



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la  
Municipalidad Provincial de Lambayeque**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Sanchez Vasquez, Ernesto Alonso (ORCID: 0000-0002-1168-4642)

**ASESOR:**

Dr. Ramos de la Cruz, Manuel (ORCID:0000-0001-9568-2443)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

CHICLAYO – PERÚ

2022

### **Dedicatoria**

A Dios por acompañar mi camino, a mi esposa y a mis hijos mis compañeros en este viaje llamado vida por su infinito amor y por motivarme a mejorar cada día. A mis padres y hermana por su amor y apoyo permanente.

Ernesto Alonso

### **Agradecimiento**

Al Dr. Manuel Ramos de la Cruz, por el asesoramiento y orientación brindada, para llevar a cabo el desarrollo de esta investigación. Gracias por ser de guía en este camino profesional, brindando sus conocimientos y enseñanzas. A la Municipalidad Provincial de Lambayeque por permitirme realizar esta investigación.

Ernesto Alonso

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de figuras .....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	14
3.2. Variables y operacionalización.....	14
3.3. Población, muestra y muestreo.....	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	16
3.5. Procedimientos .....	16
3.6. Método de análisis de datos .....	17
3.7. Aspectos éticos.....	17
IV. RESULTADOS.....	18
V. DISCUSIÓN .....	23
VI. CONCLUSIONES .....	26
VII. RECOMENDACIONES.....	27
REFERENCIAS.....	28
ANEXOS .....	35

## Índice de tablas

Tabla 1.	<i>Nivel de modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.....</i>	18
Tabla 2.	<i>Modernización del Estado por dimensiones en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.....</i>	19
Tabla 3.	<i>Nivel de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque .....</i>	20
Tabla 4.	<i>Correlación de Rho de Spearman entre la modernización del Estado y la ejecución de obras públicas .....</i>	22

## Índice de figuras

Figura 1.	<i>Nivel de modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.....</i>	18
Figura 2.	<i>Modernización del Estado por dimensiones en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.....</i>	19
Figura 3.	<i>Nivel de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque .....</i>	21

## Resumen

La tesis tuvo como objetivo determinar la relación entre la modernización del Estado y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque. Se utilizó un diseño no experimental, descriptivo, correlacional y transversal, de tipo básico con un enfoque cuantitativo; la técnica utilizada fue la encuesta y su instrumento el cuestionario, diseñándose uno para cada variable; los mismos que fueron validados por tres expertos y cuya confiabilidad fue obtenida vía el alfa de Cronbach al ser aplicados a una muestra piloto; obteniendo un 0.956 para el cuestionario de modernización del Estado y 0.919 para la ejecución de obras públicas. Como resultados se encontró que el nivel modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, se encuentra en un nivel entre regular y malo (40.00%) y el nivel ejecución de obras públicas en un nivel regular (40.00%). Determinándose que existe una relación positiva moderada de 0.549 entre las variables modernización del Estado y ejecución de obras públicas, según indicó el valor del coeficiente de Spearman hallado, pudiéndose aceptar la hipótesis alterna ( $H_1$ ) y rechazar la hipótesis nula ( $H_0$ ).

**Palabras clave:** Modernización del Estado, Ejecución de obras públicas, Municipalidad.

## **Abstract**

The objective of the thesis was to determine the relationship between the modernization of the State and the execution of public works in the Provincial Municipality of Lambayeque. A non-experimental, descriptive, correlational and transversal design was used, of basic type with a quantitative approach; the technique used was the survey and its instrument was the questionnaire, designing one for each variable; the same that were validated by three experts and whose reliability was obtained via Cronbach's alpha when applied to a pilot sample; obtaining a 0.956 for the questionnaire of modernization of the State and 0.919 for the execution of public works. As results, it was found that the level of modernization of the State in the Provincial Municipality of Lambayeque is at a level between regular and bad (40.00%) and the level of execution of public works is at a regular level (40.00%). It was determined that there is a moderate positive relationship of 0.549 between the variables modernization of the State and execution of public works, as indicated by the value of Spearman's coefficient found, so that the alternative hypothesis ( $H_1$ ) can be accepted and the null hypothesis ( $H_0$ ) can be rejected.

**Keywords:** Modernization of the State, Execution of public works, Municipality.

## **I. INTRODUCCIÓN**

La modernización del sector público incluye medidas de mejora continua, encaminadas a vincular las acciones estatales entre sí con los requerimientos, expectativas y necesidades de la sociedad a través de mecanismos transparentes para lograr la eficiencia en la mejora de las actividades realizadas implementado por el Estado, y brinda un panorama general de la tendencia en los procedimientos para la provisión de bienes y servicios, así como el seguimiento, control y evaluación para realizar los ajustes necesarios para mejorar la calidad de los bienes y servicios, mejorando la intervención pública, y con el objetivo final de seguir mejorando la eficacia de la administración pública en instituciones.

En Latinoamérica, según De la Garza (2018), evalúa el caso de México, en la cual brinda el aporte de generar un impresionante cambio en la gestión pública. El objetivo fue simplificar los métodos estratégicos y privatizar las empresas públicas, lo que significa cambiar el rumbo promovido por los organismos internacionales (OCDE).

En Perú, de acuerdo con Pasco (2015), la modernización se inició en 2012 mediante la Ley N ° 27685, lo que derivó en la creación de una iniciativa efectiva hacia la transformación de las organizaciones funcionales estatales, la búsqueda de la apertura del mecanismo de gobierno electrónico, y la mejora de los servicios administrativos y las instancias de los gobiernos nacional, regional y local. Esto trae como consecuencia a que se desarrolle un proceso con cambio notable de mejora continua, con el objetivo de alcanzar el eficiente accionar público que involucre un enfoque dinámico, cumpliendo con los requerimientos de la población según sus perspectivas y necesidades en común a tiempo real, así como el impulso hacia el progreso del Estado.

En los últimos cinco años se han producido cambios en la administración pública del Perú, por lo que la modernización del estado en el servicio público está directamente relacionada con los resultados del producto. En el proceso de este cambio, el Estado está obligado a implementar los cambios, y esto se puede hacer a través de diferentes estilos de instituciones públicas.

La participación ciudadana es la interdependencia de mecanismos o sistemas a través de los cuales la ciudadanía participa activamente, es decir, se construye la sociedad civil para poder introducir o incidir en medidas de derecho

público, tratando de averiguar quién representa los intereses en dichas decisiones ante un grupo de la sociedad y / o individuos (Valdiviezo, 2018).

Según la Ley de Contrataciones del Estado en el Perú, toda obra pública se adjudica mediante concurso, para lo cual debe elaborarse un expediente técnico con la finalidad de cubrir una necesidad pública, debiendo la Entidad verificar la existencia de presupuesto para financiar la ejecución y poder convocar el proceso de selección, adjudicando la obra a una determinada empresa y logrando su ejecución, cumpliendo con la necesidad y mejorando la calidad de vida de la población, reflejado en un crecimiento económico.

La realidad problemática, frente a las constantes quejas de los habitantes por tener una obra ejecutada bajo los parámetros establecidos en directivas y reglamentos, resultando inconvenientes de insatisfacción en los habitantes, no superando sus exigencias básicas no pudiendo mejorar su calidad de vida, debido al fenómeno de la globalización, los recursos económicos no se transfieren en el tiempo a las distintas unidades ejecutoras, lo que genera pobreza entre la población, generando una deficiente ejecución en las obras públicas, como son el retraso, obras inconclusas, debido al escaso personal, inoportunos abastecimientos de bienes y servicios entre otros.

Para ello se ha formulado el problema general: ¿Qué relación existe entre modernización del Estado y la ejecución de obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque? Así mismo se ha dividido en problemas específicos: a) ¿Cuál es el nivel de modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?, b) ¿Cuál el nivel de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?, c) ¿Qué relación existe entre las dimensiones de la variable modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?

El presente proyecto de tesis se justifica en el proceso de modernización del estado y su relación con la ejecución de obras públicas, mejorando así la calidad de las obras; con la intención de lograr una mejor satisfacción en los pobladores, que esperan que las obras sean ejecutadas correctamente, dentro de los plazos establecidos evitando que se genere un perjuicio económico a la Entidad.

Referente a la Justificación teórica, esta investigación ofrecerá a los funcionarios de la Municipalidad un alto desempeño funcional debido a la aplicación

de reformas de estado. La justificación práctica está dirigida a la demostración de la política e ideológica, que se aplica en la actualidad en nuestra región, para eso se cuenta con una perspectiva estratégica de la modernización del Estado Peruano.

Referente a la Justificación metodológica, el nivel de esta investigación está referido al análisis suficiente para estudiar estos fenómenos desde la realidad de la población. La justificación social es muy importante porque la ejecución de la obra pública plantea interrogantes en diferentes etapas, por lo que existen las causas de este fenómeno y las interacciones directas con el proceso de modernización del estado.

De la misma manera se ha establecido el objetivo general que es, determinar la relación entre la modernización del Estado y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque. Se ha dividido en objetivos específicos: a) Identificar el nivel de modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque; b) Identificar el nivel de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque; y, c) Establecer la relación entre las dimensiones de la variable modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

Se ha planteado hipótesis general  $H_1$ : la modernización del Estado se relaciona con la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, y  $H_0$ : la modernización del Estado no se relaciona con la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

## II. MARCO TEÓRICO

En lo que corresponde a los trabajos previos, se ha podido seleccionar los siguiente:

Un contrato público es un contrato celebrado por escrito entre uno o más operadores económicos y una o más agencias contratantes, teniendo como objetivo de realizar un trabajo, proporcionar productos o prestar servicios bajo los parámetros de una directiva (Elvin y Banner, 2018)

Existen causas que pueden afectar la realización de la obra en su conjunto, entre ellos el proceso de comunicación, debido a retrasos en la información y falta de comunicación entre los interesados, agregando que la información incompetencia del propietario y la supervisión del consultor. Como la mayor parte del control sobre la demora del proyecto depende de una combinación de causas relacionados con el contratista y el propietario, ya que son los que tienen mayor influencia en la finalización de la obra. (Luu et al., 2015). Los retrasos son el mayor problema en las obras de construcción en todo el mundo. (Saeb et al., 2016).

El retraso que afecta a los proyectos públicos son las medidas de seguridad, regulaciones y burocracia del Gobierno, días festivos oficiales y no oficiales, según actuaciones, los empresarios más bajos en el Gobierno piden el sistema de licitación, el diseño y el cambio de la propiedad, cambiando el diseño de consultores, retrasos contra el pago tardío, problemas comunitarios locales, inexpertos en ejecuciones y las condiciones económicas locales y globales. (Bekr, 2015).

La demora en la ejecución de los trabajos se ha identificado como el problema más común y causa de impactos negativos en las obras (Rahman, 2015). En cuanto a este punto, los autores como Larsen et al., (2016) dijeron que, en la ejecución de obras el calendario, presupuesto y niveles de calidad, se ven claramente afectados en cada proyecto del proyecto, debido a que un gerente de obras por sí solo no puede con estos problemas, centrándose solos en las complicaciones de los programas o presupuestos, así como el tiempo, los costos y la calidad. (Seboru, 2015).

Las principales causas de demora están relacionadas con la toma de decisiones tardía, la modificación de pedidos, el tipo de oferta y el proceso de toma de decisiones. Los efectos son la redundancia en tiempo y costos. (Arantes, da

Silva y Ferreira, 2015). Además, unas causas principales de demora son cuando los estudios de viabilidad del proyecto están incompletos, el proyecto obtuvo el precio más bajo, la experiencia del contratista insuficiente, la recopilación de datos incompleta y la investigación previa al diseño (Hussain et al., 2018).

Las demoras en las obras están relacionadas principalmente con el desconocimiento o falta de comprensión de los factores de riesgo, junto con algunas decisiones enfáticas y una gestión poco eficiente, principalmente deficiencias de cobertura y logística. El hecho de no poder identificar los principales riesgos es una debilidad que inquieta a los ejecutores. (Agyekum et al., 2017)

Para conocer las causas que inciden en el normal desarrollo del trabajo es necesario realizar una revisión exhaustiva de las diversas literaturas que han abordado este tema en los últimos 5 años en todo el mundo. (Serdar, 2017) Por lo tanto, los mayores problemas surgen debido a retrasos en los proyectos, y estos eventos varían según la ubicación, el tipo de proyecto y el presupuesto, entre otros factores. Cabe señalar que diferentes influencias en cada puesto de trabajo, dependiendo de lo que sea más o menos perjudicial para los emprendedores, propietarios o consultores, genera ansiedad entre los emprendedores cuando, por su falta de comprensión, no saben cómo determinar la causa. o causa de retraso en la ejecución del trabajo. (Remon & Asmaa, 2016).

El factor económico es el factor más importante que afecta la demora en las obras, y este factor es el más importante y afecta la demora en el pago o la dificultad financiera del contratista. (Prasad, F., R y Bhatt, 2019). Cabe señalar que distintas influencias en cada puesto de trabajo, dependiendo de lo que sea más o menos perjudicial para el emprendedor, propietario o consultor, genera ansiedad entre los emprendedores cuando no saben determinar por qué no entienden. o provocar un retraso en la realización del trabajo. (Emam & Abdelaal, 2015).

