

# La gobernanza portuaria en transición

Los impactos de la difusión del modelo de Land Lord Port.

**Eric Foulquier**

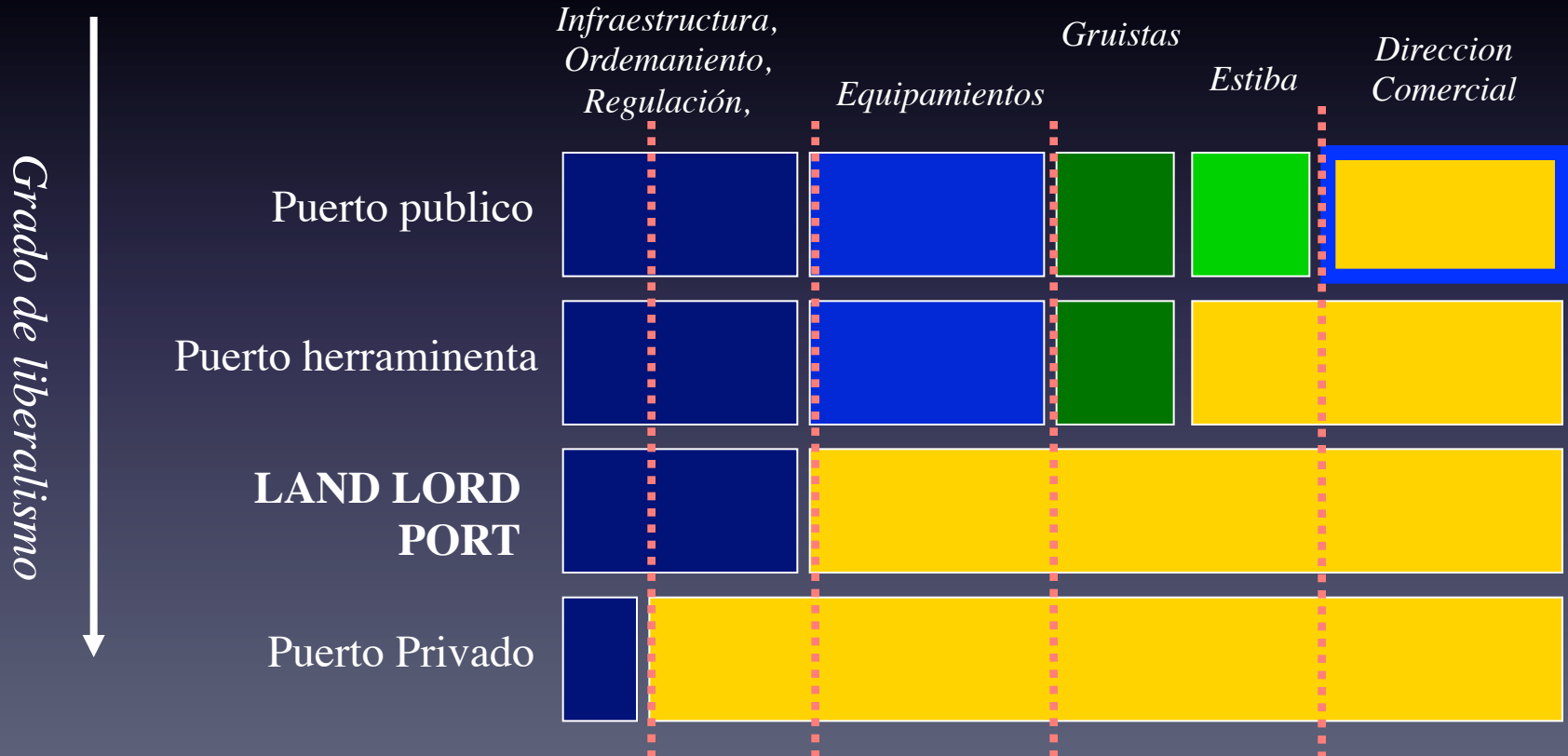
*Dr. en geografia*



L'Université  
est  
une  
chance

# Modelos de gestión portuaria

*Grado de pragmatismo*



# Un proceso de geo-histórico

70's = *New Public Management*

80's : Contenerización + crisis de las economías occidentales

- *Busqueda de productividad*
- « *Thatcherismo* »

90's : reformas portuarias

- *Decentralización & liberalización*
- *America del Sur: laboratorio de la globalizacion liberal*

1992

Tool Kit

*Banco mundial*

# Palabras llaves de la reforma portuaria

- *Apertura a la economía mundial*
- *Eficiencia productiva y competitividad*
- *Sobrecostos*
- *Crisis administrativa y financiera*
- *Abultada planta de personal*
- *Inacuerdo uso del espacio físico*

# ¿Reforma o modernización ?

- Reforma

- Aportar un cambio para mejorar una situación poca satisfactoria
- Se trata de cambiar las organizaciones o normas de funcionamiento de un organismo



- Modernización

- Adaptar las herramientas y la técnicas a los usos contemporaneos



# En fin

- ¿ Reforma portuaria : un problema institucional o empresarial ?

