



Proyecto insignia
Productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar para la seguridad alimentaria y economía rural
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

Ayuda Memoria **III Reunión del Comité Técnico PI AF**

Local: Sede Central, IICA, San José, Costa Rica.

Participantes: Breno Tiburcio, Fátima Almada, Gerardo Escudero, Jose Maria Sumpsi.

Temas y tratados:

Identificar insumos para una estrategia de ampliación de la cooperación técnica del IICA en Agricultura Familiar con fuentes externas de financiamiento y alianzas estratégicas.

Fueron proveídos insumos para focalizar las alianzas estratégicas y consecución de recursos externos en tres líneas de acción de carácter hemisférico y el trabajo con las oficinas en Proyectos Insignia por país con 1 a 4 como máximo productos concretos.

Temas hemisféricos:

- Estudio sobre la AF y sus tipologías, así como la evolución de las mismas. Posibles socios estratégicos: Universidades y RIMISP
- En el marco del nuevo paradigma para aumentar la productividad agraria basado en la intensificación sostenible de los ecosistemas agrarios (FAO) realizar un inventario, estudio y caracterización de los distintos ecosistemas agrarios en ALC así como un estudio de los CBPA y del ITAD en los ecosistemas agrarios de ALC
Socios Estratégicos: Universidades, centros de investigación (CIAT, EMBRAPA, INTA, CIP, CIQ) y FAO. Esta línea de trabajo no es recomendable realizar sin la participación de EMBRAPA y FAO.
- SIPPAF que incluya un Estudio regional sobre las políticas agrarias y su influencia en la evolución de la AF en ALC y sobre la contribución de la AF al crecimiento y SA.
Socios Estratégicos: FAO-FIDA- CEPAL- BID-RIMISP

El Comité Técnico recomienda destinar fondos para impulsar el SIPPAF como acción para obtener recursos externos.

Otra recomendación se refiere a buscar universidades que trabajan con el tema de Agricultura Familiar, de manera rápida mediante buscadores de estudios e investigaciones. Para esto, contratar un becario que un espacio corto de tiempo (1 mes) obtenga la información, la que deberá ser exhaustiva. Indicador de resultados: Mapeo de universidades que investigan o trabajan con el tema de AF.

Proyecto insignia
Productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar para la seguridad alimentaria y economía rural
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

Para mejorar la articulación con socios estratégicos se necesita dar mayor visibilidad del trabajo y el impacto. Se propone realizar un intercambio entre oficinas sobre buenas prácticas de ejecución de los PIs y de levantamiento de recursos externos. También organizar con los principales socios un evento de benchmarking.

Una recomendación para la DCT, considerando que sobrepasa el alcance de intervención del equipo PIAF, se refiere a la creación de un sistema regional de I+D+i agrario, esto con la articulación de centros nacionales de excelencia (EMBRAPA, INTA y otros), de la red de INIAS y de los centros internacionales (CIMIT, CIAT, CIP, CIQ, CATI y otros). Para ello se propone:

- Apoyo a FONTAGRO y de mecanismos similares
- Red de intercambio de saberes locales y BP
- Definición de una agenda de I+D+i regional

Socios estratégicos (centros de investigación, BID, BM, FAO)

Precisamos elaborar un Plan de Trabajo para dar seguimiento a la aproximación a socios estratégicos con base en propuestas técnicas o proyectos con calidad técnica y de alcance regional.

La puerta de entrada para la financiación PIAF son los proyectos estratégicos, las acciones globales y regionales (bienes públicos) y los socios estratégicos.

Recomendar la conformación de un Grupo especializado y profesionalizado de Movilización de Recursos Externos Centralizado apoyado por el staff del PIAF. Especial énfasis en la movilización de recursos no públicos (dado el agotamiento recursos públicos)

Conocer los avances del PIAF durante el 2015 en el logro de los resultados esperados.

Recomendación de Gerardo Escudero es ir pensando en una evaluación a medio término del PIAF.

Precisar mejor las victorias tempranas, para ello se sugiere una ficha de una o dos páginas que detalle la victoria temprana y pueda ser distribuido a socios internos y externos.

En general se observa buena ejecución técnica y presupuestaria del PIAF.



Valorar la propuesta de programación operativa y financiera para el 2016 con base en los productos priorizados para el logro de los resultados y los temas estratégicos del PIAF.

Es necesario revisar la programación con base en la propuesta de aproximación con socios estratégicos para articular la consecución de recursos externos al PIAF y para obtener productos y resultados de mayor impacto.

Si se consiguen recursos externos, una parte de los fondos puede ser destinada a las oficinas ganadoras en la ejecución del PIAF como incentivo para potenciar el trabajo.

Revisar la planificación 2016, distinguiendo PIAF con aterrizaje hemisférico, regional y nacional focalizado a 1 o máximo 4 productos. Incluir una columna adicional sobre los socios estratégicos por productos. Énfasis especial a las universidades.

Una sugerencia a considerar: un encuentro con representantes y técnicos para explicar el alcance del PIAF y planificar de manera conjunta.

Revisar el tema de focalizar la extensión como línea de trabajo. Existen diferentes iniciativas sobre este tema en el Instituto que están sueltas. Analizar si el PIAF debe enfocar esto o articularse con otros Pis que están abordando el tema: PI Resiliencia, PI Cadenas, recursos externos en negociación por Byron Miranda.

Presentar el documento de posicionamiento institucional.

Se sugiere un trabajo de edición o un resumen del Posicionamiento Institucional, así como su traducción al inglés.

Se incorporarán las observaciones y recomendaciones dadas y acordadas en el Comité.

Enviar a la DCT y al DG el Posicionamiento Institucional para su consideración y aprobación.



Conocer la agenda del tema estratégico productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar.

Se propuso aprovechar el SISER: Sistema de seguimiento de estructura modular, con repositorio de documentos, registros, monitores, evaluación con base en indicadores montado en El Salvador y aprovechado actualmente por el PRIICA.

Programación del Comité Técnico para el año 2016.

- Primera reunión presencial en ocasión de la reunión institucional a ser realizada en marzo 2016 en la Sede Central.
- Segunda reunión presencial en Madrid y organizar un evento de benchmarking con socios estratégicos, principalmente de fuentes de financiamiento. GEscudero contactará con el CAF para viabilizar esta actividad.
- Tercera reunión virtual al final del año 2016.

RECOMENDACIONES DEL COMITÉ TÉCNICO PIAF A SER ELEVADAS A LAS DIRECCIONES DEL IICA

- Que el PIAF focalice a nivel de países, 1 a 4 resultados de impacto por país y ponga mayor énfasis en los bienes públicos regionales o globales (Planificación Estratégica)
- Precisar las victorias tempranas identificar, elaborando una síntesis por cada una garantizando que sean efectivamente logros y que puedan ser difundidos.
- Hacer monitoreo del PIAF para correcciones y ajustes y proyectar una evaluación a medio término a finales del 2016, con apoyo externo al IICA y con aproximación a nuestros socios y usuarios.
- Mayor énfasis en la identificación de socios estratégicos y de fuentes de financiamiento para el PIAF. Elaboración de una Hoja de Ruta para Establecimiento de Alianzas Estratégicas para complementar las capacidades técnicas y financieras.
- Articular la búsqueda y gestión de recursos externos con los Proyectos Insignias y no de manera independiente.
- Como indicador de desempeño del PIAF: la movilización de recursos externos del PI y grado de incidencia en la estructura del IICA en términos técnicos y operativos.
- Conformar en el IICA un Grupo especializado y profesionalizado de Movilización de Recursos Externos centralizado, apoyado por los Especialistas Principales de los PIs y también por el staff de los mismos.



- Aumentar las capacidades técnicas del IICA mediante contratación de consultores especializados en los temas requeridos tanto por los equipos de los PIs como por las oficinas y capacitación continua de los especialistas técnicos.
- Los procesos de planificación de los PIs con las oficinas (país) deben iniciarse y conducirse paralela y coordinadamente con la unidad de programación y direcciones de la Sede.
- Máxima simplificación de los procesos de planificación y monitoreo de los PIs (reducir la burocracia).
- Plan de Comunicación de la DCT y de los PIs.
- Encaminar el documento de Posicionamiento Institucional para consideración y aprobación de la DCT y la DG.

18 de noviembre de 2015.

JSumpsi/GEscudero/BTiburcio/FAlmada