

**OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET WAKAF MELALUI
PENDEKATAN ANALYTIC NETWORK PROCESS
(Studi Kasus pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan
Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga)**



SKRIPSI

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA
SEBAGAI SALAH SATU SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA
STRATA SATU EKONOMI**

Oleh:

Halim Pandu Latifah

NIM. 18108030039

Pembimbing:

Dr. Muh. Yazid Afandi., M. Ag.

NIP. 19720913 200312 1 001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA**

2022



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Marsda Adisucipto Telp. (0274) 550821, 512474 Fax. (0274) 586117 Yogyakarta 55281

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B-454/Un.02/DEB/PP.00.9/04/2022

Tugas Akhir dengan judul : OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET WAKAF MELALUI PENDEKATAN ANALYTIC NETWORK PROCESS (Studi Kasus pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga)

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : HALIM PANDU LATIFAH
Nomor Induk Mahasiswa : 18108030039
Telah diujikan pada : Senin, 04 April 2022
Nilai ujian Tugas Akhir : A

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

TIM UJIAN TUGAS AKHIR



Ketua Sidang

Dr. Mukhamad Yazid Afandi, M.Ag.
SIGNED

Valid ID: 625523549d608



Penguji I

Sunarsih, S.E., M.Si.
SIGNED

Valid ID: 6253dc0261a7b



Penguji II

Furqonul Haq, S.E.I.M.E.I
SIGNED

Valid ID: 6253df0f1ca7b



Yogyakarta, 04 April 2022
UIN Sunan Kalijaga
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. Afdawaiza, S.Ag., M.Ag.
SIGNED

Valid ID: 62552a149b723



HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal : Skripsi Halim Pandu Latifah

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sunan Kalijaga
Di - Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa Skripsi saudara:


Nama : Halim Pandu Latifah
NIM : 18108030039
Judul Skripsi : Optimalisasi Pemanfaatan Aset Wakaf Melalui Pendekatan Analytic Network Process (Studi Kasus Pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga)

Sudah dapat diajukan kemabali kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan/Program Studi Manajemen Keuangan Syariah UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Dengan ini, kami mengharapkan agar skripsi saudara tersebut di atas dapat segera dimunaqosyahkan. Untuk itu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Yogyakarta, 10 Maret 2022
Pembimbing,


Dr. Muh. Yazid Afandi., M. Ag.
NIP. 19720913 200312 1 001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Halim Pandu Latifah

NIM : 18108030039

Jurusan/Prodi : Manajemen Keuangan Syariah

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Optimalisasi Pemanfaatan Aset Wakaf Melalui Pendekatan Analytic Network Process (Studi Kasus Pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga)”** adalah benar-benar merupakan hasil karya penulis sendiri, bukan duplikasi ataupun saduran dari karya orang lain, kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebutkan dalam *bodynote* atau daftar pustaka. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penulis.

Demikian surat pernyataan ini penulis buat agar dapat dimaklumi dan dipergunakan sebagaimana perlunya

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Yogyakarta, 14 Maret 2022

Penulis,



Halim Pandu Latifah

NIM. 18108030039

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai civitas akademik UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Halim Pandu Latifah
NIM : 18108030039
Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya : Skripsi

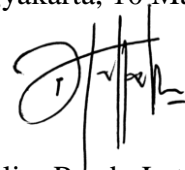
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“ Optimalisasi Pemanfaatan Aset Wakaf Melalui Pendekatan Analytic Network Process (Studi Kasus Pada Majelis Wakaf Dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga) “

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas *Royalty Non Exclusive* ini, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Yogyakarta, 10 Maret 2022



Halim Pandu Latifah
NIM. 18108030039

HALAMAN MOTTO

(That) you will surely experience state after state [84:19]

*it's not going to be easy, but it's going to be worth it
let it flow, let it go, let it shine*



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya tulis ini dipersembahkan untuk

Ayah dan Ibu tercinta

Almamater Program Studi Manajemen Keuangan Syariah Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bâ'	B	Be
ت	Tâ'	T	Te
ث	Śâ'	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Hâ'	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	Khâ'	Kh	ka dan ha
د	Dâl	D	De
ذ	Żâl	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	Râ'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şâd	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Đâd	Đ	de(dengan titik di bawah)
ط	Ṭâ'	Ṭ	te(dengan titik di bawah)
ظ	Ẓâ'	Ẓ	zet(dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fâ'	F	Ef

ق	Qâf	Q	qi
ك	Kâf	K	ka
ل	Lâm	L	el
و	Mîm	M	em
ن	Nûn	N	en
و	Wâwû	W	we
ه	Hâ'	H	ha
ء	Hamzah	'	apostrof
ي	Yâ'	Y	Ye

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

متعددة عدة	Ditulis Ditulis	<i>Muta'addidah</i> <i>'iddah</i>
---------------	--------------------	--------------------------------------

C. Konsonan Tunggal

Semua ta" marbuttah ditulis dengan h, baik berada pada kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang "al"). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حكمة علة كرامة الاولياء	Ditulis Ditulis Ditulis	<i>Hikmah</i> <i>'illah</i> <i>Karamah al auliya'</i>
-------------------------------	-------------------------------	---

D. Vokal Pendek dan Penerapannya

--- َ ---	Fathah	Ditulis	A
--- ِ ---	Kasrah	Ditulis	i
--- ُ ---	Dammah	Ditulis	u

فعل	Fathah	Ditulis	<i>Fa'ala</i>
ذكر	Kasrah	Ditulis	<i>Zukira</i>
يذهب	Dammah	Ditulis	<i>Yazhabu</i>

