

Trabajo Fin de Grado

Competiciones deportivas: Análisis de la sostenibilidad y eficiencia del baloncesto español entre 2017-2020

Autor:

Carlos Sola Ros

Director:

Manuel Antonio Espitia Escuer

Título / Title

Competiciones deportivas: Análisis de la sostenibilidad y eficiencia del baloncesto español entre 2017-2020

Sports competitions: Analysis of the sustainability and efficiency of Spanish basketball between 2017-2020.

Autor / Writer

Carlos Sola Ros

Director/ Director

Manuel Antonio Espitia Escuer

Titulación / Degree

Programa Conjunto Derecho – Administración y Dirección de Empresas

Resumen

El objetivo de este estudio es analizar la sostenibilidad y eficiencia del baloncesto español entre los ejercicios de 2017 y 2020. Para ello se ha realizado un estudio económico de 12 de los equipos con más influencia y que más frecuentemente compiten en la máxima categoría del baloncesto nacional. Para este estudio se ha realizado una base de datos, en la que, a partir de las cuentas anuales de todos estos equipos, se han desarrollado diversas operaciones que han permitido conocer la eficiencia individual de cada una de las entidades, así como los resultados económicos de la competición.

A partir de estos resultados económicos podemos conocer si el baloncesto español es sostenible o no siguiendo su modelo actual. Una vez concluido este estudio, también conoceremos que modelos de negocio, de los diferentes utilizados por las entidades,

se muestran más exitosos y eficientes. Analizar cuatro años consecutivos permite que los datos obtenidos sean representativos y hace que el estudio tenga mayor significatividad.

Abstract

The objective of this study is to analyze the sustainability and efficiency of Spanish basketball between 2017 and 2020. To this end, an economic study of 12 of the most influential teams that most frequently compete in the highest category of national basketball has been carried. For this study, a database has been created, in which, from the annual accounts of all these teams, various operations have been developed. The results of those operations have allowed to know the individual efficiency of each of the entities, as well as the economic results of the competition.

From these economic results we can know whether Spanish basketball is sustainable or not following its current model. Once this study is completed, we will also know, which of the different business models used by the entities are the most successful and efficient. Analyzing four consecutive years allows the data obtained to be representative and makes the study more meaningful.

INDICE

1. INTRODUCCIÓN.....	2
2. INFORME CONSEJO SUPERIOR DE DEPORTES.....	5
2.1. Beneficios/perdidas.....	5
2.2. Endeudamiento.....	5
2.3. Ingresos y su estructura.....	6
2.4. Gastos y su estructura.....	7
3. RESULTADOS ANUALES.....	10
3.1. Análisis del Valor añadido.....	10
4. ANÁLISIS DE LA EFICIENCIA	16
5. RESULTADOS DEL BALONCESTO ESPAÑOL.....	22
6. CONCLUSIONES ..	27
7. BIBLIOGRAFIA ..	29
8. ANEXOS.....	31
8.1. Anexo I.....	31
8.2. Anexo II.....	32
8.3. Anexo III.....	33
8.4. Anexo IV.....	34
8.5. Anexo V.....	35
8.6. Anexo VI.....	36
8.7. Anexo VII.....	37
8.8. Anexo VIII.....	38
8.9. Anexo IX.....	39
8.10. Anexo X.....	40

1. INTRODUCCIÓN

A lo largo de este trabajo se pretende analizar la realidad económica de los clubes del baloncesto español, así como de la competición en general. Además, se pretende determinar cuáles son los clubes más eficientes del baloncesto español, es decir, aquellos que consiguen mejores resultados deportivos utilizando los recursos económicos disponibles.

Para la consecución del objetivo expuesto, se analizarán las cuentas anuales de los ejercicios 2017 a 2020, de 12 de las principales entidades baloncestísticas de España. Con este análisis, será posible hacerse una idea objetiva de las exigencias que enfrentan las entidades y como responden para ponerles solución. Antes de comenzar el análisis económico, se realiza un breve repaso de las competiciones que disputan estos clubes para comprender el marco competitivo en el que operan.

MARCO COMPETITIVO:

- Liga Endesa (Liga ACB): Principal competición en la que se enfrentan entre si los 18 equipos que conforman la primera categoría del baloncesto nacional. Esta separada en dos fases, una primera liga regular en la que los equipos se enfrentan a doble vuelta (jugando contra cada rival una vez como local y otra como visitante). Una vez finalizada esta fase, se inician unos “*play-off*” que disputan los ocho primeros clasificados de la fase regular, para de esta manera determinar un campeón. Mientras que los dos últimos clasificados descienden a la segunda categoría del baloncesto nacional. No existen cifras oficiales de los premios económicos que reciben los equipos por participar en esta competición, pero se estima que en el año 2020 el campeón percibió algo más de 850.000 euros, mientras que el colista recibió aproximadamente 600.000 euros.
- Copas nacionales:
 - Supercopa de España: Torneo que se disputa antes de comenzar la liga regular y que únicamente disputan 4 equipos. Los clubes que juegan esta competición son: Equipo ACB de la ciudad sede de la Supercopa (alterna cada año); Equipo campeón de la Liga Endesa de la temporada anterior; Equipo Campeón de la Copa de S.M. el Rey; y equipo de la ACB Campeón de la Euroliga u otra competición europea en orden de importancia. En

caso de no existir campeón europeo la disputará el subcampeón de la Liga Endesa de la temporada anterior. Esta competición reparte escasos premios económicos por participar en ella.

- Copa de S.M. el Rey: Se disputa al finalizar la primera vuelta de la competición doméstica. La disputan los 8 primeros clasificados en un formato “play-off” a un partido, que tiene lugar en un único fin de semana. Esta competición no aporta grandes premios económicos por participar en ella o ganarla.
- Competiciones Europeas: Aproximadamente 11-12 clubes españoles participan de forma anual en competiciones europeas complementarias a la competición nacional. Estas competiciones se disputan entre semana y son las siguientes en orden de importancia: “*Euroliga*”, “*Eurocup*”, “*Basketball Champions League*” y “*FIBA Europe Cup*”. Todas ellas disponen un formato similar en el que encontramos dos fases: Una primera fase de liguilla y una segunda de eliminatorias o “*play-off*”.

Estas competiciones suponen un gasto mucho mayor para los clubes, ya que los desplazamientos son largos y prácticamente todos ellos obligan a pasar al menos 1 o 2 noches en el lugar de destino, con el gasto de hospedaje y desplazamiento que ello conlleva. Sin embargo, la competición es más corta que la nacional y los ingresos son algo superiores. En el caso de la *Euroliga*, cada club percibe 500.000 euros (equipos sin licencia) o 1’5 millones de euros (equipos con licencia) únicamente por participar, además, dependiendo de los resultados deportivos los clubes recibirán un extra de entre 1’5 millones de euros (campeón) y 100.000 euros (4 últimos clasificados). Los premios de la *Eurocup* son de 200.000 euros fijos por jugar la fase regular, a lo que hay que añadir un extra de entre 50.000 (Top-16) y 450.000 (campeón). La *Basketball Champions League*, por su parte, dispone de premios mayores en función de los resultados, garantiza únicamente 40.000 euros por jugar la fase regular, pero los premios variables van de los 80.000 por alcanzar los octavos de final, hasta el un millón para el equipo que se alce con el título.

Los 12 equipos que se van a analizar a lo largo del trabajo para conocer la sostenibilidad y eficiencia de los clubes del baloncesto español son: F.C. Barcelona, Basquet Manresa,

Saski Baskonia, Basket Zaragoza, Bilbao Basket, C.B. Gran Canaria, C.B. Estudiantes, Joventut Badalona, Obradoiro CAB, Real Madrid, Lenovo Tenerife y Valencia Basket. Todos estos clubes han disputado la gran mayoría de las 10 últimas campañas en la máxima categoría por lo que sus ingresos y gastos son suficientemente representativos. Como se puede observar, existen clubes de todo tipo, desde entidades de potencia mundial como Real Madrid o F.C. Barcelona hasta clubes de ciudades pequeñas como Basquet Manresa u Obradoiro. Más adelante se analizará como estas diferencias se hacen notar en las partidas de ingresos y gastos con unas diferencias abismales entre clubes.

No se han seleccionado los 18 clubes que suelen participar en la Liga Endesa para desarrollar el análisis debido a que no todas las organizaciones presentan de forma pública sus cuentas y por lo tanto no es posible acceder a sus datos económicos de todas las temporadas. Los clubes que faltan son: Real Betis (no disgrega las cuentas entre la sección de fútbol y la de baloncesto), UCAM Murcia (solo presenta las cuentas hasta el año 2018), Hereda San Pablo Burgos (solo presenta las cuentas del año 2018), Morabanc Andorra (no presenta las cuentas públicamente desde 2016), Unicaja (no presenta las cuentas del ejercicio 2019/2020) y Fuenlabrada (solo presenta las cuentas hasta el año 2018).

A pesar de no disponer de las cuentas de estos clubes el estudio resulta bastante representativo ya que se analizan las cuentas de los 4 principales clubes de la competición, así como de clubes que habitualmente se encuentran en de la parte media y baja de la clasificación deportiva y económica. En primer lugar, se realizará un análisis general del baloncesto español a través de un informe realizado por el Consejo Superior de Deportes y, posteriormente, se analizará de forma más profunda y exhaustiva las cuentas de los equipos anteriormente mencionados.

2. INFORME CONSEJO SUPERIOR DE DEPORTES

El Consejo Superior de Deportes (“CSD”) realiza de forma anual un informe sobre la situación financiera de los clubes que compiten en la primera categoría del baloncesto nacional español (ACB). A pesar de que los datos de múltiples equipos no aparecen actualizados en el Registro Mercantil desde hace unos cuantos años, el “CSD” dispone de datos de todos estos equipos incluyéndolos en su análisis. Se va a analizar este informe en cuatro apartados diferentes:

1. Beneficios/perdidas.
2. Endeudamiento.
3. Ingresos y su estructura.
4. Gastos y su estructura.

1. Beneficios/perdidas.

En este apartado, los datos aportados por el “CSD” hacen observar que la suma de las pérdidas de todos los equipos de la liga asciende a un total de 73.279.533’53 euros. Cantidad muy elevada y que para mayor alarma va en ascenso con el paso de los años. Desde la temporada 2016/2017 hasta la actualidad ha aumentado en un 20% y es más que probable que esta cantidad continúe al alza en los años venideros.

BENEFICIOS/PERDIDAS TOTALES DE LA COMPETICIÓN			
TEMPORADAS	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	BENEFICIOS/PERDIDAS
2016/2017	113.347.778,91	174.098.055,55	-60.750.276,64
2017/2018	116.613.615,18	197.903.192,88	-81.289.577,70
2018/2019	127.435.679,50	193.905.094,52	-66.469.415,02
2019/2020	120.433.274,45	193.712.807,98	-73.279.533,53

Tabla 1. Tabla de elaboración propia a partir de los datos proporcionados por el CSD.

2. Endeudamiento

El informe del “CSD” da a conocer los datos de endeudamiento de los clubes de la ACB en los últimos años. El nivel de endeudamiento de los clubes españoles se ha reducido en un 9’21% durante las últimas cuatro campañas. Se trata de un dato positivo por la ligera mejora producida en las últimas campañas, pero igualmente preocupante por la elevada cantidad de deuda que sigue existiendo, situándose ligeramente por debajo de los 100 millones de euros.

Otro dato importante referente al endeudamiento es la cantidad que se adeuda a compañías privadas y la que se adeuda a compañías públicas. La cuantía que se adeuda a las empresas públicas es del 26'11% del total, dentro de esta categoría deudas con las distintas Haciendas Públicas (Agencia Tributaria, Haciendas Forales, otras administraciones tributarias) y con la Seguridad Social. Por tanto, en el otro lado, a las entidades privadas se les adeuda un 73'89%, incluyendo en este apartado las deudas con las entidades de crédito, los proveedores, los acreedores comerciales, las deudas con entidades deportivas y las remuneraciones pendientes de pago.

DEUDA TOTAL DE LA COMPETICIÓN Y SU DISTRIBUCIÓN			
TEMPORADAS	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2016/2017	45.701.859,97	59.272.569,55	104.974.429,52
2017/2018	54.732.926,79	47.908.508,05	102.641.434,84
2018/2019	48.213.538,88	40.391.509,42	88.605.048,30
2019/2020	44.905.846,43	51.791.532,03	96.697.378,46

Tabla 2. Tabla de elaboración propia a partir de los datos proporcionados por el CSD.

3. Ingresos y su estructura

Los ingresos totales de la competición son de 120.433.274'45 euros en la temporada 2019/2020, cifra que supone una caída de entorno al 5'5% respecto a la campaña anterior. Este descenso se debe principalmente a que los ingresos en taquillas y abonados se han reducido un 9% debido, principalmente, al efecto de la pandemia del COVID-19. La pandemia obligó a paralizar la liga a mitad de la competición, reanudándose meses más tarde en un único campo neutral y sin público en las gradas, lo que hizo que durante muchas jornadas no existiesen los ingresos de taquilla y provocó además que algunos clubes devolvieran la parte proporcional del coste del abono a sus seguidores.

Por otro lado, los ingresos en derechos de televisión han aumentado un 28'6%, situándose en un total de 12.926.059'37 euros. Los ingresos en publicidad y comercialización también continuaron con la tendencia ascendente que tienen desde hace años.

Sin embargo, la partida de otros ingresos descendió (en esta partida encontramos, según explica el CSD: *"aquellos ingresos que no se derivan del propio objeto social del club, sino que son complementarios al mismo, tales como los ingresos financieros, subvenciones a la explotación, arrendamientos, indemnizaciones, etc."*) un 24%, pero

más que un descenso se trata de una vuelta a la normalidad, ya que la elevada cifra de la campaña anterior se debe a una operación financiera puntual de un club.

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ORDINARIOS DE LA COMPETICIÓN					
TEMPORADAS	TAQUILLA Y ABONADOS	DERECHOS TV	PUBLICIDAD Y COMERCIO	OTROS INGRESOS	INGRESOS TOTALES
2016/2017	27.487.284,40	9.948.195,03	42.152.494,92	20.135.840,66	99.723.815,01
2017/2018	30.072.910,80	8.588.836,06	48.527.335,44	19.722.436,67	106.911.518,97
2018/2019	32.577.331,90	10.049.823,42	51.516.767,45	24.715.125,97	118.859.048,74
2019/2020	29.649.397,90	12.926.059,37	52.171.578,16	18.789.244,59	113.536.280,02

Tabla 3. Tabla de elaboración propia a partir de los datos proporcionados por el CSD.

Los porcentajes de origen de los ingresos se mantiene relativamente constante, con ligeras variaciones a lo largo de los años. La taquilla y abonos suponen alrededor del 24%-25% de los ingresos totales; los derechos de televisión se sitúan en la franja del 7%-10%, experimentando una ligera subida en la última campaña; La publicidad y comercialización es la partida que mayor porcentaje de los ingresos aporta situándose en torno al 40% de los ingresos totales, porcentaje que se hace mayor con el paso de los años y no parece que se vaya a detener; Por último, los demás ingresos se sitúan alrededor del 15%-17%, con la excepción de la campaña 2018/2019 que, como se ha mencionado con anterioridad, se debe exclusivamente a una operación financiera de un club.