# Los impactos de este proceso

*Cambios significativos en terminos de :*

Conflictividad



*Indicador*

Comunidades  
portuarias

Cooperación  
interportuaria



*Escenas de  
gobernanza*

# Conflictividad portuaria

Intensidad  
conflictiva



*¿ Conflicto ?*  
*Capacidad a la mediación*

Motivos  
Razones



*¿ Identidades portuarias?*  
*Problemas locales o  
nacionales o ...*

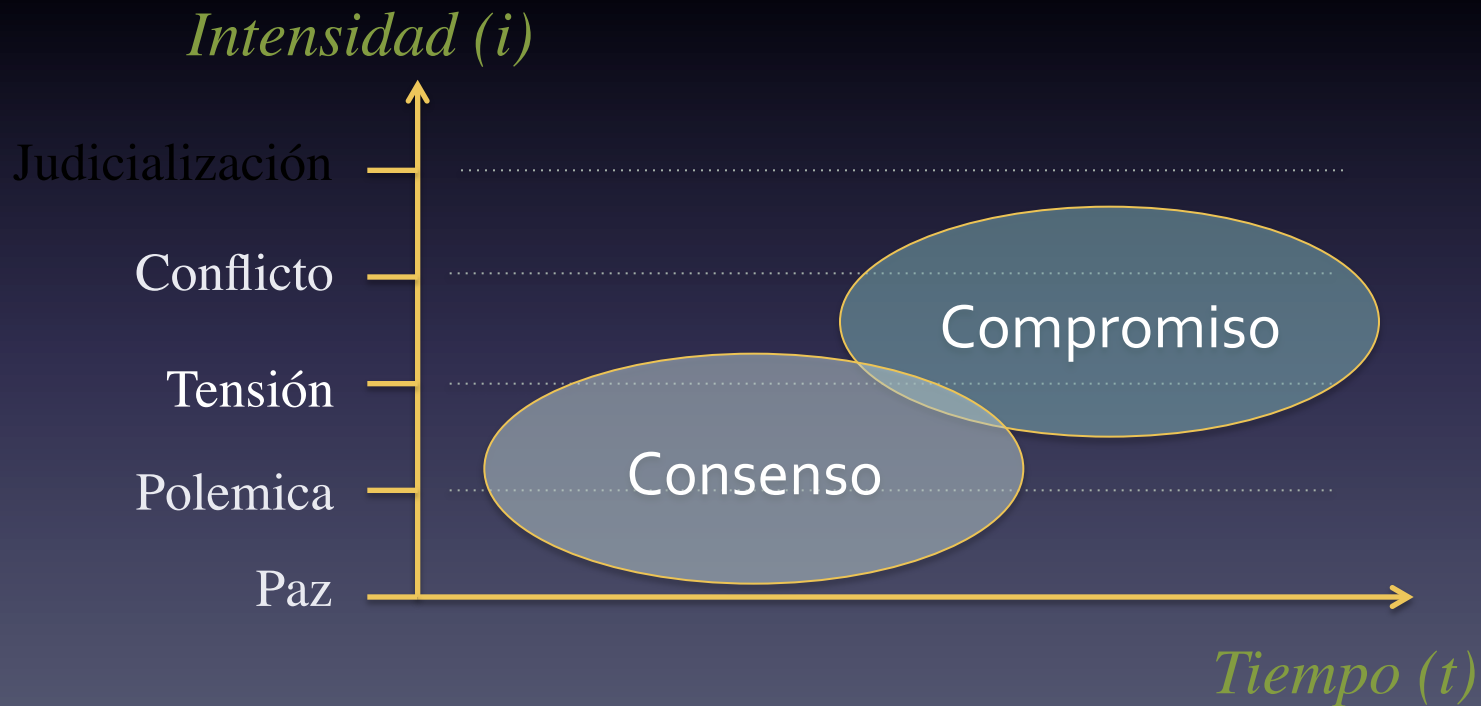
Actores  
involucrados



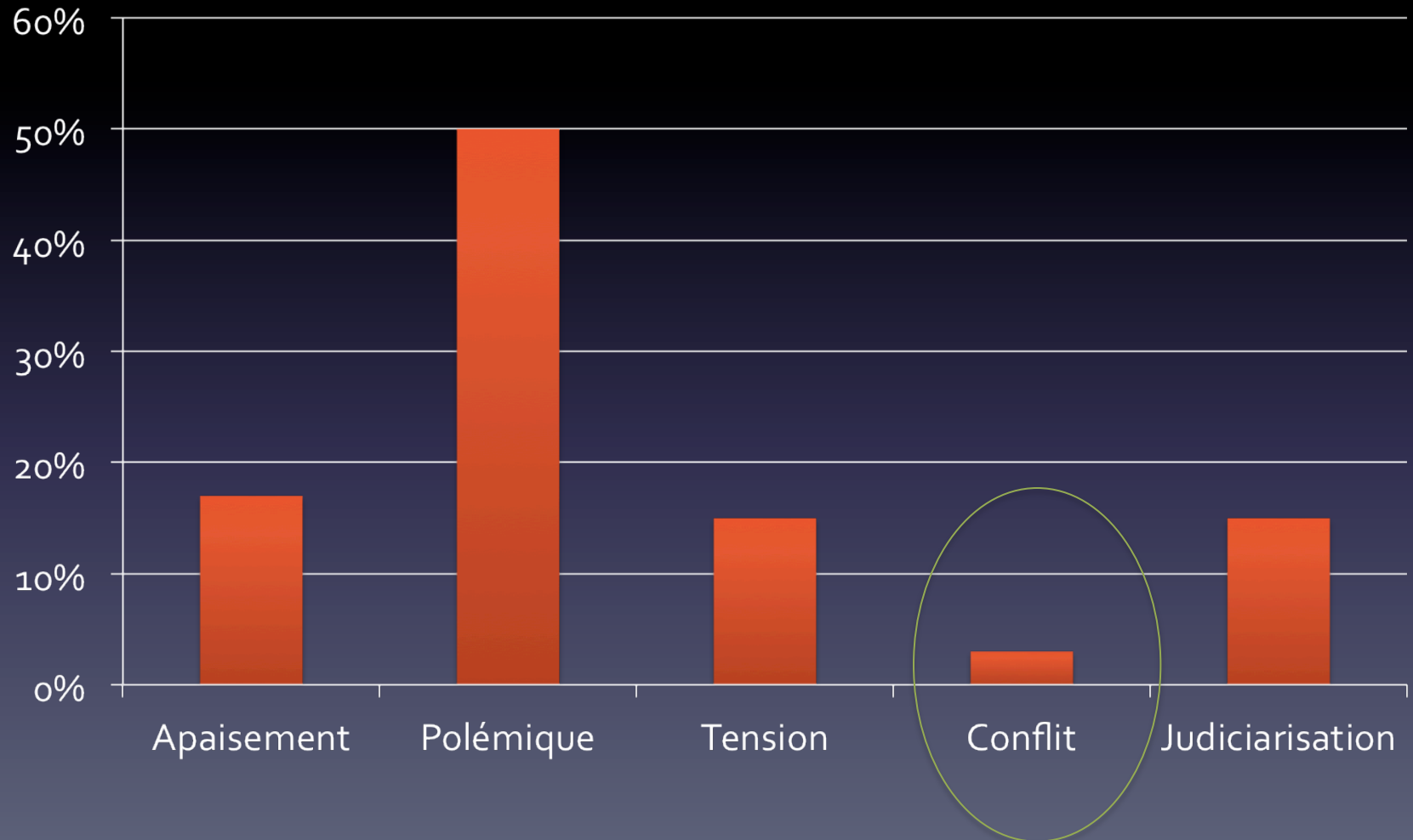
*¿ Sistema relacional ?*  
*Eficiencia colectiva*



