

Страницы истории ТПУ

УДК 53:37.012

О ГОРНО-ГЕОЛОГИЧЕСКОМ ОБРАЗОВАНИИ В ТОМСКОМ ПОЛИТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ НА РУБЕЖЕ ТЫСЯЧЕЛЕТИЙ

П.С. Чубик

Томский политехнический университет
E-mail: rector@tpu.ru

Рассматривается история развития горно-геологического образования в Томском политехническом университете.

Ключевые слова:

Горно-геологическое образование, Томский политехнический университет, Институт геологии и нефтегазового дела, комплексная программа развития.

Судьба подарила мне возможность дважды возглавлять подразделение Томского политехнического университета (ТПУ), которое является преемником горного отделения, основанного в 1901 г. Владимиром Афанасьевичем Обручевым – первым штатным геологом Сибири, впоследствии ставшим академиком АН СССР, Героем социалистического труда, первым в нашей стране лауреатом Ленинской премии (1926 г.) и дважды лауреатом Государственной премии. После В.А. Обручева я имел честь быть двадцать первым и двадцать третьим руководителем: в период с 11 мая 1999 г. по 15 апреля 2001 г. – деканом факультета геологоразведки и нефтегазоводобычи (ГНФ), а с 16 апреля 2003 г. по 30 июня 2004 г. – директором Института геологии и нефтегазового дела (ИГНД), совмещая эту должность с должностью проректора по учебной работе ТПУ.

А начиналось все это так. На втором году обучения в докторантуре, после написания и сдачи в типографию трехсот страниц монографии, я в первых числах мая 1999 г. был приглашен в кабинет декана ГНФ Б.И. Спиридонова, который объявил мне согласованное с ректором ТПУ Ю.П. Похолковым решение о назначении меня исполняющим обязанности декана ГНФ на период отпуска Б.И. Спиридонова. В первые дни после ухода Бориса Ивановича в отпуск мы регулярно общались по телефону. В одном из таких телефонных разговоров он рассказал об его обещании ректорату ТПУ создать на базе кабинета декана ГНФ музей академиков В.А. Обручева – М.А. Усова. Надо сказать, что на моей памяти этот вопрос поднимался неоднократно, но решить его так никто и не отважился.

К великому сожалению, отпуск Бориса Ивановича оказался непродолжительным, 22 мая 1999 г. он умер от неизлечимой болезни. Светлая ему память! А данное им обещание ректорату о создании музея академиков В.А. Обручева – М.А. Усова мною было выполнено в том же году.

Признаюсь, я очень тяжело переживал кончину Бориса Ивановича по многим причинам: он был деканом во времена моего студенчества, преподавал нам направленное бурение скважин, мы долгие годы вместе работали на одной кафедре – кафедре техники разведки месторождений полезных ископаемых, у меня были с ним добрые отношения в мою бытность заведующим кафедрой бурения нефтяных и газовых скважин (БНГС), наконец, меня просто пугала неизвестность: а что будет дальше?

А дальше было следующее: в связи с производственной необходимостью меня отозвали из докторантуры и назначили не исполняющим обязанности декана, а деканом ГНФ.

Почему выбор ректора пал на меня, не знаю до сих пор. Возможно, он обратил на меня внимание как на заведующего кафедрой БНГС, которую я возглавлял с 15 февраля 1995 г. по 31 августа 1997 г. Наиболее ярким событием того периода был выигранный кафедрой грант компании Шлюмберже, средства которого были направлены на ремонт и оснащение кафедральных помещений. В частности, в 8 корпусе, где тогда располагалась кафедра БНГС, появилась первая в ТПУ преподавательская с кабинетом заведующего кафедрой, на западный манер отделенного от преподавателей стеклянной перегородкой.

Назначенным деканом я работал целый год и только 1 июня 2000 г. Ученым Советом факультета на альтернативной основе, соперничая с Л.П. Рихвановым, деканом ГНФ был избран.

