

8. Юридический портал «Закон сегодня» [Электронный ресурс] — Режим доступа. — URL: <http://law.today.ru/razdel/biblio/mnucipial/065.php> (Дата обращения 06.10.2014).
9. Юридическая и налоговая консультация онлайн [Электронный ресурс]: Налог на недвижимое имущество физических лиц с 1 января 2016 года (Закон от 04.10.2014 №284-ФЗ): понятие, ставки, льготы, порядок и сроки уплаты [Электронный ресурс] — Режим доступа. — URL: [http://yuridicheskaya-konsultaciya.ru/nalogi/nalog\\_na\\_imuschestvo\\_fizicheskikh lits.html](http://yuridicheskaya-konsultaciya.ru/nalogi/nalog_na_imuschestvo_fizicheskikh lits.html) (Дата обращения 16.03.16).
10. «Библиофонд» Электронная библиотека студента. Налогообложение имущества физических лиц [Электронный ресурс] — Режим доступа. — URL: <http://www.bibliofond.ru/view.aspx?id=725294> (Дата обращения 17.03.2016)

## ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В НЕДРОПОЛЬЗОВАНИИ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

К. Н. Ахмадеев, А. Ю. Рачилин

Научный руководитель, доцент В. Б. Романюк

*Национальный исследовательский Томский Политехнический Университет, г. Томск, Россия*

Исследования и практика менеджмента в сырьевой промышленности свидетельствуют о качественных изменениях условий функционирования и развития предприятий. Глобализация и изменение границ сырьевого сектора выводят бизнес-процессы за рамки отдельных предприятий. Предприятия становятся элементами стратегических сетей регионов с меняющимся составом участников из разных отраслей экономики. Эффективный стратегический менеджмент становится критически важным для обеспечения конкурентоспособности предприятий. В складывающихся условиях он все более носит междисциплинарный характер, интегрируя концепции, модели и инструменты экономики и принятия решений, маркетинга и финансов, социологии и психологии. Стратегия, организация и процессы бизнеса тесно взаимосвязаны и образуют целостность каждой компании. Эффективность модели бизнеса компании существенно зависит от согласованности этих элементов, от соответствия их друг другу.

Кемеровская область является одним из наиболее значимых горнодобывающих регионов в Российской Федерации. В составе области находятся 20 городов, 19 сельских районов, 23 посёлка городского типа, 167 сельсоветов. Самые крупные города Новокузнецк (563,5 тыс. жителей) и Кемерово (521,2 тыс. жителей), города Прокопьевск, Белово, Ленинск-Кузнецкий, Киселёвск, Междуреченск имеют свыше 100 тысяч человек населения. Доля Кемеровской области в общем объёме промышленного производства Российской Федерации составляет около 2,5–3,0%. В том числе, на долю Кемеровской области приходится 58 процентов добычи каменных углей в России и 76 процентов добычи всех коксующихся углей. В области производится 12 процентов проката черных металлов и 12 процентов стали, 7 процентов волокон и нитей химических. Кемеровская область с территорией 95,5 тыс. кв. км обладает большим минерально-сырьевым потенциалом, освоение которого позволило ей войти в число передовых промышленно развитых регионов России. [1] Она является крупным производителем и одновременно потребителем минеральных ресурсов. Из области вывозятся, в основном, уголь и природно-богатое алюминиевое сырьё (уртиты), а завозится много других видов полезных ископаемых — от беложугшихся глин, стекольных песков и легирующих добавок для металлургического производства до природного газа. Здесь известны объекты практически всех видов минерального сырья: от жидких и газообразных углеводородов до строительных материалов и минеральных подземных вод. Без сомнения профилирующими полезными ископаемыми в Кемеровской области являются уголь и железо — основа чёрной металлургии. Многие из полезных ископаемых интенсивно разрабатываются: каменный уголь, железные руды, строительные материалы, полиметаллы, золото, нефелиновые руды, подземные питьевые и минеральные воды.

Но, как и в любом другом регионе, в Кемеровской области у недропользователей существует ряд проблем:

- 1) Высокие темпы роста себестоимости основных видов продукции. Так, например, затраты на добычу 1 тонны угля возрастают ежегодно на 20%;
- 2) Высокие транспортные издержки производителей, так как основные потребители угольной и металлургической продукции находятся на расстоянии 4-5 тыс. км от Кемеровской области;
- 3) Ограниченность собственной сырьевой базы для предприятий черной металлургии;
- 4) Несоответствие системы профессионального образования запросам рынка. В регионе актуальной является проблема нехватки специалистов средней квалификации и квалифицированных рабочих.

С целью повышения эффективности развития региона, в том числе сырьевого сектора, был разработан документ: «Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области до 2025 года». Основной целью данной стратегии является повышение конкурентоспособности экономики региона и рост на этой базе благосостояния жителей области. Основные направления, на которые следует обратить внимание, при реализации программы развития это:

1. Комплексная переработка добываемого сырья и эффективное его использование;
2. Развитие потребления продукции региона, поддержка выхода производителей Кемеровской области на новые рынки;
3. Снятие инфраструктурных ограничений для развития угольного сектора экономики области;
4. Обеспечение технологического подъема экономики Кемеровской области;
5. Развитие системы подготовки кадров, устранение диспозиций в развитии рынка труда;
6. Развитие инновационных центров и инновационного продукта в Кемеровской области; [2].