Samad et al. (2015), identificaron setenta y tres causas potenciales de dificultades en los proyectos de la muestra, evidenciándose que 25 se relacionan con las limitaciones de las nuevas tecnologías. La implementación de obras públicas parece tener componentes similares entre sí, sin embargo, pueden tener algunas diferencias en su implementación. (Tafazzoli et al., 2017).

En general, se consideran y clasifican 5 factores de demora de la siguiente manera: la capacidad financiera del contratista, la dificultad financiera del

contratante, la disponibilidad del equipo, el pago atrasado para completar el trabajo y el mal desempeño de los subcontratistas. (Bagaya et al., 2016).

Un Estado moderno apunta a los habitantes y se identifica por presentar un alto nivel de eficiencia, tolerancia, descentralización y apertura. La responsabilidad de esta modernización recae en los mandatarios, que tienen la capacidad de hacer frente a los problemas que el Estado presenta en su estructura. Cualquier intento de modernizar el país es beneficioso (Valdez, 2018).

INAP (2018) cuyo objetivo de la investigación es probar la existencia de gobierno abierto y ciudadanos, en un enfoque descriptivo cuantitativo del gobierno abierto, lo que se conoce como lograr la transparencia de la administración pública.

Clares (2018), estudió la percepción de 116 empleados con el objetivo de identificar si la modernización del Estado se relaciona con la evolución de la burocracia, encontrando un coeficiente de Spearman ( $r=0,548$ ), concluyendo que existe relación entre las dos variables.

Delgado (2018), en su investigación con el objetivo de demostrar el vínculo entre la modernización del Estado y el gobierno electrónico, desarrolló una muestra de 90 colaboradores SIS. Concluyendo que el 23,30% de los colaboradores cree que la modernización del Estado se encuentra en un nivel alto, el coeficiente de Rho de Spearman  $r=0,847$  permitió establecer la relación entre las dos variables. Además de las regulaciones generales, los presupuestos y los sistemas de información resultantes tienen una relación positiva con el gobierno electrónico.

Souza (2017) en su investigación analiza el proceso de modernización del estado y su relación con la modernización en el sector público en Brasil. Esto es un indicio de que la modernización está vinculada a la burocracia, mientras que el estado realiza la función de formulación de políticas que deben implementarse.

Vargas et al. (2017), en su investigación cuantitativa, con un diseño de estudio no experimental, sobre los factores que provocan retraso en la ejecución de las obras, encontró que la mayoría de ellos son ocasionados por 10 clasificaciones, entre las muchas variaciones potenciales causadas por la entidad adjudicadora, cambios en las obras, condiciones climáticas, suspensiones de plazos y errores en la documentación técnica. Por lo tanto, llegaron a la conclusión de que los proyectos de construcción con el estado en general demoran más de un año, dependiendo del tema del contrato a firmar.

Villares (2018), en su investigación estableció la influencia de las infraestructuras sobre el territorio por las potencialidades y flaquezas de la relación causa efecto, concluyendo que los pobladores presentaron una insatisfacción con la ejecución de las obras

Freire (2019) en su investigación sugirió contribuciones para modernizar la administración pública hacia la rendición de cuentas. Este estudio tiene como objetivo establecer cómo la modernización del sector público ayuda a aumentar la rendición de cuentas como meta. Investigación mediante métodos cuantitativos. La conclusión del autor es que el gobierno buscó mejorar la calidad y lograr una mayor eficiencia mediante la modernización del estado.

Por otro lado, Linarez (2019), en su estudio que nace de la observación de que existen entidades gubernamentales que no inician el proceso de modernización, lo que puede afectar el logro de las metas de la administración pública. El propósito del estudio es establecer la relación entre la modernización del estado y la administración pública. Para el estudio se utilizaron métodos de diseño cuantitativos, no experimentales y correlacionales. Las encuestas se realizaron a 379 usuarios de varias agencias estatales. Más del 60.00% cree que la modernización del estado se llevó a cabo de manera ineficaz dentro de la entidad, en gran parte por la falta de condiciones para brindar servicios adecuados a la población. En su estudio,

Maguiña (2019), examinó la relación que existe entre la modernización del estado y la gestión administrativa, quien manifestó que no existen estudios que evalúen los resultados de la gestión administrativa. Los métodos utilizados fueron cuantitativos, el tipo de estudio fue transversal - no experimental y causal. Aplicó ciento cincuenta y tres encuestas a empleados en áreas específicas. Concluyendo que si existe relación entre las dos variables.

De manera similar Rojas (2019), señala que el análisis de gestión administrativa de la organización es parte de la modernización del Estado, su estudio tuvo como objetivo determinar si existe alguna relación entre las dos variables. Se construyeron cien encuestas para trabajadores en el Hospital Villa El Salvador. Concluyó que sí existe una relación positiva y alta que se ha encontrado entre la modernización de la gestión y administración del Estado.

Ortiz (2018), realizó una investigación sobre la importancia de administrar el tiempo en las obras, señalando que los controles en los tiempos son muy pobres, debido a la ausencia de factores de planificación, control y monitoreo y / o diferentes actividades; señala que, en el 2015, el trabajo total solo se implementó en el 13% de ellos completados a tiempo y 2016, 17%. Este escenario representa un problema en la administración de las obras, además de determinar los factores que influyen en los retrasos relacionados con la planificación, el monitoreo y el control.

Mejía (2018), quien investigó el gobierno electrónico en El Salvador. Adoptó un enfoque descriptivo y cuantitativo, lo que le permitió conocer la idoneidad de los gobiernos regionales para utilizar diversas herramientas tecnológicas para mejorar las operaciones, del mismo modo Gutiérrez, R. A (2017) estudió el uso eficiente de los recursos y mejorar la atención al cliente, para asegurar la satisfacción del cliente.

Sour (2017), que investigó la era del gobierno electrónico en México. El método de investigación fue descriptivo y cuantitativo. Concluyó que con el gobierno electrónico es posible transferir información entre la administración gubernamental y la ciudadanía, así como entre las instituciones públicas, en materia de transparencia de datos sobre el uso de los recursos distribuidos dentro de sus presupuestos.

Cardona et al. (2016), desarrolló una investigación sobre el gobierno electrónico en Colombia. Su investigación es básica, explicada y convertida. Su objetivo es establecer una correlación debido a la modernización del estado y el gobierno electrónico en Colombia y la implementación se calcula de acuerdo con los protocolos internacionales, que determinan tres índices: el índice del gobierno electrónico, las redes electrónicas y la conciencia. Concluyó que hubo un cambio diligente del alcance de la educación de capital, sin embargo, la evaluación de indicadores no estrictos.

Conrado (2018), en su investigación dirigido al enfoque de descripción y análisis en la República de Uruguay en el año del año, la planificación y la estrategia requiere los conceptos de los cambios de Uruguay para identificar a un abogado antes de crear OPP y concluir que la modernización debe basarse en estratégica. Planificación y modernización y comienza con la crítica de los aparatos estatales y

la consolidación de las organizaciones institucionales esenciales para todas las reformas.

Auad (2017), ha desarrollado una investigación con el propósito de establecer la importancia de la innovación continua y la declaración de la importancia de crear esta experiencia para medir la eficiencia del servicio. El método de investigación es un formato cuantitativo de un estudio de caso. Entre los resultados obtenidos, la modernización del estado se ha administrado públicamente, se puede ver con las condiciones realizadas y obedeció los problemas fuera de sus objetivos originales, por ejemplo, como empleado público y requisitos relacionados con las recomendaciones mencionadas anteriormente. Concluye que, con la innovación participativa, puede optimizar la gestión pública.

Martínez (2016), el objetivo de su investigación es identificar un estado de la monarquía, refiriéndose a un congreso adecuado para los beneficios del modo monarca, concluyó que se debe hacer cambios en los ejes de la administración pública, en el espacio político y modernizado.

Hidalgo (2015), realizó un estudio descriptivo como herramientas de gestión del programa, contribuyendo a la gestión de programas, estableciendo un alto control de eficiencia para reducir la corrupción, para este propósito, 77 participantes GIA fueron entrevistados, teniendo como resultados que la implementación de herramientas genera un beneficio de ambas partes, incrementar recursos económicos para llevar a cabo negociaciones exitosas y resolver conflictos entre hombres minimiza las actividades laborales.

Jens (2018), usó un método en el enfoque cuantitativo de tipo descriptivo básico, en la que se calculan las principales características de la administración pública en Alemania desde 1949 a 1989, considerando a la estructura política de la Constitución después de la guerra mundial, obteniendo importancia, implementación, programas autogobierno, autocráticos y no concentrados.

Cárdenas (2018), buscó en su investigación establecer la correlación de la modernización de la gestión pública e implementar obligaciones medioambientales en el rubro de la minería. Su método tiene un enfoque cuantitativo y básico, con correlación y formato horizontal. Concluye que se establece una relación positiva moderada, entre las dos variables; de la misma manera, una correlación positiva

moderada ( $P = 0.000$ ,  $Rho = 0.5$ ) entre la modernización y las obligaciones ambientales, obteniendo una correlación positiva entre las variables.

Huayanca (2016), a través de un estudio descriptivo mediante diseño transversal no experimental, se concluyó que la ejecución de obras públicas propuesta por el gobierno de la provincia de Chincha es alta, luego de que los pobladores demostraron un nivel de satisfacción de 97.00%, mientras que la calidad de las obras se evidenció un nivel de satisfacción de 87.00%. En resumen, la población mostró satisfacción entre la calidad, necesidad y la relación con el plazo de ejecución de obras.

Capcha (2018), en su estudio concluyó que no existen diferencia entre componentes que incidan en la eficiencia de ejecución de las obras públicas, ya sean ejecutadas por administración directa o contrata, sin embargo, si se evidenció que existe diferencia entre la incidencia de costos de ejecución final de obra. Se evidenció que los procesos de selección son más eficientes cuando se ejecuta una obra por contrata.

En cuanto a los fundamentos, para la variable modernización del estado, se encuentra la teoría de la modernización, en la cual Weber se basa en la transición de la sociedad de tipo tradicional a una sociedad moderna, este proceso ha dado lugar a cambios como expansión de medios, generando un mayor movimiento social y participación política. De la misma manera Huntington lo define como un proceso multifacético, que incluye cambios en la manera que las personas piensan y en las actividades que realizan. En resumen, la modernización significa una mayor participación de la población en la política social, señala además que la modernización se basa en las expectativas que tiene la población con indicadores de crecimiento económico, lo cual no se refleja en los niveles de una mejora calidad de vida, haciendo que los pobladores deseen participar activamente y mostrando debilidad institucional de las instituciones del gobierno, manifestando la población su descontento con protestas.

Según el Decreto Supremo N° 123 / 2018 - PCM, define a la modernización del Estado como el proceso de transformación, a través de la elección y uso de medios, para crear valor público. Así mismo señala que esta modernización propone la retribución de puestos de trabajo como de la estructura orgánica para estimular y hacer más eficientes los servicios al servicio de la población. Uno de los

objetivos es promover una gestión eficaz, centrarse en los resultados y empoderar a los ciudadanos para que rindan cuentas con total transparencia. La responsabilidad de llevar a cabo este proceso recae en cada organismo gubernamental, desde el gobierno hasta los funcionarios públicos.

El D.S. N ° 004-2013-PCM, señala que la variable de modernización estatal tiene 5 dimensiones, considerando a la primera dimensión, el planeamiento estratégico y operativo, definiéndolo como un proceso que toma en cuenta no solo las prioridades de los gobiernos nacionales, sino también regionales o locales para mejorar el bienestar de la población. Cada organización pública dentro de su competencia, elabora documentos de gestión que proporcionan directrices sobre cómo trabajar para lograr objetivos de política pública nacional y sectorial y planes de desarrollo coordinados.

Para lograr estos objetivos se definen metas anuales para los objetivos estratégicos definidos en el PEI, los recursos, métodos y costos para cada actividad y tarea requerida, así como se determina que se necesita para lograr el producto para la comunidad. Finalmente, se desarrollan indicadores para ayudar a evaluar el desempeño de la instalación. (D.S. N° 004/2013-PCM).

Respecto a la dimensión 2, el presupuesto por resultados (PpR), se entiende como un proceso en el que se asignan presupuestos con el objetivo de obtener resultados, es decir, considerar los productos a entregar a las personas. Cuando los recursos son escasos, se distribuyen creando una jerarquía adecuada. Este proceso se lleva a cabo mediante la implementación de programas presupuestarios del MEF. (D.S. N° 004/2013-PCM).