Что собой представлял факультет геологоразведки и нефтегазодобычи на рубеже тысячелетий (к концу 2000 г.)?

ГНФ состоял из 10 кафедр:

- гидрогеологии и инженерной геологии (зав. кафедрой Шварцев Степан Львович, доктор геолого-минералогических наук, профессор);
- геологии и разведки месторождений полезных ископаемых (зав. кафедрой Коробейников Александр Феофанович, доктор геолого-минералогических наук, профессор);
- полезных ископаемых и геохимии редких элементов (зав. кафедрой Рихванов Леонид Петрович, доктор геолого-минералогических наук, доцент);
- геофизических методов поисков и разведки месторождений полезных ископаемых (зав. кафедрой Ерофеев Леонид Яковлевич, доктор геолого-минералогических наук, профессор);
- техники разведки месторождений полезных ископаемых (зав. кафедрой Кривошеев Владимир Васильевич, доктор технических наук, профессор);
- геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений (зав. кафедрой Гончаров Иван Васильевич, доктор геолого-минералогических наук, профессор);
- бурения нефтяных и газовых скважин (зав. кафедрой Евсеев Виктор Дмитриевич, доктор технических наук, доцент);
- общей и исторической геологии (зав. кафедрой Васильев Борис Дмитриевич, кандидат геолого-минералогических наук, доцент);
- горного дела и геодезии (зав. кафедрой Лукьянов Виктор Григорьевич, доктор технических наук, профессор);
- минералогии и петрографии (зав. кафедрой Кучеренко Игорь Васильевич, доктор геолого-минералогических наук, профессор).

Территориально факультет располагался в 1, 6 и 15 учебных корпусах. Кроме этого две кафедры находились в 10 корпусе и одна – в главном. Студенты ГНФ проживали в двух общежитиях (Пирогова, 18 и Усова, 13а).

На факультете работали 110 преподавателей (штатных – 94, остальные совместители), среди которых было 19 докторов и 67 кандидатов наук. Докторами наук, кроме названных в числе заведующих кафедрами, были также С.С. Сулакшин, А.Г. Бакиров, Г.В. Шубин, Н.М. Рассказов, О.В. Серебренникова, В.Н. Сальников, М.В. Коровкин, Е.Т. Протасевич, М.Б. Букаты, П.С. Чубик. Диссертацию на соискание ученой степени доктора

технических наук я защитил 5 апреля 2000 г. без отрыва от основной работы деканом.

Общее число сотрудников ГНФ, включая совместителей, составляло 258 человек.

Факультет вел подготовку бакалавров по направлениям «Геология и разведка полезных ископаемых», «Нефтегазовое дело», «Природообустройство» и инженеров по следующим 9 специальностям, подведомственным 4 различным Учебно-методическим объединениям (УМО):

- «Геология, поиски и разведка месторождений полезных ископаемых»;
- «Поиски и разведка подземных вод и инженерно-геологические изыскания» со специализацией «Нефтегазопромысловая гидрогеология»;
- «Геофизические методы поисков и разведки месторождений полезных ископаемых» со специализациями «Рудная геофизика» и «Структурная геофизика»;
- «Геология нефти и газа» со специализациями «Нефтегазопромысловая геология» и «Нефтегазовая геоэкология»;
- «Технология и техника разведки месторождений полезных ископаемых»;
- «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений» со специализациями «Разработка и эксплуатация нефтяных месторождений» и «Разработка и эксплуатация газовых и газоконденсатных месторождений»;
- «Бурение нефтяных и газовых скважин» со специализацией «Капитальный ремонт скважин»;
- «Геоэкология»;
- «Комплексное использование и охрана водных ресурсов» со специализацией «Менеджмент в водном хозяйстве».

По всем перечисленным выше специальностям факультет имел и заочное отделение.