Для региона, указанные тенденции в развитии корпоративного сектора, имеют противоречивую значимость. С одной стороны, они создают возможность появления крупных игроков, способных реализовать масштабные инвестиционные проекты и обладающих устойчивостью к рыночным колебаниям цен, с другой стороны снижают потенциал влияния органов региональной и муниципальной власти на крупные компании. В частности, область уже страдает от того, что крупные компании реализуют свою продукцию, произведенную в регионе, по трансфертным ценам, проводя сделки по рыночной цене через торговые компании за пределами области. По оценкам администрации области за счет использования трансфертных цен и толлинга (переработка иностранного сырья с последующим вывозом готовой продукции) объем экономики крупнейших компаний на уплате только налога на прибыль в бюджет региона достигает 3-4 млрд. руб. в год. Отметим, что реализация стратегической стратегии развития региона – повышение конкурентоспособности его экономики и рост на этой базе благосостояния жителей региона – предполагает решение основных, тесно взаимосвязанных, с ней подцелей и делает необходимой реализацию ряда крупных стратегических проектов, среди которых обеспечение стабильного роста в базовом секторе экономики на основе:

- развития сырьевой базы данного сектора экономики;
- наращивания потребления продукции базового сектора внутри страны и выхода на новые рынки;
- снятие инфраструктурных ограничений, которые влияют на развитие региона и предприятий базового сектора его экономики;
- развития системы подготовки кадров, стабилизации рынка труда и развития системы расселения. В то же время, в Стратегии выделен ряд рисков, которые могут нарушить реализацию направлений развития региона на долгосрочную перспективу, среди которых:

1. Риск зависимости экономики и бюджетной сферы региона от конъюнктуры на мировых товарных рынках угля и металла;
2. Риск ухудшения ресурсной базы Кемеровской области;
3. Экологические риски Кемеровской области;
4. Риск технологического отставания региона и др.

В каждом регионе есть свои особенности, своё ключевое звено, которое тянет за собой всю экономику. В Кемеровской области это – угольная промышленность и металлургия, на долю только этих двух отраслей приходится 70% всего объема отгруженных товаров, произведенных в Кузбассе, и более 40% от общего объема валового регионального продукта области. Кузбасс обладает необходимыми объективными предпосылками для дальнейшего увеличения объемов добычи и сохранения положения ведущего угольного бассейна страны. В его недрах хранится 265 млрд. тонн угля, которые сегодня наиболее благоприятны по условиям освоения и составляют 44,5% аналогичных запасов стран СНГ. В Кузбассе за все годы его эксплуатации добыто 6,5 млрд. тонн угля [3]. Исходя из этого, а также, принимая во внимание то, что в условиях реструктуризации рыночной экономики намечился более разумный подход к определению объема добычи угля, есть все основания полагать, что его выгодных для добычи запасов хватит на десятки веков.

Стратегия развития Кемеровской области на период до 2025 г. По большинству направлений не будет реализована. Основная причина сложившейся ситуации (помимо кризиса) состоит в том, что при принятии Стратегии совершенно не были учтены интересы сложившихся в регионе бизнес - структур. Власть и бизнес вряд ли смогут найти консенсус для реализации ряда из направлений Стратегии, особенно тех, которые касаются кардинальных технологических изменений производства продукции с весьма длительным периодом их реализации и неясными, туманными перспективами получения от них финансовой отдачи. Следовательно, Кемеровской области нужна новая парадигма развития, которая будет опираться не столько на благоприятную конъюнктуру мировых рынков, сколько на рост эффективности всех элементов, составляющих экономическую конструкцию региона. Основным источником дальнейшего социально-экономического развития Кемеровской области, должно стать, повышение эффективности экономики, ее базовых видов деятельности, на основе роста производительности труда. Региону, очевидно, необходимо научиться более рационально распоряжаться своими уникальными природными и минерально-сырьевыми ресурсами, капиталом и трудовым потенциалом. Вероятнее всего, что сегодняшний каркас региональной экономики сохранится на длительную перспективу. Основным источником роста на Кузбассе по-прежнему будут традиционные отрасли специализации (металлургия, угольная и химическая промышленность). Именно в этих отраслях и необходимо осуществлять внедрение новых инновационных проектов. Осуществлять эту сложнейшую задачу возможно только совместными усилиями бизнеса, региональных органов власти и общества в целом.

#### Литература

1. Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Кемеровской области. [электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://kemerovostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/kemerovostat/ru/](http://kemerovostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/kemerovostat/ru/), свободный – Загл. с экрана.
2. Официальный сайт Всероссийского научно-исследовательского геологического института. [электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.vsegei.ru/>, свободный – Загл. с экрана.
3. Официальный сайт Библиотеки законов и нормативных актов Российской Федерации. [электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bazazakonov.ru/>, свободный – Загл. с экрана.