# Intensidad conflictiva



# Vigo, 2007-2011



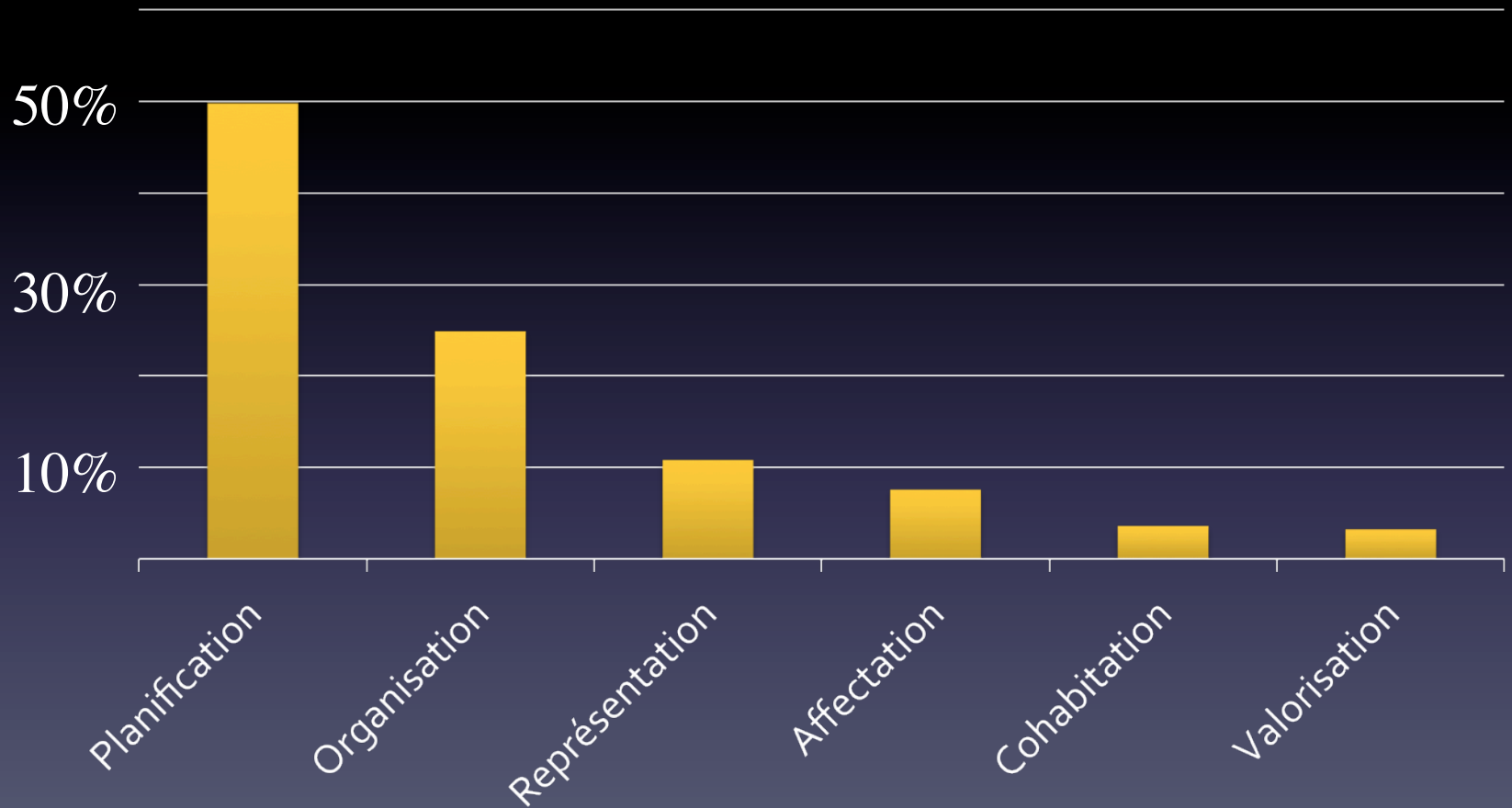
Motivos, razones

*Taxonomía de los conflictos portuarios*