Кроме этого на факультете по ряду программ велась подготовка магистров («Формирование ресурсов и состава подземных вод»; «Охрана и рациональное использование геологической среды»; «Геология и разведка месторождений полезных ископаемых»; «Методы разведочной геофизики»; «Применение геофизических методов при поисках и разведке месторождений полезных ископаемых» и др.).

На дневном отделении обучалось 1220 студентов, на заочном – 985.

Через аспирантуру и докторантуру осуществлялась подготовка кандидатов и докторов наук по 11 научным специальностям. В аспирантуре обучалось 69 человек, в том числе в очной – 45, в докторантуре – 7 человек.

Объем хозяйственных НИР в 2000 г. составил 11,554 млн р.

К главным результатам моей двухлетней работы деканом ГНФ, пожалуй, можно отнести организацию:

- создания мемориального кабинета-музея академиков В.А. Обручева – М.А. Усова;
- ремонта помещений, реставрации мебели и расширения площадей минералогического музея;
- создания именных аудиторий наших выпускников – академиков К.И. Сатпаева, М.А. Усова, В.А. Кузнецова;
- начала реконструкции полигона в Хакасии, который решением Ученого Совета ГНФ был преобразован в Центр учебных геологических практик с присвоением ему имени Г.А. Иванкина (в честь этого события и 40-летия полигона 3 августа 1999 г. на его территории был установлен камень с памятной плитой);
- появления целого ряда современных компьютерных классов, в том числе с таким лицензионным программным продуктом как Finder 8.5, GeoFrame 3.8, Eclipse и др.;
- создания студенческого клуба «Новая цивилизация», который был открыт 28 декабря 2000 г. в общежитии на ул. Усова, 13а;
- ремонта 15 корпуса, в котором разместились кафедры «Геологии и разработки нефтяных месторождений» и «Бурения нефтяных и газовых скважин» как основа будущего нефтегазового факультета, а также «Учебно-методический центр языковой подготовки».

Факультет шел навстречу своему 100-летию, которое планировалось отметить с 10 по 15 сентября 2001 г., и шел, развиваясь. Но было и немало проблем, мешающих не только дальнейшему развитию факультета, но и его нормальному функционированию.

Во-первых, острой проблемой являлось отсутствие достаточных площадей, из-за чего подразделения факультета располагались в различных, нередко малопригодных для осуществления учебного процесса, помещениях семи учебных корпусов. Назревала настоятельная необходимость строительства для ГНФ дополнительного учебно-лабораторного корпуса.

Во-вторых, ГНФ был самым крупным научно-образовательным подразделением ТПУ и по этой причине достаточно сложно управляемым, в связи с чем представлялось целесообразным преобразовать факультет в Институт в составе ТПУ. Структурирование факультета по определенным направлениям подготовки специалистов и появление вместо одного единственного декана директора Института и нескольких деканов позволяло надеяться на улучшение образовательной, научно-исследовательской, международной и хозяйственной деятельности и активизацию привлечения в результате этой деятельности внебюджетных средств на поступательное развитие Института и ТПУ в целом.

В-третьих, произошла окончательная смена собственников и не только в нефтегазодобывающей отрасли, но и в отрасли, занимающейся производством минерально-сырьевой базы стра-

ны. Достаточно сказать, что в результате приватизации нефтегазодобывающих предприятий на тот момент в России 89 % добычи нефти находилось в частных руках. Новые хозяева вышеназванных отраслей, стремясь извлечь максимальную прибыль, не только хорошо стимулировали эффективную работу своих сотрудников, в том числе и выпускников ГНФ, но и были вынуждены максимально использовать новейшие технологии разведки и добычи полезных ископаемых и, прежде всего, нефти. Это компьютерное моделирование месторождений, моделирование системы их разработки, управление разработкой и т.п. Причем эти технологии, как правило, имели западную прописку. Из всего этого следовала необходимость повышения до уровня мировых стандартов качества подготовки геологов и нефтяников, особенно в той части, которая касалась овладения новейшими наукоемкими технологиями.