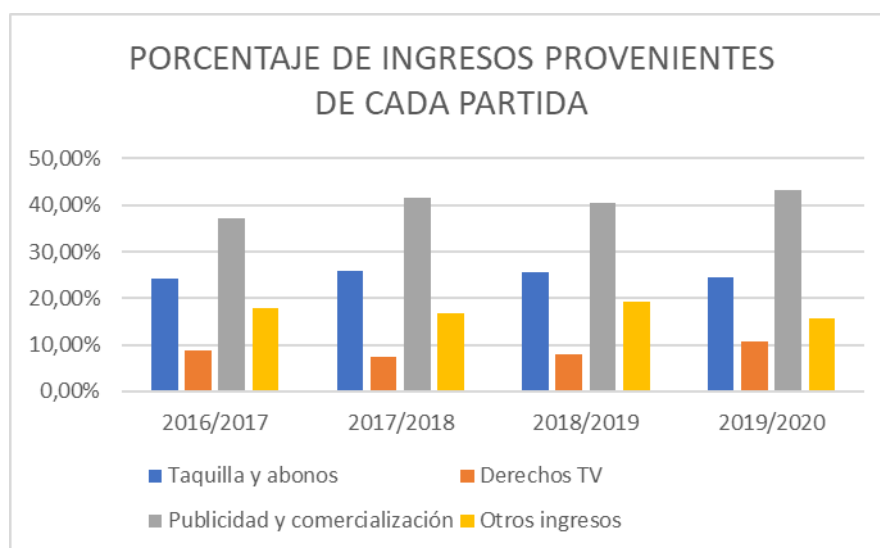


Gráfico 1. Gráfico de elaboración propia a partir de los datos proporcionados por el CSD.

4. Gastos y su estructura

Los gastos soportados por el total de equipos de la competición es en la temporada 2019/2020 de 193.712.807,98 euros, manteniéndose prácticamente al mismo nivel que la campaña anterior, no viéndose esta partida afectada por la pandemia. Sin embargo, los

gastos vienen aumentando durante el último lustro, habiendo aumentado en prácticamente 20 millones de euros desde la temporada 2016/2017.

Los gastos de personal son el componente año tras año que mayor nivel de gasto supone a la competición. En él se incluyen los salarios de los jugadores, entrenadores y el resto de los trabajadores de los clubes. En el último ejercicio ha aumentado en un 6'5% esta partida, y algo muy llamativo es que únicamente este gasto ya supera la cifra total de ingresos de la competición. No por llamativo es poco habitual, ya que es una tendencia que se repite año tras año en la competición.

La partida de amortizaciones está compuesta principalmente por la amortización de los derechos de adquisición de jugadores y en menor medida por la amortización del resto del inmovilizado. Sus variaciones no suelen ser muy elevadas y habitualmente se deben al gasto que tengan en estas partidas los clubes que ascienden y descienden de categoría. En este caso se ha producido un ligero ascenso en estos gastos con respecto a la campaña anterior, pero sigue lejos de lo que era habitual durante el principio y final de la pasada década donde llegó a situarse por encima de los 11 millones de euros.

La cuenta de otros gastos hace referencia al restante de pagos ordinarios no directamente relacionados con la actividad, como pueden ser transportes o suministros. Igualmente se incluyen los gastos por adquisición de jugadores y todo lo que ello conlleva (entre ellos los pagos a los agentes, las licencias de primera inscripción en la competición española), la externalización de servicios y los impuestos de beneficios a pagar. Esta partida llevaba una trayectoria ascendente hasta el ejercicio 2019/2020, en el cual estos gastos disminuyeron un 10,6%.

DISTRIBUCIÓN GASTOS				
TEMPORADAS	GASTOS DE PERSONAL	AMORTIZACIONES	OTROS GASTOS	TOTAL
2016/2017	113.051.209,48	8.842.884,47	43.872.613,70	174.098.005,55
2017/2018	133.218.619,61	8.354.299,33	46.404.765,88	197.903.192,88
2018/2019	127.110.935,96	6.318.663,19	48.169.636,01	193.905.094,52
2019/2020	135.383.074,51	6.616.117,59	43.059.178,27	193.712.807,98

Tabla 4. Tabla de elaboración propia a partir de los datos proporcionados por el CSD.

En cuanto al porcentaje de gastos destinados a cada partida, prácticamente el 60%-70% del total de los gastos va destinado de forma íntegra a los gastos de personal. La segunda partida que más gastos supone a los clubes es la de “otros gastos”, con alrededor del 25%

del total de los gastos. Por último, las amortizaciones suponen en torno a un 5% de los gastos de los clubes.

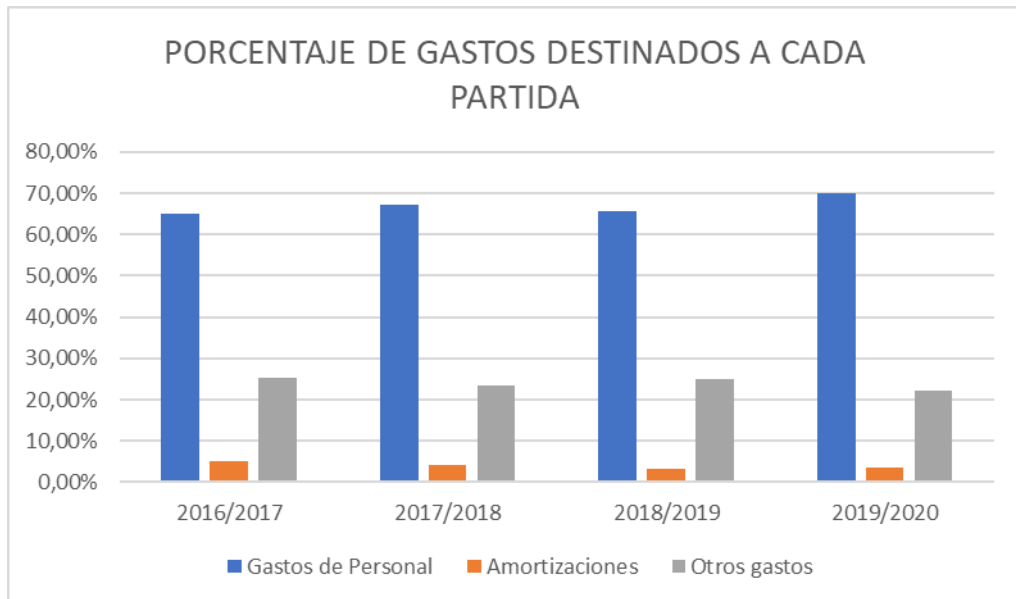


Gráfico 2. Gráfico de elaboración propia a partir de los datos proporcionados por el CSD.

3. RESULTADOS ANUALES

A continuación, se procederá a realizar un análisis en mayor profundidad de la situación de este deporte en nuestro país, a través de los datos y Cuentas Anuales que publican doce de los clubes más asentados en la primera categoría de nuestro Baloncesto. Los clubes objeto de análisis son: F.C. Barcelona, Basquet Manresa, Saski Baskonia, Basket Zaragoza, Bilbao Basket, C.B. Gran Canaria, C.B. Estudiantes, Joventut Badalona, Obradoiro CAB, Real Madrid, Lenovo Tenerife y Valencia Basket. Las Cuentas de Resultados de todas estas entidades deportivas, de los ejercicios 2017, 2018, 2019 y 2020 se pueden encontrar agrupadas en los *Anexos I, II, III y IV* respectivamente.

Todos estos clubes han permanecido en la primera categoría del baloncesto nacional (Liga Endesa), durante al menos tres de los cuatro años que son objeto de estudio. Los únicos clubs que estuvieron un año en la segunda categoría del baloncesto nacional son el Bilbao Basket y el Basquet Manresa, pero se incluirán en el análisis ya que ascendieron de forma inmediata y, además, presentan unos datos económicos (tanto ingresos, como gastos) bastante similares a la gran mayoría de la clase media del baloncesto español.

Para comenzar con el análisis, se procederá a realizar diferentes medidas de resultados. A través de estas medidas, se pretende conocer el nivel alcanzado en la consecución de objetivos de cada uno de los clubes, así como del conjunto de ellos. Las medidas de resultados se van a realizar a través del análisis del Valor Añadido de los clubes. Se entiende el término “Valor” como, el acumulado de elementos materiales, inmateriales y humanos que componen una entidad. Dentro de este término, se incluyen tanto el valor presente, como el potencial del valor futuro que pueden alcanzar el conjunto de bienes de la compañía.

3.1 Análisis del Valor Añadido

El Valor Añadido se trata de la utilidad adicional que ha conseguido una entidad sobre lo que ha adquirido a sus proveedores. Esta utilidad adicional nace como consecuencia de un proceso de transformación que se puede generar en el proceso de producción o fabricación. Con el Valor Añadido generado se pretende remunerar los factores de producción (capital y trabajo).

La actividad de los doce clubes deportivos analizados genera un volumen de ingresos que se sitúa por encima de los 335 millones de euros durante las cuatro temporadas analizadas.

La evolución de estos ingresos era creciente hasta el último año, que sufrió un pequeño descenso como consecuencia de la pandemia del COVID-19, al igual que prácticamente la totalidad de los sectores de la economía española.

Con el objetivo de medir lo concentrados que se encuentran los ingresos, se va a proceder a analizar los índices C2, C5 y el índice de Herfindahl:

- Índice C2: Indica la concentración de la variable (ingresos en este caso) de las dos mayores entidades del estudio. Dado que este estudio se realiza sobre 12 equipos, el valor de homogeneidad en la distribución de la actividad sería $C2 = 0'166$ ($C2 = 2/12$).
- Índice C5: Indica la concentración de la variable (ingresos en este caso) de las cinco mayores entidades del estudio. Dado que este estudio se realiza sobre 12 equipos, el valor de homogeneidad en la distribución de la actividad sería $C2 = 0'4166$ ($C5 = 5/12$).
- Índice de Herfindahl: Se trata del índice más utilizado a la hora de medir la concentración de un determinado sector. Este índice se diferencia de los anteriores en que tiene en cuenta todos los agentes que operan en el mercado o que son parte del estudio y se calcula mediante la siguiente expresión:

$$H = \sum_i s_i^2,$$

Siendo s_i =Ingresos de la Entidad/Ingresos Totales del Sector. El valor del equilibrio si la distribución fuera homogénea sería de $0'0833$ ($H = \sum (1/n^2)$).

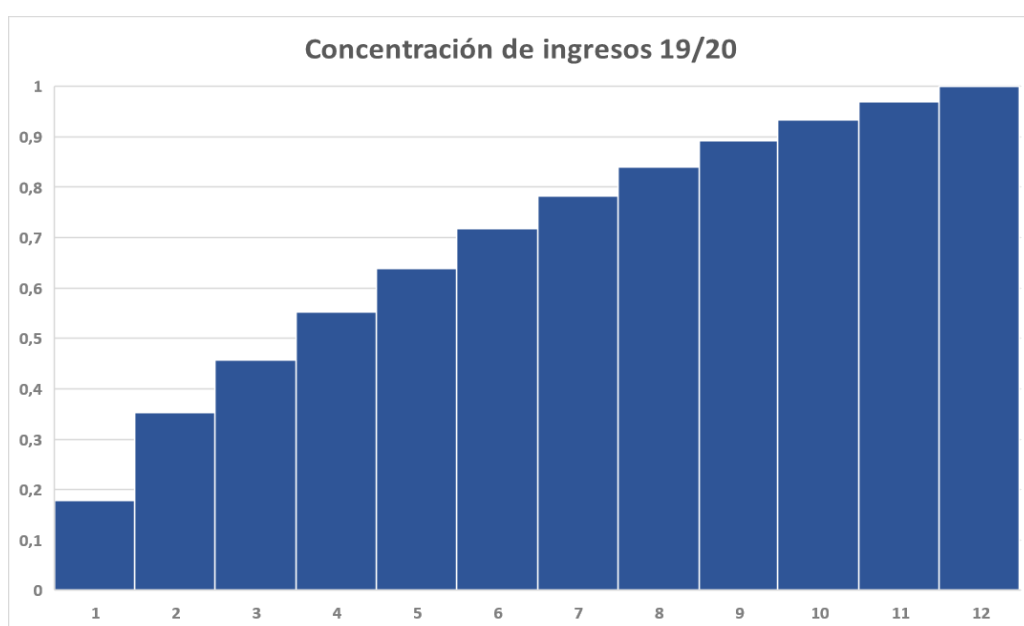


Gráfico 3. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

El volumen de ingresos está considerablemente concentrado ya que entre 3 entidades absorben prácticamente el 50% de los ingresos en la temporada 2019/2020. Estos equipos son, por este orden: Baskonia, Real Madrid y F.C. Barcelona. La asimetría en el volumen de ingresos entre las distintas organizaciones se constata cuando se compara con los índices mencionados anteriormente. Como hemos mencionado anteriormente, el valor de la homogeneidad en el índice C2 sería de 0'16, situándose en este caso en 0'3540. En el caso del índice C5, el valor de la homogeneidad sería de 0'4166 y en este caso se sitúa alrededor de 0'6395. Por último, con el índice más fiable y realista: el índice Herfindahl, los resultados obtenidos son similares ya que la homogeneidad se alcanzaría con $H=0'0833$ y en la última temporada tenemos que $H=0'1103$.

Atendiendo a la evolución de los resultados durante las temporadas estudiadas, parece que este mercado tiende a ser más homogéneo en cuanto a la concentración de ingresos, ya que los datos de todos los índices se han acercado más al de su homogeneidad en la última temporada. Sin embargo, es altamente probable que se trate de una situación derivada de la pandemia del COVID-19, que ha afectado de mayor manera a los equipos con mayores ingresos económicos. Se puede encontrar la cantidad de ingresos anual de cada equipo, así como la concentración de los mismos sobre el total en el *Anexo V*.

INDICES CONCENTRACIÓN INGRESOS					
	Temp 19/20	Temp 18/19	Temp 17/18	Temp 16/17	MEDIA
Ingresos	82.947.451,4190	89.839.812,3500	82.535.799,4490	80.348.767,2590	83.917.957,6193
Tasa de variación	-7,67%	8,85%	2,72%		1,30%
C2	0,3540	0,3654	0,3989	0,3720	0,3726
C5	0,6395	0,6935	0,6845	0,6792	0,6742
Herfindahl	0,1103	0,1195	0,1241	0,1186	0,1181

Tabla 5. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

La actividad llevada a cabo por los clubes ha generado un valor añadido superior a los 48 millones de euros en todos los años del estudio, situándose la media en 51'9 millones de euros.

Baskonia es el equipo que más valor añadido genera año tras año, prácticamente el doble que el segundo equipo, que es de forma habitual el Real Madrid. Ambos equipos canarios, tanto el Gran Canaria como el Lenovo Tenerife suelen ser el tercer y cuarto equipo que mayor valor añadido generan. Resulta llamativo el caso del F.C. Barcelona, que a pesar de ser uno de los 3 equipos que más dinero ingresa en cada ejercicio, en la clasificación del valor añadido es con asiduidad una de las últimas entidades. En el *Anexo VI* se pueden encontrar el valor añadido anual de cada equipo, así como la concentración de este.