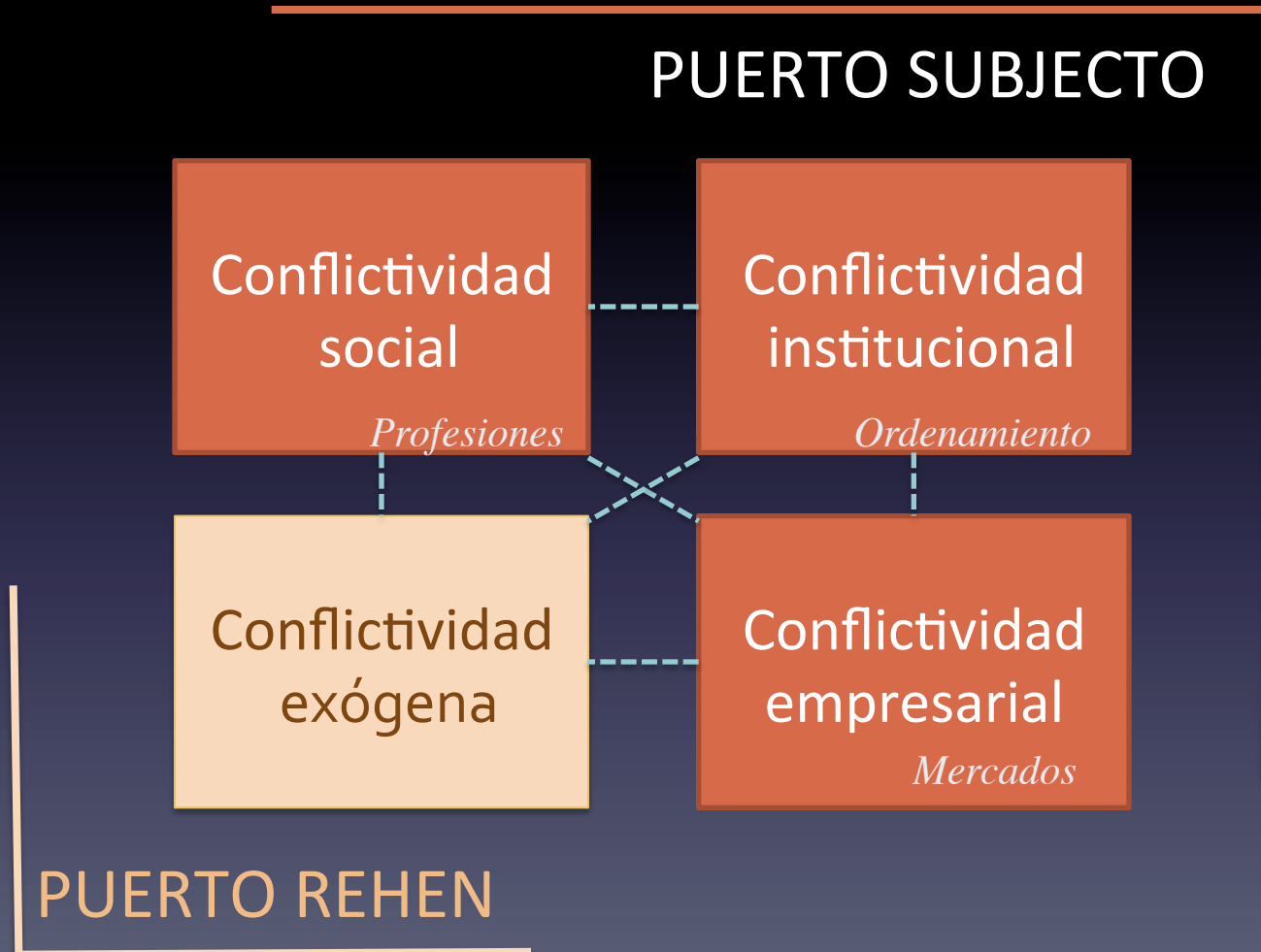
# Municipios y sociedad civil



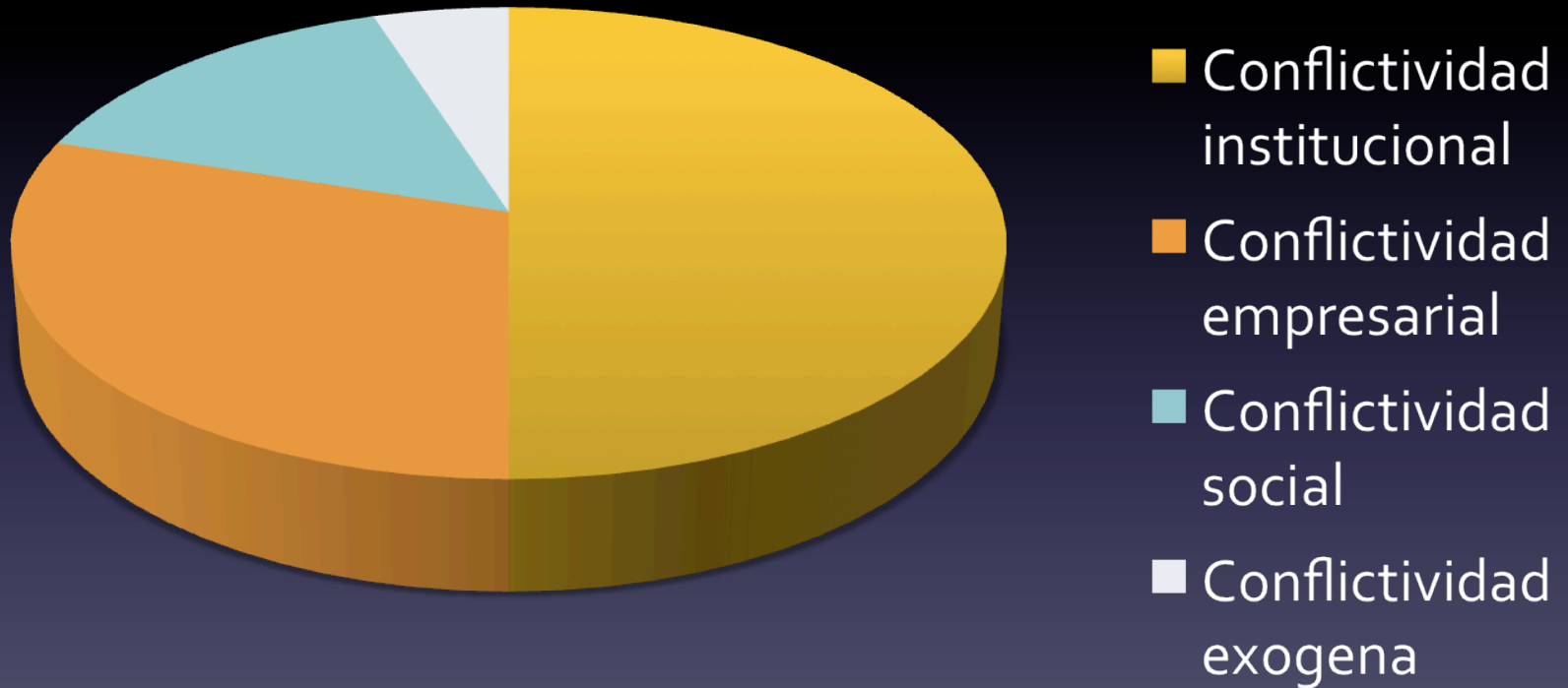
# Vigo, 2007-2011



# La naturaleza de la conflictividad