



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

**PENGGORGANISASIAN KELOMPOK TERNAK  
DALAM UPAYA PEMANFAATAN LIMBAH  
KOTORAN TERNAK MENJADI PUPUK  
ORGANIK RAMAH LINGKUNGAN DI  
KAMPUNG TUBANAN RT 02 RW 09  
KELURAHAN KARANGPOH KECAMATAN  
TANDES KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas Islam negeri Sunan Ampel  
Surabaya, Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos)

Oleh :

**Achmad Yasin Ibrahim (NIM:B02218001)**

**PROGRAM STUDI PENGEMBANGAN MASYARAKAT  
ISLAM**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UIN SUNAN AMPEL**

**SURABAYA**

**2022**

## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Achmad Yasin Ibrahim

NIM : B02218001

Prodi : Pengembangan Masyarakat Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul *Pengorganisasian Masyarakat dalam upaya pemanfaatan kotoran ternak menjadi pupuk organik ramah lingkungan di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya.* adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Surabaya, 4 Juli 2022

Yang membuat Pernyataan



**Achmad Yasin Ibrahim**

**B02218001**

## **PERSETUJUAN BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Achmad Yasin Ibrahim  
NIM : B02218001  
Jurusan : Pengembangan Masyarakat Islam  
Judul Skripsi : Pengorganisasian Masyarakat dalam upaya pemanfaatan kotoran ternak menjadi pupuk organik ramah lingkungan di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya.

Penelitian ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diujikan.

Surabaya, 29 Juni 2022  
Telah disetujui oleh,  
Dosen Pembimbing



**Dr. Chabib Musthofa, S.Sos.I, M.Si**  
**197906302006041001**

# LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI

PENGGORGANISASIAN KELOMPOK TERNAK DALAM UPAYA PEMANFAATAN LIMBAH KOTORAN TERNAK MENJADI PUPUK ORGANIK RAMAH LINGKUNGAN DI KAMPUNG TUBANAN RT 02 RW 09 KELURAHAN KARANGPOH KECAMATAN TANDES KOTA SURABAYA

Disusun Oleh

Achmad Yasin Ibrahim (B02218001)

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu pada tanggal 6 Juli 2022

Tim Penguji

Penguji I

Dr. Chabib Mustofa S. Sos. I, M. Si.  
NIP. 197906302006041001

Penguji II

Prof. Dr. H. Abd. Halim, M. Ag.  
NIP. 196307251991031003

Penguji III

Dr. Moh Anshori, S. Ag. M. Fil. I  
NIP. 197508182000031002

Penguji IV

Dr. H. Munir Mansyur, M. Ag.  
NIP. 195903171994031001



Surabaya, 6 Juli 2022

Dr. Mochy Choirul, S. Ag., M. Fil. I  
NIP. 197410171998031001



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Achmad Yasin Ibrahim  
NIM : B02218001  
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi/Pengembangan Masyarakat Islam  
E-mail address : Abduljalilyasinibrahim@gmail.com

Demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengorganisasian Kelompok Ternak dalam Upaya Pemanfaatan Kotoran

Ternak di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 Kelurahan Karangpoh Kecamatan

Tandes Kota Surabaya

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 21 Juli 2022

Penulis

( Achmad Yasin Ibrahim )

## ABSTRAK

**Achmad Yasin Ibrahim. NIM, B02218001. 2022.**  
Pengorganisasian Kelompok Ternak dalam Upaya Pemanfaatan Limbah Kotoran Ternak Menjadi Pupuk Organik Ramah Lingkungan di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya.

Kampung Tubanan Makmur RT 02 RW 09 Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes merupakan suatu wilayah yang berada di Kota Surabaya sebelah barat dengan kondisi alam yang masih cukup banyak terdapat ruang terbuka hijau seperti lapangan dan kebun sehingga masyarakat banyak yang memiliki pekerjaan sampingan yakni berternak. Peternak di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 berjumlah 10 orang dengan jumlah ternak yang beragam seperti kambing dan sapi.

Para peternak sejauh ini hanya memanfaatkan daging dari hewan ternak saja dan masih belum memanfaatkan aset lain seperti susu dan kotoran ternak hewan yang seharusnya dapat dimanfaatkan untuk menjadi produk lain yang dapat menghasilkan pendapatan sampingan bagi para peternak itu sendiri bilamana ditekuni dengan seksama dan tepat. Maka dalam penelitian ini peneliti mencoba untuk melakukan aksi pendampingan kepada para peternak sekaligus mengungkap aset yang selama ini dimiliki oleh para peternak dan belajar bersama untuk memanfaatkannya menjadi suatu hal yang lebih bermanfaat bagi diri mereka.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode *Asset Based Community Development* sebagai cara mengungkap aset yang dimiliki oleh para peternak serta langkah-langkah yang diperlukan untuk menggapai cita-cita yang dimiliki oleh masyarakat. Pendampingan masyarakat berbasis aset didasarkan

pada tahap 5D yakni *Discovery, Dream, Design, Define, dan Destiny*.

Pendampingan masyarakat dilakukan dalam kurun waktu 4 bulan dengan menghasilkan beberapa hasil di antaranya kesadaran masyarakat bahwa potensi yang selama ini dimiliki perlu dikembangkan ditandai dengan kesediaan masyarakat untuk turut serta dalam aksi yang dilakukan, adanya tekad untuk menuju hal yang lebih baik yakni proses perubahan sebagaimana yang telah direncanakan bersama. Muncul kerja sama kolektif yang selama ini memang belum ada di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 yang ditandai dengan terbentuknya kelompok ternak mandiri Kampung Tubanan, dan Kelompok ternak memiliki keahlian dalam memanfaatkan kotoran ternak menjadi pupuk organik ramah lingkungan berupa pupuk cair dan padat.

Kata Kunci : Pengorganisasian, Pendampingan, Kelompok Ternak, Kotoran Ternak, Pupuk organik.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN BIMBINGAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>ix</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah.....</b>	<b>4</b>
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>D. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>E. Strategi Mencapai Tujuan.....</b>	<b>5</b>
<b>F. Sistematika Pembahasan .....</b>	<b>11</b>
<b>BAB II.....</b>	<b>15</b>
<b>KAJIAN TEORITIK.....</b>	<b>15</b>
<b>A. Kerangka Teoritik.....</b>	<b>15</b>



<b>B. Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>37</b>
<b>BAB III .....</b>	<b>43</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
<b>A. Metode Penelitian.....</b>	<b>43</b>
<b>B. Prosedur Pendampingan .....</b>	<b>50</b>
<b>C. Subjek Penelitian.....</b>	<b>52</b>
<b>D. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>53</b>
<b>E. Teknik Validasi Data .....</b>	<b>56</b>
<b>F. Teknik Analisis Data.....</b>	<b>57</b>
<b>G. Jadwal Pendampingan.....</b>	<b>59</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>60</b>
<b>PROFIL LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>60</b>
<b>A. Sejarah Desa .....</b>	<b>60</b>
<b>B. Kondisi Geografis.....</b>	<b>61</b>
<b>C. Kondisi Demografis.....</b>	<b>62</b>
<b>D. Kebudayaan.....</b>	<b>65</b>
<b>E. Pendidikan.....</b>	<b>66</b>
<b>F. Keagamaan.....</b>	<b>69</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>71</b>
<b>PENGGALIAN ASET.....</b>	<b>71</b>
<b>A. Aset Alam.....</b>	<b>72</b>
<b>B. Aset Manusia .....</b>	<b>76</b>
<b>C. Aset Finansial .....</b>	<b>81</b>
<b>D. Aset Fisik/Infrastruktur .....</b>	<b>85</b>

E. Aset Sosial .....	87
<b>BAB VI .....</b>	<b>92</b>
<b>DINAMIKA PROSES PENGORGANISASIAN MASYARAKAT .....</b>	<b>92</b>
A. Inkulturasi .....	92
B. Perizinan .....	93
C. Pendekatan bersama para peternak.....	94
D. Melaksanakan <i>Appreciative Inquiry</i> .....	95
1. Discovery .....	96
2. Dream .....	96
3. Design.....	99
4. Define.....	102
5. Destiny .....	103
<b>BAB VII.....</b>	<b>105</b>
<b>AKSI PERUBAHAN .....</b>	<b>105</b>
A. Narasi Program Aksi .....	105
B. Implementasi Aksi.....	109
C. Analisis Stakeholder dalam Proses Pendampingan.....	121
D. Analisis Pengembangan Aset <i>Low Hanging Fruit</i> .....	123
E. Analisis Perubahan Sosial Pasca Aksi Perubahan .....	124
<b>BAB VIII .....</b>	<b>129</b>
<b>EVALUASI DAN REFLEKSI.....</b>	<b>129</b>
A. Evaluasi Program.....	129
B. Refleksi Proses Selama Pendampingan .....	135
C. Refleksi Keberlanjutan.....	138

<b>D. Refleksi Pemanfaatan Limbah Ternak dalam Perspektif Islam .....</b>	<b>139</b>
<b>BAB IX .....</b>	<b>141</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>141</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>141</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>144</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>145</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>149</b>
<b>A. Surat Ijin Penelitian Skripsi.....</b>	<b>149</b>
<b>B. Turnitin Skripsi.....</b>	<b>150</b>
<b>C. Kartu Bimbingan Skripsi .....</b>	<b>151</b>
<b>D. Berita Acara Skripsi .....</b>	<b>152</b>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

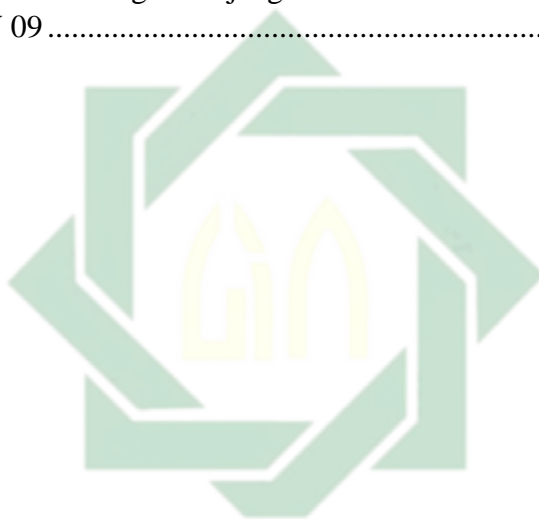
Tabel 1.1 Daftar Kepemilikan Ternak Masyarakat.....	1
Tabel 1.2 Strategi Program .....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	37
Tabel 3.1 Jadwal Pendampingan.....	59
Tabel 5.1 Macam-Macam Vegetasi di Kampung Tubanan ....	73
Tabel 5.2 Kalender Musim Peternak.....	79
Tabel 5.3 Kepemilikan Ternak.....	84
Tabel 6.1 Kegiatan aksi pembuatan pupuk organik.....	100
Tabel 7.1 Narasi Program Kegiatan Aksi .....	105
Tabel 7.2 Bahan-bahan pembuatan pupuk.....	110
Tabel 7.3 Perubahan pra dan pasca kegiatan aksi .....	125
Tabel 7.4 Daftar Harga Produk .....	127
Tabel 8.1 Monitoring Kegiatan .....	129
Tabel 8.2 Evaluasi Program Kerja .....	132

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Punden Sumur Asin.....	66
Gambar 4.2 TK Sabilillah .....	67
Gambar 4.3 Kajian Rutin Mushola Al-Hidayah .....	70
Gambar 5.1 Lapangan Kampung Tubanan .....	72
Gambar 5.2 Peta Kampung Tubanan RT 02 RW 09.....	77
Gambar 5.3 Peternakan Kambing Pak Hari .....	78
Gambar 5.4 Kebun Pisang Pak Wujud.....	81
Gambar 5.5 Jalan Kampung Tubanan RT 02 RW 09 .....	86
Gambar 5.6 Mushola Al-Hidayah .....	87
Gambar 5.7 Kerja Bakti Kampung .....	88
Gambar 6.1 FGD di Rumah Pak Slamet.....	97
Gambar 7.1 Pengumpulan Kotoran Ternak .....	110
Gambar 7.2 Proses Mengayak Kotoran Ternak.....	113
Gambar 7.3 Penimbangan Kotoran Ternak.....	115
Gambar 7.4 Pembuatan Cairan Fermentasi.....	116
Gambar 7.5 Proses Penyemprotan Cairan Fermentasi.....	117
Gambar 7.6 Pupuk Organik Kotoran Ternak .....	118
Gambar 7.7 Pembuatan Pupuk Organik Cair (POC) .....	119
Gambar 7.8 Proses Pengemasan Pupuk .....	120

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Perbandingan Jumlah Penduduk RT 02 RW 09 ...	63
Grafik 4.2 Perbandingan Jenis Pekerjaan Masyarakat RT 02 RW 09 .....	64
Grafik 4.3 Perbandingan Jenjang Pendidikan anak dan remaja RT 02 RW 09 .....	68



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes merupakan salah satu daerah di Kota Surabaya yang masih memiliki wilayah lapang hijau sehingga banyak dari masyarakat yang berprofesi atau memiliki pekerjaan sampingan sebagai peternak kambing dan sapi. Mayoritas dari para peternak yang ada di Kelurahan Karangpoh hanya memanfaatkan daging dan susu dari hewan ternak dan membuang begitu saja limbah ternak atau dalam hal ini adalah kotoran ternak. Pada dasarnya, sejauh ini kegiatan berternak yang dilakukan oleh masyarakat hanya dijadikan sebagai pekerjaan sampingan dan tidak diharapkan menjadi satu pendapatan utama oleh masyarakat di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh namun meskipun demikian sudah semestinya peternakan perlu untuk dikembangkan dengan maksimal sehingga dapat membawa kesejahteraan tersendiri bagi masyarakat terutama yang berprofesi sebagai peternak. Terdapat beberapa peternak yang ada di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh dan selama ini belum pernah terbentuk kelompok ternak yang dapat menjadi wadah bagi para peternak untuk melakukan berbagai hal seperti kerja sama antar masing-masing peternak sehingga dapat memaksimalkan potensi yang dimiliki oleh masing-masing dari mereka.

*Tabel 1.1 Data Kepemilikan Ternak Masyarakat*

No.	Nama	Jenis Ternak	
		Kambing	Sapi
1	Pak Slamet	35	4
2	Pak Kardi	11	-
3	Pak Kambut	11	-
4	Pak Pariono	12	-

5	Bu Suwati	23	-
6	Pak Kartaman	-	3
7	Pak To	8	-
8	Pak Bagong	5	-
9	Pak Hari	4	-
10	Pak Hendra	8	-

Sumber : Diolah dari hasil wawancara

Berdasarkan penggalian data yang dilakukan peneliti diketahui bahwasannya dalam sehari satu ekor kambing dapat menghasilkan kurang lebih 3-4 kg kotoran kambing sedangkan satu ekor sapi dapat menghasilkan kurang lebih 8-9 kg kotoran sapi tergantung pada seberapa banyak pemberian pakan kepada ternak di hari tersebut. angka tersebut merupakan berat kotoran kambing maupun sapi dalam keadaan basah atau belum melalui tahap pemrosesan lebih lanjut. Dalam sehari para peternak biasa memberi makan hewan ternak mereka sebanyak dua kali pada pagi dan sore hari. Pakan ternak dapat bermacam-macam mulai dari dedaunan, rerumputan, kangkung kering, ampas tahu, ampas tempe dan lain-lain.

Pada dasarnya meski limbah ternak sering kali dianggap sebagai residu namun sebenarnya limbah ternak terutama ternak kambing dan sapi sangat berpotensi untuk dimanfaatkan menjadi berbagai hal yang bermanfaat. Hal ini sebagaimana teori aset yang dipaparkan oleh Munawir dalam buku Analisa Laporan Keuangan yakni aset adalah sarana atau sumber daya yang mempunyai nilai ekonomi yang dapat menunjang pendapatan perusahaan dalam hal harga atau perolehan atau nilai wajarnya harus diukur secara objektif.<sup>1</sup> Teori yang lain adalah berkenaan dengan pengorganisasian masyarakat, Murray G. Ross berpendapat sebagaimana yang dikutip oleh Huraeroh

---

<sup>1</sup> Munawir Sjadzali. *Analisa Laporan Keuangan*. Edisi Keempat. (Yogyakarta: Liberty, 2007), 30.



bahwa pengorganisasian masyarakat adalah proses masyarakat melakukan upaya menyusun dan membangun kepercayaan untuk memenuhinya melalui hasrat, melihat sumber daya apa saja yang dimiliki oleh masyarakat maupun di luar masyarakat, dalam upaya memenuhi kebutuhan masyarakat memerlukan rangkaian aksi yang sesuai, melaksanakan dan mengembangkannya guna memperluas praktik partisipatif di tengah komunitas masyarakat.<sup>2</sup>

Berdasarkan teori di atas dapat diketahui bahwa limbah ternak yang dihasilkan dari peternakan-peternakan yang ada di Kelurahan Karangpoh sejatinya masih dapat dimanfaatkan menjadi sesuatu yang dapat digunakan kembali dan dijadikan suatu hal yang lebih bermanfaat. dalam hal ini peneliti mencoba untuk mengorganisir para peternak yang ada di Kelurahan Karangpoh untuk membentuk kelompok ternak dan bersama-sama membuat inovasi pemanfaatan limbah ternak berupa pupuk organik yang ramah lingkungan yang kemudian nantinya dapat dijual dan menambah pendapatan bagi peternak atau dapat dimanfaatkan secara mandiri oleh para peternak sehingga meminimalisir pengeluaran biaya untuk perawatan tanaman mereka. Selain itu juga dengan memberi secara sukarela kepada masyarakat sekitar dalam rangka memberi kebermanfaatn bagi sesama.

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

---

<sup>2</sup> Abu Huraeroh, *Pengorganisasian dan Pengembangan Masyarakat; Model dan Strategi Pembangunan Berbasis Kerakyatan* (Bandung : Anggota IKAPI, 2008), 129.

## **B. Rumusan Masalah**

1. Bagaimana proses pengorganisasian masyarakat dalam upaya pemanfaatan limbah kotoran ternak di Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya ?
2. Bagaimana perubahan yang terjadi pada kelompok peternak pasca dilakukannya aksi pengorganisasian masyarakat dalam upaya pemanfaatan limbah kotoran ternak di Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya ?
3. Bagaimana relevansi pengorganisasian masyarakat dalam upaya pemanfaatan limbah kotoran ternak di Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya dengan dakwah pengembangan masyarakat ?

## **C. Tujuan Penelitian**

1. Mengetahui jalannya proses pengorganisasian masyarakat dalam upaya pemanfaatan kotoran di Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya.
2. Mengetahui perubahan yang terjadi pada kelompok ternak pasca dilaksanakannya pengorganisasian masyarakat dalam upaya pemanfaatan limbah kotoran ternak.
3. Mengetahui relevansi pengorganisasian masyarakat dalam upaya pemanfaatan limbah kotoran ternak dengan dakwah pengembangan masyarakat.

## **D. Manfaat Penelitian**

Melalui penulisan penelitian ini diharapkan mampu memberi manfaat di antaranya adalah sebagai berikut :

1. Secara Teoritis

Dapat menjadi bahan literasi dan sumbangan ilmu pengetahuan terkait pengorganisasian masyarakat melalui pemanfaatan limbah ternak menjadi alternatif produk yang dapat bermanfaat bagi banyak orang.

## 2. Secara Praktis

- a. Sebagai syarat kelulusan dari program studi Pengembangan Masyarakat Islam di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.
- b. Sebagai bentuk pengalaman langsung peneliti dalam upaya pengabdian masyarakat melalui penerapan *community organizing*.
- c. Sebagai informasi tambahan mengenai pengorganisasian masyarakat melalui pemanfaatan limbah ternak menjadi alternatif produk yang dapat bermanfaat bagi banyak orang.

## E. Strategi Mencapai Tujuan

### 1. Analisis Pengembangan Aset berdasarkan skala prioritas

Bagi pengembangan masyarakat melalui pendekatan Asset Based Community Development potensi atau aset yang ada di masyarakat merupakan hal yang utama. Bahkan bukan hanya sebatas modal sosial, namun pada dasarnya aset merupakan ruh dan penggerak perubahan sosial. ABCD memiliki beberapa teknik menemu kenali aset dan salah satunya adalah Low hanging fruit yang diartikan dengan menggapai buah paling rendah atau yang mudah digapai sehingga dapat diartikan pula menggapai harapan melalui hal yang termudah untuk dilakukan. Bilamana masyarakat sadar atas aset yang mereka memiliki yang memiliki peluang untuk dapat

dimanfaatkan dan dikembangkan, maka dari sana masyarakat akan dapat menimbulkan rasa memiliki (*sense of belonging*).

Apabila yang demikian sudah dimiliki oleh masyarakat maka langkah selanjutnya yakni merumuskan apa saja yang akan dilakukan dalam memanfaatkan aset ini. Tentu saja upaya memaksimalkan aset yang dimiliki kemudian mengoptimalkannya melalui langkah-langkah partisipatif bersama masyarakat untuk menggapai mimpi-mimpi masyarakat. Berdasarkan mimpi-mimpi yang dimiliki oleh masyarakat yang tentunya tidak hanya satu karena masing-masing individu tentu memiliki mimpinya masing-masing oleh karenanya perlu kiranya dipilih mimpi yang paling sesuai atau yang paling diharapkan untuk dicapai didasarkan pada kemampuan dan usaha yang dapat dilakukan oleh masyarakat. memilih satu mimpi dan kemudian didasarkan pada prioritas utama ini yang kemudian lebih sering disebut dengan istilah *Low Hanging Fruit*.

Hewan ternak yang banyak dipelihara oleh peternak di Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes selama ini hanya dimanfaatkan dagingnya saja dan belum ada yang memanfaatkan susu dari ternak. Selain itu terdapat kotoran ternak yang tidak dimanfaatkan sehingga dibuang begitu saja, padahal apabila ditelusuri kawasan karangpoh masih banyak pemilik-pemilik tanaman dan bahkan para peternak pun banyak yang memiliki tanaman di kebun-kebun rumah mereka. sehingga dengan mengkombinasikan potensi dan peluang yang ada ini, fasilitator bersama dengan masyarakat dapat menentukan dan merancang sebuah program kegiatan yang didasarkan pada skala prioritas aset. Sehingga lebih memudahkan masyarakat untuk memastikan mimpi atau

harapan apa saja yang hendak diraih beserta langkah perencanaannya.

## 2. Analisis Strategi Program

Melalui potensi aset yang dimiliki oleh masyarakat Kelurahan Karangpoh terutama mereka yang berprofesi sebagai peternak baik sapi maupun kambing, maka dapat dirumuskan suatu strategi program dalam upaya pemanfaatan aset yang disepakati oleh masyarakat adalah dengan pemanfaatan kotoran ternak baik kotoran sapi maupun kambing dengan diolah menjadi pupuk organik ramah lingkungan berupa pupuk cair dan padat yang kemudian dapat dimanfaatkan untuk tanaman yang dimiliki oleh masyarakat maupun dijual sebagai produk pupuk sehingga menjadi pendapatan tambahan bagi peternak dan kegiatan pembentukan kelompok ternak di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 yang selama ini memang belum pernah ada sebelumnya.

Tabel 1. 2 Strategi Program

<b>Problem</b>	<b>Tujuan/Harapan</b>	<b>Strategi Program</b>
Kotoran ternak belum dimanfaatkan dan dibuang begitu saja	Kotoran ternak termanfaatkan dengan baik dan dapat membantu para peternak dalam mendapat pendapatan tambahan dan meminimalkan pengeluaran perawatan tanaman	1. Pelatihan pembuatan pupuk organik kotoran ternak 2. Sosialisasi pemasaran produk secara offline dan memanfaatkan media sosial seperti WA, FB atau

		marketplace seperti shopee dll
Belum adanya kelompok ternak di Kampung Tubanan RT 02 RW 09	Terbentuk kelompok ternak sebagai wadah silaturahmi dan kerja sama para peternak di Kampung Tubanan RT 02 RW 09	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengkordinir para peternak untuk bersama membentuk kelompok ternak</li> <li>2. Membentuk struktur keanggotaan kelompok dan tugas-tugasnya</li> </ol>

*Sumber : Diolah dari hasil FGD*

### **3. Ringkasan Narasi Program**

Ringkasan narasi program merupakan rangkuman dari tiap langkah kegiatan yang dilaksanakan oleh peneliti sebagai pihak fasilitator selama di lapangan bersama dengan masyarakat demi mencapai target secara maksimal dengan ditandai dengan ketercapaian dan kesesuaian antara perencanaan dengan hasil akhir setelah dilaksanakannya program. ringkasan dari narasi program dalam penelitian ini di antaranya :

1. Limbah kotoran ternak yang selama ini hanya dibuang begitu saja dan tidak dimanfaatkan dapat termanfaatkan melalui pengolahan limbah kotoran ternak tersebut menjadi pupuk organik padat dan cair.

2. Pemanfaatan pupuk untuk tanaman masyarakat dengan cara pengaplikasian pupuk pada tanaman peternak dan masyarakat.
3. Memasarkan pupuk organik cair dan padat yang telah dibuat dengan tujuan Memperoleh pendapatan tambahan bagi para peternak.
4. Membuat kelompok ternak sebagai wadah silaturahmi dan kerja sama antara para peternak di Kampung Tubanan yang selama ini belum ada.

Narasi program di atas dapat menjadi parameter dalam kegiatan-kegiatan yang nantinya akan dilakukan dalam program ini sehingga dapat memudahkan bagi fasilitator dan masyarakat. mengenai ringkasan narasi program yang pertama yakni kotoran ternak akan diolah menjadi pupuk berupa padat dan cair, mulai dari kegiatan pengumpulan kotoran ternak dan pengolahan menjadi pupuk padat dan cair akan dilaksanakan bersama dengan masyarakat oleh karenanya sebelum melaksanakan aksi bersama masyarakat akan dibentuk sebuah kelompok peternak Kampung Tubanan selama ini memang belum ada.

Setelah mengolah kotoran ternak menjadi pupuk melalui berbagai langkah, nantinya hasil dari pupuk ini akan dimanfaatkan oleh para peternak yang memiliki tanaman di pekarangan rumah maupun di kebun. Selain itu akan diupayakan untuk memasarkan pupuk yang telah dibuat sehingga dapat menjadi tambahan pemasukan bagi para peternak sub kegiatan di sini adalah dengan edukasi pemasaran online maupun offline yang dilakukan bersama dengan para peternak. Dari program aksi ini nantinya harapan akan termanfaatkannya kotoran ternak menjadi barang yang bermanfaat dan tidak dibuang begitu saja akan tercapai.

#### **4. Teknik Monitoring dan Evaluasi**

Pada penelitian aksi atau penelitian pendampingan monitoring dan evaluasi menjadi satu hal yang perlu mendapat perhatian begitu pula dalam penelitian ini. Monitoring dan evaluasi digunakan untuk mengamati jalannya kegiatan dengan maksud menilai sejauh mana proses yang berjalan dan apakah sudah cukup sesuai dengan yang direncanakan. Selain itu adanya monitoring dan evaluasi digunakan untuk mengetahui apa saja kendala-kendala yang mengganggu selama program berlangsung. Berikut teknik-teknik yang digunakan dalam monitoring dan evaluasi program pada penelitian ini :

1. Teknik Wawancara

Teknik ini dapat dilakukan dengan cara mengadakan pertemuan setiap beberapa waktu sekali membahas terkait pelaksanaan program sekaligus apa saja problem yang menghambat dan apa manfaat atau perubahan yang mulai dapat dirasakan oleh anggota komunitas. Cara ini bisa dengan menanyakan langsung atau melalui form berisi pertanyaan yang harus diisi oleh masyarakat.

2. Dokumentasi

Teknik ini dapat dilakukan dengan cara memotret hasil perubahan yang dirasakan oleh masyarakat selama diadakannya program ini dengan media tertentu baik hape maupun kamera dengan hasil berupa foto atau video.



## **F. Sistematika Pembahasan**

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Pada bab ini menjelaskan mengenai hal-hal mendasar terkait penelitian pendampingan seperti latar belakang, fokus penelitian, rumusan masalah, dan manfaat penelitian,

### **BAB II : KAJIAN TEORITIK**

Pada bab ini akan diuraikan mengenai cara atau metode pendekatan pengorganisasian masyarakat.

### **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

Pada bab ini akan menjelaskan mengenai jenis penelitian pendampingan, jenis data baik berupa data primer maupun sekunder kemudian teknik pengumpulan data yang meliputi wawancara, dokumentasi, teknik validasi data, dan teknik analisis data.

### **BAB IV : PROFIL DESA/ KOMUNITAS SUBYEK PEMBERDAYAAN**

Pada bab ini akan menggambarkan mengenai kondisi geografis dan demografis yakni lokasi desa dan profilnya serta komunitas atau subjek yang diberdayakan.

### **BAB V : TEMUAN ASET**

Pada bab ini akan menjelaskan mengenai berbagai aset yang saat ini terdapat di tengah masyarakat yang nantinya akan menjadi fokus bahasan dan sarana pengembangan masyarakat.

## **BAB VI : DINAMIKA PROSES**

Bab ini akan menjelaskan hal-hal mengenai perjalanan proses aksi yang dilakukan oleh peneliti selama di lapangan.

## **BAB VII : AKSI PERUBAHAN**

Bab ini akan berisi mengenai aksi perubahan yang dilakukan oleh peneliti bersama dengan masyarakat demi mencapai harapan bersama.

## **BAB VIII : REFLEKSI**

Bab ini akan berisi mengenai pelajaran-pelajaran berharga yang dapat diambil selama proses penelitian.

## **BAB IX : PENUTUP**

Bab ini menjelaskan tentang bagian-bagian akhir dari laporan diantaranya kesimpulan, implikasi teori, dan rekomendasi.

## **DAFTAR PUSTAKA**

Bagian ini akan berisi tentang referensi-referensi bacaan yang menjadi rujukan dalam proses penyusunan skripsi.

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## B. Definisi Konsep

### 1. Pengorganisasian Masyarakat

Kamus Besar Bahasa Indonesia mendefinisikan pengorganisasian sebagai proses, cara, perbuatan mengorganisasi. Pada prosesnya pengorganisasian dilakukan dengan cara mengelompokkan masyarakat, peran-tugas, alat-alat, kewajiban dan kewenangan sampai pada akhirnya terbentuk suatu kelompok yang dapat digerakkan dan difungsikan sebagaimana tujuan dibentuk kelompok tersebut. Sedangkan, kata masyarakat didefinisikan berdasarkan Kamus Besar Bahasa Indonesia ialah sekelompok manusia dalam artian luas dan terikat kebudayaan yang mereka anggap sama. Menurut Setiadi, Masyarakat merupakan manusia yang senantiasa bersinggungan satu dengan yang lainnya dalam sebuah kelompok.<sup>3</sup>

Pengorganisasian masyarakat merupakan proses refleksi dari kesadaran yang muncul dari pengalaman langsung bersama dengan masyarakat. dengan menemu kenali (identifikasi) masalah, siapa saja yang terlibat dalam lingkaran masalah itu, kemudian mendorong kesadaran dan motivasi untuk melakukan sesuatu (perubahan). selain mencerminkan siklus aksi-refleksi-aksi yang progresif.<sup>4</sup>

---

<sup>3</sup> Elly Setiadi dkk, *Pengantar Sosiologi Pemahaman Fakta dan Gejala Permasalahan Sosial: Teori, Aplikasi dan Pemecahannya*. (Jakarta: Prenadamedia, 2013), 5

<sup>4</sup> Agus Afandi, dkk, *Dasar-dasar Pengembangan Masyarakat Islam*, (Surabaya: UINSA Press, 2013), 167

## 2. Pemanfaatan Limbah

Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia Pemanfaatan merupakan turunan dari kata manfaat yang kemudian mendapat imbuhan pe- dan -an yang diartikan sebagai proses, cara, perbuatan memanfaatkan.<sup>5</sup> Dari definisi tersebut kemudian pemanfaatan bisa dimaksudkan sebagai sebuah langkah atau upaya dalam mengambil manfaat dari keberadaan suatu benda atau objek yang ada yang dalam hal ini adalah aset yang dimiliki atau yang berada di tengah-tengah masyarakat. Sehubungan dalam penelitian ini objek yang dikaji adalah limbah ternak baik berupa kambing maupun sapi maka pemanfaatan limbah ternak adalah kegiatan mengolah kotoran ternak menjadi suatu barang baru yang lebih bermanfaat.

## 3. Ramah Lingkungan

Arti kata ramah lingkungan menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia didefinisikan dengan aman atau tidak merusak terhadap lingkungan. Ramah lingkungan biasa disebut juga dalam bahasa inggris dengan *environmentally friendly* yakni kegiatan-kegiatan, produksi barang dan kebijakan yang dalam penggunaannya diharapkan dan diupayakan tidak membahayakan terhadap lingkungan yang ada.

---

<sup>5</sup> KBBI online

## BAB II

### KAJIAN TEORITIK

#### A. Kerangka Teoritik

##### 1. Teori Pengorganisasian Masyarakat

###### A. Definisi Pengorganisasian Masyarakat

Pengorganisasian masyarakat atau biasa juga disebut pengembangan masyarakat adalah proses menggerakkan masyarakat melalui pembentukan sebuah kelompok atau organisasi yang ditujukan sebagai wadah pelaksanaan berbagai proses pencapaian tujuan bersama. Menurut Murray G. Ross sebagaimana dikutip Huraeroh menjelaskan bahwasannya pengorganisasian masyarakat adalah proses masyarakat melakukan upaya menyusun dan membangun kepercayaan untuk memenuhinya melalui hasrat, dalam upaya memenuhi kebutuhan masyarakat memerlukan rangkaian aksi yang sesuai, melaksanakan dan mengembangkannya guna memperluas praktik partisipatif di tengah komunitas masyarakat.<sup>6</sup>

Definisi lain dari pengorganisasian masyarakat adalah sebuah proses refleksi berdasarkan kesadaran yang dimunculkan melalui pengalaman nyata bersama dengan masyarakat.<sup>7</sup> Berdasarkan berbagai uraian penjelasan terkait pengorganisasian masyarakat sebelumnya dapat dipahami bahwa proses mengorganisir masyarakat dilakukan dengan melalui beberapa langkah panjang dan terstruktur

---

<sup>6</sup> Abu Huraeroh, *Pengorganisasian dan Pengembangan Masyarakat; Model dan Strategi Pembangunan Berbasis Kerakyatan* (Bandung: Anggota IKAPI, 2008), 129.

<sup>7</sup> Agus Afandi, dkk, *Dasar-dasar Pengembangan Masyarakat Islam*, (Surabaya: IAIN Sunan Ampel Press, 2013), 167.

apabila menghendaki sebuah hasil atau tujuan yang maksimal sesuai dengan apa yang diharapkan. Pengorganisasian masyarakat diawali dengan pembacaan kondisi di masyarakat guna mengetahui seperti apa kebutuhan dan tujuan yang sesuai dengan keadaan masyarakat di suatu wilayah.

Terdapat beberapa langkah dalam proses pengorganisasian masyarakat sehingga dapat terlaksana pengorganisasian masyarakat yang baik di antaranya :

1. Membaur

Tahap pertama adalah Membaur atau bercengkerama langsung dengan masyarakat sering juga disebut dengan inkulturasi. Dilakukan dengan tujuan memahami fenomena yang terdapat di lokasi dilakukannya proses penelitian, Langkah ini merupakan langkah yang penting karena termasuk cara membangun kepercayaan antara masyarakat dengan peneliti. Pendekatan ini dapat dilakukan dengan cara mengikuti kegiatan yang dilaksanakan di tengah masyarakat.

2. Riset Partisipatoris

Proses di tahap ini adalah kegiatan menggali problematika yang terjadi di masyarakat atau menggali aset-aset secara terstruktur bersama dengan masyarakat dapat dilakukan dengan berbagai cara mulai wawancara terstruktur, FGD dan sebagainya. Selanjutnya adalah menentukan langkah penanganan permasalahan yang harus diselesaikan maupun menentukan aset yang dimiliki kemudian mengupayakan langkah untuk

mengembangkannya bersama dengan masyarakat.

3. Pendampingan selama proses

Fasilitator atau pendamping di masyarakat memiliki peran membantu dan memandu selama program berlangsung di masyarakat. Fasilitator diumpamakan sebagai jembatan antara impian dan capaian, pada dasarnya fasilitator hanya akan mengarahkan dan mempermudah jalannya program berdasarkan keputusan yang telah di sepakati bersama dengan masyarakat. Oleh karena itu seorang fasilitator tidak memiliki wewenang untuk mendikte masyarakat melainkan masyarakat yang harus bergerak memberdayakan dirinya sendiri.

4. Menentukan Strategi

Penentuan strategi dibutuhkan dalam setiap perjalanan atau proses suatu program sehingga program yang dilakukan dapat berjalan sistematis dan juga diharapkan dapat mempermudah keberlangsungan proses pengorganisasian di masyarakat.

5. Perencanaan Aksi Perubahan

Aksi perubahan dapat segera dilakukan apabila strategi program sudah tersusun dengan sistematis dan matang. Aksi perubahan pada tahap ini sudah melalui pertimbangan kekuatan dan tingkat partisipasi masyarakat sendiri sebagai upaya dari penyelesaian masalah masyarakat. Peran aktif masyarakat dalam tahap ini dapat menentukan keberhasilan atau tidaknya sebuah program karena sebagaimana poin

sebelumnya bahwa sudah semestinya pemberdayaan masyarakat dimulai dari masyarakat sendiri sebagai pelakunya.

6. Pembentukan Kelompok

Kelompok atau organisasi dalam sebuah program diperlukan agar semua persiapan dan pelaksanaan program dapat dilakukan dengan pengkoordinasian yang baik yakni sebagai sarana berdiskusi dan terus bergerak setelah aksi yang direncanakan telah dilaksanakan. Selain itu dengan adanya organisasi yang aktif diharapkan masyarakat dapat berperan penting dan utama dalam proses perubahan yang dijalani.

7. Pengoptimalan Sistem Pendukung

Pengoptimalan sistem pendukung adalah upaya pengoptimalan tiap sarana dan prasarana yang terdapat dalam proses mengorganisir kelompok di antaranya :

- a. Bahan dan media sebagai alat pelaksanaan pelatihan, kampanye dan kegiatan-kegiatan yang lain dalam proses pengorganisasian.
- b. Mengasah lebih tajam kemampuan berorganisasi masyarakat seperti kegiatan belajar merancang aksi, menentukan strategi program dan mengadakan berbagai pelatihan.
- c. Sarana informasi aktual yang didapat dari penelitian dan juga kajian dalam organisasi.



Pada perjalanannya, mengorganisir masyarakat tidaklah berjalan begitu saja namun didasarkan pada prinsip-prinsip yang dipakai di antaranya :

1. Membangun etos dan komitmen *organizer*.
2. Berbaur dan terlibat (*live in*) dalam kehidupan masyarakat
3. Belajar, merencanakan, membangun bersama apa yang masyarakat punya
4. Kemandirian. Proses pengorganisasian masyarakat dinilai sukses tatkala subjek dampingan dapat mandiri dalam melakukan perubahan di lingkungan mereka sendiri.
5. Masyarakat menggerakkan diri sendiri melalui pimpinan yang dilakukan oleh *local leader*.<sup>8</sup>

Pada setiap tindakan tentu saja terdapat tujuan yang dimaksud untuk dicapai dalam hal ini pengorganisasian masyarakat juga memiliki tujuan-tujuan di antaranya :

1. Masyarakat yang berdaya.
2. Mampu menyelesaikan masalah sendiri
3. Struktur organisasi menjadi kuat.
4. Kualitas hidup masyarakat berpeluang untuk meningkat.
5. menjamin peningkatan kualitas hidup masyarakat jangka pendek maupun panjang.<sup>9</sup>

## **2. Teori Pemberdayaan Masyarakat**

Merujuk pada Kamus Besar Bahasa Indonesia, Pemberdayaan berasal dari kata “daya” yang diawali ber- sehingga berubah “berdaya” yang diartikan sebagai

---

<sup>8</sup> Agus Afandi, dkk, *Modul Participatory Action Research* (Surabaya: LPPM UIN Sunan Ampel, 2016), 154-155.

<sup>9</sup> Agus Afandi, *Metodologi Penelitian Sosial Kritis* (Surabaya: UINSA Press, 2014), 129-130.

memiliki atau mempunyai daya. Sedangkan kata “daya” sendiri memiliki arti kemampuan, sehingga berdaya dapat diartikan sebagai memiliki kemampuan. Kata “berdaya” selanjutnya ditambahkan awalan pe-, sisipan -m- dan akhiran -an hingga terbentuklah kata “pemberdayaan” yang memiliki arti menjadikan satu hal berkekuatan atau berkemampuan.<sup>10</sup>

Pemberdayaan adalah beberapa langkah kegiatan yang dilakukan dengan maksud meningkatkan kemampuan dan keberdayaan kelompok rentan dalam masyarakat, hingga memiliki kemampuan untuk memenuhi kebutuhannya sendiri mulai fisik, ekonomi, maupun sosial diantaranya kepercayaan diri, menyampaikan aspirasi, mempunyai mata pencaharian, berpartisipasi dalam kegiatan sosial dan mandiri dalam melaksanakan tugas-tugas kehidupannya.<sup>11</sup>

Semua tahap tersebut merupakan upaya dalam mengulang kembali apa yang pernah terjadi dan berhasil dilakukan oleh masyarakat. serta untuk menuju pembangunan sosial dalam meningkatkan kemampuan masyarakat dalam segi akademis, kesadaran maupun *skill* yang digunakan sebagai sarana aktualisasi dalam kehidupan mereka. dengan kata lain memberikan daya atau kekuatan bagi masyarakat atau *empowerment*<sup>12</sup>

Pemberdayaan menekankan otonomi pengambilan keputusan suatu kelompok masyarakat yang berlandaskan pada sumber daya pribadi, partisipasi,

---

<sup>10</sup> Rosmedi Dan Riza Risyanti, *Pemberdayaan Masyarakat*. (Sumedang: Alqaprit Jatinegoro, 2006), 1

<sup>11</sup> Edi Suharto, *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat Kajian Strategis Pembangunan Kesejahteraan Sosial dan pekerja Sosial*. (Bandung: Ptevika Aditam, 2005), 60

<sup>12</sup> Edi Suharto, *Analisis Kebijakan Publik, Ed. Revisi*. (Bandung: CV. Alfabeta, 2008), 7

demokrasi dan pembelajaran sosial melalui pengalaman langsung dengan fokusnya yakni adalah lokalitas. Dengan demikian, konsep pemberdayaan mengandung konteks pemihakan kepada masyarakat yang berada di bawah garis kemiskinan atau kerentanan.<sup>13</sup>

Terdapat 3 keberdayaan yang perlu diperhatikan dalam proses pemberdayaan masyarakat yakni Pertama, keberdayaan atas milik yakni harus jelas atas program pemberdayaan tersebut siapa yang berkuasa dan berhak menentukan. Kedua, keberdayaan atas kelola yakni harus jelas siapa yang berhak mengelola potensi yang ada. Ketiga, Keberdayaan atas manfaat yakni harus diuraikan mengenai apa manfaat yang dapat diambil dan siapa saja yang akan merasakan manfaat atas proses perubahan yang dilakukan tersebut.<sup>14</sup>

Model peningkatan pemberdayaan dapat dimanifestasikan melalui peran-peran strategis pemberdayaan yang terangkum dalam 5P di antaranya :

1. Pemungkinan (*Enabling*) : Menciptakan suasana yang dapat mendukung berkembangnya potensi masyarakat secara optimal.
2. Penguatan (*Capacity Building*) : Memperkuat pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki oleh masyarakat dalam pemecahan masalah dan pemenuhan kebutuhan.
3. Perlindungan (*Protection*) : Melindungi kelompok masyarakat utamanya kelompok lemah agar tak tertindas oleh kelompok kuat.

---

<sup>13</sup> Gunawan Sumodiningrat, *Pemberdayaan Sosial: Kajian Ringkas tentang Pembangunan Manusia Indonesia* (Jakarta: Buku Kompas, 2007), 30.

<sup>14</sup> Agus Afandi dkk. *Dasar-Dasar Pengembangan Masyarakat Islam*. (Surabaya: Sunan Ampel Press, 2013), 81

4. Penyokongan (*Supporting*) : Memberikan dukungan agar kelompok masyarakat rentan dapat menjalankan peranan kehidupannya.
5. Pemeliharaan (*Sustainability*) : Memelihara kondisi yang kondusif agar tetap terjadi keseimbangan distribusi kekuasaan antara berbagai kelompok masyarakat.<sup>15</sup>

Konsep pemberdayaan masyarakat pada dasarnya berangkat pada pandangan yang menempatkan manusia sebagai subjek atas dunianya sendiri. Pola dasar gerakan pemberdayaan ini mengamanatkan pada perlunya *power* dan menekankan keberpihakan kepada kelompok yang tidak berdaya atau kelompok rentan sehingga perlu adanya pemberdayaan.<sup>16</sup> Dan proses pemberdayaan yang tepat dilakukan menggunakan strategi *Local core team of facilitators* (tim inti fasilitator) hal ini dilakukan karna dapat mempermudah proses pemberdayaan karena dapat meminimalisir proses pengulangan pelatihan-pelatihan sehingga tidak terjadi pemborosan waktu melainkan hanya perlu dilatihkan kembali oleh para fasilitator inti ini.<sup>17</sup>

Pada proses pendampingan para peternak dalam penelitian ini proses pemberdayaan yang dilakukan adalah dengan pembelajaran bersama terkait bagaimana proses pengolahan limbah ternak yang nantinya akan dimanfaatkan menjadi pupuk beserta proses

---

<sup>15</sup> Edi Suharto. *Pembangunan, Kebijakan Sosial dan Pekerjaan Sosial: Spektrum Pemikiran* (Bandung : Lembaga Studi Pembangunan-STKS, 1997), 218-219

<sup>16</sup> Zubaedi. *PENGEMBANGAN MASYARAKAT: Wacana dan Praktik* (Jakarta: Kencana, 2013), 73

<sup>17</sup> Tan Jo Hann dan Roem Topatimasang. *Mengorganisir Rakyat: Refleksi Pengalaman Pengorganisasian Rakyat di Asia Tenggara* (Yogyakarta: Insist Press, 2003), 112

pemasarannya. Sehingga dari sini akan memberikan pengetahuan dan keahlian baru kepada para peternak terkait proses pengolahan dan pemanfaatan limbah ternak menjadi sebuah produk yang lebih bermanfaat dalam hal ini adalah pupuk guna perawatan tanaman.

Sejatinya proses perubahan akan dapat terjadi apabila kita berani memulai terlebih dahulu apa yang sebenarnya telah menjadi cita-cita sehingga dari sana perubahan tidak hanya berhenti pada harapan-harapan belaka. Sebagaimana Allah SWT berfirman :

لَهُ مُعَقِّبَاتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ  
اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَإِذَا  
أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا لَهُمْ مِنْ دُونِهِ مِنْ آلٍ

*Artinya : “Baginya (manusia) ada malaikat-malaikat yang selalu menjaganya bergiliran, dari depan dan belakangnya. Mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap suatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya dan tidak ada pelindung bagi mereka selain Dia.”<sup>18</sup>*

Menurut Quraish Shihab dalam kitab tafsirnya yakni tafsir Al-Misbah terdapat hal-hal yang harus diperhatikan dalam mengkaji ayat tersebut di antaranya :

- a. Ayat tersebut berbicara tentang perubahan sosial, bukan hanya perubahan individu. Ini dipahami dari penggunaan kata ( قَوْم ) atau dapat diartikan masyarakat pada kedua ayat tersebut. Selanjutnya dari sana dapat ditarik kesimpulan

---

<sup>18</sup> Al-Qur'an, Ar-Ra'd : 11

- bahwa perubahan sosial tidak dapat dilakukan oleh seorang manusia saja. Memang, boleh saja perubahan bermula dari seseorang, yang ketika ia melontarkan dan menyebarkan ide-idenya, diterima dan dilaksanakan dalam masyarakat. Di sini ia bermula dari pribadi dan berakhir pada masyarakat. Pola pikir atau ide dari perorangan itu yang kemudian menular kepada masyarakat luas, lalu sedikit demi sedikit mewabah kepada masyarakat luas.
- b. Penggunaan kata “qaum”, juga menunjukkan bahwa hukum ke-masyarakatan ini tidak hanya berlaku bagi kaum muslimin atau satu suku, ras dan agama tertentu, tetapi ia berlaku umum, kapan dan di mana pun mereka berada. Selanjutnya karena ayat tersebut berbicara tentang kaum, maka ini berarti sunnatullah yang dibicarakan ini berkaitan dengan kehidupan duniawi, bukan ukhrawi.
- c. Ayat tersebut juga berbicara tentang dua pelaku perubahan. pelaku yang pertama adalah Allah swt. yang mengubah nikmat yang dianugerahkan-Nya kepada suatu masyarakat atau apa saja yang dialami oleh suatu masyarakat, atau katakanlah sisi luar/ lahiriah masyarakat. Sedangkan pelaku kedua adalah manusia, dalam hal ini masyarakat yang melakukan perubahan pada sisi dalam mereka atau dalam istilah kedua ayat di atas ( مَا بِأَنْفُسِهِمْ ) ma bi anfusihim/apa yang terdapat dalam diri mereka. Perubahan yang terjadi akibat campur tangan Allah atau yang diistilahkan oleh ayat di atas dengan ( مَا بِقَوْمٍ ) ma bi qaumin menyangkut banyak hal, seperti kekayaan dan kemiskinan, kesehatan dan

penyakit, kemuliaan atau kehinaan, persatuan atau perpecahan dan lain-lain yang berkaitan dengan masyarakat secara umum, bukan secara individu. Sehingga bisa saja ada di antara anggotanya yang kaya, tetapi jika mayoritasnya miskin, maka masyarakat tersebut dinamai masyarakat miskin, demikian seterusnya.

- d. Ayat itu juga menekankan bahwa perubahan yang ditetapkan oleh Allah, haruslah didahului oleh perubahan yang diupayakan oleh masyarakat itu sendiri. Tanpa perubahan ini, mustahil akan terjadi perubahan sosial dan keadaan akan tetap bertahan sebagaimana sediakala. Jika demikian, sekali lagi perlu ditegaskan bahwa dalam pandangan al-Qur'an yang paling pokok guna keberhasilan perubahan sosial adalah perubahan dari dalam diri manusia itu sendiri, karena sisi dalam manusialah yang melahirkan aktivitas, baik positif maupun negatif, dan bentuk, sifat serta corak aktivitas itulah yang mewarnai keadaan masyarakat.<sup>19</sup>

Hal ini apabila dikaitkan dengan proses pendampingan masyarakat dalam penelitian ini adalah bahwasannya dalam proses pemberdayaan masyarakat, masyarakat juga perlu memiliki rasa untuk bersemangat menyongsong perubahan dengan berangkat pada apa yang dicita-citakan sehingga kemudian bersama merumuskan apa yang dapat dilakukan untuk mencapai cita-cita tersebut sehingga apa yang dicita-citakan tersebut dapat tercapai dan dapat merubah keadaan menjadi lebih baik dari pada sebelumnya.

---

<sup>19</sup> M. Quraish Shihab. *Tafsir Al-Mishbah : pesan, kesan dan keserasian Al-Qur'an. Jilid 6* (Jakarta : Lentera Hati, 2002), 565.

### 3. Teori Dakwah

Kata Dakwah diambil dari Bahasa Arab yakni *da'a-yad'u-da'watan* yang diartikan sebagai mengajak. Sedangkan secara terminologis kata dakwah diartikan sebagaimana dalam kitab Hidayatul Mursyidin yang didefinisikan oleh Syekh Ali Makhfud bahwa dakwah ialah seruan atas umat manusia supaya melaksanakan kebajikan sebagaimana nilai-nilai yang telah diajarkan dalam Al-Qur'an maupun Hadis dan dalam norma-norma bersosial lainnya, sekaligus menjaga diri dari melakukan perbuatan yang mungkar, sehingga umat manusia dapat memperoleh kebahagiaan baik di dunia maupun akhirat.<sup>20</sup>

Secara gamblang Syekh Ali Makhfud menjelaskan apa itu dakwah dalam Kitab Bidayatul Mursyidin sebagaimana berikut :

حَتَّى النَّاسِ عَلَى الْخَيْرِ وَالْهُدَى وَالْأَمْرُ بِالْمَعْرُوفِ  
وَالنَّهْيُ عَنِ الْمُنْكَرِ لِيَفُوزُوا بِسَعَادَةِ الْعَاجِلِ وَالْآجِلِ

Artinya : “Mengajak atau mendorong manusia untuk mengikuti kebenaran dan petunjuk, menyeru mereka berbuat kebajikan dan melarang mereka dari perbuatan mungkar agar mereka mendapatkan kebahagiaan dunia dan akhirat”.<sup>21</sup>

Dakwah merupakan kewajiban bagi umat muslim dan memiliki berbagai keutamaan. Adapun salah satu keutamaan berdakwah adalah sebagai sarana menuju

---

<sup>20</sup> Mansyur Amin, *Dakwah Islam dan pesan Moral* (Yogyakarta: Al-Amin, 1997), 10

<sup>21</sup> Ali Makhfud, *Hidayatul Mursyidin*, (Libanon: Darul Ma'rifat, tt), 17



sebaik-baiknya ummat, sebagaimana Allah SWT berfirman yang berbunyi,

كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجَتْ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ  
وَتَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَلَوْ آمَنَ أَهْلُ  
الْكِتَابِ لَكَانَ خَيْرًا لَهُمْ مِنْهُمُ الْمُؤْمِنُونَ وَأَكْثَرُهُمُ  
الْفَاسِقُونَ

*Artinya : “Kamu (umat Islam) adalah umat terbaik yang dilahirkan untuk manusia, (karena kamu) menyuruh (berbuat) yang ma’ruf, dan mencegah dari yang mungkar, dan beriman kepada Allah. Sekiranya Ahli Kitab beriman, tentulah itu lebih baik bagi mereka. Di antara mereka ada yang beriman, namun kebanyakan mereka adalah orang-orang fasik.”<sup>22</sup>*

Pada ayat diatas dijelaskan apabila umat Nabi Muhammad SAW adalah umat yang terbaik bila dibandingkan dengan pengikut nabi terdahulu. Hal ini dikarenakan umat Nabi Muhammad SAW mengemban 3 tugas pokok yakni:

1. *Amar Ma’ruf* (menyeru pada kebaikan).
2. *Nahi Munkar* (mencegah berbuat munkar).
3. Beriman dan meniatkan semua langkah yang dikerjakannya pada Allah SWT.

Bilamana kesemua ciri di atas dilaksanakan maka umat Islam berpredikat “*Khoiru Ummat*” (Umat Terbaik). Sebaliknya, apabila umat Islam berbuat sebaliknya maka lepaslah predikat “*Khoiru Ummat*” (Umat Terbaik) dari umat Islam<sup>23</sup>.

---

<sup>22</sup> Al-Qur’an, *Ali Imron* : 110

<sup>23</sup> Hasan Bisri, *Ilmu Dakwah*, (Surabaya: PT.Revka Petra Media, 2013), 12.