Выполнение заданий программы развития факультета в рамках Комплексной программы развития университета 1996–2000 гг. позволило решить целый ряд задач образовательной, научной, международной, организационно-хозяйственной деятельности и достичь определенных успехов, потому что по многим направлениям деятельности ГНФ является в ТПУ явным лидером.

Вместе с тем в рамках программы 1996–2000 гг. целого ряда индикаторов в сферах деятельности, существенно определяющих эффективность работы факультета, достичь не удалось.

Учитывая необходимость существенного повышения качества образовательных услуг и подготовки специалистов, в конце 2000 г. была разработана комплексная программа развития факультета на период 2001–2005 гг., которая включала в себя следующие основные подпрограммы:

1. Преобразование факультета геологоразведки и нефтегазодобычи в Институт геологии и нефтегазового дела в составе ТПУ, сопровождающееся:
 - открытием новых специальностей «Проектирование, сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ» и «Геофизические методы исследования скважин»;
 - открытием кафедр транспорта и хранения нефти и газа, геофизических методов исследования скважин, экономики минеральных ресурсов и горного права;
 - делением кафедры «Гидрогеология и инженерная геология» на кафедры «Гидрогеология и инженерная геология» и «Водные ресурсы и гидрогеоэкология»;
 - делением кафедры «Геология и разработка нефтяных месторождений» на кафедры «Геология нефти и газа» и «Разработка нефтяных и газовых месторождений»;
 - открытием Центров начального профессионального образования, послевузовского образования и др.

2. Строительство учебного корпуса для Института геологии и нефтегазового дела.
3. Создание на базе ТПУ и ОАО «ТомскНИПИ-нефть» Центра обучения наукоёмким технологиям разведки и добычи нефти по адаптированным для России образовательным программам и технологиям университета Heriot-Watt (г. Эдинбург, Великобритания) с чтением большей части дисциплин силами преподавателей ТПУ, с материально-техническим оснащением Центра на этапе его становления НК «ЮКОС» и с последующим экспортом образовательных услуг другим нефтегазодобывающим компаниям России.
4. Подготовка и проведение мероприятий, посвященных 100-летию горно-геологического образования в Сибири (столетию факультета).
5. Создание, материально-техническое и информационное оснащение лабораторного Центра коллективного пользования, а также переоснащение учебно-лабораторной базы кафедр.
6. Реконструкция Центра учебных геологических практик (ЦУГП) в Хакасии.
7. Разработка руководства по менеджменту качества образовательных услуг и подготовки специалистов в рамках ISO 9000:2000.
8. Расширение подготовки кадров высшей квалификации для омоложения профессорско-преподавательского состава путем организации активной работы 3 диссертационных советов.
9. Развитие и укрепление всестороннего сотрудничества с Комитетами природных ресурсов Сибирского Федерального округа и подведомственными им геологическими организациями, нефтегазовыми и сервисными компаниями, отраслевыми и академическими институтами, УМО и родственными кафедрами; установление более тесных связей с выпускниками ГНФ (ГРФ, НГПФ).
10. Развитие сферы международной деятельности в области высшего профессионального образования и научных исследований (создание Центра изучения иностранных языков, переход с 2001/2002 учебного года на языковой эксперимент, разработка учебно-методических комплексов на английском языке по дисциплинам международной образовательной программы «Applied Geology», подготовка преподавателей для чтения лекций на английском языке, подготовка иностранных студентов и др.).

Что из всего этого удалось сделать? К сожалению, не все, но на удивление очень многое.

Решением Ученого Совета ТПУ от 28 февраля 2001 г. факультет геологоразведки и нефтегазодобычи был преобразован в Институт геологии и нефтегазового дела. О структуре ИГНД будет сказано чуть ниже.

Подготовка по специальности «Геофизические методы исследования скважин» началась с 1 сен-

тября 2002 г., а по специальности «Проектирование, сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ» – с 1 сентября 2003 г.