INDICES CONCENTRACIÓN VALOR AÑADIDO					
	Temp 19/20	Temp 18/19	Temp 17/18	Temp 16/17	MEDIA
Valor añadido	49.406.611,0500	50.312.338,5400	48.898.492,2700	59.138.007,4900	51.938.862,3375
Tasa de variación	-1,80%	2,89%	-17,31%		-5,41%
C2	0,3641	0,3548	0,3976	0,2708	0,3468
C5	0,6608	0,6456	0,6807	0,6759	0,6658
Herfindahl	0,1191	0,1171	0,1227	0,1370	0,1240

Tabla 6. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

El concepto de Gastos de Personal ha aumentado una media de un 4'71%, subida bastante superior a la que se produce en los ingresos desde la temporada 16/17. En este caso, todos los índices de concentración muestran un mercado muy heterogéneo en este aspecto, mucho más que en el caso de los ingresos. En esta sección, parece relevante detenerse con más atención y analizar a los tres clubes con mayor gasto de personal, que son F.C. Barcelona, Real Madrid y Valencia Basket.

Resulta sorprendente como son los únicos clubes que, únicamente con este gasto superan el total de sus ingresos. Y no es que lo superen de forma sutil, el porcentaje de los Gastos de Personal en el F.C. Barcelona supone un 352'44% de sus ingresos totales, en el caso del Real Madrid este porcentaje es del 225'60% y en el caso del Valencia Basket del 248'85%.

Es decir, las tres entidades soportan unos gastos de personal que son al menos el doble que sus ingresos. Más adelante se analizará si esta situación es preocupante o si es algo controlado por estas entidades. En el *Anexo VII* se pueden observar los gastos de personal individuales de cada equipo y su concentración por años.

INDICES CONCENTRACIÓN GASTOS DE PERSONAL					
	Temp 19/20	Temp 18/19	Temp 17/18	Temp 16/17	MEDIA
Gastos de Personal	114.974.922,9000	110.511.842,5100	111.617.527,3000	100.488.697,0800	109.398.247,4475
Tasa de variación	4,04%	-0,99%	11,07%		4,71%
C2	0,5462	0,5244	0,5760	0,5742	0,5552
C5	0,8330	0,8341	0,8395	0,8311	0,8344
Herfindahl	0,1856	0,1798	0,1992	0,1969	0,1904

Tabla 7. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

Los gastos financieros parecen tener una importancia relativamente baja con respecto a otros gastos que asumen los clubes. Hay equipos como el Estudiantes CB, el Baskonia y el Joventut de Badalona que hacen un uso más intensivo que muchos clubes en este tipo de gastos, sumando prácticamente el 80% de los gastos financieros de todos los clubes entre los 3. En el *Anexo VIII* se puede analizar la disgregación anual de los gastos financieros por equipo, así como su concentración global.

INDICES CONCENTRACIÓN GASTOS FINANCIEROS					
	Temp 19/20	Temp 18/19	Temp 17/18	Temp 16/17	MEDIA
Gastos Financieros	2.080.002,2490	1.975.488,1580	2.155.810,3500	3.027.167,3070	2.309.617,0160
Tasa de variación	5,29%	-8,36%	-28,78%		-10,62%
C2	0,6595	0,6785	0,5675	0,6631	0,6422
C5	0,9115	0,8958	0,8034	0,8677	0,8696
Herfindahl	0,2989	0,3067	0,2000	0,3173	0,2807

Tabla 9. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

La partida de amortizaciones no parece seguir una evolución constante y lineal ya que en la temporada 17/18 se ve aumentada en casi un 11%, para descender un 27% en la siguiente y volver a ascender en la última temporada analizada. La media se encuentra en un gasto de 6'6 millones de euros anuales siendo de forma habitual el Estudiantes, el Real Madrid y el F.C. Barcelona los equipos que más destinan a esta partida. En el *Anexo IX* se puede encontrar la amortización anual de cada equipo, así como su concentración global.

INDICES CONCENTRACIÓN AMORTIZACIÓN					
	Temp 19/20	Temp 18/19	Temp 17/18	Temp 16/17	MEDIA
Amortizaciones	6.064.192,0000	5.665.958,0000	7.755.401,0000	6.988.067,0000	6.618.404,5000
Tasa de variación	7,03%	-26,94%	10,98%		-2,98%
C2	0,3700	0,4737	0,4730	0,4162	0,4332
C5	0,7776	0,8690	0,9029	0,8369	0,8466
Herfindahl	0,1419	0,1762	0,1806	0,1549	0,1634

Tabla 8. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

En definitiva, la distribución del valor añadido entre sus componentes muestra un escenario en el que las partidas de distribución del valor añadido superan ampliamente el resultado del mismo, suponiendo el sumatorio de estos componentes una media de prácticamente el 135% más que el valor añadido. Esto se observa a nivel individual en el caso de muchas de las entidades analizadas, de las cuales únicamente el Lenovo Tenerife obtiene una distribución donde los componentes no superan al propio valor añadido.

A nivel agregado, se puede comprobar en la tabla del final del párrafo, que los márgenes positivos generados por las entidades distan mucho de los negativos, que suponen una media de prácticamente un 135% más que los márgenes positivos. Por tanto, no se generan rentas suficientes para satisfacer las expectativas de beneficios de las entidades, por lo que se podría señalar que el sector se encuentra en una situación de inviabilidad económica.

DISTRIBUCIÓN AGREGADA DEL VALOR AÑADIDO Y SUS COMPONENTES POR TEMPORADAS					
	Distribucion 19/20	Distribucion 18/19	Distribucion 17/18	Distribucion 16/17	MEDIA
Valor Añadido	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Gastos de Personal	232,71%	219,65%	228,26%	186,22%	216,71%
Gastos Financieros	4,21%	3,93%	4,41%	5,12%	4,42%
Amortizaciones	12,27%	11,26%	15,86%	11,82%	12,80%
Impuestos	0,46%	0,41%	3,83%	0,32%	1,25%
Beneficio neto	↓ -149,65%	↓ -134,43%	↓ -152,36%	↓ -103,48%	↓ -134,98%

Tabla 10. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

La partida que causa estos resultados es de forma clara la de los Gastos de Personal, ya que el Valor Añadido tendría capacidad para cubrir el montante del resto de componentes. Sin embargo, se queda muy alejado de poder hacer frente a los Gastos de Personal que, con excepción del ejercicio 2016/2017, suponen más del doble del Valor Añadido en las últimas tres temporadas, situándose en una media de un 216'71% más durante las últimas cuatro campañas.

4. ANÁLISIS DE LA EFICIENCIA

La estimación de la función de costes de la industria, siempre y cuando se siga el supuesto de tecnología homogénea entre entidades, nos permitirá conocer los niveles de eficiencia en términos de coste para cada club de los que participan en el análisis.

Para la determinación de la función de costes de la industria y su particularización a cada entidad, se han considerado los costes totales de las entidades antes de impuestos (sin contar los gastos financieros), que incluyen las siguientes partidas: “Consumos de Materiales”, “Gastos de Personal”, “Amortizaciones” y “Otros gastos de explotación”. Se puede observar que estos datos son ampliamente variables entre los equipos, habiendo diferencias de más de 100 millones de euros en los costes antes de impuestos de los clubes punteros de la competición y el resto, a lo largo de los 4 años objeto de estudio. Estos datos resultan como una prueba más de la amplia heterogeneidad del mercado del baloncesto español.

Estos datos se han relacionado con el número de victorias de cada equipo. En este apartado se ha de hacer una precisión: Se han considerado las victorias obtenidas en la segunda categoría del baloncesto español como un 75% más sencillas de obtener, debido a que los clubes objeto de estudio que han pasado por esta categoría suelen tener los presupuestos más altos, consiguiendo un nivel deportivo muy superior a sus competidores.

Los datos de costes totales antes de impuestos y victorias de cada entidad en el total de los años estudiados se presentan en la siguiente tabla. Para observar los datos de cada equipo en cada año específico se puede acudir al *Anexo X*.

COSTES TOTALES ANTES DE IMPUESTOS POR EQUIPO Y VICTORIAS TOTALES						
	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA
Materiales	3.014.000,00	135.415,02	2.086.864,58	617.363,00	381.279,67	659.935,20
Gastos de Personal	108.953.000,00	5.266.809,09	41.358.389,83	10.424.121,00	8.017.278,51	21.884.829,79
Amortizaciones	5.440.000,00	348.451,00	1.447.399,00	194.835,00	3.221.963,00	678.343,00
Otros gastos de explotación	26.120.000,00	2.305.218,50	15.810.997,07	5.580.898,00	1.229.606,78	11.450.760,09
COSTES TOTALES A.Impuestos	143.527.000,00	8.055.893,61	60.703.650,48	16.817.217,00	12.850.127,96	34.673.868,08
VICTORIAS	92	55	86	53	60	66

COSTES TOTALES ANTES DE IMPUESTOS POR EQUIPO Y VICTORIAS TOTALES						
ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRADOIRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	TOTAL
999.886,09	777.459,52	121.125,88	1.839.000,00	415.352,29	2.868.033,00	13.915.714,25
11.510.342,59	12.158.254,78	9.406.908,13	143.423.586,00	15.647.708,07	59.181.888,00	447.233.115,79
5.367.538,00	3.291.803,00	1.484,00	4.852.000,00	265.860,00	1.363.942,00	26.473.618,00
289.789,76	819.535,69	3.891.059,65	23.655.874,00	8.137.073,34	14.708.854,00	113.999.666,88
18.167.556,44	17.047.052,99	13.420.577,66	173.770.460,00	24.465.993,70	78.122.717,00	601.622.114,92
46	50	45	101	72	80	

Tabla 11. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

Con el objetivo de aproximar la función de costes se han desarrollado cuatro modelos y se han estimado como un “pool” de datos. Para todos ellos la variable dependiente ha sido

el logaritmo neperiano de los costes de cada equipo y se han ido variando las variables independientes. Los resultados son los siguientes:

- **Modelo 1:** Para el primer modelo únicamente se ha tenido en cuenta como variable independiente los puntos totales obtenidos por los equipos. Este modelo aporta los siguientes resultados:

Modelo 1: MCO, usando las observaciones 1-48
Variable dependiente: LNC

	<i>Coficiente</i>	<i>Desv. Típica</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>valor p</i>	
const	13.9745	0.246705	56.64	<0.0001	***
Puntos	0.116178	0.0142396	8.159	<0.0001	***

Media de la vble. dep.	15.83823		D.T. de la vble. dep.	0.999207
Suma de cuad. residuos	19.17600		D.T. de la regresión	0.645654
R-cuadrado	0.591352		R-cuadrado corregido	0.582468
F(1, 46)	66.56630		Valor p (de F)	1.73e-10
Log-verosimilitud	-46.08805		Criterio de Akaike	96.17611
Criterio de Schwarz	99.91851		Crit. de Hannan-Quinn	97.59037

Tabla 12. Tabla obtenida a través del programa "Gretl".

Nos encontramos ante un buen modelo, pero con un R-cuadrado mejorable ya que es únicamente del 59'13%, lo que hace que tenga una capacidad explicativa limitada. Cuanto más se acerque al 100% este valor, mejor explicará el modelo la situación de la industria.

- **Modelo 2:** En el segundo modelo realizado se han añadido como variables independientes, además de los puntos, una ficticia para cada año (D18, D19 y D20) tomando el 2017 como referencia. Los datos obtenidos son los siguientes:

Modelo 2: MCO, usando las observaciones 1-48
Variable dependiente: LNC

	<i>Coficiente</i>	<i>Desv. Típica</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>valor p</i>	
const	13.5414	0.282253	47.98	<0.0001	***
Puntos	0.132622	0.0136593	9.709	<0.0001	***
D18	-0.0157500	0.238321	-0.06609	0.9476	
D19	-0.0401000	0.238932	-0.1678	0.8675	
D20	0.733409	0.245121	2.992	0.0046	***

Media de la vble. dep.	15.83823		D.T. de la vble. dep.	0.999207
Suma de cuad. residuos	14.63225		D.T. de la regresión	0.583339
R-cuadrado	0.688181		R-cuadrado corregido	0.659175
F(4, 43)	23.72514		Valor p (de F)	2.08e-10
Log-verosimilitud	-39.59770		Criterio de Akaike	89.19539
Criterio de Schwarz	98.55140		Crit. de Hannan-Quinn	92.73104

Tabla 13. Tabla obtenida a través del programa "Gretl".

Estos resultados hacen ver que se trata de un modelo con mayor capacidad explicativa que el primer modelo estudiado ya que aumenta el R-cuadrado, que, aun así, sigue teniendo margen de crecimiento. Además de ser más fiable, indica que las diferencias entre los años 2017, 2018 y 2019 no son significativas. Por último, se señala que el coste en 2019 es significativamente mayor.

- **Modelo 3:** En este modelo se han usado como variables independientes los puntos y una ficticia para cada equipo tomando al Basket Zaragoza como referencia. Los resultados obtenidos son los siguientes:

Modelo 3: MCO, usando las observaciones 1-48
Variable dependiente: LNC

	<i>Coeficiente</i>	<i>Desv. Típica</i>	<i>Estadístico t</i>	<i>valor p</i>	
const	15.1577	0.157912	95.99	<0.0001	***
Puntos	0.00642779	0.00825350	0.7788	0.4413	
BASK	1.23017	0.174901	7.034	<0.0001	***
BMAN	-0.745157	0.164450	-4.531	<0.0001	***
BILB	-0.303232	0.162693	-1.864	0.0708	*
ESTU	0.0948387	0.161748	0.5863	0.5614	
FCBA	2.08884	0.180082	11.60	<0.0001	***
GRC A	0.696140	0.163320	4.262	0.0001	***
JBAD	-0.0312297	0.161221	-0.1937	0.8475	
OBRA	-0.204527	0.161945	-1.263	0.2150	
RMAD	2.26584	0.189112	11.98	<0.0001	***
TENF	0.348690	0.165804	2.103	0.0427	**
VALB	1.48856	0.170463	8.732	<0.0001	***

Media de la vble. dep.	15.83823	D.T. de la vble. dep.	0.999207
Suma de cuad. residuos	1.816769	D.T. de la regresión	0.227833
R-cuadrado	0.961284	R-cuadrado corregido	0.948010
F(12, 35)	72.41815	Valor p (de F)	4.80e-21
Log-verosimilitud	10.47035	Criterio de Akaike	5.059307
Criterio de Schwarz	29.38492	Crit. de Hannan-Quinn	14.25199

Tabla 14. Tabla obtenida a través del programa "Gretl".

El R-cuadrado pasa a ser mucho mayor, acercándose al 100%, por lo que este modelo resulta bastante más significativo. Los resultados obtenidos ponen de manifiesto que los puntos no son la variable relevante, siendo los equipos los que marcan la diferencia. Por tanto, podemos concluir que los costes son fijos y no varían según los puntos conseguidos.

El signo de los coeficientes de cada equipo y el valor del valor-p muestran la significatividad de cada equipo y el sentido de la diferencia. Resultan con diferencias no significativas con respecto al club de referencia (Basket Zaragoza): Estudiantes, Joventut de Badalona y Obradoiro.