Dakwah dilihat dari cara penyampaiannya dibagi menjadi beberapa metode sebagaimana berikut :

1. Dakwah Bil Lisan

Metode dakwah yang pertama adalah *Dakwah Bil Lisan* merupakan sebuah metode dakwah yang dilakukan dengan cara mengajak secara langsung. Metode yang satu ini di antaranya seperti pidato, ceramah, dan motivasi kepada orang lain.

2. Dakwah Bil Hal

Metode dakwah yang kedua adalah metode *Dakwah Bil Hal* merupakan sebuah metode yang memfokuskan pada suatu perbuatan pengembalian dakwah yang mampu memberi contoh riil kepada objek dakwah. Singkatnya adalah berdakwah melalui tindakan nyata di tengah masyarakat dengan mengharapkan terjadinya perubahan masyarakat ke arah lebih baik.

3. Dakwah Bil Qalam

Metode *Dakwah Bil Qalam* merupakan sebuah metode dakwah melalui karya tulis. Tulisan di sini dapat berupa kitab, buku, atau tulisan yang di muat dalam media cetak mainstream seperti koran, majalah islami, buletin dan sebagainya yang berupa seruan kepada umat manusia untuk melakukan kebaikan.

Berdasarkan metode-metode dakwah yang ada pada bagian sebelumnya maka bisa dipastikan bahwasannya proses pengembangan atau pengorganisasian masyarakat dalam upaya pemanfaatan limbah kotoran ternak ini menggunakan metode *Dakwah Bil-Hal* yakni dakwah dengan perbuatan nyata dengan mengorganisir masyarakat untuk berupaya memanfaatkan barang yang selama ini hanya dibuang begitu saja sedangkan apabila

dimanfaatkan dengan tepat dapat menjadi suatu hal yang bermanfaat bagi mereka.

#### **4. Pemanfaatan Kotoran Ternak dalam Perspektif Islam**

Alam sering kali dianggap sebagai makhluk mati sehingga begitu diremehkan dengan banyak kegiatan manusia yang kemudian secara sengaja maupun tidak sengaja berakibat pada kerusakan lingkungan. Padahal, alam bisa menjadi penolong dan bisa pula sebagai penghancur kehidupan manusia. Alam bergantung dengan perbuatan manusia, apabila manusia senantiasa menjaga alam, manusia pun akan menerima kebaikan darinya. Sebaliknya, bilamana manusia merusak kelestarian alam maka manusia jugalah yang akan mendapatkan akibat dari kerusakan alam.

Dalam penciptaan alam semesta yang begitu kompleks dan segala isinya yang begitu beragam tentu tidak dengan sia-sia tanpa maksud dan tujuan yang jelas, melainkan seluruhnya diciptakan berdasarkan kehendak dan kekuasaan Allah SWT. Bilamana direnungi secara mendalam penciptaan seluruh makhluk memiliki peran dan manfaatnya masing-masing.<sup>24</sup> Bahkan, penciptaan hewan najis seperti babi pun punya tujuan yakni untuk memberi perbedaan antara mana yang halal dan mana yang haram. Begitu pula penciptaan limbah ternak yang meskipun dipandang sebagai suatu yang jorok dan kotor sejatinya memiliki manfaat salah satunya adalah untuk dimanfaatkan menjadi pupuk untuk merawat tanaman.

Beberapa hal perlu diperhatikan dalam persoalan lingkungan. Pertama, yakni setiap komponen di alam merupakan suatu yang saling bersinggungan

---

<sup>24</sup> Kementerian Agama RI, *Al-Qur'an dan Tafsirnya (Edisi yang Disempurnakan) Jilid IX* (Jakarta : Widya Cahaya, 2011), 179.

(interdependen). Kedua, Manusia merupakan bagian dari komponen di alam namun perbedaannya manusia merupakan komponen yang aktif sehingga dia memiliki kemampuan untuk memberikan pilihan berperilaku baik atau buruk terhadap lingkungan.<sup>25</sup> Pembangunan suatu daerah dan juga kelompok di dalamnya selalu didasarkan pada pemanfaatan sumberdaya alam yang ada di wilayah tersebut oleh karenanya semakin banyak dan semakin efisiennya pemanfaatan SDA suatu wilayah maka dapat meningkatkan harapan akan tercapainya keadaan yang lebih baik kedepannya. Dan untuk menjamin itu semua maka perencanaan, pengelolaan, pengaplikasian dan tindak lanjut sudah semestinya dilakukan dengan cermat.<sup>26</sup>

Islam memandang manusia sebagai makhluk dengan penciptaan yang paling sempurna dan terbaik sehingga tak salah apabila kemudian Allah SWT mengamankan manusia berperan sebagai khalifah di bumi dan memberi amanah agar manusia mengelola bumi dengan sebaik-baiknya. Sebagaimana firman-Nya.

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً  
قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا وَيَسْفِكُ الدِّمَاءَ وَنَحْنُ  
نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ

*Artinya : "(Ingat) ketika Tuhanmu berkata kepada malaikat, 'Aku ingin menjadikan khalifah di bumi.' Mereka bertanya, 'Apakah Engkau hendak menjadikan orang yang merusak dan menumpahkan darah di sana? Padahal, kami bertasbih memuji dan menyucikan nama-*

---

<sup>25</sup> Afif Nu'man dkk., *Pembangunan Air Minum dan Kesehatan Lingkungan di Indonesia*. (Jakarta: Pokja AMPL), 41

<sup>26</sup> Moh Soerjani. *Lingkungan: Sumberdaya Alam dan Kependudukan dalam Pembangunan* (Jakarta: UI Press, 1988), 29

*Mu.' Dia berkata, 'Sungguh, Aku mengetahui apa yang tidak kalian ketahui,'<sup>27</sup>*

Pada ayat yang lain Allah SWT juga memberi peringatan soal kelestarian bumi. Allah SWT berfirman,

وَابْتَغِ فِيمَا آتَاكَ اللَّهُ الدَّارَ الْآخِرَةَ وَلَا تَنْسَ نَصِيبَكَ مِنَ الدُّنْيَا وَأَحْسِنْ كَمَا أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ وَلَا تَبْغِ الْفُسَادَ فِي الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ

*Artinya : “Dan carilah pada apa yang telah dianugerahkan Allah kepadamu (kebahagiaan) negeri akhirat, dan janganlah kamu melupakan bahagianmu dari (kenikmatan) duniawi dan berbuat baiklah (kepada orang lain) sebagaimana Allah telah berbuat baik, kepadamu, dan janganlah kamu berbuat kerusakan di bumi. Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang-orang yang berbuat kerusakan”<sup>28</sup>*

Melalui firman di atas, Allah SWT memberikan larangan berbuat kerusakan di bumi. Maka, sebaliknya kita diperintahkan agar senantiasa berbuat kebaikan di muka bumi baik kepada sesama manusia maupun dengan makhluk yang lain dalam hal ini hewan dan tumbuhan. dalam proses berbuat baik terhadap alam adalah dengan cara mengolah apa yang telah disediakan oleh alam kemudian memetik manfaat yang ada padanya dengan dengan tujuan melaksanakan apa yang telah diperintahkan oleh Allah SWT dan mengharap keridloan-Nya.

Sehingga dengan adanya proses pendampingan ini diharapkan setiap anggota kelompok peternak dapat mengolah limbah ternak yang ada dengan harapan

---

<sup>27</sup> Al-Qur'an, Al-Baqarah : 30

<sup>28</sup> Al-Qur'an, Al-Qasas : 77

mengambil manfaat sebanyak-banyaknya akan apa yang telah dikaruniakan dan sebagai bentuk rasa syukur sekaligus bentuk melestarikan lingkungan yang telah Allah SWT amanahkan kepada kita manusia.

Pada dasarnya dalam berbuat kebaikan kepada semua makhluk terutama kepada alam tumbuhan dan seisinya adalah dengan melestarikan alam di sekitar kita ini. Manusia sendiri memperoleh beberapa amanat dari Allah SWT terkait pengelolaan lingkungan di antaranya :

1. *Al-intifa'* adalah Allah mempersilahkan kepada seluruh umat manusia untuk memperoleh manfaat dan mendayagunakan setiap hal yang dihasilkan oleh alam dengan sebaik-baiknya demi kemakmuran dan kemaslahatan dan sebaliknya bukan untuk suatu keburukan.
2. *Al-i'tibar* adalah Allah SWT memerintahkan kepada manusia agar selalu mcmikirkan dan mempelajari rahasia di balik setiap ciptaan-Nya atau mengambil ibrah dari berbagai kejadian dan peristiwa yang terjadi di alam.
3. *Al-islam* adalah Allah SWT mewajibkan seluruh manusia untuk senantiasa menjaga dan melestarikan lingkungan agar manfaat yang ada tidak hanya dirasakan oleh dirinya saja melainkan juga anak cucunya kelak.<sup>29</sup>

Satu hal yang menjadi bahasan hangat dalam persoalan ini adalah mengenai hukum jual beli kotoran ternak dalam islam. Pada dasarnya segala bentuk Muamalat adalah mubah, kecuali yang ditentukan lain oleh Al-Qur'an dan

---

<sup>29</sup> M.S. Ka'ban. "Pengelolaan Lingkungan Hidup dalam Perspektif Islam." *Jurnal Millah*, vol. 6, no.2, 2007, 5.

Hadits, pernyataan ini sesuai dengan kaidah yang berbunyi sebagai berikut:

الْأَصْلُ فِي الْأَشْيَاءِ الْإِبَاحَةُ حَتَّى يَدُلُّ الدَّلِيلُ عَلَى تَحْرِيمِهِ

Artinya: “Hukum asal dari sesuatu (muamalah) adalah mubah sampai ada dalil yang mengharamkannya”.

Muamalat dilakukan atas dasar suka sama suka tanpa unsur paksaan untuk mendatangkan manfaat dan terhindar dari mudarat dalam kehidupan masyarakat. Salah satu bentuk muamalah ialah jual beli. Perdagangan merupakan jual beli dengan tujuan untuk mencari keuntungan (laba). Jual beli barang merupakan transaksi paling kuat dalam dunia perniagaan (bisnis) bahkan secara umum adalah bagian yang terpenting dalam aktivitas usaha. Kalau asal dari jual beli adalah disyariatkan, sesungguhnya di antara bentuk jual beli ada juga yang diharamkan dan ada juga yang diperselisihkan hukumnya.<sup>30</sup>

Dasarnya hukum jual beli adalah halal dalam islam sebagaimana dijelaskan dalam ayat berikut :

الَّذِينَ يَأْكُلُونَ الرِّبَا لَا يَقُومُونَ إِلَّا كَمَا يَقُومُ الَّذِي يَتَخَبَّطُهُ الشَّيْطَانُ مِنَ الْمَسِّ ذَلِكَ بِأَنَّهُمْ قَالُوا إِنَّمَا الْبَيْعُ مِثْلُ الرِّبَا وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَّمَ الرِّبَا فَمَنْ جَاءَهُ مَوْعِظَةٌ مِنْ رَبِّهِ فَاتْتَهَى فَلَهُ مَا سَلَفَ وَأَمْرُهُ إِلَى اللَّهِ وَمَنْ عَادَ فَأُولَئِكَ أَصْحَابُ النَّارِ هُمْ فِيهَا خَالِدُونَ

Artinya : “Orang-orang yang makan (mengambil) riba tidak dapat berdiri melainkan seperti berdirinya orang yang kemasukan syaitan lantaran (tekanan) penyakit gila. Keadaan mereka yang demikian itu, adalah disebabkan

---

<sup>30</sup> Abu Umar Basyir, *Fikih Ekonomi Keuangan Islam*. (Jakarta: Darul Haq, 2008), 78

mereka berkata (berpendapat), sesungguhnya jual beli itu sama dengan riba, padahal Allah telah menghalalkan jual beli dan mengharamkan riba. Orang-orang yang telah sampai kepadanya larangan dari Tuhannya, lalu terus berhenti (dari mengambil riba), maka baginya apa yang telah diambilnya dahulu (sebelum datang larangan); dan urusannya (terserah) kepada Allah. Orang yang kembali (mengambil riba), maka orang itu adalah penghuni-penghuni neraka; mereka kekal di dalamnya.”<sup>31</sup>

Menurut pendapat Imam Syafi’i kegiatan jual beli kotoran hewan hukumnya adalah dilarang karena di dalam kotoran hewan terdapat unsur-unsur najis baik itu kotoran hewan yang boleh dimakan maupun kotoran hewan yang haram untuk dimakan.<sup>32</sup> Sedangkan pendapat yang lain adalah pendapat Imam Abu Hanifah berpendapat bahwa jual beli barang najis seperti jual beli minuman keras, babi, bangkai, dan darah adalah jual beli yang batal, karena pada dasarnya semuanya dianggap sesuatu yang tidak bernilai. Jual beli kotoran dianggap makruh, tetapi boleh saja menjual kotoran hewan karena bisa dimanfaatkan dan untuk memperbanyak produk tanaman.<sup>33</sup>

Pada permasalahan barang-barang najis yang dalam penggunaan atau pemanfaatannya masih menuai perdebatan, ternyata terdapat cara untuk menangani permasalahan tersebut melalui proses Istihalah. Proses istihalah ini dalam definisi bahasa diartikan sebagai berubah atau dalam definisi istilah diartikan sebagai

---

<sup>31</sup> Al-Qur’an, *Al-Baqarah* : 275

<sup>32</sup> Wahbah Az-Zuhaili, *Fiqih Al-Islam Wa Adillatuhu*. Ter. Abdul Hayyie (Jakarta: Gema Insani Press, 2011), 145

<sup>33</sup> Wing Redy Prayuda dkk. “Jual Beli Kotoran Ternak Ayam dalam Perpektif Hukum Islam.” *Al-Mustashfa: Jurnal Penelitian Hukum Ekonomi Islam*, vol. 6, no. 20, 2021, 72



perubahan konsep, material, dan sifat-sifat suatu benda menjadi benda lain. Proses Istihalah merupakan salah satu teori di dalam Islam yang diterima oleh jumbuh ulama, teori ini menjelaskan sesuatu bahan yang haram atau najis, akan menjadi suci apabila mengalami proses tertentu yang menyebabkan perubahan pada konsep, dan bentuk zat dan sifat.<sup>34</sup>

Syaikhul Islam Ibnu Taimiyah Rahimahullah dalam kitab Majmu' Al-Fatawa menjelaskan,

وأما الاستحالة النجاسة, كرماد السرجين النجس والزبل النجس يستحيل ترابا فقد تقدمت هذه المسألة. وقد ذكرنا أن فيها قولين في مذهب مالك وأحمد أحدهما أن ذلك ظاهر وهو قول أب حنيفة وأهل الظاهر وغيرهم وذكرنا أن هذا القول هو الراجح

Artinya : “Adapun istihalah adalah suatu yang najis seperti Abu Sirjin, Pupuk Kandang yang telah berubah menjadi debu maka dalam hal ini terdapat dua pendapat, Pertama : Hal tersebut suci, sebagaimana pendapat imam Abu Hanifah dan Ahlu Az-Zohir , dan kami menyebutkan bahwa hal tersebut merupakan pendapat yang rajih.”<sup>35</sup>

Sedangkan Ibnu Hazm Rahimahullah dalam kitabnya, *Al-Muhalla bil-Atsaar* menuliskan,

وقد يستحيل العصير خمرا ويستحيل الخمر خلا وهي أصناف مختلفة بلا خلاف: ولم يأت قط برهان من نص ولا من معقول على أن ما استحال إلى شيء آخر: فهما نوع واحد

---

<sup>34</sup> Wing Redy Prayuda dkk. “Jual Beli Kotoran Ternak Ayam dalam Perpektif Hukum Islam.” *Al-Mustashfa: Jurnal Penelitian Hukum Ekonomi Islam*, vol. 6, no. 20, 2021, 78

<sup>35</sup> Ibnu Taimiyah. *Majmu' Fatawa* Juz 21 (Darul Wafa), 429

Artinya : “perasan buah bisa berubah menjadi khamar. khamar bisa berubah menjadi cuka. disepakati benda-benda tersebut adalah benda lain. dan tidak ada dalil dari nash, ijma dan akal yang mengatakan bahwa berubahnya suatu benda ke hal yang lain merupakan benda yang sama”<sup>36</sup>

Para ulama madzhab Hanafi dan Zahiriah mengecualikan segala sesuatu yang bermanfaat secara syar’I dan membolehkan jual belinya. Menurut mereka, boleh menjualbelikan kotoran binatang ternak yang najis untuk digunakan di kebun-kebun dan dimanfaatkan sebagai bahan bakar dan pupuk. Begitu pula, boleh menjual belikan segala sesuatu yang najis asalkan tidak untuk dimakan dan diminum seperti minyak yang najis untuk menyalakan lampu dan mengecat, pewarna yang najis untuk mewarnai dan sebagainya.<sup>37</sup>

Berdasarkan penjelasan di atas dapat dipahami bahwa dalam urusan jual beli kotoran ternak dan hasil olahannya masih terdapat beberapa *ikhtilaf* diantara para ulama sebagian ada yang mengharamkan seperti ulama-ulama Syafi’iyah namun sebaliknya ada juga yang membolehkan seperti ulama-ulama Hanafiyah. Selain itu terdapat konsep *Istihalah* dalam fiqih yang menjadi bahasan antara para ulama mengenai perubahan suatu benda yakni selama suatu yang najis telah berubah menjadi suatu hal yang baru secara konsep, zat dan hakikatnya maka suatu tersebut tidak lagi dihukumi sebagaimana benda asal.

---

<sup>36</sup> Ibnu Hazm, *Al-Muhalla bil Atsaar* Juz 4 (Beirut: Dar Ibnu Hazm) 16-17

<sup>37</sup> Sayyid Sabiq, *Fiqih Sunnah* Jilid 5 Terj. Mujahidin Muhayan (Jakarta: Pena Pundi Aksara 2013), 39

## B. Penelitian Terdahulu

Tabel 3.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu

<b>Nama Peneliti</b>	<b>Shalshadila Eka Rahmawati</b>
Jenis Karya	Skripsi
Judul	Pemberdayaan Petani dalam Pembuatan Pupuk Organik Di Dusun Cuwalang Desa Daditunggal Kecamatan Ploso Kabupaten Jombang
Tahun	2021
Metode Penelitian	PAR ( <i>Partisipatory Action Research</i> )
Hasil Temuan	Permasalahan pertanian yang dialami oleh petani di Dusun Cuwalang berasal dari penggunaan bahan-bahan kimia yang berlebihan hal ini dapat diatasi dengan beberapa strategi diantaranya melakukan edukasi mengenai pertanian ramah lingkungan, Membentuk komunitas petani pelestari lingkungan, dan advokasi kebijakan yang memuat program pemberdayaan petani dalam menciptakan pertanian ramah lingkungan.
Tujuan Penelitian	Permasalahan pertanian dan strategi pemberdayaan petani yang tepat untuk menciptakan pertanian ramah lingkungan di Dusun Cuwalang
<b>Nama Peneliti</b>	<b>Alfian Wahyu Ari Anggara</b>
Jenis Karya	Skripsi
Judul	Pembuatan Kompos Sinergis dengan Bahan Baku Kotoran Kambing, Sekam

	dan Serbuk Gergaji di Desa Karangmojo Kecamatan Kartoharjo Kabupaten Magetan
Tahun	2018
Metode Penelitian	Metode Eksperimen dengan mencari pengaruh variabel tertentu dengan variabel lain
Hasil Temuan	Berdasarkan percobaan dengan menggunakan 3 formula didapatkan kesimpulan bahwa formula ketiga dengan bahan baku kotoran kambing 2kg, sekam 1 Kg, serbuk gergaji 2kg dan EM4 5ml menghasilkan N (5,15%) P (8,22%) dan K (7,30%) dengan ciri warna kehitaman, berbau tanah dan tekstur halus merupakan yang paling efektif dan efisien berdasarkan kandungan NPK menurut PERMEN RI no 70/PERMENTAN/sr140/2011
Tujuan Penelitian	Mengetahui hasil kompos dari pencampuran kotoran kambing, sekam, serbuk gergaji dan EM4 yang mengandung NPK dengan formula yang berbeda dan pengembangan teknologi tepat guna pemanfaatan bahan-bahan di atas menjadi kompos sesuai PERMEN RI no 70/PERMENTAN/sr140/2011
<b>Nama Peneliti</b>	<b>Harvina</b>
Jenis Karya	Skripsi
Judul	Pengorganisasian Masyarakat dalam Pemanfaatan Limbah Kotoran Ternak Melalui Penerapan Konsep Produksi

	Bersih di Dusun Krajan Desa Siwalan Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk
Tahun	2020
Metode Penelitian	ABCD ( <i>Asset Based Community Development</i> )
Hasil Temuan	Dusun Krajan memiliki berbagai macam potensi yang ada di dalamnya mulai dari aset alam dan aset manusianya, setelah dilakukan pendampingan dan masyarakat mulai menyadari potensi yang dimilikinya kemudian melakukan pemanfaatan potensi yang ada seperti pemanfaatan limbah kotoran ternak yang dipadukan dengan kemampuan masyarakat dalam membuat pupuk organik kemudian menghasilkan sebuah produk yang kemudian dapat membantu pertanian masyarakat.
Tujuan Penelitian	Mengetahui gambaran aset potensi kotoran ternak dan pemanfaatannya menjadi pupuk dan mengetahui perubahan yang dihasilkan pasca pendampingan melalui konsep produksi bersih di Dusun Krajan Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk

Berdasarkan tabel di atas peneliti merincikan beberapa penelitian dengan kata kunci terkait seperti judul pada penelitian ini yang sebelumnya sudah dikaji atau diteliti oleh peneliti-peneliti sebelumnya.

Persamaan yang terdapat dalam penelitian ini dengan penelitian terdahulu sebagaimana di atas terletak pada topik kajiannya yang berfokus pada limbah kotoran ternak.

Berikut adalah perbedaan dan persamaan antara penelitian ini dengan penelitian sebelumnya di atas :

1. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian yang telah dilakukan oleh Shalshadila Eka Rahmawati adalah pemilihan fokus kajian dan metode. Penelitian tersebut berkonsentrasi pada menggerakkan petani dalam rangka membuat pupuk organik untuk tanaman mereka dan tidak bergantung dengan pupuk kimia dengan menggunakan metode *Participatory Action Research*. Sedangkan penelitian ini berfokus pada pengorganisasian kelompok peternak untuk memanfaatkan limbah ternak menjadi pupuk yang nantinya dapat dipasarkan sehingga menambah pendapatan para peternak, dan pada penelitian ini menggunakan metode *Asset Based Community Development*.
2. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian yang telah dilakukan oleh Alfian Wahyu Ari Anggara adalah yang bersangkutan berfokus pada eksperimen pengkajian formula mana yang sesuai dengan NPK menurut PERMEN RI no 70/PERMENTAN/sr140/2011 yang kemudian diketahui bahwa dari percobaan yang dilakukan hasil yang paling sesuai dengan NPK menurut PERMEN RI no 70/PERMENTAN/sr140/2011 adalah formula

ketiga dengan bahan baku kotoran kambing 2kg, sekam 1 Kg, serbuk gergaji 2kg dan EM4 5ml menghasilkan N (5,15%) P (8,22%) dan K (7,30%) dengan ciri warna kehitaman, berbau tanah dan tekstur halus. Penelitian yang dilakukan oleh Alfian Wahyu Ari Anggara menggunakan metode penelitian dengan eksperimen di mana berupaya mencari pengaruh variabel tertentu dengan variabel lain. Sedangkan penelitian yang akan dikaji ini menggunakan metode penelitian *Asset Based Community Development* dan berfokus pada menggerakkan masyarakat khususnya para peternak untuk memanfaatkan limbah ternak menjadi produk pupuk organik ramah lingkungan.

3. Perbedaan penelitian yang dilakukan oleh Harvina dengan penelitian ini adalah terkait pada fokus penelitiannya. Penelitian tersebut berfokus pada pemanfaatan limbah ternak yang dilakukan oleh para petani yang nantinya hasil dari pupuk tersebut akan dimanfaatkan oleh para petani dalam merawat pertanian mereka. Sedangkan peneliti dalam penelitian ini berfokus pada pemanfaatan limbah ternak yang dilakukan oleh para peternak kemudian hasilnya akan dipasarkan sehingga dapat menambah pendapatan para peternak kembali. Perbedaan yang lain adalah dari produk yang dibuat, dalam penelitian Harvina hanya memproduksi pupuk padat sedangkan dalam penelitian ini tidak hanya memproduksi pupuk padat melainkan juga cair. Sedangkan,

kesamaan dalam penelitian ini adalah sama-sama menggunakan metode penelitian *Asset Based Community Development (ABCD)*.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A



## BAB III

### METODE PENELITIAN

#### A. Metode Penelitian

##### 1. Pendekatan *Asset Based Community Development* (ABCD)

Metode Penelitian berasal dari dua kata yakni metode dan penelitian. Secara etimologi metode berarti suatu cara untuk melakukan suatu secara tepat.<sup>38</sup> Sedangkan, penelitian berasal dari kata Bahasa Inggris yakni *Research* merupakan gabungan dari *re* dan *to search* yang memiliki arti mencari kembali. Dalam bahasa latin *research* diartikan sebagai mengungkap atau membuka atau singkatnya adalah rangkaian kegiatan ilmiah dalam rangka pemecahan suatu permasalahan<sup>39</sup>

Proses aksi pendampingan masyarakat yang dilaksanakan oleh peneliti di Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes ini mengacu pada pendekatan ABCD. ABCD (*Asset Based Community Development*) ialah sebuah langkah pemberdayaan masyarakat yang berfokus pada pengoptimalan aset atau potensi dalam diri maupun lingkungan di masyarakat. Berbeda dengan pendekatan PAR yang berfokus pada isu-isu permasalahan yang ada di masyarakat maka ABCD melihat bahwa setiap masyarakat atau komunitas pasti memiliki berbagai aset yang dapat dijadikan sebagai jalan keluar

---

<sup>38</sup> Ismail Nawawi Uha, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Jakarta: CV. Dwiputra Pustaka Jaya, 2012), 1

<sup>39</sup> Saifuddin Azwar, *Metode Penelitian*, (Yogyakarta: Pustaka Belajar, 2004),

permasalahan yang dimiliki oleh masyarakat dan apabila aset tersebut dapat dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya tentu akan sangat membantu masyarakat mencapai apa yang telah dicita-citakan.<sup>40</sup>

Melihat bahwa segala potensi yang dimiliki oleh masyarakat dapat menjadi penggerak yang membantu masyarakat mencapai apa yang dicita-citakan sudah seharusnya tidak ada manusia yang menyerah dengan keterbatasannya. Meskipun individu dengan kemampuan ekonomi yang kurang apabila dia memiliki aset berupa semangat dalam dirinya bukan tidak mungkin suatu saat dia akan mencapai kesuksesannya.

*Asset Based Community Development (ABCD)* memiliki beberapa prinsip di antaranya sebagai berikut :

1. Setengah terisi lebih berarti

Maksud dari prinsip yang pertama ini dalam pendekatan ABCD adalah pemberdayaan masyarakat memfokuskan potensi yang beredar di masyarakat. *Half Full and Half Empty* diilustrasikan seperti gelas yang setengah terisi oleh air, artinya pendekatan ABCD lebih fokus pada isi gelas bukan pada kosongnya. Isi air yang ada didalam gelas merupakan aset yang berarti kekuatan dan kemampuan yang dimiliki oleh masyarakat.

