.5%
INVERSIÓN INICIAL	3,500

AÑOS	FLUJOS (S/.)
1	35,280
2	49,875
3	81,900
VAN	141400.35