E. Vokal Panjang

1. fathah + alif جا هلية	Ditulis	<i>Ā</i>
	Ditulis	<i>Jahiliyyah</i>
2. fathah + ya' mati تنسى	Ditulis	<i>ā</i>
	Ditulis	<i>Tansā</i>
3. kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	<i>ī</i>
	Ditulis	<i>Karīm</i>
4. dhammah + wawu mati فروض	Ditulis	<i>ū</i>
	Ditulis	<i>Furud</i>

F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	<i>Ai</i>
	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2. fathah + wawu mati قول	Ditulis	<i>Au</i>
	Ditulis	<i>Qaul</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata yang Dipisahkan dengan Apostrof

أنتم	Ditulis	<i>A'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf qamariyyah maka ditulis menggunakan huruf awal "al"

القرآن	Ditulis	<i>Al-Qur'ân</i>
القياس	Ditulis	<i>Al-Qiyâs</i>

2. Bila diikuti huruf Syamsiyyah maka ditulis sesuai dengan huruf pertama Syamsiyyah tersebut

السماء الشمس	Ditulis Ditulis	<i>As-Samâ'</i> <i>Asy-syams</i>
-----------------	--------------------	-------------------------------------

I. Penulisan Kata-Kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut penulisannya

ذوى الفروض اهل السنة	Ditulis Ditulis	<i>Żawî al-furûḍ</i> <i>Ahl as-sunnah</i>
-------------------------	--------------------	--



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji syukur hanya bagi Allah atas segala hidayah-Nya serta nikmat iman dan nikmat islam. Sholawat serta salam semoga tetap terlimpah-curahkan kehadiran junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, suri tauladan manusia sepanjang masa beserta keluarga dan para sahabatnya.

Alhamdulillahirrobbil'aalamin, berkat rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Optimalisasi Pemanfaatan Aset Wakaf Melalui Pendekatan Analytic Network Process (Studi Kasus Pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga)**”. Untuk diajukan guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program studi S1 pada Jurusan Manajemen Keuangan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.

Alhamdulillah atas ridho Allah SWT dan bantuan dari semua pihak, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini sudah sepatutnya penulis mengucapkan banyak terimakasih dengan segala ketulusan dan kerendahan hati. Rasa terimakasih tersebut penulis haturkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Phil. Al Makin, S.Ag., M.A. selaku Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
2. Bapak Dr. Afdawaiza, M. Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Bapak Dr. H. Muhammad Yazid Afandi, M. Ag. selaku Ketua Prodi Manajemen Keuangan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sekaligus selaku dosen pembimbing skripsi penulis.
4. Bapak Dr. Abdul Qoyyum, S.E.I., M.Sc., Fin. selaku dosen pembimbing akademik penulis.

5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang telah ikhlas memberikan ilmu serta pengalaman pengetahuannya kepada penulis selama masa perkuliahan.
6. Seluruh pegawai dan staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
7. Seluruh Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga, terkhusus Majelis Wakaf dan Kehartabendaan (MWK) yang telah mengizinkan, mendampingi, memberi arahan, membagi ilmu serta memberi dukungan dan motivasi kepada penulis selama melakukan penelitian.
8. Bapak Ali Sudarmo, S.Pd, Bapak Teguh Angga Laksana, Bapak Syarifudin, S. Ag., M.H., Bapak Setya Aji Harjanto, Bapak Andi Pranowo, S. Sos., M. Pd. yang telah berkenan menjadi responden dalam penelitian penulis.
9. Kedua orang tua tercinta Ayah Ali Sudarmo, S.Pd. dan Ibu Jarwasih serta kakak-kakak dan adik-adik tersayang, inspirasi hidup penulis yang selalu bersedia memberikan dukungan materil maupun non materil, yang tidak pernah lelah melangitkan doa serta senantiasa memberi cinta tanpa pamrih kepada penulis.
10. Seluruh teman-teman seperjuangan, keluarga besar Manajemen Keuangan Syariah Angkatan 2018 yang telah memberikan banyak pelajaran hidup selama mengemban pendidikan Strata satu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
11. Seluruh teman-teman Pimpinan Komisariat Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
12. Kakak-kakak Unit Kegiatan Mahasiswa Pramuka Racana Sunan Kalijaga dan Racana Nyi Ageng Serang.
13. Teman-teman organisasi daerah Lingkar Mahasiswa Purbalingga UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta serta teman-teman penulis dari berbagai kampus yang telah kebersamai tumbuh dan berkembang penulis selama menempuh pendidikan strata satu.

Semoga segala kebaikan yang diberikan dari semua pihak mendapatkan

balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, sehingga kritik saran yang membangun dari pembaca akan sangat penulis hargai. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Yogyakarta, 14 Februari 2022

Penulis,



Halim Pandu Latifah
NIM 18108030039



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
ABSTRAK	xx
ABSTRACT.....	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Sistematika Penulisan	9
BAB II LANDASAN TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA.....	11
A. Landasan Teori	11
1. Teori Stewardship	11
2. Pengertian Optimalisasi	12
3. Pengertian Wakaf.....	12
4. Harta Benda Wakaf.....	14
5. Pemanfaatan Wakaf	15
6. Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga	18
7. Analytic Network Process (ANP).....	20
B. Telaah Pustaka	25
C. Kerangka Pemikiran	29

BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Desain Penelitian	35
B. Waktu dan Lokasi Penelitian	35
C. Populasi dan Sampel.....	36
D. Teknik Pengumpulan Data	37
E. Metode Analisis Data	38
BAB IV PEMBAHASAN.....	42
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	42
B. Hasil.....	43
C. Pembahasan	55
BAB V PENUTUP.....	59
A. Kesimpulan.....	59
B. Keterbatasan	60
C. Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN.....	65



