



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

El presupuesto institucional de apertura y la ejecución
presupuestal en la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, 2021.

AUTOR:

Rojas Utani Fredy (ORCID: 0000- 0001-9285-1205)

ASESORA:

Mg. Espinoza Gamboa, Ericka Nelly (ORCID: 0000-0002-5320-4694)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CALLAO – PERÚ

2022

DEDICATORIA

El presente estudio, está dedicado a mi familia por el esfuerzo que han realizado durante nuestra vida universitaria, ya que nos han enseñado el valor de la perseverancia y compromiso a lo largo de nuestra vida, logrando cumplir este desafío, el mismo que es un escalón valioso en mi vida profesional.

AGRADECIMIENTOS

A Dios, por otorgarnos su bendición diaria y brindarnos la oportunidad de llevar adelante nuestras vidas.

A la Universidad Cesar Vallejo– Filial Callao, la cual a través de sus Docentes nos han enriquecido de guías y enseñanzas valiosas para culminar nuestra carrera profesional.

A mis padres por su amor, confianza y apoyo constante.

A la Profesora Mg. Ericka Nelly Espino Gamboa por su importante asesoría para el desarrollo y culminación de esta tesis.

Índice de contenidos

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	15
3.1 Tipo y diseño de investigación.....	15
3.2 Variables y operacionalización.....	16
3.3 Población, muestra y muestreo.....	16
3.4 Técnica e instrumento de recolección de datos	17
3.5 Procedimiento.....	24
3.6 Método de análisis de dato.....	25
3.7 Aspectos éticos.....	25
IV. RESULTADOS	25
V. DISCUSIÓN	48
VI. CONCLUSIONES.....	54
VII. RECOMENDACIONES.....	55
REFERENCIAS	75
ANEXOS	

Índice de Tablas

Tabla 1	Estructura de la población en estudio.....	16
Tabla 2	Juicio de Expertos	18
Tabla 3	V. de Aiken.....	19
Tabla 4	Alfa de Cronbach.....	19
Tabla 5.	Estadística total de elemento de variables en estudio.....	20
Tabla 6:	Pruebas de normalidad Shapiro Wilk.....	26
Tabla 7:	Prueba estadística Rho de Spearman	27
Tabla 8:	Correlación Categoría presupuestal y la ejecución presupuestal	28
Tabla 9.	Correlación Fuente de financiamiento y la ejecución presupuestal	29
Tabla 10.	Correlación Genérica y su relación con la ejecución presupuestal.....	30
Tabla 11:	Nivel de presupuesto institucional de apertura, según dimensiones.....	31
Tabla12:	Nivel de la ejecución presupuestal del lugar en estudio	31
Tabla13:	Considera usted que se socializa el PIA de los Programas presupuestales, con el equipo de gestión en forma oportuna.....	32
Tabla14:	Considera usted que se socializa las metas físicas, por producto de los Programas presupuestales a cumplir en el año fiscal.....	33
Tabla 15:	Considera usted que se maneja un cronograma, para las fases de programación SIGA-Metas Físicas.....	34
Tabla 16:	Considera usted que se maneja cronograma, para las fases de programación SIGA-Cuadro de Necesidades.....	35
Tabla 17:	Considera usted que se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la fuente de financiamiento RO..	36
Tabla 18:	Considera usted que las específicas de gasto a nivel de RO, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población.....	37

Tabla 19: Considera usted que se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal para el pago de personal y obligaciones sociales, con el equipo de gestión.....	38
Tabla 20: Considera usted que se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal del pago de pensiones y otras prestaciones sociales, con el equipo de gestión.....	39
Tabla 21: Considera usted que los créditos presupuestales son verificados previo requerimiento por la parte usuaria.....	40
Tabla 22: Considera usted que la institución facilita información sobre los créditos presupuestales.....	41
Tabla 23: Considera usted que la cadena de gasto afectada presupuestalmente se mantiene en la fase de compromiso.....	42
Tabla 24: Considera usted que se hace conocer la estructura presupuestal de una cadena de gasto a través de actualizaciones o reportes.....	43
Tabla 25: Considera usted que la verificación del bien adquirido y/o servicio realizado, es informado o comunicado oportunamente.....	44
Tabla 26: Considera usted que, para asegurar la fase devengado con las formalidades necesarias, se cumple con las especificaciones técnicas y/o TDR solicitados.....	45
Tabla 27: Considera usted que la fase girada de los recursos presupuestales se garantiza según los requisitos y plazos establecidos.....	46
Tabla 28: Considera usted que el área responsable desarrolla las actividades para la fase girado, con eficiencia y empatía.....	47

RESUMEN

La presente investigación presenta como objetivo identificar la relación entre las variables presupuesto institucional de apertura y ejecución presupuestal de la unidad de ejecutora salud sur, Ayacucho, 2021. El diseño, es no experimental, transversal, descriptivo correlacional. La población está conformada de 35 trabajadores de la entidad; La técnica fue encuesta, los instrumentos refieren escalas valorativas. El análisis de datos manejo la prueba de correlación y no paramétrica Rho de Spearman. El resultado respecto al objetivo principal, identificó correlación positiva a nivel moderado y significativa entre las variables. Para el objetivo 1, se identificó que la ejecución presupuestal a nivel de categoría presupuestal es de 62.9%, valorando un nivel regular. El objetivo 2, determinó que más del 70% de trabajadores, valoran la ejecución presupuestal a nivel de fuente de financiamiento en regular a eficiente. Finalmente, para el objetivo 3, identificó que 71.4% de trabajadores, valoran la ejecución de presupuestal a nivel de genérica de gasto en nivel regular a eficiente.

Concluyendo que existe correlación directa a nivel moderado (Rho de Spearman =0.458) y significativa ($0.006 < 0.05$) entre presupuesto institucional de apertura y ejecución presupuestal, en la unidad ejecutora salud sur, Ayacucho, 2021

Palabras clave: Presupuesto institucional de apertura, ejecución presupuestal, presupuesto.

Abstract

The objective of this research is to identify the relationship between the variables institutional budget of opening and budget execution of the south health executing unit, Ayacucho, 2021. The design is non-experimental, cross-sectional, descriptive correlational. The population is made up of 35 workers of the entity; The technique was a survey; the instruments refer to evaluative scales. Data analysis used Spearman's Rho correlation and non-parametric test. The result regarding the main objective identified a positive correlation at a moderate and significant level between the variables. For objective 1, it was identified that budget execution at the budget category level is 62.9%, assessing a regular level. Objective 2, determined that more than 70% of workers, value the budget execution at the level of financing source in regular to efficient. Finally, for objective 3, it was identified that 71.4% of workers value the execution of the budget at the generic level of spending at a regular to efficient level.

Concluding that there is a direct correlation at a moderate level (Spearman's Rho = 0.458) and significant ($0.006 < 0.05$) between the opening institutional budget and budget execution, in the southern health executing unit, Ayacucho, 2021

Keywords: Opening institutional budget, budget execution, budget

I. INTRODUCCIÓN

Se observa últimamente que el sector salud tiene un progresivo incremento en el interés y propia necesidad por la economía, no es posible lograr ninguna fijeza política o desarrollo económico sin que el bienestar humano se amplíe a la sociedad en su conjunto. Siendo importante el análisis presupuestal como instrumentos que le facilita al sector estatal efectuar la producción de activos con en el fin de lograr calidad de vida en la persona y familia.

En tal sentido Flórez et al., (2018) menciona que el análisis del presupuesto se establece como objetivo principal en el sector salud de Colombia, el mismo que permite planear estrategias, y plantear nuevos modelos de atención de esta manera el MinSalud tiene unas metas por cumplir y lleva a cabo las ejecuciones presupuestales, logrando así el cumplimiento de actividades y metas establecidas, que mejoren la salud de los usuarios y sus familias.

Tellez (2018) señala que a través de un estudio del presupuesto en salud en los estados de México en los últimos ocho años muestra que la cantidad de recursos que se destina anualmente a cada entidad federativa guarda relación con los déficits que se observan en el sector salud, encontrándose que la disposición efectiva de la retribución de recursos es regresiva, desfavorable.

Quintero et al., (2017) analiza la creciente necesidad presupuestal en el sector salud, los que requieren el manejo óptimo de los insuficientes capitales disponibles y a mayores atrevimientos en la eficacia en la ejecución de los mismos, por supuesto sin afectar la calidad de la atención médica, con enfoque al modelo económico cubano. Así mismo Lucio et al., (2019) menciona las necesidades presupuestarias de financiamiento para sostener un modelo de Sistema Nacional de Salud ecuatoriano, definido constitucionalmente.

Camacho (2018) en su estudio realiza el análisis del presupuesto otorgado a la salud pública en Paraguay y como se evidencia el impacto en la cobertura de indicadores, demostrando que un presupuesto ascendente del 2017 al 2020 que respondió a la disminución de indicadores negativos en salud, tal es caso de

incremento de la mortalidad en la salud materna infantil en un 20% y otras patologías de manejo preventivo, mostrándose esta reciprocidad en los otros 16 indicadores de salud. Menciona así mismo que las incorporaciones aprobadas mediante el Poder Legislativo a través de la Ley N° 6524 del 2020, fortaleció el sistema de salud en Paraguay.

Villacrés et al., (2017) realizaron una revisión de la estructura de financiamiento, el cual que permitió el reconocimiento del fraccionamiento del sistema de salud pública en Ecuador, considerando la iniciativa del Ministerio de Salud es necesario modificar la metodología de financiamiento económico, diseñando y dar alternativas de soluciones la mancomunación de capitales y el pago de valores en el primer nivel de atención mediante un valor determinado por inseguridades sociales, económicos y territoriales. Sin embargo, evidenciaron que existen limitaciones legales, políticas y ejecutivas que obstaculizan su fundación.

En Perú, Peñaloza et al., (2017) explica que, la experiencia comenzó en forma tardía, iniciando el 2007, donde se da inicio al nuevo modelo de gestión Presupuestal del Sector estatal y/o público en el pliego 011, con la ejecución apartir del bien conocido (PpR) mediante cuatro instrumentos: programas presupuestales, indicadores de desempeño, evaluaciones y estímulos al cumplimiento, con el objetivo de lograr resultados en beneficio de los usuarios.

Borda (2018) aporta que el presupuesto público, permite el cumplimiento en las líneas de calidad de cobertura de actividades e indicadores programados , logrando así afrontar una baja asistencia en el sistema de salud , para dicho análisis se tomó como referencia el estilo de ejecución habitual con la ejecución a partir de cumplimiento de resultados a metas asignadas, en la red de salud en estudio, recordando que el presupuesto es asignado al sector MINSA, con la objetivo de alcanzar la satisfacción de la población

Yactayo (2019) realiza un análisis del procedimiento en la ejecución financiera de ESSALUD-Perú durante 5 años, donde destaca la importancia del manejo presupuestal y la respuesta a las metas o actividades programadas, dando así un manejo adecuado y fundado de los restringidos recursos económicos, logrando así

el acceso a la salud de calidad que merece el usuario, al final de recibir una atención efectiva que favorezca a mejorar su condición de vida y de su familia.

Altamirano (2021) aporta análisis en avance de ejecución presupuestal o financiera en redes de salud de la DISA Callao, así mismo se determinó la desigualdad que existe en la ejecución presupuestal en las unidades ejecutoras de la DISA Callao durante el año 2021. como todas las demás instituciones públicas, las unidades ejecutoras tienen la responsabilidad de responder con resultados favorables a las metas y/o indicadores sanitarios establecidos en función de sus categorías presupuestales y productos; se evidencio que durante los años de investigación muchos presupuestos asignados no se ejecutaron con calidad de gasto, con dificultades en la ejecución presupuestal

Berrosipi (2019) Menciona que los presupuestos inyectados son asignados de acuerdo a las prioridades que tiene cada entidad estatal, en la gran mayoría de estas instituciones públicas no se da una ejecución de manera óptima y eficaz al no priorizar las necesidades de su población y teniendo gastos no justificados, que repercute en el cumplimiento de indicadores sanitarios. Evidenciando ello en su estudio entre el presupuesto institucional y el cumplimiento de metas físicas

Vergara (2019) Aporta que el seguro integral de salud, para años recientes, tiene una dinámica de gasto, con evidencia de desfinanciamiento en sus intervenciones, ocasionado a diversos problemas de diseño y funcionamiento. Así mismo determina como urgente reformular los convenios que el SIS suscribe con los EE.SS. de acuerdo a las normativas anuales de presupuestos; reformulación del tarifario y la importancia que el presupuesto del SIS sea incorporado al PIA en las unidades ejecutoras, siendo oportuno la ejecución de la economía en beneficio de los asegurados SIS.

Por lo tanto, se establece el siguiente problema: ¿Cuál es la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021? Mientras que los problemas específicos: a) ¿Cuál es la relación entre el Presupuesto institucional de apertura y el avance presupuestal a nivel de categorías presupuestales en la unidad ejecutora

salud sur Ayacucho, en el año 2021? b) ¿Cuál es la relación entre el presupuesto institucional de apertura y el avance presupuestal a nivel de fuentes de financiamiento en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, en el año 2021? c) ¿Cuál es la relación entre el presupuesto institucional de apertura y el avance presupuestal a nivel de genérica de gasto en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, en el año 2021?

En función a la justificación desde la perspectiva práctica, se presenta como finalidad analizar y conocer el avance de ejecución financiera desde el presupuesto institucional de apertura en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021 y partir de ello conocer el avance de ejecución financiera o presupuestal por categorías presupuestales, fuentes de financiamiento y genéricas de gasto, afín de identificar debilidades en algunas de las dimensiones de la ejecución, permitiendo se plantee propuestas de mejoras y sirva como herramienta y antecedente, que ayude a una ejecución con calidad de gasto en beneficio de la población.

presupuestales de las diferentes Unidades ejecutoras de la región Ayacucho.

Después de explicar las razones que conllevan el desarrollo del estudio, se formula el objetivo general: Reconocer la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021. Siendo los objetivos específicos: a) Conocer la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de categorías presupuestales en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho. durante el año 2021. b) Conocer la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de fuentes de financiamiento en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, en el año 2021.c) Conocer la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de genérica de gasto en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, en el año 2021.

Así mismo, se formuló la siguiente hipótesis general. Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021. Siendo sus hipótesis específicas: a) Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura y

la ejecución presupuestal a nivel de categoría presupuestal en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021.b) Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de fuente de financiamiento en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021. c) Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura la ejecución presupuestal a nivel de genérica de gasto en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021

II. MARCO TEÓRICO

Para el desarrollo del marco teórico, se eligieron los autores más notables, en función a una serie de antecedentes a nivel internacional y nacional. A continuación, se detallan:

A nivel internacional se consideró a Flórez et al., (2018) en su estudio de investigación titulado *“Análisis de los factores que influyen en la ejecución presupuestal del sector salud en Colombia”*, presento como objetivo general evaluar la situación que afronta el sector salud y las metas que tiene el ministerio de salud en temas de cobertura y calidad, procurando una identificación de sus causales,. Concluyendo que la ejecución presupuestal en el sector salud no permite cumplir con las metas propuestas, por factores como: la corrupción, la mala distribución de los recursos, la deficiente administración de los entes públicos y privados del sector salud, la evasión de cotización.

Tellez (2018) en su trabajo de investigación titulado *Presupuesto en salud para las entidades federales en México. Un estudio 2010-2017*, la investigación tiene como objetivos analizar la retribución financiera para las entidades federales en México, durante 7 años, en cuatro instituciones. Las técnicas que utilizo fue el estudio de mercado en política y las pérdidas que se realiza entre la oferta y demanda en entidades del estado, seguido de la vinculación con el presupuesto. Se concluyo, que la actual retribución de recursos es negativa. En los casos analizados, las instituciones con incremento de necesidades o demandas no perciben los recursos suficientes para seguir brindando servicios de salud de calidad

Quintero et al., (2017) en su trabajo de investigación titulada *Una contemplación a la economía de la salud*, el estudio analizó ambos aspectos salud y presupuesto confirmando que la salud no tiene valor, considerando que para tratar y recuperar la salud se asista a costos elevados. Entendiendo entonces que ambos aspectos van de la mano significativamente. Entendiendo que la economía en salud, ve el tema de calidad de asistencia a usuarios, mediante la jerarquía de atención en los diferentes áreas o servicio de salud que se ofertan. El estudio de las metodologías de análisis económico es sumamente necesario en la determinación de decisiones con el afán de elevar la eficacia e igualdad de los servicios de salud brindados.

Tancara et al., (2017) con su tema de investigación: “Los proyectos del presupuesto de inversión pública en el sector salud del departamento de la paz; 1998 - 2017” en el país de Bolivia, en el estudio se formuló como objetivo principal: Identificar el nivel de asignación presupuestal a los programas de impacto en la salud pública boliviana, la hipótesis del trabajo se centra en verificar y analizar: si las incorporaciones presupuestales a nivel del sector salud suma a la salud de la población Boliviana, la evidencia empírica sostiene que en un primer momento se observa el tipo de proyecto y en el segundo momento el gobierno otorga mayores asignaciones, afín de ver mayor ejecución presupuestal, pese a ello sin se elige con mayor interés los proyectos de infraestructura y edificación que los proyectos para mejorar la salud boliviana.

Salazar (2017) en su trabajo de investigación titulada *presupuesto de salud e impuestos para promover hábitos saludables en Colombia*, estudio que presento como objetivo la situación de la economía presupuestalmente en el sector salud de Colombia, donde utilizó el método descriptivo correlacional. El estudio concluyo que no existe correspondencia en la asignación presupuestal versus el incremento de casos de patologías médicas, básicamente tipo daños no transmisibles, dicha conclusión en comparado con experiencias internacionales. A partir de las cuales brinda recomendaciones en la inversión en la salud preventiva que en la recuperativa

A nivel nacional se propuso ha Borda (2018) con su investigación titulada *Evaluación del presupuesto tradicional y presupuesto por resultados en la gestión*

de la Red de Salud Puno año 2017, estudio de investigación formulo el objetivo primordial de realizar una comparación y medir el impacto del presupuesto habitual del presupuesto por cumplimiento de metas, para lo cual la metodología utilizada fue la descriptiva, correlacional, prospectiva. de cote transversal. Donde se concluyó que el Presupuesto por cumplimiento de resultados muestra mayor nivel de planificación, avance de ejecución y los mismo va de la mano al cumplimiento de metas asignadas en un determinado año, evidenciándose una mayor calidad de gasto en beneficio de la población en comparación al presupuestal tradicional. toda esta medición nace a partir del PIA. Recomendando así la aplicación el uso del PPR en los siguientes años fiscales

Altamirano (2021) en su trabajo de estudio de investigación *la ejecución presupuestal en los establecimientos de Salud, 2021*, fundamento como objetivo principal en análisis de la ejecución presupuestal a nivel de los diferentes programas presupuestales, entre dos redes de salud correspondientes a la DISA Callao. Presento una metodología de tipo básica, no experimental, transversal, descriptivo, a nivel comparativo, cuantitativo, se concluyó identificando una marcada evidencia en la ejecución presupuestal entre las redes de salud en estudio durante el año 2021, donde se plasma en una de ellas débil avance de ejecución presupuestal, mostrando ciertas fases administrativas tipo el devengado retrasadas, con procesos de compra tardías, el mismo que impacto en la débil respuesta al logro de productos presupuestales y metas físicas planteadas en el año de estudio.

Tarazona (2017) en su publicación de investigación titulada *Ejecución Presupuestal del Presupuesto por Resultados de la Dirección de Red de Salud Túpac Amaru (Periodo 2014-2016)*, planteo como objetivo principal, conocer el avance de gasto presupuestal, aplicando la ejecución a través del PPR. El trabajo es de tipo sustantivo, descriptivo, no experimental. Detallando como enfoque de análisis a 13 categorías presupuestales, con sus respectivos productos, todo ello con información base del Plan operativo institucional, SIAF, SIGA, en entidad pública de estudio, concluyendo que la ejecución presupuestal durante los 3 años de estudio, fue con calidad de gasto donde tuvieron relación con el cumplimiento de metas establecidas en dicho año

Yactayo (2019) en su estudio de investigación titulada, *La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como una herramienta de gestión, Considera como objetivo principal, analizar el impacto del modelo actual de gestión a nivel del seguro social ESSALUD*, mediante estudio de tipo descriptivo, transversal, de diseño no experimental, concluyendo que el modelo tradicional que se viene manejando a nivel de dicha institución, no responde a las necesidades de los beneficiarios, así mismo se visualiza carente calidad de gasto, los cuales no aportan al cumplimiento de actividades preventivas, recuperativas y de rehabilitación. Apartar de la conclusión, nace la recomendación, de una necesidad urgente de replantear el modelo de gestión, por uno similar al Presupuesto por resultado

impulsado por el ministerio de salud, afín de mejorar la calidad de gasto, a partir de asignación de presupuesto por cumplimiento de Metas, beneficiando a la población afiliada, a partir de mayores coberturas en los diferentes servicios de salud.