Parece existir relación entre los equipos que tienen signo positivo y la disputa de competiciones europeas. Todos los equipos con signo positivo (excepto Estudiantes, que como se ha mencionado no muestra una significatividad diferencial con respecto a la referencia) han disputado competiciones europeas en, al menos, 3 de las 4 temporadas analizadas. Mientras que ninguno de los clubes con signo negativo supera el 50% de temporadas disputando competición europea.

DISPUTA COMPETICIONES EUROPEAS		
EQUIPOS	Signo coeficiente	Total participaciones europeas
F.C. BARCELONA	+	100%
BASQUET MANRESA	-	25%
BASKONIA	+	100%
BILBAO BASKET	-	50%
GRAN CANARIA	+	75%
ESTUDIANTES	+	25%
JOVENTUT BADALONA	-	25%
OBRADOIRO	-	0%
REAL MADRID	+	100%
TENERIFE	+	100%
VALENCIA BASKET	+	100%

Tabla 15. Tabla de elaboración propia.

Por tanto, esto parece remarcar que los costes son en su mayoría fijos y que la positividad de los coeficientes dependerá principalmente de si los equipos juegan competiciones europeas, ya que en ese caso los costes fijos se ven incrementados.

- **Modelo 4:** En este modelo se añade al modelo 3 las variables ficticias de años.

Modelo 4: MCO, usando las observaciones 1-48
Variable dependiente: LNC

	Coefficiente	Desv. Típica	Estadístico t	valor p	
const	14.9390	0.178307	83.78	<0.0001	***
Puntos	0.0149571	0.00945277	1.582	0.1234	
D18	0.0626933	0.0890589	0.7040	0.4866	
D19	0.126592	0.0898393	1.409	0.1685	
D20	0.233333	0.0974974	2.393	0.0227	**
BASK	1.15980	0.172502	6.723	<0.0001	***
BMAN	-0.711039	0.158446	-4.488	<0.0001	***
BILB	-0.279776	0.156048	-1.793	0.0824	*
ESTU	0.109765	0.154755	0.7093	0.4833	
FCBA	2.00568	0.179359	11.18	<0.0001	***
GRCA	0.668419	0.156905	4.260	0.0002	***
JBAD	-0.0248328	0.154031	-0.1612	0.8729	
OBRA	-0.187468	0.155025	-1.209	0.2354	
RMAD	2.16349	0.191161	11.32	<0.0001	***
TENF	0.308176	0.160285	1.923	0.0635	*
VALB	1.43099	0.166573	8.591	<0.0001	***

Media de la vble. dep.	15.83823	D.T. de la vble. dep.	0.999207
Suma de cuad. residuos	1.515220	D.T. de la regresión	0.217602
R-cuadrado	0.967710	R-cuadrado corregido	0.952574
F(15, 32)	63.93473	Valor p (de F)	1.56e-19
Log-verosimilitud	14.82632	Criterio de Akaike	2.347366
Criterio de Schwarz	32.28658	Crit. de Hannan-Quinn	13.66144

Tabla 16. Tabla obtenida a través del programa "Gretl".

Las variables independientes son, por tanto, los puntos, las ficticias para cada año tomando como referencia el 2017 y las ficticias para cada equipo tomando como referencia al Basket Zaragoza. Los resultados son los siguientes:

Este modelo hace que el R-cuadrado aumente ligeramente y viene a corroborar los resultados obtenidos en el anterior modelo. Vuelve a mostrar que los puntos no son significativos y tanto el signo de los coeficientes como la significatividad de los equipos son iguales. Confirma, por tanto, que los costes son fijos y que las ficticias positivas son, en la mayoría de las ocasiones, aquellas que juegan competiciones europeas.

Una vez realizados los distintos modelos y estimaciones obtenemos el siguiente gráfico donde se relacionan los costes antes de impuestos con los puntos obtenidos, pudiendo observar el nivel de eficiencia de los equipos:

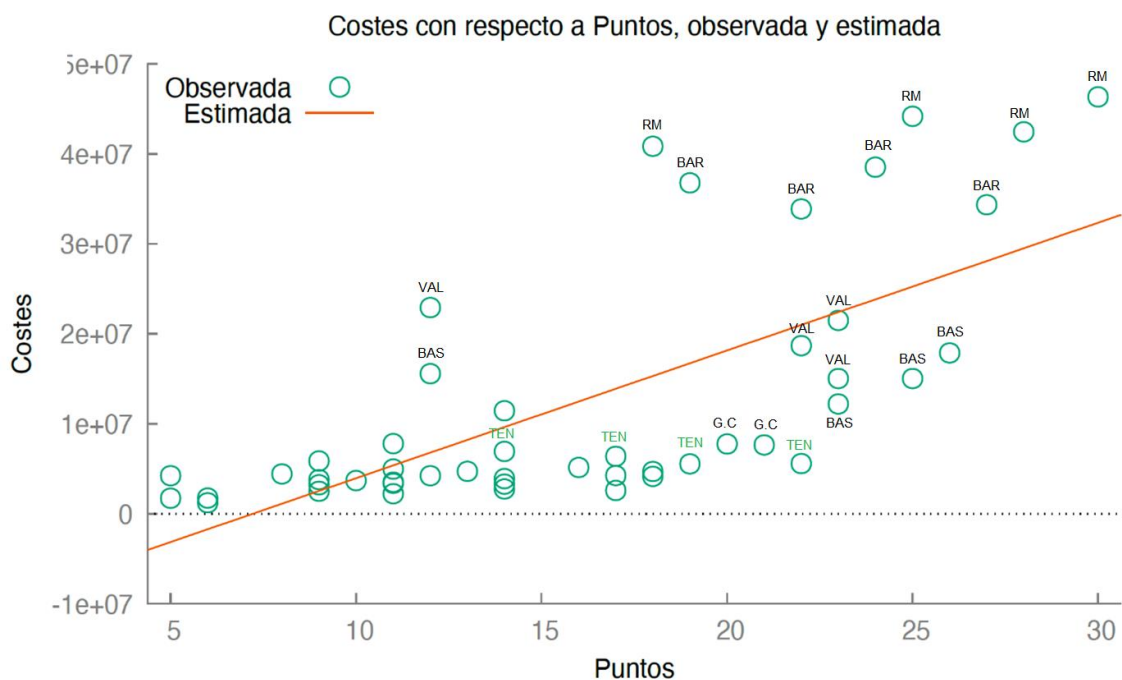


Gráfico 4. Gráfica obtenida a través del programa "Gretl".

Cada círculo verde de este gráfico muestra donde se ubica cada entidad en cada temporada. Resultando eficientes aquellos que se sitúan por debajo de la línea estimada.

Entre los equipos que más temporadas resultan eficientes destacan Lenovo Tenerife, que es eficiente en todas las campañas estudiadas y Baskonia que resulta eficiente en 3 de ellas, siendo la única en la que no lo es el año 2020 (temporada 2020) en la que consiguió ser campeón, por lo que su imagen como entidad a buen seguro se vio reforzada. Otros

equipos que también se muestran eficientes la mayoría de los años son Joventut de Badalona, Basket Zaragoza, Obradoiro, Valencia Basket y Estudiantes.

Por otro lado, son equipos claramente ineficientes tanto F.C. Barcelona como Real Madrid, que no resultan eficientes en ninguno de los 4 años objeto de estudio, situándose muy por encima de la línea estimada de la industria. Mientras que la mayoría del resto de clubes se acercan bastante a la eficiencia, tanto Real Madrid como F.C. Barcelona tienen un potencial alto para aumentar su valor, aumentando también el de la industria.

De los resultados obtenidos se desprende que la elasticidad es inferior a la unidad lo que supone rendimientos a escala decrecientes (Villar, 1999). Es decir, a mayor tamaño de la entidad menor nivel de eficiencia. Si bien hay que tener en cuenta el efecto derivado de las competiciones europeas que inducen costes más altos a todos los equipos que participan (Guerras & Navas, 2015).

5. RESULTADOS DEL BALOCESTO ESPAÑOL

Tras el análisis realizado, se puede asegurar que el conjunto del baloncesto español obtiene de manera prácticamente sistemática pérdidas en todos sus ejercicios. Durante los 4 ejercicios analizados, se obtiene que la totalidad de pérdidas entre todos los clubes analizados asciende a -264.741.514,88 euros. Lo que supone que si el mercado fuera homogéneo cada una de las entidades obtendría de media unas pérdidas superiores a los cinco millones y medio de euros anuales. Estos datos van en concordancia con los aportados por el CSD, que se alejan poco de los resultados obtenidos durante el análisis realizado.

Ahora bien, habiéndose analizado, el mercado no es para nada homogéneo, por lo que hay que analizar el origen de dichas pérdidas.

RESULTADO DEL EJERCICIO TOTAL POR EQUIPO						
	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA
2017	-23.283.000,00	-94.351,10	1.155.254,60	-123.838,00	-36.245,20	0,00
2018	-28.799.000,00	1.071.757,92	211.601,59	-11.181,00	-2.597.882,12	0,00
2019	-22.342.000,00	-8.990,14	136.672,33	-227.399,00	3.588.094,35	-796.728,15
2020	-28.213.000,00	4.384,23	-960.634,20	-307.446,00	445.406,29	33.638,48
TOTAL	-102.637.000,00	972.800,91	542.894,32	-669.864,00	1.399.373,32	-763.089,67

RESULTADO DEL EJERCICIO TOTAL POR EQUIPO							
ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRADOIRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	MEDIA	TOTAL
-77.186,37	1.517.766,20	-98.582,29	-27.973.400,00	556.650,74	-9.610.095,00	-4.838.918,87	-58.067.026,42
-7.181,42	-1.176.178,16	68.947,21	-28.900.000,00	296.418,23	-12.855.560,00	-6.058.188,15	-72.698.257,75
-1.538.620,60	2.347.624,58	174.444,41	-26.472.000,00	256.903,67	-15.407.456,00	-5.024.121,21	-60.289.454,55
-740.666,80	-822.462,34	-393.356,63	-26.368.000,00	85.360,81	-16.450.000,00	-6.140.564,68	-73.686.776,16
-2.363.655,19	1.866.750,28	-248.547,30	-109.713.400,00	1.195.333,45	-54.323.111,00	-22.061.792,91	-264.741.514,88

Tabla 17. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

En esta disgregación de los resultados de los ejercicios anuales de cada uno de los equipos, es posible observar un amplio abanico de aspectos:

- En primer lugar, se puede confirmar los datos aportados en el párrafo anterior, documentando la cifra total de pérdidas (-264.741.514,88 euros).
- El sumatorio de los resultados del ejercicio de 7 de los 12 equipos analizados da como resultado pérdidas. Mientras que los 5 equipos restantes obtienen beneficios a lo largo de las 4 temporadas analizadas.
- Si bien, 7 equipos obtienen pérdidas tras los 4 ejercicios, únicamente 4 de ellos superan el millón de pérdidas y solo 3 de ellos superan los 2'5 millones de euros en pérdidas. Por tanto, los 3 equipos que aglutinan la inmensa mayoría de las pérdidas son Valencia Basket (54'3 millones totales, 13'5 millones de media),

Real Madrid (109'7 millones totales, 27'4 millones de media) y F.C. Barcelona (102'6 millones totales, 25'6 millones de media).

- La suma de las pérdidas de estos tres clubes a lo largo de los 4 ejercicios asciende a -266.673.511 euros, lo que supone un 100'73% de la totalidad de pérdidas existentes entre los equipos analizados. Es decir, el sumatorio de los resultados del resto de los equipos da lugar a unos ingresos totales cercanos a los 2 millones de euros. Por tanto, más que de pérdidas sistemáticas en el baloncesto español, deberíamos hablar de pérdidas sistemáticas en estos tres clubes, como podemos observar en el siguiente gráfico:

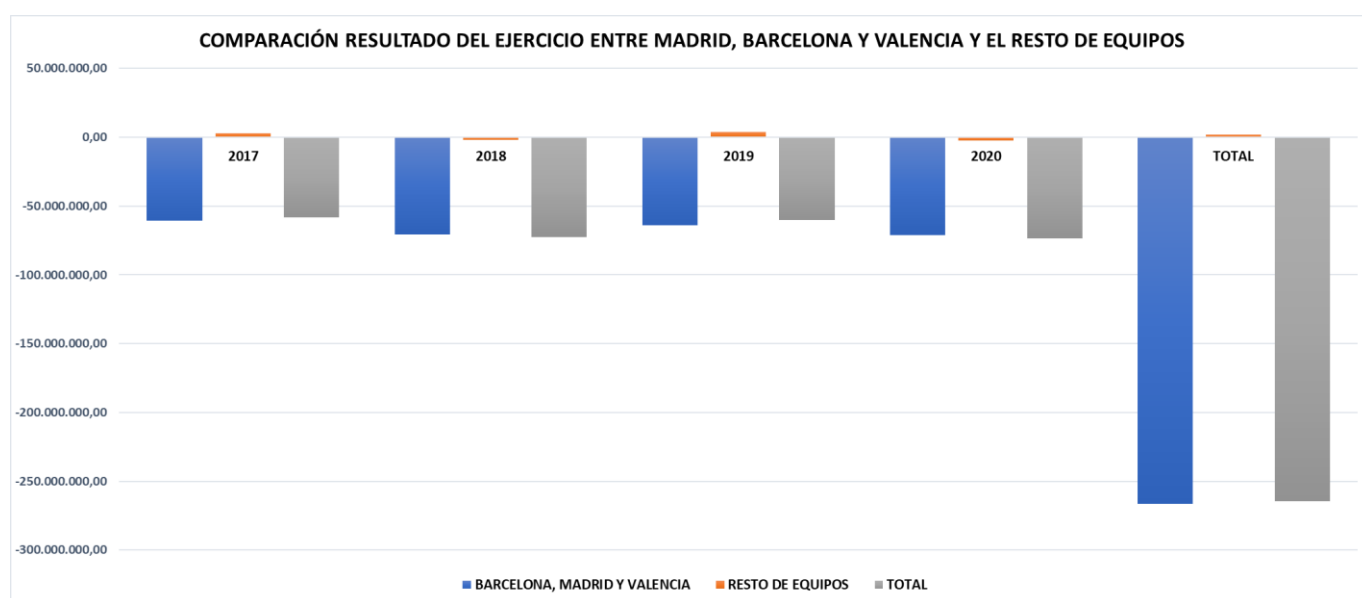


Gráfico 5. Gráfico de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

- Por último, antes de analizar cada caso de forma más individualizada y para remarcar más el impacto de estos tres clubes en los resultados totales, resulta interesante añadir que estos clubes suponen el 64'60% de gastos totales de los clubes analizados, mientras que únicamente aportan el 37'13% de los ingresos.