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Aset Wakaf MWK PDM Purbalingga	4
Tabel 2.1 Struktur Pengurus MWK PDM Purbalingga	19
Tabel 2.2 Definisi Kriteria Masalah Internal	29
Tabel 2.3 Definisi Kriteria Masalah Eksternal.....	30
Tabel 2.4 Definisi Alternatif Solusi Internal.....	30
Tabel 2.5 Definisi Alternatif Solusi Eksternal	32
Tabel 3.1 Data Responden	36
Tabel 3.2 Perbandingan Skala Verbal dan Skala Numerik	40
Tabel 3.3 <i>Kendall's W Concordance Scale</i>	41
Tabel 4.1 Rangkuman Hasil Wawancara.....	44
Tabel 4.2 Inkonsistensi Hasil ANP	48
Tabel 4.3 Hasil ANP	49
Tabel 4.4 Rangkuman Hasil Penelitian.....	54

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Penggunaan Tanah Wakaf di Indonesia	2
Gambar 1.2 Penggunaan Tanah Wakaf MWK PDM Purbalingga	4
Gambar 2.1 Tahapan Penelitian ANP	24
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	33
Gambar 3.1 Contoh Kuesioner Perbandingan Berpasangan	39
Gambar 4.1 Aset Wakaf MWK PDM Purbalingga.....	42
Gambar 4.2 Model ANP	43
Gambar 4.3 Prioritas Aspek	50
Gambar 4.4 Proritas Masalah Internal	51
Gambar 4.5 Proritas Masalah Eksternal.....	51
Gambar 4.6 Proritas Alternatif Solusi Internal	52
Gambar 4.7 Proritas Alternatif Solusi Eksternal.....	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian..... 66



ABSTRAK

Muhammadiyah merupakan organisasi keagamaan dengan potensi aset wakaf yang besar. Wakaf di Muhammadiyah dalam pemanfaatannya menghadapi berbagai masalah sehingga belum optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis permasalahan optimalisasi pemanfaatan aset wakaf dan solusinya di Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Muhammadiyah Purbalingga dengan metode pendekatan *Analytic Network Process* (ANP). Hasil penelitian menunjukkan bahwa prioritas utama masalah internal adalah lemahnya manajemen pengelolaan wakaf, sedangkan prioritas utama masalah eksternal adalah kuatnya pemahaman paradigma lama. Prioritas utama alternatif solusi internal yaitu meningkatkan kompetensi manajemen yang professional, sedangkan prioritas utama alternatif solusi eksternal yaitu edukasi dan sosialisasi wakaf.

Kata Kunci: *Pemanfaatan wakaf, MWK PDM Purbalingga, ANP*



ABSTRACT

Muhammadiyah is a religious organization with a large potential for waqf assets. In fact, Muhammadiyah faces many hard problems which have caused the utilization of waqf in Muhammadiyah is not yet optimal. This research aims to identify the main priority of problems and its solution to optimize the utilization of waqf assets in Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga. The data were analyzed using the Analytic Network Process (ANP) method. The result shows that the main priority of internal problems is the shortage of waqf utilization while the main priority of external problems is the strong implementation of the old paradigm which results in ineffectiveness. The main priority of alternative internal solutions is to improve the management competence to be more professional while the main priority of alternative external solutions is to educate and socialize waqf to the whole community.

Keywords: *Waqf Utilization, MWK PDM Purbalingga, ANP*

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

BAB I

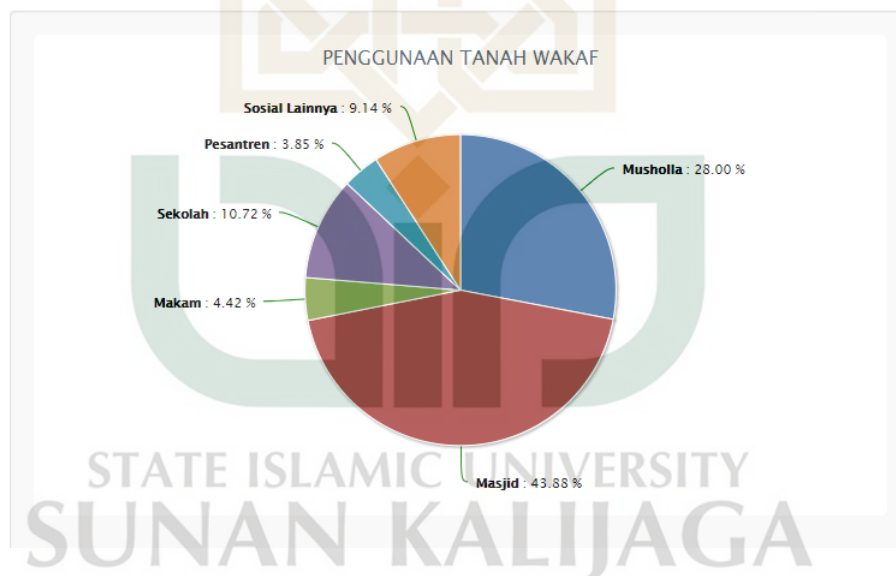
PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Wakaf adalah salah satu instrumen keuangan Islam berbasis filantropi yang termasuk ke dalam sektor keuangan sosial Islam selain zakat, infak dan sedekah (Saptono, 2019). Wakaf memiliki potensi yang besar di Indonesia. Hal tersebut didukung karena Indonesia merupakan negara dengan mayoritas penduduk muslim. Menurut data yang diperoleh dari Kementerian Dalam Negeri tahun 2021 menunjukkan bahwa 86,88% penduduk Indonesia beragama Islam. Di Indonesia wakaf merupakan salah satu bentuk kedermawanan sosial yang banyak dirupakan dalam wujud tempat ibadah dan sarana pendidikan (Muhammad & Sari, 2021). Ali et al., (2018) berpendapat bahwa wakaf merupakan amalan yang bersifat multidimensi, dimana selain ibadah (hubungan dengan Allah) wakaf juga termasuk muamalah (hubungan dengan sesama manusia) yang berperan dalam pengembangan ekonomi, sosial dan kesejahteraan masyarakat. Lebih lanjut wakaf merupakan instrumen ekonomi Islam yang manfaatnya dapat terbagi menjadi tiga unsur yaitu kebajikan (*birr*), kebaikan (*ihsan*), serta persaudaraan (*ukhuwwah*) (Rahma, 2021). Sementara itu, dalam konteks perundangan Indonesia peraturan mengenai wakaf termuat dalam UU Nomor 41 Tahun 2004 tentang wakaf.