Gutiérrez (2017) en su trabajo de investigación titulada, la apreciación de programas y actividades sanitarias en los programas presupuestales de salud, Sustenta como objetivo de estudio, la necesidad poder conocer a nivel de características, métodos, herramientas de operativización, medición a través de evaluaciones y finalmente el seguimiento del proceso de evaluación de desempeño y la relación con la ejecución presupuestal, identificando de tal manera el impacto que aporta a la salud pública. El estudio fue descriptivo, transversal, prospectivo. no experimental. El estudio concluyo mostrando su efectividad e importancia en la toma de decisiones sobre la verdadera necesidad presupuestal en el sector salud, siendo muy validos la aplicación de encuestas demográficas, familiares, así como a nivel de EESS. Recomienda el estudio mencionado, la necesidad de seguir invirtiendo en instrumentos que permita seguir dando una mirada más real al sistema actual de salud en el país

Ancco (2018) en su trabajo de investigación titulada, *Relación entre la Gestión de Adquisiciones y Contrataciones y la Ejecución Presupuestal en la Dirección Regional de Salud de Madre de Dios – 2017*. en la presente investigación se presentó como objetivo precisar el grado de relación entre el modelo de gestión actual del área de abastecimiento y servicios auxiliares versus el avance de ejecución presupuestal. El tipo de estudio que eligieron fue básico, descriptivo, transversal, no experimental, a nivel correlacional, con información través de encuesta aprobadas, Concluyeron que el modelo de gestión efectuado por la unidad de abastecimiento influye directamente en la ejecución presupuestal, dado que las principales fases de la ejecución tal es el caso de la certificación, compromiso, devengado y pagado cae enteramente en la responsabilidad de celeridad en dicha área. Recomendando mantener modelos de gestión estructurados en dicha área, fortalecimiento de personal en, los mismo que responderán a cumplimiento de actividades presupuestales.

En relación a los bases teóricos, se han seleccionado una serie de autores e instituciones que establecen una serie de enfoques, con respecto al presupuesto

institucional de apertura y la ejecución financiera. Permitiendo su caracterización respecto a sus definiciones, dimensiones e importancia. A continuación, se detallan:

Según a las teorías que justifica la variable: Presupuesto Institucional de apertura (PIA). Previa a su definición es necesario conocer las principales responsabilidades que caen sobre el Ministerio de economía y finanzas del gobierno central, quienes llevan a cabo actividades que permite orientar y direccionar a nivel de los pliegos y de los diferentes niveles de gobiernos todo ello enmarcado en las leyes, normativas vigentes, con el único fin de lograr una adecuada ejecución financiera, con calidad gasto público. El presupuesto del año fiscal en estudio, se regula en base a la Ley N° 31084, aprobado para el año fiscal 2021, así como mediante la RM N°1075-2020, donde se aprueba el (PIA) correspondiente al año fiscal 2021, para el pliego 011. el mismo que es de nuestro interés tenerlo presente para el desarrollo y análisis del presente estudio.

Lizzetti (2021), define al presupuesto institucional de apertura PIA, como un instrumento que permite conocer y medir los ingresos económicos a nivel de pliegos, a través de las diferentes fuentes de financiamiento, dando a conocer dicha información a todo nivel de los gobiernos, dentro de la definición también contempla la necesidad de evaluación a las entidades con aplicación de dicha herramienta, afín de conocer el grado de recaudación. ejecución enmarcada a la normativa, orientación a de gasto en beneficio de la ciudadanía. Según la Directiva para la Ejecución Presupuestaria del año 2020, describe a la primera variable de estudio que debe ser aprobado a través de un acto resolutivo del facultativo del Pliego de acuerdo a lo dispuesto en el Decreto Legislativo N° 1440, y en relación a la información oficial de la programación multianual, del año en ejecución.

Para la presente variable de plantea las siguientes dimensiones:

Categoría presupuestal: El MEF (2020) lo define a cada uno de ellos como puntos de programación y/o asignación de actividades de cada institución del sector gubernamental, a su vez las categorías presupuestales, debe cumplir y efectivizarse el cumplimiento de productos a través de la adquisición y o contratación de servicios, el cumplimiento de los mencionados productos, generan impacto en beneficio de la población

Siendo el presente estudio del pliego 011 MINSA, se consignó como indicadores a la presente dimensión;

- Programa articulado nutricional
- Programa salud materno neonatal
- Programa de TBC/VIH-SIDA
- Programa enfermedades metaxénicas y zoonosis
- Programa Enfermedades no transmisibles.
- Programa Prevención y control de cáncer
- Programa Centro de operaciones y emergencia -COE
- Programa SAMU
- Prevención y manejo de personas con discapacidad
- Control y prevención en salud mental
- Productos para el desarrollo infantil temprano
- Presupuesto que no resulta de productos- gestión administrativa

Fuentes de financiamiento: MEF (2020), Lo define como la fuente del ingreso presupuestal a una entidad pública, las misma que pueden ser a partir de recaudación tributara. ingresos generados por la misma entidad las misma que sol ejecutadas y administradas por las mismas, así mismo los fondos financieros recibidas por el gobierno, a través de instistituciones tipo organismos internacionales, incorporaciones a nivel de los pliegos que nacen como respuesta a la utilización de recursos naturales, próximos a la población que será beneficiada. Para la presente investigación se determinaron:

- Recursos ordinarios RO
- Donaciones y transferencia (DYT)
- Fondo estímulo al Desempeño (FED)
- Recursos directamente recaudados (RDR)

Genéricas de gasto: MEF (2020): Descrito como grupo, ordenado, estructurado, claro que respeta la cadena programática para la adquisición de bienes y contratación de servicio, así como de activos fijos, con el objetivo de lograr cumplir con metas programadas a nivel anual por las entidades públicas, respetando el modelo de gestión a través de presupuesto por resultados, bendiciendo a la población.

Para el estudio se cuenta con los siguientes indicadores para la presente dimensión:

- Pago de Personal y sus derechos sociales
- Pensiones y asignaciones a prestaciones sociales
- Bien y contratación de servicios
- Otros gastos de necesidad

Según a las teorías que justifica la variable asociada: Ejecución presupuestal. Tarazona (2017) define como ejecución presupuestal al proceso administrativo de análisis a los ingresos que atenderán necesidades económicas en relación a los marcos presupuestales aprobados y validados, enmarcados a la normatividad del presupuesto gubernamental, según la “Ley N°28112, ley de Administración Financiera”, indica que es parte de la programación e inicio del gasto de los créditos presupuestales aprobados por el Parlamento del Estado (Congreso de la República, 2003).

Según la RD N.º 0034-2020-EF/50.01, documento que formaliza la Directiva para la Ejecución Presupuestal N.º 0007-2020-EF/50.01, detalla que los gastos presupuestales deben estar destinados a garantizar el abastecimiento de bienes y contratación de servicios de necesidad pública, los mismos que deben garantizar resultados y/o metas anuales, así mismo los créditos presupuestales deben estar en relación o acorde al PCA (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020). Así mismo la Dirección General de Presupuesto Público (2011), señala como fase donde se deben cumplir obligaciones en relación al presupuesto institucional de aprobado para cada institución pública, todo en referencia al PCA de cada institución pública

De la misma forma el DL.1440, dentro de sus artículos y demás normativas que rigen la economía del sector público, detallan que el proceso de ejecución presupuestal se apertura el primer día del año y culmina el último día de cada año fiscal, dentro de ello considera que, es de suma importancia de priorizar las necesidades de gasto a partir de las incorporaciones presupuestales aprobadas por la autorizada gubernamental en economía y finanzas. A partir de ley 31084 aprobada para el año 2021, quien da origen a la RM N°1075-2020, documento

donde se asigna el PIA del año 2021, contemplando los pliegos presupuestales, dentro de ello consigna el pliego: 011 del ministerio de Salud.

Por otro lado, el (MEF, 2011) lo detalla como una etapa del proceso presupuestario público, donde de acuerdo a las incorporaciones presupuestales priorizadas, los ingresos se incorporan según a las fuentes de financiamiento público, y las necesidades de gasto priorizadas son absueltas.

Se analizará en el presente trabajo la variable sobre la ejecución presupuestal, teniendo como bases teóricas, documentación del MEF (2020), tal es el caso de la R.D. N.º 0034-2020-EF/50.01, quien aprueba la Directiva para la Ejecución Presupuestaria, así mismo los antecedentes de investigaciones tales como Ordoñez (2020) y Rodríguez (2021), a continuación, se detallan las dimensiones:

Certificación presupuestal. En referencia al MEF (2020) con la R.D. N°034-2020-EF/50.01, lo define como el procedimiento a nivel presupuestal, donde a la entidad pública le permite asegurar el crédito presupuestal favorable para las fases siguientes, siendo requisito necesario en el proceso de afectación de crédito de gasto, que permitirá certificar la adquisición de un bien y/o contratación de servicios, esta fase es atendido por el servicio que tiene como función la afectación presupuestal, tal es el caso el área de planificación y presupuesto, así mismo la unidad de abastecimiento y servicios auxiliares, siendo este registrado en el SIAF-SP(2021). Según al D.L. N° 1440, menciona que en casos de procesos de selección SEACE, para asegurar la fase de certificación, se tiene que garantizar y poner de conocimiento con anticipación del crédito presupuestal, según al valor referencial o valor estimado para aun presente proceso de selección, dentro de esta definición precisa que la fase de certificación es remitida por el responsable de planificación y presupuesto de la entidad pública. (MEF, 2020).

Compromiso presupuestal. De acuerdo al MEF (2020) que reglamenta la R.D. N°034-2020-EF/50.01, lo define como una fase presupuestal, el mismo que se origina a partir de una certificación presupuestal quien aseguro la disponibilidad presupuestal o crédito presupuestal, a partir de ello en referencia al cumplimiento de documentación que formaliza la siguiente fase, se continua con la fase de compromiso anual seguido de un compromiso mensual, que seguirá permitiendo el

logro de la adquisición o la prestación del servicio, el MEF (2020) detalla que en la fase de compromiso, se tiene que tener consideraciones necesarias, tal es el caso de continuar con la cadena de gasto, como son la genérica de gasto específica de gasto, manteniendo la categoría presupuestal, con su respectivo producto, quien ha solicitado la afectación presupuestal.

Devengado. Mediante el MEF (2020) que considera la R.D. N°034-2020-EF/50.01, indica como un hecho administrativo que reconoce una necesidad de pago, después de la fase aprobado y comprometido, se desarrolla previa conformidad del área usuaria y bajo responsabilidad de esta de haber recepcionado e ingreso real de los bienes y servicios al almacén central para su verificación o efectiva prestación de los servicios o la ejecución de mantenimiento de establecimientos de salud. El MEF (2020), lo detalla como la aprobación de un contrato de pago previo al gasto realizado y comprometido de la misma manera se consigna con anticipación, a la recepción de los bienes, servicios prestados, el área usuaria verifica y da su visto bueno, dando conformidad a través de un acta de conformidad de acuerdo a sus especificaciones técnicas la cual es autorizado con los documentos de sustento con sus respectivas guías de remisión para el acta de conformidades.

Pago. Según el MEF (2020), mediante del decreto legislativo N° 1440 lo determina a manera que el procedimiento administrativo a través de ello se realiza el pago de la obligación comprometida y aprobada, el cual puede ser el pago total o parcial, siendo autorizado a través de un documento emanado por los jefes, el pago es reglamentado de forma determinada a través del Sistema Nacional de Tesorería que dicta la Dirección General del Tesoro Público. Por otro lado, el MEF (2021) lo detalla como una fase donde se registra el giro a través de cuenta corriente interbancaria, o mediante cheques, que puede ser un pago total o parcial, del monto realizado en la fase del devengado.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

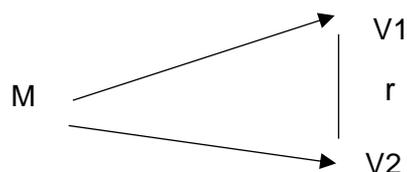
La investigación es de tipo cuantitativo; considerando para la recolección de datos a la población censal en estudio, verificando y contrastando las bases teóricas elegidas en. según Goertzen (2017). Utiliza un método de recolección ordenamiento, procesamiento y finalmente un análisis de datos obtenidos estadísticamente y numéricamente. Con el objetivo principal de tener información valida, mostrándonos información que responda a los planteamientos al presente trabajo de estudio.

según el propósito de estudio es básica aplicada, dado que se utilizan análisis de estudios y/o conocimientos tales como los antecedentes y bases teóricas previas, de esta manera se genera pureza del tema. Hernández, Fernández et, al (2014).

Del nivel es correlacional; Hernández et, al (2018), a partir de buscar la relación entre la variable 1 y la variable 2 para seguidamente analizar y determinar que vínculos presentan. Por ello presentamos el objetivo de estudio de conocer el grado de relación entre presupuesto institucional de apertura y ejecución presupuestal.

El diseño es no experimental, transversal descriptivo correlacional, prospectivo. Dado que se identificará y analizará contextos, bases teóricas, antecedente de investigaciones ya existentes. Es transversal dado que se busca el nivel de relación entre las variables a medirse, en un tiempo definido, es decir durante el año 2021, es prospectivo considerando que la información recabada para en fin de la investigación es de un año anterior al presente (Hernández y Mendoza, 2018).

Representación del Diagrama de estudio:



Siendo:

M: Muestra del estudio

V1: Medida del presupuesto institucional de apertura en la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, 2021.

V2: Medida de la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, 2021.

r: Grado de relación existente entre las variables en estudio.

3.2. Variables y operacionalización

3.2.1. Reconocimiento de variables

Variable de estudio: Presupuesto institucional de apertura (PIA)

Variable asociada: Ejecución Presupuestal

3.3. Población, muestra y muestreo

La población en estudio identificada, está estructurada por 35 funcionarios de la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, que desempeñaron cargos administrativos durante el año 2021.

Tabla 1. Estructura de la población en estudio. Funcionarios Administrativos de la sede administrativa de la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho. 2021

Área	Sexo	
	M	F
Dirección General	1	
Administración	1	
Asesoría Legal	1	
Unidad de Planeamiento y Presupuesto	3	
Unidad de Recursos Humanos	3	
Unidad de Abastecimiento y servicios auxiliares	4	1
Unidad de Economía y tesorería	3	1
Control interno	1	
Unidad de Salud Pública	4	10
Unidad de Aseguramiento público de las personas (SIS)	1	1
	22	13
TOTAL	35	

Fuente: CAP 2020, Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho.

Criterios de inclusión en estudio: Personal administrativo contratado y nombrado que asumen diferentes jefaturas o encargaturas administrativos, durante el año de estudio.

Criterios de exclusión en estudio: Se excluye al personal que brinda servicio por la modalidad de terceros, no incluidos en el AIRHSP o personal de apoyo administrativo como secretarias, personal de limpieza de las diferentes áreas.

De la muestra. Según Hernández, Fernández, et, al (2014), mencionan que, de darse el caso de la identificación de una población pequeña, se asumiría como la totalidad de la muestra a la población identificada para fines de estudio. En tal sentido. Se toma la presente consideración, para nuestra investigación, siendo 35 trabajadores y/o funcionarios públicos con cargos administrativos en la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, 2021.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Para la técnica. Se elegio como herramienta base la aplicación de cuestionarios validados, en razón a la elección de las dimensiones así mismo sus indicadores en referencia a las variables en estudio. Según Casas, et al, (2003), menciona que la aplicación de encuestas como herramienta de recolección de información permite adquirir información de una forma directa y fácil, al respecto García (2003}, indica que el cuestionario como herramienta se caracteriza por ser diseñado por interrogantes las mismas que van relacionada a identificar una situación en especifica o características de una determinada investigación o estudio.

De sus instrumentos:

a. Escala valorativa ordinal “El presupuesto institucional de apertura”. Para la medida de las variables se elegio la escala valorativa ordinal, instrumento diseñado por el investigador, en base al cuestionario elaborado por Céspedes (2019), titulado: el presupuesto institucional de apertura. Tiene como objetivo identificar la programación del presupuesto institucional de apertura en la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, 2021. El cuestionario cuenta 26 preguntas el que está estructurado en 3 dimensiones, las dimensiones se medirán por escala ordinal, valores: 1= Nunca, 2 =Casi nunca, 3 = A veces, 4= Casi Siempre, 5= Siempre

b. Escala valorativa ordinal “Ejecución presupuestal”. Para calcular la presente variable se optó de igual manera la herramienta de escala valorativa, instrumento

que fue ajustado por el investigador, en base al cuestionario diseñado por Capillo (2019) nominado: Factores que inciden en la ejecución presupuestal. Es una herramienta, que está considerado por meta medir el nivel de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, 2021. El instrumento en estudio. Incluye 26 interrogantes y está estructurado en 4 dimensiones, la escala de dimensión es ordinal con valoración de: 1 = Nunca, 2 = Casi nunca, 3 = Algunas veces, 4=Frecuentemente, 5= Siempre.

Validez

También detallada como eficiencia de estudio. Los instrumentos fueron validados y aprobados por profesionales expertos conocedores de la línea de estudio elegido, los cuales definieron a nivel de aprobada. Asignando el certificado de validez y valor del cuestionario a ser aplicada.

Tabla 2. Juicio de Expertos

Validador	Grado académico	Años de experiencia	Resultado
Yaneth Ccente Guerreros	Magister en Gestion Publica	11	Aplicable
Manuel Espinoza Cruz	Magister en Gestion Publica	20	Aplicable
Adolfo Lavalle Gonzales	Magister en Gestion Publica	13	Aplicable

Fuente: Elaboración Propia

Posterior al juicio de los expertos o la evaluación de nuestro instrumento, seguimos con el procesamiento en el programa Microsoft Excel, con el objetivo de conocer la validez del contenido del cuestionario a aplicar, se aplicó el coeficiente V de Aiken. Robles (2018) siendo una técnica utilizada para valorar el impacto de todos los ítems. El Coeficiente V Aiken aplica valores de 1 a 4, valorando al valor 4 el máximo puntaje. Logrando un puntaje a procesar de 99.40% aprobado.

Tabla 3. V de Aiken

Validación V Aiken

VALIDEZ	V Aiken
Relevancia	99.40%
Pertinencia	99.10%
Claridad	99.70%
PROMEDIO	99.40%

Fuente: Elaboracion Propia

Confiabilidad

Se desarrollo una muestra de estudio piloto, la misma que estuvo integrada por 10 trabajadores de la Unidad ejecutora salud sur Ayacucho, seguidamente la información recogida se procesó a través del Excel, posteriormente fue exportada al SPSS v. 26, para obtener la confiabilidad a través de la técnica del Alfa de Cronbach, logrando un resultado de 0,814, mayor a 0.80, dando como respuesta interpretativa, que los instrumentos determinaron un grado alto de confiabilidad

Tabla 4: Alfa de Cronbach

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N° de elementos
0,814	37

Fuente: Elaboración propia, utilizando software SPSS V.26

Tabla N° 5 Estadística total de elemento de variables en estudio

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimid o	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronb ach si el eleme nto se ha suprim ido
P1 ¿Se socializa el PIA de los Programas presupuestales, con el equipo de gestión en forma oportuna?	102,31	44,398	0,271	0,737
P2 ¿Se socializa las metas físicas, por producto de los Programas presupuestales a cumplir en el año fiscal?	102,34	44,644	0,222	0,739
P3 ¿Se maneja un flujograma de tiempo, para las fases de programación SIGA-Metas Físicas?	102,26	45,961	0,021	0,746
P4 ¿Se maneja un flujograma de tiempo, para las fases de programación SIGA-Cuadro de Necesidades?	102,43	45,076	0,141	0,742
P5 ¿Se socializa el PIA de Acciones centrales, con el equipo de gestión en forma oportuna?	101,63	43,946	0,314	0,735
P6 ¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento RO?	101,09	45,787	-0,005	0,753
P7 ¿Las específicas de gasto a nivel de RO, están orientadas a cumplir	101,31	47,398	-0,164	0,763

actividades en beneficio de la población?