portuaria

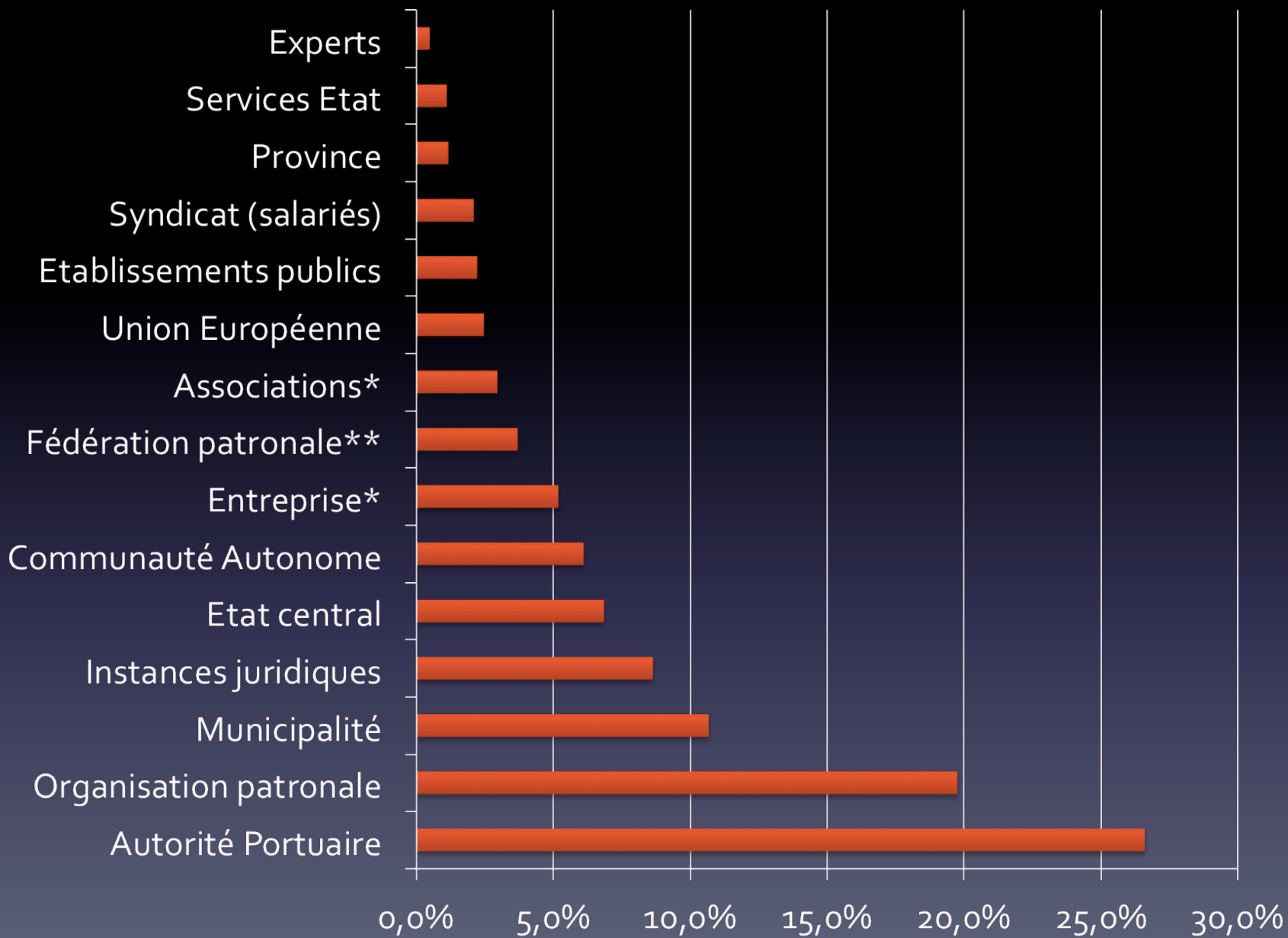


# Vigo, 2007-2011

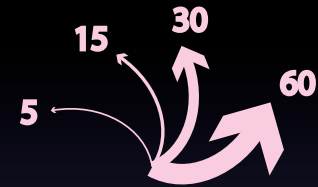
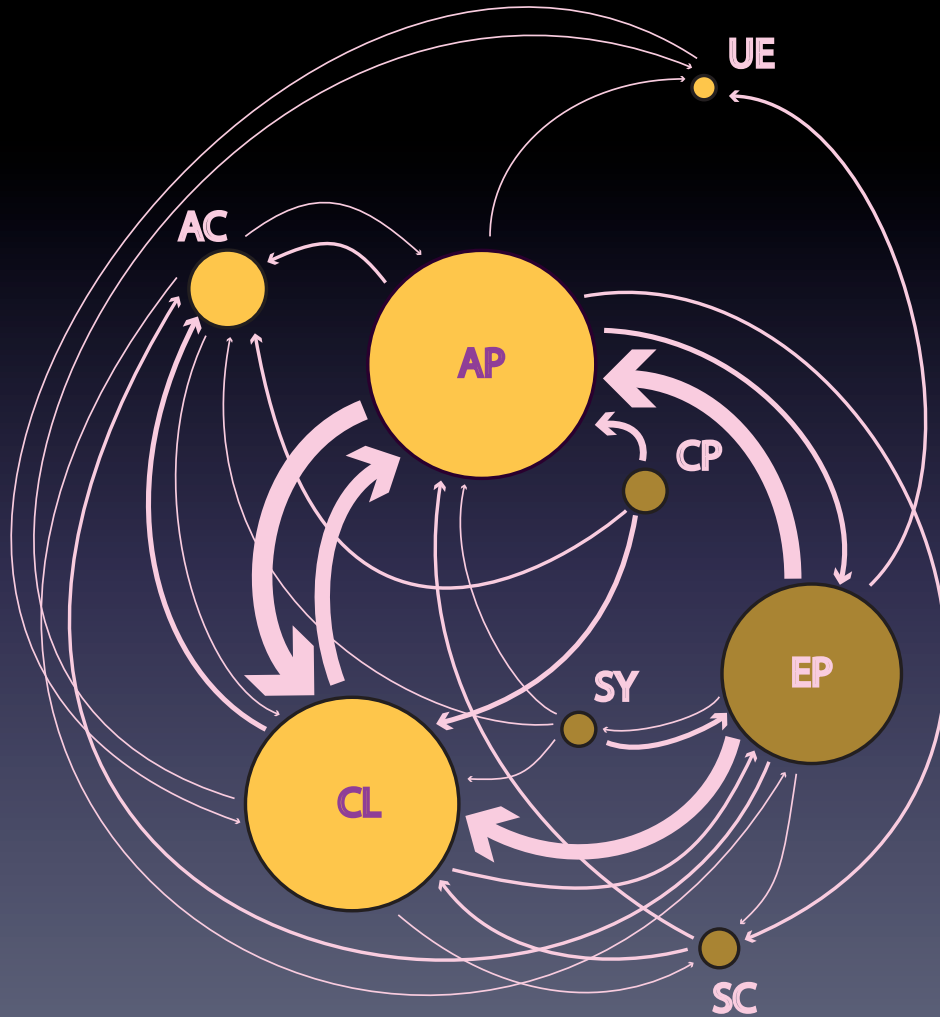