El PpR enfatiza la necesidad de que los presupuestos representen los resultados de la implementación de acciones de gestión. El PpR incluye la articulación de los presupuestos y planes de gobierno, los mismos que deben incluir metas e indicadores. El PpR indican que, sobre la base de los programas presupuestarios, las políticas gubernamentales se articulan claramente con los objetivos establecidos en los PEI. (D.S. N° 004/2013-PCM)

En cuanto a la dimensión 3, gestión por procesos, el mismo que consiste en el cambio de un modelo tradicional hacia uno que contenga procesos en cada entidad "Cadena de valor", los procedimientos incluyen la implementación de

acciones que surgen en la emisión de una buena aplicación o servicio hasta la entrega, agregue valor a cada paso. (D.S. N° 004/2013-PCM)

Una forma de realizar una buena administración de una organización es agregando valor en los diferentes niveles del proceso. Como objetivo de la gestión por procesos se busca lograr la calidad de los servicios prestados. La implementación de procesos, bienes y servicios que una Entidad produce deben tener las mismas características para lograr la satisfacción de los ciudadanos. (D.S. N° 004 / 2013 - PCM)

En cuanto la dimensión 4, servicio civil meritocrático, el cual señala que los funcionarios públicos deben cumplir con ciertos parámetros: rendir cuentas a las autoridades elegidas por la ciudadanía, independientes del gobierno. Puede haber intereses especiales en el ámbito político, y deben tener la capacidad técnica suficiente para poder imprimir políticas públicas de manera efectiva. Las autoridades públicas buscan asegurarse de quienes tienen mejores capacidades técnicas y pueden ofrecer mejores respuestas a los cambios en las expectativas del gobierno y de los ciudadanos. (D.S. N° 004 / 2013 - PCM).

El servicio civil meritocrático contribuye al desarrollo de las instituciones, permitiendo un uso eficiente del presupuesto, capital natural y humano (Siklodi, 2017). Para ello, cada entidad pública debe realizar un proceso de planificación, de manera que la dotación de personal se base en lo realmente necesario para poder alcanzar las metas estratégicas definidas en el plan corporativo y en el plan de negocio. Cada unidad debe tener una clasificación de puestos, desarrollada en base al Manual de Organizaciones y Función y la lista de personal, que es útil para la asignación de personal calificado. (D.S. N° 004 / 2013 - PCM)

En cuanto a la dimensión 5, seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento y conocimiento, se refiere a la recopilación de información para su posterior análisis, teniendo como objetivo primordial de monitorear y controlar ciertos indicadores, es decir, insumos, procesos y productos. Como parte de este proceso, se evalúan los proyectos, programas y actividades implementados por las entidades para asegurar la prestación de servicios a la población. El seguimiento incluye comprobar que las actividades realizadas en el marco de los procesos se desarrollan de la forma planificada, se analizan los errores de implementación y

alguno de los procesos presenta debilidades para la mejora de procesos. (D.S. N° 004 / 2013 - PCM).

En cuanto a la base teórica para la variable ejecución de obras públicas, Chura (2016), lo conceptualiza como una estructura necesaria que ejecuta una dirección técnica respecto a cómo se debe emplear la mano de obra, materiales y equipos en la ejecución de una obra, ya sea por administración indirecta o directa.

Según Ochante (2018), enfatiza que una obra pública influye en el crecimiento de un país, debido a que se logra un propósito social. Una obra pública incluye una variedad de áreas de trabajo en el rubro de la construcción. Algunas ramas de la construcción son la infraestructura de transporte, la infraestructura hidráulica y urbana, construcción de edificios, entre otros.

En cuanto a la dimensión en la Ejecución de obras por administración directa, cada institución deberá contar con herramientas de gestión, el RLCE y utilizando directivas del OSCE, respetando principios de ética, transparencia, ahorro y sostenibilidad.

Respecto a la ejecución de obras por la modalidad de contrata, se tiene una directiva del MINAGRE, que, con el objetivo de controlar la ejecución de obras por contrata, establece metas, revisa investigaciones e informa evaluaciones relevantes para progresar en la ejecución de las obras. Rodríguez (2017) quien en su estudio identifica el contenido de la ejecución contractual, recalando la importancia de la ejecución de obras por impuestos, que cuenta con base legal.

Con respecto al control de las cartas fianzas, se tiene una Directiva del Minagri (Resolución Directoral N° 0525-2015-MINAGRI-PESCSC-1601), la cual estipula procedimiento de presentación de cartas fianzas y vencimientos, devolución y ejecución de cartas fianzas y retención por garantía de fiel cumplimiento.

En relación a la supervisión y monitoreo de ejecución de obras por administración directa y por contrata, se tiene una Resolución Directoral N° 0525-2015-MINAGRI-PESCSC-1601, con la cual se puede realizar un control y monitoreo a las obras en ejecución, ya sea bajo la modalidad de contrata o administración directa.

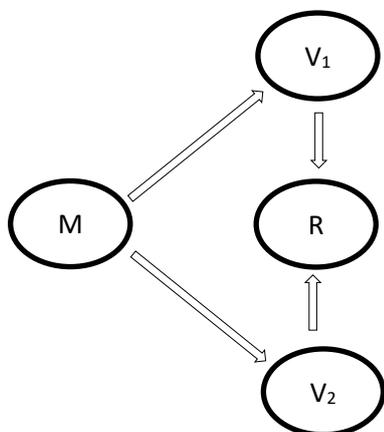
### III. METODOLOGÍA.

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación.

Hernández (2018), señala que los diseños transversales según su alcance se dividen en 3 tipos: exploratorios, descriptivos y correlacionales.

En el presente estudio la investigación fue de tipo descriptiva–Correlacional, y el diseño es no experimental–transversal.

Se determinó la relación que existe entre la modernización del Estado y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque. Además, la investigación fue de tipo transversal; es decir que se recopiló la información de la muestra de estudio, en un determinado espacio de tiempo. (Hernández, 2018).



Dónde:

M : Muestra del estudio

V<sub>1</sub> : Observación de la variable Modernización del Estado

V<sub>2</sub> : Observación de la variable Ejecución de obras públicas

R : Coeficiente de correlación.

#### Diseño de la investigación

El diseño del estudio fue no experimental, en el sentido de que se extraen conclusiones sobre las relaciones que existen entre las variables, realizándose una observación en su contexto natural, sin realizar manipulaciones a las variables en estudio. (Hernández, 2018)

#### 3.2. Variables y operacionalización

Variable: Modernización del Estado.

Definición conceptual: Un estado moderno está orientado al ciudadano, que sea eficiente, descentralizado, unitario, inclusivo y abierto. Constituye un cambio total en la forma tradicional de gestión, logrando disminuir brechas de desigualdad en el país. (D.S. N° 004/2013-PCM)

Definición operacional. Se refiere a la mejora de la gestión pública, teniendo en consideración los procesos a aplicar, analizar y evaluar a partir de la información obtenida.

Variable: Ejecución de Obras Públicas.

Definición conceptual. Según la Universidad Continental, las obras públicas son el resultado de una variedad de actividades como la construcción, reconstrucción, remodelación, entre otras, que requieren orientación técnica, especificaciones, mano de obra, materiales y equipos. Se denominan públicas debido a que su finalidad es satisfacer las necesidades de la población.

Definición operacional. Se define a partir de sus indicadores y que son medidos a través de sus escalas con sus 4 dimensiones, y sus respectivos indicadores.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **Población**

Sánchez et al. (2018), señalan que es el todo de un conjunto de personas, acontecimiento y/o casos, que comparten las mismas cualidades relacionadas a la investigación.

La población total estuvo constituida por los funcionarios de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo de la Municipalidad Provincial de Lambayeque. Consta de 25 trabajadores públicos.

#### **Muestra**

La muestra estuvo constituida por el personal de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo; es decir, por veinticinco (25) colaboradores.

#### **Muestreo**

Para el presente estudio no se realizó muestreo, ya que se trabajó con todos los colaboradores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

La recopilación de datos se efectuó en 2 fases: fase inicial realizado en campo y en la recopilación final de datos. La encuesta se utilizó como método de recopilación de datos y es una técnica ampliamente conocida. En cuanto a las herramientas de investigación, el presente estudio tiene un cuestionario como herramienta principal. Se utilizaron dos cuestionarios formulados según variables, dimensiones e indicadores específicos. El primer cuestionario se realizó en base a 25 preguntas referido a la variable modernización del Estado; y en cuanto a la variable ejecución de obras públicas se formuló 19 preguntas.

#### **Validez de instrumentos**

La validez del instrumento, según Hernández (2018), lo define como la capacidad de un instrumento de medir y representar un concepto teórico. Estas herramientas han sido validadas por 3 expertos, 2 expertos en gestión pública y 1 doctor, quienes otorgaron su conformidad para su aplicación.

#### **Confiabilidad de instrumentos**

Hernández (2018), señala que la confiabilidad está relacionada en la aplicación del instrumento en un individuo de forma repetida y que muestra resultados iguales. Para demostrar la confiabilidad de los instrumentos, se aplicó una prueba piloto a 15 colaboradores de la Subgerencia de Obras de la Municipalidad Distrital de Mochumí, con la finalidad de obtener el Alpha de Cronbach, obteniendo lo siguiente:

Modernización del estado: 0.95585266

Ejecución de obras públicas: 0.919105101

Se evidencia que la variable modernización del estado mostró una alta confiabilidad, mientras que la variable ejecución de obras públicas presentó una fuerte confiabilidad.

### **3.5. Procedimientos**

En primer lugar, se identificó el problema a resolver, de manera que podamos buscar inmediatamente trabajos, investigaciones nacionales e internacionales. Para la recolección de la información se emitió un documento a la Municipalidad Provincial de Lambayeque, solicitando permiso para poder aplicar los cuestionarios a los colaboradores de la Gerencia de Infraestructura y

Urbanismo. Se realizaron 2 cuestionarios, el primero se refiere a la variable modernización del Estado y el segundo se refiere a la variable de ejecución de obras públicas. Estas herramientas se aplicaron de manera directa, para luego procesarla en el programa Excel y el software SPSS, con la finalidad de proceder a realizar un análisis descriptivo e inferencial.

### **3.6. Métodos de análisis de datos**

El método para organizar la información recolectada se realizó codificando y enumerando cada variable estudiada con la finalidad de conseguir resultados de manera fiable. La información una vez validada se procedió a analizarla en el programa SPSS, obteniendo datos y cuadros estadísticos que nos ayudó a la obtención de resultados.

### **3.7. Aspectos éticos**

El estudio se realizó bajo los parámetros establecidos en la guía de productos de investigación de la Universidad Cesar Vallejo, la cual detalla los pasos a seguir durante la investigación. La investigación se realizó con el apoyo de un metodólogo, quien con su asesoría se logró desarrollar el trabajo de manera correcta. Durante el progreso de la investigación, se efectuaron todas las citas de tesis, artículos científicos entre otros. Se mantuvo en reserva la identidad del empleado al que se aplicó el cuestionario. Del mismo modo, los encuestados respondieron libremente a cada pregunta del cuestionario. La información recopilada en las encuestas es tratada con honestidad y responsabilidad, sin alterar los resultados. La información obtenida se utilizó exclusivamente para los fines de este estudio. Por último, se consideró las normas de estandarización APA en su séptima edición, en las citas empleadas en esta investigación.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Análisis descriptivos de las variables

Con la finalidad de identificar la relación entre la modernización del Estado y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque se analizó el resultado de las siguientes tablas:

**Tabla 1**

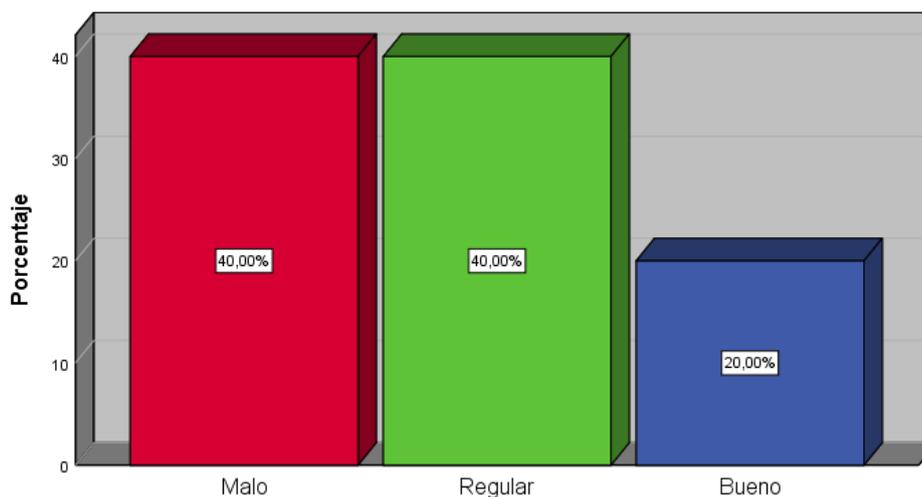
*Nivel de modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Malo	10	40.00
Regular	10	40.00
Bueno	5	20.00
Total	25	100.00

Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Figura 1**

*Nivel de modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*



Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

Del cuestionario aplicado a 25 servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismos, en la tabla N° 1, se colige que, del total de los servidores encuestados, la modernización del estado es considerada en su mayoría, entre

mala (40%) y regular (40%), mientras que el 20% lo consideran como bueno. Es decir, los encuestados consideran que el nivel de modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque está en un nivel regular – malo.