COMPARACIÓN INGRESOS-GASTOS TOTALES			
	BARCELONA, MADRID Y VALENCIA	RESTO DE EQUIPOS	TOTAL
Ingresos	129.272.269,00	218.929.203,36	348.201.472,36
% INGRESOS	37,13%	62,87%	
Gastos	395.945.780,00	216.997.207,23	612.942.987,23
% GASTOS	64,60%	35,40%	

Tabla 18. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

Ahora bien, se ha de analizar si las pérdidas de estos tres clubes son realmente preocupantes o, si bien, por el contrario, las pueden soportar. Se procederá a analizar cada caso de forma individual:

- **VALENCIA BASKET:** En este caso la explicación resulta bastante sencilla. Que el club valenciano pueda permitirse tales dispendios de forma anual se debe a un motivo que tiene nombre y apellidos: Juan Roig Alfonso, empresario español, máximo accionista de la cadena de supermercados MERCADONA S.A.

De forma anual, Juan Roig compensa la práctica totalidad de pérdidas del Valencia Basket, haciendo que el modelo de negocio e inversión de este club sea totalmente sostenible mientras el empresario valenciano quiera. Así fue con las cuentas del curso 2019-2020, donde Juan Roig aportó 15,5 millones de euros para compensar las pérdidas generadas ese año por la entidad, que se elevaban a 16,45 millones de euros. El monto restante, de 950.000 euros, lo aportó Hortensia Herrero, esposa del empresario y, de la misma manera, mecenas del club valenciano. De la misma manera ocurrió con las pérdidas de los ejercicios anteriores.

RESULTADO DEL EJERCICIO VALENCIA BASKET	
	VALENCIA BASKET
2017	-9.610.095,00
2018	-12.855.560,00
2019	-15.407.456,00
2020	-16.450.000,00
TOTAL	↓ -54.323.111,00

Tabla 19. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por Valencia Basket.

- **REAL MADRID:** Este supuesto es totalmente diferente al caso previamente analizado. El Real Madrid se encuentra dividido en secciones, en la actualidad existen la de Fútbol Masculino, Baloncesto Masculino y Fútbol Femenino. Esta última ha iniciado su actividad en la campaña 2020-2021 por lo que no entra dentro del marco del análisis. Por tanto, el análisis se centra en las dos secciones restantes: Fútbol Masculino y Baloncesto Masculino . Como ya hemos visto, el Real Madrid de Baloncesto genera grandes pérdidas de manera prácticamente sistemática, ascendiendo el sumatorio de las pérdidas de las 4 campañas

analizadas a 109.713.400 euros. Caso totalmente opuesto es el de la sección de fútbol, con la que lo habitual y frecuente es obtener beneficios.

RESULTADO DEL EJERCICIO REAL MADRID			
	REAL MADRID BALONCESTO	REAL MADRID FUTBOL	TOTAL
2017	-27.973.400,00	58.254.400,00	30.281.000,00
2018	-28.900.000,00	60.074.000,00	31.174.000,00
2019	-26.472.000,00	64.866.000,00	38.394.000,00
2020	-26.368.000,00	26.681.000,00	313.000,00
TOTAL	 -109.713.400,00	 209.875.400,00	 100.162.000,00

Tabla 20. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por el Real Madrid.

Como se puede observar, la sección de fútbol hace posible que la sección de baloncesto sea viable y que la entidad obtenga (a pesar de los resultados de la sección de baloncesto) beneficios de forma anual desde el año 2017, sumando un total de 100.162.000 euros.

Sin embargo, los datos de la campaña 2019/2020 dan un ligerísimo resultado positivo. Parece que los efectos de la pandemia del COVID-19 han afectado en especial al club madrileño, y tal vez, tengan que verse obligados a reducir sus gastos de la sección de baloncesto. Aunque todavía no hay datos oficiales, todo parece indicar que para el ejercicio 2020/2021 la sección de fútbol no podrá soportar la totalidad de gastos de la sección de baloncesto.

Por lo tanto, los análisis muestran una situación preocupante y que hay que mantener en observación, para ver cómo evolucionan las cuentas del club madrileño y ver si sigue siendo una situación sostenible en el tiempo como lo fue con anterioridad a la pandemia.

- **F.C. BARCELONA:** La situación del club catalán, se asemeja en cierta manera a la del Real Madrid. El Barcelona también cuenta con secciones, pero en este caso son mucho más numerosas. El club divide las secciones, entre las secciones masculinas profesionales (cinco), las masculinas no profesionales (ocho) y las secciones femeninas (seis). Las secciones más relevantes son: baloncesto, balonmano, hockey sobre patines, fútbol sala y fútbol femenino. Para nuestro análisis vamos a dividir las secciones en tres: “Fútbol”, “Baloncesto” y “Otras secciones”.

RESULTADO DEL EJERCICIO F.C. BARCELONA				
	BARCELONA BALONCESTO	BARCELONA FUTBOL	OTRAS SECCIONES	TOTAL
2017	-23.283.000,00	114.055.000,00	-72.637.000,00	18.135.000,00
2018	-28.799.000,00	133.343.000,00	-91.613.000,00	12.931.000,00
2019	-22.342.000,00	84.162.000,00	-57.294.000,00	4.526.000,00
2020	-28.213.000,00	11.760.000,00	-80.886.000,00	-97.339.000,00
TOTAL	↓ -102.637.000,00	↑ 343.320.000,00	↓ -302.430.000,00	↓ -61.747.000,00

Tabla 21. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por el F.C. Barcelona.

Como en el caso de Real Madrid, es posible observar que la sección de fútbol obtiene resultados positivos en todos los años analizados, mientras que la de baloncesto y el sumatorio del resto de secciones obtiene resultados negativos en todos ellos. De nuevo, la sección de fútbol financia a la de baloncesto y por ello esta se puede permitir resultados negativos de forma anual. Sin embargo, la situación de F.C. Barcelona es más preocupante, ya que debido a los pocos beneficios generados por la sección de balompié en el ejercicio 2019/2020, los resultados totales de ese año fueron negativos, generando una pérdida en la totalidad de los cuatro cursos analizados de 61.747.000 euros.

Estos resultados negativos son consecuencia de la disminución de ingresos generada por la pandemia del COVID-19. Pero también por una mala gestión llevada a cabo por la anterior junta directiva. Siendo una de las pocas entidades que ya han publicado las cuentas anuales del ejercicio 2020/2021, podemos observar cómo los beneficios de la sección de fútbol se han convertido en unas pérdidas de más de 230 millones de euros, lo que da lugar a unas pérdidas totales del club de 481.318.000 euros.

En la sección de baloncesto, que es el centro de nuestro análisis, las pérdidas han aumentado situándose en los 34.689.000 euros, aumentando en más de 6 millones con respecto a la temporada anterior y aumentando, entre otros aspectos, los gastos de personal.

Nos encontramos por tanto ante una situación muy preocupante para este club y que podría tener repercusión en su sección de baloncesto ya que los resultados actuales son insostenibles. Por el momento no parece que vaya a haber recortes en esta sección, pero habrá que estar atentos a ver cómo evoluciona la situación del club catalán y como afecta a la sección de baloncesto.

6. CONCLUSIONES

Tras realizar este estudio se ha llegado a una serie de conclusiones acerca de la sostenibilidad y eficiencia del Baloncesto español. En primer lugar, las conclusiones acerca de lo sostenibilidad:

- Los **gastos totales** de la industria resultan ser **muy superiores a los ingresos totales**. Ello se debe principalmente a que la cuantía de la partida de “Gastos de Personal” resulta muy elevada a nivel global, superando ampliamente la cuantía total de ingresos. Por otro lado, los principales ingresos de la industria provienen de la publicidad (principalmente en forma de patrocinios) y del comercio que desarrollan los equipos.
- A pesar de la magnitud negativa de las cuentas la **situación no parece excesivamente preocupante**. Esto se debe a que casi todas las pérdidas son acumuladas por tres equipos: Real Madrid, F.C. Barcelona y Valencia Basket. Estos tres clubes parecen ser viables ya que son compensadas por las secciones de fútbol o por el mecenazgo de grandes empresarios.
- El resto de las entidades con pérdidas a lo largo de los cuatro años que son objetos de estudio, obtienen pérdidas mínimas. La mayoría de estos clubes tienen apoyo institucional (Gran Canaria) o de patrocinadores (Basket Zaragoza con *Casademont* o Estudiantes con *Movistar*), lo que hace que estas situaciones sean temporales y en algunos casos provocadas por la situación del COVID-19. Cuando la situación vuelva a lo normalidad, parte de estos equipos volverán a los resultados positivos.

En segundo lugar, las conclusiones acerca de la eficiencia del baloncesto español:

- Los costes no parecen variar en función de los puntos. Lo que nos indica que son **predominantes los costes fijos** y se ha podido observar que **aumentan en aquellos clubes que juegan competiciones europeas**.
- **Los equipos más eficientes son Baskonia y Tenerife**. Estos equipos tienen modelos de negocio similares, los dos se encuentran entre los cinco con resultado del ejercicio positivo a lo largo de los cuatro años objeto de estudio. Además, ambos se encuentran entre las cinco entidades con más ingresos, pero siguen un control responsable de los gastos.

- En la cara opuesta, **los clubes más ineficientes resultan ser F.C. Barcelona y Real Madrid**. Al igual que en el caso de los clubes eficientes, son clubes con modelos de negocio similares. Ambos tienen ingresos altos para los estándares de la industria, pero en este caso no siguen un control responsable de los gastos, siendo muy superiores al del resto de los equipos. Habiendo diferencias especialmente elevadas en los Gastos de Personal.

7. BIBLIOGRAFÍA

- Carretero, Á. (2021). “ACB: un año para recuperar los 30 millones en ‘ticketing’ tras el rescate ‘in extremis’ de 2020-2021.” *2Playbook*. Disponible en: https://www.2playbook.com/competiciones/acb-ano-recuperar-30-millones-en-ticketing-rescate-in-extremis-2020-2021_5069_102.html. [Consultado 16-10-2021].
- Club de Baloncesto Gran Canaria. (2018). “*Informe de auditoría 2017-18*”. Disponible en: <https://cdn.cbgrancanaria.net/2019/07/25091822/CB-Gran-Canaria-Claret-SAD--Informe-Auditori%CC%81a-CCAA-Abreviadas-Ej.-2017-18.pdf>. [Consultado 23-10-2021].
- Consejo Superior de Deportes (2021). *Balance de la situación económico-financiera del baloncesto español 1999/2020*. Disponible en: <https://www.csd.gob.es/sites/default/files/media/files/2021-06/Balance%20situaci%C3%B3n%20BALONCESTO%201999-2020.pdf>. [Consultado 16-10-2021].
- Fútbol Club Barcelona. (2021). “*Memoria 2019-20*”. Disponible en: https://www.fcbarcelona.com/fcbarcelona/document/2021/06/20/089b7b83-2e66-4f95-9caa-e80580208ec7/Libro-Memoria_CAS_compressed.pdf?_ga=2.167268030.1861401847.1633369055-1349263660.1632907947. [Consultado 23-10-2021].
- García Roperó, J. (2021). “El FC Barcelona declara una deuda de 1.350 millones y un patrimonio neto negativo de 451”. *El País Economía*, 17 de agosto. Disponible en: https://cincodias.elpais.com/cincodias/2021/08/16/companias/1629114015_987586.html. [Consultado 4-1-2022].
- Guerras, L., & Navas, J. (2015). *La dirección estratégica de la empresa* (5ª ed.). Madrid: Thompson-Cívitas.
- López, P. (2020). “El Real Madrid Baloncesto estima pérdidas récord de 30,4 millones en 2020-2021”. *2Playbook*, 7 de diciembre. Disponible en: https://www.2playbook.com/clubes/real-madrid-baloncesto-estima-perdidas-record-304-millones-en-2020-2021_1363_102.html. [Consultado 5-1-2022].
- López, P. (2020). ACB, a la reválida: un negocio de 30 millones de euros a las puertas de renovar a Endesa y Movistar+. Disponible en: https://www.2playbook.com/competiciones/acb-revalida-negocio-30-millones-euros-puertas-renovar-endesa-movistar_202_102.html. [Consultado 26-10-2021].

- López, P. (2021). “La familia Roig inyecta 16,4 millones en el Valencia Basket para compensar las pérdidas en pandemia”. *2Playbook*, 24 de mayo. Disponible en: https://www.2playbook.com/clubes/familia-roig-inyecta-164-millones-valencia-basket-compensar-perdidas-en-pandemia_3727_102.html. [Consultado 3-1-2022].
- López, P. y Carretero, Á. (2021). “El 1x1 económico de la Liga Endesa: ¿en qué situación se encuentra cada club?”. *2Playbook*, 1 de julio. Disponible en: https://www.2playbook.com/competiciones/1x1-economico-liga-endesa-en-situacion-se-encuentra-cada-club_4280_102.html. [Consultado 23-10-2021].
- Menchén, M. (2020). “TD Systems Baskonia, a por el récord de ingresos comerciales pese al Covid-19 con más de 6 millones”. *2Playbook*, 27 de julio. Disponible en: https://www.2playbook.com/clubes/td-systems-baskonia-record-ingresos-comerciales-covid-19-mas-6-millones_20_102.html. [Consultado 23-1-2022].
- Real Madrid. (2020). “*Informe económico 2019-2020*”. Disponible en: <https://www.realmadrid.com/StaticFiles/RealMadridOAS/pdf/InformeAnualRealMadrid2020.pdf>. [Consultado 23-10-2021].
- Ruiz de Peralta, L. (2021). “Crisis económica en los grandes del baloncesto europeo”. *Tiempo de Basket*, 4 de octubre. Disponible en: <https://www.tiempodebasket.com/crisis-economica-en-los-grandes-del-baloncesto-europeo/>. [Consultado 4-1-2022].
- Sistema de Análisis de Balances Ibéricos (En línea). Disponible en: <https://sabi.bvdinfo.com>. [Consultado 23-10-2021].
- Trullols, J. (2021). “Las secciones del FC Barcelona, un agujero de 45 millones de euros”. *Palco23*, 25 de enero. Disponible en: <https://www.palco23.com/clubes/las-secciones-del-fc-barcelona-un-agujero-de-45-millones-de-euros>. [Consultado 4-1-2022].
- Valero, J. (2020). “El dinero que espera al Valencia BC en la Euroliga”. *Superdeporte*, 21 de agosto. Disponible en: <https://www.superdeporte.es/valencia-basket/2020/08/21/dinero-espera-valencia-bc-euroliga-53796432.html>. [Consultado 16-10-2021].
- Villar, A. (1999). *Lecciones de microeconomía*. Barcelona: Antoni Bosch