Apabila masyarakat belum menyadari apa saja aset atau potensi yang mereka miliki dan

---

<sup>40</sup> Nurdianah dkk., *PANDUAN PELATIHAN DASAR Asset Based Community-driven Development (ABCD)* (Makassar: Nur Khairunnisa, 2016), 29.

hanya berpikir kekurangannya saja, tentu yang banyak muncul dalam benak masyarakat adalah keluhan, perasaan lemah, dan berpangku tangan kepada orang lain. Sebaliknya bilamana masyarakat fokus pada kelebihan yang dimilikinya dan memiliki optimisme bahwa mereka dapat mengembangkan potensi mereka, maka proses pemberdayaan masyarakat lebih mudah dilakukan. Dan saat itulah mereka akan merasa perlu memberikan kontribusi mandiri atas pemberdayaan diri mereka. dan itu merupakan tujuan akhir bagi sebuah program pemberdayaan masyarakat.

## 2. Semua punya potensi

Pada hakikatnya semua manusia memiliki potensi masing-masing. Sehingga salah apabila ada anggapan bahwa ada yang tidak memiliki peran secara nyata atas perubahan ke arah yang lebih baik di tengah masyarakat. Bahkan, kekurangan fisik semestinya juga bukan merupakan penghambat untuk tidak berpartisipasi. Telah terbukti banyak kisah dan inspirasi orang-orang yang sukses yang dulunya juga terhambat dengan keterbatasan fisik yang mereka miliki namun mereka membuktikan bahwa mereka bisa melalui itu semua sehingga mengubah keadaan menjadi lebih baik.

Pada surah Ali-Imron ayat 191 Allah SWT berfirman :

الَّذِينَ يَذْكُرُونَ اللَّهَ قِيَامًا وَقُعُودًا وَعَلَىٰ جُنُوبِهِمْ  
وَيَتَفَكَّرُونَ فِي خَلْقِ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضِ رَبَّنَا مَا  
خَلَقْتَ هَذَا بَاطِلًا سُبْحَانَكَ فَقِنَا عَذَابَ النَّارِ

*Artinya : “Manusia yang cerdas adalah manusia yang menyadari kelebihan yang dimiliki, dan tidak ada ciptaan Tuhan yang sia-sia di muka bumi ini.”<sup>41</sup>*

Melalui ayat tersebut diatas semakin memperkuat kenyataan bahwa terdapat manfaat yang dapat dipetik dari apa yang telah Allah SWT berikan bagi umat manusia di dunia. Setiap individu memiliki kekurangan dan kelebihannya masing-masing yang harus terus dikembangkan dan dimanfaatkan agar menjadi manusia yang tidak merugi.

### 3. Partisipasi

Partisipasi adalah kontribusi atau keikutsertaan seseorang kepada pencapaian tujuan dan ikut bertanggung jawab di dalamnya. Partisipasi dapat diartikan pula sebagai peran serta seseorang dalam menjalankan tanggung jawabnya dengan menyumbangkan ide, kesempatan, kemampuan, biaya dan lain-lain, dan pada puncaknya turut menikmati hasil dari sumbangsih yang telah diberikan.

### 4. Kemitraan

Partnership secara harfiah berarti kemitraan. Menurut Kamus Besar Bahasa

---

<sup>41</sup> Al-Qur'an, *Ali-Imron* : 191

Indonesia yang dimaksud dengan kemitraan adalah perihal hubungan atau jalinan kerjasama sebagai mitra. Mitra adalah teman, kawan kerja, pasangan kerja, rekan. Kemitraan atau Partnership mengandung pengertian adanya interaksi dan interelasi minimal antara dua pihak atau lebih dimana masing-masing pihak merupakan mitra atau partner. Menurut Hafsah kemitraan adalah suatu strategi bisnis yang dilakukan oleh dua pihak atau lebih dalam jangka waktu tertentu untuk meraih keuntungan bersama dengan prinsip saling membutuhkan dan saling membesarkan.<sup>42</sup> Hubungan kerja sama merupakan modal penting dan diperlukan untuk mengoptimalkan posisi dan peran dalam upaya membangun masyarakat. Hal tersebut dimaksudkan sebagai bentuk pembangunan di mana yang menjadi motor penggerak utamanya adalah masyarakat sendiri (*Community-driven Development*).

Partnership memiliki beberapa prinsip yang harus terimplementasikan secara nyata didalamnya, yakni di antaranya :

- a) Prinsip Saling Percaya (*Mutual Trust*)
- b) Prinsip Saling Kesepahaman (*Mutual Understanding*)
- c) Prinsip Saling Menghormati (*Mutual Respect*)
- d) Prinsip Kesetaraan (*Equity*)
- e) Prinsip Keterbukaan (*Open*)

---

<sup>42</sup> Muhammad Jafar Hafsah. *Kemitraan Usaha*. (Jakarta. Pustaka Sinar Harapan, 1999), 43.

- f) Prinsip Bertanggung Jawab Bersama (*Mutual Responsibility*)
  - g) Prinsip saling menguntungkan (*Mutual Benefit*)
5. Penyimpangan Positif

*Positive Deviance* (PD) secara harfiah diartikan sebagai penyimpangan positif. Sedangkan secara terminologi diartikan sebagai sebuah pendekatan terhadap perubahan perilaku individu dan sosial masyarakat yang didasarkan pada kenyataan bahwa pada setiap diri masyarakat-meskipun bisa jadi tidak banyak adanya orang-orang yang berupaya mempraktekkan langkah-langkah atau strategi sukses yang tidak umum, yang memungkinkan bagi mereka untuk mencari solusi yang lebih baik atas masalah yang dihadapi daripada rekan-rekan mereka. Praktek tersebut bisa jadi, seringkali atau bahkan benar-benar keluar dari praktek yang umumnya dilakukan oleh masyarakat luas.

6. Bermula dari dalam masyarakat (*Endogenous*)

*Endogenous* menurut bahasa memiliki arti dari dalam, apabila dikaitkan dengan pengembangan masyarakat maka bisa diartikan dikembangkan dari dalam “masyarakat”. Pemaknaan kata *endogenous* biasanya akan mengikuti sub kata yang disifatinya. Sehingga apabila kata yang disifati dan muncul sebelumnya adalah pembangunan, maka pembangunan endogen berarti pembangunan yang dikembangkan dari dalam masyarakat sendiri dalam hal ini adalah potensi atau aset yang dimiliki oleh masyarakat.

Pada penggunaannya, kata-kata *endogenous* seringkali digunakan untuk mensifati pembangunan. Sehingga yang sering muncul kemudian adalah istilah local endogenous pengembangan lokal atau dalam hal ini diartikan masyarakat dan istilah pembangunan endogen. Pembangunan endogen sendiri sebagaimana telah disinggung sebelumnya mengandung arti pembangunan yang berdasar dari dalam konteks atau komunitas tertentu atau pembangunan yang dikembangkan dari dalam masyarakat.

Terdapat beberapa konsep inti *Endogeneus* yang menjadi prinsip dalam proses pembangunan dalam pendekatan pengembangan berbasis aset:

- 1.) Memiliki kendali lokal atas proses pembangunan
  - 2.) Mempertimbangkan nilai budaya secara sungguh-sungguh.
  - 3.) Mengapresiasi cara pandang dunia
  - 4.) Menemukan keseimbangan antara sumber daya lokal dan eksternal
7. Mengarah pada sumber energi (*Heliotropic*)
- Heliotropic* merupakan sebuah istilah yang digunakan dalam menggambarkan proses berkembangnya tanaman yang cenderung mengarah kepada sumber energi dalam hal ini adalah energi matahari. Begitu pula halnya dengan masyarakat yang akan berkembang menjadi lebih baik dan maju melalui sumber penghidupan komunitas mereka.

Sumber energi seperti matahari terkadang terang namun tak jarang redup sama halnya dengan energi dalam pengembangan masyarakat yang terus menerus harus dijaga dan dikembangkan. Energi dalam pengembangan masyarakat dapat berbagai macamnya mulai dari mimpi besar yang dimiliki komunitas, proses pengembangan komunitas yang partisipatif apresiatif, atau bisa juga keberpihakan anggota komunitas yang penuh totalitas dalam pelaksanaan program.

## **B. Prosedur Pendampingan**

Tahapan dari *Asset Based Community Development* (ABCD) yang paling terkenal adalah *Appreciative Inquiry* (AI). *Appreciative Inquiry* (AI) merupakan sebuah filosofi perubahan positif berdasarkan dengan tahapan siklus 5-D yakni *Discovery, Dream, Design, Define dan Destiny*. Inti dari *Appreciative Inquiry* (AI) ini adalah sebuah gagasan sederhana, yaitu organisasi akan bergerak menuju apa yang mereka impikan.

Tiap tahapan dari *Appreciative Inquiry* (AI) ini memiliki kepentingannya masing-masing sehingga semua langkah menjadi penting dalam tahap pengembangan masyarakat berdasarkan aset yang mereka miliki ini. *Appreciative Inquiry* (AI) melihat pengembangan masyarakat melalui cara lain bukan melalui pendekatan masalah sebagaimana pendekatan yang lain. Sebaliknya, *Appreciative Inquiry* (AI) berorientasi pada hal-hal positif yang



dimiliki oleh masyarakat dalam hal ini adalah berupa aset yang dimiliki oleh komunitas.<sup>43</sup>

Proses *Appreciative Inquiry* (AI) ini dilakukan melalui 5 tahapan yakni di antaranya sebagai berikut :

1. *Discovery*

Langkah pertama dalam tahapan *Appreciative Inquiry* (AI) ini adalah dengan pencarian mendalam atas potensi yang dimiliki oleh masyarakat bisa melalui wawancara mendalam dalam forum bersama dengan masyarakat atau menggali informasi mengenai kesuksesan masa lalu yang pernah dicapai.

2. *Dream*

*Dream* atau secara harfiah dapat diartikan mimpi adalah tahapan di mana fasilitator bersama dengan masyarakat mengurai mimpi apa yang akan dicapai bersama berdasarkan dengan penggalian informasi secara mendalam terkait pengalaman sukses masa lalu dan potensi yang dapat dikembangkan. Pada tahap ini masing-masing individu komunitas diharap dapat menjelaskan apa yang menjadi harapan dan cita-citanya yang kemudian akan disepakati bersama tentang harapan mana yang akan diupayakan untuk dicapai bersama-sama melalui langkah selanjutnya.

3. *Design*

---

<sup>43</sup> Christopher Dureau, *Pembaru dan Kekuatan Lokal untuk Pembangunan*, (Australia: ACCES, 2013), 92.

Setelah melakukan penggalan mimpi bersama dengan masyarakat maka selanjutnya dalam tahap ini adalah merumuskan strategi atau langkah-langkah yang dapat dilalui untuk mencapai mimpi bersama dengan masyarakat tentunya dalam tahap ini juga dilakukan bersama dengan masyarakat agar terdapat keselarasan pemikiran sehingga dapat lebih fokus dalam mencapai harapan.

4. *Define*

Setelah masyarakat menemukan apa yang diharapkan untuk dicapai kemudian merencanakan pencapaiannya melalui beberapa strategi maka pada tahap ini langkah kemudian yang dilakukan adalah melaksanakan aksi sesuai dengan rancangan yang telah disepakati.

5. *Destiny*

Pada tahap ini langkah yang dilakukan adalah memastikan bahwa aksi yang dilakukan telah sesuai rancangan kemudian melakukan pengawasan terhadap alur yang dilakukan melalui monitoring dan evaluasi kegiatan sehingga program yang dilaksanakan dapat tepat dan tidak keluar dari apa yang telah direncanakan.

### **C. Subjek Penelitian**

Subjek penelitian atau subyek dampingan yang terdapat dalam penelitian riset aksi ini merupakan masyarakat Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandés yang merupakan para peternak baik sapi maupun

kambing yang mereka secara sukarela mengikuti kegiatan ini. Penelitian ini dilakukan secara partisipatif yakni dengan masyarakat terlibat dalam berbagai kegiatan mulai dari awal hingga akhir penelitian selesai dilaksanakan.

#### **D. Teknik Pengumpulan Data**

Sehubungan dengan penggunaan pendekatan Asset Based Community Development (ABCD) dalam penelitian ini, maka teknik pengumpulan data dan menemukannya aset masyarakat dampingan yang digunakan adalah dengan cara sebagai berikut :

##### **1. Pemetaan Komunitas (*Community Mapping*)**

Pemetaan komunitas merupakan suatu pendekatan atau cara untuk memperluas akses ke pengetahuan lokal atau pengetahuan masyarakat. Teknik ini merupakan gambaran pengetahuan dan persepsi dari masyarakat sehingga dapat mendorong pertukaran informasi dan memberikan kesempatan bagi masyarakat untuk berpartisipasi dalam proses yang diharapkan dapat memberikan pengaruh positif di tengah masyarakat.

Fungsi dari teknik pemetaan komunitas (*community mapping*) ini adalah untuk memperbaiki dan meningkatkan keterlibatan publik dalam pemetaan, memberikan masyarakat dan anggotanya kesempatan untuk merencanakan sebuah keputusan terhadap masa depan komunitas, kemudian pemetaan komunitas sebagai proses pengumpulan dan meningkatkan

geospasial, dan meningkatkan pengetahuan komunitas tentang wilayah komunitas.

Proses pemetaan ini harus melibatkan beberapa pihak diantaranya organisasi masyarakat, asosiasi warga, aparat desa, dan kelompok khusus. Adapun tujuan dari pemetaan ini adalah agar komunitas belajar memahami dan mengidentifikasi kekuatan yang sudah mereka miliki sebagai bagian dari kelompok. Apa saja yang sekiranya dapat dilaksanakan dengan baik saat ini dan siapa dari masyarakat yang memiliki kapasitas dalam melakukan hal tersebut.<sup>44</sup>

## 2. Penelusuran Wilayah (*Transect*)

Penelusuran wilayah atau *Transect* dalam bahasa inggris adalah *cross section* yang berarti melintas suatu daerah, menelusuri, atau potong kompas. Secara terminologi transek merupakan suatu kegiatan yang dilakukan untuk menelusuri wilayah dengan tujuan untuk mengetahui kondisi fisik seperti tanah, tumbuhan, kondisi sosial masyarakat, masalah-masalah yang sedang dihadapi, perlakuan yang telah direncanakan, dan rencana yang akan dilakukan.

Jadi, transek merupakan suatu teknik untuk mengamati secara langsung kondisi yang ada di lapangan dengan cara berjalan menelusuri wilayah desa, disekitar hutan, daerah aliran sungai yang dianggap cukup memiliki informasi yang dibutuhkan. Hasil dari transek dapat

---

<sup>44</sup> Nadhir Salahuddin dkk. *Panduan KKN ABCD UIN Sunan Ampel*. (Surabaya : LP2M UIN Sunan Ampel Surabaya, 2015), 54.

digambarkan dalam diagram transek atau gambaran irisan muka bumi.<sup>45</sup>

### 3. Wawancara Partisipatif

Wawancara partisipatif merupakan teknik penggalian informasi dengan Tanya jawab sistematis mengenai pokok-pokok tertentu. Wawancara partisipatif bersifat semi terbuka, maksudnya adalah jawaban tidak ditentukan terlebih dahulu, pembicaraan lebih santai namun dibatasi dengan topic yang telah dipersiapkan. Wawancara ini memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk menentukan hal-hal yang perlu digali. Adapun beberapa tujuan dari wawancara partisipatif ini adalah sebagai berikut:

- a. Mengamati kondisi spesifik yang ada di masyarakat seperti sumber daya yang dimiliki, kesehatan keluarga, jenis profesi, dan lain sebagainya
- b. Mengamati berbagai aspek kehidupan yang ada di desa
- c. Membandingkan keadaan individu dengan keadaan umum masyarakat desa dan pandangan individu dengan pandangan kelompok masyarakat.

---

<sup>45</sup> Agus Afandi dkk. *Modul Riset Transformatif*. (Sidoarjo: Dwiputra Pustaka Jaya, 2017), 86.

#### 4. *Forum Group Discussion* (FGD)

*Focus group discussion* salah satu metode diskusi yang hanya dilakukan oleh 2-6 orang dan terfokus dalam satu pembahasan mengenai satu tema yang akan dikaji. Dalam prosesnya terdapat pendamping yang berperan sebagai perangsang jalannya diskusi supaya memunculkan ide dan gagasan-gagasan baru dalam pengajian tema. Tujuan dari FGD ini adalah untuk memperoleh informasi mengenai permasalahan atau aset dan potensi yang dimiliki anggota komunitas. Teknik ini memudahkan dan memberikan peluang kepada peneliti untuk menjalin kepercayaan dan memahami persepsi masyarakat, sikap, serta pengalaman yang dimiliki oleh anggota masyarakat.

#### **E. Teknik Validasi Data**

Teknik validasi data digunakan dan sangat dibutuhkan untuk menguji kebenaran dan keakuratan data yang diperoleh peneliti selama melakukan penelitian di lapangan. Terdapat banyak teknik validasi data dan pada penelitian ini peneliti menggunakan teknik triangulasi. Teknik Triangulasi diartikan sebagai teknik pengumpulan data yang bersifat menggabungkan dari berbagai teknik pengumpulan data dan sumber data yang telah ada.<sup>46</sup> Dan pada penelitian ini peneliti menggunakan teknik yakni Triangulasi Teknik.

Triangulasi teknik dilakukan dengan cara menguji data yang telah didapat kepada sumber yang

---

<sup>46</sup> Sugiyono. *Metodologi Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. (Bandung: Alfabeta, 2014), 241.

sama dengan beberapa teknik yang bervariasi. Contohnya adalah data didapat dengan cara wawancara yang selanjutnya diuji dengan dokumentasi, observasi atau kuesioner. Jika dengan pengujian data tersebut dapat memunculkan data yang berlainan maka peneliti akan melakukan diskusi lanjutan kepada sumber data terkait. Hal ini dilakukan agar data dapat diketahui keakuratannya. Boleh jadi data yang ada pada dasarnya seluruhnya benar namun perspektif dari narasumbernya saja yang berlainan.

#### **F. Teknik Analisis Data**

Menurut Bogdan & Biklen analisis data merupakan upaya yang dilakukan dengan cara bekerja dengan data, mengumpulkan data, memisah data, mencari serta menemukan pola, menemukan hal penting, dibutuhkan, dan menentukan apa saja yang dapat diceritakan kembali kepada orang lain.<sup>47</sup> Teknik ini dilakukan dengan cara mengumpulkan data terlebih dahulu yang sudah dipaparkan dalam Teknik Pengumpulan Data, yang mana semua cara tersebut selain menemukan data berupa aset, peneliti dapat menemukan data lainnya, seperti tantangan (permasalahan), cuplikan denah wilayah, kondisi lingkungan, kegiatan sosial masyarakat, daily rutin, dan lainnya. Selanjutnya, teknik analisis data dapat menggunakan cara *leacky bucket* dan *low hanging fruit*.<sup>48</sup>

---

<sup>47</sup> J.Moleong, Lexy. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edisi Revisi(Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2014), 248.

<sup>48</sup> Nadhir Salahuddin dkk. *Panduan KKN ABCD UIN Sunan Ampel*. (Surabaya : LP2M UIN Sunan Ampel Surabaya, 2015), 65-74

1. *Leaky Bucket*

*Leaky Bucket* diibaratkan dengan konsep wadah atau ember dengan alat yang digunakan untuk mengidentifikasi dan menganalisis jumlah pergerakan atau keluar dalam suatu sistem ekonomi. Membandingkan aliran air dengan aset ekonomi, itu adalah siklus keuangan sosial bahwa air masuk dan keluar. Dengan demikian, anda dapat menyimpulkan jumlah dan jumlah uang yang masuk dan keluar, serta tingkat diversifikasi ekonomi. Nantinya akan digunakan untuk merencanakan program masyarakat untuk meningkatkan perekonomian.

2. *Low Hanging Fruit*

Sebelum dilakukan skala prioritas atau indikator utama secara tidak langsung menunjukkan aset yang diambil alih dengan meningkatkan kekayaan, meningkatkan kesadaran publik akan hak milik, dan membantu menciptakan transparansi antara pemerintah dan masyarakat. Masyarakat memiliki hak untuk menetapkan prioritas yang diinginkan sebagai pihak dan menentukannya dengan mempertimbangkan sejauh mana masyarakat memilih untuk bermimpi.



## G. Jadwal Pendampingan

Tabel 4.1 Jadwal Pendampingan

No	Kegiatan	Pelaksanaan (Mingguan)															
		Maret				April				Mei				Juni			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Pemetaan Awal	■	■														
2	Membangun hubungan kemanusiaan	■	■	■													
3	Penentuan Agenda Riset			■	■												
4	Pemetaan Partisipatif					■	■										
5	Merumuskan Masalah					■	■										
6	Menyusun Strategi Pemberdayaan					■	■										
7	Pengorganisasian Masyarakat					■	■	■									
8	Aksi Perubahan									■	■	■	■	■			
9	Refleksi													■	■	■	■

## **BAB IV**

### **PROFIL LOKASI PENELITIAN**

#### **A. Sejarah Desa**

Sejarah Kampung Tubanan berdasarkan penuturan dan informasi dari beberapa warga terutama warga yang berusia lansia yang turut merasakan bagaimana kisah-kisah masa lalu yang salah satunya adalah Bapak ketua RW 09 sendiri yakni Bapak Darkim bahwasannya pada mulanya bernama Katubanan sebagaimana nama yang diberikan oleh salah satu orang yang dulu merupakan pembabat alas dalam istilah Jawa atau orang yang pertama kali membuka lahan yang semula berupa hutan, rawa atau yang semisalnya kemudian lambat laun didirikanlah perkampungan di lokasi tersebut yakni bernama Mbah Simah. Masih berkaitan dengan punden yang disakralkan di Kampung Tubanan ini yang disebut sumur asin merupakan bekas rumah dari Mbah Simah ini yang kemudian sebagai bentuk terima kasih dan penghormatan kemudian tempat tersebut digunakan sebagai lokasi melaksanakan adat sedekah bumi sebagaimana yang sudah dilakukan sejak dulu apabila setelah musim panen tiba.

Masih menurut informasi dari Pak RW 09 bahwasannya Kampung Tubanan ini semula merupakan sebuah desa sendiri yakni Desa Tubanan kemudian seiring berjalannya waktu pada 2010 Desa Tubanan digabung dengan beberapa desa yang lain yakni Desa Gadel, Bumi Sari Praja dan Karangpoh dan dibentuklah

Kelurahan Karangpoh sebagaimana yang ada sekarang ini.<sup>49</sup>

## **B. Kondisi Geografis**

Berkenaan dengan lokasi pada penelitian ini yakni Kampung Tubanan Makmur RT 02 RW 09, Kelurahan Karangpoh, Kecamatan Tandes, Kota Surabaya. Kampung ini berada di sisi barat Kota Surabaya. Kelurahan Karangpoh ini apabila dilihat dari koordinat wilayahnya maka terletak pada koordinat 7°16'17.9"S 112°40'53.3"E. dengan luas kurang lebih 143,6 Ha berdasarkan situs resmi Kecamatan Tandes. Kelurahan Karangpoh berbatasan dengan beberapa kelurahan lain diantaranya Kelurahan Balongsari di sebelah utara, Kelurahan Tandes di sebelah timur, Kelurahan Lontar di sebelah selatan dan barat. Kampung Tubanan berbatasan wilayahnya dengan beberapa kampung yang lain, batas wilayahnya sebelah barat berbatasan dengan Kampung Gadel Sari dan Sambisari, sebelah timur berbatasan dengan Kelurahan Tanjungsari, sebelah utara berbatasan dengan Kelurahan Balongsari dan Tandes dan yang terakhir adalah sebelah selatan berbatasan dengan Pradah Kalikendal.

Apabila dilakukan perjalanan dari Kampung Tubanan, memerlukan jarak tempuh sekitar 2 KM menuju Kecamatan Tandes dengan waktu tempuh kurang lebih 8 menit. Sedangkan, Kampung Tubanan menuju pusat Kota Surabaya memerlukan jarak tempuh sekitar 12 KM dan dengan waktu tempuh kurang lebih 30 menit. Kelurahan Karangpoh ini berada pada dataran rendah yakni hanya setinggi 2 mdpl. Kampung Tubanan

---

<sup>49</sup> Wawancara dengan Bapak Darkim Ketua RW 09 pada Minggu, 10 April 2022 Pukul 10.00 WIB.

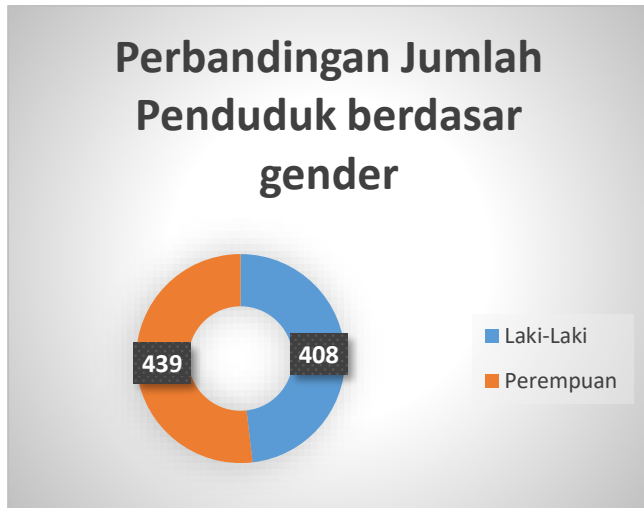
Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandés Kota Surabaya terdiri dari 5 RT dan 1 RW dengan jumlah KK yakni berjumlah total 750 Kepala Keluarga. Sedangkan, pada penelitian ini lokasi yang digunakan adalah di Kampung Tubanan Makmur RT 02 RW 09 yang memiliki lebih kurang 202 Kepala Keluarga dengan berbagai latar pekerjaan yang beragam. Selain itu di Kampung Tubanan ini memiliki 1 Masjid, 1 Mushola 3 Pos kamling, 1 Balai RW, 1 Paud, 1 Taman Kanak-kanak dan 1 Sekolah Dasar.

### **C. Kondisi Demografis**

Berdasarkan data laporan kependudukan di RW 09 diketahui bahwasannya Kampung Tubanan RW 09 memiliki jumlah KK sebanyak 610 KK yang terbagi di masing-masing 5 RT dengan terdapat 150-200 KK di tiap RTnya dan untuk RT 02 yang merupakan lokasi penelitian ini dilakukan terdapat KK sejumlah 202 KK.

RW 09 dengan jumlah KK sebanyak 610, masing-masing rumah terdapat 1 hingga 2 KK dengan masing-masing KK rerata memiliki anggota sebanyak 2 hingga 6 orang yang biasa terdiri dari ayah ibu dan anak. Berdasarkan data yang diperoleh dari data RW pada bulan Januari 2022 diketahui bahwa jumlah penduduk laki-laki adalah sebanyak 408 jiwa sedangkan penduduk perempuan berjumlah 439 jiwa. Berikut adalah diagram persentase jumlah penduduk laki-laki dan perempuan Kampung Tubanan RW 09.