Actores involucrados  
Sistema relacional





# Vigo, 2007-2011



Nombre de références énoncées



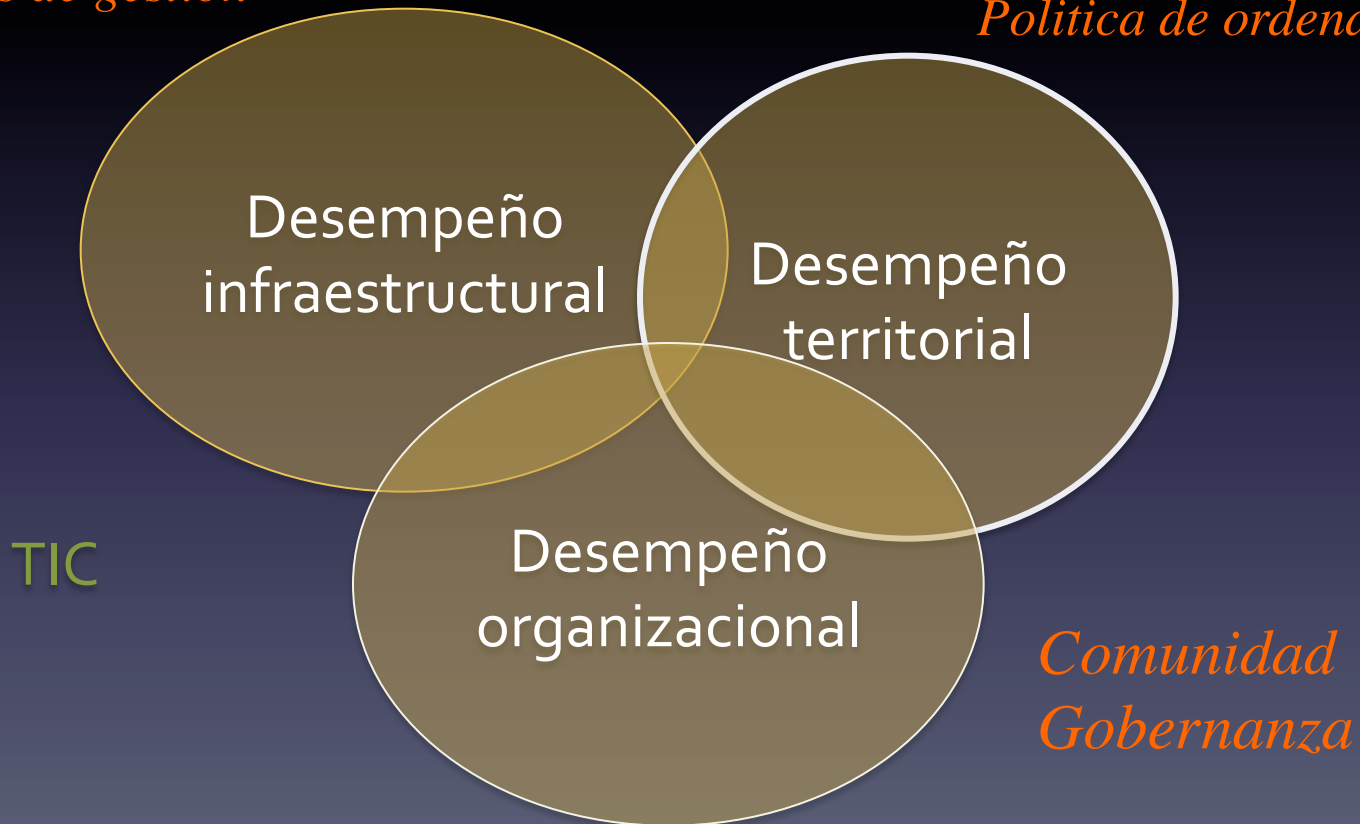
Nombre d'occurrences cummulées

- Secteur privé
- Secteur public

# La noción de desempeño portuario

*Equipamientos*  
*Herramientas de gestión*  
*Redes*

*Mercados*  
*Recursos humanos*  
*Política de ordenamiento*



TIC

*Comunidad*  
*Gobernanza*

# Comunidades portuarias

# Comunidades portuarias

- Comunidad instituida ... *por ley*
- Comunidad constituida ... *por adhesión*
- Comunidad ideal .... *por conceptualización*

# Comunidad instituada

- España, Italia : *Consejos de administración*
- Francia :
  - *Directorio*
  - *Consejo de vigilancia*
  - *Consejo de desarrollo*
- Rotterdam : un consejo
  - *2/3 autoridades locales*
  - *1/3 Estado*
  - *Dirección apolítica*
- Amberes : *decentralizado*
- Zeebrugge : *estatal*