Kementerian Agama Republik Indonesia melalui Direktorat Pemberdayaan Zakat dan Wakaf pada tahun 2021 mencatat data tanah wakaf

di seluruh Indonesia seluas 55.876,50 Ha, dengan jumlah tanah yang tersebar di 419.427 lokasi dan yang tersertifikasi sebanyak 58,52%. Wakaf tanah hingga kini masih mendominasi dan paling dikenal oleh masyarakat, meski dalam perkembangannya aset atau harta benda yang dapat diwakafkan sudah beragam jenisnya seperti wakaf uang, wakaf emas, wakaf saham dan wakaf sukuk (Hasan, 2010). Oleh karena itu praktik perwakafan di Indonesia identik dengan wakaf tanah (Fahham, 2015). Adapun penggunaan tanah wakaf masih didominasi untuk kepentingan ibadah dan pendidikan, dimana rincian penggunaan tanah wakaf dijelaskan pada gambar di bawah ini:



Gambar 1.1 Penggunaan Tanah Wakaf di Indonesia
Sumber: SIWAK KEMENAG 2022

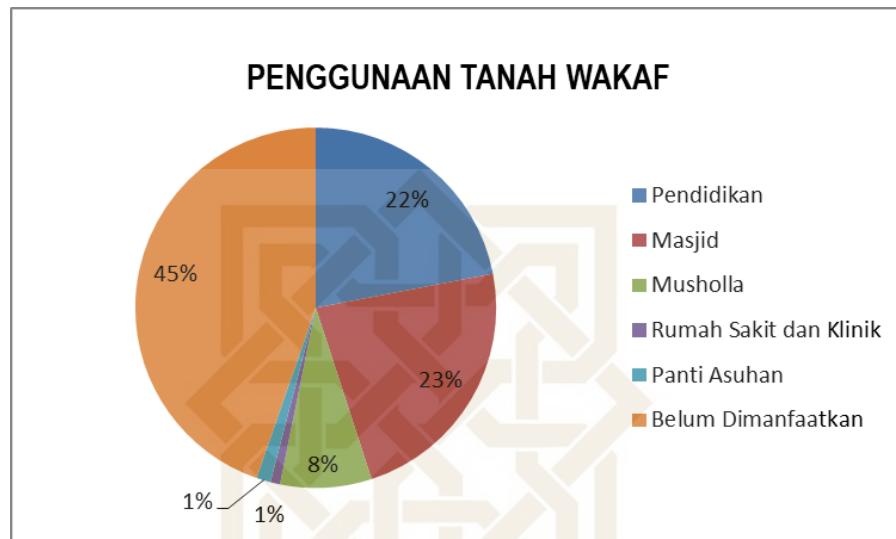
Banyaknya aset wakaf di Indonesia belum disertai dengan pengelolaan yang cukup baik apabila dibandingkan dengan negara-negara lain yang sudah maju dalam pengelolaannya. Seperti Malaysia dan negara-negara Timur Tengah antara lain Arab Saudi, Mesir, Kuwait dan Bangladesh (Islamiyati et al., 2021). Pengelolaan wakaf yang baik tidak terlepas dari efektifitas

organisasi pengelolaannya (Muhammad & Sari, 2017). Dalam praktik perwakafan, *wakif* atau orang yang mewakafkan hartanya harus melibatkan *nazir* untuk mengelola atau memanfaatkan harta yang diwakafkan. Menurut UU Nomor 41 Tahun 2004 Pasal 9 nazir wakaf terdiri dari nazir badan hukum, nazir organisasi dan nazir perorangan, yang memiliki tugas untuk menerima dan mengelola serta mengembangkan aset atau harta wakaf dari wakif.

Muhammadiyah sebagai gerakan organisasi sosial keagamaan yang besar di Indonesia, tidak melepas perhatiannya pada hal perwakafan. Menurut Waqf Centre for Indonesian Development and Studies (WaCIDS) Muhammadiyah dinilai memiliki potensi yang luar biasa dalam hal perwakafan. Untuk itu melalui anggaran dasar organisasi, Muhammadiyah membentuk Majelis Wakaf dan Kehartabendaan (MWK). Majelis Wakaf dan Kehartabendaan (MWK) bertugas dalam pengelolaan, pengembangan dan pengamanan aset wakaf dan kekayaan milik Persyarikatan. Majelis Wakaf dan Kehartabendaan (MWK) dibentuk pada setiap tingkatan pimpinan, dari pimpinan pusat hingga cabang.

Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga merupakan majelis yang membidangi urusan perwakafan Muhammadiyah di Kabupaten Purbalingga. MWK PDM Purbalingga hingga tahun 2021 masih berfokus pada wakaf tanah. Aset wakaf MWK PDM Purbalingga berupa tanah tercatat 413.097 m² dengan pemanfaatan sebagian besar masih berupa wakaf langsung (konsumtif) seperti pembangunan sarana

ibadah dan pendidikan, rincian penggunaan tanah wakaf dijelaskan pada gambar di bawah ini (SIMAM, 2021):



Gambar 1.2 Penggunaan Tanah Wakaf MWK PDM Purbalingga
Sumber: SIMAM 2021

Tabel 1.1 Aset Wakaf MWK PDM Purbalingga

Sumber: Arsip MWK PDM Purbalingga 2019

Aset	Jumlah (unit)	Luas (m ²)
Total Aset		413.097
SMK	3	11.375
SMA	2	6.500
MA	1	1.200
MTs	11	19.800
SMP	7	12.600
SD	2	1.008
MI	70	31.360
TK	130	21.840

Masjid	168	90.720
Musholla	168	32.256
Klinik	1	504
Rumah Sakit PKU	1	2.952
Panti Asuhan	9	4.536
Jumlah Penggunaan		237.011
Aset Belum Digunakan (Tanah Kosong)		176.086

Berdasarkan data pemanfaatan tanah wakaf tersebut, dapat diketahui bahwa 45% aset wakaf di MWK PDM Purbalingga masih berupa tanah kosong. Potensi serta aset wakaf yang dimiliki belum dapat dimanfaatkan secara optimal. Sementara itu, menurut laporan rapat kerja musyda Muhammadiyah Purbalingga 2016, PDM Purbalingga memiliki banyak program kerja yang berkaitan dengan pembangunan-pembangunan amal usaha Muhammadiyah (AUM) seperti pembangunan gedung rumah sakit dan perguruan tinggi. Namun dalam perjalanannya, PDM Purbalingga menghadapi berbagai tantangan sehingga belum dapat mengoptimalkan aset yang dimiliki untuk merealisasikan program kerja yang disusun.

Dikutip dari laman jatengprov.go.id (2018) dalam artikel “Pemkab Silaturahmi Bersama Keluarga Besar Muhammadiyah Purbalingga”, Muhammadiyah purbalingga melakukan penggalangan dana untuk membeli tanah seluas 3.200 m² untuk pembangunan gedung rumah sakit PKU Muhammadiyah. Sementara itu menurut data yang diperoleh dari Majelis Dikdasmen, Institut Teknologi dan Bisnis Muhammadiyah Purbalingga (ITB-

MP) dalam kegiatan operasionalnya menggunakan gedung *ex* kantor kecamatan yang disewa pinjam dari pemerintah daerah. Hal tersebut memberikan gambaran bahwasanya aset wakaf yang dimiliki MWK PDM Purbalingga belum di manfaatkan dengan optimal.

Permasalahan pemanfaatan aset wakaf yang belum optimal dapat disebabkan oleh dua aspek yaitu aspek internal dan aspek eksternal (Haura, Baga, Tanjung, 2016). Penelitian yang dilakukan oleh (Ali et al., 2018) menemukan hasil bahwa prioritas masalah internal dalam pengoptimalan pemanfaatan aset wakaf adalah kurangnya profesionalisme serta rendahnya kompetensi *nazir*, sedangkan prioritas masalah eksternal adalah kurangnya pengetahuan *wakif* tentang wakaf. Temuan ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Munir (2015) yang meneliti faktor-faktor penghambat dalam pemberdayaan wakaf secara produktif, hasilnya prioritas masalah internal adalah kurangnya profesionalisme dan efektivitas *nazir* dalam pengelolaan dan manajemen wakaf. Berbeda dengan hasil penelitian (Rusydia & Devi, 2017) yang menghasilkan temuan prioritas masalah dalam optimalisasi aset wakaf yaitu lemahnya kepercayaan *wakif* terhadap *nazir*. Demikian juga penelitian (Muhammad & Sari, 2017) menghasilkan temuan prioritas masalah yaitu banyaknya *wakif* yang mewakafkan hartanya bukan pada lembaga wakaf resmi.

Adanya berbagai masalah yang dihadapi dalam optimalisasi pemanfaatan aset wakaf, maka perlu diketahui prioritas masalah dan diperlukan prioritas alternatif solusi. Untuk menganalisis data dalam penelitian ini, peneliti

menggunakan metode *Analytic Network Process* (ANP). ANP merupakan metode untuk pengambilan keputusan yang bersifat multikriteria, dengan masalah yang bersifat homogen atau hampir sulit untuk dibandingkan (Darmawan, 2018). Tujuan dari ANP adalah untuk membantu mengambil keputusan yang krusial berdasarkan urutan prioritas utama.

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan di atas, peneliti bermaksud melakukan penelitian dengan judul **“Optimalisasi Pemanfaatan Aset Wakaf Melalui Pendekatan Analytic Network Process (Studi Kasus Pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga)”**.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian masalah yang telah dijelaskan maka penulis memaparkan rumusan masalah sebagai berikut:

1. Apa prioritas permasalahan yang dihadapi dalam optimalisasi pemanfaatan aset wakaf pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga?
2. Apa prioritas solusi untuk optimalisasi pemanfaatan aset wakaf pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga?