Кафедра транспорта и хранения нефти и газа была создана в апреле 2003 г., а кафедра экономики природных (а не только минеральных!) ресурсов – в сентябре 2007 г., при этом подготовка по специальности «Экономика и управление на предприятии (нефтяной и газовой промышленности)» началась с 1 сентября 2005 г.

Кафедра «Гидрогеологии и инженерной геологии» на 2 года была разделена на 2 кафедры: «Гидрогеология и инженерная геология» и «Водные ресурсы и гидрогеоэкология».

В 2003 г. в составе ИГНД был открыт Центр дополнительного образования.

Камень в основание нового учебно-лабораторного корпуса ИГНД был заложен летом 2003 г., а первая очередь его площадью 7,7 тыс. м² была сдана в эксплуатацию уже в 2006 г. Сегодня корпус № 20 по пр. Ленина, 2 (строение 5) является украшением этой части г. Томска.

График организационных работ по созданию в ТПУ филиала университета Heriot-Watt, впоследствии получившего название Центра профессиональной переподготовки специалистов нефтегазового дела, ректор ТПУ Ю.П. Похолоков утвердил 7 марта 2001 г. Первый пункт перечня основных мероприятий этого графика звучал так «Создание Центра подготовки магистров по нефтяному инжинирингу как структурного подразделения Института геологии и нефтегазового дела ТПУ. Окончательные сроки выполнения 31.03.2001 г. Ответственные – П.С. Чубик, И.В. Гончаров». В сжатые сроки требовалось осуществить набор преподавателей, провести их стажировку в университете Heriot-Watt, выполнить ремонт и оснащение помещений для Центра в корпусе № 19. Первая группа преподавателей была направлена на стажировку в университет Heriot-Watt 10 апреля 2001 г. 16 августа 2001 г. Центр профессиональной переподготовки специалистов нефтегазового дела стал отдельным структурным подразделением ТПУ. Преподаватели, прошедшие к этому времени 10-недельную стажировку в университете Heriot-Watt, были зачислены в штат Центра. В конце того же месяца на конкурсной основе была сформирована группа слушателей из 44 человек. 12 сентября 2001 г., в период празднования 100-летия горно-геологического образования в Сибири, состоялось торжественное открытие Центра, а 1 октября 2001 г. в Центре начались занятия по образовательной программе «Нефтяной инжиниринг».

1 февраля 2003 г. было принято решение о подготовке специалистов по двум новым образовательным программам «Геология нефти и газа» и «Технологии нефти и газа». В 2006 г. ИГНД совместно с Центром профессиональной переподготовки специалистов нефтегазового дела была начата

подготовка магистров по программе «Геолого-геофизические проблемы освоения месторождений нефти и газа». Выпускники университета, успешно освоившие эту программу, станут обладателями трех дипломов: диплома магистра университета Heriot-Watt, диплома магистра ТПУ и диплома ТПУ о профессиональной переподготовке по программе «Геология нефти и газа».

Уверен, что об этом уникальном Центре в настоящем сборнике будет отдельная статья. Он этого заслуживает.

Как декан я принимал самое активное участие и в подготовке мероприятий, посвященных 100-летию горно-геологического образования в Сибири, а вот в их проведении ведущей роли не играл, так как в это время уже был проректором ТПУ по учебной работе. Уверен, что многие из читающих данную статью были участниками этого грандиозного события и в своих архивах имеют специально изданные по этому случаю книги, сборники, журналы и т. п.

В рамках реконструкции Центра учебных геологических практик в Хакасии были начаты работы по ремонту спальных вагонов, жилых домиков, мест общего пользования и т. п. Эта работа продолжается и по сей день.

В 2003 г. сотрудниками ИГНД было разработано руководство по менеджменту качества образовательных услуг и подготовки специалистов в рамках ISO 9000: 2000 и успешно пройден международный аудит системы менеджмента качества, что подтверждено сертификатом National Quality Assurance.