Grafik 4.1 Diagram perbandingan jumlah penduduk berdasarkan gender

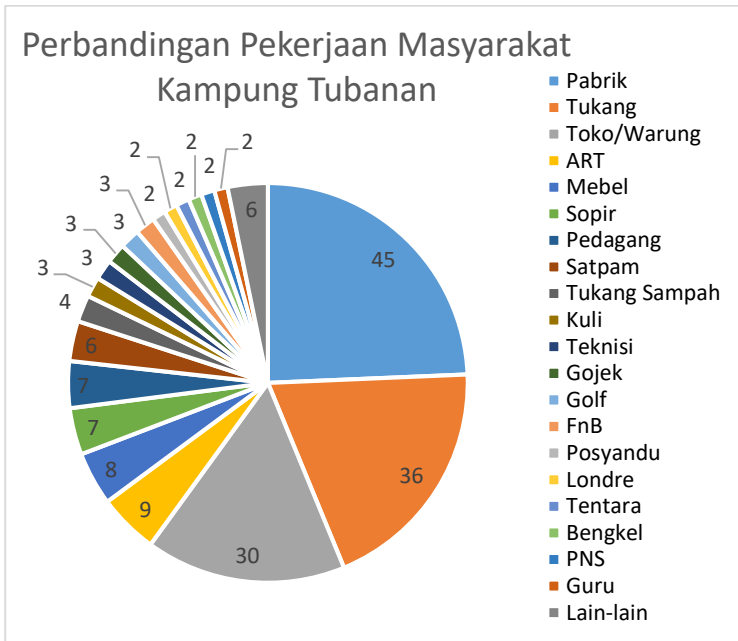


Sumber : Diolah berdasarkan data kependudukan RT 02 RW 09

### **Ekonomi**

Sebagaimana sebuah daerah yang masuk dalam kategori perkotaan yang merupakan wilayah dengan berbagai macam industri sehingga masyarakatnya banyak yang berprofesi sebagai buruh atau karyawan pabrik. Namun, bukan berarti semua warga Kampung Tubanan merupakan karyawan pabrik melainkan ada pula profesi lain yang digeluti oleh warga Kampung Tubanan seperti di antaranya ada yang merupakan kuli bangunan, tukang bangunan, pegawai pemerintahan, pegawai bank, montir, guru dan lain sebagainya. Sebagaimana yang dijelaskan dalam diagram di bawah ini.

Grafik 4.2 Diagram perbandingan macam pekerjaan penduduk



Sumber : Diolah dari hasil wawancara

Berdasarkan diagram di atas dapat diketahui bahwa terdapat 3 macam pekerjaan paling dominan yang digeluti oleh warga Kampung Tubanan RT 2 RW 9. Yang pertama adalah pekerja pabrik yang mana hampir seperempat penduduk Kampung Tubanan berprofesi sebagai seorang pekerja pabrik suatu kondisi yang dapat disebut wajar bagi kota industri seperti Kota Surabaya di mana banyak dari penduduknya yang berprofesi sebagai karyawan pabrik. Posisi kedua diduduki oleh pekerja tukang yang memang banyak dari warga yang berprofesi sebagaimana demikian. Kemudian di posisi ketiga adalah bekerja atau memiliki usaha berupa warung atau toko dengan berbagai macam

dagangan seperti kebutuhan rumah tangga, depot dan lain sebagainya.

#### **D. Kebudayaan**

Kampung-kampung yang terdapat di Surabaya utamanya adalah bagian barat masih sangat kental budayanya dengan budaya-budaya jawa atau dikenal dengan istilah *kejawen* salah satunya adalah Kampung Tubanan ini. Pada bulan tertentu di setiap tahunnya yakni pada Bulan November akan diadakan yang namanya Sedekah Bumi atau biasa disebut *Tegal Deso* di Kampung Tubanan. Kegiatan ini dilakukan di satu lokasi yang dianggap keramat oleh masyarakat sekitar dan diberi nama Punden Sumur Asin yang dipercaya masih terkait dengan asal-usul atau sejarah kampung ini.

Sebagaimana dijelaskan pada bagian sebelumnya bahwasannya Punden Sumur Asin ini dipercaya merupakan bekas kediaman atau tempat tinggal Mbah Simah yang juga diyakini merupakan leluhur Kampung Tubanan yang berjasa *Mbabat Alas* atau dalam keyakinan jawa adalah orang yang berjasa dalam menebang hutan atau membuka rawa yang kemudian didirikan suatu pemukiman di tempat tersebut.

Pada kegiatan sedekah bumi ini yang dilakukan dengan kepercayaan sebagai rasa syukur atas hasil bumi sudah dilakukan sejak masa lampau yang kemudian tetap dilestarikan oleh masyarakat sekitar dalam upaya menghormati leluhur mereka. meskipun pada kenyataannya masyarakat Kampung Tubanan sudah tidak lagi banyak yang memiliki mata pencaharian sebagai seorang petani. Pada kegiatan ini masyarakat biasa membawa berbagai macam jenis makanan mulai dari buah-buahan, nasi, lauk pauk dan sayuran ke punden

sumur asin kemudian memanjatkan doa bersama dan bersama-sama menyantap makanan yang telah dibawa.

*Gambar 4.1 Punden Sumur Asin*



*Sumber : Dokumentasi peneliti*

## **E. Pendidikan**

Pendidikan adalah salah satu aspek penting dalam kehidupan sehingga pendidikan tidak dapat dipisahkan dalam kehidupan masyarakat saat ini, begitu pula dengan masyarakat Kampung Tubanan. Masyarakat Kampung Tubanan memiliki tingkat pendidikan yang beragam namun rata-rata adalah lulusan sekolah tingkat menengah atas. Kampung Tubanan juga memiliki beberapa pendidikan formal maupun non-formal seperti TK, Paud, SD dan beberapa bimbingan belajar. TK di Kampung Tubanan bernama TK Sabilillah dengan jumlah 30 murid dibagi menjadi 4 Kelas, Paud dan SD di Kampung Tubanan masih dalam satu yayasan bernama SD dan Paud Al-Khoiriyah.



Gambar 4.2 TK Sabilillah Tubanan

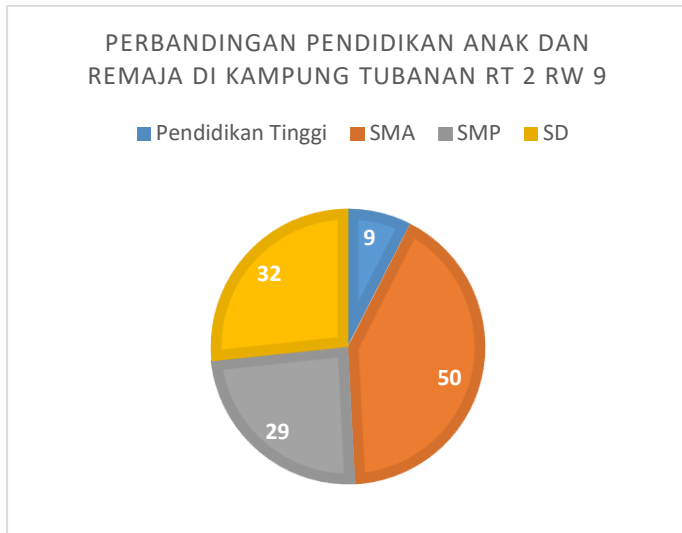


Sumber : Dokumentasi peneliti

TPQ di Kampung Tubanan merupakan satu-satunya pendidikan non-formal dan bertempat di Mushola Al-Hidayah. TPQ Al-Hidayah memiliki total 30 santri dengan bermacam jenjang pendidikan. TPQ Al-Hidayah memiliki 3 orang guru di antaranya adalah Bu Ana, Bu Kastini dan Pak Afif. Pembelajaran dalam TPQ ini mencakup pembelajaran baca tulis Al-Qur'an, Tilawati dan Tajwid. Pembelajaran Al-Qur'an dalam TPQ ini dimulai pada pukul 15.00 WIB – 17.00 WIB.

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

Grafik 4.3 Diagram Perbandingan Pendidikan anak Kampung Tubanan



Sumber : Diolah dari hasil wawancara

Berdasarkan data yang dimuat di atas, Pendidikan di Kampung Tubanan masih dapat dikatakan cukup baik di mana telah banyak dari remaja saat ini yang mengenyam pendidikan hingga 12 tahun yakni sampai Sekolah Menengah Atas kemudian memutuskan untuk bekerja, meskipun pekerjaan di batas pendidikan ini masih tergolong pekerjaan kasar atau buruh yang didapat, sehingga sebenarnya perlu pendidikan tinggi untuk jaminan pekerjaan dan relasi yang baik. Keadaan ini biasanya terjadi dengan sebab tingkat ekonomi orang tua yang tidak dapat memberikan pendidikan anak hingga pendidikan tinggi selain itu juga keinginan sang anak yang ingin segera dapat memiliki penghasilannya sendiri. Apapun itu tentunya akan lebih baik daripada

seorang pemuda menganggur dan tidak memiliki pekerjaan atau kegiatan positif di usianya bertumbuh.

## **F. Keagamaan**

Masyarakat Kampung Tubanan RT 02 RW 09 Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes mayoritasnya beragama islam dan hanya para pendatang yang tinggal di rumah kos yang berasal dari Indonesia timur seperti papua yang beragama Kristen. Meski demikian antara penduduk asli Kampung Tubanan dan para pendatang tidak pernah ada permasalahan dan cenderung saling menghormati di antara kedua belah pihak.

Kampung Tubanan dengan mayoritas penduduknya yang beragama islam sehingga di kampung ini hanya terdapat rumah ibadah umat islam yakni masjid dan mushola terdapat 2 masjid dan 2 mushola yakni Masjid Sabilillah di RT 4 sebelah timur dan Masjid Baitul Mukmin di RT 3 sebelah utara sedangkan mushola terdapat Mushola Al-Hidayah dan Mushola Nurul Hidayah.

Mayoritas warga di Kampung Tubanan mengikuti ormas Nahdlatul Ulama' meskipun tidak ada pengurus ranting atau cabang di Kampung Tubanan namun hal ini dapat diperhatikan dari kebiasaan-kebiasaan dalam beribadah sehari-harinya seperti salat subuh menggunakan qunut, berdzikir bersama, salat jumat dengan 2 adzan, salat terawih 23 rakaat, yasinan dan tahlilan serta amaliyah-amaliyah lainnya.

Pada hari-hari tertentu seringkali dilaksanakan beberapa kajian Al-Qur'an dan Hadis seperti pada hari kamis malam jum'at diadakan pengajian di Mushola Al-Hidayah dengan Ustadz Edi sebagai penceramah dan pada hari jum'at sore menjelang salat maghrib diadakan

pengajian di Masjid Sabilillah dengan Ustadz Hadisun mengkaji mengenai fiqh dan kitab-kitab.

*Gambar 4.3 Kajian rutin mushola Al-Hidayah*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## **BAB V**

### **PENGGALIAN ASET**

Pada penelitian yang menggunakan metode ABCD (*Asset Based Community Development*) penggalian potensi atau aset yang terdapat di masyarakat mutlak dan harus dilakukan. Hal ini dikarenakan pada proses aksi nantinya akan bergerak berdasarkan aset yang telah dimiliki oleh masyarakat sehingga dapat dibidang bahwa aset yang dimiliki oleh masyarakat inilah yang merupakan ruh atau dasar dari tindakan yang akan dilakukan di tengah masyarakat nantinya.

Penggalian aset yang terdapat dimasyarakat tidak cukup dilakukan hanya dengan menyaksikan keadaan masyarakat secara sekilas melainkan perlu adanya pemfokusan dalam pengamatan, pembacaan, dan penggalian informasi terkait aset yang dimiliki oleh masyarakat sehingga aset yang ditemukan adalah merupakan aset yang tepat selama ini terdapat di masyarakat selain itu sehingga dalam prosesnya kegiatan yang dilakukan akan sesuai dengan pemenuhan kebutuhan masyarakat berdasarkan aset yang dimilikinya tersebut.

Perlu mendapat perhatian bahwasannya dalam proses pengembangan masyarakat melalui metode apapun langkah yang perlu ditekankan adalah menyadarkan masyarakat agar mau untuk turut memiliki peran dalam proses perubahan dan mau berperan dalam upaya pengembangan komunitas mereka. sehingga, bila sudah demikian tertanam pada diri masyarakat maka proses pengembangan masyarakat akan lebih mudah untuk dijalankan dan lebih mudah pula mencapai apa yang telah dicita-citakan.

Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh memiliki berbagai aset yang beragam di antaranya meliputi :

#### **A. Aset Alam**

Aset alam adalah segala sumber daya yang disediakan oleh alam yang dapat dimanfaatkan oleh manusia untuk pemenuhan kebutuhannya. baik berupa biotik yakni tanaman dan hewan ataupun komponen abiotik seperti tanah, batu, air dan lain sebagainya. Dalam menunjang proses pemeliharaan ternak di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh para peternak bergantung pada lapangan tempat berdirinya peternakan yang ada.

*Gambar 5 1 Lapangan Kampung Tubanan*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh memiliki kekayaan alam berupa lapangan dengan luas kurang lebih 1 Hektar yang berada di sisi selatan Kampung Tubanan dan berbatasan langsung dengan Kelurahan Lontar dan dipisahkan oleh sungai kecil. Di

lapangan inilah para peternak biasanya menggembalakan kambing di mana kambing dilepas biasanya ketika siang pukul 13.00 WIB hingga pukul 15.00 WIB dan kemudian dikumpulkan kembali di kandang. Selain itu juga di lapangan ini lah di sisi-sisinya biasa para peternak mencari pakan ternak baik berupa rumput maupun dedaunan untuk memberi pakan kambing dan sapi.

Para peternak memiliki lumbung pakan untuk para ternaknya di kandang mereka masing-masing yang biasa digunakan untuk menyimpan pakan yang dikumpulkan untuk kemudian diberikan kepada hewan ternak di hari berikutnya. Selain itu ada beberapa dari peternak yakni Pak Slamet dan Pak Parno yang memilih menanam bibit rumput gajah di belakang peternakan mereka yang kemudian dipanen untuk diberikan kepada hewan ternak mereka ketika sudah cukup tumbuh tinggi.

Sebagian masyarakat di Kampung Karangpoh memiliki tanaman-tanaman yang dipelihara baik di pekarangan, tegalan dan di ladang yakni di antaranya sebagaimana berikut :

*Tabel 5.1 Macam Vegetasi di Kampung Tubanan*

<b>No</b>	<b>Tegalan</b>	<b>Pekarangan</b>
1	Pisang	Mangga
2	Singkong	Kelengkeng
3	Cabai	Cabai
4	Tomat	Tomat
5	Kemangi	Lidah Buaya
6	Sereh	Anggur
7		Blimbing
8		Sereh

Aset alam utama yang coba dikembangkan dalam penelitian ini adalah kotoran ternak dari peternakan yang ada di Kampung Tubanan RT 02 RW 09. Hasil peternakan dapat dikategorikan dalam sumber daya alam biologis. Sumber daya alam biologis termasuk di antaranya adalah hasil panen pertama hutan, margasatwa, padang rumput, perikanan dan peternakan. Sumber daya alam jenis ini memiliki ciri yang dapat diperbaharui asal ada perawatan dan upaya perlindungannya dan dalam saat tertentu dapat menjadi tidak bisa diperbaharui manakala jumlahnya sangat berkurang di alam<sup>50</sup>

Pemanfaatan aset berupa kotoran ternak menjadi pupuk selain dimaksudkan untuk memperoleh pendapatan tambahan bagi peternak juga untuk mengajak penggunaan kembali bahan-bahan alami yang aman karena telah banyak diketahui bahwasannya dampak yang dihasilkan oleh produk pabrik yang berupa bahan-bahan kimia seperti contoh pemberantas hama saja seperti DDT dan endrin menyebabkan perubahan-perubahan pada lingkungan fisik, biologis dan sosial kita bahkan secara ekonomi, menyebabkan mental ketergantungan pada pasar. Secara ekologis menyebabkan matinya jasad-jasad renik (*Mikroorganisme*) yang dibutuhkan alam.<sup>51</sup>

---

<sup>50</sup> M. Suparmoko. *Ekonomi Sumber Daya Alam dan Lingkungan (Suatu Pendekatan Teoritis)*, (Yogyakarta: BPFE, 2018), 65

<sup>51</sup> Rachmad Dwi. *Sosiologi Lingkungan* (Jakarta: PT. Rajagrafindo, 2010), 159



Pada dasarnya jumlah kotoran ternak akan sangat beragam tergantung berapa banyak pakan yang dikonsumsi oleh ternak dalam sehari namun berdasarkan uji coba yang telah dilakukan dalam penelitian ini peneliti mencoba untuk menghitung jumlah kotoran ternak dengan cara meletakkan wadah penampung kotoran ternak di bawah kandang panggung 5 ekor kambing dalam waktu sehari dan kemudian ditemukan bahwasannya dalam sehari diketahui seekor kambing menghasilkan kotoran sebanyak 3 hingga 4 kg. Berdasarkan jumlah tersebut kemudian dapat dikalkulasikan sesuai jumlah ternak dari masing-masing peternak.

Sejatinya kotoran ternak di Kampung Tubanan ini tidak mengganggu masyarakat secara langsung karena memang lokasinya yang cukup jauh dari kawasan rumah warga namun meski demikian tetap harus dipastikan bahwa dalam kegiatannya limbah kotoran ternak ini tidak merusak lingkungan atau kawasan warga sehingga perlu kiranya memperhatikan kondisi kandang agar ternak tidak melebihi kapasitas kandang yang ada, kandang sebaiknya tidak berada di lahan yang miring yang memungkinkan air konsumsi warga tercemar kotoran ternak, dan kotoran ternak hendaknya dikumpulkan secara teratur<sup>52</sup>

Berdasarkan data yang telah dikumpulkan sejauh penelitian ini dilakukan jumlah ternak di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 yakni sejumlah 468 ekor kambing sehingga apabila jumlah tersebut dikalikan jumlah kotoran kambing rata-rata perharinya maka

---

<sup>52</sup> Darmono. *Lingkungan Hidup dan Pencemaran* (Jakarta: UI Press, 2001), 57

ditemukan sejumlah  $4 \times 117$  ekor = 468 Kg. Sedangkan dalam proses pembuatan pupuk organik dari kotoran ternak biasa digunakan 100 Kg kotoran ternak yang kemudian menjadi 5 Karung saat menunggu proses fermentasi dan setiap karung dapat menjadi 25 kemasan plastik 750g dan dijual seharga Rp 2.500 per-kemasannya. Selain penjualan kotoran ternak yang telah diolah menjadi pupuk dalam aksi ini dimaksudkan juga menjual dan POC seharga Rp 15.000 untuk ukuran 500ml.

## **B. Aset Manusia**

Manusia memiliki peran yang penting dalam kehidupan bagaimana tidak karena manusia diciptakan dengan berbekal pada kecerdasan, keahlian dan akal yang dikaruniakan oleh Allah SWT sehingga pada akhirnya manusia diberi amanat untuk memelihara bumi beserta dengan isinya tanpa terkecuali. Aset atau potensi yang ada dalam diri manusia adalah kapasitas dalam melakukan pekerjaan dan menyelesaikan masalah yang dimilikinya.

Manusia yang diciptakan dengan bermacam-macam ras, bahasa, agama sifat dan sebagainya juga dibekali dengan keahlian atau kapasitas keilmuan yang berbeda-beda begitu pula masyarakat kampung tubanan yang memiliki berbagai keahlian sebagai berikut :

### a) Menguasai Ilmu Berternak

Keahlian pertama yang dimiliki oleh para peternak tentu saja kemampuan mereka dalam berternak. Mulai dari mencari pakan, memelihara, membuat kandang dan sebagainya. Keilmuan mereka terkait pemeliharaan hewan ternak ini didapat melalui banyak cara dan adaptasi yang tidak sebentar tentunya ada yang bermula

dari pendahulu-pendahulunya di desa yang memang telah lama memelihara ternak sehingga ilmu itu diajarkan kepada mereka juga ada yang belajar dari sesama peternak sehingga lambat laun memiliki keahlian dalam berternak.

Para peternak di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 tersebar di beberapa titik namun tidak jauh karena masih tercakup dalam satu wilayah yakni RT 02 dan kebanyakan bertempat di sekitar lapangan RT 02 berikut peta penyebaran peternak

Gambar 5.2 Peta Persebaran Ternak



Sumber : Dokumentasi Peneliti

*Gambar 5.3 Peternakan Kambing Bapak Hari*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

Bu Suwati salah seorang peternak yang ada di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh yang juga merupakan salah satu peternak dampingan peneliti dalam penelitian ini mengungkapkan bahwa keahlian terkait berternak ini ia dapat dari kerabat-kerabatnya terdahulu di desa yang kemudian keahlian itu beliau bawa ke Surabaya dengan mendirikan peternakan di Kampung Tubanan ini. Lain halnya dengan Ibu Suwati, Pak Slamet yang juga merupakan salah satu peternak dampingan dalam penelitian ini menceritakan bahwa keahlian beliau terkait peternakan beliau dapat melalui peternak yang lain yang kemudian Pak Slamet coba terapkan keilmuan tersebut hingga kini beliau memiliki peternakan sendiri.

Melakukan sebuah hal tentunya harus siap dengan resiko yang mungkin akan didapat termasuk juga dalam hal berternak. Pada musim-musim tertentu hewan ternak seringkali rawan terserang penyakit. dalam kondisi ini para peternak dituntut untuk dapat dengan sigap memberikan perawatan sebelum terlambat yang

mengakibatkan hewan ternak mati. Beruntung beberapa dari peternak di Kampung Tubanan telah memiliki kapasitas dalam merawat ternak-ternak yang sakit. Para peternak biasa memberi obat khusus ternak yang dapat diperoleh di toko-toko hewan ternak maupun di apotik terdekat dengan jenis obat yang beragam mulai dari yang berbentuk pil atau yang berbentuk cairan yang disuntikkan.

Penyakit yang paling sering menjangkit hewan ternak di antaranya adalah penyakit kulit yakni gudik dan penyakit pencernaan yakni diare mencret. Untuk penyakit gudik peternak biasa memberi obat formetin yang diberikan dengan cara disuntik, obat B-Complex untuk mencret dan menambah nafsu makan, dan untuk penyakit luka pada hewan menggunakan obat Antiseptik atau Gosanex.

Tabel 5.2 Kalender Musim Peternak Kampung Tubanan

BULAN	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Ags	Sep	Okt	Nov	Des
MUSIM	Hujan		Kemarau							Hujan		
Ketersediaan Pakan	√√√ √	√√√	√√	√√	√√	√	√	√	√	√√√ √√	√√√ √	√√√ √
Ketersediaan Kotoran	√√√	√√	√√	√√	√√	√	√	√	√	√√√	√√	√√

Sumber : Diolah dari hasil FGD

Tabel di atas menjelaskan bagaimana kalender peternak dalam setahun. Ditunjukkan pada tabel bahwasannya musim kemarau biasa terjadi pada bulan Maret hingga September di mana pada masa ini ketersediaan pakan cenderung sedikit dan para peternak biasa memberi makan kambing dengan alternatif yang lain seperti ampas kangkung dan semacamnya. Sedangkan, musim hujan biasa terjadi pada kurun bulan Oktober hingga Februari yang mana pada bulan-bulan

ini ketersediaan pakan melimpah sehingga mempengaruhi produksi kotoran ternak yang juga melimpah.

b) Menguasai Ilmu Berkebun

Keilmuan lain yang dimiliki oleh para peternak dampingan dalam penelitian ini adalah berkebun. Berkebun merupakan kegiatan yang juga dilakukan oleh para peternak karena didukung dengan lingkungan sekitar yang masih banyak terdapat tanah subur meskipun tidak ada sawah di wilayah Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh ini namun masyarakat masih dapat mempraktikkan tanam-menanam dengan berkebun.

Para peternak menanam sekaligus merawat berbagai jenis tanamannya sendiri dalam aktifitas berkebun mereka dan biasa dilakukan di sekitar kandang ternak mereka atau bagi yang memiliki tegalan biasa menanam di tegalan mereka. vegetasi yang biasa peternak tanam adalah pisang, singkong, mangga dan masih banyak yang lainnya. Keberadaan vegetasi tanaman di sekitar kandang mereka ini juga dilakukan untuk mengisi waktu luang apabila berada di peternakan. Selain itu, dari tanaman ini juga beberapa peternak memperoleh pendapatan tambahan seperti Bu Suwati yang memiliki banyak tanaman pisang kemudian menjual pisang yang biasanya dijual seharga Rp 50.000 – Rp 80.000 per-tandannya dan daunnya seharga Rp 20.000 untuk 1 ikatnya yang biasa dipesan untuk kebutuhan membungkus makanan seperti bothok, pepes, jajanan seperti nagasari dan lain-lain.

*Gambar 5.4 Kebun Pisang Pak Wujud*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

Selain menanam jenis tanaman di atas terdapat beberapa peternak yang memilih menanam rumput gajah di sekitar kandang ternak mereka yang apabila nantinya dirasa sudah cukup untuk dipanen mereka dapat memanen dan memberikannya kepada ternak atau sebagai alternatif manakala mereka tidak sempat mencari pakan atau dalam keadaan yang kurang fit mereka hanya perlu mengambil pakan di dekat kandang mereka. peternak yang melakukan cara ini adalah Pak Parno dan Pak Slamet.

### **C. Aset Finansial**

Aset Finansial adalah aset atau potensi yang dimiliki oleh masyarakat di lokasi penelitian yakni dalam hal ini adalah adalah Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh. Mengenai aset finansial ini kita akan berbicara tentang persoalan keuangan yang ada di masyarakat meliputi profesi yang digeluti oleh

masyarakat dan beberapa usaha yang dimiliki oleh masyarakat sebagaimana berikut :

a) Profesi Masyarakat

Kota Surabaya merupakan salah satu kota besar yang ada di Indonesia bahkan tercatat saat ini Kota Surabaya merupakan kota terbesar kedua setelah Jakarta. Hal ini ditandai dengan peputaran ekonomi yang cukup tinggi di Surabaya sehingga banyak dari perusahaan-perusahaan dan pabrik industry berdiri di Kota Surabaya hal ini yang kemudian menjadikan masyarakat Surabaya banyak berprofesi sebagai karyawan pabrik dan sektor swasta lainnya begitu pula warga Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh.

Masyarakat Kampung Tubanan mayoritas bekerja sebagai buruh pabrik, tukang bangunan, pedagang dan masih banyak yang lain yang didominasi oleh sektor swasta dan sebagian kecil merupakan seorang PNS. Mereka yang berprofesi sebagaimana di atas biasa memiliki gaji bulanan yang rata-rata sesuai dengan UMR yang sudah ditetapkan atau lebih yakni sekitar Rp 4.350.000 – Rp 5.000.000

b) Usaha sampingan.

Kebutuhan yang semakin lama semakin banyak menjadikan masyarakat mulai memutar otak untuk mendapatkan pendapatan tambahan dengan tidak hanya bergantung pada gaji pekerjaan utama. Masyarakat Kampung Tubanan banyak memiliki pekerjaan sampingan yang lain untuk menambah pendapatan sehari-hari mereka di antaranya ada yang membuka warung, toko kelontong, berkebun dan berternak. Di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh terdapat beberapa



macam usaha yang dimiliki oleh warga di antaranya 1 toko air isi ulang, 1 toko buku dan alat tulis, 9 toko kelontong, dan 5 warung makan sederhana.

Salah satu profesi sampingan yang dipilih oleh masyarakat adalah menjadi seorang peternak. Berbekal ilmu yang didapat melalui banyak cara mulai dari pengalaman masa kecil memelihara ternak yang diajarkan saat masih tinggal di desa atau turut belajar kepada rekan yang lebih dulu terjun dalam dunia peternakan yang kemudian mengantarkan pada pilihan untuk menjadi seorang peternak.

Di Kampung Tubanan terdapat 8 peternak dengan jumlah ternak yang beragam dengan mayoritas berupa ternak kambing dan sapi. berikut adalah tabel kepemilikan ternak warga Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

Tabel 6.2 Kepemilikan Ternak

No.	Nama	Jenis Ternak	
		Kambing	Sapi
1	Pak Slamet	35	4
2	Pak Kardi	11	-
3	Pak Parno	11	-
4	Pak Pariono	12	-
5	Bu Suwati	23	-
6	Pak Kartaman	-	3
7	Pak To	8	-
8	Pak Bagong	5	-
9	Pak Hari	4	-
10	Pak Hendra	8	-

Sumber : Diolah dari hasil wawancara

Pada masa panen yang biasanya pada masa-masa Idul Adha para peternak menjual ternak mereka melalui beberapa cara. Ada yang dengan mendatangkan pembeli langsung untuk melihat dan memilih di kandangnya, membuka stand jualan di pinggir jalan dan ada pula yang membawa ternaknya ke pasar ternak ketika mendekati masa Qurban. Mengenai harga pasar biasanya berubah-ubah tergantung kondisi musim penjualan dan juga tergantung jenis dari hewan ternak itu sendiri. Namun, biasanya berkisar pada harga Rp. 3.500.000 – Rp. 5.000.000 untuk kambing dewasa jantan dan Rp. 20.000.000 - Rp. 25.000.000 untuk sapi jantan dewasa jantan.