P8 ¿Se socializa información de las incorporaciones presupuestal a través de Resoluciones Jefaturales a nivel de la Fuente de financiamiento DyT SIS?	102,43	45,017	0,127	0,743
P9 ¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento FED?	102,49	44,551	0,216	0,739
P10 ¿Las específicas de gasto a nivel de RDR, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?	101,49	46,316	-0,045	0,750
P11 ¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal de pago de personal y obligaciones sociales, con el equipo de gestión?	102,31	46,163	-0,018	0,748
P12 ¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal del pago de pensiones y otras prestaciones sociales, con el equipo de gestión?	101,94	45,820	0,017	0,748
P13 ¿Se coordina y se orienta los recursos en bienes y servicios en mejora de la salud en la población?	101,43	42,723	0,337	0,732
P14 ¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal del pago de otros gastos tipo transferencias corrientes, con el equipo de gestión?	101,43	43,958	0,312	0,735
P15 ¿Los créditos presupuestales son verificados previo requerimiento por la parte usuaria?	99,71	45,504	0,085	0,744

P16 ¿La institución facilita información sobre los créditos presupuestales?	99,91	42,434	0,354	0,731
P17 ¿La unidad de presupuesto, brinda reportes y/o accesos para la verificación permanente del crédito presupuestal?	100,51	42,551	0,352	0,731
P18 ¿Se respetan los requisitos necesarios para el proceso de la certificación presupuestal?	100,63	44,123	0,287	0,736
P19 ¿Se garantiza la certificación según los plazos establecidos en dicha fase presupuestal?	101,51	42,139	0,587	0,722
P20 ¿La certificación desarrollada, cumple con las condiciones técnicas solicitadas en el requerimiento?	100,37	43,240	0,284	0,735
P21 ¿La cadena de gasto afectada presupuestalmente se mantiene en la fase de compromiso?	100,11	42,281	0,355	0,730
P22 ¿Se hace conocer la estructura presupuestal de una cadena de gasto a través de actualizaciones o reportes?	100,29	41,563	0,434	0,725
P23 ¿La parte usuaria conoce la aprobación presupuestal, en forma actualizada de las cadenas presupuestales ejecutadas?	100,31	42,987	0,324	0,733
P24 ¿La institución socializa e informa al equipo de gestión la Programación de Compromiso Anual (PCA)?	101,43	45,017	0,150	0,742
P25 ¿El PCA es el horizonte y guarda relación, en el requerimiento y ejecución de alguna meta o actividad)?	100,60	40,953	0,635	0,716

P26 ¿La parte usuaria garantiza el seguimiento de la ejecución, en razón a la meta o producto afectado?	100,37	39,711	0,554	0,715
P27 ¿La verificación del bien adquirido y/o servicio realizado, es informado o comunicado oportunamente?	100,23	41,358	0,474	0,723
P28 ¿Para asegurar la fase devengado con las formalidades necesarias, se cumple con las especificaciones técnicas y/o TDR solicitados?	100,60	43,659	0,311	0,734
P29 ¿El equipo de gestión de la entidad, recibe capacitación y/o actualización para un adecuado desarrollo de la firma del acta de conformidad?	102,49	45,375	0,093	0,744
P30 ¿Los aplicados SIGA y SIAF, guardan relación a nivel de a fase devengado?	101,63	44,240	0,269	0,737
P31 ¿La institución cuenta con directivas para el adecuado desarrollo de esta actividad administrativa?	102,40	45,188	0,127	0,743
P32 ¿El personal responsable, desarrolla y garantiza las actividades en la fase devengado con eficiencia?	100,91	44,963	0,144	0,742
P33 ¿La fase girado de los recursos preséntales se garantizan según los requisitos y plazos establecidos?	101,20	48,400	-0,268	0,767
P34 ¿El área responsable desarrolla las actividades para la fase girado, con eficiencia y empatía?	100,63	43,064	0,453	0,729

P35 ¿Los giros de los recursos presupuestales están a responsabilidad del personal capacitado?	101,11	43,222	0,331	0,733
P36 ¿Se brinda reportes actualizados, para la verificación de la afectación presupuestal a nivel de la fase girado?	100,66	43,644	0,367	0,732
P37 ¿El módulo de tesorería se encuentra habilitado y correctamente estructurado/ actualizado?	100,51	44,669	0,197	0,740

Fuente: Elaboración propia, utilizando software SPSS V.26

3.5. Procedimientos

Al iniciar la investigación se eligió y conoció la muestra a trabajar, que encierra la población censal de trabajadores en la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, 2021, el presente estudio presento dos variables: el presupuesto institucional de apertura (PIA) y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, 2021. Se considero dos instrumentos de permitieron recoger datos, de los cuales, para la primera variable, fue de originalidad del presente estudio, para la segunda variable se tomó como referencia otras investigaciones. Ambas aprobadas por expertos en referencia a la validación. Se determinó la confiabilidad numérica y estadística a partir del SPSS v.26 y coeficiente de Alfa Cronbach. La institución del sector salud MINSA , como lugar de estudio, brindo las facilidades para el trabajo de investigación , formalizando a partir de la carta de autorización para acceder a la información y aplicar las herramientas estudio; Se socializo a los participantes , el objetivo d estudio , si como se recordó las consideraciones ética del presente estudio , logrando acceder a la aplicación de las herramientas de recolección de información, obteniendo datos los mismo que fueron revisados con los antecedentes y conocimientos teóricos, para poder finalizar con todos los capítulos. De acuerdo al análisis de las variables, este busco medir la relación de las variables.

3.6. Métodos de análisis de datos

Las variables requirieron análisis a través de la recolección de datos lo plasmamos en libros de Excel para posteriormente trabajarlos en SPSS V 026, que nos permitió manejar los datos en formas ordenada, clasificada y clara. dándonos reportes por cuadros de frecuencia. Por otro lado, para el nivel de estudio aplicado correlacional, se eligió el coeficiente Kendall, así como la prueba de correlación Spearman.

3.7. Consideraciones éticas

Según la aprobación por el Consejo Universitario N° 0126/2017-UCV, donde estandariza los procedimientos para respetar los códigos de ética en los estudios desarrollado en el año 2017, la investigación y/o estudio tiene que estar enmarcado en la seriedad científica, el aporte científico, rigurosidad científica, la pureza a partir de la originalidad del autor, según aportes de Espinoza- Gamboa (2021), nos recuerda la importancia de la revalorización del comportamiento ético profesional del contador público peruano, el mismo que por factores externos ha sido dañada, en la presente investigación se garantiza los valores éticos y durante el desarrollo del diseño y trabajo de investigación, se cuidó detalladamente las sucesivas consideraciones:

Seguridad de la privacidad: correspondiente a la información en la población censal de trabajadores administrativos, para ello la herramienta para los datos no menciona datos personales y/o datos de entera privacidad del participante.

La Reserva, considerando que manejamos la información obtenida en el estudio aseguramos que sean de uso exclusivo para los objetivos y metas de la presente investigación, excluyendo compartir información que vulnere laboralmente a los participantes.

La investigación desarrollada muestra un interés por aportar en conocimientos y toma de decisiones en entidades del sector salud, mejorando calidad de gasto los mismos que se reflejaran en la satisfacción de la población.

El consentimiento informado, se manejará el consentimiento de los participantes en la presente investigación.

IV. RESULTADOS

Iniciamos los análisis estadísticos con la prueba de normalidad considerando las dos variables en estudio, posterior a ello se realizan las pruebas a nivel de sus

dimensiones, dada la cantidad de encuestados (35 trabajadores) se empleó la prueba de Shapiro Wilk.

Con respecto a las pruebas de correlación se analizaron los valores sig.- detallados en el nivel de significancia de 5% (0.05), seguidamente se analizó el coeficiente de Rho de Spearman, para conocer el nivel de correlación.

4.1. De los resultados descriptivos

Prueba de Normalidad

Hipótesis:

Ho: Los datos proceden de una distribución normal

Hi: Los datos no proceden de una distribución normal.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$ Regla de interpretación: Si p-valor es menor a α , se rechaza Ho y se acepta Hi

Estadístico de prueba: Shapiro Wilk

Tabla 6: Pruebas de normalidad Shapiro Wilk

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Presupuesto Institucional de apertura V1	0,115	35	,200*	0,972	35	0,493
Ejecución presupuestal V2	0,097	35	,200*	0,891	35	0,002

a. Corrección de significación de Lilliefors

Interpretación: Se empleo la prueba de *Shapiro Wilk estadístico*, considerando la muestra en estudio, la misma que es menor a 50; por lo tanto, concluyendo que la variable presupuesto institucional de apertura tiene una probabilidad sig. $p = 0,493 > 0,05$; por lo que se acepta la Ho: Los datos proceden de una distribución normal; sin embargo la variable de ejecución presupuestal tiene una probabilidad $p = 0,002 < 0,05$; aceptando la Hi, afirmando que los datos no proceden de una distribución normal, por consiguiente se observa que las variables en investigación no cumple con el supuesto de normalidad, siendo de necesidad aplicar la prueba no paramétrica Rho de Spearman.

Prueba de Correlación

Utilizando las pruebas de correlación se puede ver en la tabla 6 las variables Presupuesto institucional de apertura y Ejecución presupuestal lograron según la prueba de Rho de Spearman un valor sig. 0,006 siendo menor a 0,05; esto nos permite identificar que existe relación significativa entre las variables en investigación ; de la misma forma podemos evidenciar que el coeficiente de correlación es de 0,458, de modo que nuestras variables tienen un nivel positivo de relación ; por ende Presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal son directamente proporcional y se relacionan.

Objetivo general: Reconocer la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021.

Tabla N° 7: Prueba estadística Rho de Spearman de Hipótesis general
Correlación entre presupuesto institucional de apertura y ejecución presupuestal

Correlaciones			V1	V2
Rho de Spearman	Presupuesto Institucional de apertura V1	Coeficiente de correlación	1,000	,458**
		Sig. (bilateral)		0,006
		N	35	35
	Ejecución presupuestal V2	Coeficiente de correlación	,458**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,006	
		N	35	35

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Se identifico que el Rho de Spearman es de 0.458, con una significancia bilateral de $0.006 < 0.05$, dando razón a una correlación positiva de nivel moderado y significativa entre las variables de estudio.

Tabla N° 8: *Correlación Categoría presupuestal y su relación con la ejecución presupuestal*

Prueba de Correlación

Correlaciones				
		D1	V2	
Rho de Spearman	D1 Categoría presupuestal	Coeficiente	1,000	,460**
		de correlación		
		Sig. (bilateral)		0,005
		N	35	35
	V2 Ejecución presupuestal	Coeficiente	,460**	1,000
		de correlación		
		Sig. (bilateral)	0,005	
		N	35	35

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación del coeficiente de correlación de Rho de Spearman:

En relación a la Tabla N° 08, se evidencia que el coeficiente de correlación es de 0.460 mostrando que la dimensión Categoría presupuestal y la variable ejecución presupuestal, lograron una correlación positiva muy alta.

Contrastación: Según a los resultados de la tabla N° 08, se evidencia un sig = 0.005 es menor a 0.05, aceptando la hipótesis alterna y se rechazando la hipótesis nula. Entendiendo que la hipótesis específica 1 en estudio “Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de

categoría presupuestal en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021.” es aceptada.

Tabla N° 9. *Correlación Fuente de financiamiento y su relación con la ejecución presupuestal*

Prueba de Correlación

Correlaciones							
			D2	V2			
correlación	Rho de Spearman	D2 Fuente de financiamiento	Coeficiente	1,000	0,019		
			de correlación				
			Sig. (bilateral)			0,912	
			N	35	35		
	V2 Ejecución presupuestal	Coeficiente	0,019	1,000		**.	
		de correlación				La	
		Sig. (bilateral)	0,912			es	
		N	35	35			

significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación del coeficiente de correlación de Rho de Spearman:

Según la tabla N° 09, se logra un coeficiente de correlación de 0.912 mostrando que la dimensión fuente de financiamiento y la variable ejecución presupuestal, tienen una correlación positiva muy alta.

Contrastación: En razón a la tabla N° 09, se puede observar un sig = 0.019 menor a 0.05, aceptando la hipótesis alterna y se rechazando la hipótesis nula. Es decir, la hipótesis específica 2 del estudio “Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de fuente de financiamiento en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021.” es aceptada.

Tabla N° 10. Correlación Genérica y su relación con la ejecución presupuestal
Prueba de Correlación

		Correlaciones	
		D3	V2
Rho de Spearman	D3 Genérica de gasto	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,443**
		N	35
	V2 Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,443**
		Sig. (bilateral)	0,008
		N	35

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación del coeficiente de correlación de Rho de Spearman: Dado la Tabla N° 09, se tiene un coeficiente de correlación de 0.443 mostrando que la dimensión genérica de gasto y la variable ejecución presupuestal, tienen una correlación positiva muy alta.

Contrastación: Según la tabla N° 10, se puede apreciar un sig = 0.008 menor a 0.05, por lo tanto, aceptando la hipótesis alterna, rechazando la hipótesis nula. Es decir, la hipótesis específica 3 de la investigación “Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de genérica de gasto en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021.” es aceptada.

Descripción de resultados

Tabla N°11: Nivel de presupuesto institucional de apertura, según dimensiones.

Dimensiones	Niveles	n	%
Categoría presupuestal	Eficiente	3	8,6
	Regular	22	62,9
	Deficiente	10	28,6
Fuente de financiamiento	Eficiente	17	48,6
	Regular	18	51,4
	Deficiente	0	0,0
Genérica de gasto	Eficiente	1	2,9
	Regular	25	71,4
	Deficiente	9	25,7
TOTAL		35	100

Tabla N°12: Nivel de la ejecución presupuestal de la unidad ejecutora salud sur, Ayacucho, 2021

Niveles	f	%
Alto	1	2,9
Medio	34	97,1
Bajo	0	0,0
Total	35	100,0

Fuente: Elaboración propia

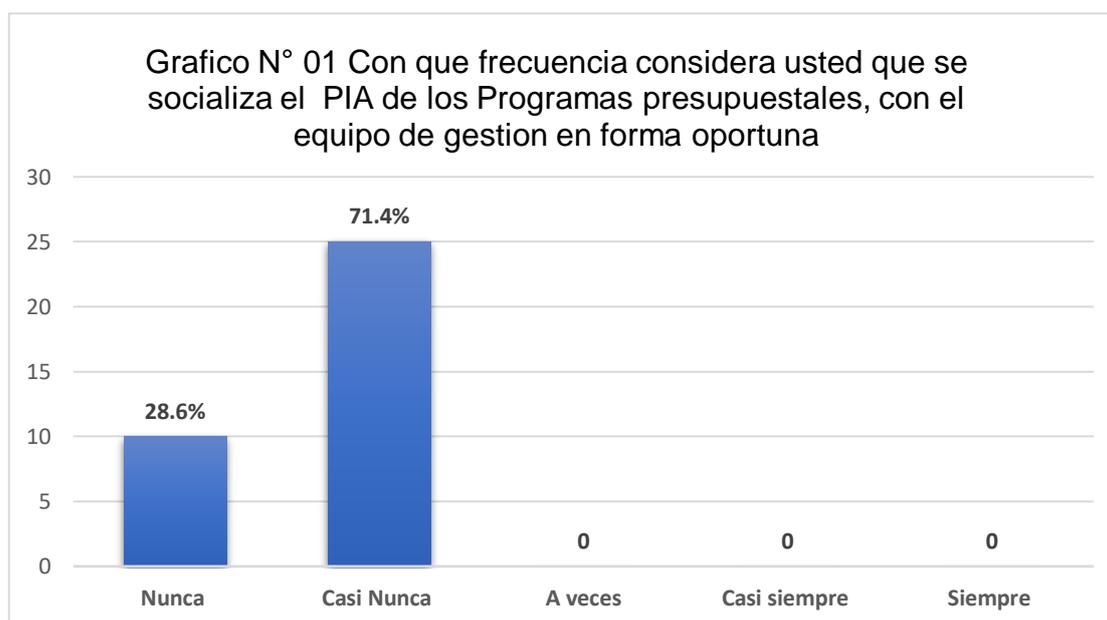
Interpretación: En la tabla N° 11 se observa el nivel de ejecución presupuestal de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, tiene un nivel medio respondiendo al 97,1% figurado por 34 trabajadores, seguido de un nivel alto correspondiente al 2.9 % representado por 1 trabajador, y finalmente se tiene un nivel bajo correspondiente al 0 %.

Tabla N°13:

Con que frecuencia considera usted que se socializa el PIA de los Programas presupuestales, con el equipo de gestión en forma oportuna

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido	Nunca	10	28,6	28,6	28.6
	Casi				
	Nunca	25	71,4	71,4	71.4
	A veces	0	0	0	100
	Casi				
	siempre	0	0	0	
	Siempre	0	0	0	
	total	35	100	100	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

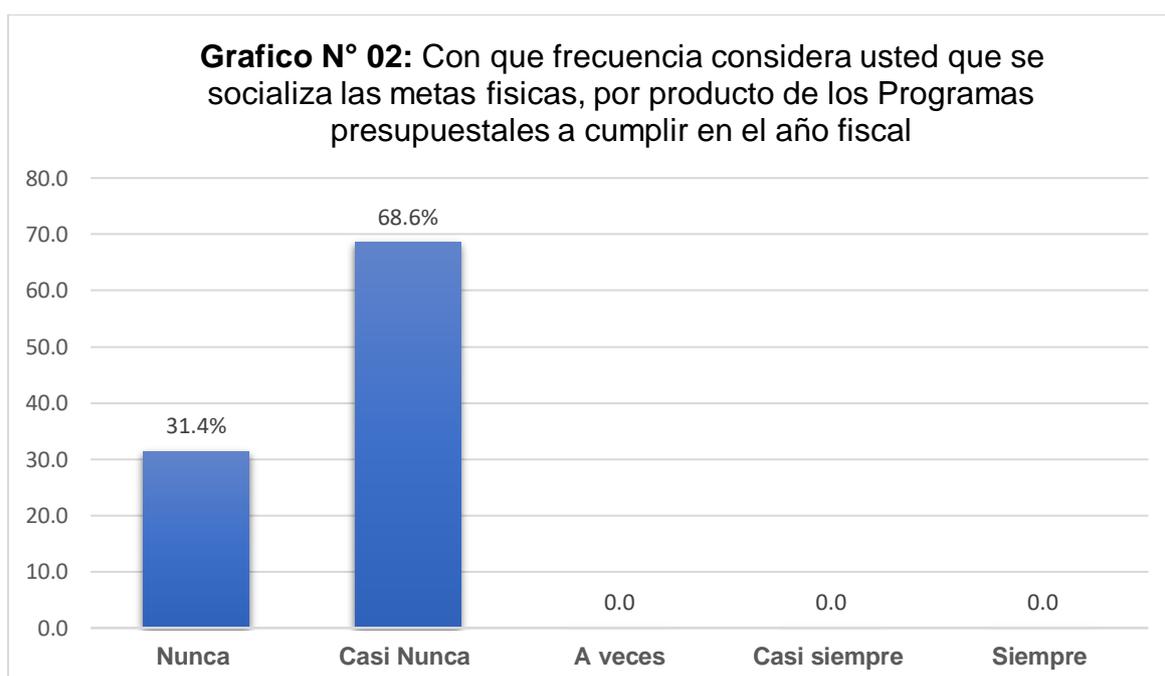
Interpretación: se evidencia que más del 50% de los participantes, considera que casi nunca se Socializa el PIA de los programas presupuestales, con el equipo de gestión en forma oportuna, Siendo esta una dificultad clara para el avance de la ejecución presupuestal

Tabla N°14:

Con que frecuencia considera usted que se socializa las metas físicas, por producto de los Programas presupuestales a cumplir en el año fiscal

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	11	31,4	31,4	31.4
Casi Nunca	24	68,6	68,6	100,0
A veces	0	0,0	0,0	
Casi siempre	0	0,0	0,0	
Siempre	0	0,0	0,0	
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

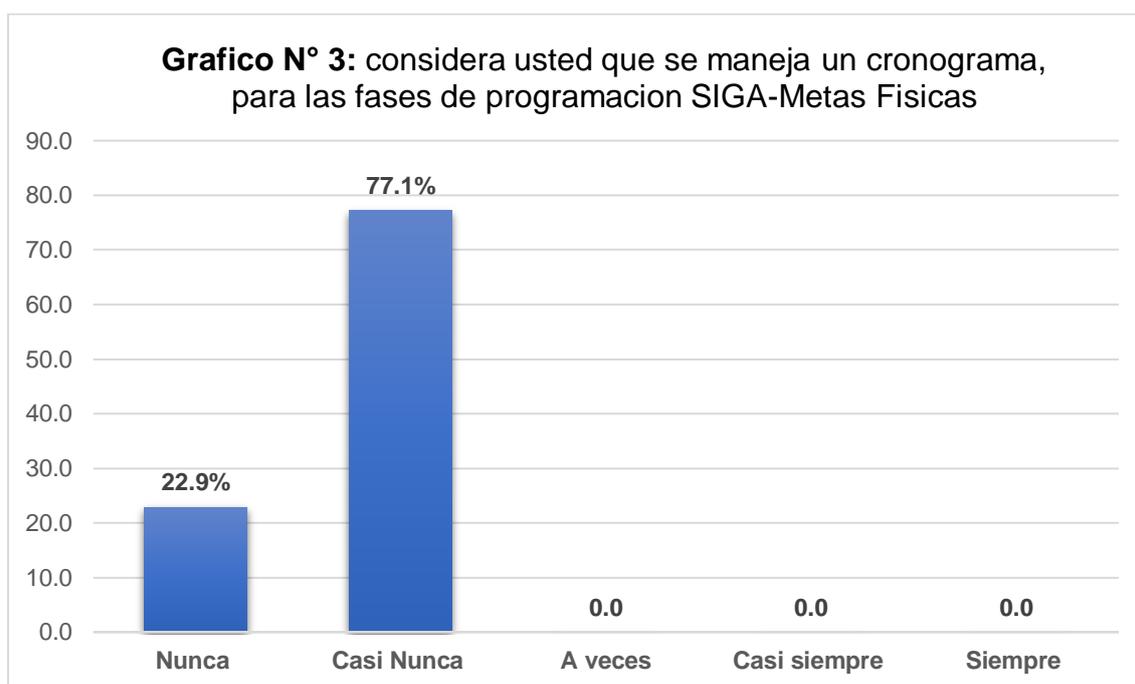
Interpretación: se evidencia que el mayor número de trabajadores con 68%, considera que casi nunca se socializa las metas físicas, por producto de los Programas presupuestales a cumplir en el año fiscal, Siendo esta una dificultad una ejecución con calidad de gasto.