C. Tujuan Penelitian

Penelitian ini mempunyai tujuan untuk mengetahui prioritas permasalahan yang membuat pemanfaatan aset wakaf tidak optimal serta menemukan prioritas solusi untuk optimalisasi pemanfaatan aset wakaf pada

Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga. Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan gambaran kondisi riil dan dapat membantu dalam penentuan kebijakan yang akan diterapkan sebagai upaya optimalisasi pemanfaatan aset wakaf di MWK PDM Purbalingga.

D. Manfaat Penelitian

1. Bagi Peneliti

Penelitian ini diharapkan dapat menambah ilmu pengetahuan serta informasi terkait permasalahan dan solusinya mengenai optimalisasi pemanfaatan aset wakaf baik secara umum maupun secara khusus di Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga.

2. Bagi Majelis Wakaf Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga

Peneliti mengharapkan agar penelitian ini dapat dijadikan bahan pertimbangan Majelis Wakaf dan Kehartabendaan PDM Purbalingga dalam mengambil keputusan untuk memanfaatkan aset wakaf secara optimal.

3. Bagi Akademisi

Peneliti mengharapkan dengan adanya penelitian ini bagi pihak akademisi menjadi sumbangan referensi mengenai topik pemanfaatan aset wakaf.

E. Sistematika Pembahasan

Sistematika pembahasan dalam penelitian ini dibagi menjadi lima bagian.

Pembahasan dari masing-masing bab dapat dijelaskan sebagai berikut:

Bab pertama, bab ini berisikan gambaran umum penelitian yang memaparkan latar belakang masalah penelitian yaitu permasalahan optimalisasi pemanfaatan aset wakaf, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian serta sistematika pembahasan.

Bab kedua, berisi landasan teori dan kajian pustaka serta kerangka pemikiran yang dijadikan sebagai dasar pembahasan masalah dalam penelitian. Landasan teori dalam penelitian ini meliputi teori stewardship, pengertian optimalisasi, pengertian wakaf, harta benda wakaf, pemanfaatan aset wakaf, majelis wakaf dan kehartabendaan PDM Purbalingga serta penjelasan metode *Analytic Network Process* (ANP). Telaah pustaka berisi penelitian terdahulu yang relevan.

Bab ketiga, bab ini berisi metodologi penelitian yang meliputi: desain penelitian, waktu dan lokasi penelitian, populasi dan sampel, teknik pengumpulan data serta metode analisis data.

Bab keempat, berisi tentang gambaran umum objek penelitian, pemaparan analisis hasil pengolahan data serta pembahasan.

Bab kelima, bab ini terdiri dari tiga subbab yaitu kesimpulan, keterbatasan dan saran. Kesimpulan merupakan ringkasan hasil pembahasan yang menjawab rumusan masalah, keterbatasan berisi keterbatasan yang ada pada penelitian, sedangkan saran berisi saran atau masukan untuk pihak-pihak

yang bersangkutan, serta dijelaskan juga mengenai keterbatasan dalam penelitian.



BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Muhammadiyah Purbalingga yang merupakan salah satu lembaga wakaf dapat dikatakan belum maksimal dalam melaksanakan tugas mendayagunakan atau memanfaatkan aset yang dipercayakan kepadanya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa permasalahan dalam optimalisasi pemanfaatan aset wakaf pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga terdiri dari dua aspek yaitu aspek internal dan eksternal. Aspek masalah internal menjadi prioritas utama dan aspek eksternal menjadi prioritas kedua. Dalam masalah internal menghasilkan urutan prioritas: 1) lemahnya manajemen pengelolaan wakaf, 2) kurangnya kerja sama antar *stakeholder*, 3) kurangnya profesionalisme nazir. Sedangkan dalam masalah eksternal menghasilkan urutan prioritas: 1) kuatnya pemahaman paradigma lama, 2) kurangnya literasi wakaf, 3) letak aset wakaf kurang strategis.

Alternatif solusi yang ditawarkan untuk mengatasi permasalahan dalam optimalisasi pemanfaatan aset wakaf pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Purbalingga berdasarkan hasil penelitian ini dipandang melalui dua sisi yaitu internal dan eksternal. Urutan prioritas alternatif solusi internal: 1) peningkatan kompetensi manajemen yang profesional, 2) meningkatkan sinergi antar *stakeholder*, 3) pembinaan, pendampingan dan pengukuhan nazir, 4) inventarisasi dan sertifikasi aset wakaf. Sedangkan alternatif solusi eksternal menghasilkan prioritas: 1)

edukasi dan sosialisasi wakaf, 2) penyusunan program yang kreatif dan inovatif, 3) pemetaan potensi pemanfaatan aset wakaf, 4) menginisiasi gerakan wakaf tunai.

B. Keterbatasan

Penelitian yang telah dilakukan ini memiliki beberapa keterbatasan yaitu:

1. Pembagian *cluster* penelitian hanya terbagi menjadi dua yaitu *cluster* internal dan eksternal, sehingga penilaian prioritas terbatas pada masalah dan solusi internal dan eksternal.
2. Lingkup penelitian terbatas di MWK PDM Purbalingga, dimana hasil penelitian ini akan tepat jika digunakan hanya oleh pihak-pihak yang bersangkutan saja,

C. Saran

Berdasarkan hasil, kesimpulan, dan keterbatasan pada penelitian yang telah dilakukan, maka terdapat beberapa saran yang dapat diberikan yaitu:

1. Perlu adanya upaya dan komitmen untuk melakukan pembenahan internal MWK PDM Purbalingga untuk mengoptimalkan pemanfaatan aset wakaf yang dimiliki.
2. Perlu adanya pelatihan intensif manajerial pengelolaan aset wakaf khususnya untuk anggota MWK PDM Purbalingga maupun untuk *nazir-nazir* yang berada di pimpinan cabang.
3. Perlunya edukasi dan sosialisasi terkait wakaf secara masif baik melalui kurikulum pendidikan, ceramah-ceramah, buletin, pengajian yang

dilakukan oleh Muhammadiyah sehingga masyarakat khususnya warga Muhammadiyah sehingga tidak berhenti pada pemahaman paradigma lama.

4. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat menambah jumlah responden dan dapat memisahkan berdasarkan kriterianya.
5. Penelitian berikutnya diharapkan dapat memperluas ruang lingkup penelitian tidak terbatas pada satu lembaga saja, sehingga hasil penelitian diharapkan dapat digunakan pada objek penelitian lain.

DAFTAR PUSTAKA

- Ali, Mohammad Daud. 2012. Sistem Ekonomi Islam Zakat Dan Wakaf, Jakarta: universitas Indonesia (UI-Press).
- Ali, KM, Yuliani M, Mulatsih S, Abdullah Z. (2018). Analisis Prioritas Solusi Permasalahan Pengelolaan Wakaf Produktif (Studi Kasus Kabupaten Banjarnegara). *Jurnal Al Falah: Journal of Islamic Economics*. 3(1).
- Anshori, Abdul Ghofur. (2005). Hukum dan Praktik Perwakafan di Indonesia Yogyakarta: Pilar Media.
- Ascarya. (2005). *Analytic Network Process (ANP), Pendekatan Baru Studi Kualitatif*. Jakarta (ID): Universitas Trisakti.
- Ascarya. (2011). "The Persistence of Low Profit and Loss Sharing Financing in Islamic Banking: The Case of Indonesia" *review of Indonesian economic and business studies* vol.1 LIPI economic research center.
- Badan Wakaf Indonesia. (2009). *Buku Pintar Wakaf*. Jakarta: Badan Wakaf Indonesia.
- Darmawan, Dwi Putra. (2018). *Analytic Network Process Untuk Pengambilan Keputusan Dalam Lingkungan Bisnis Yang Kompleks*. Yogyakarta: expert.
- Fahham, A. M. (2015). Pengelolaan Wakaf Tunai di Lembaga Pengelola Wakaf dan Pertanahan Pengurus Wilayah Nahdlatul Ulama Daerah Istimewa Yogyakarta. 6(1), 10.
- Fajariah, A. P., Sudana, S., & Rusydiana, A. (2020). Wakaf Uang untuk Optimalisasi Pembiayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Melalui Koperasi Syariah di Indonesia. *Jurnal Manajemen Teori dan Terapan Journal of Theory and Applied Management*, 13(1), 1. <https://doi.org/10.20473/jmtt.v13i1.14399>
- Firdaus, F., & Wibowo, S. A. (n.d.-b). Analisis Efektivitas Pengelolaan Tanah Wakaf pada Lembaga Wakaf: Studi Kasus pada Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kabupaten Bantul. 11.
- Fitri, R., & Wilantoro, H. P. (2018). Analisis Prioritas Solusi Permasalahan Pengelolaan Wakaf Produktif (Studi Kasus Kabupaten Banjarnegara). *Al-Muzara'ah*, 6(1), 41–59. <https://doi.org/10.29244/jam.6.1.41-59>
- Hak, N. (2018). *Potensi Wakaf dan Pengelolaan Di Bengkulu*. 15.

- Haura Arie, Baga LM, Tanjung Hendri. (2016). Analisis Pengelolaan Wakaf Uang pada Koperasi Jasa Keuangan Syariah (Pendekatan Analytical Network Process). *Jurnal Al-Muzara'ah*. 3(1).
- Hasan, S. (2010). Wakaf Uang dan Implementasinya Di Indonesia. *Journal de Jure*, 2(2). <https://doi.org/10.18860/j-fsh.v2i2.2976>
- Hasim, K., Lubis, D., & Ali, K. M. (2016). Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Penghimpunan Wakaf Uang di Indonesia (Pendekatan Analytical Network Process). *Al-Muzara'ah*, 4(2), 127–141. <https://doi.org/10.29244/jam.4.2.127-141>
- Huda, N., Rini, N., Mardoni, Y., Angraini, D., & Hudori, K. (2017). Manajemen Pengelolaan Wakaf Di Indonesia Timur. *Ekuitas (Jurnal Ekonomi dan Keuangan)*, 20(1), 1. <https://doi.org/10.24034/j25485024.y2016.v20.i1.2035>
- IPB University, Fauziah, S., & El Ayyubi, S. (2019). Faktor-faktor yang Memengaruhi Persepsi Wakif terhadap Wakaf Uang di Kota Bogor. *Al-Muzara'ah*, 7(1), 19–31. <https://doi.org/10.29244/jam.7.1.19-31>
- Islamiyati, I., Hendrawati, D., & Musyafah, A. A. (2021). The Legal Issues Of Cash Waqf In Central Java, Indonesia. *Diponegoro Law Review*, 6(1), 62–77. <https://doi.org/10.14710/dilrev.6.1.2021.62-77>
- Jaharuddin. (2020). *Manajemen Wakaf Produktif*. Yogyakarta: Kaizen Sarana Edukasi
- Kementerian Agama Republik Indonesia. (2021). Data Penggunaan Tanah Wakaf di Indonesia. [internet]. (diakses pada: 2021 November 12). Tersedia pada <http://siwak.kemenag.go.id/>.
- Landis, J. R., & Koch, G. G. (1977). The Measurement of Observer Agreement for Categorical Data. *Biometrics*, 33(1), 159. <https://doi.org/10.2307/2529310>
- Moslem, S., Ghorbanzadeh, O., Blaschke, T., & Duleba, S. (2019). Analysing Stakeholder Consensus for a Sustainable Transport Development Decision by the Fuzzy AHP and Interval AHP. *Sustainability*, 11(12), 3271. <https://doi.org/10.3390/su11123271>
- Munir, A. S. (n.d.). *Optimalisasi Pemberdayaan Wakaf Secara Produktif*. 16.
- Muhammad AD, Maidoki ML, Sani UB. (2018). The Role Of Islamic Social Finance In Empowering Youth And Women In Sokoto State Of Nigeria. *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance* 4: 141-152.