#### **D. Aset Fisik/Infrastruktur**

Aset fisik adalah semua aset atau potensi berupa infrastruktur yang terdapat di lokasi penelitian dalam hal ini adalah Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh. Pada umumnya infrastruktur yang dibangun ini dimaksudkan untuk mempermudah masyarakat untuk memenuhi kebutuhannya.

##### **a) Jalan**

Jalan merupakan salah satu infrastruktur penting yang sangat diperlukan dalam kehidupan masyarakat untuk membantu kegiatan sehari-hari. Keadaan jalan di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh berupa paving dan sudah terpasang di hampir seluruh gang yang terdapat di Kampung Tubanan. Pada sekitar tahun 2007, jalan di Kampung Tubanan masih berupa tanah yang apabila hujan biasa tergenang dan mulai tahun 2008 dimulailah proyek pemasangan jalan paving yang kemudian seiring berjalannya waktu diperbaiki secara berkala karena sering terjadi jalan berlubang atau paving yang ambles karena sering dilewati kendaraan-kendaraan berat seperti truk yang mengangkut *furniture* dari mebel yang ada di Kampung Tubanan ini yakni mebel Pak Panaji dan juga jalan Kampung Tubanan yang seringkali dijadikan jalan alternatif apabila jalan raya yang ada di utara kampung ditutup.

Gambar 5.5 Jalan Kampung Tubanan



Sumber : Dokumentasi Peneliti

b) Fasum

Fasum atau fasilitas umum adalah tempat atau sarana berkumpul masyarakat yang biasa ada di suatu daerah. Kampung tubanan juga memiliki beberapa fasilitas umum yang didirikan di sana di antaranya adalah Balai RW, Balai RT, Pos Kamling, Musholah, Lapangan, SD dan lain sebagainya yang memiliki beragam kegunaannya masing-masing.

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

Gambar 5.6 Mushola Al-Hidayah Kampung Tubanan



Sumber : Dokumentasi Peneliti

### E. Aset Sosial

Aset yang selanjutnya adalah aset mengenai sosial atau aset terkait hubungan manusia satu dengan manusia yang lain dalam komunitas masyarakat yang ada di lokasi penelitian ini. Kampung Tubanan ini meskipun berada di perkotaan yakni Kota Surabaya, kepedulian sosial di antara warganya masih cukup kental. Masih banyak kegiatan-kegiatan yang dilakukan secara bersama dan bergotong-royong antar warga dengan suka rela seperti contoh gotong royong dalam kerja bakti bulanan yang biasa dilakukan di minggu ke-4 pada setiap bulan, membantu tetangga yang memiliki acara hajatan atau biasa disebut *rewang*, iuran kematian apabila ada salah satu warga yang meninggal dunia, dan masih banyak lagi selainnya.

Gambar 5.7 Kerja Bakti Kampung



Sumber : Dokumentasi Peneliti

Kerja bakti yang dilakukan oleh warga di setiap akhir bulan dapat bermacam-macam tergantung apa yang perlu diperbaiki dari keadaan lingkungan yang ada di Kampung Tubanan ini. namun, kegiatan yang sudah pasti ada adalah membersihkan selokan, hal ini dilakukan untuk mencegah saluran air selokan tersumbat dan menyebabkan genangan saat musim hujan yang kemungkinan terburuknya adalah dapat menyebabkan penyakit di tengah masyarakat.

a) *Individual Inventory Asset*

Sebagaimana dijelaskan pada bagian-bagian yang sebelumnya bahwa dalam Asset Based Community Development terdapat satu prinsip, konsep dan keyakinan bahwa *Nobody Has Nothing* atau setiap manusia terlahir dengan keahliannya masing-masing dan tidak ada satu manusiapun yang terlahir tanpa potensi. Meskipun mungkin semua manusia tentu memiliki kesalahan dan kekurangan karena hal itu merupakan ciri yang melekat pada dirinya dan sebagai bukti bahwa dia seorang

manusia, setiap manusia dilahirkan juga memiliki potensi yang seiringan dengan kelemahan yang dimilikinya sehingga tidak sepatutnya manusia hanya berfokus pada kelemahan yang dimiliki dan problematika yang dihadapi.

Berdasarkan hasil penggalan data melalui metode wawancara yang dilakukan oleh peneliti di lapangan ditemukan bahwa terdapat berbagai macam keahlian masyarakat di Kampung Tubanan meliputi di antaranya adalah kemampuan berkebun salah satunya dimiliki oleh Pak Wujud yang memiliki berbagai macam vegetasi di kebunnya salah satunya adalah pisang, keahlian beternak yang salah satunya dimiliki oleh Pak Slamet yang memiliki 40 ekor hewan ternak, keahlian menjahit yang dimiliki salah satunya oleh Bu Yani yang kemudian dimanfaatkan untuk membuka usaha jahit di rumahnya, keahlian memasak seperti yang dimiliki oleh Bu Sunarti yang kemudian dimanfaatkan untuk membuka usaha *catering* yang saat ini banyak menjadi rujukan masyarakat baik warga Kampung Tubanan maupun warga luar yang hendak mengadakan acara hajatan, dan masih banyak yang lainnya.

b) *Organizational Asset*

Aset di masyarakat selain berupa aset individual juga ada yang berupa aset organisasi yakni aset yang dimiliki oleh sekelompok orang dengan keahlian dan minat yang sama yang kemudian membentuk asosiasi atau komunitas karenanya berikut ini adalah kelompok atau organisasi yang ada di Kampung Tubanan yang dibentuk berdasarkan keahlian yang dimiliki oleh masing-masing anggotanya :

a. Karang Taruna

Karang Taruna adalah salah satu organisasi yang ada di Kampung Tubanan yang beranggotakan pemuda-pemudi kampung. Karang Taruna di Kampung Tubanan ini diketuai oleh Saudara Gunawan yang berusia 25 Tahun dengan jumlah anggota 15 Laki-laki dan 5 Perempuan dengan usia rata-rata anggotanya 14 Tahun-20an tahun. Karang Taruna ini juga memiliki kegiatan-kegiatan yang beragam mulai bulanan hingga tahunan. Kegiatan-kegiatan mereka di antaranya Senam yang dilakukan setiap Hari Minggu bekerja sama dengan ibu-ibu PKK, tarikan iuran sampah setiap bulan di tanggal 15 dan pastinya kegiatan tahunan kegiatan memperingati hari kemerdekaan 17 Agustus yang biasa diisi dengan upacara dan berbagai lomba.

**b. PKK**

Kampung Tubanan juga memiliki kelompok PKK yang diketuai oleh Ibu Desi yang beranggotakan 20 orang yang memiliki kegiatan-kegiatan rutin di antaranya pendataan penduduk lansia, posyandu, kematian, senam, arisan dan beberapa yang lainnya. Dalam kegiatannya biasanya bekerja sama dengan karang taruna.



c. Kelompok Kajian

Kelompok lain adalah kelompok kajian yang biasa dilaksanakan di Mushola Al-Hidayah setiap 2 kali dalam seminggu yakni pada kamis malam yang dimulai pukul 20.00 WIB hingga pukul 23.00 WIB dan jum'at sore dimulai pukul 16.00 WIB sampai dengan pukul menjelang waktu salat maghrib. Beranggotakan 18 orang dengan diketuai oleh salah satu pendakwah lokal yakni Ustadz Edi. Kajian ini mengkaji tentang tafsir Al-Qur'an, Hadis dan Kajian umum seputar fiqih ibadah dan muamalah.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## **BAB VI**

### **DINAMIKA PROSES PENGORGANISASIAN MASYARAKAT**

#### **A. Inkulturasi**

Langkah pertama yang dilakukan oleh peneliti terutama penelitian yang bersifat aksi langsung di lapangan dalam setiap penelitian aksinya diharuskan untuk melakukan proses inkulturasi ini. karena dengan melakukan tahapan ini diharapkan masyarakat akan mengerti apa tujuan kita hadir di tengah-tengah kehidupan mereka. Inkulturasi adalah proses membaur, bercengkerama, berkenalan dan mengikuti langsung kegiatan-kegiatan yang bersifat sosial yang dilaksanakan di lokasi penelitian dengan tujuan agar peneliti dapat lebih dikenal oleh masyarakat sehingga nantinya dapat bekerja sama dalam proses selanjutnya.

Banyak langkah dapat dilakukan dalam melakukan inkulturasi diantaranya dapat dimulai dengan bertegur sapa saat berjumpa masyarakat, mengikuti kegiatan yang dilaksanakan di tengah masyarakat seperti yasinan dan tahlilan, membantu warga yang sedang melaksanakan pekerjaan seperti membersihkan selokan depan rumahnya, atau hadir di warung-warung kopi yang ada di lokasi penelitian kemudian ikut berinteraksi dengan masyarakat dan masih banyak cara yang lainnya. Apabila dilakukan dengan tepat pada proses inkulturasi ini kita juga dapat memperoleh data-data yang dapat mendukung penelitian yang sedang dilakukan.

## **B. Perizinan**

Proses perizinan dilakukan dengan peneliti mendatangi kantor Kelurahan Karangpoh untuk menyerahkan surat ijin penelitian. Semula peneliti mendatangi Kantor Kelurahan Karangpoh pada hari kamis bertepatan pada tanggal 24 Maret 2022 pada pukul 09.00 WIB namun sesampainya di kantor salah satu karyawan mengatakan bahwa yang bersangkutan yang mengurus perijinan terkait penelitian yakni Bapak Suko yang menjabat sebagai Sekjen tidak ada di tempat sehingga peneliti disarankan untuk kembali pada siang harinya. Pada pukul 14.00 WIB peneliti kembali menuju kantor dan lagi-lagi belum dapat bertemu karena beliau yang berwenang sedang menghadiri rapat kemudian peneliti disarankan kembali pada keesokan harinya.

Keesokan harinya, Jum'at tanggal 25 Maret 2022 peneliti kembali ke kantor pada pukul 09.00 WIB dan akhirnya dapat bertemu dengan Bapak Suko selaku sekjen dan yang mengurus perihal ijin penelitian ini. pada pertemuan tersebut beliau menanyakan beberapa hal terkait penelitian yang akan peneliti laksanakan ini mulai dari apa judul penelitian hingga tenggat waktu yang diperlukan. Kemudian, beliau menanyakan di mana kediaman peneliti karena mungkin beliau mengira bahwa peneliti adalah warga luar Kelurahan Karangpoh. Sehingga sesaat setelah beliau mengetahui bahwa peneliti juga bertempat tinggal di wilayah Kelurahan Karangpoh yakni di Tubanan Makmur RT 02 RW 09 beliau langsung menyarankan untuk melanjutkan perijinan ke ketua RW 09 yakni Bapak Darkim.

Hari Minggu tanggal 10 April 2022 pada pukul 10.00 WIB peneliti melanjutkan perijinan kepada Bapak Darkim selaku ketua RW 09 Kampung Tubanan dengan mendatangi langsung ke kediaman beliau di Jl. Raya

Tubanan Lama I No. 77 Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya. Di rumah Pak RW peneliti menyampaikan maksud dan tujuan kedatangan yakni untuk mengajukan izin melakukan penelitian di wilayah yang beliau pimpin yakni RW 09 Kampung Tubanan tepatnya di RT 02 yang kemudian beliau memberikan izin dan momen itu dimanfaatkan pula untuk menggali informasi terkait sejarah desa dan perkembangannya hingga saat ini. Kemudian, perijinan dilanjutkan ke tingkat RT yakni dengan menemui Pak Asmat selaku ketua RT 02 yakni lokasi RT yang digunakan dalam penelitian ini. Saat menemui Pak RT peneliti juga memulai sebagaimana perijinan pada tahap sebelumnya yakni menjelaskan maksud kedatangan ke tempat beliau dengan menyertakan surat perijinan penelitian tugas akhir kemudian dilanjut kembali dengan menanyakan terkait beberapa data yang masing diperlukan yakni seperti ada berapa KK di RT 02, perbandingan jumlah berdasarkan gender, batas RT 02 dan lain-lain.

### **C. Pendekatan bersama para peternak**

Kegiatan yang tidak kalah penting adalah melakukan perkumpulan bersama dengan kelompok atau komunitas yang menjadi subjek dampingan dalam penelitian, dalam penelitian ini adalah para peternak yang ada di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh. Terdapat 10 peternak di Kampung Tubanan ini di antaranya adalah Bapak Slamet, Bapak Parno, Bapak Kardi, Bapak Kartaman, Bapak Hendra, Bapak Hari, Bapak Pariono, Bapak To dan Ibu Suwati.

Pertemuan pertama yang dilakukan oleh peneliti dengan para peternak dilaksanakan pada Hari Minggu tanggal 13 Maret 2022 di kediaman salah satu peternak

yakni Bapak Slamet. Pada pertemuan perdana ini peneliti menjelaskan apa saja maksud kedatangan peneliti kepada para peternak yakni melakukan aksi pendampingan terkait pemanfaatan limbah ternak sehingga ke depan dapat lebih bermanfaat dan tidak hanya dibuang atau dibakar begitu saja. Kegiatan pertemuan ini dimulai pada pukul 08.00 WIB yang mana pada pukul sekian ini adalah saat-saat yang cukup senggang bagi peternak selepas dari kandang.

Pada pertemuan ini pula peneliti mulai mencoba untuk menggali data-data penunjang yang diperlukan dalam proses penelitian ini mulai dari berapa banyak ternak yang dimiliki, apa saja ternaknya, sudah berapa lama memelihara, kesulitan yang dihadapi dalam hal berternak dan lain sebagainya. Diskusi berjalan cukup akrab dan tidak canggung dengan diselingi bercandaan-bercandaan khas masyarakat yang membuat diskusi tidak terasa hambar.

#### **D. Melaksanakan *Appreciative Inquiry***

Proses pemberdayaan masyarakat berdasarkan aset atau potensi yang dimiliki (*Asset Based Community Development*) biasa dilakukan melalui satu cara atau tahapan yang disebut dengan *Appreciative Inquiry* (AI). Cara ini dilakukan dengan mencoba menggali kesuksesan masa lalu dan harapan atau cita-cita masa depan dengan dipadukan pada kerja kolektif antara komunitas dengan stakeholder yang ada demi mencapai apa yang telah dicita-citakan tersebut. berikut merupakan siklus atau tahapan *Appreciative Inquiry* (AI) pada penelitian ini :

## 1. Discovery

Pada pertemuan pertama yang dilaksanakan tanggal 13 Maret 2022 hari Minggu bersama dengan para peternak peneliti mulai mencoba untuk menggali berbagai data terkait peternakan dan selainnya. Pada pertemuan ini peneliti mencoba menggali data aset apa saja yang dimiliki oleh para peternak, para peternak di Kampung Tubanan memiliki berbagai keahlian di bidangnya masing-masing selain berternak seperti contoh Ibu Suwati yang memiliki keahlian berkebun yang dimanfaatkan oleh beliau menanam berbagai tanaman disekitar kandang ternaknya mulai dari pisang, singkong, cabai dan lain sebagainya, Pak Slamet yang memiliki keahlian dalam pertukangan dan memulai kerja itu sejak lama dan kini bekerja sebagai pemborong dengan banyak tukang, Pak Kardi yang memiliki keahlian membuat pupuk dari kotoran kambing karena dulu semasa beliau masih tinggal di kampung memiliki sawah dan untuk pupuk yang digunakan beliau membuatnya sendiri dengan memanfaatkan kotoran ternak yang dimilikinya.

## 2. Dream

Tahap berikutnya dalam *Appreciative Inquiry* adalah *Dream* atau mimpi, yakni mencoba mengajak masyarakat membangun mimpi mengenai masa depan yang lebih baik. Dimulai dari imajinasi masyarakat kemudian dibentuk menjadi harapan-harapan atau cita-cita yang coba untuk dicapai secara bersama agar lebih mudah untuk dapat dilaksanakan. Harapan-harapan ini tidak hanya harapan kosong atau angan-angan mustahil melainkan didasarkan pada kemampuan dan keahlian yang dimiliki oleh masyarakat sehingga cita-cita tersebut menjadi mungkin untuk dicapai.

Mimpi ini juga diharapkan menjadi dongkrak langkah awal masyarakat menatap perubahan di masa mendatang menjadi lebih baik. Melalui aset atau potensi berupa limbah ternak yang bisa dikata cukup banyak dan melalui kemampuan para peternak dalam membuat pupuk dari limbah kotoran ternak memberikan peluang keberhasilan atas mimpi yang dibangun yakni memanfaatkan limbah ternak menjadi pupuk sekaligus memelihara lingkungan dan dapat membantu para peternak melalui pemasukan dari penjualan serta dapat meningkatkan keharmonisan antar warga melalui penyaluran pupuk organik limbah ternak kepada masyarakat kampung yang memiliki tanaman atau pekarangan.

Tahapan ini dilakukan bersamaan dengan tahapan yang pertama yakni *Discovery* yang juga dilakukan pada hari minggu tanggal 13 Maret 2022 di kediaman Bapak Slamet yang juga merupakan salah satu peternak di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh.

*Gambar 6.1 FGD di rumah Pak Slamet*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

Pada pertemuan ini peneliti mencoba untuk menggali apa saja yang menjadi mimpi masyarakat berdasarkan aset dan keahlian yang sudah ditemukan atau didata sebelumnya para peternak kemudian berdiskusi panjang terkait hal ini. dari diskusi tersebut, Ibu Suwati salah seorang peternak menceritakan harapannya agar ke depan dapat mengolah susu kambingnya dan bukan hanya sebatas menjual daging atau ternak hidup saja, ada pula Pak Kardi yang ingin memiliki usaha catering dengan olahan kambing untuk aqiqah atau semacamnya, Pak Slamet menjelaskan keinginannya untuk memiliki pengolahan limbah ternak sehingga limbah ternak dapat dimanfaatkan. Mendengar hal tersebut Pak Kardi kemudian menjelaskan pengalaman beliau semasa masih tinggal di desa dan memiliki keahlian untuk mengolah kotoran kambing menjadi pupuk untuk tanaman. Kemudian dari diskusi tersebutlah para peternak kemudian sepakat untuk bereksperimen dan mencoba memanfaatkan limbah kotoran ternak menjadi pupuk sehingga kotoran ternak tidak hanya dibuang begitu saja.

Kotoran ternak sebenarnya dapat dimanfaatkan menjadi banyak hal selain menjadi pupuk organik untuk tanaman juga bisa dimanfaatkan menjadi biogas pengganti gas LPG oleh karenanya peneliti mencoba menyarankan kepada para peternak untuk juga mencoba membuat hal tersebut. namun, berdasarkan diskusi bersama hal tersebut tidak disetujui oleh para peternak karena dirasa membutuhkan biaya yang tidak sedikit akhirnya hanya disetujui untuk pembuatan pupuk padat dan cair dari kotoran ternak saja kemudian dipasarkan secara offline dan online.



### 3. Design

*Design* dalam bahasa Inggris apabila diterjemahkan ke dalam bahasa Indonesia berarti rancangan. Apabila kaitannya dengan proses pemanfaatan limbah kotoran ternak dalam penelitian ini adalah langkah di mana peneliti mencoba mengajak subjek penelitian yakni para peternak untuk merancang langkah yang perlu dan harus dilakukan guna mencapai apa yang telah dicita-citakan pada kesempatan atau langkah yang sebelumnya yakni pada tahapan *dream*. Perancangan strategi dalam tahap ini dilakukan dengan merujuk pada sumber daya yang telah ada baik sumber daya manusia berupa aset-aset keahlian atau *skill* yang dimiliki juga dari sumber daya alam yang menyediakan apa yang diperlukan dalam aksi ini yakni limbah ternak yang juga merupakan aset yang sangat penting untuk dapat mencapai apa yang dicita-citakan dalam proses ini.

Strategi dalam merancang langkah menggapai apa yang telah dicita-citakan ini dilakukan di rumah Pak Kardi pada tanggal 27 Maret 2022 dengan dihadiri 6 orang peternak yang lain yakni Pak Slamet, Pak Parno, Pak Kartaman, Pak Bagong, Pak To dan Bu Suwati. Diskusi dimulai dengan pembahasan terkait mendata berapa banyak ternak yang dimiliki oleh para peternak saat ini apakah terdapat penambahan jumlah atau malah berkurang dan menghitung kira-kira ada ketersediaan berapa kotoran ternak di masing-masing peternakan, kemudian mendiskusikan bagaimana langkah pembuatan pupuknya, apa saja bahan yang dibutuhkan dan bagaimana proses selanjutnya setelah pupuk berhasil dibuat.

Pada tahap ini para peternak berdiskusi menentukan bagaimanakah langkah yang perlu dilakukan untuk mencapai apa yang telah dicita-citakan

sebelumnya berdasarkan aset dan keberhasilan masa lampau yang sebelumnya telah digali bersama yang kemudian dari diskusi tersebut didapatkan kesepakatan sebagaimana berikut :

*Tabel 7.1 Tabel kegiatan aksi pembuatan pupuk organik*

<b>Waktu</b>	<b>Aksi</b>	<b>Tempat</b>	<b>Alat dan Bahan</b>
Rabu/11 Mei 2022	Pengumpulan kotoran ternak dan bahan-bahan pembuatan pupuk	Kandang masing-masing peternak	Glangsing kotoran sapi/kambing, Timbangan, bak, ember, sekop, pengayak, EM4, tetes tebu, dedak
Minggu/15 Mei 2022	Pengayakan Kotoran Ternak	Kandang Bapak Slamet	Ayakan, kotoran ternak, sekop, terpal dan glangsing
Minggu/22 Mei 2022	Pembuatan Pupuk Organik dari kotoran ternak	Kandang Bapak Slamet	Terpal, Sekop, Cangkul, timbangan, EM4, air, tetes tebu, bak plastik, ayakan
Minggu/22 Mei 2022	Pengemasan pupuk organik	Kandang Bapak Slamet	Glangsing, Sekop, Cangkul

Minggu/ 5 Juni 2022	Pengecekan Suhu secara berkala	Kandang Bapak Slamet	Termometer, sarung tangan, cangkul
Minggu/ 26 Juni 2022	Pengemasan pupuk	Rumah Ibu Suwati	Timbangan, Sealer, Ember, Plastik

*Sumber : Diolah dari hasil FGD*

Rincian kegiatan berdasarkan tabel di atas disusun dengan berdasarkan diskusi bersama dengan masyarakat dan dibuat dengan tujuan agar memudahkan pelaksanaan program dengan jelas dan terstruktur sehingga akan memudahkan untuk memperoleh hasil yang maksimal atas apa yang telah dicita-citakan sebelumnya.

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

#### 4. Define

Proses merencanakan segala apa yang akan dilakukan selama proses pendampingan pengembangan masyarakat harus dilakukan secara sistematis dan setelah segala persiapan dilakukan maka langkah selanjutnya adalah tindak lanjut dari proses yang telah direncanakan atau dikenal dengan istilah *Define* dalam pengembangan masyarakat berbasis aset yang kemudia bersama dengan masyarakat diputuskan bahwa dilakukanlah pemanfaatan limbah kotoran ternak menjadi sesuatu yang lebih bermanfaat.

Penentuan pemanfaatan limbah kotoran ternak dalam kegiatan aksi yang dilakukan bersama dengan masyarakat dalam penelitian ini dilakukan dengan melalui diskusi dan juga diputuskan secara bersama dengan masyarakat terkait aset-aset yang dimiliki dan peluangnya untuk kemudian dikembangkan menjadi suatu hal yang lebih bermanfaat dan sedikit banyak dapat menambah keuntungan bagi masyarakat

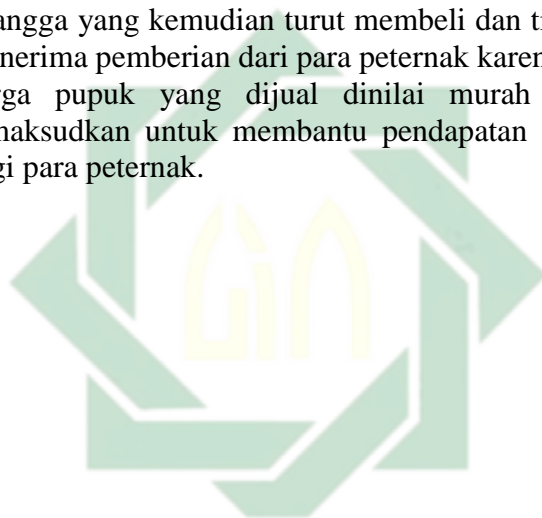
Bermula dari keadaan masyarakat yang banyak memiliki vegetasi tanaman baik di pekarangan rumah maupun di ladang dan sering kali masyarakat yang memiliki tanaman-tanaman tersebut meminta kotoran ternak kepada para peternak untuk asupan tanaman mereka di samping itu para peternak juga menyadari bahwa begitu melimpahnya kotoran ternak yang ada di kandang ternak mereka sehingga mereka berpikir untuk mengolah kotoran ternak ini menjadi suatu hal yang lebih baik dan dapat bermanfaat bagi diri mereka maupun orang lain.

## 5. Destiny

Tahap ini merupakan tahap terakhir dari *Appreciative Inquiries* dalam proses pemberdayaan masyarakat berbasis aset di mana pada tahapan ini setiap anggota komunitas atau kelompok dituntut untuk mengimplementasikan perencanaan yang telah direncanakan bersama pada tahapan sebelumnya terlebih juga melakukan proses pemantauan perkembangan dari aksi yang dilakukan atau dikenal dengan monitoring dan evaluasi selama proses berjalan kontinyu atau ketika aksi selesai dilakukan agar dalam perjalannya kegiatan aksi ini dapat berjalan dan memberikan hasil yang maksimal bagi para peternak.

Langkah aksi dilakukan tidak hanya sekali melainkan dilakukan secara kontinyu dengan tujuan melatih keahlian para peternak dalam mengolah kotoran ternak secara berkala sehingga benar-benar siap dan mampu menghasilkan pupuk yang baik kualitasnya. Selain itu dengan pelatihan yang kontinyu ditujukan untuk sekaligus menekan menumpuknya kotoran ternak dengan sia-sia tanpa termanfaatkan dengan baik. Praktek pembuatan pupuk bersama dilakukan pertama kali di peternakan Pak Slamet yang dipilih dengan alasan karena memiliki ruang yang cukup luas untuk dilakukan praktek ini, praktek ini kemudian dipimpin oleh Pak Kardi dengan diikuti oleh peternak yang lain. Setelah percobaan pertama dipimpin oleh pak kardi maka percobaan kedua masing-masing peternak mencoba sendiri membuat agar nantinya masing-masing peternak memiliki keahlian dalam memanfaatkan kotoran ternak menjadi pupuk organik.

Pupuk yang telah berhasil dibuat kemudian coba untuk dipasarkan dan dibagikan kepada masyarakat yang membutuhkan asupan untuk tanaman mereka hal ini dimaksudkan agar terdapat proses timbal balik yang baik antara peternak dengan masyarakat karena selama ini memang banyak masyarakat yang membutuhkan kotoran ternak dan meminta langsung kepada para peternak. Namun, meskipun demikian banyak dari para tetangga yang kemudian turut membeli dan tidak hanya menerima pemberian dari para peternak karena memang harga pupuk yang dijual dinilai murah dan juga dimaksudkan untuk membantu pendapatan sampingan bagi para peternak.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## BAB VII

### AKSI PERUBAHAN

#### A. Narasi Program Aksi

Kegiatan aksi yang dirancang bersama dengan keikutsertaan masyarakat utamanya para peternak di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya bersama dengan peneliti dalam FGD menghasilkan kesepakatan bersama menghasikan rancangan program aksi sebagaimana dijelaskan dalam tabel berikut ini :

*Tabel 8.1 Program Kegiatan Aksi*

Tujuan Akhir (Goal)	Aset peternak berupa limbah ternak tidak terbuang sia-sia	
Tujuan	Masyarakat sadar dan mandiri untuk memanfaatkan limbah kotoran ternak menjadi produk baru yang bermanfaat	
Hasil	Kotoran ternak dapat dimanfaatkan dengan baik melalui pembuatan pupuk organik padat dan cair	Terbentuk Kelompok Ternak yang selama ini belum ada di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh
Kegiatan	Keg. 1.1 Partisipasi masyarakat dalam pengolahan aset berupa limbah ternak menjadi	Keg 2.1 Mengorganisir para peternak di Kampung Tubanan untuk membentuk kelompok ternak

	pupuk organik padat dan cair	
	Keg 1.1.1 Pembacaan aset dan kawasan penyebaran ternak di Kampung Tubanan bersama dengan para peternak	Keg 2.1.1 merencanakan kerja sama untuk kedepan mengenai pembuatan pupuk dan kerja sama yang lain
	Keg 1.1.2 FGD membahas aksi pembuatan pupuk	Keg 2.1.2 Membangun rasa solidaritas antar para peternak
	Keg 1.1.3 Perencanaan kegiatan aksi bersama dengan para peternak	Keg. 2.1.3 membahas pembentukan organisasi resmi perkumpulan para peternak
	Keg 1.1.4 Pelaksanaan aksi pembuatan pupuk organik bersama dengan para peternak	Keg. 2.1.5 Monitoring dan Evaluasi program
	Keg 1.1.5 Uji Coba pengaplikasian pupuk organik ke tanaman milik para peternak dan warga sekitar	



	Kampung Tubanan	
	Keg 1.1.6 Monitoring dan Evaluasi program bersama dengan para peternak	

*Sumber : Diolah dari hasil FGD*

Tabel di atas menunjukkan perencanaan program kegiatan dalam penelitian ini yang direncanakan secara sistematis dan disepakati bersama dengan para peternak. Disusunnya perencanaan ini ditujukan agar dalam menjalankan kegiatan selama penelitian dapat berjalan maksimal dan disamping juga meminimalisir kesalahan.

Kegiatan yang mula-mula dilakukan dalam rangkaian kegiatan pada penelitian ini tentu saja proses perijinan mulai dari tingkat RT kepada Pak Asmat, tingkat RW kepada Pak Darkim dan kemudian tingkat Kelurahan yang kebetulan diwakili oleh Pak Suko selaku sekretaris kepala Kelurahan Karangpoh. Kegiatan selanjutnya adalah penggalan aset yang dilakukan bersama dengan para peternak yang dilakukan di rumah Pak Slamet. Pada pertemuan ini dilakukan pada tanggal 13 Maret 2022 dengan hasil penggalan aset yakni berapa jumlah ternak yang dimiliki oleh para peternak di Kampung Tubanan, aset berupa keahlian yang dimiliki oleh masyarakat yang kemudian ditemukan bahwa salah satu peternak yakni Pak Kardi memiliki keahlian membuat pupuk yang kemudian dapat berbagi ilmu dengan peternak lainnya, aset alam yang terdapat di Kampung Tubanan berupa tanah lapangan yang subur rumputnya tempat peternak menggembala kambing dan beberapa aset yang lainnya.

Setelah ditemukan bahwa aset yang dapat dikembangkan dan selama ini dibiarkan percuma adalah kotoran ternak maka disepakati bersama dengan para peternak untuk memanfaatkan kotoran ternak ini dengan memunculkan opsi untuk pengelolaan apa yang dapat dilakukan untuk kotoran ternak ini, semula terdapat opsi untuk pembuatan pupuk organik kotoran ternak padat dan cair serta pemanfaatan melalui biogas namun karena dirasa biogas membutuhkan biaya yang tidak sedikit utamanya untuk pengadaan barang berupa tandon atau drum air maka disepakati bersama untuk memanfaatkan kotoran ternak menjadi pupuk organik saja berupa pupuk padat dan cair. Setelah kesepakatan mengenai aksi apa yang dapat dilakukan untuk memanfaatkan kotoran ternak ini maka selanjutnya adalah merencanakan segala persiapan mulai dari persiapan alat, bahan, dan tempat yang kemudian disepakati bahwa pelaksanaan aksi dilakukan di kandang Pak Slamet.

Kegiatan aksi dilakukan pada tanggal 23 Mei 2022 setelah persiapan bahan dan alat dirasa cukup maka kegiatan aksi pembuatan pupuk organik berbahan dasar kotoran ternak dilakukan dengan dipimpin oleh Pak Kardi selaku yang memiliki keahlian pembuatan pupuk. Sebelum dimulai beliau membagi tugas kepada masing-masing peserta aksi agar kesemuanya memiliki peran dalam aksi pembuatan pupuk ini dimulai dengan ibu-ibu peternak yang turut hadir yakni Bu Suwati dan Bu Sofi ditugaskan untuk menggelar terpal dan mengambil air kemudian untuk bapak-bapak di bagian mengayak yakni Pak Slamet dan Pak Hari. Bertugas sebagai pengaduk kotoran ternak adalah Pak Parno dan dibantu dengan beberapa pemuda kampung untuk bagian memasukkan kotoran ternak yang telah diolah ke dalam karung kemudian di simpan.

Pembentukan kelompok ternak sebagaimana yang sebelumnya disepakati bersama dengan para peternak dimulai dengan mengorganisir para peternak yang ada di Kampung Tubanan untuk bergabung dari semula yang terdapat 12 peternak hanya bergabung 9 peternak. Peternak yang menolak untuk bergabung karena saat ini sedang tidak memiliki ternak dan belum mulai berternak lagi. Memang untuk kelompok resmi memang belum ada dan belum pernah terbentuk sebelumnya sehingga belum ada pengalaman dari para peternak untuk membentuk kelompok secara resmi sehingga untuk sementara hanya berupa kelompok tidak resmi yang saling bekerja sama dalam hal jual beli ternak berupa kambing dan sapi selain itu juga dalam pembuatan pupuk. Meskipun demikian keakraban dan kerja sama begitu kental karena memang terkumpul dalam satu hobi dan pekerjaan yang sama. Koordinasi dilakukan melalui grup WA dan diskusi secara langsung.

## **B. Implementasi Aksi**

Pada tanggal 11 Mei 2022 tepatnya hari rabu pada pukul 15.30 WIB dilakukan langkah awal dari aksi pemberdayaan masyarakat dalam upaya pemanfaatan limbah kotoran ternak yakni proses pengumpulan kotoran ternak di masing-masing kandang milik para peternak yang kemudian ditimbang dan akan dikumpulkan di kandang Pak Slamet untuk langkah aksi selanjutnya. Kandang milik Pak Slamet dipilih dalam FGD sebelumnya karena kandang beliaulah yang dinilai bisa digunakan untuk melakukan pembuatan pupuk karena memiliki kandang yang lebih luas sehingga dapat digunakan sebagai tempat berkumpul orang banyak. Setelah itu dibagi tugas untuk mengumpulkan bahan dan

alat yang dibutuhkan dalam proses pembuatan pupuk dari limbah ternak.

Gambar 7.1 Pengumpulan Kotoran Ternak





Sumber : Dokumentasi Peneliti

Tabel 7.2 Bahan-bahan pembuatan pupuk organik kotoran ternak

No	Bahan	Keterangan
1		Kotoran Ternak

2		EM4
3		Molase (Gula Merah)

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

4		Tetes Tebu
5		Air

Sumber : Dokumentasi Peneliti

Selanjutnya setelah bahan baku utama yang diperlukan dalam aksi ini yakni kotoran ternak berupa kotoran kambing sudah terkumpul maka selanjutnya adalah mengumpulkan bahan-bahan dan peralatan lain yang dibutuhkan dalam membuat pupuk yakni di antaranya adalah EM4 yang dibeli di toko pertanian, molase yang dalam aksi ini digunakan adalah gula merah

dan tetes tebu kemudian yang terakhir adalah air. Selain itu diperlukan juga peralatan lain di antaranya adalah glangsing, sekop, ember, terpal, botol *spray*, dan lain-lain. Pertemuan selanjutnya dilaksanakan pada hari Minggu tanggal 22 Mei 2022 bertempat di kandang Pak Slamet. Pak Kardi selaku orang yang pernah memiliki pengalaman dan punya ilmu terkait pembuatan pupuk kandang karena sewaktu masih muda beliau sering diajak membuat pupuk oleh orang tuanya maka dalam aksi ini akan dipimpin oleh beliau. Kemudian, masing-masing dari masyarakat yang mengikuti aksi mempersiapkan alat yang dibutuhkan ayakan, kotoran ternak yang telah dikumpulkan sebelumnya, karung, EM4 dan lain-lain.

*Gambar 7.2 Proses Mengayak Kotoran Ternak*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

Langkah selanjutnya adalah melakukan pengayakan kotoran ternak. Proses pengayakan ini dilakukan dengan tujuan yakni memisahkan kotoran ternak dari berbagai benda asing yang terdapat dan tercampur dengan kotoran ternak dan berpotensi mengganggu proses pembuatan pupuk. Benda-benda yang dimaksud seperti halnya rumput, sampah, batu, daun dan lain sebagainya sehingga kotoran murni bebas dari benda asing sebelum kemudian siap untuk diolah pada tahap yang selanjutnya. Selanjutnya setelah dipisahkan antara kotoran murni dengan benda asing yang mengganggu maka dilakukan penimbangan untuk mengetahui berapa berat dari kotoran kambing murni yang sudah dikumpulkan. Hal ini dilakukan karena dengan begitu dapat mengetahui berapa takaran yang dibutuhkan untuk membuat campuran bahan yang nantinya akan disiramkan ke kotoran ternak dalam proses pembuatan pupuk organik.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A



Gambar 7.3 Proses Penimbangan Kotoran Ternak



Sumber : Dokumentasi Peneliti

Ketika persiapan sudah dilakukan mulai dari menyiapkan bahan dan alat kemudian proses pengayakan dan penimbangan maka langkah selanjutnya adalah langkah inti atau proses utama yakni pembuatan pupuk dimulai dengan menggelar terpal untuk alas menaruh kotoran ternak. Setelah terpal sudah digelar lalu kotoran ternak dihamparkan sehingga menjadi tumpukan yang lebih tipis hal ini dilakukan agar memudahkan proses selanjutnya. Langkah selanjutnya adalah menyiapkan air bersih 1 ember bisa air kran atau air sumur sebanyak kurang lebih 4-5 L kemudian tuangkan EM4 kuning dan molase. Menurut Pak Kardi Molase yang digunakan bisa berupa tetes tebu, gula pasir, atau gula merah. takaran yang dibutuhkan untuk 100kg

kotoran kambing diperlukan 2 tutup botol EM4 atau kurang lebih 12ml, gula merah 100g kemudian aduk hingga tercampur dan kemudian dibiarkan beberapa saat kurang lebih 5 menit.

*Gambar 7.4 Pembuatan Cairan EM4 dan Molase*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

Langkah selanjutnya yang perlu dilakukan dalam tahapan pembuatan pupuk organik dari kotoran ternak adalah pengaplikasian cairan yang telah dibuat pada tahap sebelumnya. Pengaplikasian cairan ini bisa dilakukan dengan berbagai cara mulai dengan menyiramkan langsung, menyipratkan, atau bisa juga dengan menggunakan botol spray sebagaimana yang dilakukan dalam aksi pembuatan ini yang mana menurut Pak Kardi penggunaan botol spray dapat menghasilkan penyemprotan yang lebih merata. Spray yang digunakan adalah spray yang biasa digunakan untuk memandikan burung kicau atau menyemprot tanaman.

Pada proses penyemprotan harus dipastikan penyemprotan sudah merata kurang lebih 40-50% dengan ciri-ciri apabila kotoran ternak digenggam dapat langsung menggumpal kemudian apabila sudah

demikian maka dapat langsung dikemas menggunakan karung dengan catatan tidak terlalu penuh karena dibutuhkan rongga udara untuk sirkulasi udara kepada pupuk dan mengurangi suhu berlebih selain untuk memudahkan mengikat. kemudian letakkan di tempat teduh atau bisa ditutup dengan terpal.

*Gambar 7.5 Proses Penyemprotan Cairan ke Kotoran Ternak*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

Pupuk yang telah dibuat harus sering-sering dilakukan pengecekan setiap 2 minggu sekali dan tahapan ini dilakukan pada tanggal 5 Juni 2022 pengecekan dilakukan untuk memastikan pupuk tidak melewati batas maksimal yakni  $45^{\circ}$  dan juga tidak terlalu kering sehingga apabila pupuk ternyata kering maka dapat dilakukan proses penyemprotan kembali dengan takaran yang sama. Selain itu perlu dilakukan proses membolak balik karung untuk memberi sirkulasi udara kepada pupuk. setelah kurang lebih 1 - 2 bulan pupuk sudah siap dikemas dan diaplikasikan ke tanaman dengan ciri-ciri tidak berbau, kering, ringan, dan tidak menggumpal.

*Gambar 7.6 Pupuk Organik Kotoran Ternak*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

Setelah pupuk mencapai waktu yang ditentukan yakni kurun waktu kurang lebih 1 - 2 bulan sejak pupuk pertama kali dibuat. Pupuk yang sudah siap digunakan kemudian dibagi menjadi 2 yakni ada sebagian yang dijual dan sebagian yang lain dibagikan kepada masyarakat sekitar yang memiliki tanaman sehingga sedikit banyak dapat membantu pengeluaran untuk perawatan tanaman mereka. Selain itu, pupuk juga digunakan bagi peternak sendiri untuk merawat tanaman mereka atau seperti yang dilakukan oleh Pak Parno dan Pak Slamet yang menggunakan pupuk yang telah dibuat bersama untuk menyuburkan tanaman rumput gajah yang ada di lahan dekat kandang mereka.

*Gambar 7.7 Pembuatan Pupuk Organik Cair (POC)*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

Setelah pembuatan pupuk kotoran ternak yang padat maka selanjutnya adalah pembuatan pupuk organik cair (POC). Bahan-bahan yang digunakan tidak berbeda bahkan cenderung sama yakni di antaranya adalah ember, bak, karung, kotoran ternak, EM4, molase dan air. Langkah pertama adalah siapkan bak untuk tempat kotoran ternak kemudian ikat kotoran ternak dalam karung lalu siapkan cairan untuk membantu membuat POC berbahan dasar yang sama sebagaimana pembuatan pupuk kohe yang padat yakni air kurang lebih 1 ember kemudian ditambahkan dengan EM4 sebanyak 5 tutup botol dan molase dapat menggunakan tetes tebu, gula merah, atau gula pasir bisa menggunakan bahan tersebut di atas apapun asalkan mengandung glukosa sebagai suplai makanan untuk bakteri baik yang ada di EM4 setelah cairan selesai maka dapat diaplikasikan pada kohe yang ada di bak yang sudah disiapkan kemudian jangan lupa untuk ditambahkan air, setelah selesai maka selanjutnya bak ditutup menggunakan

plastik dan tempatkan pada tempat yang teduh terhindar dari sinar matahari dan air hujan langsung kemudian tunggu kurang lebih selama 1 bulan untuk hasil yang maksimal sembari dicek setiap 3 hari sekali dan dikeluarkan gasnya sedikit agar gas tidak menumpuk yang dapat membuat penutup meledak.

Setelah Penantian selama beberapa minggu pupuk yang telah dibuat dirasa telah mencapai waktu untuk dapat digunakan yakni seminimal-minimalnya adalah satu bulan sebagaimana yang dijelaskan oleh Pak Kardi selaku salah seorang peternak yang memiliki keahlian dalam hal membuat pupuk dari kotoran ternak. Proses penimbangan dan pengemasan pupuk dilakukan di rumah Ibu Suwati bersama dengan beberapa anak beliau dan juga beberapa anak peternak yang lainnya. Peneliti sengaja menggandeng beberapa anggota keluarga para peternak karena dirasa memiliki kapasitas dan pengetahuan tentang pemasaran produk melalui media sosial dan *marketplace* yang saat ini sedang marak digunakan seperti shopee salah satunya.

*Gambar 7.8 Proses Pengemasan Pupuk*



*Sumber : Dokumentasi Peneliti*

### C. Analisis Stakeholder dalam Proses Pendampingan

Stakeholder atau dalam bahasa lain diartikan sebagai pemangku kepentingan. Stakeholder sebagaimana dijelaskan oleh Rhenald Kasali dalam Ayub adalah kelompok-kelompok yang berada di dalam maupun di luar perusahaan /organisasi yang mempunyai peranan dalam menentukan keberhasilan perusahaan.<sup>53</sup> Pada kegiatan aksi pemanfaatan kotoran ternak menjadi pupuk organik ramah lingkungan ini terdapat beberapa stakeholder yang juga berperan yang dijelaskan dalam tabel berikut ini.

Tabel 9 Stakeholder dalam Program Aksi

<b>Stakeholder</b>	<b>Karakteristik</b>	<b>Peran</b>	<b>Sumber daya dibutuhkan</b>	<b>Tindakan yang harus dilakukan</b>
Kelompok Ternak	Pelaku utama aksi	Pelaku utama perubahan	Memiliki bahan utama aksi	Bersinergi dalam upaya perubahan
Keluarga Peternak	Anggota keluarga dari peternak yang memiliki kecakapan untuk pemasaran	Pemasar produk pupuk	Memiliki keahlian pemasaran dan memahami teknologi	Memasarkan produk dan handle proses pemasaran
Pak Kardi	Salah satu peternak yang juga punya keahlian pembuatan pupuk	Tutor dalam pembuatan pupuk organik kotoran ternak	Keahlian dalam pembuatan pupuk	Melatih anggota kelompok yang lain dalam pemanfaatan limbah kotoran ternak menjadi pupuk
Peneliti	Memahami proses pemberdayaan	Fasilitator dan organisator	Mengorganisir anggota kelompok	Menggerakkan anggota kelompok

<sup>53</sup> Ayub Ifandy Imran, *Komunikasi Krisis* (Sleman : Deepublish, 2017), 39

Berdasarkan tabel di atas diketahui bahwasannya dalam program aksi ini peneliti tidak melakukan segala prosesnya sendirian melainkan dengan bekerja sama bersama dengan beberapa pihak yang lain seperti kelompok ternak yang dalam hal ini adalah para peternak yang berada di Kampung Tubanan RT 02 RW 09 selaku pelaku perubahan karena dalam pelaksanaannya merekalah yang melakukan aksi dan memetik hasil dari aksi tersebut, Anak-anak dan keluarga dari para peternak yang dalam aksi ini juga turut diikutsertakan dalam kegiatan aksi ini dan berperan sebagai pemasar atau penjual produk pupuk yang telah diproduksi oleh para peternak, Pak Kardi yang merupakan tutor yang melatih para peternak dalam upaya perubahannya yakni dengan melakukan proses pemanfaatan kotoran ternak melalui pembuatan pupuk organik kotoran ternak dan yang terakhir adalah peneliti yang dalam aksi ini berperan sebagai fasilitator atau pendamping yang turut membantu dan memfasilitasi sekaligus juga organisator atau penggerak kelompok ternak dalam proses aksi perubahan ini.



#### **D. Analisis Pengembangan Aset *Low Hanging Fruit***

Pada proses pengembangan masyarakat berbasis aset atau yang dikenal dalam istilah yang lain adalah ABCD ketika tahapan awal pendampingan masyarakat dilakukan, peneliti bersama dengan masyarakat akan mencoba menggali aset yang dimiliki dan mimpi masyarakat atas pengembangan aset yang dimiliki tersebut. dari berbagai harapan atau mimpi yang dimiliki oleh masyarakat tersebut nantinya akan diupayakan untuk dicapai bersama dengan memprioritaskan cita-cita yang dapat dan mungkin mampu untuk dicapai bersama. Melalui proses diskusi bersama kemudian disetujui untuk proses pemanfaatan limbah ternak dengan cara pembuatan pupuk baik berupa pupuk organik padat dan cair.

Mengenai pengembangan di masyarakat tentunya masyarakat diharuskan untuk ikut mencoba dan aktif dalam berperan pada proses aksi perubahan yang sedang dilaksanakan karena sejatinya tidak selamanya fasilitator dapat mendampingi dan juga untuk melatih kemandirian masyarakat dalam proses perubahan kondisi dalam diri mereka sendiri. Begitu pula yang dilakukan dalam penelitian ini di mana peneliti mencoba untuk mengajak para peternak untuk turut andil langsung dalam proses perencanaan aksi, pembuatan pupuk, dan diskusi untuk penjualan pupuk selepas pupus selesai dibuat.

Pada proses aksi pembuatan pupuk, para peternak nampak telah memahami proses pembuatan pupuk karena memang langkah pembuatan pupuk dengan bahan kotoran ternak yang relatif mudah untuk dibuat, juga bahan yang mudah didapat sehingga para peternak tidak terlalu kesulitan dalam proses pembuatannya. Ketika aksi proses pembuatan bersama

dengan masyarakat yang dilakukan di kandang Pak Slamet mula Pak Kardi memimpin dengan memberi contoh kemudian diikuti oleh peternak yang lain dan kemudian peternak lain mencoba sendiri dan terbukti minim kesalahan yang terjadi hal ini membuktikan bahwa para peternak telah dapat mempraktekkan pembuatan pupuk organik dari kotoran ternak.

Pemasaran pupuk yang telah dibuat, peneliti bersama dengan para peternak sudah bersepakat untuk menggunakan beberapa metode yang pertama adalah dengan menawarkan langsung manakala ada pembeli kambing yang juga membutuhkan pupuk untuk tanaman di rumah, kedua adalah dengan cara menitipkan ke toko-toko tanaman yang ada di sekitar kampung tubanan dengan pembagian hasil, ketiga adalah dengan memanfaatkan media sosial dan *marketplace*. Selain itu untuk masyarakat sekitar yang membutuhkan pupuk para peternak bersedia memberi secara percuma sebagai bentuk peningkatan jalinan sosial.

#### **E. Analisis Perubahan Sosial Pasca Aksi Perubahan**

Segala sesuatu yang dilaksanakan dengan sungguh-sungguh dan ikhlas tentunya akan menghasilkan hasil yang maksimal. Begitu pula yang dilakukan dalam pendampingan kelompok ternak untuk memanfaatkan limbah kotoran ternak yang selama ini belum pernah dimanfaatkan dengan maksimal dalam penelitian ini, di mana masyarakat yang sedari awal sudah mau untuk bergerak menuju perubahan dengan segala persiapan yang dilakukan mulai dari diskusi secara berkala hingga perencanaan aksi yang kemudian dilanjutkan dengan aksi bersama.

Bermula dari hasil survey wawancara dan penggalan data di tengah masyarakat yang

menunjukkan bahwa terdapat aset berupa kotoran ternak yang belum dimanfaatkan oleh para peternak yang berpotensi untuk dikembangkan dan diolah menjadi berbagai hal yang lebih bermanfaat salah satunya adalah pupuk organik kotoran hewan yang kemudian melalui beberapa kali diskusi kemudian diputuskan membuat pupuk organik kotoran hewan padat dan cair. Pupuk ini kemudian coba untuk dijual ke para penggiat tanaman mulai dari penjualan langsung di kandang masing-masing peternak dan melalui sosial media bahkan *marketplace* tempat berjualan online sebagai pendapatan sampingan bagi para peternak selain pendapatan utama dari jual beli hewan ternak itu sendiri.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

Tabel 7.3 Keadaan sebelum dan sesudah pelaksanaan kegiatan

No	Kondisi pra Pendampingan	Kondisi pasca Pendampingan
1	Belum ada upaya untuk memaksimalkan potensi berupa limbah ternak	Potensi kotoran ternak mulai dioptimalkan oleh para peternak menjadi olahan pupuk
2	Belum ada kelompok ternak	Terbentuknya kelompok ternak sebagai wadah silaturahmi dan kerja sama
3	Tidak banyak kerja sama antar peternak	Para peternak lebih banyak kerja sama dalam hal jual beli ternak dan olahan kotoran ternak
4	Limbah ternak menggunung dan mengganggu keindahan lingkungan	Kotoran ternak sedikit demi sedikit dapat berkurang
5	Pendapatan peternak hanya dari penjualan ternak saja	Pendapatan peternak melalui sektor yang lain yakni penjualan pupuk

Sumber : Hasil Analisis Peneliti

Berdasarkan ringkasan kondisi perubahan para peternak dari sejak pra pendampingan hingga pasca pendampingan dapat diketahui bahwa telah banyak terjadi perubahan di tengah masyarakat mulai dari pengolahan aset yang semula bahkan masyarakat belum menyadari bahwa hal kotoran ternak merupakan sebuah aset apabila dimanfaatkan dengan maksimal sehingga masyarakat mulai menyadari bahwa hal tersebut merupakan aset dan sudah sepatutnya untuk diupayakan untuk dikembangkan.

Keadaan yang lain adalah para peternak yang semula belum tergabung dalam sebuah kelompok ternak dan tidak banyak terjadi kerja sama kemudian dapat tergabung dalam sebuah wadah kelompok ternak yang dapat memudahkan dalam bekerja sama dalam berbagai hal seperti dalam kulakan kambing, titip jual, dan masih banyak yang lainnya. Kemudian perubahan lain adalah para peternak mendapat pendapatan tambahan dari jalan lain yakni dari kemasan pupuk 750g dihargai Rp 2.500 dan dari penjualan POC seharga Rp 15.000 untuk ukuran 500ml. Meskipun demikian cukup menjadi tambahan pendapatan bagi para peternak.

Selain teknik before and after selanjutnya juga menggunakan teknik leaky bucket atau yang sering disebut sebagai ember bocor yang merupakan perputaran ekonomi berupa kas, barang atau jasa yang menjadi suatu hal yang tidak dapat terpisahkan dari kehidupan masyarakat. Berdasarkan kesepakatan sewaktu FGD hasil usaha dari pemasaran produk pupuk organik sebagian akan masuk ke dalam kas kelompok terlebih dahulu kemudian akan dibagikan sewaktu pertemuan kelompok di tiap bulannya dengan dipotong 25% dari hasil penjualan tiap bulannya untuk biaya operasional

kelompok seperti biaya pemasaran, promosi dan lain-lain.

Tabel 7.4 Harga Produk Pupuk

No	Produk	Harga Pasaran	Harga Jual	Biaya Operasional
1	Pupuk Organik	Rp 1.500	Rp 2.500	Rp 500
2	POC	Rp 5.000	Rp 7.000	Rp 500

Sumber : Diolah dari hasil FGD

Berdasarkan tabel diatas diketahui bahwasannya harga pasaran untuk pupuk organik adalah Rp. 1.500 dan di sini dijual seharga Rp. 2.500 sedangkan POC di pasaran seharga Rp 5.000 dan di sini dijual seharga Rp 7.000. Sejauh proses pendampingan dilakukan telah laku terjual 2 Karung pupuk organik atau seberat 40 Kg yang dikemas menjadi 50 Kemasan seharga Rp 125.000 yang kemudian dikurangi biaya total produksi sebesar Rp 50.000 sehingga terdapat untung sebanyak Rp 75.000. yang hasil ini msih ditimbun dan akan dibagi manakala terdapat pertemuan kelompok.

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## **BAB VIII**

### **EVALUASI DAN REFLEKSI**

#### **A. Evaluasi Program**

Pelaksanaan program apapun utamanya yang berkaitan dengan kegiatan aksi yang bersinggungan langsung dengan masyarakat tentunya sangat dibutuhkan proses pengawasan dan juga penilaian atas pencapaian selama dan setelah kegiatan berlangsung yang biasa disebut dengan Monitoring dan Evaluasi. Monitoring dan Evaluasi lebih dikenal dengan Monev dilaksanakan dengan maksud mengetahui bagaimana perkembangan dari kinerja kelompok dampingan yang dalam penelitian ini adalah para peternak di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh.

Apabila dibedah Monitoring dan Evaluasi pada dasarnya adalah dua kegiatan yang berbeda, Monitoring merujuk kepada kegiatan mengawasi jalannya kegiatan sejak kegiatan bermula hingga akhir sedangkan Evaluasi merujuk kepada kegiatan menilai keberhasilan program yang dilaksanakan yang kemudian diupayakan untuk diperbaiki berdasarkan kesalahan atau kekurangan selama program berlangsung. Meskipun demikian keduanya tidak dapat terpisahkan dan saling berkaitan antara keduanya.

Tabel 8.1 Monitoring dan Evaluasi Kegiatan

Proses	Pelaksanaan	Hasil
<i>Discovery</i>	Dilaksanakan pada Hari Minggu tanggal 13 Maret 2022 di rumah Bapak Slamet	Masyarakat melakukan diskusi dan menggali aset yang dimiliki dan pernah dikembangkan sebelumnya untuk kemudian menjadi acuan langkah berikutnya.
<i>Dream</i>	Dilaksanakan pada Hari Minggu tanggal 13 Maret 2022 di rumah Bapak Slamet	Masyarakat melakukan diskusi mengenai mimpi yang bisa diupayakan untuk dicapai dengan kerja bersama berdasarkan aset yang dimiliki
<i>Design</i>	Dilaksanakan pada Hari Minggu tanggal 13 Maret 2022 di rumah Bapak Slamet	Masyarakat berdiskusi mengenai persiapan aksi dalam langkah selanjutnya dan dalam upaya



		mencapai mimpi masyarakat
<i>Define</i>	Dilaksanakan pada Hari Minggu tanggal 22 Mei 2022 di Kandang ternak milik Pak Slamet	Para Peternak berlatih keterampilan membuat pupuk organik dari kotoran ternak dengan dipimpin oleh Pak Kardi
<i>Destiny</i>	Dilaksanakan pada Hari Minggu tanggal 22 Mei 2022 di Kandang ternak milik Pak Slamet	Para Peternak mempraktekkan pembuatan pupuk berbahan kotoran ternak sesuai apa yang telah diajarkan
Monitoring dan Evaluasi	Dilaksanakan pada Hari Minggu 5 Juni 2022 di rumah Bapak Kardi	Masyarakat dapat menilai kekurangan dari kegiatan yang sudah dilakukan kemudian mengevaluasi agar lebih baik dalam kegiatan-kegiatan selanjutnya utamanya dalam aksi

		pembuatan pupuk sehingga masing-masing peternak memiliki keahlian pembuatan pupuk dengan hasil yang maksimal.
--	--	--

*Sumber : Diolah dari Hasil Evaluasi*

Selama pelaksanaan aksi pemanfaatan pupuk ini terdapat beberapa catatan evaluasi bersama dengan masyarakat mulai dari penentuan jadwal pelaksanaan aksi yang sudah ditetapkan selama perencanaan seharusnya diikuti sesuai waktunya sehingga tidak ada momen saling tunggu apabila ada yang terlambat, pada percobaan pertama menggunakan bahan molase berupa gula merah ternyata proses penjamuran tidak berjalan sesuai yang diharapkan sehingga pada percobaan kedua digunakanlah tetes tebu, pada percobaan pertama kotoran ternak yang telah dibuat hanya ditunggu beberapa menit kemudian langsung dimasukkan ke dalam karung dan ternyata panas yang dihasilkan tidak sesuai sehingga pada percobaan kedua kotoran ternak yang telah diaduk dengan bahan-bahan pendukung lantas dibiarkan selama waktu seminggu dalam terpal setelah seminggu barulah dikemas dalam karung. Monitoring dan evaluasi yang diadakan secara berkala dilakukan dengan tujuan meningkatkan kesadaran dan kepedulian masyarakat dalam upaya perubahan yang dijalankan. Semakin sering dievaluasi dan pengawasan dilakukan

dengan demikian pulas masyarakat akan senantiasa peduli bahkan turut mencintai apa yang menjadi aset yang selama ini belum disadari oleh mereka. bila perasaan peduli dan mencintai aset yang dimiliki telah muncul dalam diri masyarakat maka seiring berjalannya waktu masyarakat akan berjalan dengan mandiri untuk melanjutkan pemberdayaan diri mereka sendiri. Bukti kepedulian dari masyarakat dalam penelitian ini ditunjukkan pada waktu mempersiapkan segala kebutuhan untuk kegiatan aksi beberapa peternak mulai turut serta memikirkan persiapan seperti tempat pelaksanaan pak slamet dengan sukarela mengajukan kandang ternak beliau, Pak Kardi yang dengan sukarela memimpin sekaligus memberi ilmu terkait pembuatan pupuk dan masih banyak yang lain.

Tabel 8.2 Evaluasi Program Kerja

Komponen	Penilaian				
	Uraian	Kurang Baik	Cukup Baik	Baik	Sangat Baik
Kontribusi Kelompok Ternak	Turut aktif dan berpartisipasi dalam kegiatan diskusi dan aksi			√	
Kepemilikan aset	Para Peternak menyadari dan memahami potensi yang dimiliki terkait kotoran ternak			√	
Perubahan Pola Pikir	Para Peternak menyadari			√	

	pentingnya melakukan perubahan dengan memanfaatkan aset yang dimiliki				
Motivasi Menuju perubahan	Para Peternak bersinergi dan memiliki semangat bersama melakukan perubahan			√	
Keberlanjutan Program	Perencanaan akan keberlanjutan program untuk kedepannya		√		

Sumber : Diolah dari hasil FGD

Berdasarkan tabel evaluasi di atas yang dilakukan bersama dengan para peternak diketahui pada perjalanan kegiatan pendampingan kelompok ternak dalam pemanfaatan kotoran ternak menjadi pupuk ini dapat dinilai beberapa hal di antaranya yakni mulai pada kontribusi keikutsertaan para peternak mengikuti kegiatan ini dapat dikatakan baik karena dalam beberapa kegiatan yang dilakukan cukup banyak peternak yang turut hadir mengikuti kegiatan, dari aspek kesadaran terhadap aset yang dimiliki juga terbukti meningkat daripada sebelumnya ditandai dengan mulai banyak para peternak yang berinisiatif mengumpulkan kotoran ternak

meski tidak sedang dalam proses pembuatan pupuk, dalam aspek perubahan pola pikir juga berjalan baik ditandai dengan para peternak mendukung sepenuhnya kegiatan ini dan juga mau bersama-sama untuk memperoleh pendapatan tambahan melalui program ini,

Motivasi kelompok ternak untuk menjadi lebih baik juga cukup terlihat dengan ditandai bagaimana antusiasme mereka selama proses berlangsung sedangkan untuk keberlanjutan program para peternak masih akan sangat mengupayakan karena melihat bagaimana kesibukan bekerja dan juga merawat ternak sehingga proses pemanfaatan kotoran ternak akan tetap dilakukan namun di saat-saat mereka senggang.

## **B. Refleksi Proses Selama Pendampingan**

Kampung Tubanan yang terletak di Kota Surabaya tepatnya di bagian barat termasuk ke dalam daerah industri dan semi-urban dapat dikatakan demikian karena di daerah barat ini di beberapa daerah masih menjunjung adat-adat khas daerah perdesaan namun di sisi lain sudah mulai terkikis oleh kemajuan perkembangan perkotaan. Hal yang demikian turut membentuk kepribadian masyarakat yang individualis dan tertutup namun tidak sepenuhnya demikian melainkan dalam beberapa kegiatan sosial masih terjalin dengan baik.

Mengenai perijinan penelitian sebenarnya tidak terlalu sulit hanya saja pada saat proses perijinan di kelurahan bertepatan dengan banyaknya pekerjaan yang sedang dikerjakan oleh sekretaris kelurahan yakni Pak Suko sehingga cukup sulit untuk menemui beliau yang

ditugaskan untuk melayani apabila ada keperluan terkait penelitian yang akan atau sedang berlangsung di wilayah Kelurahan Karangpoh. Namun, untuk perijinan pada tingkat RW dan RT tidak terdapat kendala berarti apalagi yang dinilai menghambat proses penelitian.

Proses inkulturasi berjalan dengan lancar dan sesuai dengan apa yang telah direncanakan yakni dengan cara peneliti turut mengikuti kegiatan-kegiatan sosial yang ada di kampung seperti yasinan, tahlilan, kerja bakti, pengajian dan lain-lain selain itu juga dengan berinteraksi melalui obrolan-obrolan saat bersantai di warung kopi dan tentunya saat turut berbaur dengan para peternak sekaligus menggali data terkait penelitian yang dilaksanakan ini.

Kesulitan mulai dirasakan oleh peneliti manakala dalam proses mengajak para peternak untuk melaksanakan FGD maupun aksi. Yang mana kesulitan dalam hal FGD dikarenakan para anggota sebelumnya belum pernah mengikuti diskusi sehingga masih merasa kesulitan untuk memberikan pendapat dan juga bertanya namun meskipun demikian seiring dengan berjalannya waktu para peternak mulai terbiasa dan tidak malu berpendapat pada pertemuan-pertemuan selanjutnya. Sedangkan, pada proses aksi kesulitan dirasakan manakala menentukan hari pelaksanaannya karena kesibukan masing-masing dari peternak namun pada akhirnya dapat menemukan hari yang tepat melalui diskusi bersama hingga disepakati pula tempat pelaksanaan aksi yakni di peternakan Pak Slamet karena peternakan Pak Slamet merupakan yang paling luas sehingga dapat digunakan untuk kegiatan bersama dengan peternak yang lainnya.

Kesulitan yang lain adalah berkenaan dengan proses pembuatan pupuk yang masih tergolong tradisional dan dengan peralatan yang masih sangat sederhana yang mudah didapat di lingkungan masyarakat sehingga memerlukan kerja ekstra seperti dalam proses pengayakan di mana keterbatasan alat hanya terdapat 1 buah ayakan yakni milik Pak Parno yang kemudian harus digunakan bergantian, kemudian alat penghalus kotoran ternak yang juga kebetulan tidak ada yang punya dari para peternak akhirnya kotoran ternak hanya ditumbuk menggunakan kayu.

Pada proses pembuatan pupuk juga tidak langsung berhasil melainkan melalui beberapa kali percobaan. Pada percobaan pertama pertumbuhan pupuk tidak segera muncul bahkan setelah waktu berjalan sekian lama kurang lebih satu bulan sehingga dilakukanlah diskusi sekaligus evaluasi untuk melakukan pembuatan pupuk ulang untuk hasil yang lebih baik. Kemudian dilakukanlah penambahan takaran bahan baku pembuatan dan juga pengecekan berkala hingga akhirnya jamur mulai tumbuh merata dan menjadi tolak ukur pupuk berhasil dibuat. Kemudian proses pengaplikasian pada tanaman dilakukan di tanaman pekarangan milik salah seorang warga yakni Mas Aris dan juga pengaplikasian pada ladang rumput gajah milik Pak Parno dan terbukti hasilnya cukup maksimal di mana pertumbuhan tanaman terlihat cepat dan sehat.

### **C. Refleksi Keberlanjutan**

Pada setiap proses pemberdayaan masyarakat tentunya sangat diharapkan dan diupayakan terjadinya kontinuitas atau keberlanjutan dari setiap proses yang dilalui sepeninggal fasilitator dari lokasi atau komunitas dampingan. Begitu pula yang diupayakan peneliti dalam penelitian ini di mana pada proses diskusi awal bersama dengan para peneliti dilakukan penyatuan pikiran atas pentingnya keberlanjutan dari program aksi ini sehingga diharapkan para peternak akan mampu mandiri dalam pemberdayaan aset mereka sendiri.

Proses monitoring akan terus dilanjutkan meskipun penelitian ini telah selesai sehingga peneliti akan terjun langsung menyaksikan bagaimana perjalanan pemanfaatan kotoran ternak ini sehingga proses tetap berjalan dilakukan oleh kelompok ternak dan apa yang telah menjadi cita-cita bersama akan tetap diupayakan semaksimal mungkin. Pendampingan pasca penelitian ini juga tidak selamanya dilakukan bahkan mungkin akan dikurangi jumlahnya namun tetap akan dicek dalam periode tertentu melalui media sosial Whatsapp di mana para peternak tergabung sehingga meski tidak banyak bersama namun jalinan silaturahmi dan proses pengawasan tetap berjalan.

Peneliti menyadari bahwa proses ini akan penting dilakukan dan disampaikan kepada para peternak sedari awal sehingga para peternak tidak selalu bergantung pada fasilitator sehingga adakalanya nanti mereka yang memegang kendali atas potensi kelompok mereka sendiri dan mereka sendirilah yang bertanggung jawab atas keberhasilan dari program mereka. dan melalui perbincangan ringan bersama dengan peternak beberapa



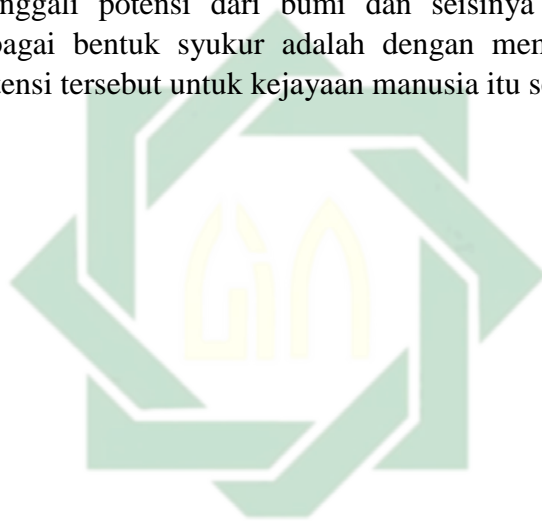
dari mereka yang siap dan menyanggupi untuk keberlanjutan program ini nantinya seperti Bu Suwati yang dengan semangat menjawab “*Sampean tenang ae mas, Insya Allah ibuk kaleh bapak-bapak iki siap, toh iki gawe apike peternak nang kene*” atau bila diterjemahkan berarti “Kamu tenang saja mas, Insya Allah ibuk dan bapak-bapak di sini siap (melanjutkan program), toh ini semua untuk kebaikan peternak di sini”. Semangat yang demikian yang selalu diharapkan hadir dalam setiap individu kelompok yang menjadi dampingan sehingga akan terdapat pula optimisme yang teriring bersama dengan semangat tersebut.

#### **D. Refleksi Pemanfaatan Limbah Ternak dalam Perspektif Islam**

Pemanfaatan limbah ternak yang dilakukan dalam penelitian ini dilakukan dengan proses penyadaran kepada para peternak bahwa limbah sekalipun selama masih dapat dimanfaatkan merupakan sebuah karunia dari Allah SWT yang sudah seharusnya dapat diupayakan. Selain itu juga menjadi bentuk rasa syukur para peternak atas apa yang telah diciptakan dan diberikan oleh Allah SWT kepada manusia untuk dimanfaatkan secara maksimal. Hal ini lah yang kemudian menjadi salah satu penggerak masyarakat untuk mau bekerja sama mengupayakan apa yang menjadi cita-cita para peternak yakni memanfaatkan limbah yang selama ini dibuang begitu saja sekaligus memperoleh pendapatan tambahan darinya.

Melalui ayat Al-Baqarah ayat 30 Allah SWT telah menegaskan bahwa Allah SWT memberikan wewenang sekaligus penanggung jawab bagi manusia

untuk menjadi pengolah bumi dan seisinya oleh karenanya termasuk mengenai kebersihannya dan kemanfaatannya patut untuk diupayakan dan dimanfaatkan semaksimal mungkin. Dalam ayat yang lain yakni Al-Qasas ayat 77 menjelaskan dengan gamblang bahwa Allah SWT memerintah kepada manusia selaku pewaris di muka bumi ini untuk menggali potensi dari bumi dan seisinya kemudian sebagai bentuk syukur adalah dengan memanfaatkan potensi tersebut untuk kejayaan manusia itu sendiri.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## BAB IX

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan rangkaian kegiatan aksi pendampingan yang dilakukan bersama dengan masyarakat di Kampung Tubanan Kelurahan Karangpoh Kecamatan Tandes Kota Surabaya mulai sejak inkulturasi hingga waktu proses aksi pemanfaatan aset kotoran ternak dapat disimpulkan beberapa hal sebagaimana berikut :

##### 1. Aset di Kampung Tubanan RT 02 RW 09

Kampung tubanan memiliki aset yang cukup melimpah mulai dari aset sumber daya alam hingga sumber daya manusia. mengenai aset alam Kampung Tubanan RT 02 memiliki sebuah lapangan yang cukup luas yang dimanfaatkan oleh warga untuk berolahraga dan juga dipakai menggembala oleh para peternak, aset alam ini juga yang kemudian mendukung keberadaan banyaknya warga yang melakukan praktik berternak.

Aset manusia ditunjukkan dengan banyaknya masyarakat yang memiliki keahlian berternak sebagai pekerjaan sampingan terhitung terdapat 9 peternak di RT 02 yang mana dari sekian banyak peternakan ini kemudian menghasilkan begitu banyak pula kotoran kambing setiap harinya yang kemudian menjadi fokus pada penelitian ini. Seekor kambing dapat menghasilkan kotoran ternak sebanyak 3-4 Kg dan Seekor sapi sebanyak 8-9 Kg sehingga untuk mengetahui kisaran jumlah kotoran ternak yang dihasilkan hanya perlu

dikalikan banyak ternak yang dimiliki oleh masing-masing peternak.

Keahlian lain dari masyarakat adalah banyak dari masyarakat yang berkompeten dalam hal berkebun dan memanfaatkan pekarangan rumah mereka dengan menanam berbagai macam vegetasi mulai dari belimbing, mangga, cabai dan masih banyak yang lainnya. Aset finansial warga dapat dilihat dari berbagai pekerjaan masyarakat yang rata-rata adalah pekerja pabrik yang berjumlah 24% dari jumlah warga usia kerja di RT 02 dengan gaji rata-rata adalah sesuai dengan upah minimum regional Kota Surabaya senilai Rp 4.300.000 atau bahkan lebih.

Aset sosial yang dimiliki oleh masyarakat Kampung Tubanan RT 02 adalah kerukunan dan keaktifan dalam hal kegiatan sosial seperti kerja bakti kampung, rewang, yasinan-tahlilan, acara kebudayaan kmapung seperti *Tegal Deso* atau biasa disebut sedekah bumi yang dilaksanakan pada setiap minggu pertama bulan November dan dilaksanakan di Punden Sumur Asin.

## 2. Pekerjaan Sampingan

Terdapat berbagai pekerjaan sampingan masyarakat Kampung Tubanan. Pekerjaan sampingan ini dilakukan dengan tujuan memperoleh pendapatan tambahan untuk menambah kebutuhan sehari-hari dan juga untuk tabungan di masa tua mereka tentunya. Pekerjaan sampingan masyarakat diantaranya yakni berjualan di warung, toko kelontong, berkebun dan berternak, ojek online dan lain-lain.

Salah satu pekerjaan sampingan yang cukup banyak diminati dan dikerjakan oleh masyarakat adalah menjadi seorang peternak dengan berbagai macam hewan ternak dan yang paling umum yakni berternak ayam, kambing, dan sapi. Peternak kambing dan sapi di Kampung Tubanan RT 02 tercatat sebanyak 9 orang. Mengenai harga pasar biasanya berubah-ubah tergantung kondisi musim penjualan dan juga tergantung jenis dari hewan ternak itu sendiri. Namun, biasanya berkisar pada harga Rp. 3.500.000 – Rp. 5.000.000 untuk kambing dewasa jantan dan Rp. 20.000.000 - Rp. 25.000.000 untuk sapi jantan dewasa.

### 3. Keahlian Masyarakat

Masyarakat Kampung Tubanan RT 02 memiliki keahlian yang beragam mulai dari menjahit, berdagang, berternak, berkebun mengajar dan lain-lain. Dan dalam kaitannya dengan proses pendampingan kelompok ternak dalam hal pemanfaatan limbah kotoran ternak terdapat salah satu peternak yang juga merupakan masyarakat Kampung Tubanan yang memiliki keahlian berkebun sekaligus mengolah kotoran ternak menjadi pupuk yakni Pak Kardi karena pengalaman beliau selama di desanya dulu sering membuat pupuk dari kotoran ternak untuk tanaman di kebun dan sawah.

### 4. Proses perubahan

Proses pendampingan yang dilakukan bersama dengan para peternak dalam pembuatan pupuk berbahan kotoran ternak perlahan dapat membentuk keahlian tiap peternak dalam membuat

pupuk selain itu juga mulai terjalin keakraban dan kerja sama antar peternak sehingga yang semula belum ada kelompok ternak pada akhirnya dapat terbentuk kelompok ternak yang mewadahi bila mana dilakukan kerja sama penjualan ternak, pupuk atau lainnya.

## **B. Saran**

1. Selalu konsisten dalam upaya mengembangkan dan memanfaatkan aset yang dimiliki dalam hal ini adalah limbah kotoran ternak dan hadirkan inovasi baru dalam upaya pemanfaatan aset sebagai bukti rasa syukur atas karunia yang telah diberi oleh Allah SWT.
2. Senantiasa tingkatkan kerja sama dalam kelompok ternak sehingga dapat terbentuk jalinan kerja sama yang kuat dan mampu terbentuk kelompok yang mandiri.
3. Lakukan inovasi pengolahan kotoran ternak menjadi pupuk yang semula hanya dikerjakan secara tradisional agar ke depan mampu dilakukan secara profesional dan lebih modern.
4. Lakukan perizinan produk agar terdaftar legal dan dapat dipasarkan secara luas.

## DAFTAR PUSTAKA

- Afandi, A, dkk., *Dasar-dasar Pengembangan Masyarakat Islam*, Surabaya: UINSA Press, 2013.
- Afandi, A, dkk., *Modul Participatory Action Research*, Surabaya: LPPM UIN Sunan Ampel, 2016.
- Afandi, A, dkk., *Modul Riset Transformatif*, Sidoarjo: Dwiputra Pustaka Jaya, 2017.
- Afandi, A., *Metodologi Penelitian Sosial Kritis*, Surabaya: UINSA Press, 2014.
- Amin, M., *Dakwah Islam dan pesan Moral*, Yogyakarta: Al-Amin, 1997.
- Azwar, S., *Metode Penelitian*, Yogyakarta: Pustaka Belajar, 2004.
- Basyir, AU., *Fikih Ekonomi Keuangan Islam*. Jakarta: Darul Haq, 2008.
- Bisri, H., *Ilmu Dakwah*, Surabaya: PT.Revka Petra Media, 2013.
- Darmono. *Lingkungan Hidup dan Pencemaran*, Jakarta: UI Press, 2001.
- Dureau, C., *Pembaru dan Kekuatan Lokal untuk Pembangunan*, Australia: ACCES, 2013.
- Dwi R., *Sosiologi Lingkungan*, Jakarta: PT. Rajagrafindo, 2010.
- Hafsah, MJ., *Kemitraan Usaha*, Jakarta. Pustaka Sinar Harapan, 1999.

- Hann TJ., dan Topatimasang, R., *Mengorganisir Rakyat: Refleksi Pengalaman Pengorganisasian Rakyat di Asia Tenggara*, Yogyakarta: Insist Press, 2003.
- Huraeroh, A., *Pengorganisasian dan Pengembangan Masyarakat; Model dan Strategi Pembangunan Berbasis Kerakyatan.*, Bandung: Anggota IKAPI, 2008.
- Ibnu Hazm, *Al-Muhalla bil Atsaar Juz 4* Beirut: Dar Ibnu Hazm.
- Imran, AI., *Komunikasi Krisis*, Sleman: Deepublish, 2017.
- Ka'ban. M.S., "Pengelolaan Lingkungan Hidup dalam Perspektif Islam" *Jurnal Millah*, vol. 6 no. 2, 2007
- KBBI online
- Kementrian Agama RI, *Al-Qur'an dan Tafsirnya (Edisi yang Disempurnakan)*, Jilid IX ,Jakarta: Widya Cahaya, 2011.
- M. Suparmoko. *Ekonomi Sumber Daya Alam dan Lingkungan (Suatu Pendekatan Teoritis)*, Yogyakarta: BPFE, 2018.
- Makhfud, A., *Hidayatul Mursyidin*, Libanon: Darul Ma'rifat, tt.
- Moh Soerjani. *Lingkungan: Sumberdaya Alam dan Kependudukan dalam Pembangunan*, Jakarta: UI Press, 1988.
- Moleong, LJ., *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2014.



- Nawawi, I., *Metode Penelitian Kualitatif*, (Jakarta: CV. Dwiputra Pustaka Jaya, 2012.
- Nu'man, A., dkk., *Pembangunan Air Minum dan Penyehatan Lingkungan di Indonesia*. Jakarta: Pokja AMPL.
- Nurdiyanah dkk., *PANDUAN PELATIHAN DASAR Asset Based Community-driven Development (ABCD)* (Makassar: Nur Khairunnisa, 2016.
- Rosmedi dan Risyanti R., *Pemberdayaan Masyarakat*, Sumedang: Alqaprit Jatinegoro, 2006.
- Sabiq, S. *Fiqih Sunnah Jilid 5*, Jakarta: Pena Pundi Aksara 2013.
- Salahuddin, N, dkk, *Panduan KKN ABCD UIN Sunan Ampel*, Surabaya: LP2M UIN Sunan Ampel Surabaya, 2015.
- Setiadi E. dkk., *Pengantar Sosiologi Pemahaman Fakta dan Gejala Permasalahan Sosial: Teori, Aplikasi dan Pemecahannya*, Jakarta: Prenadamedia, 2013.
- Shihab, MQ., *Tafsir Al-Mishbah : pesan, kesan dan keserasian Al-Qur'an*, Jilid 6 ,Jakarta: Lentera Hati, 2002.
- Sjadzali, M., *Analisa Laporan Keuangan*. Edisi Keempat. Yogyakarta: Liberty, 2007.
- Sugiyono, *Metodologi Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*, Bandung: Alfabeta, 2014.
- Suharto, E., *Analisis Kebijakan Publik, Ed. Revisi*. Bandung: CV. Alfabeta, 2008.
- Suharto, E., *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat Kajian Strategis Pembangunan Kesejahteraan*

*Sosial dan pekerja Sosial*, Bandung: Ptrevika Aditama, 2005.

Suharto, E., *Pembangunan, Kebijakan Sosial dan Pekerjaan Sosial: Spektrum Pemikiran*, Bandung: Lembaga Studi Pembangunan-STKS, 1997.

Sumodiningrat, S., *Pemberdayaan Sosial: Kajian Ringkas tentang Pembangunan Manusia Indonesia*, Jakarta: Buku Kompas, 2007.

Syaikhul Islam Ibnu Taimiyyah. *Majmu' Fatawa Juz 21* Beirut: Darul Wafa

Wing Redy Prayuda dkk. “Jual Beli Kotoran Ternak Ayam dalam Perpektif Hukum Islam.” *Al-Mustashfa: Jurnal Penelitian Hukum Ekonomi Islam*, vol. 6, no. 20, 2021

Zubaedi. *PENGEMBANGAN MASYARAKAT: Wacana dan Praktik*, Jakarta: Kencana, 2013.

Zuhaili, W., *Fiqih Islam Wa Adillatuhu*. Jakarta: Gema Insani Press, 2011.

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A