8.1 ANEXO I

CUENTA DE RESULTADOS DE LOS EQUIPOS OBJETO DE ESTUDIO DEL AÑO 2017														
	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRADOIRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	MEDIA	TOTAL
Ingreso de explotación	10.651.000,00	1.784.908,29	13.695.657,19	3.727.856,00	4.015.738,32	7.746.484,29	4.299.383,56	3.093.309,27	3.345.090,59	16.194.060,00	6.285.170,75	5.510.109,00	6.695.730,60	80.348.767,26
Importe neto cifra de negocios	9.430.000,00	1.760.280,88	9.527.863,42	3.052.018,00	2.412.033,76	4.384.898,57	4.299.383,56	2.458.164,45	3.069.998,55	14.234.060,00	5.612.897,62	4.857.991,00	5.424.965,82	65.099.589,81
Otros ingresos de explotación	1.221.000,00	24.627,41	4.167.793,77	675.838,00	1.603.704,56	3.361.585,72	0,00	635.144,82	275.092,04	1.960.000,00	672.273,13	652.118,00	1.270.764,79	15.249.177,45
Materiales	536.000,00	18.570,00	578829,35	131.347,00	35.784,00	121.652,86	296.528,17	120.790,79	35.816,38	430.000,00	91.385,14	549.590,00	245.524,47	2.946.293,69
Gastos de Personal	24.620.000,00	1.145.490,51	8962817,78	2.608.840,00	2.411.123,70	5.120.481,41	2.830.757,76	2.344.347,25	2.268.098,91	42.717.586,00	3.365.048,76	11.734.231,00	9.177.401,92	110.128.823,08
Amortizaciones	1.637.000,00	89.444,00	203.348,00	51.649,00	1.187.783,00	154.887,00	1.271.696,00	809.170,00	510,00	943.000,00	196.318,00	443.262,00	582.338,92	6.988.067,00
Otros gastos de explotación	7.091.000,00	471.581,72	2.470.636,35	1.019.874,00	281.503,95	2.255.106,69	320.590,39	-1.044.142,71	1.081.890,02	76.874,00	1.940.749,67	2.298.802,00	1.522.038,84	18.264.466,08
Resultado de explotación	-23.233.000,00	59.822,06	1.480.025,71	-83.854,00	99.543,67	94.356,33	-420.188,76	863.143,94	-41.224,72	-27.973.400,00	691.669,18	-9.515.776,00	-4.831.573,55	-57.978.882,59
Ingresos financieros	0,00	133,67	83.537,00	298,00	9.485,52	1.155,42	597.081,83	2.414.779,95	21.131,36	0,00	50,67	35,00	260.640,70	3.127.688,42
Gastos financieros	50.000,00	134.703,34	408.308,11	43.863,00	145.274,39	42.352,69	339.232,89	1.599.071,11	78.488,93	0,00	91.518,85	94.354,00	252.263,94	3.027.167,31
Resultado financiero	-50.000,00	-134.569,67	-324.771,11	-43.565,00	-135.788,87	-41.197,27	257.848,94	815.708,84	-57.357,57	0,00	-91.468,18	-94.319,00	8.376,76	100.521,11
Result. ordinario antes de impuestos	-23.283.000,00	-74.747,61	1.155.254,60	-127.419,00	-36.245,20	53.159,06	-162.339,82	1.678.852,78	-98.582,29	-27.973.400,00	600.201,00	-9.610.095,00	-4.823.196,79	-57.878.361,48
Impuesto sobre sociedades	0,00	19.603,49	0,00	-3.581,00	0,00	53.159,06	-85.153,45	161.086,58	0,00	0,00	43.550,26	0,00	15.722,08	188.664,94
Resultado actividades ordinarias	-23.283.000,00	-94.351,10	1.155.254,60	-123.838,00	-36.245,20	0,00	-77.186,37	1.517.766,20	-98.582,29	-27.973.400,00	556.650,74	-9.610.095,00	-4.838.918,87	-58.067.026,42
Ingresos extraordinarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos extraordinarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADO DEL EJERCICIO	-23.283.000,00	-94.351,10	1.155.254,60	-123.838,00	-36.245,20	0,00	-77.186,37	1.517.766,20	-98.582,29	-27.973.400,00	556.650,74	-9.610.095,00	-4.838.918,87	-58.067.026,42
VICTORIAS	22	5	23	9	14	21	13	11	11	25	22	23		
Puesto en clasificación	6	17	2	15	10	7	11	14	13	1	5	3		

Tabla 22. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

8.2 ANEXO II

CUENTA DE RESULTADOS DE LOS EQUIPOS OBJETO DE ESTUDIO DEL AÑO 2018														
	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	ORRADOIRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	MEDIA	TOTAL
Ingreso de explotación	9.742.000,00	1.233.938,79	15.495.669,14	3.730.857,00	3.428.470,39	7.802.189,46	4.657.846,36	3.654.352,76	3.394.218,11	17.430.000,00	6.029.237,44	5.937.020,00	6.877.983,29	82.535.799,45
Importe neto cifra de negocios	9.197.000,00	1.058.451,50	10.554.826,72	3.027.073,00	2.183.417,95	4.487.286,18	4.644.312,79	3.201.327,69	3.167.412,45	15.470.000,00	5.084.799,49	5.266.296,00	5.611.850,31	67.342.203,77
Otros ingresos de explotación	545.000,00	175.487,29	4.940.842,42	703.784,00	1.245.052,44	3.314.903,28	13.533,57	453.025,07	226.805,66	1.960.000,00	944.437,95	670.724,00	1.266.132,97	15.193.595,68
Materiales	764.000,00	37.852,81	524.442,20	133.774,00	145.838,76	138.058,04	139.501,56	149.282,84	34.790,89	430.000,00	103.414,59	695.285,00	274.686,72	3.296.240,69
Gastos de Personal	28.548.000,00	824.588,87	9.821.276,02	2.657.114,00	2.843.471,99	4.785.903,05	2.808.643,47	2.840.118,95	2.159.828,04	35.740.000,00	3.785.747,91	14.802.835,00	9.301.460,61	111.617.527,30
Amortizaciones	1.608.000,00	86.743,00	252.056,00	20.972,00	1.187.783,00	168.749,00	1.363.182,00	783.172,00	510,00	2.060.000,00	2.207,00	222.027,00	646.283,42	7.755.401,00
Otros gastos de explotación	7.597.000,00	284.526,72	4.427.319,68	878.617,00	248.484,55	2.674.631,53	-66.708,24	462.299,83	1.102.657,59	8.100.000,00	1.659.310,83	2.971.927,00	2.528.338,87	30.340.066,49
Resultado de explotación	-28.775.000,00	227,39	470.575,24	40.380,00	-997.107,91	34.847,84	413.227,57	-580.520,86	96.431,59	-28.900.000,00	478.557,11	-12.755.054,00	-5.872.786,34	-70.473.436,03
Ingresos financieros	0,00	1.536.941,35	73.233,06	0,00	50.959,18	0,00	121.335,17	8.856,84	12.579,68	0,00	58,12	0,00	150.330,28	1.803.963,40
Gastos financieros	24.000,00	63.717,78	332.206,71	51.561,00	211.327,31	33.158,39	618.894,80	604.514,14	40.064,06	0,00	75.860,16	100.506,00	179.650,86	2.155.810,35
Resultado financiero	-24.000,00	1.473.223,57	-258.973,65	-51.561,00	-160.368,13	-33.158,39	-497.559,63	-595.657,30	-27.484,38	0,00	-75.802,04	-100.506,00	-29.320,58	-351.846,95
Result. ordinario antes de impuestos	-28.799.000,00	1.473.450,96	211.601,59	-11.181,00	-1.157.476,04	1.689,45	-84.332,06	-1.176.178,16	68.947,21	-28.900.000,00	402.755,07	-12.855.560,00	-5.902.106,92	-70.825.282,98
Impuesto sobre sociedades	0,00	401.693,04	0,00	0,00	1.440.406,08	1.689,45	-77.150,64	0,00	0,00	0,00	106.336,84	0,00	156.081,23	1.872.974,77
Resultado actividades ordinarias	-28.799.000,00	1.071.757,92	211.601,59	-11.181,00	-2.597.882,12	0,00	-7.181,42	-1.176.178,16	68.947,21	-28.900.000,00	296.418,23	-12.855.560,00	-6.058.188,15	-72.698.257,75
Ingresos extraordinarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos extraordinarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADO DEL EJERCICIO	-28.799.000,00	1.071.757,92	211.601,59	-11.181,00	-2.597.882,12	0,00	-7.181,42	-1.176.178,16	68.947,21	-28.900.000,00	296.418,23	-12.855.560,00	-6.058.188,15	-72.698.257,75
VICTORIAS	24	24 (En LEB)	25	10	8	20	17	12	14	30	19	22		
Puesto en clasificación	3	ASCENSO	2	16	17	5	11	15	12	1	8	4		

Tabla 23. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

8.3 ANEXO III

CUENTA DE RESULTADOS DE LOS EQUIPOS OBJETO DE ESTUDIO DEL AÑO 2019														
	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRADOIRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	MEDIA	TOTAL
Ingreso de explotación	12.033.000,00	2.665.239,00	16.856.924,77	3.983.632,00	1.747.346,51	10.647.060,05	4.223.673,30	5.001.165,77	3.716.534,03	15.970.000,00	6.800.535,92	6.194.701,00	7.486.651,03	89.839.812,35
Importe neto cifra de negocios	11.264.000,00	2.267.069,61	12.650.095,06	3.170.165,00	1.082.419,27	7.324.092,85	4.208.586,33	4.168.039,89	3.251.710,26	15.970.000,00	5.690.504,83	5.455.808,00	6.375.207,59	76.502.491,10
Otros ingresos de explotación	769.000,00	398.169,39	4.206.829,71	813.467,00	664.927,24	3.322.967,20	15.086,97	833.125,88	464.823,77	0,00	1.110.031,09	738.893,00	1.111.443,44	13.337.321,25
Materiales	913.000,00	29.852,76	471.384,64	147.605,00	102.224,67	200.742,32	146.101,30	192.640,34	30.146,97	435.000,00	108.908,17	665.328,00	286.911,18	3.442.934,17
Gastos de Personal	25.613.000,00	1.672.316,64	11.604.918,12	2.576.267,00	861.591,93	6.362.496,68	3.273.056,68	3.170.645,56	2.604.623,03	32.338.000,00	4.179.743,87	16.255.183,00	9.209.320,21	110.511.842,51
Amortizaciones	1.319.000,00	85.772,00	384.967,00	55.802,00	68.392,00	175.648,00	1.364.863,00	835.049,00	464,00	1.020.000,00	8.676,00	347.325,00	472.163,17	5.665.958,00
Otros gastos de explotación	6.507.000,00	808.813,98	5.422.364,59	1.383.415,00	713.317,12	4.711.220,13	184.906,79	510.413,70	877.356,08	8.649.000,00	2.090.391,25	4.226.341,00	3.007.044,97	36.084.539,64
Resultado de explotación	-22.319.000,00	68.483,62	-1.026.709,58	-179.457,00	1.820,79	-803.047,08	-745.254,47	292.417,17	203.943,95	-26.472.000,00	412.816,63	-15.299.476,00	-5.488.788,50	-65.865.461,97
Ingresos financieros	0,00	555,41	1.511.148,38	0,00	2.607.255,80	23.632,86	122.086,26	3.077.604,89	3.490,41	0,00	400,23	181,00	612.196,27	7.346.355,24
Gastos financieros	23.000,00	58.425,68	347.766,47	53.429,00	22.437,19	15.624,48	992.603,03	257.900,97	32.989,95	0,00	63.150,39	108.161,00	164.624,01	1.975.488,16
Resultado financiero	-23.000,00	-57.870,27	1.163.381,91	-53.429,00	2.584.818,61	8.008,38	-870.516,77	2.819.703,92	-29.499,54	0,00	-62.750,16	-107.980,00	447.572,26	5.370.867,08
Result. ordinario antes de impuestos	-22.342.000,00	10.613,35	136.672,33	-232.886,00	2.586.639,40	-795.038,70	-1.615.771,24	3.112.121,09	174.444,41	-26.472.000,00	350.066,47	-15.407.456,00	-5.041.216,24	-60.494.594,89
Impuesto sobre sociedades	0,00	19.603,49	0,00	-5.487,00	-1.001.454,95	1.689,45	-77.150,64	764.496,51	0,00	0,00	93.162,80	0,00	-17.095,03	-205.140,34
Resultado actividades ordinarias	-22.342.000,00	-8.990,14	136.672,33	-227.399,00	3.588.094,35	-796.728,15	-1.538.620,60	2.347.624,58	174.444,41	-26.472.000,00	256.903,67	-15.407.456,00	-5.024.121,21	-60.289.454,55
Ingresos extraordinarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos extraordinarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADO DEL EJERCICIO	-22.342.000,00	-8.990,14	136.672,33	-227.399,00	3.588.094,35	-796.728,15	-1.538.620,60	2.347.624,58	174.444,41	-26.472.000,00	256.903,67	-15.407.456,00	-5.024.121,21	-60.289.454,55
VICTORIAS	27	17	26	18	24 [En LEB]	14	11	18	11	28	17	23		
Puesto en clasificación	2	8	3	6	ASCENSO	12	16	7	15	1	9	4		

Tabla 24. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

8.4 ANEXO IV

CUENTA DE RESULTADOS DE LOS EQUIPOS OBJETO DE ESTUDIO DEL AÑO 2020 (TEMPORADA COVID-> MENOS PARTIDOS)														
	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRAIDRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	MEDIA	TOTAL
Ingreso de explotación	8.561.000,00	2.574.062,40	14.903.920,59	4.829.918,00	3.413.164,00	7.857.691,11	4.323.987,64	5.319.040,99	2.858.975,88	14.463.000,00	7.256.527,81	6.586.163,00	6.912.287,62	82.947.451,42
Importe neto cifra de negocios	8.537.000,00	2.192.472,40	10.025.943,69	3.955.645,00	2.712.851,59	4.531.788,81	4.302.015,11	3.949.762,32	2.466.806,29	14.460.000,00	6.029.039,28	6.130.954,00	5.774.523,21	69.294.278,49
Otros ingresos de explotación	24.000,00	381.590,00	4.877.976,90	874.273,00	700.312,41	3.325.902,30	21.972,53	1.369.278,67	392.169,59	3.000,00	1.227.488,53	455.209,00	1.137.764,41	13.653.172,93
Materiales	801.000,00	49.139,45	512.208,39	204.637,00	97.432,24	199.481,98	417.755,06	314.745,55	20.371,64	544.000,00	111.644,39	957.830,00	352.520,48	4.230.245,70
Gastos de Personal	30.172.000,00	1.624.413,07	10.969.377,91	2.581.900,00	1.901.090,89	5.615.948,65	2.597.884,68	3.803.143,02	2.374.358,15	32.628.000,00	4.317.167,53	16.389.639,00	9.581.243,58	114.974.922,90
Amortizaciones	876.000,00	86.492,00	607.028,00	66.412,00	778.005,00	179.059,00	1.367.797,00	864.412,00	0,00	829.000,00	58.659,00	351.328,00	505.349,33	6.064.192,00
Otros gastos de explotación	4.925.000,00	740.296,08	3.490.676,45	2.298.992,00	-13.698,84	1.809.801,74	-148.999,18	890.964,87	829.155,96	6.830.000,00	2.446.621,59	5.211.784,00	2.442.549,56	29.310.594,67
Resultado de explotación	-28.213.000,00	73.721,80	-675.370,16	-322.023,00	650.334,71	53.399,74	89.550,08	-554.224,45	-364.909,87	-26.368.000,00	322.435,30	-16.324.418,00	-5.969.375,32	-71.632.503,85
Ingresos financieros	0,00	691,84	56.051,84	38.717,00	26.553,07	0,00	123.081,92	5.936,51	408,29	0,00	194,35	0,00	20.969,57	251.634,82
Gastos financieros	0,00	50.425,92	341.315,88	23.408,00	124.356,79	18.071,81	1.030.449,43	274.174,40	28.855,05	0,00	63.362,97	125.582,00	173.333,52	2.080.002,25
Resultado financiero	0,00	-49.734,08	-285.264,04	15.309,00	-97.803,72	-18.071,81	-907.367,51	-268.237,89	-28.446,76	0,00	-63.168,62	-125.582,00	-152.363,95	-1.828.367,43
Result. ordinario antes de impuestos	-28.213.000,00	23.987,72	-960.634,20	-306.714,00	552.530,99	35.327,93	-817.817,43	-822.462,34	-393.356,63	-26.368.000,00	259.266,68	-16.450.000,00	-6.121.739,27	-73.460.871,28
Impuesto sobre sociedades	0,00	19.603,49	0,00	732,00	107.124,70	1.689,45	-77.150,63	0,00	0,00	0,00	173.905,87	0,00	18.825,41	225.904,88
Resultado actividades ordinarias	-28.213.000,00	4.384,23	-960.634,20	-307.446,00	445.406,29	33.638,48	-740.666,80	-822.462,34	-393.356,63	-26.368.000,00	85.360,81	-16.450.000,00	-6.140.564,68	-73.686.776,16
Ingresos extraordinarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos extraordinarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADO DEL EJERCICIO	-28.213.000,00	4.384,23	-960.634,20	-307.446,00	445.406,29	33.638,48	-740.666,80	-822.462,34	-393.356,63	-26.368.000,00	85.360,81	-16.450.000,00	-6.140.564,68	-73.686.776,16
VICTORIAS	19	9	12	16	14	11	5	9	9	18	14	12		
Puesto en clasificación	1	13	8	3	5	11	18	12	14	2	4	7		