В начале 2001 г. в ИГНД одновременно заработали 3 диссертационных совета: 2 докторских по 5 научным специальностям и 1 кандидатский по 3 научным специальностям. К сожалению, это несомненное достижение утрачено, так как сегодня работает только один из этих советов.

В плане развития сферы международной деятельности в области высшего профессионального образования и научных исследований в декабре 2000 г. был создан Учебно-методический центр языковой подготовки, нефтегазовые специальности с 2001/2002 учебного года включились в языковой эксперимент, был разработан учебно-методический комплекс на английском языке по дисциплинам международной образовательной программы «Applied Geology» и др. Сегодня в составе ИГНД уже отдельная кафедра иностранных языков в области геологии и нефтегазового дела.

К сказанному было бы нелишним добавить, что за этот период был выполнен огромный объем ремонтных работ в помещениях ИГНД в главном, 1, 6 и 10 корпусах, в общежитиях на ул. Пирогова, 18 и ул. Усова, 13а. В подарок от ИГНД наш любимый город Томск к своему 400-летию получил фонари и кованое ограждение на крыльце 1 корпуса.

Но вернемся к глобальной цели Комплексной программы развития ГНФ на период 2001–2005 гг.

Этой целью было преобразование факультета в Институт геологии и нефтегазового дела; становление, развитие и наращивания потенциала Института, укрепление его материально-технической базы; совершенствование содержания и технологий обучения, обеспечивающих повышение готовности выпускников к профессиональной деятельности в современных рыночных условиях; превращение Института в ведущее научно-образовательное подразделение университета.

На основании решения Ученого Совета ТПУ от 28 февраля 2001 г. Институт геологии и нефтегазового дела приказом ректора Ю.П. Похолкова от 16 апреля 2001 г. был создан в составе 3 факультетов (геологоразведочного, нефтегазового, факультета геоэкологической и общегеологической подготовки), заочного отделения и 11 кафедр, 8 из которых являлись выпускающими.

В тот же день приказом ректора университета я был назначен проректором по учебной работе и в этом качестве проработал по 20 апреля 2005 г. до своего назначения на должность заместителя Губернатора Томской области.

ИГНД просуществовал в изначально заданной организационной структуре ровно 2 года. Что он представлял собой к 16 апреля 2003 г.?

В ИГНД работало 110 преподавателей, среди которых было 20 докторов и 73 кандидата наук. Институт вел подготовку бакалавров по 3 направлениям, дипломированных специалистов по 10 специальностям, а также магистров по целому ряду программ. В институте обучалось 2400 студентов, половина из них – по очной форме.

Через аспирантуру и докторантуру осуществлялась подготовка кандидатов и докторов наук по 11 научным специальностям. В очной аспирантуре обучалось 52 человека, в докторантуре – 6. Объем хоздоговорных НИР в 2002 г. составил 7,9 млн руб.

Уже из приведенных данных, если их сравнивать с данными по ГНФ на конец 2000 г., следует, что путем преобразования факультета в Институт существенно удалось улучшить образовательную, научно-исследовательскую деятельность, а нарастить ресурсную базу, к сожалению, не удалось.

Причин тому было несколько:

- 1) отсутствие интеллектуального ядра в виде единого Ученого Совета (отсюда ослабленные требования к подбору кадров преподавателей, отсутствие возможностей для совместного решения проблем и т.п.);
- 2) чрезмерная многоступенчатость управленческой структуры (отсюда отсутствие возможностей для оперативного принятия управленческих решений; рост чиновничьего аппарата, мотивирующего всех остальных не на постоянное совершенствование, непрерывный поиск, новаторство, а на борьбу за номинальные показатели образовательной и научной деятельности, с тем, чтобы было чем отчитаться за свою работу);

- 3) слабый менеджмент (об этом свидетельствовали низкие темпы роста, сохранение тенденции снижения качества образования, отсутствие открытого и доброжелательного взаимодействия; отсутствие системы отбора инвестиционных проектов при составлении адресной программы развития Института и др.);
- 4) отсутствие на кафедрах конкурентной среды и др.

