

• офисные программы. В целях вычисления выборки в аудиторских расчетах используются статистические методы. Функции регрессионного анализа, анализа временных рядов, сглаживания реализованы в табличных процессорах, таких как «MS Excel», «Gnumeric», «LibreOffice Calc» и др., что объясняет их широкое использование в аудите.

• справочно-правовые системы.

Негосударственные СПС массового тиражирования представлены такими известными СПС как «КонсультантПлюс» (АО «КонсультантПлюс»), «ГАРАНТ» (НПП «Гарант-Сервис»), «Кодекс» (ЗАО «Информационная компания «Кодекс»). Данная группа, пожалуй, является наиболее распространенной и применяемой из всех вышеуказанных.

Малотиражные негосударственные СПС представлены СПС «ЮСИС» (юридическое информационное агентство INTRALEX), «Юристконсульт», «Референт П» и др.

Государственные СПС представлены СПС «Эталон» (НЦПИ при Министерстве юстиции РФ), НТЦ «Система».

• бухгалтерские программы. Представителями здесь являются «1С» (серия программ «1С: Бухгалтерия»), «АйТи» (семейство «БОСС»), «Атлант –Информ» (серия «Аккорд»), «Галактика — Парус» (серия программ «Галактика» и «Парус»), «ДИЦ» («Турбо — бухгалтер») и многие другие.

• программы финансового анализа. Представителями данных программ являются «Audit Expert», «ФинЭкАнализ», «Ваш финансовый аналитик» и др.

• специальное программное обеспечение аудиторской деятельности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Методика проведения внутренней аудиторской проверки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов- <http://gaap.ru>.
2. Петров А.М. Внутренний аудит расчетов с дебиторами //Аудитор - 2004. - №9 - с. 21-24
3. Раева Т.Ю., Узлова Е.О. Основы аудита: Учебное пособие.- Н. Новгород: НИМБ, 2007. - 119 стр.
4. Федеральный закон «Об аудиторской деятельности» №307 от 30.12.2008.

#### ПРИМЕНЕНИЕ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ В БЮДЖЕТИРОВАНИИ

*Е.Е. Сухушина, И.Е. Никулина*  
(г. Томск, Томский политехнический университет)

#### IT-TECHNOLOGY IN THE BUDGETING

*E.E. Sukhushina, I.E. Nikulina*  
(Tomsk, Tomsk Polytechnic University)

Budgeting plays an important role in modern organization, it is the tool that is necessary for the survival of the company in a competitive environment. Budgeting has become necessary business management process, and like any management activities, it requires automation.

Key words: management, budgeting, business.

### **Системы управленческого учета и бюджетирования.**

Системы управленческого учета и бюджетирования занимают важное место в деятельности современной организации и являются инструментами, которые необходимы для выживания компании в конкурентных условиях.

Бюджетирование является одним из элементов системы финансового учета в компании и служит цели составления, принятия бюджетов и контроля за их исполнением. Этот современный и качественный инструмент финансового планирования необходим для обеспечения повышения общей эффективности развития предприятия, которое осуществляется путем постановки финансовых целей и контроля их выполнения. Система бюджетирования позволяет руководителям определять целевые показатели финансовой эффективности, прогнозировать финансовые результаты, вести бюджет доходов и расходов и движения денежных средств, контролировать исполнение бюджета и многое другое. [1]

Бюджетирование сегодня из модной тенденции превратилось в необходимую процедуру управления бизнесом, и, как любая управленческая деятельность, нуждается в автоматизации. На практике к основным причинам, которые побуждают руководство компании принять решение об автоматизации бюджетирования относятся: большой объем операций и связанные с этим высокие затраты и сроки на обработку такого количества информации, а также желание руководства знать, сколько реально получает и расходует предприятие, каковы наиболее затратные области деятельности компании. Конечная цель автоматизации – повышение общей эффективности работы организации.[2]

### **Информационные технологии для бюджетирования и управленческого учета.**

Решений для автоматизации бюджетирования и управленческого учета на российском рынке предлагается много, среди них – «Инталев», Oracle, Huregion, «КИС», 1С и многие другие. Они различаются по функциональным возможностям, стоимости внедрения, масштабам и отрасли предприятий, на которых могут работать. При эффективном внедрении помимо обеспечения данными о деятельности любого сотрудника компании в реальном времени в любом разрезе, решения способствуют значительному повышению эффективности работы компании в целом, прозрачности ее бизнеса, а также росту финансовой дисциплины работников.

Одними из наиболее популярных и распространенных решений в этой области являются продукты на платформе SAP. Например, для среднего бизнеса существует решение SAP Business All-in-One – ERP-система, автоматизирующая бизнес-процессы небольших предприятий, в том числе управленческий учет, казначейство и бюджетирование. При этом существуют типовые решения на платформе SAP, например, по бюджетированию для розничных компаний, разработанные партнерами SAP СНГ.

Решения для автоматизации управленческого учета и бюджетирования широко представлены на рынке, однако, что они дают современной компании?

### **ИТ-решение для бюджетирования: функционал и преимущества.**

Компании, в которых ведется бюджетирование, нередко сталкиваются с целым рядом проблем: длительные сроки формирования бюджетов, несвоевременные отчеты по исполнению соответствующих бюджетов, большое количество ошибок, связанных с выполнением ручных операций и использованием бумажных носителей информации, неэффективный анализ достижения целевых показателей и другие. Для обеспечения оперативного и эффективного планирования руководителям необходимо задуматься об автоматизации процесса бюджетирования, который у любой преуспевающей компании должен обладать следующими качествами, позволяющими достигнуть поставленные цели: возможность для руководителя устанавливать целевые финансовые показатели; планировать «сверху вниз» и «снизу вверх» – выбор оптимального согласованного

варианта плана; прогнозирование развития бизнеса, его финансовых результатов; проведение сценарного анализа; обратная связь и контроль исполнения.