Tabla 25. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

8.5 ANEXO V

INGRESOS POR EQUIPO Y SU CONCENTRACIÓN													
CONCENTRACIÓN INGRESOS 2020													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	BASKONIA	REAL MADRID	F.C. BARCELONA	GRAN CANARIA	TENERIFE	VALENCIA BASKET	JOVENTUT BADALONA	BASKET ZARAGOZA	ESTUDIANTES	BILBAO BASKET	OBRADOIRO	BASQUET MANRESA	TOTAL
INGRESOS INDIVIDUALES	14.903.920,59	14.463.000,00	8.561.000,00	7.857.691,11	7.256.527,81	6.586.163,00	5.319.040,99	4.829.918,00	4.323.987,64	3.413.164,00	2.858.975,88	2.574.062,40	82.947.451,42
Porcentaje de ingresos sobre el total	0,1797	0,1744	0,1032	0,0947	0,0875	0,0794	0,0641	0,0582	0,0521	0,0411	0,0345	0,0310	1,00
Sumatorio ingresos	0,1797	0,3540	0,4573	0,5520	0,6395	0,7189	0,7830	0,8412	0,8934	0,9345	0,9690	1,0000	
CONCENTRACIÓN INGRESOS 2019													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	BASKONIA	REAL MADRID	F.C. BARCELONA	GRAN CANARIA	TENERIFE	VALENCIA BASKET	JOVENTUT BADALONA	ESTUDIANTES	BASKET ZARAGOZA	OBRADOIRO	BASQUET MANRESA	BILBAO BASKET	TOTAL
INGRESOS INDIVIDUALES	16.856.924,77	15.970.000,00	12.033.000,00	10.647.060,05	6.800.535,92	6.194.701,00	5.001.165,77	4.223.673,30	3.983.632,00	3.716.534,03	2.665.239,00	1.747.346,51	89.839.812,35
Porcentaje de ingresos sobre el total	0,1876	0,1778	0,1339	0,1185	0,0757	0,0690	0,0557	0,0470	0,0443	0,0414	0,0297	0,0194	1,00
Sumatorio ingresos	0,1876	0,3654	0,4993	0,6178	0,6935	0,7625	0,8182	0,8652	0,9095	0,9509	0,9806	1,0000	
CONCENTRACIÓN INGRESOS 2018													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	REAL MADRID	BASKONIA	F.C. BARCELONA	GRAN CANARIA	TENERIFE	VALENCIA BASKET	ESTUDIANTES	BASKET ZARAGOZA	JOVENTUT BADALONA	BILBAO BASKET	OBRADOIRO	BASQUET MANRESA	TOTAL
INGRESOS INDIVIDUALES	17.430.000,00	15.495.669,14	9.742.000,00	7.802.189,46	6.029.237,44	5.937.020,00	4.657.846,36	3.730.857,00	3.654.352,76	3.428.470,39	3.394.218,11	1.233.938,79	82.535.799,45
Porcentaje de ingresos sobre el total	0,2112	0,1877	0,1180	0,0945	0,0730	0,0719	0,0564	0,0452	0,0443	0,0415	0,0411	0,0150	1,00
Sumatorio ingresos	0,2112	0,3989	0,5170	0,6115	0,6845	0,7565	0,8129	0,8581	0,9024	0,9439	0,9850	1,0000	
CONCENTRACIÓN INGRESOS 2017													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	REAL MADRID	BASKONIA	F.C. BARCELONA	GRAN CANARIA	TENERIFE	VALENCIA BASKET	ESTUDIANTES	BILBAO BASKET	BASKET ZARAGOZA	JOVENTUT BADALONA	OBRADOIRO	BASQUET MANRESA	TOTAL
INGRESOS INDIVIDUALES	16.194.060,00	13.695.657,19	10.651.000,00	7.746.484,29	6.285.170,75	5.510.109,00	4.299.383,56	4.015.738,32	3.727.856,00	3.093.309,27	3.345.090,59	1.784.908,29	80.348.767,26
Porcentaje de ingresos sobre el total	0,2015	0,1705	0,1326	0,0964	0,0782	0,0686	0,0535	0,0500	0,0464	0,0385	0,0416	0,0222	1,00
Sumatorio ingresos	0,2015	0,3720	0,5046	0,6010	0,6792	0,7478	0,8013	0,8513	0,8977	0,9362	0,9778	1,0000	

Tabla 26. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

8.6 ANEXO VI

VALOR AÑADIDO ANUAL POR EQUIPO Y SU CONCENTRACIÓN													
CONCENTRACIÓN VALOR AÑADIDO 2020													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	BASKONIA	REAL MADRID	GRAN CANARIA	TENERIFE	JOVENTUT BADALONA	ESTUDIANTES	BILBAO BASKET	BASKET ZARAGOZA	OBRADOIRO	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	VALENCIA BASKET	TOTAL
VALOR AÑADIDO INDIVIDUAL	10.901.035,75	7.089.000,00	5.848.407,39	4.698.261,83	4.113.330,57	4.055.231,76	3.329.430,60	2.326.289,00	2.009.448,28	2.835.000,00	1.784.626,87	416.549,00	49.406.611,05
Porcentaje VA sobre el total	0,2206	0,1435	0,1184	0,0951	0,0833	0,0821	0,0674	0,0471	0,0407	0,0574	0,0361	0,0084	
Sumatorio Valor Añadido	0,2206	0,3641	0,4825	0,5776	0,6608	0,7429	0,8103	0,8574	0,8981	0,9554	0,9916	1,0000	
CONCENTRACIÓN VALOR AÑADIDO 2019													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	BASKONIA	REAL MADRID	GRAN CANARIA	TENERIFE	JOVENTUT BADALONA	F.C. BARCELONA	OBRADOIRO	ESTUDIANTES	BASKET ZARAGOZA	BASQUET MANRESA	VALENCIA BASKET	BILBAO BASKET	TOTAL
VALOR AÑADIDO INDIVIDUAL	10.963.175,54	6.886.000,00	5.735.097,60	4.601.236,50	4.298.111,73	4.613.000,00	2.809.030,98	3.892.665,21	2.452.612,00	1.826.572,26	1.303.032,00	931.804,72	50.312.338,54
Porcentaje VA sobre el total	0,2179	0,1369	0,1140	0,0915	0,0854	0,0917	0,0558	0,0774	0,0487	0,0363	0,0259	0,0185	
Sumatorio Valor Añadido	0,2179	0,3548	0,4688	0,5602	0,6456	0,7373	0,7932	0,8705	0,9193	0,9556	0,9815	1,0000	
CONCENTRACIÓN VALOR AÑADIDO 2018													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	BASKONIA	REAL MADRID	GRAN CANARIA	TENERIFE	ESTUDIANTES	BASKET ZARAGOZA	JOVENTUT BADALONA	OBRADOIRO	VALENCIA BASKET	BILBAO BASKET	BASQUET MANRESA	F.C. BARCELONA	TOTAL
VALOR AÑADIDO INDIVIDUAL	10.543.907,26	8.900.000,00	4.989.499,89	4.266.512,02	4.585.053,04	2.718.466,00	3.042.770,09	2.256.769,63	2.269.808,00	3.034.147,08	911.559,26	1.381.000,00	48.899.492,27
Porcentaje VA sobre el total	0,2156	0,1820	0,1020	0,0873	0,0938	0,0556	0,0622	0,0462	0,0464	0,0620	0,0186	0,0282	
Sumatorio Valor Añadido	0,2156	0,3976	0,4997	0,5869	0,6807	0,7363	0,7985	0,8447	0,8911	0,9531	0,9718	1,0000	
CONCENTRACIÓN VALOR AÑADIDO 2017													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	BASKONIA	GRAN CANARIA	REAL MADRID	TENERIFE	JOVENTUT BADALONA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	ESTUDIANTES	OBRADOIRO	VALENCIA BASKET	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	TOTAL
VALOR AÑADIDO INDIVIDUAL	10.646.191,49	5.369.724,74	15.687.186,00	4.253.035,94	4.016.661,19	2.576.635,00	3.698.450,37	3.682.265,00	2.227.384,19	2.661.717,00	3.024.000,00	1.294.756,57	59.138.007,49
Porcentaje VA sobre el total	0,1800	0,0908	0,2653	0,0719	0,0679	0,0436	0,0625	0,0623	0,0377	0,0450	0,0511	0,0219	
Sumatorio Valor Añadido	0,1800	0,2708	0,5361	0,6080	0,6759	0,7195	0,7820	0,8443	0,8820	0,9270	0,9781	1,0000	

Tabla 27. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

8.7 ANEXO VII

GASTOS DE PERSONAL ANUALES POR EQUIPO Y SU CONCENTRACIÓN													
CONCENTRACIÓN GASTOS DE PERSONAL 2020													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	TOTAL
	REAL MADRID	F.C. BARCELONA	VALENCIA BASKET	BASKONIA	GRAN CANARIA	TENERIFE	JOVENTUT BADALONA	ESTUDIANTES	BASKET ZARAGOZA	OBRADOIRO	BILBAO BASKET	BASQUET MANRESA	
GASTOS DE PERSONAL INDIVIDUALES	32.628.000,00	30.172.000,00	16.389.639,00	10.969.377,91	5.615.948,65	4.317.167,53	3.803.143,02	2.597.884,68	2.581.900,00	2.374.358,15	1.901.090,89	1.624.413,07	114.974.922,90
Porcentaje de gastos sobre el total	0,2838	0,2624	0,1425	0,0954	0,0488	0,0375	0,0331	0,0226	0,0225	0,0207	0,0165	0,0141	1,0000
Sumatorio gastos de personal	0,2838	0,5462	0,6888	0,7842	0,8330	0,8706	0,9036	0,9262	0,9487	0,9693	0,9859	1,0000	
CONCENTRACIÓN GASTOS DE PERSONAL 2019													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	TOTAL
	REAL MADRID	F.C. BARCELONA	VALENCIA BASKET	BASKONIA	GRAN CANARIA	TENERIFE	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRADOIRO	BASKET ZARAGOZA	BASQUET MANRESA	BILBAO BASKET	
GASTOS DE PERSONAL INDIVIDUALES	32.338.000,00	25.613.000,00	16.255.183,00	11.604.918,12	6.362.496,68	4.179.743,87	3.273.056,68	3.170.645,56	2.604.623,03	2.576.267,00	1.672.316,64	861.591,93	110.511.842,51
Porcentaje de gastos sobre el total	0,2926	0,2318	0,1471	0,1050	0,0576	0,0378	0,0296	0,0287	0,0236	0,0233	0,0151	0,0078	1,0000
Sumatorio gastos de personal	0,2926	0,5244	0,6715	0,7765	0,8341	0,8719	0,9015	0,9302	0,9538	0,9771	0,9922	1,0000	
CONCENTRACIÓN GASTOS DE PERSONAL 2018													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	TOTAL
	REAL MADRID	F.C. BARCELONA	VALENCIA BASKET	BASKONIA	GRAN CANARIA	TENERIFE	JOVENTUT BADALONA	BILBAO BASKET	ESTUDIANTES	BASKET ZARAGOZA	OBRADOIRO	BASQUET MANRESA	
GASTOS DE PERSONAL INDIVIDUALES	35.740.000,00	28.548.000,00	14.802.835,00	9.821.276,02	4.785.903,05	3.785.747,91	2.840.118,95	2.843.471,99	2.808.643,47	2.657.114,00	2.159.828,04	824.588,87	111.617.527,30
Porcentaje de gastos sobre el total	0,3202	0,2558	0,1326	0,0880	0,0429	0,0339	0,0254	0,0255	0,0252	0,0238	0,0194	0,0074	1,0000
Sumatorio gastos de personal	0,3202	0,5760	0,7086	0,7966	0,8395	0,8734	0,8988	0,9243	0,9495	0,9733	0,9926	1,0000	
CONCENTRACIÓN GASTOS DE PERSONAL 2017													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	TOTAL
	REAL MADRID	F.C. BARCELONA	VALENCIA BASKET	BASKONIA	GRAN CANARIA	TENERIFE	ESTUDIANTES	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	JOVENTUT BADALONA	OBRADOIRO	BASQUET MANRESA	
GASTOS DE PERSONAL INDIVIDUALES	42.717.586,00	24.620.000,00	11.734.231,00	8.962.817,78	5.120.481,41	3.365.048,76	2.830.757,76	2.608.840,00	2.411.123,70	2.344.347,25	2.268.098,91	1.145.490,51	110.128.823,08
Porcentaje de gastos sobre el total	0,3879	0,2236	0,1066	0,0814	0,0465	0,0306	0,0257	0,0237	0,0219	0,0213	0,0206	0,0104	1,0000
Sumatorio gastos de personal	0,3879	0,6114	0,7180	0,7994	0,8459	0,8764	0,9021	0,9258	0,9477	0,9690	0,9896	1,0000	

Tabla 28. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

8.8 ANEXO VIII

GASTOS FINANCIEROS ANUALES POR EQUIPO Y SU CONCENTRACIÓN													
CONCENTRACIÓN GASTOS FINANCIEROS 2020													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	TOTAL
	ESTUDIANTES	BASKONIA	JOVENTUT BADALONA	VALENCIA BASKET	BILBAO BASKET	TENERIFE	SASQUET MANRESA	OBRADOIRO	BASKET ZARAGOZA	GRAN CANARIA	F.C. BARCELONA	REAL MADRID	TOTAL
GASTOS FINANCIEROS INDIVIDUALES	1.030.449,43	341.315,88	274.174,40	125.582,00	124.356,79	63.362,97	50.425,92	28.855,05	23.408,00	18.071,81	0,00	0,00	2.080.002,25
Porcentaje de gastos sobre el total	0,4954	0,1641	0,1318	0,0604	0,0598	0,0305	0,0242	0,0139	0,0113	0,0087	0,0000	0,0000	1,0000
Sumatorio gastos financieros	0,4954	0,6595	0,7913	0,8517	0,9115	0,9419	0,9662	0,9801	0,9913	1,0000	1,0000	1,0000	
CONCENTRACIÓN GASTOS FINANCIEROS 2019													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	TOTAL
	ESTUDIANTES	BASKONIA	JOVENTUT BADALONA	VALENCIA BASKET	TENERIFE	SASQUET MANRESA	BASKET ZARAGOZA	OBRADOIRO	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA	F.C. BARCELONA	REAL MADRID	TOTAL
GASTOS FINANCIEROS INDIVIDUALES	992.603,03	347.766,47	257.900,97	108.161,00	63.150,39	58.425,68	53.429,00	32.989,95	22.437,19	15.624,48	23.000,00	0,00	1.975.488,16
Porcentaje de gastos sobre el total	0,5025	0,1760	0,1306	0,0548	0,0320	0,0296	0,0270	0,0167	0,0114	0,0079	0,0116	0,0000	1,0000
Sumatorio gastos financieros	0,5025	0,6785	0,8091	0,8638	0,8958	0,9253	0,9524	0,9691	0,9804	0,9884	1,0000	1,0000	
CONCENTRACIÓN GASTOS FINANCIEROS 2018													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	TOTAL
	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	BASKONIA	VALENCIA BASKET	TENERIFE	SASQUET MANRESA	BASKET ZARAGOZA	OBRADOIRO	GRAN CANARIA	BILBAO BASKET	F.C. BARCELONA	REAL MADRID	TOTAL
GASTOS FINANCIEROS INDIVIDUALES	618.894,80	604.514,14	332.206,71	100.506,00	75.860,16	63.717,78	51.561,00	40.064,06	33.158,39	211.327,31	24.000,00	0,00	2.155.810,35
Porcentaje de gastos sobre el total	0,2871	0,2804	0,1541	0,0466	0,0352	0,0296	0,0239	0,0186	0,0154	0,0980	0,0111	0,0000	1,0000
Sumatorio gastos financieros	0,2871	0,5675	0,7216	0,7682	0,8034	0,8330	0,8569	0,8755	0,8908	0,9889	1,0000	1,0000	
CONCENTRACIÓN GASTOS FINANCIEROS 2017													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	TOTAL
	JOVENTUT BADALONA	BASKONIA	ESTUDIANTES	BILBAO BASKET	SASQUET MANRESA	VALENCIA BASKET	TENERIFE	OBRADOIRO	BASKET ZARAGOZA	GRAN CANARIA	F.C. BARCELONA	REAL MADRID	TOTAL
GASTOS FINANCIEROS INDIVIDUALES	1.599.071,11	408.308,11	339.232,89	145.274,39	134.703,34	94.354,00	91.518,85	78.488,93	43.863,00	42.352,69	50.000,00	0,00	3.027.167,31
Porcentaje de gastos sobre el total	0,5282	0,1349	0,1121	0,0480	0,0445	0,0312	0,0302	0,0259	0,0145	0,0140	0,0165	0,0000	1,0000
Sumatorio gastos financieros	0,5282	0,6631	0,7752	0,8232	0,8677	0,8988	0,9291	0,9550	0,9695	0,9835	1,0000	1,0000	

Tabla 29. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

8.9 ANEXO IX

AMORTIZACIÓN ANUAL POR EQUIPO Y SU CONCENTRACIÓN													
CONCENTRACIÓN AMORTIZACIONES 2020													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	ESTUDIANTES	F.C. BARCELONA	JOVENTUT BADALONA	REAL MADRID	BILBAO BASKET	BASKONIA	VALENCIA BASKET	GRAN CANARIA	BASQUET MANRESA	BASKET ZARAGOZA	TENERIFE	OBRADOIRO	TOTAL
AMORTIZACIÓN INDIVIDUAL	1.367.797,00	876.000,00	864.412,00	829.000,00	778.005,00	607.028,00	351.328,00	179.059,00	86.492,00	66.412,00	58.659,00	0,00	6.064.192,00
Porcentaje de gastos sobre el total	0,2256	0,1445	0,1425	0,1367	0,1283	0,1001	0,0579	0,0295	0,0143	0,0110	0,0097	0,0000	1,0000
Sumatorio AMORTIZACIONES	0,2256	0,3700	0,5126	0,6493	0,7776	0,8777	0,9356	0,9651	0,9794	0,9903	1,0000	1,0000	
CONCENTRACIÓN AMORTIZACIONES 2019													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	ESTUDIANTES	F.C. BARCELONA	REAL MADRID	JOVENTUT BADALONA	BASKONIA	VALENCIA BASKET	GRAN CANARIA	BASQUET MANRESA	BILBAO BASKET	BASKET ZARAGOZA	TENERIFE	OBRADOIRO	TOTAL
AMORTIZACIÓN INDIVIDUAL	1.364.863,00	1.319.000,00	1.020.000,00	835.049,00	384.967,00	347.325,00	175.648,00	85.772,00	68.392,00	55.802,00	8.676,00	464,00	5.665.958,00
Porcentaje de gastos sobre el total	0,2409	0,2328	0,1800	0,1474	0,0679	0,0613	0,0310	0,0151	0,0121	0,0098	0,0015	0,0001	1,0000
Sumatorio AMORTIZACIONES	0,2409	0,4737	0,6537	0,8011	0,8690	0,9303	0,9613	0,9765	0,9885	0,9984	0,9999	1,0000	
CONCENTRACIÓN AMORTIZACIONES 2018													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	REAL MADRID	F.C. BARCELONA	ESTUDIANTES	BILBAO BASKET	JOVENTUT BADALONA	BASKONIA	VALENCIA BASKET	GRAN CANARIA	BASQUET MANRESA	BASKET ZARAGOZA	TENERIFE	OBRADOIRO	TOTAL
AMORTIZACIÓN INDIVIDUAL	2.060.000,00	1.608.000,00	1.363.182,00	1.187.783,00	783.172,00	252.056,00	222.027,00	168.749,00	86.743,00	20.972,00	2.207,00	510,00	7.755.401,00
Porcentaje de gastos sobre el total	0,2656	0,2073	0,1758	0,1532	0,1010	0,0325	0,0286	0,0218	0,0112	0,0027	0,0003	0,0001	1,0000
Sumatorio AMORTIZACIONES	0,2656	0,4730	0,6487	0,8019	0,9029	0,9354	0,9640	0,9858	0,9969	0,9996	0,9999	1,0000	
CONCENTRACIÓN AMORTIZACIONES 2017													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	F.C. BARCELONA	ESTUDIANTES	BILBAO BASKET	REAL MADRID	JOVENTUT BADALONA	VALENCIA BASKET	BASKONIA	TENERIFE	GRAN CANARIA	BASQUET MANRESA	BASKET ZARAGOZA	OBRADOIRO	TOTAL
AMORTIZACIÓN INDIVIDUAL	1.637.000,00	1.271.696,00	1.187.783,00	943.000,00	809.170,00	443.262,00	203.348,00	196.318,00	154.887,00	89.444,00	51.649,00	510,00	6.988.067,00
Porcentaje de gastos sobre el total	0,2343	0,1820	0,1700	0,1349	0,1158	0,0634	0,0291	0,0281	0,0222	0,0128	0,0074	0,0001	1,0000
Sumatorio AMORTIZACIONES	0,2343	0,4162	0,5862	0,7212	0,8369	0,9004	0,9295	0,9576	0,9797	0,9925	0,9999	1,0000	

Tabla 30. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.

8.10 ANEXO X:

COSTES TOTALES ANTES DE IMPUESTOS POR EQUIPO Y VICTORIAS EN LA TEMPORADA 2016/2017

	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRAIDOIRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	MEDIA	TOTAL
Materiales	536.000,00	18.570,00	578.829,35	131.347,00	35.784,00	121.652,86	296.528,17	120.790,79	35.816,38	430.000,00	91.385,14	549.590,00	245.524,47	2.946.293,69
Gastos de Personal	24.620.000,00	1.145.490,51	8.962.817,78	2.608.840,00	2.411.123,70	5.120.481,41	2.830.757,76	2.344.347,25	2.268.098,91	42.717.586,00	3.365.048,76	11.734.231,00	9.177.401,92	110.128.823,08
Amortizaciones	1.637.000,00	89.444,00	203.348,00	51.649,00	1.187.783,00	154.887,00	1.271.696,00	809.170,00	510,00	943.000,00	196.318,00	443.262,00	582.338,92	6.988.067,00
Otros gastos de explotación	7.091.000,00	471.581,72	2.470.636,35	1.019.874,00	281.503,95	2.255.106,69	320.590,39	-1.044.142,71	1.081.890,02	76.874,00	1.940.749,67	2.298.802,00	1.522.038,84	18.264.466,08
COSTES TOTALES A Impuestos	33.884.000,00	1.725.086,23	12.215.631,48	3.811.710,00	3.916.194,65	7.652.127,96	4.719.572,32	2.230.165,33	3.386.315,31	44.167.460,00	5.593.501,57	15.025.885,00	11.527.304,15	138.327.649,85
VICTORIAS	22	5	23	9	14	21	13	11	11	25	22	23	16.583	
Puesto en clasificación	6	17	2	15	10	7	11	14	13	1	5	3		
		Descenso								FINALISTA		CAMPEÓN		

COSTES TOTALES ANTES DE IMPUESTOS POR EQUIPO Y VICTORIAS EN LA TEMPORADA 2017/2018

	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRAIDOIRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	MEDIA	TOTAL
Materiales	764.000,00	37.952,81	524.442,20	133.774,00	145.838,76	138.059,04	139.501,56	149.282,84	34.790,89	430.000,00	103.414,59	695.285,00	274.686,72	3.296.240,69
Gastos de Personal	28.548.000,00	824.588,87	9.821.276,02	2.657.114,00	2.843.471,99	4.785.903,05	2.808.643,47	2.840.118,95	2.159.828,04	35.740.000,00	3.785.747,91	14.802.835,00	9.301.460,61	111.617.627,30
Amortizaciones	1.608.000,00	86.743,00	252.056,00	20.972,00	1.187.783,00	168.749,00	1.363.182,00	783.172,00	510,00	2.060.000,00	2.207,00	222.027,00	646.283,42	7.795.401,00
Otros gastos de explotación	7.597.000,00	284.526,72	4.427.319,68	878.617,00	248.484,55	2.674.631,53	-66.708,24	462.299,83	1.102.657,59	8.100.000,00	1.659.310,83	2.971.927,00	2.528.338,87	30.340.466,49
COSTES TOTALES A Impuestos	38.517.000,00	1.233.711,40	15.025.093,90	3.690.477,00	4.425.578,30	7.767.341,62	4.244.618,79	4.234.873,62	3.297.786,52	46.330.000,00	5.550.680,33	18.692.074,00	12.750.769,62	153.009.235,48
VICTORIAS	24	24	25	10	8	20	17	12	14	30	19	22	18.750	
Puesto en clasificación	3	EN LEB	2	16	17	5	11	15	12	1	8	4		
		ASCENSO	FINALISTA		Descenso					CAMPEÓN LIGA Y EUROLIGA				

COSTES TOTALES ANTES DE IMPUESTOS POR EQUIPO Y VICTORIAS EN LA TEMPORADA 2018/2019

	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRAIDOIRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	MEDIA	TOTAL
Materiales	913.000,00	29.852,76	471.384,64	147.605,00	102.224,67	200.742,32	146.101,30	192.640,34	30.146,97	435.000,00	108.908,17	665.328,00	286.911,18	3.442.934,17
Gastos de Personal	25.613.000,00	1.672.316,64	11.604.918,12	2.576.267,00	861.591,93	6.362.496,68	3.273.056,68	3.170.645,56	2.604.623,03	32.338.000,00	4.179.743,87	16.255.183,00	9.209.320,21	110.511.842,51
Amortizaciones	1.319.000,00	85.772,00	384.967,00	55.802,00	68.392,00	175.648,00	1.364.863,00	835.049,00	464,00	1.020.000,00	8.676,00	347.325,00	472.163,17	5.665.968,00
Otros gastos de explotación	6.507.000,00	808.813,98	5.422.364,59	1.383.415,00	713.317,12	4.711.220,13	184.906,79	510.413,70	877.356,08	8.649.000,00	2.090.391,25	4.226.341,00	3.007.044,97	36.084.539,64
COSTES TOTALES A Impuestos	34.352.000,00	2.596.755,38	17.883.634,35	4.163.089,00	1.745.525,72	11.450.107,13	4.968.927,77	4.708.748,60	3.512.590,08	42.442.000,00	6.387.719,29	21.494.177,00	12.975.439,53	155.705.274,32
VICTORIAS	27	17	26	18	24	14	11	18	11	28	17	23	19.500	
Puesto en clasificación	2	8	3	6	ASCENSO	12	16	7	15	1	9	4		
	FINALISTA			ENLEB						CAMPEÓN				

COSTES TOTALES ANTES DE IMPUESTOS POR EQUIPO Y VICTORIAS EN LA TEMPORADA 2019/2020

	F.C. BARCELONA	BASQUET MANRESA	BASKONIA	BASKET ZARAGOZA	BILBAO BASKET	GRAN CANARIA	ESTUDIANTES	JOVENTUT BADALONA	OBRAIDOIRO	REAL MADRID	TENERIFE	VALENCIA BASKET	MEDIA	TOTAL
Materiales	801.000,00	49.139,45	512.208,39	204.637,00	97.432,24	199.481,98	417.755,06	314.745,55	20.371,64	544.000,00	111.644,39	957.830,00	352.520,48	4.230.245,70
Gastos de Personal	30.172.000,00	1.624.413,07	10.969.377,91	2.581.900,00	1.901.090,89	5.615.948,65	2.597.884,68	3.803.143,02	2.374.358,15	32.628.000,00	4.317.167,53	16.389.639,00	9.581.243,58	114.974.922,90
Amortizaciones	876.000,00	86.492,00	607.028,00	66.412,00	778.005,00	179.059,00	1.367.797,00	864.412,00	0,00	829.000,00	58.659,00	351.328,00	505.349,33	6.064.192,00
Otros gastos de explotación	4.925.000,00	740.296,08	3.490.676,45	2.298.992,00	-13.698,84	1.809.801,74	-148.999,18	890.964,87	829.155,96	6.830.000,00	2.446.621,59	5.211.784,00	2.442.549,56	29.310.594,67
COSTES TOTALES A Impuestos	36.774.000,00	2.500.340,60	15.579.290,75	5.151.941,00	2.762.829,29	7.804.291,37	4.234.437,56	5.873.265,44	3.223.885,75	40.831.000,00	6.934.092,51	22.910.581,00	12.881.662,94	154.579.955,27
VICTORIAS	19	9	12	16	14	11	5	9	9	18	14	12	12.333	
Puesto en clasificación	1	13	8	3	5	11	18	12	14	2	4	7		
	FINALISTA		CAMPEÓN				No desciende por el covid							

Tabla 31. Tabla de elaboración propia a partir de las Cuentas Anuales proporcionadas por los clubes.