Tabla N°15:

Considera usted que se maneja un cronograma, para las fases de programación SIGA-Metas Físicas

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	8	22,9	22,9	22.9
Casi Nunca	27	77,1	77,1	100,0
A veces	0	0,0	0,0	
Casi siempre	0	0,0	0,0	
Siempre	0	0,0	0,0	
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

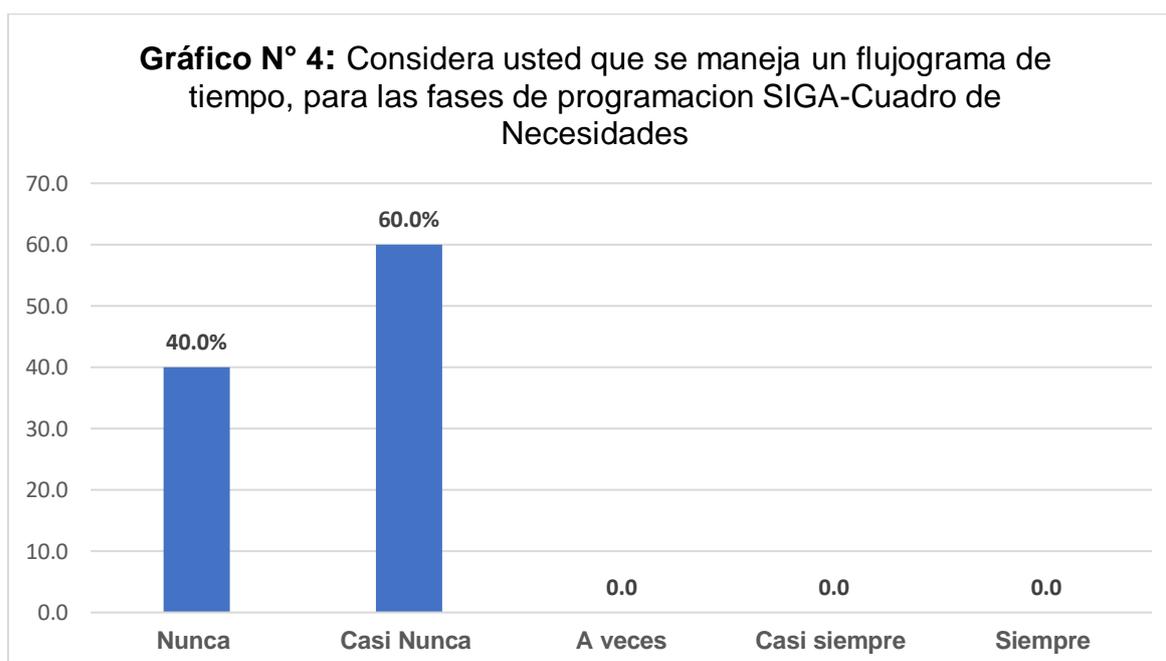
Interpretación: Se observa que un 77%, de los trabajadores considera que casi nunca se maneja un cronograma, para las fases de programación SIGA- Metas Físicas, siendo necesario manejarse cronogramas bajo acto resolutivo afín de que el equipo de gestión tenga conocimiento y se garantice las programaciones en los plazos establecidos.

Tabla N°16:

Considera usted que se maneja cronograma, para las fases de programación SIGA-Cuadro de Necesidades

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	14	40,0	40,0	40,0
Casi Nunca	21	60,0	60,0	100,0
A veces	0	0,0	0,0	
Casi siempre	0	0,0	0,0	
Siempre	0	0,0	0,0	
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

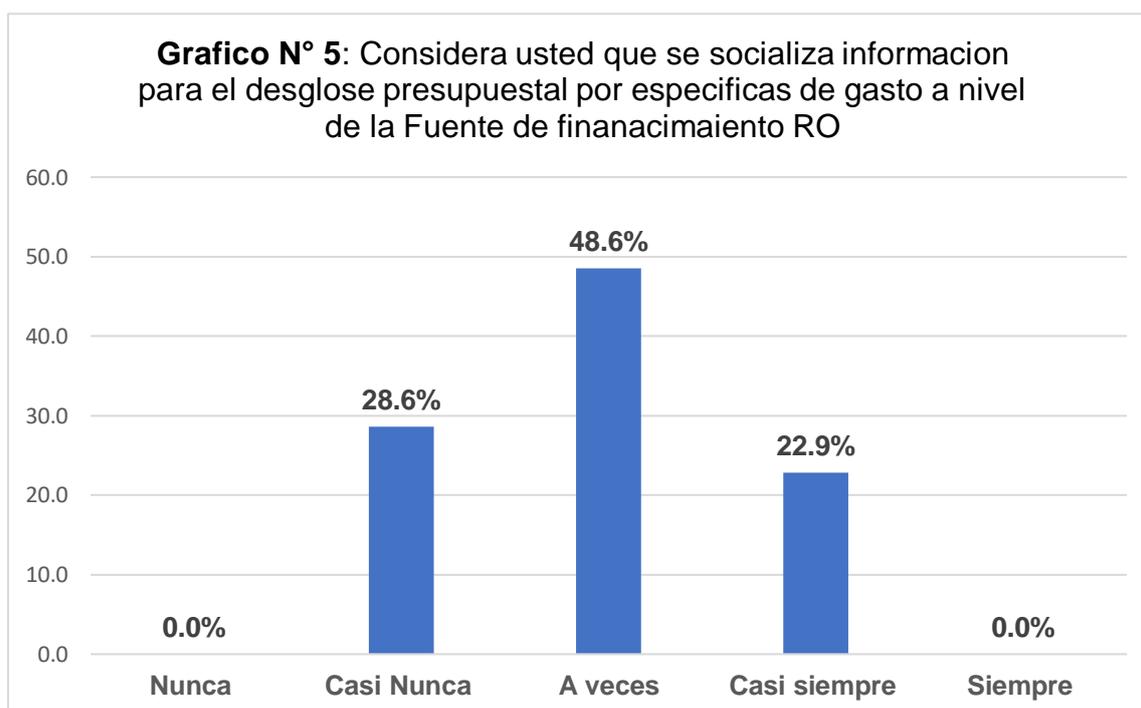
Interpretación: Se observa un poco más de la mitad de los trabajadores, considera que casi nunca se maneja un cronograma, para las fases de programación SIGA-Cuadro de necesidades, siendo necesario manejarse cronogramas bajo acto resolutivo afín de que el equipo de gestión tenga conocimiento y se garantice las programaciones en los plazos establecidos.

Tabla N° 17:

Considera usted que se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento RO

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	10	28,6	28,6	28,6
A veces	17	48,6	48,6	71,4
Casi siempre	8	22,9	22,9	100,0
Siempre	0	0,0	0,0	
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

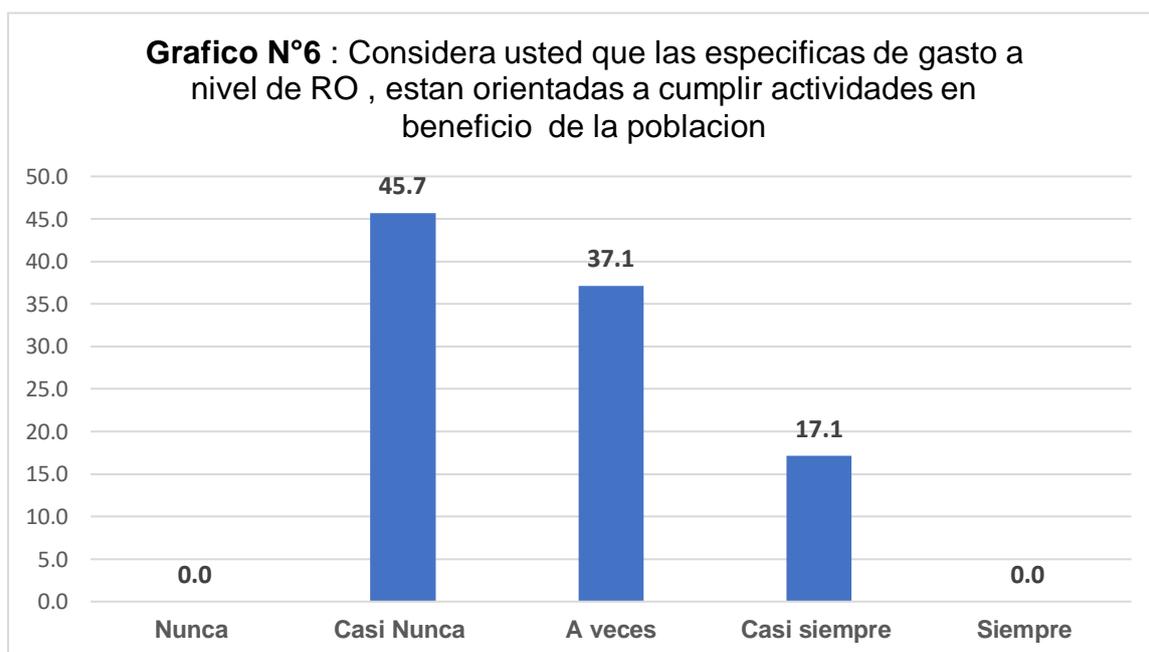
Interpretación: Se observa que el mayor número de trabajadores, con un 48 % considera que a veces, se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento RO. Teniendo que seguir mejorando afín de lograr el conocimiento e involucramiento de todas las áreas para un avance de ejecución presupuestal óptimo.

Tabla N° 18:

¿Considera usted que las específicas de gasto a nivel de RO, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	16	45,7	45,7	45,7
A veces	13	37,1	37,1	54,3
Casi siempre	6	17,1	17,1	100,0
Siempre	0	0,0	0,0	
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

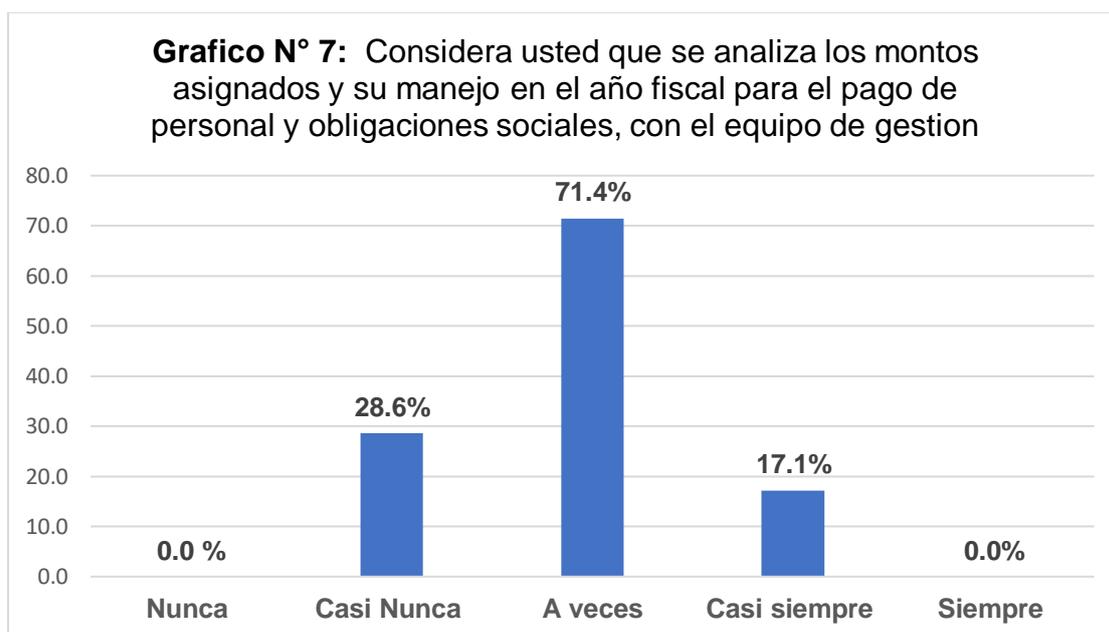
Interpretación: Se observa que un 54% del total de encuestados considera entre a veces y casi siempre, que las específicas de gasto a nivel de RO, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población, quedando una brecha de trabajadores con expectativas de Casi Nunca, Por lo que el conocimiento de las actividades y metas físicas a cumplir en cada categoría presupuestal deben ser socializadas, logrando que todas las áreas sumen esfuerzos a un gasto de calidad.

Tabla N°19:

Considera usted que se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal para el pago de personal y obligaciones sociales, con el equipo de gestión

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	10	28,6	28,6	28,6
A veces	25	71,4	71,4	88,6
Casi siempre	6	17,1	17,1	100,0
Siempre	0	0,0	0,0	
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

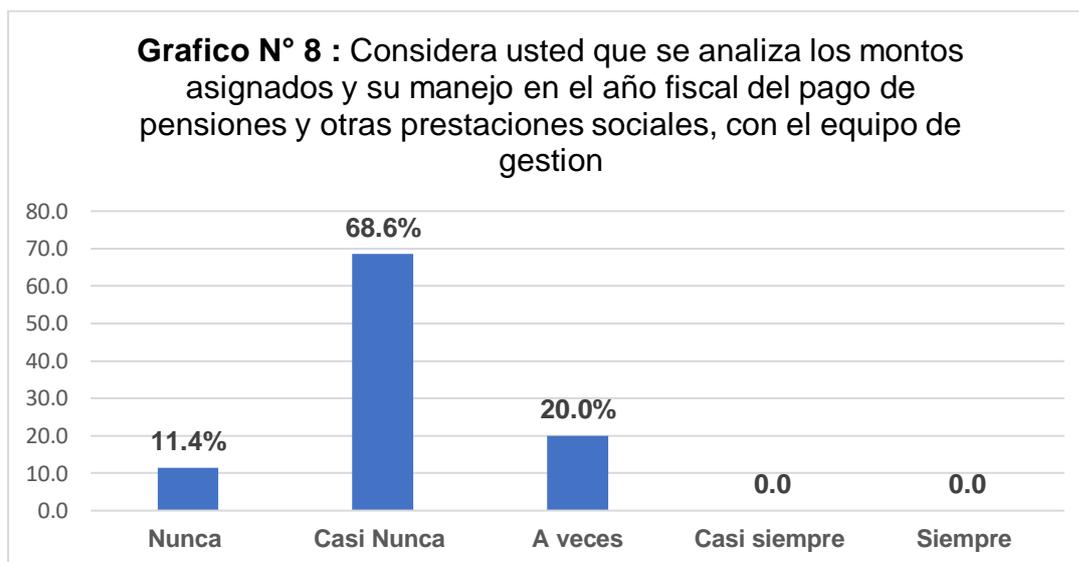
Interpretación: Se evidencia que más de 70% del total de encuestados considera que a veces, se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal para el pago de personal y obligaciones sociales, con el equipo de gestión. Siendo se suma importancia que este dato se figure en Siempre, dado que el recurso humano en el sector salud es pieza primordial para garantizar una oferta de salud de calidad.

Tabla N° 20:

Considera usted que se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal del pago de pensiones y otras prestaciones sociales, con el equipo de gestión

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	4	11,4	11,4	11,4
Casi Nunca	24	68,6	68,6	88,6
A veces	7	20,0	20,0	100.0
Casi siempre	0	0,0	0,0	
Siempre	0	0,0	0,0	
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

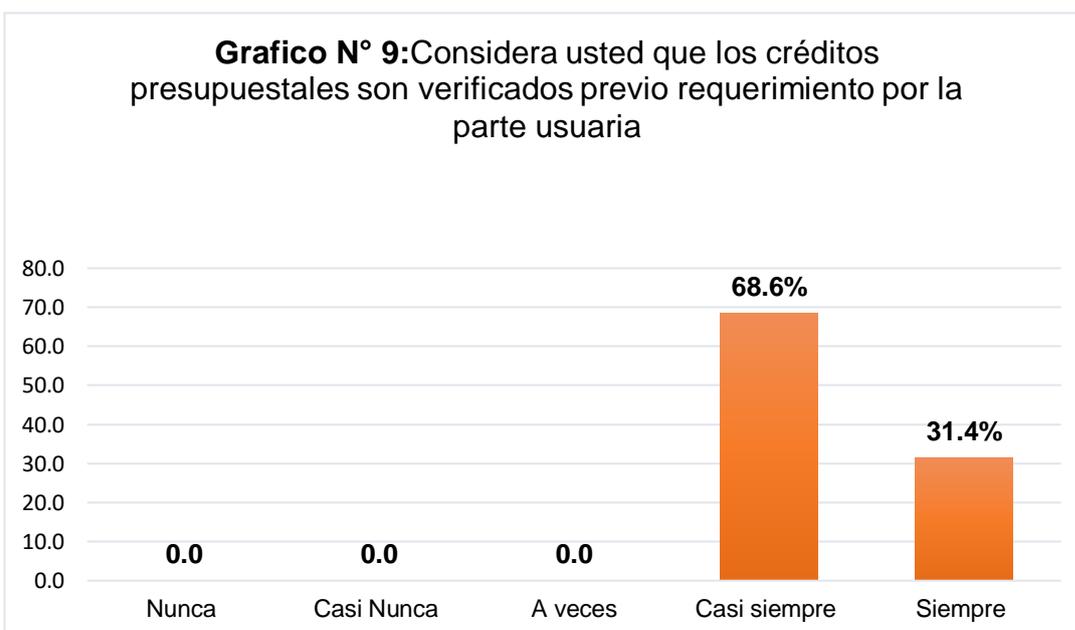
Interpretación: Se evidencia que el mayor porcentaje con un 68% del total de encuestados considera que casi Nunca, se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal para el pago de pensiones y otras prestaciones sociales, con el equipo de gestión, la presente información refleja el desconocimiento para la presente genérica de gasto y sus específicas de gasto que incluye la misma, un porcentaje considerable del total de trabajadores.

Tabla N° 21:

Considera usted que los créditos presupuestales son verificados previo requerimiento por la parte usuaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	0	0,0	0,0	0,0
A veces	0	0,0	0,0	0,0
Casi siempre	24	68,6	68,6	68,6
Siempre	11	31,4	31,4	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

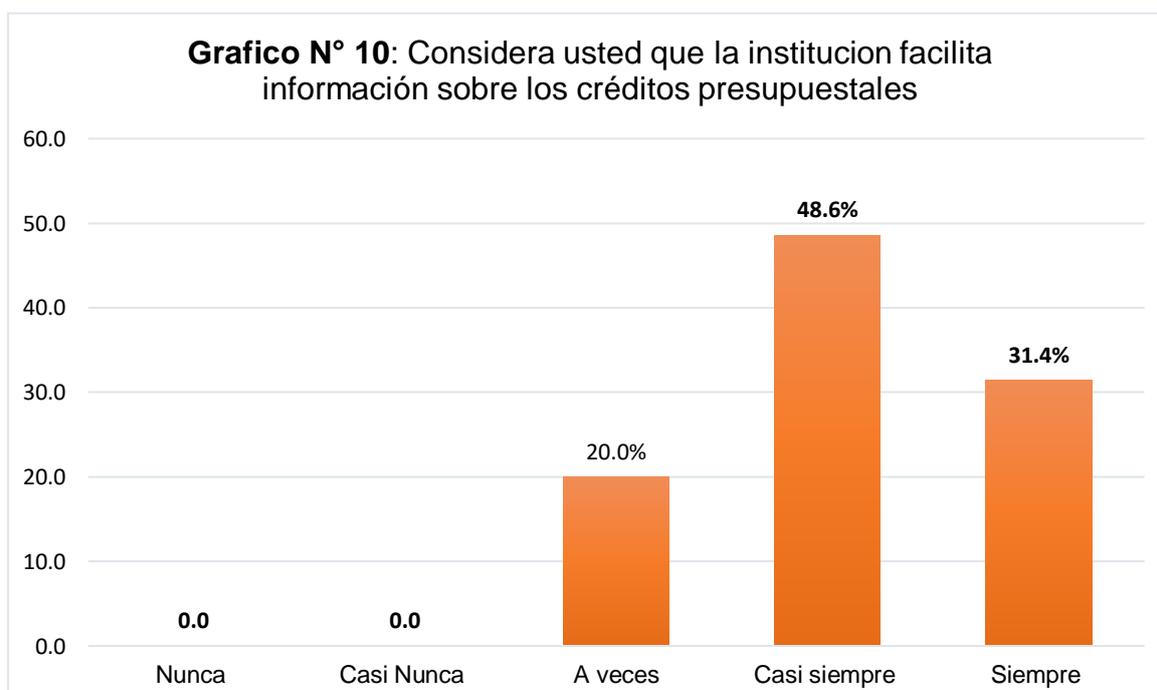
Interpretación: Se evidencia que más del 60% del total de encuestados respondieron que casi siempre, seguido de un 31 % con la respuesta de siempre, los cuales considera, que los créditos presupuestales son verificados previo requerimiento por la parte usuaria. Información que permitirá iniciar con un correcto gasto presupuestal, así como el seguimiento respectivo hasta las últimas fases presupuestales.