Автоматизированная система бюджетирования позволяет руководителям прогнозировать финансовое состояние и денежные потоки компании с учетом исторических данных, фиксировать регламент бюджетного процесса, контролировать исполнение запланированных показателей за счет оперативного получения точных фактических данных и план-факт анализа. А значит, выбирать правильную стратегию развития и осуществлять эффективное управление ресурсами.

#### **Выбор системы автоматизации: бюджет.**

Процесс выбора системы автоматизации бюджетирования и управленческого учета состоит из ряда фаз, таких как детальное планирование всех ресурсов, формирование проектной группы, выработка целей внедрения и требований к ПО, формирование требований к поставщикам и другие. Рассмотрим несколько важных фаз более подробно.

Стоимость ИТ-решения зависит от ряда факторов, таких как отрасль, в которой работает компания, специфики бизнес-процессов, масштаба предприятия. Основные параметры, которые необходимо учитывать при формировании бюджета, следующие: инфраструктура, на которой будет развернута система, включая сервер и рабочие станции; лицензии на программное обеспечение, которые обычно включают в себя лицензию непосредственно на систему управления бизнесом, лицензию на сервер баз данных; услуги по внедрению системы (внедрение состоит из нескольких этапов: предварительного обследования, пилотного проекта, обучения сотрудников, развертывания системы и сдачи в эксплуатацию); услуги по технической поддержке и сопровождению системы. [3]

При этом следует учитывать, что ряд компаний предлагает разные типы внедрения. Например, существует два типа внедрения решения SAP Business All-in-One: внедрение типового отраслевого пакета SAP Business All-in-One и традиционное внедрение. В первом варианте экономия заключается в том, что для настройки системы используется готовое описание процессов, объем дополнительных разработок минимален, существуют пользовательские инструкции по работе с системой, а большинство настроек протестировано. В рамках проекта, чтобы не потребовалось переписывать инструкции и повторно тестировать настройки системы, реализуется не более 15% индивидуальных настроек под клиента. Средний срок таких проектов составляет 4-6 месяцев. Основные преимущества: фиксированный функциональный объем; фиксированная цена; фиксированный срок внедрения. В случае традиционного внедрения проект начинается с описания бизнес-процессов компании («как будет»), согласования новой модели работы и стратегии перехода к ней. Затем система настраивается под индивидуальные требования клиента. Продолжительность проекта обычно составляет 9-12 месяцев. Стоимость такого проекта выше в силу меньшей повторяемости работ по сравнению с другими проектами. Данный вариант внедрения обычно называется классическим внедрением SAP. В обоих случаях существует возможность настройки новых модулей на последующих этапах внедрения и использования отраслевых решений SAP. [4]

#### **Заключение**

Следует отметить, что специфика автоматизации бюджетирования зависит от особенностей бизнеса, стратегических целей компании и традиций управления. Стоимость внедрения автоматизированных средств не должна превышать выгод от их использования.

Автоматизация бюджетирования и управленческого учета позволяет поднять эффективность компании на новый уровень, качественно использовать имеющиеся и привлекаемые ресурсы, учитывать рыночные колебания, избегать негативных ситуаций.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Никулина И.Е. Финансовый менеджмент вуза: проблемы становления и развития. Монография. Томск, изд-во ТПУ, 2009 г.
2. Никулина И.Е., Жданова А.Б. Формирование системы бюджетирования в вузе. //Финансовый менеджмент, № 3, изд.: Финпресс, 2007, С. 67-71.
3. Парамонова Ю. В. Внедрение бюджетирования на предприятиях // АБУ . 2012. №7 (99). С.99-100.
4. <http://www.osp.ru/resources/releases/?rid=11119> - Издательство «Открытые системы»/ Компания Softline разработала типовое решение по бюджетированию на платформе SAP
5. Никулина И.Е. Банковская система России: проблемы развития и взаимодействия с вузами / Известия ТПУ. Экономика. Философия, социология и культурология. История. Т.321- №6. 2012 .С.20-24
6. Никулина И.Е. Практико-компетентный подход в подготовке кадрового резерва/Проблемы теории и практики управления №6 /2014г.С.108-117
7. Никулина И.Е. Контроллинг в исследовательском университете /Журнал «Научное обозрение» № 7, 2014 г. С.492
8. Никулина И.Е. Система контроллинга в исследовательском университете./ Журнал "Высшее образование в России" №2 2015 г. С. 80-87
9. Никулина И.Е. "Взаимообусловленность демографического и экономического развития региона" /Журнал «Экономика и предпринимательство» №1, 2015 г. Стр. 308-311
10. Шашков Д.А., Баннова К.А. Автоматизация бюджетирования на предприятии // ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В НАУКЕ, УПРАВЛЕНИИ, СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ И МЕДИЦИНЕ Сборник научных трудов II Международной конференции. Национальный исследовательский Томский политехнический университет. 2015. С. 369-371.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

*К.Е.Новосад*

*(г. Томск, Национальный исследовательский Томский политехнический университет)*

## APPLICATION OF INFORMATION TECHNOLOGY IN INVENTORY MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE

*K.E.Novosad*

*(Tomsk, Tomsk Polytechnic University)*

The article presents the characteristics of stocks, their role and inventory management policies in the enterprise. Application of information technology in inventory management, their function and their importance for the enterprise.

Keywords: supplies, information technology, inventory management, operating software, inventory optimization

В современных условиях хозяйствования производственные запасы являются основой нормального развития предприятий, а управление запасами – это трудоемкий и ответственный процесс. Грамотное управление запасами, обеспечивающее