## Land Lord Port

*Una convergencia mas  
que una uniformización*

*¿ Democracia portuaria?  
¿ Autonomía financiera?*

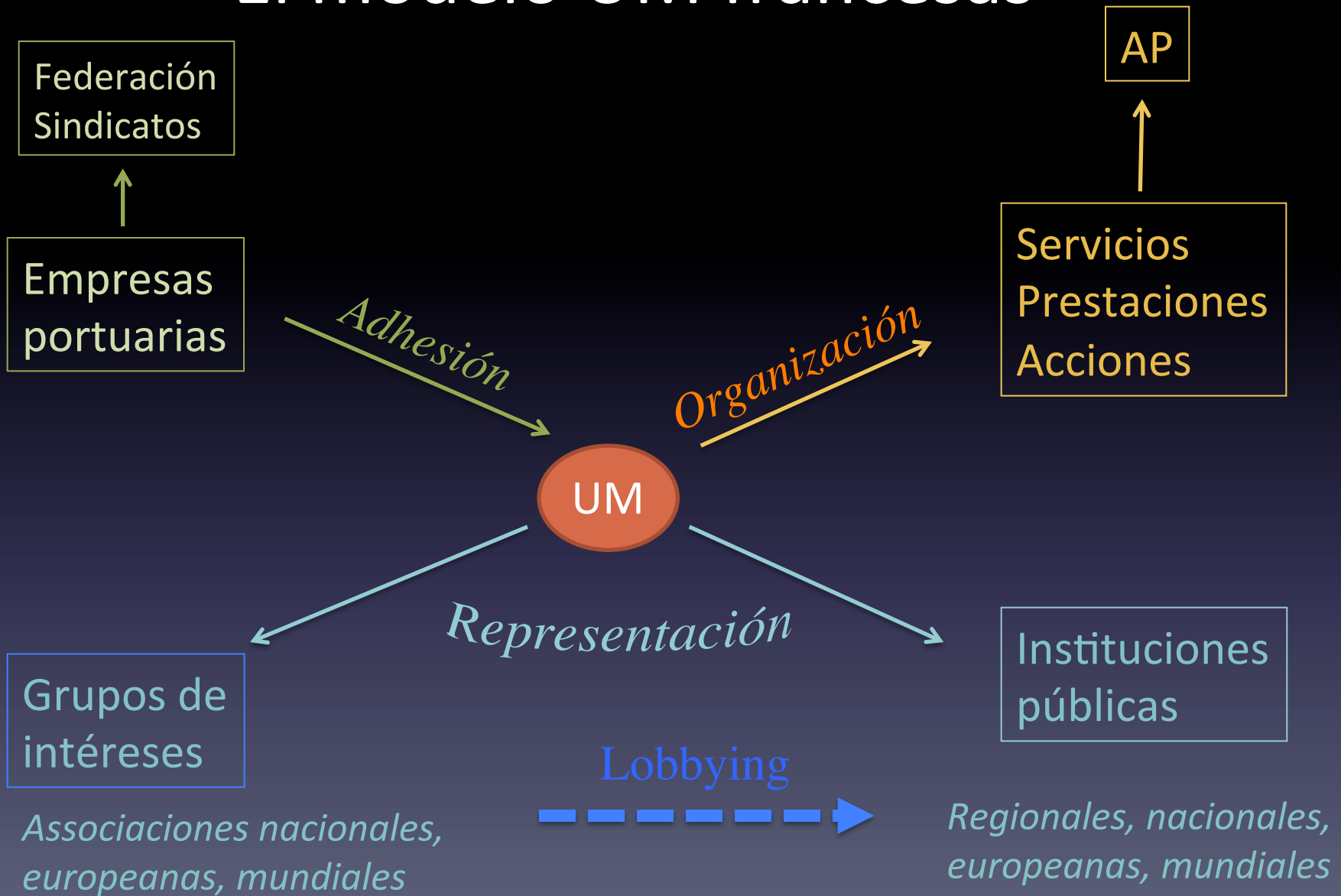


**Reactivación**  
**Comunidades constituadas**

# Comunidad constituida

- Uniones marítimas francesas
  - *Federación de usuarios, clubes, centros....*
- *Clusteres*
  - *UniportBilbao*
  - *Paca Logistique (Francia)*

# El modelo UM francesas





# Comunidad ideal

- El puerto en su territorio
  - *Integración urbana*
  - *Integración regional*
- Impone dialogo inter-institucional
  - *Cooperación territorial*

# Transición contemporánea

Desde la **comunidad portuaria** ...

... hacia la **plaza portuaria**

La cooperación inter o extra-portuaria

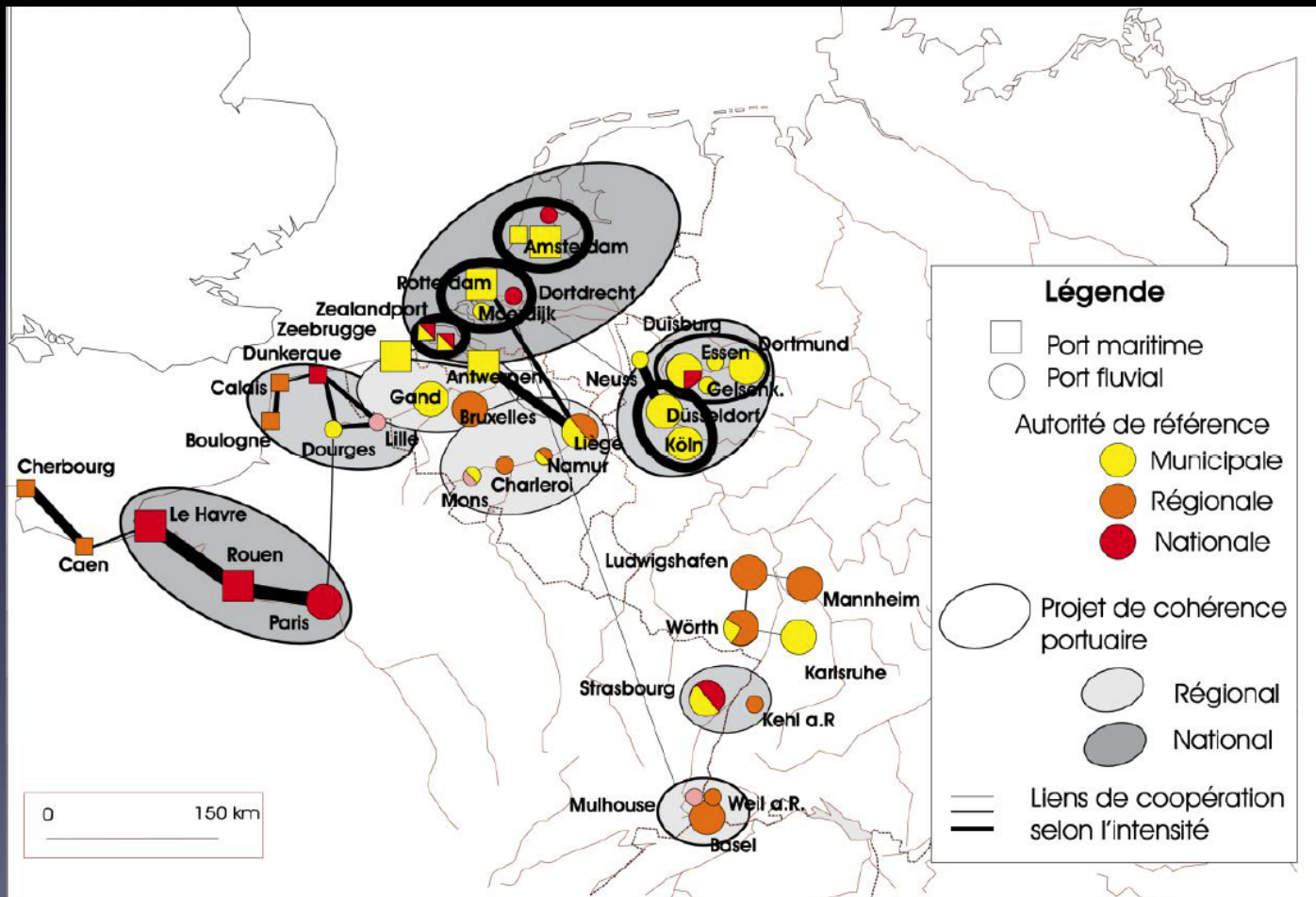
# La cooperación inter o extra portuaria