**Tabla 2**

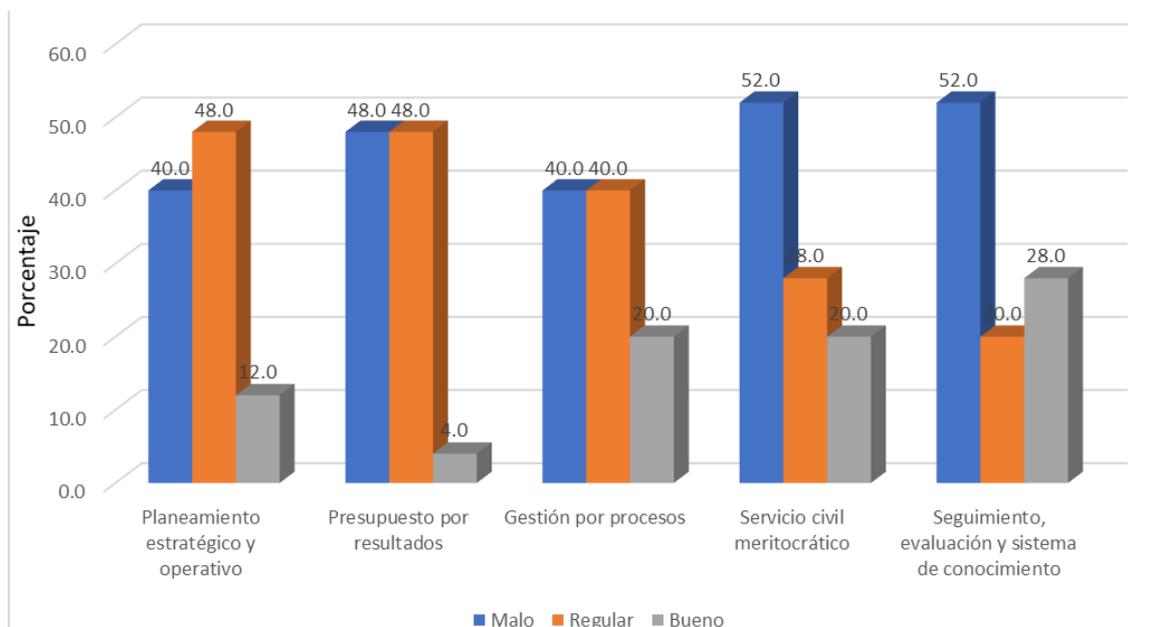
*Modernización del Estado por dimensiones en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*

Nivel	Planeamiento estratégico y operativo		Presupuesto por resultados		Gestión por procesos		Servicio civil meritocrático		Seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Malo	10	40.00	12	48.00	10	40.00	13	52.00	13	52.00
Regular	12	48.00	12	48.00	10	40.00	7	28.00	5	20.00
Bueno	3	12.00	1	4.00	5	20.00	5	20.00	7	28.00
Total	25	100.00	25	100.00	25	100.00	25	100.00	25	100.00

Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Figura 2**

*Modernización del Estado por dimensiones en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*



Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

Del cuestionario aplicado a 25 servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismos, en la tabla 2, se colige que, respecto a la variable modernización del Estado y su dimensión 1 (Planeamiento estratégico y operativo), es percibida en su mayoría como regular (48%), mientras que el 40% lo percibe como malo y solo el 12% lo percibe como bueno. En su dimensión 2 (Presupuesto por resultados), es percibida en su mayoría entre mala (48%) y regular (48%), mientras que solo el 4% lo percibe como bueno. En su dimensión 3 (Gestión por procesos), es percibida en su mayoría entre mala (40%) y regular (40%), mientras que solo el 20% lo percibe como bueno. En su dimensión 4 (Servicio civil meritocrático), es percibida en su mayoría como malo (52%), mientras que el 28% lo percibe como regular y solo el 20% lo percibe como bueno. En su dimensión 5 (Seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento), es percibida en su mayoría como malo (52%), mientras que el 28% lo percibe como bueno y solo el 20% lo percibe como regular.

**Tabla 3**

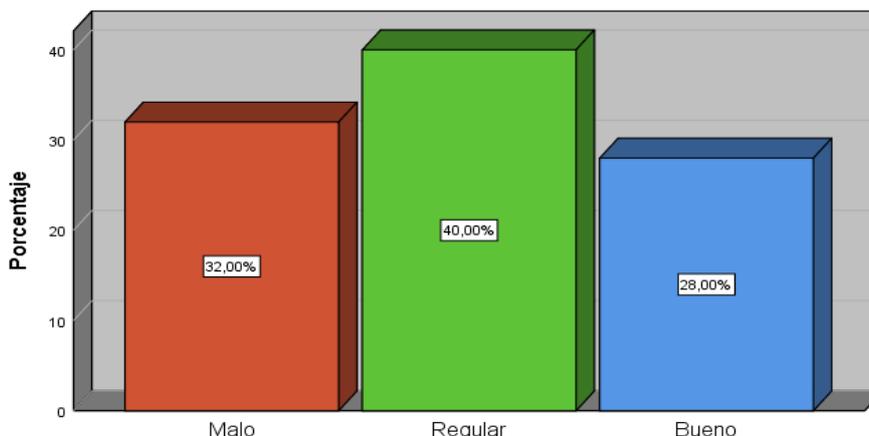
*Nivel de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Malo	8	32.00
Regular	10	40.00
Bueno	7	28.00
Total	25	100.00

Fuente: Cuestionario ejecución de obras públicas aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Figura 3**

*Nivel de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*



Fuente: Cuestionario ejecución de obras públicas aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

Del cuestionario aplicado a 25 servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismos, en la tabla 3, se colige que, del total de los servidores encuestados, la ejecución de obras públicas es percibida en su mayoría como regular (40%), el 32% lo percibe como malo, mientras que el 28% lo consideran como bueno. Es decir, los encuestados consideran que el nivel de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque se encuentra en un nivel regular.

## 4.2 Prueba de hipótesis

### Reglas de decisión

Sig. Es mayor a 0.05 entonces no se rechaza la hipótesis nula.

Sig. Es menor a 0.05, entonces si se rechaza la hipótesis nula.

## Estadística

Correlación de Rho de Spearman

### 4.2.1 Hipótesis general

H<sub>1</sub>: La modernización del Estado se relaciona con la ejecución de obras Públicas.

H<sub>0</sub>: La modernización del Estado no se relaciona con la ejecución de obras Públicas.

**Tabla 4**

*Correlación de Rho de Spearman entre la modernización del Estado y la ejecución de obras Públicas*

			Modernización del Estado	Ejecución de obras publicas
Rho de Spearman	Modernización del Estado	Coefficiente de correlación	1,000	,549**
		Sig(bilateral)	.	,004
		N	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En relación a los resultados, se obtuvo una correlación positiva moderada de  $r=0.549$ , teniendo una significancia de 0.004, menor al nivel esperado de 0.05, por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna; concluyendo que la modernización del Estado se relaciona con la ejecución de obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

## V. DISCUSIÓN

La finalidad del análisis y diagnóstico logrado del estudio de las variables modernización del Estado y ejecución de obras públicas se realizó para establecer su relación, que como respuesta a la prueba de hipótesis surgieron interrogantes, las mismas que está fundamentado con las afirmaciones de los servidores, quienes consideran que a pesar que la Entidad efectúa cambios en su estructura y funcionabilidad, las obras se siguen ejecutando deficientemente, siendo de mala calidad y muchas veces quedan inconclusas.

Por esta razón, es importante conocer la trascendencia del Estado, para enfrentar los desafíos del conocimiento, actualmente el inconveniente se localiza en la aplicación de nuevos conocimientos para lograr la solución de las necesidades humanas.

Respecto a la variable modernización del Estado y la fiabilidad de su instrumento, se aplicó una prueba piloto a 15 personas obteniendo un grado de confianza de alfa de Cronbach de 0.956, en cuanto a la variable ejecución de obras públicas y la fiabilidad de su instrumento, se obtuvo un grado de confianza de alfa de Cronbach de 0.919.

Por otro lado, los resultados obtenidos correspondientes al primer objetivo específico para identificar el nivel de modernización del Estado, este fue calificado como regular y malo, lo que concuerda Rojas (2019) quien en su estudio encontró que más del 68% los encuestados consideraron que la modernización se encuentra en un nivel medio.

En cuanto a los resultados obtenidos correspondientes al segundo objetivo específico para identificar el nivel de ejecución de obras públicas, los encuestados lo perciben como regular, lo cual concuerda Ríos (2020), quien en su estudio encontró que el 52% de su muestra percibe la ejecución de obras públicas como regular.

Como parte del tercer objetivo específico, para establecer la relación entre las dimensiones de la variable modernización del Estado y ejecución de obras públicas tenemos:

El nivel del planeamiento estratégico y operativo es percibido en su mayoría como regular (48%), mostrando una correlación positiva moderada de 0.541 con la variable ejecución de obras públicas. Estos resultados concuerdan con Carpio

(2021) quien en su estudio identificó que el 55% de encuestados señalaron que recién en la entidad se está implementando instrumentos de gestión debido a que la administración se había realizado con políticas desactualizadas. De otro lado, Vargas (2021) identificó una correlación positiva moderada entre las políticas públicas y la gestión administrativa.

El nivel de presupuesto por resultados es percibido en su mayoría entre mala (48%) y regular (48%), mostrando una correlación positiva baja de 0.343 con la variable ejecución de obras públicas. Estos resultados concuerdan con Vargas (2021), quien, en su estudio identificó una relación positiva entre el PpR y la gestión administrativa, obteniendo un nivel percibido por los encuestados de regular. De otro lado Carpio (2021), encuentra que casi el 60% de los encuestados, señalan que se da un proceso de implementación del PpR, debido a que los procesos y recursos están orientados a incrementar los niveles de eficiencia.

El nivel de gestión por procesos es percibido en su mayoría entre mala (40%) y regular (40%), mostrando una correlación positiva moderada de 0.596 con la variable ejecución de obras públicas. Estos resultados concuerdan con Gavilán (2021), quien en su estudio identificó que existe una influencia significativa en la gestión administrativa, siendo así que los encuestados la califican en un nivel malo.

El nivel de servicio civil meritocrático es percibido en su mayoría como malo (52%), mostrando una correlación positiva moderada de 0.503 con la variable ejecución de obras públicas. Estos resultados concuerdan con Gavilán (2021), quien en su estudio identificó que existe una influencia significativa sobre la gestión administrativa, encontrando que la mayoría de los encuestados lo califican en un nivel regular y malo.

El nivel de seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento es percibido en su mayoría como malo (52%), mostrando una correlación positiva moderada de 0.505 con la variable ejecución de obras públicas. Estos resultados concuerdan con Vargas (2021), quien identificó una relación positiva alta entre los sistemas de información y la gestión municipal. De otro lado, Gavilán (2021), en su estudio identificó que esta dimensión no influye en la gestión administrativa, aceptando la hipótesis alterna. De otro lado identificó que los encuestados han calificado esta dimensión en un nivel regular.

Respecto al objetivo general, que determina la relación entre la modernización del Estado y la ejecución de obras públicas, los resultados mostraron una correlación positiva moderada de 0.549, permitiendo aceptar la hipótesis general, contrastando estos resultados con Bacalla (2018), quien en su investigación tuvo como objetivo demostrar si la ejecución de obras públicas se relaciona directamente con la modernización en la Municipalidad Distrital de Pachacamac, obteniendo como resultados un coeficiente de correlación de Spearman de  $r= 0,566$ , considerado como positivo moderado y un P de 0.001 menor al esperado, por lo tanto, se aceptó la hipótesis alterna rechazando la nula.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se identificó que los niveles de la variable de modernización del Estado que predominan en la Municipalidad Provincial de Lambayeque es regular y malo, porque según la percepción de los encuestados la modernización solo favorece a cierto sector económico, en donde la brecha es cada vez más grande. Se identificó que las dimensiones de la variable modernización del Estado, con respecto a la dimensión planeamiento estratégico y operativo, predomina el nivel regular. En su dimensión presupuesto por resultados, predominan los niveles regular – malo. En su dimensión gestión por procesos, predominan los niveles regular – malo. En su dimensión servicio civil meritocrático, predomina el nivel malo. Y por último en su dimensión seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento, predomina el nivel malo.
2. Se identificó que el nivel de la variable ejecución de obras públicas que predomina en la Municipalidad Provincial de Lambayeque es regular, porque según la percepción de los encuestados consideran que a pesar que la Entidad efectúa cambios en su estructura y funcionabilidad, las obras se siguen ejecutando deficientemente, siendo de mala calidad y muchas veces quedan inconclusas.
3. Se estableció que existe relación positiva moderada entre el planeamiento estratégico y operativo y la ejecución de obras públicas según Rho de Spearman de 0.541; se estableció que no existe relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución de obras públicas según Rho de Spearman de 0.343; se estableció que existe relación positiva moderada entre la gestión por resultados y la ejecución de obras públicas según Rho de Spearman de 0.596; se estableció que existe relación positiva moderada entre el servicio civil meritocrático y la ejecución de obras públicas según Rho de Spearman de 0.503; se estableció que existe relación positiva moderada entre el seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento y la ejecución de obras públicas según Rho de Spearman de 0.505.
4. Se determinó que existe correlación positiva moderada de 0.549 entre modernización del Estado y ejecución de obras públicas mediante el uso del coeficiente del Rho de Spearman, obteniendo un nivel de significancia de 0.004, rechazando la hipótesis nula y aceptando la hipótesis alterna.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Al alcalde de la Municipalidad Provincial de Lambayeque, elaborar un proyecto estratégico que involucre la participación de los pobladores, así mismo renovar los instrumentos de gestión los mismos que deberán estar acorde con la necesidad de la municipalidad, debiendo contar con personal idóneo para la elaboración de estos documentos, verificando y corroborando con las normas vigentes, con la finalidad de superar deficiencias en elaboración de estudios definitivos o expediente técnicos.
2. Al Gerente de Infraestructura Pública, permanente capacitación a todo el personal técnico y profesional relacionado con tecnología, aplicación de los softwares para un correcto control y monitoreo durante la ejecución de una obra pública.
3. Al alcalde de la Municipalidad de la Provincia de Lambayeque, elaborar planes estratégicos para la participación de los trabajadores a fin de que se involucre en las diferentes obras que ejecuta la entidad y con la finalidad que se relacionen con el objetivo institucional, logrando así un control presupuestario en cada ejecución de obra, ejecutándolas así en el tiempo previsto o en el mejor de los casos en un plazo menor a lo programado, obteniendo obras de calidad evitando así que el dinero sea revertido a las arcas del Estado.
4. Al Gerente de Infraestructura Pública, motivar a sus colaboradores que se actualicen con capacitaciones respecto a la Ley de Contrataciones del Estado, primordialmente en cuanto a lo referido al capítulo de obras, con la finalidad que sean competentes en el momento de aplicar el reglamento, logrando así que las obras se ejecuten dentro del marco técnico legal, evitando perjuicios económicos al Estado.