Tabla N° 22:

Considera usted que la institución facilita información sobre los créditos presupuestales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	0	0,0	0,0	0,0
A veces	7	20,0	20,0	20,0
Casi siempre	17	48,6	48,6	80,0
Siempre	11	31,4	31,4	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

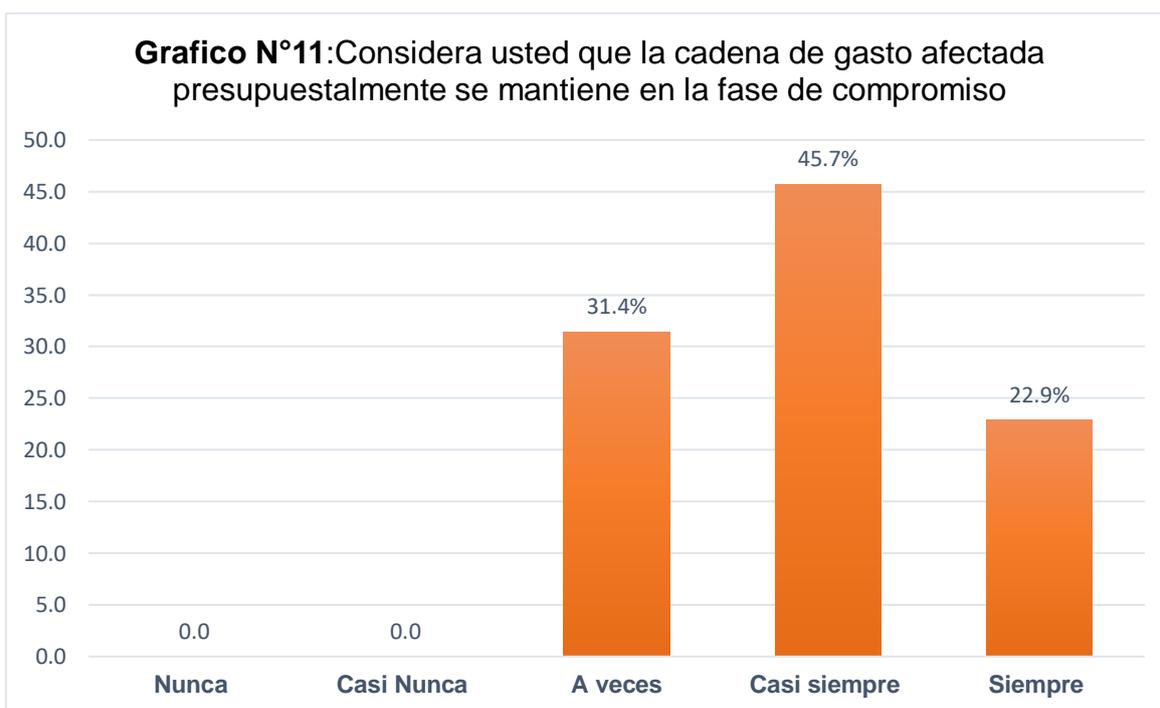
Interpretación: Se evidencia que el 80% del total de encuestados respondieron entre Casi siempre y Siempre, considerando que la institución si facilita información sobre los créditos presupuestales. Dato que se figura como una fortaleza para un buen avance en la ejecución presupuestal, considerando que la información actualizada a través de reportes permite toma de decisiones oportuna, afín plantear estragáis de mejora

Tabla N° 23:

Considera usted que la cadena de gasto afectada presupuestalmente se mantiene en la fase de compromiso

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	0	0,0	0,0	0,0
A veces	11	31,4	31,4	31,4
Casi siempre	16	45,7	45,7	68,6
Siempre	8	22,9	22,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

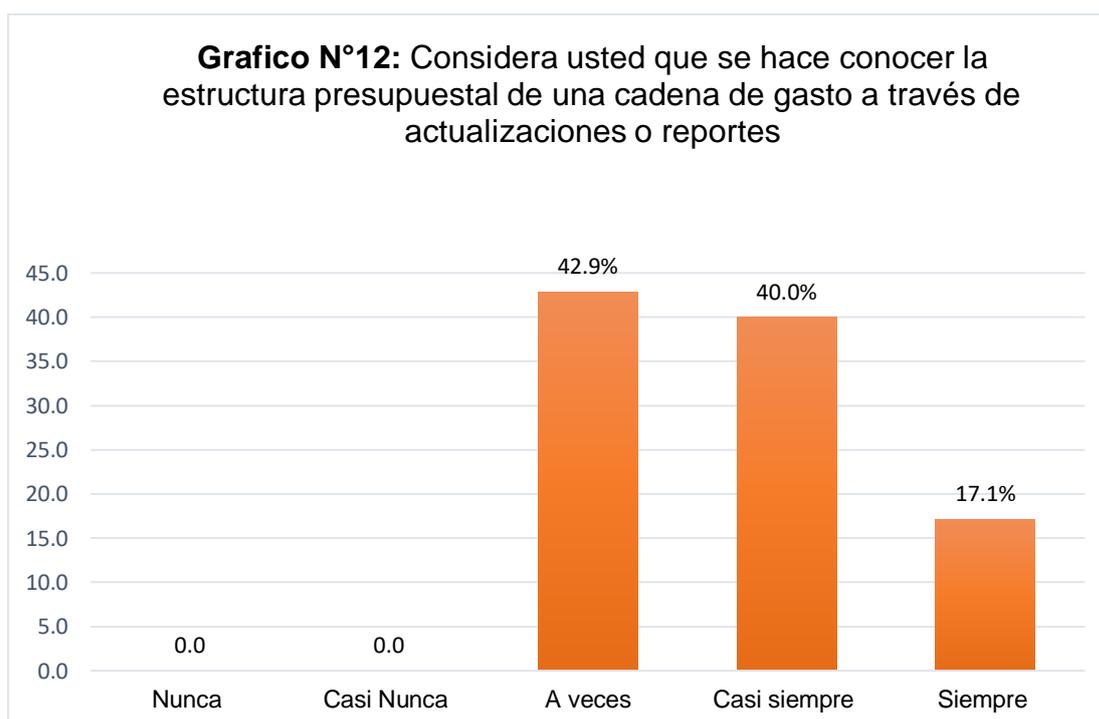
Interpretación: Se observa más del 69% del total de encuestados respondieron entre Casi siempre y Siempre, considerando que la cadena de gasto afectada presupuestalmente efectivamente se mantiene en la fase de compromiso, información que garantiza calidad en el proceso de la ejecución por el área correspondiente.

Tabla N° 24:

Considera usted que se hace conocer la estructura presupuestal de una cadena de gasto a través de actualizaciones o reportes

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	0	0,0	0,0	0,0
A veces	15	42,9	42,9	42,9
Casi siempre	14	40,0	40,0	57,1
Siempre	6	17,1	17,1	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

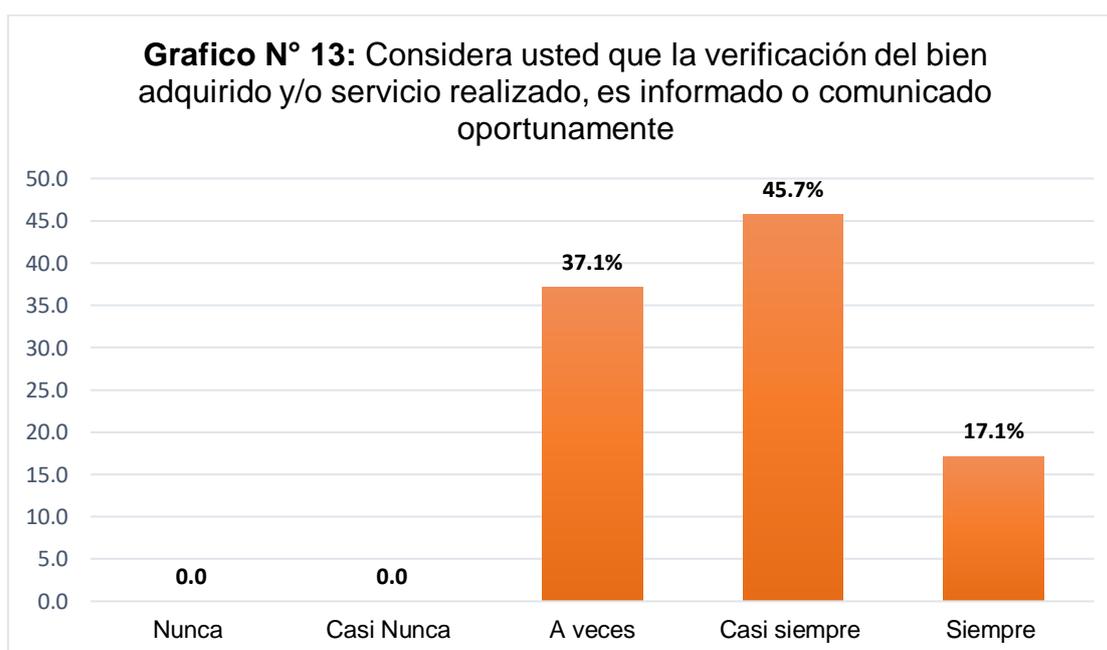
Interpretación: Se observa más del 50% del total de encuestados respondieron entre Casi siempre y Siempre, considerando que, si se hace conocer la estructura presupuestal de una cadena de gasto a través de actualizaciones o reportes, siendo una fortaleza para un seguimiento más detallado por la parte usuraria.

Tabla N° 25:

Considera usted que la verificación del bien adquirido y/o servicio realizado, es informado o comunicado oportunamente

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	0	0,0	0,0	0,0
A veces	13	37,1	37,1	37,1
Casi siempre	16	45,7	45,7	62,9
Siempre	6	17,1	17,1	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

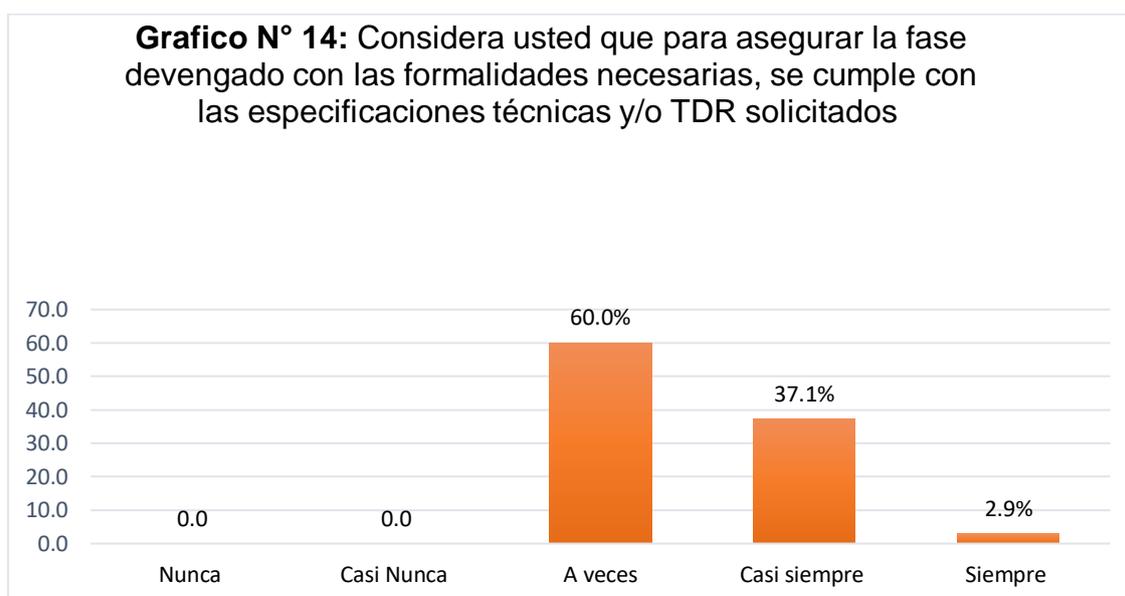
Interpretación: Se observa un 45 % para la respuesta de a veces, del total de los encuestados, los que consideran que para la verificación del bien adquirido y/o servicio realizado, se informa o comunica oportunamente, a la parte usuaria, información que permitirá ir mejorando al área de almacén, que a través de la firma del acta de conformidad se continúe las fases de devengado, posteriormente girado y pagado

Tabla N° 26:

Considera usted que, para asegurar la fase devengado con las formalidades necesarias, se cumple con las especificaciones técnicas y/o TDR solicitados

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	0	0,0	0,0	0,0
A veces	21	60,0	60,0	60,0
Casi siempre	13	37,1	37,1	40,0
Siempre	1	2,9	2,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

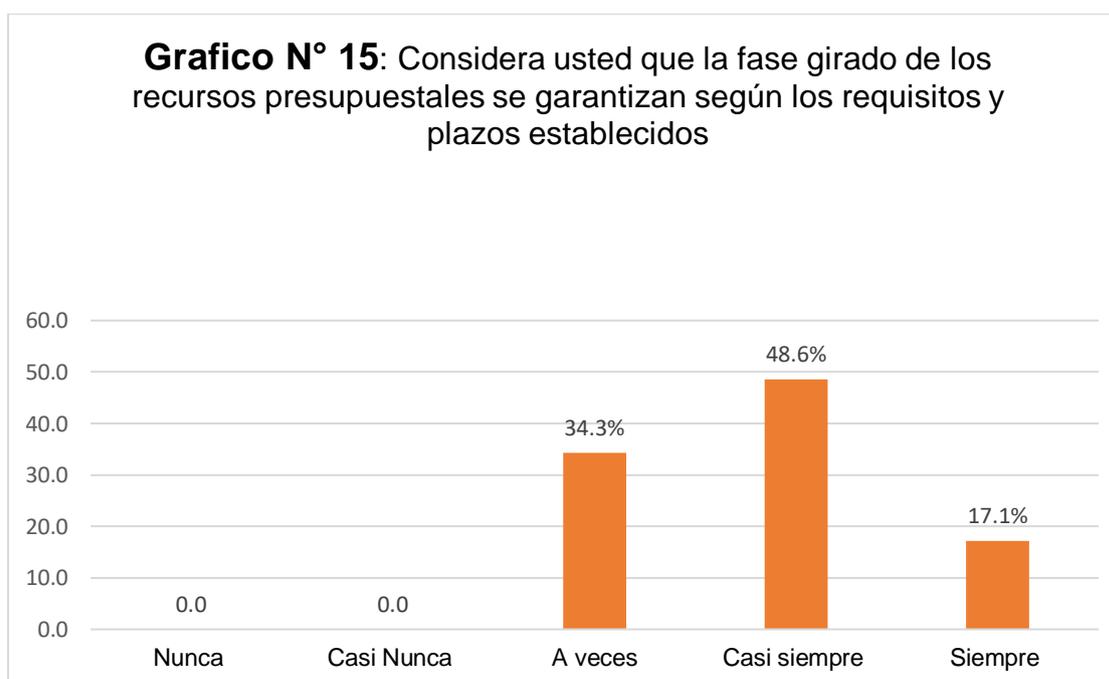
Interpretación: Se observa que un 60 % del total de los encuestados, considera como expectativa la respuesta de a veces, que, para asegurar la fase devengado con las formalidades necesarias, se cumple con las especificaciones técnicas y/o TDR solicitados. Siendo la parte usuaria, responsable de las diferentes categorías presupuestal quienes darán validez a cumplimiento del TDR o especificación técnica de un bien requerido, a través del acta de la conformidad previa a su recepción.

Tabla N° 27:

Considera usted que la fase girada de los recursos presupuestales se garantiza según los requisitos y plazos establecidos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	0	0,0	0,0	0,0
A veces	12	34,3	34,3	34,3
Casi siempre	17	48,6	48,6	65,7
Siempre	6	17,1	17,1	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

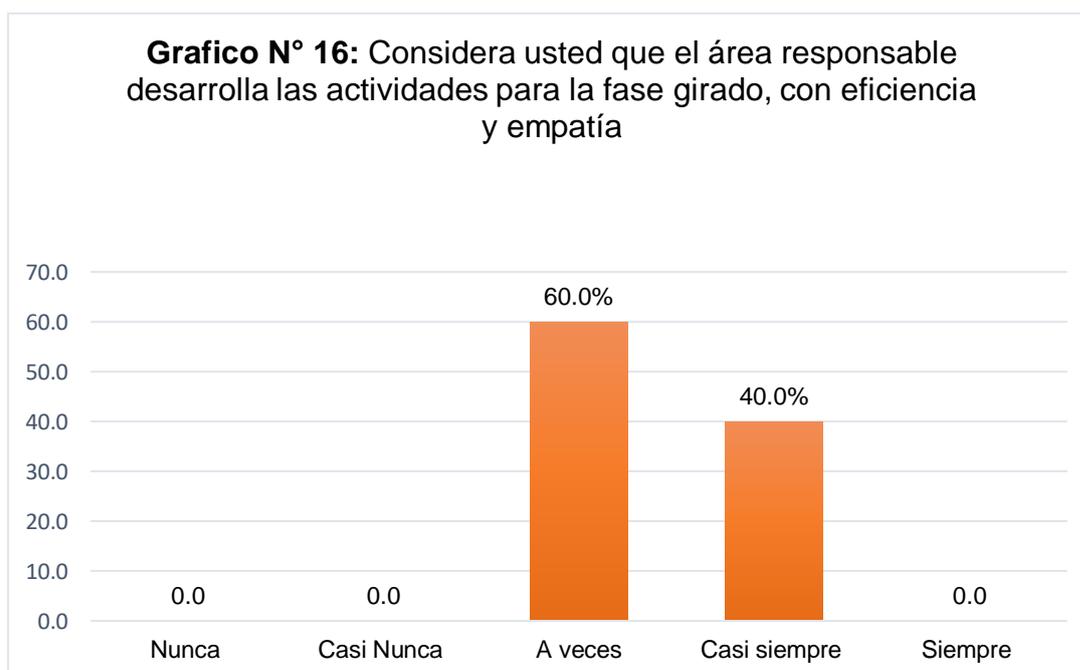
Interpretación: Se observa que más del 60 % del total de los encuestados, considera que casi siempre y siempre, en la fase girado de los recursos presupuestales se garantiza según los requisitos y plazos establecidos, por el área correspondiente.

Tabla N° 28:

Considera usted que el área responsable desarrolla las actividades para la fase girado, con eficiencia y empatía

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje valido	Porcentaje Acumulado
valido Nunca	0	0,0	0,0	0,0
Casi Nunca	0	0,0	0,0	0,0
A veces	21	60,0	60,0	60,0
Casi siempre	14	40,0	40,0	40,0
Siempre	0	0,0	0,0	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

Interpretación: Se observa un porcentaje eficiente del total de los encuestados, que considera que casi siempre y siempre, el área responsable de tesorería / contabilidad, desarrolla las actividades para la fase girado, con eficiencia y empatía,

V. DISCUSION DE RESULTADOS

Previo al detalle del presente capítulo de investigación, detallaremos algunas consideraciones, a fin de sustentar más minuciosamente los resultados logrados.

En razón al presupuesto institucional de apertura (PIA) y la ejecución presupuestal, orientada al sector salud, Salazar (2014), menciona que las entidades públicas, como las correspondientes al pliego del MINSA, son evaluadas a través del avance de ejecución presupuestal y la eficiencia de gasto en la adquisición de bienes o contratación de servicio, los mismo que tienen que estar orientadas al cumplimiento de actividades o productos, orientados a la población, en el marco del PPR. Así mismo, Tarazona (2017) concluye en su estudio, que el Presupuesto institucional de apertura en una Unidad ejecutora, requiere un análisis por todo el equipo de gestión previamente, afín de orientarse adecuadamente e iniciar la ejecución presupuestal con la calidad de gasto respectiva, debiendo ir de la mano al cumplimiento de las actividades por cada producto programados.

Respecto al planteamiento del problema: ¿Cuál es la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021? se determinó que entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal existe relación directa de nivel moderado y significativa.

En tal sentido, se presento como objetivo general, Reconocer la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021. Resultando un valor de correlación 0,458 y una significancia de $0.006 < a 0.05$, demostrando así una correlación positiva de nivel moderado y significativa entre las variables, así mismo se acepta la hipótesis de investigación, sustentando que existe relación directa y significativa entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal, en la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021,

Dicho resultado concuerda con el estudio de Annco (2018), quien encuentra como primer hallazgo una relación entre gestión de adquisiciones y la ejecución presupuestal, en entidad de estudio, sector de salud. Siendo su coeficiente Tau B de Kendall es 0.501 lo que indica una relación media.

Respecto a las teorías de estudio acerca del presupuesto institucional de apertura, el **MEF (2019)** menciona la necesidad de conocer las principales responsabilidades que caen sobre el Ministerio de economía y finanzas del gobierno central, quienes llevan a cabo actividades que permite orientar y direccionar a nivel de los pliegos y de los diferentes niveles de gobiernos todo ello enmarcado en las leyes. El presupuesto del año fiscal en estudio, se regula en base a la Ley N° 31084, así como mediante la RM N°1075-2020, donde se aprueba el (PIA) para el pliego 011. **Lizzetti (2021)**, señala al presupuesto institucional de apertura PIA, como un instrumento que permite conocer y medir los ingresos económicos a nivel de pliegos, a través de las diferentes fuentes de financiamiento, de conocimiento a nivel del gobierno central, regional y local, ello permitirá tomar juicio del grado de recaudación. ejecución enmarcada a la normativa, orientación a de gasto en beneficio de la ciudadanía.