На основании тщательно проведенного анализа возникло решение о реорганизации ИГНД. Это решение было плодом много итерационного и очень непростого процесса обсуждения данного вопроса с деканами факультетов и заведующими кафедрами ИГНД. Спасибо им большое за поддержку!

В итоге 11 мая 2003 г. состоялось заседание Ученого Совета ТПУ, на котором был рассмотрен вопрос «О реорганизации структуры Института геологии и нефтегазового дела» и принято следующее решение:

1. Упразднить в структуре ИГНД факультеты: геологоразведочный, нефтегазовый, факультет геоэкологической и общегеологической подготовки.
2. Создать Ученый Совет ИГНД с полномочиями Ученого Совета факультета.
3. Путем укрупнения (объединения) сократить общее число кафедр ИГНД с 11 до 7, в частности объединить:
 - кафедру гидрогеологии и инженерной геологии с кафедрой водных ресурсов и гидрогеоэкологии (объединенная кафедра получила название кафедры гидрогеологии, инженерной геологии и гидрогеоэкологии);
 - кафедру техники разведки месторождений полезных ископаемых объединить с кафедрой бурения нефтяных и газовых скважин (объединенная кафедра получила название кафедры бурения скважин);
 - кафедру геологии и разведки месторождений полезных ископаемых объединить с кафедрой общей и исторической геологии и кафедрой минералогии и петрографии (объединенная кафедра получила название кафедры геологии, минералогии и разведки полезных ископаемых).
4. На базе кафедры горного дела и геодезии (ГДГ) создать кафедру транспорта и хранения нефти и газа.

В результате такой реорганизации:

- все кафедры переходили в разряд выпускающих и у каждой из них появлялась определенная

связь (через образовательную или научно-исследовательскую деятельность) с нефтегазовой отраслью и, таким образом, появлялись новые возможности для развития;

- объединялись ресурсы объединяемых кафедр, прежде всего, интеллектуальные, и на трех из семи кафедр создавалась внутренняя конкурентная среда;
- на кафедре ГДГ менялся не только лидер, но и образовательная платформа – эта кафедра должна была заняться новым для ТПУ делом: подготовкой специалистов по транспорту и хранению нефти и газа.

1 июля 2004 г. бразды управления ИГНД я передал А.К. Мазурову – нашему выпускнику, доктору геолого-минералогических наук, который до этого возглавлял Государственный комитет по запасам Республики Казахстан. Первый раз я сделал ему приглашение перебраться в г. Томск еще на IV Всероссийском съезде геологов, который состоялся в октябре 2000 г. в г. Санкт-Петербурге. Но откликнулся он только на мое второе приглашение...

С той поры прошло уже более 4 лет. Сегодня можно с уверенностью сказать, что решение о преобразовании в 2001 г. ГНФ в ИГНД и последовавшее два года спустя решение о реорганизации ИГНД были точно выверенными. И тому много свидетельств:

- уже несколько лет подряд ИГНД является бесменным лидером ТПУ в рейтинге инженерно-технических факультетов (институтов);
- на 10 кафедрах ИГНД сегодня работает 183 преподавателя, в том числе 1 академик РАН, 35 докторов и 89 кандидатов наук;
- объем ежегодно привлекаемых внебюджетных средств перевалил далеко за 100 миллионов рублей;
- на базе кафедры транспорта и хранения нефти и газа создан Центр подготовки специалистов трубопроводного транспорта как один из 7 университетских инновационных научно-образовательных центров опережающей подготовки элитных специалистов и команд профессионалов мирового уровня.

В настоящее время А.К. Мазуров – первый проректор ТПУ; ИГНД возглавляет Е.Г. Язиков, но это уже другая история и она будет написана к другому юбилею ИГНД, которому я желаю «Так держать!».

Поступила 10.09.2008 г.