- Tres factores de integración
  - La informática : *el caso de AP+*
  - La logística : *el hecho fluvio-marítimo en el noroeste de Europa*
  - El ordenamiento territorial : *el caso HAROPA*

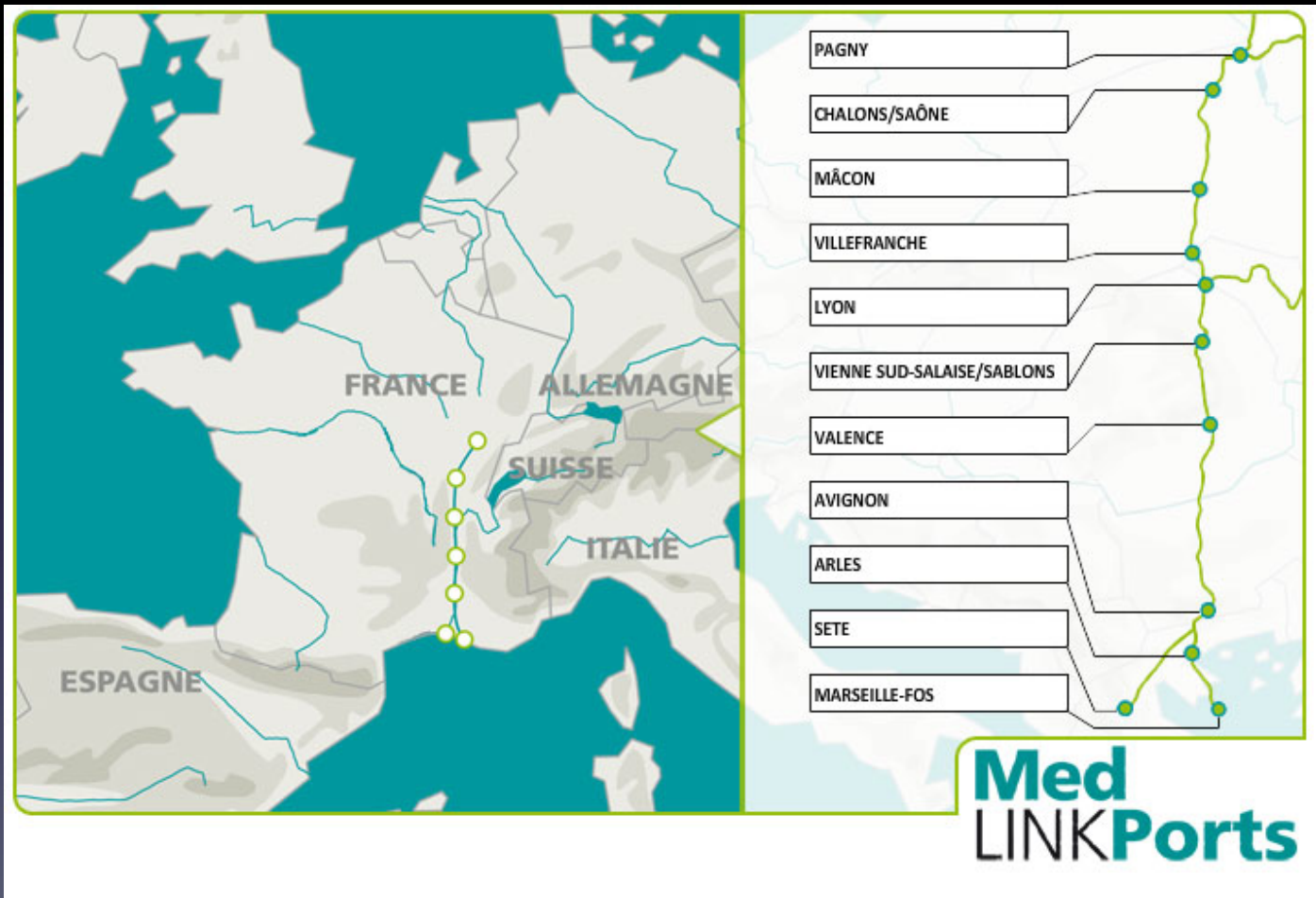
# La informática : *el caso de AP+*

- Mi-70's : inicio de sistema aduanero electrónico (aeropuertos) = SOFI
- 1984 : se inicio la elaboración de un Cargo Community System (Ademar & Protis)
- 2005 : AP+
  - *E-Port en Génova*
  - *2011 : Wi-D-ISPE (Web de la investigacion, desarrollo e Innovacion del sistema portuario)*

# El sistema de cooperación inter-portuaria fluvio-marítimo en Europa del noroeste



# El sistema Inland+



# Haropa : autoridad territorial

- Ley 2008 : Consejo de coordinación interportuaria
- Soluciones inmobiliarias, inversiones en terrenos y oficinas
  - 15.000 ha en gestión (6.000 ha portuarios)
  - 2,7 M m<sup>2</sup> (0,7 M recinto portuario)
- Integración logística
  - Informatica portuaria AP+
  - GUP S)One : principio del « ventanilla » unica

# Los **desafíos** mayores del hecho portuario post-land lord port ?

- Modernización de los « hinterland »
  - *Los RTE-T y otros corredores*
- Integración de los sistemas portuarios
  - *Comunidades portuarias...*
    - *En proceso de modernización*
  - Comunidades regionales :
    - « cooperative gateway »



# Los **riesgos** mayores del hecho portuario post-land lord port ?

- La atomización institucional del sector publico
  - *Problema en la toma de decisión*
- *La ausencia de autoridad financiera de las AP*
  - *Riesgo de destinación de los terrenos portuarios*
- La financiarización
  - ¿ Declino del capitalismo *portuario y marítimo* ?
  - *Variable según el tipo de puerto...*