A cerca de la ejecución presupuestal, Según la RD N.º 0034-2020-EF/50.01, documento que formaliza la Directiva para la Ejecución Presupuestal N.º 0007-2020-EF/50.01, detalla que los gastos presupuestales deben estar destinados a garantizar el abastecimiento de bienes y contratación de servicios de necesidad publica, los mismos que deben garantizar resultados y/o metas anuales, así mismo los créditos presupuestales deben estar en relación o acorde al PCA (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020). Así mismo la Dirección General de Presupuesto Público (2011), señala como fase donde se deben cumplir obligaciones en relación al presupuesto institucional de aprobado para cada institución pública, todo en referencia al PCA de cada institución publica

En relación de la validez de los resultados. Muestran que existe validez interna y externa, para la primera, se utilizó el enfoque metodológico cuantitativo, manejando como técnica la encuesta para ambas variables (V1 y V2), válidas para lograr conocer el nivel de relación entre presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal. La variable presupuesto institucional de apertura, utilizamos la escala valorativa denominada “Presupuesto institucional de apertura PIA”, la cual fue aplicada a 35 trabajadores de la entidad en estudio, que permitió conocer las percepciones de los trabajadores respecto a las características sobre la primera variable – presupuesto institucional de apertura, estructurada en 3

dimensiones. donde el PIA es un instrumento que permite conocer y medir los ingresos económicos a nivel de pliegos (MEF 2019)

Para la variable Ejecución presupuestal se utilizó la escala valorativa denominada “Ejecución presupuestal”, la misma que permitió conocer las percepciones de los encuestados, en relación a su estructura de la segunda variable ejecución presupuestal, se detallaron 4 dimensiones. Donde la ejecución presupuestal es el proceso administrativo de análisis a los ingresos que atenderán necesidades económicas en relación a los marcos presupuestales aprobados y validados, enmarcados a la normatividad del presupuesto gubernamental. Tarazona (2017)

Los dos instrumentos de escalas valorativas, lograron consistencia y objetividad, como se manifiesta en la validez obtenida; para ello, fue válida una muestra tipo piloto no probabilística, constituido por 10 trabajadores administrativos de la Unidad ejecutora salud sur Ayacucho, dando como resultado una validez de 0,814, de acuerdo al coeficiente de Alfa de Cronbach. Así mismo los instrumentos evidencian validez de contenido, a través del procedimiento y evaluación del juicio de 03 expertos en materia de estudio. Según Validación V Aiken, con relevancia de 99.40%. Pertinencia de 99.10% y claridad de 99.70%. De acuerdo a la teoría obtenida se puede decir que la encuesta nos permitió acceder a datos de manera fácil y directa (Casas, et al 2003)

Para la validez externa, los resultados hallados en el estudio pueden ser generalizados al personal administrativo de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, dado que se manejó como información de la población censal, trabajadores administrativos, por lo que, dichos resultados obtenidos pueden ser utilizados en las diferentes unidades ejecutoras de salud de la región. En el sustento teórico, se hallan diversas teorías, los cuales describe cada una de las variables de estudio. Según a los antecedentes internacionales y nacionales, existe escasa información sobre la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal, con la cual se pudiera contrastar resultados. Sin embargo, se encontró estudios con al menos una variable y algunas dimensiones que fueron utilizadas en la investigación tales como: Rodríguez (2020), Tarazona (2017), Ancco (2018).

A continuación, se detallan los resultados encontrados, los cuales fueron contrastados con los antecedentes de estudio y las bases teóricas relacionadas a las variables en investigación.

Para la hipótesis 1: Dicha hipótesis se afirma y se determinó en funcional objetivo 1, que el (97,1%) de trabajadores de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, aprecian el nivel de la ejecución presupuestal en nivel medio, estos resultados se obtienen dado a que muchos trabajadores desconocen el PIA, desconocen las metas físicas asignadas para el año fiscal en estudio, y en general el proceso de asignación presupuestal por categorías presupuestales así mismo no son comunicados y/o involucrados oportunamente como equipo de gestión sobre el cronograma de programación en las diferentes fases, presentando así debilidades en el manejo administrativo, desde la primeras fases.

El 62.9% de trabajadores que participaron en la aplicación del cuestionario valoran la el nivel de ejecución de presupuestal a nivel de Categoría presupuestal en regular.

Resultado que se aproxima con el estudio de Altamirano (2021), quien concluye en su estudio de analizar dos unidades ejecutoras del Callo, las diferencias significativas entre ambas, así mismo logra identificar nivel bajo a medio en promedio, en la ejecución presupuestal en ambas entidades de estudio. Por otro lado, el estudio de Perleche (2020), concluye que el nivel de la ejecución presupuestal es deficiente y recomienda realizar los análisis permanentes para cumplir con las metas de una institución pública. Para evitar déficit y/o faltas en la asignación presupuestal, en función a las categorías presupuestales es necesario contar con un plan financiero, POI, los mismo que deben estar socializados e informados al equipo de gestión.

Por otro lado, Yactayo (2019), en su estudio en el ESSALUD, concluyo que se ejecución presupuestal razonables en el periodo de estudio, sin embargo los establecimientos hospitalarios aun continua el descontento de los pacientes asegurados, por falta de una adecuada y oportuna atención médica, desde las citas prolongadas, las colas previas para una atención en salud, déficit de personal especializado, y más aún por el desabastecimiento de algunos bienes, insumos

médicos, recomendando que la ejecución presupuestal debe estar orientada al cumplimiento de actividades que mejoren la calidad de atención al usuario asegurado, según el modelo del PPR.

Razón a las teorías de la ejecución presupuestal, su importancia se fundamenta en el DL.1440, dentro de sus artículos y demás normativas que rigen la economía del sector público, detallan que el proceso de ejecución presupuestal, apresurándose el 01 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal, siendo de suma importancia priorizar las necesidades de gasto a partir de las incorporaciones presupuestales aprobadas por la autoridad gubernamental en economía y finanzas (MEF 2019).

Para la hipótesis 2: Es afirmada y se determinó en función al objetivo 2: que más del 70% de trabajadores de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, valoran la el nivel de ejecución de presupuestal a nivel de fuente de financiamiento en regular a eficiente, evidenciando mayor ejecución presupuestal a nivel de la fuente de financiamiento Recursos ordinarios (RO) 99.7%. Dichos resultados obtenidos señalan que existe una organización formal y concedora por parte del equipo de gestión, que permitió la adquisición de bienes y contratación de servicios, con avances eficientes dentro de los trimestres anuales, MEF (2021) este resultando también contrasta con información oficial del MEF, través de su página amigable – consulta MEF, donde se evidencia una ejecución presupuestal a nivel de fuentes de financiamiento para el año 2021, con un avance de 81,56%

En relación a las teorías **MEF (2021)**, la Fuentes de financiamiento hace mención al ingreso presupuestal a una entidad pública, las misma que pueden ser a partir de recaudación tributara. ingresos generados por la misma entidad las misma que sol ejecutadas y administradas por las mismas.

Para la hipótesis 3: Es afirmada y se determinó en función al objetivo 3, que 71.4% de trabajadores de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, valoran el nivel de ejecución de presupuestal a nivel de genérica de gasto en regular, evidenciando mayor ejecución presupuestal en la genérica de gasto. Pago de personal y adquisición de activos fijos (equipamiento) Dichos resultados obtenidos señalan que se viene garantizando al 100% el pago de personal Cas, y Nombrado, por

parte del equipo de gestión,, con avances eficientes y sostenidos dentro de los trimestres anuales, MEF (2021) este resultando también contrasta con información oficial del MEF, través de su página amigable – consulta MEF, donde se evidencia una ejecución presupuestal a nivel de Genérica de gasto para el año 2021, con un avance de 99,24%.

En razón a las bases teóricas, el presente estudio busca identificar la relación entre las variables de estudio, sobre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal, así mismo se identifica carencia de estudios empíricos sobre algunas dimensiones de estudio, para la variable 1. Presupuesto institucional de Apertura (PIA)

VI. CONCLUSIONES

Primera. En función al objetivo general, se concluye en una relación positiva de nivel moderado ($Rho = 0,458$) y significativa (p valor = 0.006) entre Presupuesto institucional de apertura y ejecución presupuestal, en la Unidad ejecutora salud Sur Ayacucho. 2021

Segunda. Del objetivo específico 1. Se concluye que el Nivel de ejecución presupuestal a nivel de Categoría presupuestal es de 62.9%, nivel regular., percibido por trabajadores que participaron en la aplicación del cuestionario.

Tercera. Del objetivo específico 2. Se determino que más del 70% de trabajadores de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, valoran el nivel de ejecución de presupuestal a nivel de fuente de financiamiento en regular a eficiente, evidenciando mayor ejecución presupuestal a nivel de la fuente de financiamiento Recursos ordinarios (RO)

Cuarta. Del objetivo específico 3. Se obtuvo como resultado para el presente objetivo específico, que 71.4% de trabajadores de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, valoran el nivel de ejecución presupuestal a nivel de genérica de gasto en regular, evidenciando mayor ejecución presupuestal en la genérica de gasto. Pago de personal y adquisición de activos fijos (equipamiento)

VII. RECOMENDACIONES

Primera. Al director ejecutivo de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, en coordinación con el administrador, promover capacitaciones y socializaciones desde el POI, el presupuesto institucional de apertura (PIA) que permita que todas las actividades de los diferentes productos se garanticen en armonía de acuerdo a los presupuestos programados, afín de lograr ejecución presupuestal con logro de actividades y calidad de gasto.

Segunda. Al jefe de la unidad de planificación y Presupuesto institucional de la Unidad ejecutora salud sur Ayacucho, deberá supervisar de manera permanente y sostenible los gastos ejecutados y su continuidad en todas las fases de ejecución (Certificación, compromiso, devengado y pagado) así como estos concuerden con el avance físico de las categorías presupuestales, y en relación a la cadena de gasto.

Tercera. Al jefe de Abastecimiento y servicios auxiliares, formalizar a través de un flujograma y plazos, para el cumplimiento de las diferentes fases de ejecución presupuestal, las mismas que están detalladas dentro del estudio como dimensiones, considerando los requisitos y pasos para el requerimiento y adquisición de los bienes, contratación de servicios, logrando así avance de la ejecución presupuestal en los tiempos planificados y el ingreso oportuno de bienes y cumplimiento de contrato en caso de servicios, beneficiándose a la población a quien está orientada el gasto presupuestal

Cuarta. Al administrador de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, supervisar y realizar coordinaciones con los programas presupuestales, categorías presupuestales, soporte técnico, para una adecuada programación de cuadro de necesidades, metas físicas, tanto en las fases requeridas y aprobadas que permita cubrir con las actividades programadas durante el año fiscal, sin mayores dificultades.

Anexo 01. Matriz de Operacionalización de variables

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSION	INDICADORES	N° DE ITEMS	ESCALA DE MEDICION
PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA (PIA)	De acuerdo a la ley 31084 Ley de presupuesto público para el año 2021, se aprueba la RM N°1075-2020, donde se aprueba el Presupuesto Institucional de Apertura de Gastos (PIA) correspondiente al año fiscal 2021, para el pliego 011: Ministerio de Salud,	El instrumento que permitirá analizar y conocer el presupuesto institucional (PIA) asignado a la unidad ejecutora salud sur Ayacucho. Considerando que el (PIA) es el instrumento de gestión financiera de la institución y contiene la estimación de ingresos y la previsión de los gastos planificados para el ejercicio fiscal. 2021	Categoría presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> - Programa articulado nutricional - Programa salud materno neonatal - programa de TBC/VIH-SIDA. - Programa enfermedades metaxénicas - Enfermedades no transmisibles, - Prevención y control de cáncer - COE - SAMU - Prevención y manejo de personas con discapacidad - Control y prevención en salud mental - Productos para el desarrollo infantil temprano - Acciones centrales, asignación presupuestal que no resulta de productos 	1 - 10	Ordinal Valores finales: Eficiente: 89 – 120 Regular: 57 - 88 Deficiente: 24 - 56
			Fuentes de financiamiento	<ul style="list-style-type: none"> - Recursos ordinarios RO - Donaciones y transferencia (DYT) - Fondo estímulo al Desempeño (FED) - Recursos directamente recaudados (RDR) 	11 – 18	
			Genéricas de gasto	<ul style="list-style-type: none"> - Personal y obligaciones sociales - Pensiones y otras prestaciones sociales - Bienes y servicios - Otros gastos 	19-24	
EJECUCION PRESUPUESTAL	según la LEY N° 31085, Ley de equilibrio financiero del presupuesto del sector público para el año 2021, se estiman los recursos que financiaran los créditos presupuestarios aprobados en la Ley de Presupuesto para los pliegos presupuestales, incluido el pliego 011 MINSA, así mismo se establece las fuentes de financiamiento	El Instrumento que permitirá identificar, categoría presupuestal, fuentes de financiamiento, genéricas de gasto y la dinámica en el avance financiero de las mismas, en la unidad ejecutora durante el año fiscal 2021	Certificación	<ul style="list-style-type: none"> - Verificación del crédito presupuestario disponible - Emisión de la certificación presupuestal 	1-6	Ordinal Valores finales: Alto: 89 – 120 Medio: 57 - 88 Bajo: 24 - 56
			Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> - Aceptación del gasto aprobado de acuerdo a la cadena del gasto - Verificación del gasto aprobado según PCA 	7-12	
			Devengado	<ul style="list-style-type: none"> - Comprobación del bien (acta de conformidad) - Registro de la obligación de pago en el SIAF 	13-18	
			Pago	<ul style="list-style-type: none"> - Giro de los recursos para atender el gasto comprometido y devengado - Registro y Extinción de deuda 	19-24	

Anexo 02: Matriz de consistencia de variables

El presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Salud Sur, Ayacucho, 2021.						
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES			
<p>Problema General: ¿Cuál es la relación entre el presupuesto inicial de apertura y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021?</p> <p>Problemas Específicos:</p> <p>Problema Especifico 1: ¿Cuál es la relación entre el Presupuesto inicial de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de categorías presupuestales en la unidad ejecutora salud</p>	<p>Objetivo General: Identificar la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <p>Objetivo Especifico 1: Conocer la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de categorías presupuestales en la unidad</p>	<p>La Hipótesis General: Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora salud sur Ayacucho durante el año 2021 Las hipótesis específicas: La hipótesis específica 1: Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de categoría presupuestal en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021 La hipótesis específica 2: Existe una relación entre el presupuesto</p>	VARIABLE 1: PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA (PIA)			
			DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	METODOLOGIA
			Categoría presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> Programa articulado nutricional programa salud materno neonatal programa de TBC/VIH-SIDA. Programa enfermedades metaxénicas y zoonosis. Enfermedades no transmisibles, Prevención y control de cáncer COE SAMU Prevención y manejo de personas con discapacidad Control y prevención en salud mental Productos para el desarrollo infantil temprano Acciones centrales, asignación presupuestal que no resulta de productos 	1-10	<p>Tipo de Estudio: Descriptivo / cuantitativo Diseño de Estudio: No experimental Población: 35 trabajadores de la Unidad ejecutora salud sur, Ayacucho, 2021 Muestra: 35 trabajadores de la Unidad ejecutora salud sur, Ayacucho, 2021 Técnica de Recolección de Datos: Cuestionario</p>
			Fuentes de financiamiento	<ul style="list-style-type: none"> Recursos ordinarios RO Donaciones y transferencia (SIS) Fondo estímulo al Desempeño (FED) Recursos directamente recaudados (RDR) 	11-18	
Genéricas de gasto	<ul style="list-style-type: none"> Personal y obligaciones sociales Pensiones y otras prestaciones sociales Bines y servicios 					

<p>sur Ayacucho, en el año 2021? Problema Especifico 2: ¿Cuál es la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de fuentes de financiamiento en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, en el año 2021?</p> <p>Problema Especifico 3: ¿cuál es la relación entre el presupuesto inicial de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de genérica de gasto en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, en el año 2021?</p>	<p>ejecutora salud sur Ayacucho. durante el año 2021.</p> <p>Objetivo Especifico 2: Conocer la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de fuentes de financiamiento en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, en el año 2021</p> <p>Objetivo Especifico 3: Conocer la relación entre el presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de genérica de gasto en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, en el año 2021</p>	<p>institucional de apertura y la ejecución presupuestal a nivel de fuente de financiamiento en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021</p> <p>La hipótesis específica 3: Existe una relación entre el presupuesto institucional de apertura la ejecución presupuestal a nivel de genérica de gasto en la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021</p>		<ul style="list-style-type: none"> Otros gastos 	19-26				
			VARIABLE 2: EJECUCION PRESUPUESTAL						
			Certificación	<ul style="list-style-type: none"> Verificación del crédito presupuestario Emisión de la certificación 	1 - 6	<p>Tipo de Estudio: Descriptivo/ cuantitativo</p> <p>Diseño de Estudio: No experimental</p> <p>Población: 35 trabajadores de la Unidad ejecutora salud sur, Ayacucho, 2021</p> <p>Muestra: 35 trabajadores de la Unidad ejecutora salud sur, Ayacucho, 2021</p> <p>Técnica de Recolección de Datos: cuestionario</p>			
			Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> Aceptación del gasto aprobado según cadena del gasto establecido Verificación del gasto aprobado según PCA 	7 - 12				
			Devengado	<ul style="list-style-type: none"> Comprobación del bien (acta de conformidad) Registro de la obligación de pago en el SIAF 	13- 18				
Pago	<ul style="list-style-type: none"> Giro de los recursos para atender el gasto comprometido y devengado Registro y Extinción de deuda 	19- 26							

Anexo 03: Matriz de Instrumento

Variables	Dimensiones	Indicadores	Definición Instrumental	Escala (Definición Instrumental)	Técnica (Instrumento)
PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA (PIA)	Categoría presupuestal	Programa articulado nutricional	¿Se socializa el PIA de los Programas presupuestales, con el equipo de gestión en forma oportuna?	1= Nunca, 2 =Casi nunca, 3 = A veces, 4= Casi Siempre, 5= Siempre	Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario
		Programa salud materno neonatal	¿Se socializa las metas físicas, por producto de los Programas presupuestales a cumplir en el año fiscal?		
		programa de TBC/VIH-SIDA.	¿Se maneja un cronograma, para las fases de programación SIGA-Metas Físicas?		
		Programa enfermedades metaxénicas y zoonosis.	¿Se maneja un cronograma, para las fases de programación SIGA-Cuadro de Necesidades?		
		Enfermedades no transmisibles, Prevención y control de cáncer	¿Se socializa el PIA de Acciones centrales, con el equipo de gestión en forma oportuna?		
	COE				
	SAMU				
	Prevención y manejo de personas con discapacidad				
	Control y prevención en salud mental				
	Productos para el desarrollo infantil temprano				
Acciones centrales, asignación presupuestal que no resulta de productos					
Fuentes de financiamiento	Recursos ordinarios RO		¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento RO?		
			¿Las específicas de gasto a nivel de RO, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?		
	Donaciones y transferencia (DYT)	¿Se socializa información de las incorporaciones presupuestal a través de Resoluciones Jefaturales a nivel de la Fuente de financiamiento DyT SIS?			
	Fondo estímulo al Desempeño (FED)	¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento FED?			
	Recursos directamente recaudados (RDR)	¿Las específicas de gasto a nivel de RDR, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?			

Genéricas de gasto	Personal y obligaciones sociales	¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal para el pago de personal y obligaciones sociales, con el equipo de gestión?
	Pensiones y otras prestaciones sociales	¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal para el pago de pensiones y otras prestaciones sociales, con el equipo de gestión?
	Bienes y servicios	¿Se coordina y se orienta los recursos en bienes y servicios en mejora de la salud en la población?
	Otros Gastos	¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal del pago de otros gastos tipo transferencias corrientes, con el equipo de gestión?

Variables	Dimensiones	Indicadores	Definición Instrumental	Escala (Definición Instrumental)	técnica (Instrumento)
EJECUCION PRESUPUESTAL	Certificación	Verificación del crédito presupuestario	¿Los créditos presupuestales son verificados previo requerimiento por la parte usuaria?	1= Nunca, 2=Casi nunca, 3 = A veces, 4= Casi Siempre, 5= Siempre	Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario
			¿La institución facilita información sobre los créditos presupuestales?		
			¿La unidad de presupuesto, brinda reportes y/o accesos para la verificación permanente del crédito presupuestal?		
		Emisión de la certificación	¿Se respetan los requisitos necesarios para el proceso de la certificación presupuestal?		
			¿Se garantiza la certificación según los plazos establecidos en dicha fase presupuestal?		
			¿La certificación desarrollada, cumple con las condiciones técnicas solicitadas en el requerimiento?		
	Compromiso	Aceptación del gasto aprobado de acuerdo a la cadena del gasto establecido	¿La cadena de gasto afectada presupuestalmente se mantiene en la fase de compromiso?		
			¿Se hace conocer la estructura presupuestal de una cadena de gasto a través de actualizaciones o reportes?		
			¿La parte usuaria conoce la aprobación presupuestal, en forma actualizada de las cadenas presupuestales ejecutadas?		
		Verificación del gasto aprobado según PCA	¿La institución socializa e informa al equipo de gestión la Programación de Compromiso Anual (PCA)?		
			¿El PCA es el horizonte y guarda relación, en el requerimiento y ejecución de alguna meta o actividad?		

		¿La parte usuaria garantiza el seguimiento de la ejecución, en razón a la meta o producto afectado?
Devengado	Comprobación del bien (acta de conformidad)	¿La verificación del bien adquirido y/o servicio realizado, es informado o comunicado oportunamente?
		¿Para asegurar la fase devengado con las formalidades necesarias, se cumple con las especificaciones técnicas y/o TDR solicitados?
		¿El equipo de gestión de la entidad, recibe capacitación y/o actualización para un adecuado desarrollo de la firma del acta de conformidad?
	Registro de la obligación de pago en el SIAF	¿Los aplicados SIGA y SIAF, guardan relación a nivel de a fase devengado?
¿La institución cuenta con directivas para el adecuado desarrollo de esta actividad administrativa?		
¿El personal responsable, desarrolla y garantiza las actividades en la fase devengado con eficiencia?		
Pago	Giro de los recursos para atender el gasto comprometido y devengado	¿La fase girado de los recursos preséntales se garantizan según los requisitos y plazos establecidos?
		¿El área responsable desarrolla las actividades para la fase girado, con eficiencia y empatía?
		¿Los giros de los recursos presupuestales están a responsabilidad del personal capacitado?
	¿Se brinda reportes actualizados, para la verificación de la afectación presupuestal a nivel de la fase girado?	
	Registro y Extinción de deuda	¿El módulo de tesorería se encuentra habilitado y correctamente estructurado/ actualizado?

Anexo 04: Instrumentos de recolección de datos

Escala Valorativa “Presupuesto Institucional de Apertura”

Queridos trabajadores de la Unidad Ejecutora Salud Sur Ayacucho: El actual instrumento busca obtener datos en referencia al presupuesto institucional de apertura, que desempeña la unidad ejecutora. Recordarle que su apoyo será muy importante, el mismo que permitirá contribuir en mejora de la institución, a través de recomendaciones para la toma de decisiones y el continuo análisis del **Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)**

Seguidamente, presentamos 14 preguntas, lea cuidadosamente y seleccione la alternativa con la que usted este de acuerdo, marcando con una “X”.

CÓDIGO	NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
PUNTAJE	N	CN	AV	CS	S

	¿considera usted, que se realiza cada una de las siguientes acciones, respecto a la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Salud Sur Ayacucho?	PUNTAJE				
		N	CN	AV	CS	S
Categoría presupuestal	1. ¿Se socializa el PIA de los Programas presupuestales, con el equipo de gestión en forma oportuna?		X			
	2. ¿Se socializa las metas físicas, por producto de los Programas presupuestales a cumplir en el año fiscal?		X			
	3. ¿Se maneja un cronograma, para las fases de programación SIGA-Metas Físicas?		X			
	4. ¿Se maneja un cronograma, para las fases de programación SIGA-Cuadro de Necesidades?		X			
	5. ¿Se socializa el PIA de Acciones centrales, con el equipo de gestión en forma oportuna?			X		
Fuentes de financiamiento	6. ¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento RO?				X	

	7. ¿Las específicas de gasto a nivel de RO, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?		X			
	8. ¿Se socializa información de las incorporaciones presupuestal a través de Resoluciones Jefaturales a nivel de la Fuente de financiamiento DyT SIS?		X			
	9. ¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento FED?		X			
	10. ¿Las específicas de gasto a nivel de RDR, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?		X			
Genéricas de gasto	11. ¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal para el pago de personal y obligaciones sociales, con el equipo de gestión?		X			
	12. ¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal para el pago de pensiones y otras prestaciones sociales, con el equipo de gestión?		X			
	13. ¿Se coordina y se orienta los recursos en bienes y servicios en mejora de la salud en la población?					X
	14. ¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal del pago de otros gastos tipo transferencias corrientes, con el equipo de gestión?			X		

¡Gracias por su aporte!

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

Nombre:	Escala Valorativa “Presupuesto Institucional de Apertura”	
Autor original:	Fredy Rojas Utani (2021).	
Nombre instrumento original	Cuestionario Presupuesto Institucional de Apertura	
Dimensiones:	Categoría Presupuestal	
	Fuente de Financiamiento	
	Genérica de gasto	
N° de ítems	14	
Escala :	Nunca, Casi Nunca, A veces, Casi siempre y Siempre	
Lugar de aplicación:	Personal administrativo de la Unidad Ejecutora Ayacucho Sur	
Administración:	Auto reporte individual	
Duración:	10 minutos la presente variable (aproximadamente)	
Objetivo:	Medir la relación del presupuesto institucional de apertura y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora salud sur, Ayacucho	
Validez:	Validez a través del juicio de 3 expertos, con grados de magister, que según la matriz de instrumento y la Validación V Aiken definieron la coherencia del instrumento a aplicar	
Confiabilidad:	Según la técnica Alpha de Cronbach, se logró una confiabilidad muy alta (0,814).	
Unidades de información:	Trabajadores de la Unidad ejecutora salud sur, Ayacucho	
Organización de Cuestionario:	Dimensiones	N° de ítems
	Categoría Presupuestal	1-5
	Fuente de Financiamiento	6-10
	Genérica de gasto	11-14

Anexo 05: Instrumentos de recolección de datos

Escala Valorativa “Ejecución Presupuestal”

Queridos trabajadores de la Unidad Ejecutora Salud Sur Ayacucho: El actual instrumento busca obtener datos en referencia a la ejecución presupuestal, que desempeña la unidad ejecutora. Recordarle que su apoyo será muy importante, el mismo que permitirá contribuir en mejora de la institución, a través de recomendaciones para la toma de decisiones y el continuo análisis de la **ejecución presupuestal**

Seguidamente, se presentan 23 preguntas, lea cuidadosamente cada una de ellas y seleccione la alternativa con la que usted este de acuerdo, marcando con una “X”.

CÓDIGO	NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
PUNTAJE	N	CN	AV	CS	S

	¿Considera usted, que se realiza cada una de las siguientes acciones, respecto a la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Salud Sur Ayacucho?	PUNTAJE				
		N	CN	AV	CS	S
Certificación	1. ¿Los créditos presupuestales son verificados previo requerimiento por la parte usuaria?					X
	2. ¿La institución facilita información sobre los créditos presupuestales?					X
	3. ¿La unidad de presupuesto, brinda reportes y/o accesos para la verificación permanente del crédito presupuestal?					X
	4. ¿Se respetan los requisitos necesarios para el proceso de la certificación presupuestal?				X	
	5. ¿Se garantiza la certificación según los plazos establecidos en dicha fase presupuestal?			X		
	6. ¿La certificación desarrollada, cumple con las condiciones técnicas solicitadas en el requerimiento?					X
Com	7. ¿La cadena de gasto afectada presupuestalmente se mantiene en la fase de compromiso?					X

	8. ¿Se hace conocer la estructura presupuestal de una cadena de gasto a través de actualizaciones o reportes?					X	
	9. ¿La parte usuaria conoce la aprobación presupuestal, en forma actualizada de las cadenas presupuestales ejecutadas?					X	
	10. ¿La institución socializa e informa al equipo de gestión la Programación de Compromiso Anual (PCA)?			x			
	11. ¿El PCA es el horizonte y guarda relación, en el requerimiento y ejecución de alguna meta o actividad)?					x	
	12. ¿La parte usuaria garantiza el seguimiento de la ejecución, en razón a la meta o producto afectado?					x	
Devengado	13. ¿La verificación del bien adquirido y/o servicio realizado, es informado o comunicado oportunamente?					x	
	14. ¿Para asegurar la fase devengado con las formalidades necesarias, se cumple con las especificaciones técnicas y/o TDR solicitados?					X	
	15. ¿El equipo de gestión de la entidad, recibe capacitación y/o actualización para un adecuado desarrollo de la firma del acta de conformidad?	X					
	16. ¿Los aplicados SIGA y SIAF, guardan relación a nivel de a fase devengado?			X			
	17. ¿La institución cuenta con directivas para el adecuado desarrollo de esta actividad administrativa?		X				
	18. ¿El personal responsable, desarrolla y garantiza las actividades en la fase devengado con eficiencia?					X	
Giro/Pago	19. ¿La fase girado de los recursos preséntales se garantizan según los requisitos y plazos establecidos?					X	
	20. ¿El área responsable desarrolla las actividades para la fase girado, con eficiencia y empatía?					X	
	21. ¿Los giros de los recursos presupuestales están a responsabilidad del personal capacitado?					X	
	22. ¿Se brinda reportes actualizados, para la verificación de la afectación presupuestal a nivel de la fase girado?					X	
	23. ¿El módulo de tesorería se encuentra habilitado y correctamente estructurado/ actualizado?					X	

--	--	--	--	--	--	--	--

¡Gracias por su aporte!

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO		
Nombre:	Escala Valorativa "Ejecución presupuestal"	
Autor original:	César Herminio Capillo Chávez (2019).	
Nombre instrumento original	Cuestionario la ejecución presupuestal	
Dimensiones:	Certificación presupuestal	
	Compromiso	
	Devengado	
	Pago - girado	
N° de ítems	23	
Escala:	Nunca, Casi Nunca, A veces, Casi siempre y Siempre	
Lugar de aplicación:	Personal administrativo de la Unidad Ejecutora Ayacucho Sur	
Administración:	Auto reporte individual	
Duración:	10 minutos (aproximadamente)	
Objetivo:	Medir el nivel de ejecución presupuestal en relación al PIA, en la Unidad Ejecutora salud sur, Ayacucho	
Validez:	Validez a través del juicio de 3 expertos, con grados de magister, que según la matriz de instrumento y la Validación V Aiken definieron la coherencia del instrumento a aplicar	
Confiabilidad:	Según la técnica de Alpha de Cronbach, se logró una confiabilidad muy alta (0,814).	
Adaptado Por:	Rojas Utani Fredy	
Unidades de información:	Trabajadores de la Unidad ejecutora salud sur, Ayacucho	
Organización de Cuestionario:	Dimensiones	N° de ítems
	Certificación	1-6
	Compromiso	7-12
	Devengado	13-18
	Pago - girado	19-23

Anexo 06. Matriz de puntuaciones y niveles de la variable: Presupuesto institucional de apertura

Nº	Variable1 "Presupuesto Institucional de Apertura"																	
	D1 Categoría presupuestal						D2 Fuente de financiamiento						D3 Genérica de gasto					
	P1	P2	P3	P4	P5	TD1	P6	P7	P8	P9	P10	TD2	P11	P12	P13	P14	TD3	TV1
1	2	2	2	2	3	11	4	2	2	2	2	12	2	2	4	3	11	34
2	2	2	1	2	2	9	3	3	2	2	2	12	2	2	3	3	10	31
3	1	2	1	2	2	8	3	3	2	2	2	12	2	2	3	3	10	30
4	2	2	1	2	3	10	3	3	2	1	3	12	2	2	3	3	10	32
5	2	2	1	2	3	10	3	3	2	1	3	12	2	2	3	2	9	31
6	1	1	2	2	2	8	4	4	2	1	3	14	2	1	2	2	7	29
7	1	1	2	2	2	8	3	4	1	2	2	12	2	2	2	2	8	28
8	1	1	2	1	3	8	4	4	1	1	2	12	2	2	2	3	9	29
9	2	1	2	2	2	9	2	2	1	2	2	9	1	2	3	3	9	27
10	1	1	2	1	2	7	4	2	2	1	2	11	2	1	3	3	9	27
11	2	2	2	2	3	11	3	3	2	2	3	13	2	2	3	3	10	34
12	2	1	2	2	3	10	3	2	2	2	3	12	2	2	3	3	10	32
13	2	1	2	2	3	10	3	2	1	2	2	10	1	2	3	3	9	29
14	2	2	2	2	2	10	2	2	1	2	3	10	1	2	4	3	10	30
15	1	1	1	2	2	7	2	2	1	2	2	9	1	2	3	3	9	25
16	2	2	1	2	2	9	2	3	2	2	2	11	2	2	2	3	9	29
17	2	2	1	1	2	8	3	2	1	1	2	9	1	3	2	3	9	26
18	2	2	1	1	2	8	4	3	2	1	3	13	2	2	3	2	9	30
19	2	2	2	1	2	9	4	2	1	2	3	12	1	3	2	2	8	29
20	1	1	2	1	3	8	4	3	1	1	3	12	1	3	2	3	9	29
21	2	2	2	1	3	10	3	3	1	1	3	11	2	2	2	2	8	29
22	1	1	2	1	3	8	2	3	1	1	3	10	2	2	2	3	9	27
23	2	2	2	2	2	10	2	2	2	1	2	9	2	3	3	2	10	29

24	1	2	2	1	3	9	2	2	2	1	3	10	2	3	4	3	12	31
25	1	1	2	2	3	9	2	3	1	2	2	10	2	3	2	2	9	28
26	2	2	2	2	3	11	2	3	1	2	2	10	2	2	2	3	9	30
27	2	2	2	1	3	10	2	3	1	2	3	11	2	3	2	2	9	30
28	2	2	2	1	2	9	4	4	2	2	3	15	1	2	2	3	8	32
29	2	2	2	2	2	10	3	2	1	2	3	11	2	2	3	2	9	30
30	2	2	2	2	2	10	3	4	2	1	3	13	2	1	2	3	8	31
31	2	2	2	1	2	9	3	2	2	1	3	11	2	1	2	2	7	27
32	2	2	2	1	2	9	3	4	2	2	2	13	2	2	2	3	9	31
33	2	2	2	2	2	10	3	2	2	1	2	10	2	2	2	2	8	28
34	2	2	2	1	2	9	3	2	3	2	3	13	1	2	4	2	9	31
35	2	2	2	2	2	10	3	2	2	1	3	11	1	2	2	2	7	28

Fuente: Resultados en la Escala valorativa “Presupuesto Institucional de apertura” a trabajadores de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho 2021

Leyenda:

Medición de la presente variable con los niveles y rangos de puntuaciones.

Dimensiones	Niveles		
	Eficiente	Regular	Deficiente
Dim 1 Categoría presupuestal	12-14	9-11	5-8
Dim 2 Fuente de financiamiento	12-15	9-11	5-8
Dim 3 Genérica de gasto	12-14	9-11	5-8
TOTAL Presupuesto Institucional de Apertura	34-43	25-33	15-24

Anexo 07. Matriz de puntuaciones y niveles de la variable: Ejecución presupuestal

N°	Variable 2 : "Ejecución presupuestal"																										TV2	
	D4 Certificación							D5 Compromiso							D6 Devengado						D7 Pago-Girado							
	P15	P16	P17	P18	P19	P20	TD4	P21	P22	P23	P24	P25	P26	TD5	P27	P28	P29	P30	P31	P32	TD6	P33	P34	P35	P36	P37		TD7
1	5	5	5	4	3	5	27	5	5	5	3	5	5	28	5	5	2	3	2	4	21	3	4	4	4	4	19	95
2	4	4	3	4	3	4	22	4	4	4	2	4	4	22	4	3	2	2	1	3	15	2	4	4	4	4	18	77
3	4	3	3	4	3	4	21	4	4	4	2	4	3	21	4	3	2	2	2	3	16	2	4	4	4	4	18	76
4	4	3	3	3	3	4	20	4	4	4	2	3	3	20	4	3	1	2	1	3	14	2	4	4	4	4	18	72
5	5	4	3	3	3	4	22	3	3	4	2	3	3	18	4	3	1	2	2	3	15	3	3	3	3	4	16	71
6	4	3	3	3	2	4	19	3	3	3	2	3	3	17	5	3	1	2	2	3	16	3	3	3	3	3	15	67
7	4	3	4	3	2	3	19	3	3	3	3	3	3	18	4	4	1	2	2	3	16	3	3	3	3	4	16	69
8	4	3	4	3	2	3	19	3	3	3	3	3	3	18	4	4	2	3	2	3	18	3	3	3	3	4	16	71
9	4	3	4	3	2	3	19	4	3	3	2	3	4	19	3	3	2	2	1	3	14	4	3	3	3	4	17	69
10	4	3	3	3	2	4	19	4	3	3	2	3	2	17	3	4	1	2	1	3	14	4	4	3	3	3	17	67
11	4	4	5	4	3	3	23	5	4	4	3	4	4	24	5	3	1	3	1	4	17	2	4	3	3	3	15	79
12	4	5	3	3	3	4	22	5	5	4	2	4	5	25	4	4	2	2	2	3	17	2	4	3	4	4	17	81
13	4	4	4	4	3	4	23	5	4	5	3	5	5	27	5	3	1	3	2	3	17	2	4	3	3	4	16	83
14	4	5	3	3	3	3	21	5	4	4	2	4	5	24	4	4	2	2	1	3	16	2	4	4	4	3	17	78
15	4	5	3	4	3	3	22	5	3	4	3	3	4	22	5	3	1	3	2	4	18	3	3	3	3	3	15	77
16	5	4	3	3	3	3	21	4	3	5	3	3	3	21	4	4	1	2	2	3	16	3	3	3	4	3	16	74
17	5	4	3	4	2	3	21	4	3	4	2	3	3	19	3	3	2	3	1	4	16	2	4	2	3	3	14	70
18	5	4	3	4	2	3	21	4	3	5	3	4	3	22	4	3	1	2	2	3	15	2	3	3	3	4	15	73
19	4	4	3	3	2	4	20	4	4	4	2	4	3	21	3	4	2	3	2	4	18	2	3	3	3	3	14	73

20	4	5	4	4	2	5	24	4	5	3	3	3	4	22	4	4	2	2	1	3	16	2	4	3	3	4	16	78
21	4	4	4	3	3	3	21	4	4	3	3	3	5	22	4	4	2	3	2	3	18	4	4	3	4	3	18	79
22	4	5	4	3	2	3	21	5	3	3	3	4	4	22	3	3	2	2	2	3	15	3	3	2	3	4	15	73
23	4	4	4	3	2	4	21	4	5	3	3	3	3	21	5	4	2	2	2	4	19	4	4	3	4	4	19	80
24	4	4	5	3	3	5	24	4	4	3	3	4	3	21	4	3	1	3	2	2	15	4	3	2	3	4	16	76
25	5	4	3	3	2	3	20	3	4	4	2	3	3	19	3	3	2	2	2	2	14	3	3	2	4	3	15	68
26	5	5	3	3	3	5	24	4	3	4	3	4	4	22	3	4	1	3	2	2	15	3	3	3	3	4	16	77
27	4	4	4	3	2	4	21	3	4	4	3	3	3	20	3	3	2	2	2	4	16	3	3	2	3	4	15	72
28	5	5	3	4	3	3	23	4	3	3	3	4	5	22	3	3	1	3	1	3	14	4	4	3	3	3	17	76
29	4	4	4	4	2	3	21	3	4	3	3	3	3	19	3	3	2	2	1	3	14	3	3	3	3	3	15	69
30	5	5	5	4	3	3	25	3	3	4	2	3	4	19	4	3	2	3	2	3	17	3	3	3	4	3	16	77
31	4	4	3	3	2	4	20	4	4	3	3	3	3	20	3	3	1	3	1	3	14	3	3	3	3	3	15	69
32	5	4	3	4	3	4	23	3	5	3	3	3	4	21	4	3	2	3	2	3	17	3	3	2	4	3	15	76
33	4	5	3	4	2	4	22	5	4	4	3	3	3	22	3	3	1	2	1	3	13	3	3	2	3	3	14	71
34	5	4	3	3	3	3	21	3	3	4	3	3	5	21	3	4	1	2	2	3	15	2	3	2	4	3	14	71
35	4	5	3	3	2	4	21	3	5	4	2	3	4	21	4	4	2	2	1	3	16	3	3	3	3	4	16	74

Fuente: Resultados en la Escala valorativa "ejecución presupuesta" a trabajadores de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho 2021

Leyenda:

Medición de la presente variable con los niveles y rangos de puntuaciones.

	Dimensiones	Niveles		
		Alto	Medio	Bajo
Dim 4	Certificación	23-30	15-23	6-14
Dim 5	Compromiso	23-30	15-23	6-14
Dim 6	Devengado	23-30	15-23	6-14
Dim 7	pago	23-30	15-23	6-14
TOTAL	Ejecución presupuestal	92-120	57-91	24-56

REFERENCIA BIBLIOGRAFICA

- Altamirano Reátegui, M. L. (2021). *La ejecución presupuestal en dos establecimientos de la Dirección de Red de Salud, 2021*.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/71125>
- Ancco Loza, E. F. (2018). *Relación entre la Gestión de Adquisiciones y Contrataciones y la Ejecución Presupuestal en la Dirección Regional de Salud de Madre de Dios-2017*.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/27438>
- Berrosipi Vela, J. M. (2020). *Presupuesto institucional y cumplimiento de metas presupuestales del Hospital II-2 Tarapoto, 2019*.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/52323>
- Borda Ingaluque, E. M. (2018). *Evaluación del presupuesto tradicional y presupuesto por resultados en la gestión de la Red de Salud Puno año 2017*.
<http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/6070>
- Camacho, J. M. (2021). *Presupuesto asignado a la salud pública en Paraguay y su repercusión en los indicadores básicos de salud. Periodo 2017-2020*. Población y Desarrollo, 27(53), 1-5.
<https://revistascientificas.una.py/index.php/RE/article/view/2120>
- El Peruano (30 de Diciembre 2020) Resolución Directoral. N°034-2020-EF/50.01, "Directiva para la Ejecución Presupuestaria", así como sus Anexos, Modelos y Ficha y otras disposiciones
<https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/1451128-0034-2020-ef-50-01>
- El peruano (16 de setiembre, 2018). Decreto Legislativo N°1440. *Decreto legislativo del sistema nacional de presupuesto público*.
https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf
- Espinoza-Gamboa, E. (2021). *Ensayo sobre la importancia de la ética en la labor del contador público en tiempo de pandemia*. 593.Digital Publisher CEIT, 6(6), 611-625.
<https://doi.org/10.33386/593dp.2021.6.701>

- Flórez Duarte, J. C. (2018). *Análisis de los factores que influyen en la ejecución presupuestal del sector salud en Colombia*. Universidad Cooperativa de Colombia, Bogotá. Recuperado de:
<https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/6690>
- Gutiérrez-Aguado, A. (2017). *La evaluación de programas e intervenciones sanitarias en el marco de los programas presupuestales de salud*. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 34, 363-364.
<https://www.scielo.org/article/rpmesp/2017.v34n3/363-364/es/>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de Investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw-Hill.
- Hernández S., Fernández C., Bautista L. (2014). *Metodología de la Investigación*.
<https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Lucio, R., López, R., Leines, N., & Terán, J. A. (2019). *El financiamiento de la salud en Ecuador*. *revistapuce*.
<http://www.revistapuce.edu.ec/index.php/revpuce/article/view/215/288>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020) Resolución Ministerial N°1075-2020-MINSA.
<https://www.gob.pe/institucion/minsa/normas-legales/1442049-1075-2020-minsa>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Glosario de presupuesto público*
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100005&lang=es-ES&view=article&id=2042
- Ordoñez Trujillo, M. E. (2020). *El control interno en la ejecución del gasto en el Gobierno Regional Junín (2017-2018)*.
<https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/6566>
- Peñaloza-Vassallo, K., Gutiérrez-Aguado, A., & Prado-Fernández, M. (2017). *Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud*. *Revista peruana de medicina experimental y salud pública*, 34, 521-527.
http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1726-46342017000300020

- Perleche C. (2020). Contrataciones del Estado y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad de San Juan de Bigote, Piura. (Tesis de Maestría)
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45155/Perleche_PC_SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y
- Quintero, R. S. G., Ruiz, R. L., Legrá, G. N., & Legrá, M. N. (2017). *Una mirada a la economía de la salud*. Revista Información Científica, 96(5), 978-986.
<http://www.revinfocientifica.sld.cu/index.php/ric/article/view/1758>
- Rodríguez Domínguez, E. N. S. (2021). *Ejecución presupuestal y gestión de abastecimiento de la Red de Salud Pacífico Sur, Provincia del Santa, 2020*. (Tesis de Maestría)
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/74883>
- Tancara Chinche, H. G., Ticona García, R., & León Rada, H. D. *Los proyectos del presupuesto de inversión pública en el sector salud del departamento de La Paz; 1998-2017* (Doctoral dissertation).
<https://repositorio.umsa.bo/handle/123456789/23038>
- Tarazona Reyes, M. P. (2017). *Ejecución Presupuestal del Presupuesto por Resultados de la Dirección de Red de Salud Túpac Amaru (Periodo 2014-2016)*.
<https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/16940>
- Tellez, G. T. (2018). *Presupuesto en salud para las entidades federativas en México. Un análisis 2010-2017*. Revista Enfoques: Ciencia Política y Administración Pública, 16(28), 63-97.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6869954>
- Salazar, AM (2017). *Presupuesto de salud e impuestos para promover hábitos saludables en Colombia*.
<https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/16940>

Anexo 08. Carta de Autorización



"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Puquio, 25 de enero de 2022

Señores
Escuela de Contabilidad
Universidad César Vallejo – Campus Callao

A través del presente, Yony Crisóstomo Paquiyaury, identificado (a) con DNI N° 28.2482.74, representante de la UNIDAD EJECUTORA SALUD SUR AYACUCHO con el cargo de DIRECTOR, me dirijo a su representada a fin de dar a conocer que la siguiente persona:

FREDY ROJAS UTANI

Está autorizada para:

a) Recoger y emplear datos de nuestra organización a efecto de la realización de su proyecto y posterior tesis titulada EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA Y LA EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA UNIDAD EJECUTORA SALUD SUR, AYACUCHO, 2021

Si No

b) Emplear el nombre de nuestra organización dentro del referido trabajo

Si No

Lo que le manifestamos para los fines pertinentes, a solicitud de los interesados.

Atentamente,



GOBIERNO REGIONAL AYACUCHO
DIRECCION REGIONAL DE SALUD AYACUCHO
U.E. SALUD SUR AYACUCHO

Mg. Yony Crisóstomo Paquiyaury
C.E.P. N° 32213
DIRECTOR EJECUTIVO

Firma y Sello

Anexo 9. RUC de la Institución en Estudio

Consulta RUC

Volver

Resultado de la Búsqueda			
Número de RUC:	20452222419 - UNIDAD EJECUTORA SALUD SUR AYACUCHO		
Tipo Contribuyente:	INSTITUCIONES PUBLICAS		
Nombre Comercial:	-		
Fecha de Inscripción:	05/01/2001	Fecha de Inicio de Actividades:	05/01/2001
Estado del Contribuyente:	ACTIVO		
Condición del Contribuyente:	HABIDO		
Domicilio Fiscal:	AV. JOHN KENNEDY NRO. SN HOSP DE APOYO DE PUQUIO AYACUCHO - LUCANAS - PUQUIO		
Sistema Emisión de Comprobante:	MANUAL	Actividad Comercio Exterior:	SIN ACTIVIDAD
Sistema Contabilidad:	MANUAL		
Actividad(es) Económica(s):	Principal - 85193 - OTRAS ACTIV.RELAC. CON SALUD HUMANA		
Comprobantes de Pago c/aut. de impresión (F. 806 u 816):	FACTURA BOLETA DE VENTA		
Sistema de Emisión Electrónica:	-		
Emisor electrónico desde:	-		
Comprobantes Electrónicos:	-		
Afiliado al PLE desde:	-		
Padrones:	NINGUNO		
Fecha consulta: 27/02/2022 22:17			

REPRESENTANTES LEGALES DE 20452222419 - UNIDAD EJECUTORA SALUD SUR AYACUCHO

Resultado de la Búsqueda				
La información exhibida en esta consulta corresponde a lo declarado por el contribuyente ante la Administración Tributaria.				
Documento	Nro. Documento	Nombre	Cargo	Fecha Desde
DNI	28298274	CRISOSTOMO PAQUIYURI YONY	DIRECTOR EJECUTIVO	30/07/2020

Anexo 10: Validez y confiabilidad de instrumentos- validadores



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Presupuesto institucional de Apertura
N = Nunca CN= Casi Nunca AV= Algunas Veces CS= Casi siempre S= Siempre

Nº	DIMENSIONES / ítems Categoría de Gasto	Pertinencia ¹					Relevancia ²					Claridad ³					Sugerencias
		N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	
1	¿Se socializa el PIA de los Programas presupuestales, con el equipo de gestión en forma oportuna?					X					X					X	
2	¿Se socializa las metas físicas, por producto de los Programas presupuestales a cumplir en el año fiscal?					X			X							X	
3	¿Se maneja un flujograma de tiempo, para las fases de programación SIGA-Metas Físicas?				X					X						X	
4	¿Se maneja un flujograma de tiempo, para las fases de programación SIGA-Cuadro de Necesidades?					X				X						X	
5	¿Se socializa el PIA de Acciones centrales, con el equipo de gestión en forma oportuna?					X				X						X	
Fuente de Financiamiento																	
6	¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento RO?					X				X						X	
7	¿Las específicas de gasto a nivel de RO, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?					X				X						X	
8	¿Se socializa información de las incorporaciones presupuestal a través de Resoluciones Jefaturales a nivel de la Fuente de financiamiento DyT SIS?					X				X						X	
9	¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento FED?					X				X					X		



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Ejecución Presupuestal

N = Nunca CN= Casi Nunca AV= Algunas Veces CS= Casi siempre S= Siempre

Nº	DIMENSIONES / items	Pertinencia ¹					Relevancia ²					Claridad ³					Sugerencias
		N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	
	Certificado																
1	¿Realizan los requerimientos previa verificación del crédito presupuestario?					X					X						X
2	¿La entidad difunde los requisitos y procedimientos para la verificación del crédito presupuestario?					X					X						X
3	¿Se elaboran instructivos o manuales para facilitar el acceso de la información para la adecuada verificación del crédito presupuestario?					X					X						X
4	¿Se efectúan las certificaciones de acuerdo a los procedimientos y requisitos establecidos?					X					X						X
5	¿Se realiza la certificación de acuerdo a los plazos establecidos en el procedimiento?					X					X						X
6	¿La certificación efectuada cumple las formalidades técnicas de presupuesto de acuerdo al debido sustento del requerimiento?					X					X						X
	Compromiso																
7	¿El compromiso aprobado guarda relación con la cadena de gasto establecida?					X					X						X
8	¿Se difunden manuales o instructivos que permitan conocer la estructura presupuestal de una cadena de gasto?					X				X					X		
9	¿El personal conoce detalles de cómo se realiza un proceso de aceptación de gasto en su correspondiente cadena presupuestal?					X					X						X
10	¿La entidad difunde o capacita en relación a lo que es la Programación de Compromiso Anual (PCA)?					X					X						X
11	¿La ejecución de una actividad o requerimiento se encuentra acorde con la Programación de Compromiso Anual (PCA)?					X					X						X



Observaciones:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mag. Ccente Guerreros Yaneth

DNI: 41463471

Especialidad del validador: Contador Público Colegiado

N° de años de Experiencia profesional: 11 años

Apurímac 15 de Abril del 2022

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Mag. Yaneth Ccente Guerreros
CONTADOR
MAT 023 - 982

Firma del Experto Informante.
Especialidad

Resultado

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
CCENTE GUERREROS, YANETH DNI 41463471	BACHILLER EN CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS Fecha de diploma: 10/06/2011 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin Información (***) Fecha egreso: Sin Información (***)	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES PERU
CCENTE GUERREROS, YANETH DNI 41463471	CONTADOR PÚBLICO Fecha de diploma: 14/01/2013 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES PERU
CCENTE GUERREROS, YANETH DNI 41463471	MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 13/09/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 20/06/2014 Fecha egreso: 31/12/2015	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO PERU



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Presupuesto institucional de Apertura

N = Nunca CN= Casi Nunca AV= Algunas Veces CS= Casi siempre S= Siempre

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹					Relevancia ²					Claridad ³					Sugerencias
		N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	
	Categoría de Gasto																
1	¿Se socializa el PIA de los Programas presupuestales, con el equipo de gestión en forma oportuna?					X					X						X
2	¿Se socializa las metas físicas, por producto de los Programas presupuestales a cumplir en el año fiscal?					X					X						X
3	¿Se maneja un flujograma de tiempo, para las fases de programación SIGA-Metas Físicas?					X			X								X
4	¿Se maneja un flujograma de tiempo, para las fases de programación SIGA-Cuadro de Necesidades?					X					X						X
5	¿Se socializa el PIA de Acciones centrales, con el equipo de gestión en forma oportuna?					X					X						X
	Fuente de Financiamiento																
6	¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento RO?					X					X						X
7	¿Las específicas de gasto a nivel de RO, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?					X					X						X
8	¿Se socializa información de las incorporaciones presupuestal a través de Resoluciones Jefaturales a nivel de la Fuente de financiamiento DyT SIS?					X					X						X
9	¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento FED?					X					X				X		



10	¿Las específicas de gasto a nivel de RDR, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?					X									X					X
Genérica de gasto																				
11	¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal de pago de personal y obligaciones sociales, con el equipo de gestión?					X									X					X
12	¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal del pago de pensiones y otras prestaciones sociales, con el equipo de gestión?					X									X					X
13	¿Se coordina y se orienta los recursos en bienes y servicios en mejora de la salud en la población?					X									X					X
14	¿Se analiza los montos asignados y su manejo en el año fiscal del pago de otros gastos tipo transferencias corrientes, con el equipo de gestión?					X									X					X



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Ejecución Presupuestal

N = Nunca CN= Casi Nunca AV= Algunas Veces CS= Casi siempre S= Siempre

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹					Relevancia ²					Claridad ³					Sugerencias
		N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	
	Certificado																
1	¿Realizan los requerimientos previa verificación del crédito presupuestario?					X					X						
2	¿La entidad difunde los requisitos y procedimientos para la verificación del crédito presupuestario?					X					X						
3	¿Se elaboran instructivos o manuales para facilitar el acceso de la información para la adecuada verificación del crédito presupuestario?					X					X				X		
4	¿Se efectúan las certificaciones de acuerdo a los procedimientos y requisitos establecidos?					X					X					X	
5	¿Se realiza la certificación de acuerdo a los plazos establecidos en el procedimiento?					X					X					X	
6	¿La certificación efectuada cumple las formalidades técnicas de presupuesto de acuerdo al debido sustento del requerimiento?					X					X					X	
	Compromiso																
7	¿El compromiso aprobado guarda relación con la cadena de gasto establecida?					X				X						X	
8	¿Se difunden manuales o instructivos que permitan conocer la estructura presupuestal de una cadena de gasto?					X					X					X	
9	¿El personal conoce detalles de cómo se realiza un proceso de aceptación de gasto en su correspondiente cadena presupuestal?					X					X					X	
10	¿La entidad difunde o capacita en relación a lo que es la Programación de Compromiso Anual (PCA)?					X					X					X	
11	¿La ejecución de una actividad o requerimiento se encuentra acorde con la Programación de Compromiso Anual (PCA)?					X					X					X	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Observaciones:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. CPCC Adolfo William Lavallo Gonzales DNI: 25752470

Especialidad del validador: Contador Público Colegiado

N° de años de Experiencia profesional: 13 años



Adolfo W. Lavallo Gonzales
Contador Público Colegiado
Mat. 33077

22 de abril del 2022

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Resultado

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
LAVALLE GONZALES, ADOLFO WILLIAM DNI 25752470	CONTADOR PUBLICO Fecha de diploma: 12/12/2003 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN <i>PERU</i>
LAVALLE GONZALES, ADOLFO WILLIAM DNI 25752470	BACHILLER EN CIENCIAS CONTABLES Fecha de diploma: 09/12/2002 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN <i>PERU</i>
LAVALLE GONZALES, ADOLFO WILLIAM DNI 25752470	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 19/03/21 Modalidad de estudios: SEMI PRESENCIAL Fecha matrícula: 01/08/2014 Fecha egreso: 03/04/2016	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Presupuesto institucional de Apertura

N = Nunca CN= Casi Nunca AV= Algunas Veces CS= Casi siempre S= Siempre

Nº	DIMENSIONES / ítems Categoría de Gasto	Pertinencia ¹					Relevancia ²					Claridad ³					Sugerencias	
		N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S		
1	¿Se socializa el PIA de los Programas presupuestales, con el equipo de gestión en forma oportuna?					X					X						X	
2	¿Se socializa las metas físicas, por producto de los Programas presupuestales a cumplir en el año fiscal?					X					X						X	
3	¿Se maneja un flujograma de tiempo, para las fases de programación SIGA-Metas Físicas?					X					X						X	
4	¿Se maneja un flujograma de tiempo, para las fases de programación SIGA-Cuadro de Necesidades?					X					X						X	
5	¿Se socializa el PIA de Acciones centrales, con el equipo de gestión en forma oportuna?				X						X						X	
Fuente de Financiamiento																		
6	¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento RO?					X					X						X	
7	¿Las específicas de gasto a nivel de RO, están orientadas a cumplir actividades en beneficio de la población?					X					X						X	
8	¿Se socializa información de las incorporaciones presupuestal a través de Resoluciones Jefaturales a nivel de la Fuente de financiamiento DyT SIS?				X						X						X	
9	¿Se socializa información para el desglose presupuestal por específicas de gasto a nivel de la Fuente de financiamiento FED?					X					X						X	



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Ejecución Presupuestal

N = Nunca CN= Casi Nunca AV= Algunas Veces CS= Casi siempre S= Siempre

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹					Relevancia ²					Claridad ³					Sugerencias
		N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	N	CN	AV	CS	S	
Certificado																	
1	¿Realizan los requerimientos previa verificación del crédito presupuestario?					X					X					X	
2	¿La entidad difunde los requisitos y procedimientos para la verificación del crédito presupuestario?					X					X					X	
3	¿Se elaboran instructivos o manuales para facilitar el acceso de la información para la adecuada verificación del crédito presupuestario?					X					X					X	
4	¿Se efectúan las certificaciones de acuerdo a los procedimientos y requisitos establecidos?					X					X					X	
5	¿Se realiza la certificación de acuerdo a los plazos establecidos en el procedimiento?					X					X					X	
6	¿La certificación efectuada cumple las formalidades técnicas de presupuesto de acuerdo al debido sustento del requerimiento?					X					X				X		
Compromiso																	
7	¿El compromiso aprobado guarda relación con la cadena de gasto establecida?					X					X					X	
8	¿Se difunden manuales o instructivos que permitan conocer la estructura presupuestal de una cadena de gasto?					X				X						X	
9	¿El personal conoce detalles de cómo se realiza un proceso de aceptación de gasto en su correspondiente cadena presupuestal?					X					X					X	
10	¿La entidad difunde o capacita en relación a lo que es la Programación de Compromiso Anual (PCA)?					X					X				X		
11	¿La ejecución de una actividad o requerimiento se encuentra acorde con la Programación de Compromiso Anual (PCA)?					X					X					X	



12	¿El personal cumple con efectuarla verificación del gasto de acuerdo a la Programación de Compromiso anual						X							X						X	
Devengado																					
13	¿Se difunde o está al alcance los procedimientos o requisitos para la comprobación del bien adquirido o servicio realizado?						X							X						X	
14	¿La comprobación del bien adquirido o servicio realizado se efectúa de acuerdo a especificaciones técnicas establecidas?						X							X						X	
15	¿La entidad capacita al personal para la adecuada ejecución técnica de comprobación del bien adquirido o servicio realizado?						X							X						X	
16	¿El registro de las obligaciones en el módulo administrativo o SIAF se efectúa de acuerdo a los plazos establecidos?						X							X						X	
17	¿La entidad difunde los requisitos o procedimientos para el adecuado desarrollo de esta actividad administrativa?						X							X						X	
18	¿El personal a cargo realiza dicha acción con rapidez y eficiencia?						X							X						X	
Pago - Girado																					
19	¿El giro de los recursos se efectúa de acuerdo a los requisitos y plazos establecidos?						X							X						X	
20	¿El personal a cargo realiza dicha actividad con rapidez, eficiencia y empatía?						X							X						X	
21	¿Los giros de los recursos están a cargo del personal especializado?						X							X						X	
22	¿La entidad difunde los requisitos y procedimientos para conocimiento oportuno del usuario?						X							X						X	
23	¿El registro de los giros en el módulo de tesorería se encuentra debidamente organizado?						X							X						X	

Observaciones:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: ESPINOZA CRUZ MANUEL ALBERTO

DNI: 07272718

Especialidad del validador: Auditoría y Finanzas

N° de años de Experiencia profesional: 20 años

Fecha: 27 de Marzo del 2022

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

Especialidad

<p>ESPINOZA CRUZ, MANUEL ALBERTO DNI 07272718</p>	<p>CONTADOR PUBLICO Fecha de diploma: 23/07/1980 Modalidad de estudios: -</p>	<p>UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL <i>PERU</i></p>
<p>ESPINOZA CRUZ, MANUEL ALBERTO DNI 07272718</p>	<p>BACHILLER EN CONTABILIDAD Fecha de diploma: 31/10/1979 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)</p>	<p>UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL <i>PERU</i></p>
<p>ESPINOZA CRUZ, MANUEL ALBERTO DNI 07272718</p>	<p>MAGISTER EN ADMINISTRACION Y DIRECCION DE EMPRESAS Fecha de diploma: 10/10/2005 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)</p>	<p>UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA <i>PERU</i></p>
<p>ESPINOZA CRUZ, MANUEL ALBERTO DNI 07272718</p>	<p>DOCTOR EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 02/12/2014 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)</p>	<p>UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA <i>PERU</i></p>