- Muhammad Rifqi, Sari AP. (2017). Tantangan Optimalisasi Pengelolaan dan Akuntabilitas Wakaf (Studi Kasus di Propinsi Daerah Istimewa Yogyakarta). *Jurnal Akuntansi Terapan Indonesia*. 4(1): 79-94.
- Muljawan D, Sukmana R, Yumanita D. (2016). *Wakaf: Pengaturan dan Tata Kelola yang Efektif*. Jakarta: Departemen Ekonomi dan Keuangan Syariah - Bank Indonesia.
- Munir AS. (2015). Optimalisasi pemberdayaan wakaf secara produktif. *Jurnal Ummul Qura*. 6(2): 94-109.
- Muntaqo Firman. (2015). Problematika dan Prospek Wakaf Produktif di Indonesia. *Jurnal Al Hakam*. 25(1): 83-108.
- O.Nyumba, T., Wilson, K., Derrick, C. J., & Mukherjee, N. (2018a). The use of focus group discussion methodology: Insights from two decades of application in conservation. *Methods in Ecology and Evolution*, 9(1), 20–32. <https://doi.org/10.1111/2041-210X.12860>
- Raharjo, E. (2007). Teori Agensi dan Teori Stewardship Dalam Perspektif Akuntansi. 2(1), 10.
- Rahma, V. (2021). Pemanfaatan Tanah Wakaf Sebagai Lahan Produktif dalam Tinjauan Fiqh Muamalah. 18.
- Rahman, F. A. (2001). Teori stewardship: tinjauan konsep dan implikasinya pada akuntabilitas organisasi sektor publik. *Jurnal Bisnis dan Akuntansi*, 3(2), 418-432.
- Rappe, O. A. (2019). *Problematika Wakaf Aset Tanah Persyarikatan Muhammadiyah di Sulawesi Selatan*. 1(1), 24.
- Republik Indonesia. Undang-Undang No. 41 Tahun 20014 Tentang Wakaf.
- Riyanto, R. (2018). Optimalisasi Pengelolaan Wakaf (Studi di Kabupaten Demak). *AL-ADALAH*, 14(2), 333. <https://doi.org/10.24042/adalah.v14i2.1967>
- Rusydia AS, Devi Abrista. (2017). Analisis Pengelolaan Dana Wakaf Uang Di Indonesia: Pendekatan Metode Analytic Network Process (Anp). *Jurnal Lembaga Keuangan dan Perbankan*. 10(2): 115-133.
- Rusydia AS, Devi Abrista. (2013). *Analytic Network Process: Pengantar Teori dan Aplikasi*. Bogor: Smart Publishing.

- Rusydiana AS, Sudana, Marlina L. (2019). Manakah prioritas sektor pengembangan wakaf di Indonesia? *Jurnal Lembaga Keuangan dan Perbankan*. 4(1): 7-18.
- Rusydiana AS. (2018). Kriteria pemilihan Lembaga Wakaf di Indonesia: pendekatan *multicriteria decision making*. *Jurnal Equilibrium*. 6(2): 185-205.
- Saaty, (2003). "Decision Making in Complex Environments : The Analytic Hierarchy Process (AHP) for Decision Making and The Analytic Network Process (ANP) for Decision Making with Dependence and Feedback".
- Saaty, T. L., & Vargas, L. G. (2006). *Decision making with the analytic network process: Economic, political, social and technological applications with benefits, opportunities, costs and risks*. Springer.
- Salmawati, S. (2019). Eksistensi Tanah Wakaf dalam Pemanfaatannya Untuk Kemajuan Kesejahteraan Umum. *Jch (Jurnal Cendekia Hukum)*, 4(2), 153. <https://doi.org/10.33760/jch.v4i2.106>
- Saptono, I. T. (2019). Peluang dan Tantangan Wakaf Di Era 4.0. 10.
- Saputro, N. L. H., & Sukmana, R. (2020). Pemilihan Aktivitas Fundraising Zakat Organisasi Pengelola Zakat di Jawa Timur Menggunakan Analytic Network Process. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 7(3), 460. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20203pp460-471>
- Susilana, R. (2015). Modul 6 Populasi dan Sampel. Modul Praktikum, 9.
- Ulfiana, R. (2019). Optimalisasi Pengelolaan Wakaf PRoduktif Di Majelis Wakaf Dan Kehartabendaan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Yogyakarta. *Jurnal Syarikah: Jurnal Ekonomi Islam*, 5(2), 125-132.
- Winardi. 1997. *Kamus Istilah Ekonomi*. Jakarta: Balai Pustaka.
- www.jatengprov.go.id
- www.siwak.kemenag.go.id
- www.kbbi.kemdikbud.go.id
- www.republika.co.id
- www.wakafmuhammadiyah.or.id



LAMPIRAN

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA