

**KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN DI PONDOK  
PESANTREN MIFTAKHUL KHOIR DESA PRAWOTO  
KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI  
JAWA TENGAH**



**SKRIPSI**

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Surakarta

**Disusun Oleh :**

**AHMAD PUJI PRASETYO**

**B100180496**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN DI PONDOK PESANTREN MIFTAKHUL  
KHOIR DESA PRAWOTO KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI JAWA  
TENGAH**

Yang ditulis dan disusun oleh:

**AHMAD PUJI PRASETYO**

**B100180496**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 01 Agustus 2022

Pembimbing Utama



**(Lukman Hakim, S.E., M.Si.)**

**NIDN : 0605067001**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



**Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.S**

**NIK/NIDN: 829/0616087401**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN DI PONDOK PESANTREN MIFTAKHUL  
KHOIR DESA PRAWOTO KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI  
JAWATENGAH**

Oleh:

**AHMAD PUJI PRASETYO**

**B 100 180 496**




Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari Senin, 01 Agustus 2022

dan dinyatakan telah memenuhi syarat

1. **Lukman Hakim S.E., M.Si.** (  )  
(Dewan Penguji I)
2. **Ihwan Susila, PhD** (  )  
(Dewan Penguji II)
3. **Sidiq Permono, MM** (  )  
(Dewan penguji III)

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

**Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si.**

**NIK/NIDN: 829/0616087401**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartosuro Telp. (0271) 717417 Surakarta 57102

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : AHMAD PUJI PRASETYO

NIM : B100180496

Jurusan : MANAJEMEN

Judul Skripsi : **KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN DI PONDOK PESANTREN**

**MIFTAKHUL KHOIR DESA PRAWOTO KECAMATAN SUKOLILO**

**KABUPATEN PATI JAWA TENGAH**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 01 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan

  
(AHMAD PUJI PRASETYO)

## **MOTTO**

*“Semua manusia dibekali akal fikiran masing-masing, antara saya dan juga anda mungkin berbeda”*

*“Tidak semua orang mampu melihat dari sudut pandang orang lain”*

*“Tidak ada hokum yang pasti di dunia ini kecuali hukum Tuhan”*

## **PERSEMBAHAN**

Penulisan skripsi diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Karya skripsi ini saya haturkan dan juga saya persembahkan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat juga hidayah serta keagungan-Nya dengan segala nikmat yang diberikan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Nabi Muhammad SAW yang selalu menjadi tauladan bagi penulis dan juga sebagai insan yang selalu diharapkan pertolongan di akhirat kelak.
3. Semua keluarga besar penulis yang terus memberikan dukungan dalam segala aspek sehingga mampu menjadi semangat yang terus mengalir kepada penulis, semoga dengan terselesaikannya karya ini mampu memberikan hal yang positif bagi mereka.
4. Bapak Lukman Hakim, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang sudah memberikan arahan, bimbingan saran, do'a,waktu, dan juga segala dukungan dalam proses penyusunan skripsi.
5. Bapak Ihwan Susilo, PhD selaku dosen penguji yang sudah meluangkan waktu untuk menguji serta memberikan masukan dan do'a bagi penulis.
6. Bapak Sidiq Permono, MM selaku dosen penguji yang sudah meluangkan waktu untuk menguji serta memberikan masukan dan do'a bagi penulis.
7. Ibu Dr. Rini kuswati,S.E.,M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus menjadi ketua program studi manajemen yang selalu memberikan arahan dan bimbingan serta do'a terbaik untuk penulis.
8. Semua Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah Memberikan banyak ilmu, pengalaman dan wawasan baru untuk saya.

9. Kepada seluruh keluarga besar pondok pesantren Miftakhul Khoir, dari adanya mereka menjadi faktor besar terciptanya skripsi ini.
10. Semua teman, sahabat serta semua pihak yang telah memberikan dukungan serta semangat dan do'a dalam penulisan skripsi.
11. Terimakasih kepada seluruh pekerja seni terutama seni music berkat karya anda yang selalu menemani saya ketika mengerjakan tugas ini hingga tugas akhir ini tercipta.
12. Terimakasih juga kepada diri saya sendiri yang telah berusaha dan berjuang sejauh ini sehingga mampu menyelesaikan perkuliahan ini dengan segala jenis rintangan dan juga tantangan yang telah melewati.

## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui karakteristik kepemimpinan karismatik di pondok pesantren miftakhul khoir desa prawoto kecamatan sukolilo kabupaten pati jawa tengah yang nantinya diharapkan dapat memberi manfaat bagi penulis ataupun pembaca selain sebagai wawasan juga bisa dijadikan ilmu pertimbangan dalam memimpin ataupun mengkoordinir bawahannya dalam dunia kerja atau dalam lembaga yang dipimpin. Populasi dalam penelitian ini adalah pimpinan utama di pondok pesantren Miftakhul khoir, para santri pondok pesantren tersebut dan juga pembantu pengajar di pondok pesantren tersebut. Cara penulis untuk mendapatkan informasi ataupun data yaitu dengan cara wawancara secara langsung kepada narasumber dengan beberapa pertanyaan yang telah disiapkan oleh penulis dengan 5 pokok atau inti pertanyaan yang meliputi upaya pimpinan dalam menggunakan empatinya terhadap mengembangkan serta mengkomunikasikan visi dan misi kepada bawahannya, metode yang digunakan pimpinan untuk menyampaikan visi kepada bawahannya, cara pimpinan memperlakukan bawahannya, upaya yang dilakukan pimpinan untuk menguatkan atau menciptakan citra positif bagi bawahan dan juga lingkungan sekitar, serta upaya pemimpin untuk memberi peluang bagi bawahannya untuk berkembang atau mencapai sebuah prestasi.

**Kata kunci:** *kharismatik, pondok pesantren, kepemimpinan.*



## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to determine the characteristics of charismatic leadership in the Miftakhul Khoir Islamic Boarding School, Prawoto Village, Sukolilo District, Pati Regency, Central Java, which later is expected to provide benefits for writers or readers, apart from being an insight, it can also be used as a science of consideration in leading or coordinating their subordinates in the world of work or work. in the lead institution. The population in this study is the main leader at the Miftakhul khoir Islamic boarding school, the students of the Islamic boarding school and also the teacher at the Islamic boarding school. The author's way of obtaining information or data is by interviewing directly to the resource person with several questions that have been prepared by the author by 5 main questions or core questions which include the leadership's efforts to use empathy to develop and communicate the vision and mission to their subordinates, the method used by the leader to convey the vision to his subordinates, the way the leader treats his subordinates, the efforts made by the leader to strengthen or create a positive image for subordinates and as well as the surrounding environment, as well as the leader's efforts to provide opportunities for his subordinates to develop or achieve an achievement.*

**Keywords:** *charismatic ladership, pondok pesantren, ladership.*

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrohmanirrohim*

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Alhamdulillah segala syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah serta nikmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “karakteristik kepemimpinan karismatik di pondok pesantren miftakhul khoir desa prawoto kecamatan sukolilo kabupaten pati jawa tengah”. Tidak lupa shalawat serta salam yang selalu tercurahkan kepada Nabi junjungan kita semua Nabi agung Muhammad SAW yang selalu kita tunggu syafaatnya kelak di hari yaumul kiamah serta telah menghantarkan kita menjadi umat pilihan melalui perjuangan dari beliau.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bimbingan, arahan, do'a serta bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sofyan Anif, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta dan segenap pimpinan rektorat Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Ibu Dr. Rini Kuswati, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta dan juga selaku pembimbing akademik penulis.
4. Bapak Lukman Hakim, S.E., M.MSi selaku Dosen Pembimbing penulisan skripsi ini yang telah memberikan arahan, bimbingan serta do'a sehingga bisa tercipta skripsi ini.
5. Bapak Ihwan Susilo, PhD selaku dosen penguji yang sudah meluangkan waktu untuk menguji serta memberikan masukan dan do'a bagi penulis.
6. Bapak Sidiq Permono, MM selaku dosen penguji yang sudah meluangkan waktu untuk menguji serta memberikan masukan dan do'a bagi penulis.

7. Semua Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah Memberikan banyak ilmu, pengalaman, pengetahuan dan juga wawasan baru bagi penulis.
8. Semua keluarga besar penulis yang terus memberikan dukungan dalam segala aspek sehingga mampu menjadi semangat yang terus mengalir kepada penulis, semoga dengan terselesaikannya karya ini mampu memberikan hal yang positif bagi mereka.
9. Kepada seluruh keluarga besar pondok pesantren Miftakhul Khoir, dari adanya mereka menjadi faktor besar terciptanya skripsi ini.
10. Semua teman, sahabat serta semua pihak yang telah memberikan dukungan serta semangat dan do'a dalam penulisan skripsi.
11. Terimakasih kepada seluruh pekerja seni terutama seni music berkat karya anda yang selalu menemani saya ketika mengerjakan tugas ini hingga tugas akhir ini tercipta.
12. Terimakasih juga kepada diri saya sendiri yang telah berusaha dan berjuang sejauh ini sehingga mampu menyelesaikan perkuliahan ini dengan segala jenis rintangan dan juga tantangan yang telah terlewati.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih kurang dari kata sempurna. Maka dari itu segala bentuk kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan penulis untuk menyempurnakan skripsi ini khususnya bagi peneliti selanjutnya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan menjadi langkah awal kesuksesan bagi penulis dimasa depan, aamiin.

Surakarta, 1 Agustus 2022

Ahmad Puji Prasetyo

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I    PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II   LANDASAN TEORI.....	6
A. Tinjauan Teori .....	6
B. Penelitian Terdahulu.....	15
BAB III  METODE PENELITIAN.....	24
A. Lokasi Penelitian .....	24
B. Jenis Penelitian dan alat analisis.....	24
BAB IV  HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	28
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	28
B. Hasil Dan Pembahasan .....	32
BAB V   PENUTUP.....	47
A. Kesimpulan.....	47
B. Saran .....	47
DAFTAR PUSTAKA .....	49
LAMPIRAN.....	53

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur kepengurusan Pondok Pesantren Miftakhul Khoir Periode 1443/1444H .....	32
Gambar 4.2 Karakteristik di Pondok Pesantren PPMK.....	43
Gambar 4.3 Peran KH. Ahmad Fadhil Damanhuri.....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Panduan Wawancara.....	54
Lampiran 2. Hasil Wawancara .....	56