## REFERENCIAS

Agyekum, M., & Andrew, C. (2017). *The professionals perspective on the causes of project delay in the construction industry. Engineering, Construction and Architectural Management*, 24(5), 828-841, [https://gala.gre.ac.uk/id/eprint/24451/1/24451%20AGYEKUM-MENSAH\\_Professionals\\_Perspective\\_On\\_The\\_Causes\\_Of\\_Project\\_Delay\\_In\\_Construction\\_%28AAM%29\\_2017.pdf](https://gala.gre.ac.uk/id/eprint/24451/1/24451%20AGYEKUM-MENSAH_Professionals_Perspective_On_The_Causes_Of_Project_Delay_In_Construction_%28AAM%29_2017.pdf).

Arantes, A., Da Silva, P., & Ferreira, M. (2015). *Delays in construction projects- causes and impacts. 2015 International Conference on Industrial Engineering and Systems Management (IESM) 14*, 1105-1110. DOI: 10.1109/IESM.2015.7380293.

Auad R. (2017). *Modernización y mejoramiento de la gestión en el sector público: una mirada desde la innovación participativa*. <http://hdl.handle.net/11447/2018>

Bacalla, D. (2018). *Ejecución de obras públicas y su proceso de modernización en la Municipalidad distrital de Pachacamac, Lima, 2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/31093>

Bagaya, O., & Song, J. (2016). *Empirical Study of Factors Influencing Schedule Delays of Public Construction Projects in Burkina Faso. Journal of Management in Engineering*. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)ME.1943-5479.0000443](https://doi.org/10.1061/(ASCE)ME.1943-5479.0000443).

Bekr, G. (2015). *Causes of Delay in Public Construction Projects in Iraq. Jordan Journal of Civil Engineering* [https](https://doi.org/10.1061/(ASCE)ME.1943-5479.0000443), 9(2), 149-162. <https://jjce.just.edu.jo/issues/paper.php?p=2961.pdf>.

Capcha, M. (2018). *Análisis de la eficiencia en la ejecución de obras públicas por contrata y administración directa en la Municipalidad Distrital de Molino Huánuco 2015*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Hermilio Valdizán]. <https://1library.co/document/zlgn72gy-analisis-eficiencia-ejecucion-publicas-administracion-municipalidad-distrital-huanuco.html>

Cárdenas, F. (2018). *Modernización de la gestión pública y cumplimiento de obligaciones ambientales fiscalizables aplicables a la minería - OEFA, 2017*. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14726/C%C3%A1rdenas\\_FN.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14726/C%C3%A1rdenas_FN.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Cardona, Ujueta y Cortés (2016), *Gobierno Electrónico en Colombia*. [https://www.researchgate.net/profile/Julian-Cortes-9/publication/301220252\\_Gobierno\\_Electronico\\_en\\_Colombia/links/570d117908ae2b772e42b045/Gobierno-Electronico-en-Colombia.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Julian-Cortes-9/publication/301220252_Gobierno_Electronico_en_Colombia/links/570d117908ae2b772e42b045/Gobierno-Electronico-en-Colombia.pdf)

Carpio, Y. (2021). *Implementación de la modernización de la gestión pública en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/58448>

Chura, L. (2016). *Influencia de obras públicas ejecutadas en la gestión gubernamental de la Municipalidad Distrital de Ácora, 2013*. [Tesis de maestría, Universidad Andina]. <http://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/665>

Clares, S. (2018). *Modernización del estado y evolución de la burocracia según la percepción del personal de la Red de Salud Lima Ciudad, 2017*. Lima, Perú. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/14745>.

Conrado Ramos (2018), Autor del libro “*Los procesos de reforma y modernización administrativa del Estado Uruguayo*”. <https://www.colibri.udelar.edu.uy/jspui/bitstream/20.500.12008/19981/1/DT%20PHES%202018-52.pdf>

Delgado, L. R. (2018). *Modernización del estado y gobierno electrónico para el producto SIS Independiente del Seguro Integral de Salud en Lima Metropolitana, 2017*. Lima, Perú. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/25269>.

De la Garza, D., Yllán, E., y Barredo, D. (2018). *Tendencias en la administración pública moderna: la nueva gestión pública en México*. Revista Venezolana. <https://www.redalyc.org/journal/290/29055767003/html/>

D.S N° 123-2018-PCM. (2018). *Decreto Supremo que aprueba el Reglamento del Sistema Administrativo de Modernización de la Gestión Pública*. Perú. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-supremo-que-aprueba-el-reglamento-del-sistema-admini-decreto-supremo-n-123-2018-pcm-1724739-1/>

D.S N° 004-2013-PCM. (2013). *Decreto Supremo que aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/357174/DS-004-2013-PCM-Aprueba-la-PNMGP.pdf>

Elvin, D., y Banner, C. (2018). *The Application of the Public Contracts Directive to Development Agreements and Planning Obligations Following Auroux v Roanne*. *Development; Directives; EC law*. 3 (28), 172-189. [https://www.landmarkchambers.co.uk/wp-content/uploads/2018/07/ElvinBanner\\_2008JPL.pdf](https://www.landmarkchambers.co.uk/wp-content/uploads/2018/07/ElvinBanner_2008JPL.pdf).

Emam, H. F., & Abdelaal, M. (2015). *Causes of delay on infrastructure projects in Qatar*. *Procs 31st Annual ARCOM Conference*, 773-782. <https://www.arcom.ac.uk/docs/proceedings/d75beb362c997a654af8bb3e742a0891.pdf>.

Freire, M. (2019). *Aportes de la modernización de la gestión pública a la rendición de cuentas. Análisis del caso ecuatoriano 2007-2017*. <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6924/1/08-ES-Freire.pdf>.

Gavilán, B. (2021). *Modernización del Estado en la Gestión Administrativa de los trabajadores de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones Ayacucho, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/71705>

Gutiérrez (2013). *La gestión pública y su impacto en la transparencia y la divulgación de la información financiera en las Municipalidades de la Mancomunidad Norte*. [Tesis de maestría, Universidad del Pacífico]. <https://docplayer.es/96492001-Modernizacion-del-estado-y-evolucion-de-la-burocracia-segun-la-percepcion-del-personal-de-la-red-de-salud-lima-ciudad-2017.html>.

Hernández, R. (2018). *Metodología de la Investigación*. México: McGraw Hill. <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>

Hidalgo, J. (2015). *Enfoques y herramientas gerenciales y la gestión de programas y proyectos sociales*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Mayor de San Marcos]. <https://hdl.handle.net/20.500.12672/4064>

Huayanca, M. (2016). *Satisfacción de la población de Chincha Alta con las obras ejecutadas por su municipalidad Provincial en el año 2015*. [Tesis de maestría, Universidad Autónoma del Perú]. <http://repositorio.autonomadeica.edu.pe/handle/autonomadeica/390>

Hussain, S., Zhu, F., Ali, Z., Aslam, H., & Hussain, A. (2018). *Critical Delaying Factors: Public Sector Building Projects in Gilgit-Baltistan, Pakistan*. *Buildings*, 8(6). DOI:10.3390/buildings8010006.

INAP (2018). *Instituto Nacional de la Administración Pública, de Argentina Libro digital del Ministerio de Modernización Argentina Archivo Digital: online ISBN 978-987-4627-2-6 1. Servicio Civil. CDD 320.8*. [https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/inap\\_serie\\_investigaciones\\_empleo\\_publico\\_modernizacion-estado-2018.pdf](https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/inap_serie_investigaciones_empleo_publico_modernizacion-estado-2018.pdf).

Jens, H. (2018). *“La modernización administrativa y la reforma del sector público en Alemania”*. <https://revistas.ucm.es/index.php/POSO/article/view/POSO9393220075A>

Larsen, J. K., Shen, G. Q., Lindhard, S. M., & Brunoe, a. T. (2016). *Factors Affecting Schedule Delay, Cost Overrun, and Quality Level in Public Construction Projects*. *Journal of Management in Engineering*, 32(1). [https://ira.lib.polyu.edu.hk/bitstream/10397/62462/1/Larsen\\_Jesper\\_Kranker\\_2015.pdf](https://ira.lib.polyu.edu.hk/bitstream/10397/62462/1/Larsen_Jesper_Kranker_2015.pdf).

Linarez, E. (2019). *Modernización del Estado Peruano en la Gestión Pública al 2021*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de educación Enrique Guzmán y Valle]. Repositorio Institucional, Lima.: <https://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/UNE/4674/TM%20AD-Gp%20L65%202019%20-%20Linarez%20Melendez%20Edgardo%20%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Luu, V., Sang, N., & Viet, N. (2015). *ARPN Journal of science and technology*. [http://www.ejournalofscience.org/archive/vol5no2/vol5no2\\_7.pdf](http://www.ejournalofscience.org/archive/vol5no2/vol5no2_7.pdf).

Maguiña Polanco, Neomi M. (2019). *Modernización de la gestión pública en la gestión administrativa de la Unidad de Gestión Educativa Local 01*, 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/30449>

Martínez, R. (2016) *“La modernización de la Administración Pública Española”*.

<https://revistas.ucm.es/index.php/POSO/article/download/POSO9393220009A/30389/>

Mejía, A. (2018). *Gobierno electrónico de El Salvado*.  
<http://hdl.handle.net/11298/449>

Ochante, P. (2018). *Ejecución de obras públicas y responsabilidad social en la Municipalidad Provincial de Ica, 2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/29419>

Ortiz, R. (2018). *Influencia de la Gestión del Tiempo en la Ejecución de Obras Públicas de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, 2015 –2016*.  
<http://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/2357/TESIS%20MAESTRIA%20ORTIZ%20MARTOS%20ROSANA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Pasco, J. (2015). *La modernización del estado en el Perú*. *Rev. Est. de Políticas Públicas*, 2015, 2.  
<https://revistaestudiospoliticaspUBLICAS.uchile.cl/index.php/REPP/article/view/38487/40136>

Prasad, K., V., V., R., V., & Bhat, N. (2019). *Journal of Financial Management of Property and Construction*.  
[https://www.researchgate.net/publication/332172150\\_Journal\\_of\\_Financial\\_Management\\_of\\_Property\\_and\\_Construction\\_Article\\_information\\_For\\_Authors\\_Analysis\\_of\\_causes\\_of\\_delay\\_in\\_Indian\\_construction\\_projects\\_and\\_mitigation\\_measures](https://www.researchgate.net/publication/332172150_Journal_of_Financial_Management_of_Property_and_Construction_Article_information_For_Authors_Analysis_of_causes_of_delay_in_Indian_construction_projects_and_mitigation_measures)

Rahman MD. Mizanur, L. Y. (2015). *Investigating Main Causes for Schedule Delay in Construction Projects in Bangladesh*. *KICEM Journal of Construction Engineering and Project Management*, 4(3), 33-46.  
<https://doi.org/10.6106/JCEPM.2014.4.3.033>.

Remon, A., & Asmaa, A. (2016). *Exploring delay causes of road construction projects in Egypt*. *Alexandria Engineering Journal*, 1515-1539.  
<https://doi.org/10.1016/j.aej.2016.03.006>.

Resolución Directoral N° 0525-2015-MINAGRI-PESCSC-1601 (2015). Resolución donde se aprueba normas para el procedimiento de presentación de cartas fianzas y vencimientos, devolución y ejecución de cartas fianzas y retención por garantía de fiel cumplimiento.

Ríos, R. (2020). *Ejecución de obras públicas y su relación con la percepción de los pobladores de la calidad de la construcción en el distrito de Tarapoto, Provincia de San Martín 2019*. [Tesis de maestría, Universidad Científica del Perú]. <http://repositorio.ucp.edu.pe/handle/UCP/1079>

Rodríguez, J. A. (2017). *Contrato de obras por impuesto. El régimen legal de las solicitudes de mayores obras o impactos económico*. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/10238>

Rojas, E. (2019). *Modernización de la gestión pública y la gestión administrativa en el hospital Villa El Salvador de la DIRIS Lima Sur 2019*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39349/Rojas\\_CER..pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39349/Rojas_CER..pdf?sequence=1&isAllowed=y).

Saeb, S., Khayat, N., & I Telvari, A. (2016). *Causes of Delay in Khuzestan Steel Company*. 15 (4), 334-343. <https://doi.org/10.7232/iems.2016.15.4.335>.

Samad, S., Mohamad, R., & Barati, K. (2015). *The Importance of New Technology for Delay Mitigation*. *American Journal of Civil Engineering and Architecture*, 3(1), 15-20. <http://pubs.sciepub.com/ajcea/3/1/3/>.

Sánchez, H., Reyes, C., & Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Lima. [Tesis de maestría, Universidad Ricardo Palma]. <http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/1480/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Seboru, M. (2015). *An Investigation into Factors Causing Delays in Road Construction Projects in Kenya*. *American Journal of Civil Engineering*. <https://doi.org/10.11648/j.ajce.20150303.11>.

Serdar, D., Maksat, O., & Syuhaida, I. (2017). *Causes of delay in residential construction projects in Cambodia*. *Cogent Engineering*. <https://doi.org/10.1080/23311916.2017.1291117>.

Siklodi, I. (2017). *Servicio civil en América Latina. Santiago de Chile, Chile: División de desarrollo económico de la Comisión económica para América Latina y el Caribe*. <http://hdl.handle.net/11362/36968>

Sour Vargas, Laura (2017). *Gobierno electrónico y corrupción en México (2005 – 2010)*. <https://doi.org/10.15446/innovar.v27n66.66807>

Souza, Celina. (2017). *Modernização do Estado e construção de capacidade burocrática para a implementação de políticas federalizadas. Revista de Administração Pública, 51(1), 27-45*. <https://dx.doi.org/10.1590/0034-7612150933>.

Tafazzoli, M., & Shrestha, P. (2017). *Investigating Causes of Delay in U.S. Construction Projects. 53rd ASC Annual International Conference, 611- 621 Universidad Continental*. <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/que-son-las-obras-publicas-3-aspectos-a-tener-en-cuenta>.

Valdiviezo, M. (2018). *La Participación Ciudadana en el Perú y los Principales Mecanismos para Ejercerla*. <https://carmenaliadelgadoangulo.files.wordpress.com/2018/10/la-participacion-ciudadana-en-el-peru-y-los-principales-mecanismos-para-ejercerla.pdf>

Vargas, J., Gordo, E., & Andrea, J. (2017). *Factores que ocasionan retrasos en obras civiles en Empresas Públicas de Neiva*. <https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/10740/Johana%20Potes2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

Vargas, Y. (2021). *Modernización del estado y gestión municipal en percepción de los pobladores usuarios de la municipalidad de Talavera – Andahuaylas 2020*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/60430>

Villares, M. (2018). *Impacto Social de las Obras Públicas*. <https://www.upc.edu/content/grau/guiadocent/pdf/esp/250259>.

Valdez Rodríguez, H. J. (2018). *Modernization of public management and job performance in the Huánuco Regional Government-2018*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo], [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/33031/valdez\\_rh.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/33031/valdez_rh.pdf?sequence=1&isAllowed=y).

## ANEXOS

### Anexo1. Matriz de operacionalización de variables

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Modernización del Estado	Un estado moderno está orientado al ciudadano, que sea eficiente, descentralizado, unitario, inclusivo y abierto. Constituye un cambio total en la forma tradicional de gestión, logrando disminuir brechas de desigualdad en el país. (D.S. N° 004-2013-PCM)	Se refiere a la mejora de la gestión pública, teniendo en consideración los procesos a aplicar, analizar y evaluar a partir de la información obtenida.	Planeamiento estratégico y operativo	- Plan de desarrollo concertado (PDC) - Plan estratégico institucional (PEI) - Plan operativo institucional (POI)	Cuestionario
			Presupuesto por resultados	- Programas presupuestales - Procesos productivos - Monitoreo y evaluación - Metas producto/resultados	
			Gestión por procesos	- Optimización de procesos - Manuales de procedimientos - Simplificación administrativa - Estructura organizacional	
			Servicio civil meritocrático	- Personal calificado - Clasificador de cargos	
			Seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento	- Sistemas de seguimiento y evaluación - Generación de conocimiento - Rendición de cuentas	

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Ejecución de Obras Públicas	Según la Universidad Continental, las obras públicas son el resultado de una variedad de actividades como la construcción, reconstrucción, remodelación, entre otras, que requieren orientación técnica, especificaciones, mano de obra, materiales y equipos. Se denominan públicas debido a que su finalidad es satisfacer las necesidades de la población.	Se define a partir de sus indicadores y que son medidos a través de sus escalas con sus 4 dimensiones, y sus respectivos indicadores	Ejecución de obras por administración directa	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cumplimiento de plazos de proveedor.</li> <li>- Personal capacitado y actualizado</li> <li>- Cumplimiento de las leyes actuales</li> </ul>	Cuestionario
			Ejecución de obras por contrata	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagos de valorizaciones</li> <li>- Control de avance de obra</li> <li>- Ahorro, eficiencia</li> </ul>	
			Control de cartas fianzas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vigencia de cartas fianzas</li> <li>- Autenticidad de cartas fianzas</li> <li>- Control de cartas fianzas</li> </ul>	
			Supervisión y monitoreo de ejecución de obras	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Control de ejecución de obras</li> <li>- Plazos de ejecución de obra</li> </ul>	

## Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

### Cuestionario para evaluar la Modernización del Estado

**Autor: Sanchez Vasquez Ernesto Alonso**

Se agradece anticipadamente la colaboración de los trabajadores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

**MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:**

N°	ÍTEMS	ESCALA DE VALORACIÓN			
		Nunca (0)	A veces (1)	Frecuentemente (2)	Siempre (3)
<i>Dimensión 1: Planeamiento estratégico y operativo</i>					
1	<i>La Municipalidad Provincial de Lambayeque ha realizado un proceso participativo con la población para la elaboración del Plan de desarrollo concertado (PDC)</i>				
2	<i>Las acciones de los ejecutados por la Municipalidad Provincial de Lambayeque son eficientes, transparentes y descentralizados</i>				
3	<i>Existe articulación entre el Plan estratégico institucional (PEI) de la Municipalidad Provincial de Lambayeque y las políticas públicas nacionales y sectoriales</i>				
4	<i>Se considera la misión y visión de la Municipalidad en su Plan estratégico institucional (PEI)</i>				
5	<i>En el Plan estratégico institucional (PEI) de la MPL se determina brechas de satisfacción de atención a la ciudadanía</i>				
6	<i>El Plan estratégico institucional (PEI) de la MPL ha definido objetivos estratégicos institucionales claros</i>				
7	<i>Existe articulación del Plan operativo institucional (POI) de la Municipalidad con el plan estratégico y de desarrollo respectivamente</i>				
8	<i>El Plan operativo institucional (POI) de la Municipalidad ha establecido las actividades y/o tareas requeridas para brindar adecuados bienes y servicios a la ciudadanía</i>				
9	<i>Existe un proceso de evaluación de las actividades y/o tareas determinadas en el Plan operativo institucional (POI) de la Municipalidad</i>				
<i>Dimensión 2: Presupuesto por resultados</i>					
10	<i>La Municipalidad ha implementado programas presupuestales</i>				
11	<i>La Municipalidad tiene identificado de manera correcta el proceso productivo de la institución</i>				
12	<i>La Municipalidad ha establecido indicadores de medición para evaluar la correcta asignación de recursos</i>				
13	<i>La Municipalidad ha establecido metas producto-resultados a mediano plazo</i>				
<i>Dimensión 3: Gestión por procesos</i>					
14	<i>Los profesionales de la Municipalidad realizan la optimización de los procesos</i>				
15	<i>La Municipalidad actualiza y adecua su Manual de procedimientos (MAPROS)</i>				

16	Considera que la Municipalidad promueve la simplificación administrativa				
17	La estructura organizacional de la Municipalidad garantiza el correcto desarrollo de las funciones				
<i>Dimensión 4: Servicio civil meritocrático</i>					
18	La Municipalidad contrata servidores públicos en base a un proceso de planificación de las necesidades de la entidad				
19	La Municipalidad contrata servidores públicos calificados para ocupar puestos clave				
20	El clasificador de cargos de la Municipalidad es elaborado en función al cuadro de asignación de personal (CAP) y al manual de organización y funciones (MOF)				
<i>Dimensión 5: Seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento</i>					
21	En la Municipalidad existe un sistema de seguimiento y evaluación del proceso de implementación de la modernización del estado				
22	Considera que en la Municipalidad existe la generación del nuevo conocimiento de forma constante				
23	La Municipalidad promueve espacios de intercambio de experiencias entre funcionarios para la generación de conocimiento nuevo				
24	Considera que la Municipalidad siempre realiza el proceso de rendición de cuentas				
25	La Municipalidad presenta informes anuales de rendición de cuentas a la Contraloría General de la Republica				

## Cuestionario para evaluar la Ejecución de obras públicas

**Autor: Sanchez Vasquez Ernesto Alonso**

Se agradece anticipadamente la colaboración de los trabajadores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

**MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:**

N°	ÍTEMS	ESCALA DE VALORACIÓN			
		Nunca (0)	A veces (1)	Frecuentemente (2)	Siempre (3)
<i>Dimensión 1: Ejecución de obras por administración directa</i>					
1	<i>Cree usted que los Expediente técnicos se encuentran aprobados oportunamente</i>				
2	<i>Piensa usted que los proveedores entregan los bienes dentro de los plazos establecidos</i>				
3	<i>Piensa usted que se verifican la permanencia del Residente y supervisor en las obras</i>				
4	<i>Considera usted que los terrenos de las obras públicas a ejecutar, se encuentran saneadas</i>				
5	<i>Cree usted que los procesos de selección de bienes y servicios se realizan oportunamente</i>				
6	<i>Considera usted que en los proyectos se hace seguimiento al cumplimiento de la ley de Contrataciones.</i>				
<i>Dimensión 2: Ejecución de obras por contrata</i>					
7	<i>Piensa usted que los trámites de las valorizaciones se realizan dentro de los plazos establecidos en el Reglamento.</i>				
8	<i>Cree usted que el Supervisor de obra cumple sus funciones permanentemente en el seguimiento y monitoreo de la correcta ejecución de las obras</i>				
9	<i>Piensa usted que la contratación del supervisor de obra cumple con los requisitos exigidos, experiencia, conocimientos, valores, idoneidad</i>				
10	<i>Percibe usted que las licitaciones públicas se realizan con transparencia y con participación de proveedores de garantía</i>				
<i>Dimensión 3: Control de cartas fianzas</i>					
11	<i>Piensa usted que las cartas fianza que están en custodia en la caja fuerte de Tesorería, son informados permanentemente su vigencia de vencimiento.</i>				
12	<i>Considera que las cartas fianza son validadas oportunamente</i>				
13	<i>Cree usted que los proyectos cuentan con una directiva de procedimientos para la ejecución de cartas fianza en caso de incumplimiento de los contratistas</i>				
14	<i>Percibe usted que en los proyectos existen control de cartas fianza por las diferentes modalidades (adelanto directo, Materiales y otros)</i>				
<i>Dimensión 4: Supervisión y monitoreo de ejecución de obras</i>					
15	<i>Considera usted que se realiza supervisión y monitoreo permanente en la ejecución de las obras</i>				
16	<i>Considera que los proyectos cuentan en su estructura orgánica con personal que esta designado para el control de cada obra</i>				
17	<i>Estima usted que en los proyectos existen mecanismos de control a través de software</i>				
18	<i>Cree usted que los proyectos ejecutados se culminan en los plazos establecidos.</i>				
19	<i>Considera que los expedientes técnicos establecen plazos de ejecución de obra ajustados a la realidad.</i>				

## Anexo 3. Validez y confiabilidad de los instrumentos

### INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

#### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

#### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

*Questionario para evaluar la Modernización del Estado*

#### 3. TESISTA:

Br. : Sanchez Vasquez Ernesto Alonso

#### 4. DECISIÓN:

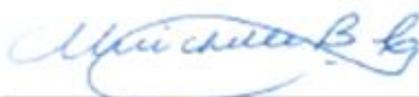
Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chidayo, 24 de noviembre de 2021.



Mg. Marión Michelle Bellodas Caballero  
ABOGADA  
Firma del experto  
DNI N°40462648

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

*Cuestionario para evaluar la Modernización del Estado*

### 3. TESISISTA:

Br. : Sanchez Vasquez Ernesto Alonso

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 23 de noviembre de 2021



PEDRO LEONARDO GUZMÁN GUTIÉRREZ  
DNI: 42576906 EXPERTO

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

*Cuestionario para evaluar la Modernización del Estado*

### 3. TESISTA:

Br. : Sanchez Vasquez Ernesto Alonso

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 23 de noviembre de 2021



Dra. María Elena Cotrina Cabrera  
DNI 16702840  
Experto

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

*Cuestionario para evaluar la Ejecución de obras públicas*

### 3. TESISISTA:

Br. : Sanchez Vasquez Ernesto Alonso

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 24 de noviembre de 2021.

Mg. Marión Michelle Bellodas Caballero ABOGADA
<b>Firma del experto</b>
<b>DNI N°40462648</b>

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

*Cuestionario para evaluar la Ejecución de obras públicas*

### 3. TESISISTA:

Br. : Sanchez Vasquez Ernesto Alonso

### 4. DECISIÓN:

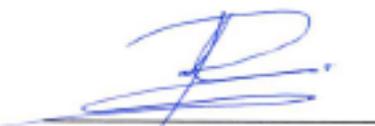
Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 23 de noviembre de 2021



PEDRO LEONARDO GUZMÁN GUTIÉRREZ  
DNI: 42576906 EXPERTO

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

*Cuestionario para evaluar la Ejecución de obras públicas*

### 3. TESISISTA:

Br. : Sanchez Vasquez Ernesto Alonso

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 23 de noviembre de 2021



Dra. María Elena Cotrina Cabrera  
DNI 16702840  
Experto

## Confiabilidad de los instrumentos

### a. Confiabilidad del cuestionario de modernización del Estado

En este estudio se aplicó una prueba piloto, la información obtenida fue procesada mediante el programa informático SPSS. Respecto a la variable modernización del Estado, se aplicó la prueba piloto a 15 personas que respondieron 25 ítems, los mismos que permitieron analizar el grado de confianza del referido instrumento, el alfa de Cronbach obtenido fue el siguiente:

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,956	25

<b>Estadísticas de total de elemento</b>				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
La Municipalidad Provincial de Lambayeque ha realizado un proceso participativo con la población para la elaboración del Plan de desarrollo concertado (PDC)	45,47	75,124	,632	,955
Las acciones de los ejecutados por la Municipalidad Provincial de Lambayeque son eficientes, transparentes y descentralizados.	46,00	75,857	,571	,955
Existe articulación entre el Plan estratégico institucional (PEI) de la Municipalidad Provincial de Lambayeque y las políticas públicas nacionales y sectoriales.	45,53	77,838	,557	,955

Se considera la misión y visión de la Municipalidad en su Plan estratégico institucional (PEI).	45,27	75,924	,750	,953
En el Plan estratégico institucional (PEI) de la MPL se determina brechas de satisfacción de atención a la ciudadanía.	45,93	76,781	,646	,954
El Plan estratégico institucional (PEI) de la MPL ha definido objetivos estratégicos institucionales claros.	45,13	74,838	,833	,952
Existe articulación del Plan operativo institucional (POI) de la Municipalidad con el plan estratégico y de desarrollo respectivamente.	46,00	75,429	,778	,953
El Plan operativo institucional (POI) de la Municipalidad ha establecido las actividades y/o tareas requeridas para brindar adecuados bienes y servicios a la ciudadanía.	45,73	79,924	,397	,956
Existe un proceso de evaluación de las actividades y/o tareas determinadas en el Plan operativo institucional (POI) de la Municipalidad.	45,00	74,714	,864	,952
La Municipalidad ha implementado programas presupuestales.	45,80	73,171	,771	,953
La Municipalidad tiene identificado de manera correcta el proceso productivo de la institución.	45,87	77,267	,630	,954
La Municipalidad ha establecido indicadores de medición para evaluar la correcta asignación de recursos.	46,00	79,571	,300	,958

La Municipalidad ha establecido metas producto-resultados a mediano plazo.	45,87	79,838	,305	,957
Los profesionales de la Municipalidad realizan la optimización de los procesos.	45,40	76,686	,565	,955
La Municipalidad actualiza y adecua su Manual de procedimientos (MAPROS).	45,33	76,524	,725	,954
Considera que la Municipalidad promueve la simplificación administrativa.	45,73	77,638	,510	,956
La estructura organizacional de la Municipalidad garantiza el correcto desarrollo de las funciones.	45,93	76,067	,733	,953
La Municipalidad contrata servidores públicos en base a un proceso de planificación de las necesidades de la entidad.	46,07	74,067	,924	,951
La Municipalidad contrata servidores públicos calificados para ocupar puestos clave.	46,00	75,286	,795	,953
El clasificador de cargos de la Municipalidad es elaborado en función al cuadro de asignación de personal (CAP) y al manual de organización y funciones (MOF).	45,40	76,686	,565	,955
En la Municipalidad existe un sistema de seguimiento y evaluación del proceso de implementación de la modernización del estado.	45,33	76,524	,725	,954
Considera que en la Municipalidad existe la generación del nuevo conocimiento de forma constante.	45,60	74,114	,710	,954

La Municipalidad promueve espacios de intercambio de experiencias entre funcionarios para la generación de conocimiento nuevo.	45,93	76,067	,733	,953
Considera que la Municipalidad siempre realiza el proceso de rendición de cuentas.	46,07	74,067	,924	,951
La Municipalidad presenta informes anuales de rendición de cuentas a la Contraloría General de la Republica.	46,00	75,286	,795	,953

### **b. Confiabilidad del cuestionario de ejecución de obras públicas**

En este estudio se aplicó una prueba piloto, la información obtenida fue procesada mediante el programa informático SPSS. Respecto a la variable ejecución de obras públicas, se aplicó la prueba piloto a 15 personas que respondieron 19 ítems, los mismos que permitieron analizar el grado de confianza del referido instrumento, el alfa de Cronbach obtenido fue el siguiente:

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,919	19

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Cree usted los Expediente técnicos se encuentran aprobados oportunamente	33,13	36,552	,578	,916
Piensa usted que los proveedores entregan los bienes dentro de los plazos establecidos	33,13	35,124	,773	,910
Piensa usted que se verifican la permanencia del Residente y supervisor en las obras	33,27	38,067	,505	,917
Considera usted que los terrenos de las obras Públicas a ejecutar, se encuentran saneadas	32,93	37,638	,737	,913
Cree usted que los procesos de selección de bienes y servicios se realizan oportunamente	33,47	38,410	,480	,917
Considera usted que en los proyectos se hace seguimiento al cumplimiento de la ley de Contrataciones.	32,93	36,210	,745	,911
Piensa usted que los trámites de las valorizaciones se realizan dentro de los plazos establecidos en el Reglamento.	33,60	37,257	,639	,914
Cree usted que el Supervisor de obra cumple sus funciones permanentemente en el seguimiento y monitoreo de la correcta ejecución de las obras	33,53	38,124	,506	,917

Piensa usted que la contratación del supervisor de obra cumple con los requisitos exigidos, experiencia, conocimientos, valores, idoneidad	32,73	36,210	,833	,909
Percibe usted que las licitaciones públicas se realizan con transparencia y con participación de proveedores de garantía	33,40	37,686	,482	,918
Piensa usted que las cartas fianza que están en custodia en la caja fuerte de Tesorería, son informados permanentemente su vigencia de vencimiento.	33,40	39,114	,389	,919
Considera que las cartas fianza son validadas oportunamente	33,40	38,400	,519	,916
Cree usted que los proyectos cuentan con una directiva de procedimientos para la ejecución de cartas fianza en caso de incumplimiento de los contratistas	33,47	38,552	,456	,918
Percibe usted que en los proyectos existen control de cartas fianza por las diferentes modalidades (adelanto directo, Materiales y otros)	33,00	38,143	,493	,917
Considera usted que se realiza supervisión y monitoreo permanente en la ejecución de las obras	32,93	37,495	,766	,912
Considera que los proyectos cuentan en su estructura orgánica con personal que esta designado para el control de cada obra	33,20	37,314	,435	,920

Estima usted que en los proyectos existen mecanismos de control a través de software	33,60	37,257	,639	,914
Cree usted que los proyectos ejecutados se culminan en los plazos establecidos.	33,60	37,257	,639	,914
Considera que los expedientes técnicos establecen plazos de ejecución de obra ajustados a la realidad.	33,67	36,952	,690	,913

## Anexo 4. Matriz de consistencia

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (ALCANCE) / DISEÑO	TÉCNICA / INSTRUMENTO
<b>Problema Principal:</b>	<b>Objetivo Principal:</b>	<p><b>Hipótesis general:</b></p> <p>H<sub>1</sub>: la modernización del Estado se relaciona con la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, y</p> <p>H<sub>0</sub>: la modernización del Estado no se relaciona con la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.</p>	<p><b>V1:</b> Modernización del Estado</p>	<p><b>Unidad de Análisis</b></p> <p><b>Población</b> La población total estará constituida por los funcionarios de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo de la Municipalidad Provincial de Lambayeque. Consta de 25 trabajadores públicos.</p> <p><b>Muestra</b> La muestra está representada por el personal de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo; es decir, por veinticinco (25) colaboradores</p> <p><b>Muestreo</b> Para el presente estudio no se realizará muestreo, ya que se trabajará con todos los colaboradores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.</p>	<p><b>Enfoque de investigación:</b> La investigación es del tipo transversal porque su propósito es describir las variables: Modernización del Estado y Ejecución de Obras Públicas, en un momento dado. Asimismo, Hernández et al, "Afirman que los diseños transversales son investigaciones que recopilan datos en un momento único".</p> <p><b>Diseño:</b> En la presente investigación correlacional se aplicará el siguiente diseño:</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD     M --&gt; Y     M --&gt; X     Y &lt;--&gt;  R  X             </pre> </div> <p>Dónde: M : Muestra de Estudio X : Modernización del Estado Y : Ejecución de Obras Públicas r : Correlación</p>	<p><b>Técnica:</b> <b>Instrumento:</b> Encuesta</p> <p><b>Métodos de Análisis de Investigación:</b> Se procederá a recopilar la información mediante el programa SPSS donde serán analizadas las variables, por último, serán sometidas a la validación de datos.</p>
<p>¿Qué relación existe entre modernización del Estado y la ejecución de obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, 2021?</p>	<p>Determinar la relación entre la modernización del Estado y la ejecución de obras Públicas la Municipalidad Provincial de Lambayeque, 2021</p>					
<b>Problemas específicos:</b>	<b>Objetivos Específicos:</b>					
<p>a) ¿Cuál es el nivel de modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?,</p> <p>b) ¿Cuál el nivel de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?,</p> <p>c) ¿Qué relación existe entre las dimensiones de la variable modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?</p>	<p>a) Identificar el nivel de modernización del Estado en la Municipalidad Provincial de Lambayeque;</p> <p>b) Identificar el nivel de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque; y,</p> <p>c) Establecer la relación entre las dimensiones de la variable modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.</p>					

## Anexo 5. Autorización del desarrollo de la investigación



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE

“Lambayeque, Cuna del Primer Grito Libertario en el Norte del Perú.”

“AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERU: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA”



Lambayeque, 14 de Octubre 2021.

**CARTA N° 865-2021/MPL-GRH**

**Dra.**

**MERCEDES ALEJANDRINA COLLAZOS ALARCÓN**

Jefa de unidad de Postgrado Chiclayo Universidad Cesar Vallejos.

**Presente.**

**ASUNTO :SE AUTORIZA REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACION (tesis).**

**REF. :NOTA DE ENVIO N° 16879/2021-ATD.**

Tengo el agrado de dirigirme a usted, para saludarlo y en nombre de la Gerencia de Recursos Humanos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque que represento, y a la vez comunicarle lo siguiente:

Que se **AUTORIZA** al señor *Sánchez Vásquez Ernesto Alonso*, estudiante del Programa de Maestría cursado en la Universidad Cesar Vallejos, con la finalidad de desarrollar su trabajo de investigación **PARA PROYECTO DE TESIS** denominado “*Modernización del Estado y Ejecución de obras Publicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*”.

Asimismo se le comunico que al término de su trabajo de investigación deberá remitir informe a esta gerencia.

Sin otro particular quedo de Ud.

**Atentamente,**

C.c. Archivo.  
SCVS/imgq

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE  
*Abog. Silvia Valdes Sernaque*  
GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

Lambayeque, Ciudad  
Generosa y Benemérita.

*¡Año del Bicentenario!*  
27 dic. 1820 / 2020

Calle Bolívar N° 400  
(074) 281911  
[www.munilambayeque.gob.pe](http://www.munilambayeque.gob.pe)



## Anexo 6. Resultados

### Base de datos del SPSS

Muestra - percentiles.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 57 de 57 variables

	P_1	P_2	P_3	P_4	P_5	P_6	P_7	P_8	P_9	P_10	P_11	P_12	P_13	P_14	P_15	P_16	P_17	P_18	P_19	P_20	P_21	P_22	P_23	
1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	
2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	2	3	1	1	1	2	2	2	3	1
3	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	2	1	1	2	2	2	2	1
4	2	1	1	2	1	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1
5	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	1	1
6	1	1	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1
7	2	1	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2
8	2	2	1	2	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	
9	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	1	1	3	2	2	2	
10	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	
11	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	
12	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
13	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	1	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	
14	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
15	2	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1	
16	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	2	
17	2	2	2	2	1	2	1	2	3	1	2	2	1	3	2	1	2	1	1	3	2	1	2	
18	2	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1	
19	3	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	
20	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
21	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	
22	2	1	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode:ON

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	P_1	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
2	P_2	Numérico	8	0	Las acciones d...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
3	P_3	Numérico	8	0	Existe articulac...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
4	P_4	Numérico	8	0	Se considera la...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
5	P_5	Numérico	8	0	En el Plan estr...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
6	P_6	Numérico	8	0	El Plan estraté...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
7	P_7	Numérico	8	0	Existe articulac...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
8	P_8	Numérico	8	0	El Plan operativ...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
9	P_9	Numérico	8	0	Existe un proce...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
10	P_10	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
11	P_11	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
12	P_12	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
13	P_13	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
14	P_14	Numérico	8	0	Los profesional...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
15	P_15	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
16	P_16	Numérico	8	0	Considera que l...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
17	P_17	Numérico	8	0	La estructura or...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
18	P_18	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
19	P_19	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
20	P_20	Numérico	8	0	El clasificador ...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
21	P_21	Numérico	8	0	En la Municipal...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
22	P_22	Numérico	8	0	Considera que ...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
23	P_23	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
24	P_24	Numérico	8	0	Considera que l...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada
25	P_25	Numérico	8	0	La Municipalida...	{0, Nunca}...	Ninguno	5	Derecha	Ordinal	Entrada

Vista de datos **Vista de variables**

**Tabla 5**

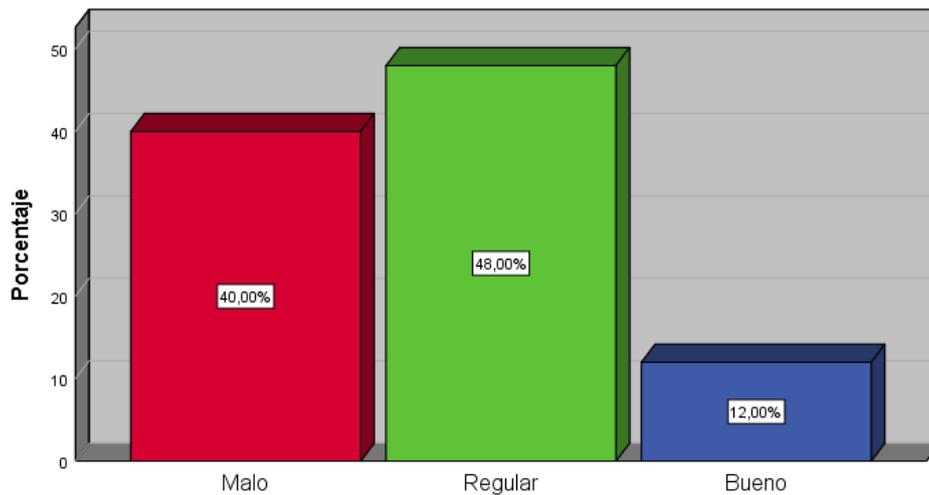
*Nivel de la dimensión planeamiento estratégico y operativo en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Malo	10	40.0
Regular	12	48.0
Bueno	3	12.0
Total	25	100.0

Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Figura 04**

*Nivel de la dimensión planeamiento estratégico y operativo en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*



Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Tabla 6**

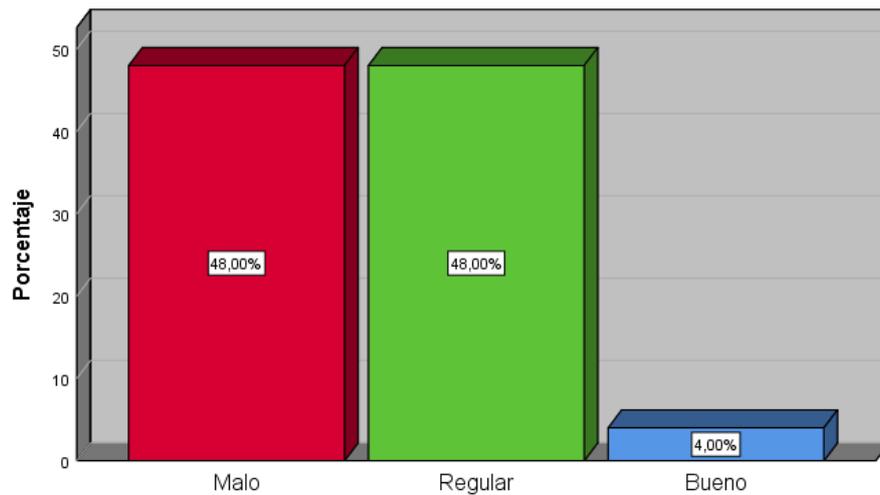
*Nivel de la dimensión presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Malo	12	48.0
Regular	12	48.0
Bueno	1	4.0
Total	25	100.0

Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Figura 05**

*Nivel de la dimensión presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*



Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Tabla 7**

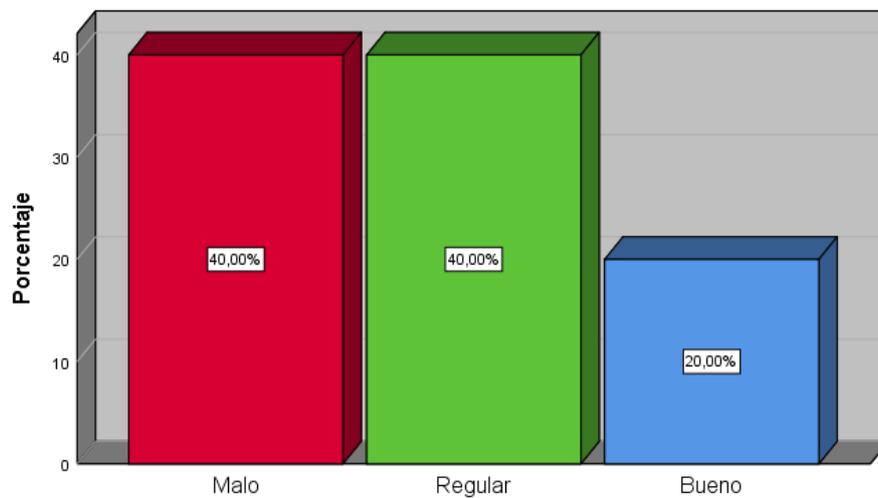
*Nivel de la dimensión gestión por procesos en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Malo	10	40.0
Regular	10	40.0
Bueno	5	20.0
Total	25	100.0

Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Figura 06**

*Nivel de la dimensión gestión por procesos en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*



Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Tabla 8**

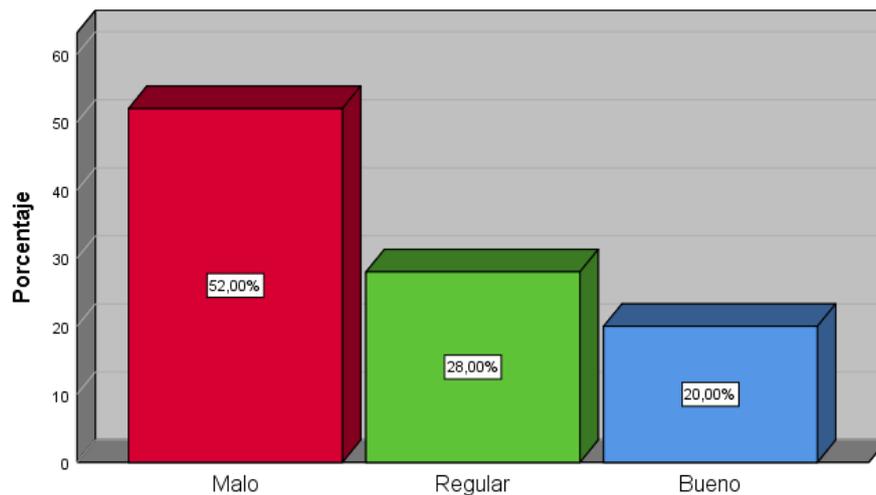
*Nivel de la dimensión servicio civil meritocrático en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Malo	13	52.0
Regular	7	28.0
Bueno	5	20.0
Total	25	100.0

Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Figura 07**

*Nivel de la dimensión servicio civil meritocrático en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*



Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Tabla 9**

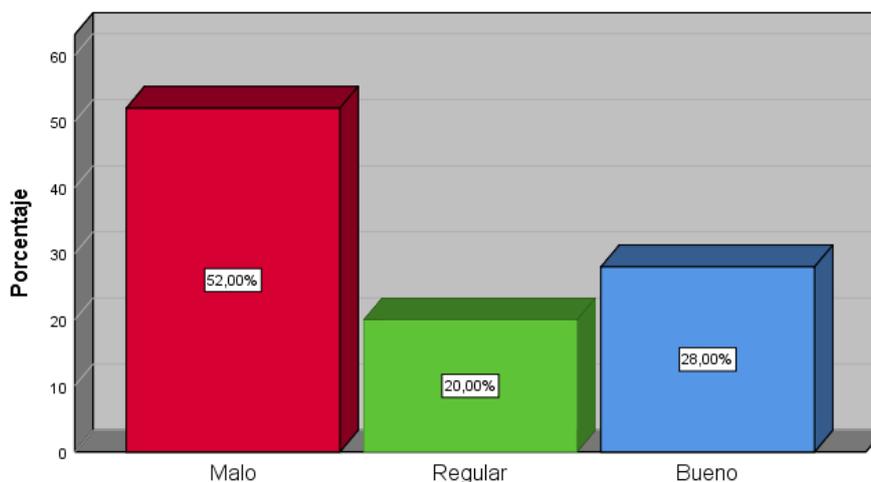
*Nivel de la dimensión seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Malo	13	52.0
Regular	5	20.0
Bueno	7	28.0
Total	25	100.0

Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Figura 08**

*Nivel de la dimensión seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*



Fuente: Cuestionario modernización del Estado aplicado a los servidores de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo.

**Tabla 10**

*Correlación de Rho de Spearman entre el planeamiento estratégico y operativo y la ejecución de las obras públicas*

			Planeamiento estratégico y operativo	Ejecución de obras publicas
Rho de Spearman	Planeamiento estratégico y operativo de la Variable Modernización del Estado	Coeficiente de correlación Sig(bilateral)	1,000 .	,541** ,005
		N	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

En relación a los resultados, se obtuvo una correlación positiva moderada de  $r=0.541$ , teniendo una significancia de 0.005, menor al nivel esperado 0.05, por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna; concluyendo que si existe relación entre el planeamiento estratégico y operativo y la ejecución de las obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

**Tabla 11**

*Correlación de Rho de Spearman entre el presupuesto por resultados y la ejecución de las obras públicas*

			Presupuesto por resultados	Ejecución de obras publicas
Rho de Spearman	Presupuesto por resultados	Coeficiente de correlación Sig(bilateral)	1,000 .	,343 ,093
		N	25	25

En relación a los resultados, se obtuvo una correlación positiva baja de  $r=0.343$ , teniendo una significancia de 0.093, mayor al nivel esperado 0.05, por lo tanto, se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula; concluyendo que no existe relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución de las obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

**Tabla 12**

*Correlación de Rho de Spearman entre la gestión por procesos y la ejecución de las obras públicas*

			Gestión por procesos	Ejecución de obras publicas
Rho de Spearman	Gestión por procesos	Coefficiente de correlación	1,000	,596**
		Sig(bilateral)	.	,002
		N	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En relación a los resultados, se obtuvo una correlación positiva moderada de  $r=0.596$ , teniendo una significancia de 0.002, menor al nivel esperado 0.05, por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna; concluyendo que si existe relación entre la gestión por procesos y la ejecución de las obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

**Tabla 13**

*Correlación de Rho de Spearman entre el servicio civil meritocrático y la ejecución de las obras públicas*

			Servicio Civil Meritocrático	Ejecución de obras publicas
Rho de Spearman	Servicio Civil Meritocrático	Coefficiente de correlación	1,000	,503*
		Sig(bilateral)	.	,010
		N	25	25

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

En relación a los resultados, se obtuvo una correlación positiva moderada de  $r=0.503$ , teniendo una significancia de 0.010, menor al nivel esperado 0.05, por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna; concluyendo que si existe relación entre el servicio civil meritocrático y la ejecución de las obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

**Tabla 14**

*Correlación de Rho de Spearman entre el seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento y la ejecución de las obras públicas*

			Seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento	Ejecución de obras publicas
Rho de Spearman	Seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento	Coefficiente de correlación	1,000	,505*
		Sig(bilateral)	.	,010
		N	25	25

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

En relación a los resultados, se obtuvo una correlación positiva moderada de  $r=0.505$ , teniendo una significancia de 0.010, menor al nivel esperado 0.05, por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna; concluyendo que si existe relación entre el seguimiento, evaluación y sistema de conocimiento y la ejecución de las obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque.