

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR  
FACULTAD DE JURISPRUDENCIA Y CIENCIAS SOCIALES  
ESCUELA DE RELACIONES INTERNACIONALES



RETOS Y PERSPECTIVAS DEL MUNICIPIO DE USULUTÁN PARA LA GESTIÓN DE  
COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN PROYECTOS DE DESARROLLO PERÍODO  
2018-2021

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN EN MONITOREO, EVALUACIÓN, RENDICIÓN DE  
CUENTAS Y APRENDIZAJE (MEAL) EN PROYECTOS DE DESARROLLO

PARA OBTENER EL TÍTULO DE  
LICENCIADO EN RELACIONES INTERNACIONALES

PRESENTADOR POR:  
RICARDO MIGUEL ESQUIVEL ORTEGA

DOCENTE ASESOR:  
PhD. JIMMY LISANDRO PEREZ HÉRNADEZ

CIUDAD UNIVERSITARIA, SAN SALVADOR, NOVIEMBRE DE 2021

# **Retos y perspectivas del municipio de Usulután para la gestión de cooperación internacional en proyectos de desarrollo período 2018-2021**

## **Challenges and perspectives in financing management through international cooperation for project development. Usulután municipality case study, 2018-2021 period**

***Ricardo Miguel Esquivel Ortega***

Universidad de El Salvador

EO16001@ues.edu.sv

### **Resumen:**

El presente estudio tiene como finalidad indagar en los retos que se han presentado para la municipalidad de Usulután la gestión de fondos para ejecutar proyectos de desarrollo, orientados a diferentes áreas sociales, de infraestructura, deportivos, entre otros, específicamente durante el período 2018-2021. Históricamente, la municipalidad se ha caracterizado por la falta de continuidad de los gobiernos locales, esto debido al cambio continuo que se ha dado durante los últimos 21 años en la Alcaldía. Por lo cual es de suma importancia diagnosticar cuales han sido las áreas en las que se han ejecutado proyectos que han recibido una mayor cantidad de fondos durante el periodo en investigación. Permitiendo así visualizar las perspectivas a futuro en la comuna usuluteca y las áreas que se han priorizado para el desarrollo del municipio; mediante la revisión de las estadísticas del período mencionado en conjunto con el desarrollo de técnicas para la recolección de información cualitativa, desde la visión de las autoridades municipales actuales, esbozando el panorama para la planificación que se tendrá a futuro con el municipio en lo referido a la gestión de cooperación internacional para proyectos de desarrollo. Observando que la falta de tecnificación en la formulación de proyectos y la inexistencia de una Unidad especializada en la gestión de cooperación internacional, son las principales carencias en la municipalidad, esto aunado a la visión de corto plazo por parte de las autoridades concluyendo que la tecnificación en la formulación de proyectos es necesaria para el desarrollo óptimo de los procesos de mapeo de actores, identificación de alianzas estratégicas y de gestión de cooperación internacional; en aras

de lograr el desarrollo del municipio de manera integral.

**Palabras clave:** Usulután, Cooperación, Municipalidad, Desarrollo, Proyectos.

**Abstract:**

The purpose of this study is investigating the challenges that have been presented for the municipality of Usulután in managing funds to execute development projects, aimed at different social, infrastructure, sports areas, among others, specifically During the 2018-2021 period, the municipality is historically characterized by the lack of continuity of local governments, this due to the continuous change that has occurred during the last 21 years in the Mayor's Office. Therefore, it is of utmost importance to diagnose which areas have been carried out in projects that have received the greatest amount of funds during the period under investigation. Allowing to visualize the future perspectives in the Usulután commune and the areas that have been prioritized for the development of the municipality; by reviewing the statistics of the mentioned period in conjunction with the development of techniques for the collection of qualitative information, from the vision of the current municipal authorities, outlining the outlook for future planning with the municipality in relation to the management of international cooperation for development projects. Observing that the lack of modernization in the formulation of projects and the inexistence of a specialized Unit in the management of international cooperation, are the main deficiencies in the municipality regarding this issue, coupled with the short-term vision on the part of the authorities concluding that the technification in the formulation of projects is necessary for the optimal development of the processes of mapping of actors, identification of strategic alliances and management of international cooperation; in order to achieve the development of the municipality in a comprehensive manner.

**Key words:** Usulután, Municipalities, Management, Development, Projects

# **Retos y perspectivas del municipio de Usulután para la gestión de cooperación internacional en proyectos de desarrollo período 2018-2021**

**Ricardo Miguel Esquivel Ortega**

Universidad de El Salvador

EO16001@ues.edu.sv

## **Introducción**

Cada pueblo es responsable de su propio desarrollo y de la consecución del mismo, teniendo a su disposición diferentes maneras u opciones para conseguirlo, desde un desarrollo local impulsado por una estrategia interna, por inyección de capital para la generación de empleos o mediante la gestión de proyectos que sean financiados por instituciones locales u organismos internacionales; ya que es de suma importancia conocer y comprender el contexto y situación en la cual se encuentra la municipalidad, debido al rol que desempeña como factor de incidencia en el desarrollo desde el gobierno local, siendo esto último el énfasis principal en este artículo de investigación, a través del cual se desarrollará la identificación de los principales retos que ha afrontado el municipio de Usulután desde la comuna, en la gestión de cooperación internacional para proyectos de desarrollo durante el período de tiempo 2018 a 2021.

Para simplificar la comprensión, las palabras “Gobiernos locales”, “municipalidad”, “alcaldía”, “comuna” se utilizarán como sinónimos, esto a razón que, en El Salvador, país al cual pertenece el Departamento de Usulután y su municipio homónimo, las gobernanzas locales están representadas por las Alcaldías.<sup>1</sup>

En sintonía con lo anterior es pertinente definir el significado de los términos “Proyecto” y “Desarrollo” siendo el primero; todas las iniciativas relacionadas con los derechos humanos, orientados a diversas áreas como educación, salud, infraestructura, que mediante un proceso articulado de pasos pueden lograr un cambio positivo para un problema existente; y por desarrollo

---

<sup>1</sup> Código Municipal. Decreto legislativo N.º 274. (El Salvador: Asamblea Legislativa de El Salvador, 1986.)

se entenderá como la consecución y evolución de manera positiva de la situación actual del municipio. Posterior a la identificación de los retos que afronta la municipalidad, se desarrollarán las perspectivas que el gobierno local, dirigido por el alcalde en funciones, que se prevén para el municipio de Usulután en la gestión de cooperación internacional para la ejecución de proyectos, que beneficien a los habitantes del municipio y brinden la oportunidad de desarrollo a las comunidades que lo conforman. Convirtiéndose en un aspecto muy importante la identificación de los retos, para subsanarlo a futuro y que con esto mejoren las perspectivas de la municipalidad en la gestión de cooperación internacional. Incluyendo un esbozo de la realidad respecto al conocimiento técnico y recursos con los cuales cuenta la alcaldía de Usulután, para la consecución de fondos con organismos internacionales y la contribución a la Agenda 2030 y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que han cobrado gran importancia en los últimos años.

## **1 Marco teórico**

### ***1.1 Concepto de Cooperación Internacional***

La Cooperación Internacional es uno de los elementos de mayor importancia en esta investigación ya que la gestión que involucra funciona como mecanismo para financiar proyectos de desarrollo en el municipio de Usulután en distintas áreas. Es por esto que es vital comprender, primeramente cuál es el concepto aplicativo para la investigación para la Agencia Peruana de Cooperación Internacional, la cual la define como un *“Conjunto de acciones y herramientas de carácter internacional orientadas a movilizar recursos e intercambiar experiencias para alcanzar metas comunes, con criterios de solidaridad, equidad, eficacia, sostenibilidad, corresponsabilidad e interés mutuo”*.<sup>2</sup> Para Ana María Chiani, es necesario incorporar otros elementos por lo cual, define *“cooperación internacional como acciones llevadas a cabo por Estados-nación u organizaciones de éstos, actores subnacionales u ONGs de un país, con otro/s de estos actores perteneciente/s a otro/s país/es, para alcanzar objetivos comunes en el plano internacional y/o en el nacional de uno*

---

<sup>2</sup> Agencia Peruana de Cooperación Internacional - APCI. Glosario de términos. Accedido el 9 de setiembre del 2010 <http://www.apci.gpb.pe>.

*o más actores.*”<sup>3</sup>

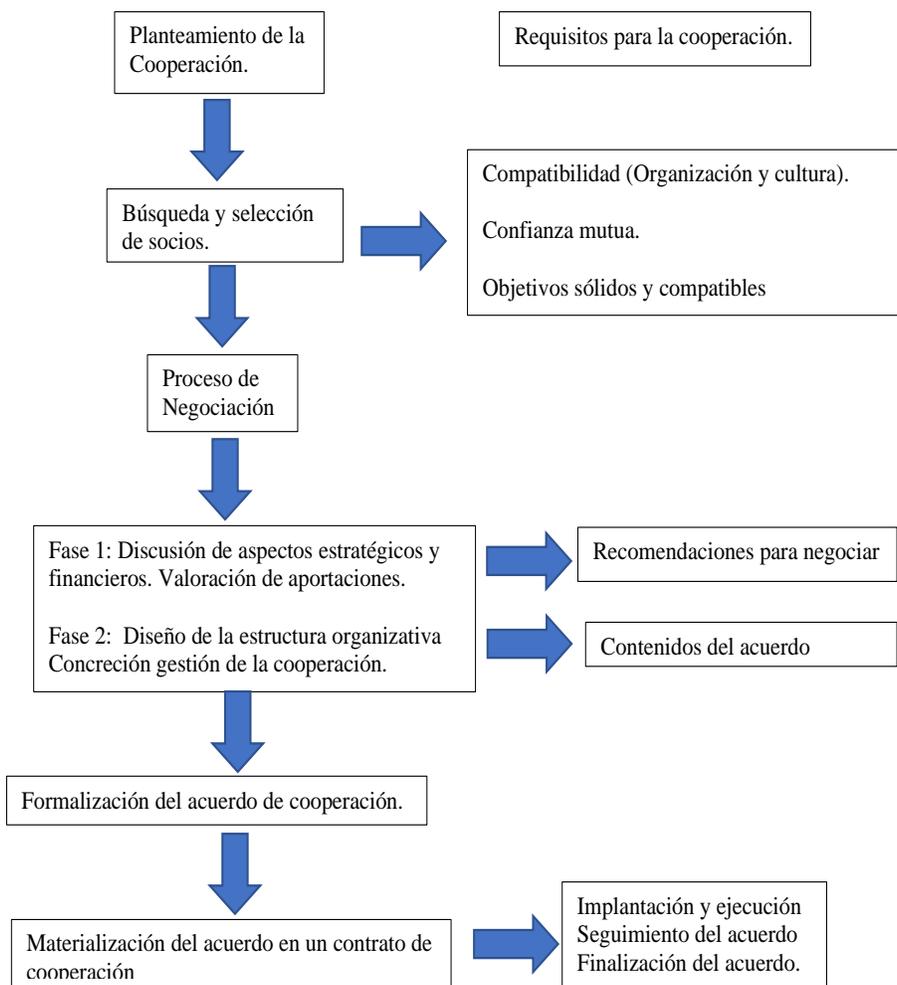
Con base en las definiciones presentadas se puede entender que la cooperación internacional es un proceso que enmarca un conjunto de acciones de carácter internacional, que muchas veces su fin principal es la movilización de recursos que pueden ser de tipo económico, insumos o conocimiento técnico según sea el área para la cual se está solicitando, pero que en el mismo proceso lleva involucrado una serie de actores que pueden ser de distinta naturaleza, tal y como lo define Chiani, al especificar algunos tipos de actores o agentes que pueden intervenir en el proceso como lo son los Estados, los actores subnacionales, Organizaciones no Gubernamentales (ONG) de uno o varios países o en su defecto que poseen presencia en múltiples países. Ejemplo de ello es Plan Internacional, una organización con presencia en varios países. Asimismo, es de mencionar que, así como la naturaleza de los actores que ofrecen cooperación puede ser muy diversa, también lo es la de quienes la gestionan, solicitan y reciben. Partiendo de los mismos Estados, ONG locales, municipalidad entre otras, generando así una relación de suma importancia en el plano internacional. No obstante, el proceso para la gestión de la misma puede ser diferente para cada caso en particular, por lo que, para fines prácticos se incluye en esquema que grafica esta situación.<sup>4</sup> Como se puede apreciar en la figura 1, existe toda una serie de pasos previos para que la cooperación internacional se lleve a cabo. Esto implica un conjunto ordenado de pasos partiendo de un planteamiento inicial del proyecto de cooperación, búsqueda de socios, que es un elemento importante ya que en esta fase se debe de encontrar a aquellas instituciones, países u organizaciones no gubernamentales que estén alineados o que en sus áreas de trabajo de acción se encuentre lo que el solicitante esta buscando ejemplo de ello instituciones que su área de acción es el fortalecimiento profesional en los habitantes podrán financiar un proyecto que este encaminada a ese rubro.

---

<sup>3</sup> Chiani, Ana Maria La cooperación internacional: herramienta clave para el desarrollo de nuestra región / Ana Maria Chiani; coordinado por Juan Scartascini. - 1a ed. - Buenos Aires: Konrad Adenauer Stiftung, 2009.

<sup>4</sup> Prodetur, Guía para elaborar un acuerdo de cooperación. Accedido el 28 de septiembre de 2021 <https://www.prodetur.es/prodetur/www/empresa/cooperacion/para-empezar/#>

**Figura 1:** Pasos para gestionar cooperación nacional.



Fuente: Prodetur, Guía para elaborar un acuerdo de cooperación (nd).

## 1.2 Concepto de Objetivos de Desarrollo Sostenible y Agenda 2030.

Figura 2: Objetivos de Desarrollo Sostenible



Fuente: Organización de las Naciones Unidas, Objetivos de Desarrollo Sostenible (Portal Web) <sup>5</sup>

¿Cuál es la importancia de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030 para el propósito de esta investigación? Es que los proyectos financiados mediante la cooperación internacional deben estar enfocados en la contribución para el cumplimiento de al menos uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que se muestran en la imagen, porque de esa manera se contribuye a la consecución de la Agenda 2030, la cual es la línea de ruta a seguir, aprobada en el año 2015 por la Organización de las Naciones Unidas, y cuyo cumplimiento, garantizaría el fin de la pobreza, hambre cero, entre otros aspectos contemplados en los denominados ODS. Es por esto que cada uno de los proyectos que se formulen estén orientados bajo este marco normativo que ha cobrado un mayor grado de importancia en la actualidad para la gestión de Cooperación Internacional. Y que esté en plena concordancia con el concepto de desarrollo de los países.

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo en su portal web define que, “*Los Objetivos de Desarrollo Sostenible, también conocidos como Objetivos Mundiales, se adoptaron por todos los Estados Miembros en 2015 como un llamado universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad para 2030. Los 17 ODS*

<sup>5</sup> Organización de las Naciones Unidas, Objetivos de Desarrollo Sostenible. Acceso el 28 de septiembre de 2021. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

*están integrados, ya que reconocen que las intervenciones en un área afectarán los resultados de otras y que el desarrollo debe equilibrar la sostenibilidad medio ambiental, económica y social.”*<sup>6</sup>

Por otra parte, ONU Mujeres, define la Agenda 2030 como “un plan de acción para las personas, el planeta, la prosperidad, la paz y el trabajo conjunto. Habrá de impulsar sociedades pacíficas, justas e inclusivas y exigirá la participación de todos los países, partes interesadas y demás individuos.”<sup>7</sup>

La agenda 2030, es un esfuerzo integrador por parte de la Organización de las Naciones Unidas, para lograr la reducción de desigualdades a nivel internacional y su relación con esta investigación es que, para alcanzar el desarrollo mediante la puesta en marcha de proyectos es de crucial importancia que estos estén enfocados bajo el marco normativo de esta Agenda, la cual en conjunto con los ODS, establecen los parámetros a seguir, ya que los ODS, cuentan con indicadores que miden cual es el avance de la situación a nivel internacional y a nivel de país, aunado al cumplimiento de metas que son medibles.

## **2 Metodología de la investigación**

El objetivo principal de esta investigación es conocer los retos y perspectivas que tiene la municipalidad de Usulután para la gestión de cooperación internacional durante el periodo de 2018 a 2021, por cual se seleccionó realizar un análisis comparativo, que utiliza como instrumento la encuesta. Por lo cual fue necesario seleccionar quienes serían las personas a quienes se les haría efectiva la encuesta, siendo que lo que se necesita identificar son los retos y perspectivas en la municipalidad.

En ese sentido, el grupo más idóneo para realizar la recolección de información es el actual Consejo Municipal del municipio de Usulután, porque tiene las características de la toma de decisiones con respecto al rumbo del municipio, deciden cuales son las áreas que apoyarían y cuáles son los proyectos a futuro que pretenden desarrollar, por lo cual es el grupo adecuado para realizar la recolección de información. Se seleccionaron a los 16 concejales que integran el consejo municipal

---

<sup>6</sup> Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, Objetivos de Desarrollo Sostenible. Acceso el 28 de septiembre de 2021. <https://www1.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>

<sup>7</sup> ONU Mujeres. Agenda 2030. Accedido el 28 de septiembre de 2021. <https://www.unwomen.org/es/what-we-do/2030-agenda-for-sustainable-development>

plural, debido a que ellos son quienes aprueban la toma de decisiones por parte del Alcalde. Por otra parte, las variables de análisis a tomarse en cuenta son: el conocimiento de la institución, la visión a futuro que tienen las autoridades, las áreas que consideran prioritarias y el conocimiento técnico que tienen sobre la gestión de cooperación internacional y proyectos de desarrollo.

### **2.1 Retos**

Para los propósitos de esta investigación se utilizará los retos, como aquellas dificultades que se logren identificar que posee la Alcaldía del Municipio de Usulután para lograr la gestión exitosa de cooperación internacional para el desarrollo de proyectos.

### **2.2 Perspectivas**

Las perspectivas están relacionadas con la visión e interés que tiene el Gobierno local del municipio de Usulután con respecto a la gestión de Cooperación Internacional para proyectos de desarrollo y cuáles son las áreas en las cuales planea centrar esfuerzos mayoritariamente (educación, salud, infraestructura, entre otras).

## **3 Resultados**

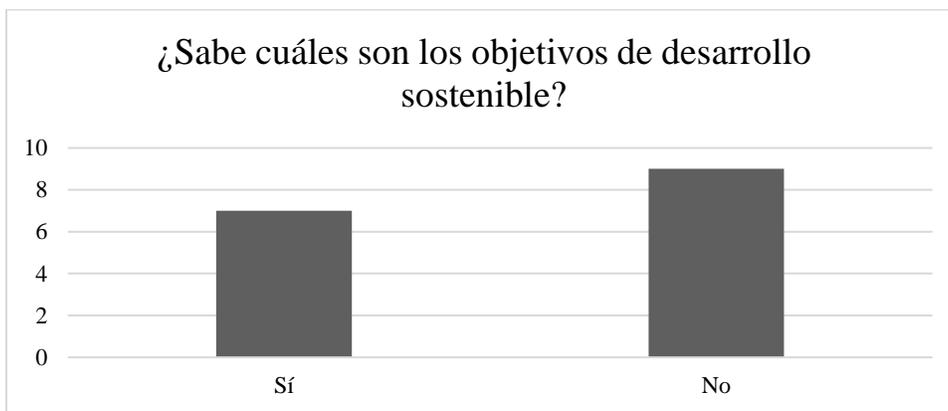
Los resultados obtenidos luego de la tabulación de información obtenida mediante la encuesta (Ver anexo 1) realizada a los 16 integrantes del Consejo Municipal, quienes decidieron permanecer en anonimato, fue la siguiente:

**Figura 3: Resultados pregunta 1**



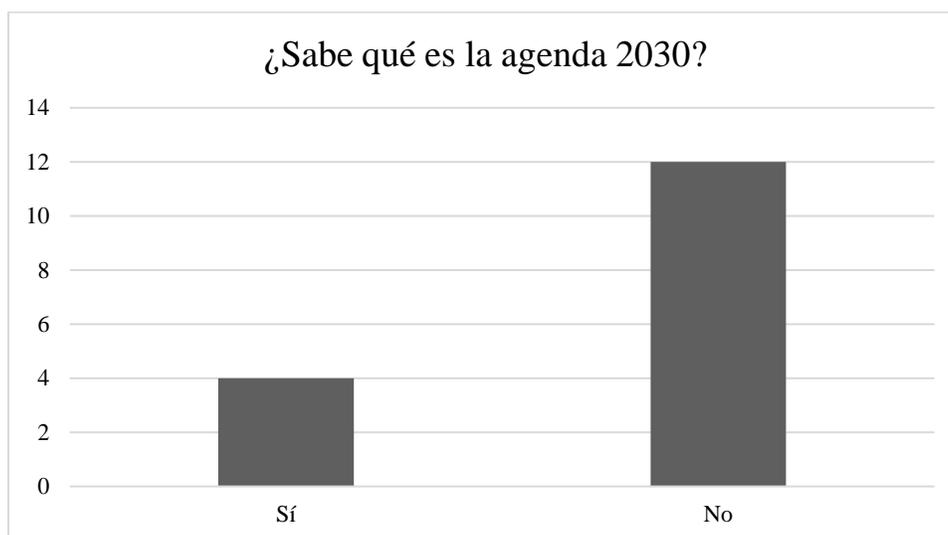
Iniciando con el periodo que han laborado para la institución, el cual es de vital importancia, debido a que con esta información se podrá contrastar el cambio de gestión en la Alcaldía de Usulután, divisando el componente de inestabilidad política que atañe al municipio, enlazado esta información al cambio de partido político en el gobierno municipal, ya que solo 3 de los 16 integrantes del actual consejo municipal han pertenecido a la institución durante más de un periodo (3 años) administrativo.

**Figura 4:** Resultados pregunta 2



Continuando con el análisis de la información recabada se tiene que, con respecto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, solo 9 de los 16 miembros del Consejo Municipal de Usulután poseen conocimientos con respecto a los ODS, visualizándose que, el poco conocimiento por parte de los tomadores de decisiones de la municipalidad con respecto tema, se relaciona directamente con la gestión de cooperación internacional para el desarrollo de proyectos en dicha municipalidad.

**Figura 5:** Resultados pregunta 3



En consecuencia, con el desconocimiento evidenciado sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, también era necesario indagar sobre el conocimiento que poseían sobre la Agenda 2030, ante lo cual solo 4 personas manifestaron poseer conocimientos, estando esto en clara relación el desconocimiento en esta área que está estrechamente ligada a los ODS y a la gestión de Cooperación Internacional, que presenta relación con el desarrollo de proyectos.

**Figura 6:** Resultados pregunta 4



La existencia de una Unidad de Gestión de Cooperación Internacional, es importante para el desarrollo y ejecución de proyectos. Por tanto, era importante saber si los integrantes del Consejo

Municipal conocían sobre esto, teniéndose como respuesta que la totalidad de los integrantes afirmó conocer la existencia de dicha unidad en la comuna usuluteca. Esto contrasta con la información publicada en el portal de transparencia, ya que lo más cercano a una unidad de este tipo es la Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional,<sup>8</sup> la cual se encarga de elaborar el Plan de Acción Estratégico que la municipalidad posee, y que puede ser anual o durante el período completo.

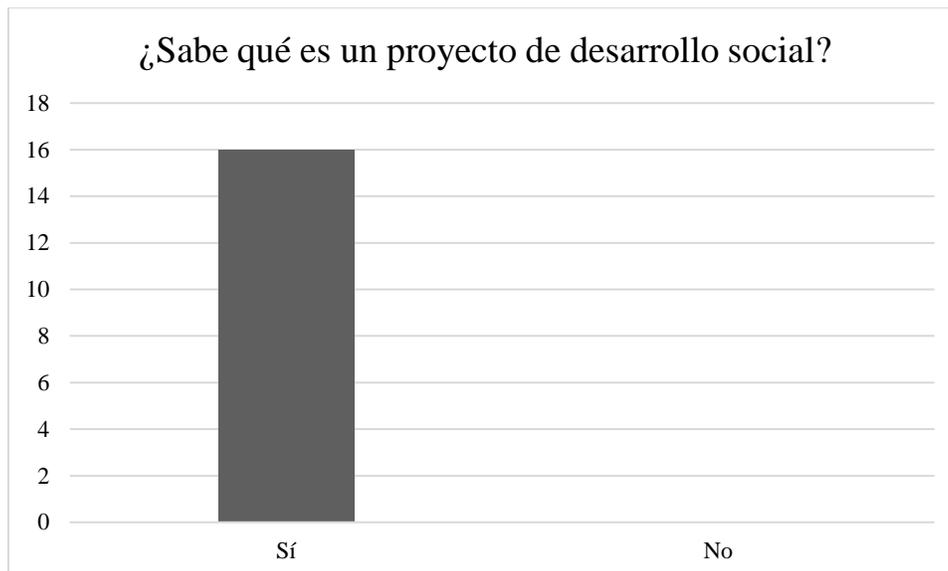
**Figura 7:** Resultados pregunta 5



Para la gestión de cooperación, es importante conocer el significado del término Cooperación Internacional, resultando que 12 de 16 integrantes, manifiestan conocer sobre lo que implica la temática de la cooperación, pero que los conocimientos técnicos sobre la práctica en la gestión de cooperación no se visualiza, identificándose, la falta de tecnificación del equipo en cuanto a la gestión de Cooperación Internacional para proyectos de desarrollo.

<sup>8</sup> Portal de Transparencia del Gobierno de El Salvador, Alcaldía Municipal de Usulután- cargos. Accedido el 4 de octubre de 2021. <https://www.transparencia.gob.sv/institutions/alc-usulután/officials?page=3>

**Figura 8:** Resultados pregunta 6

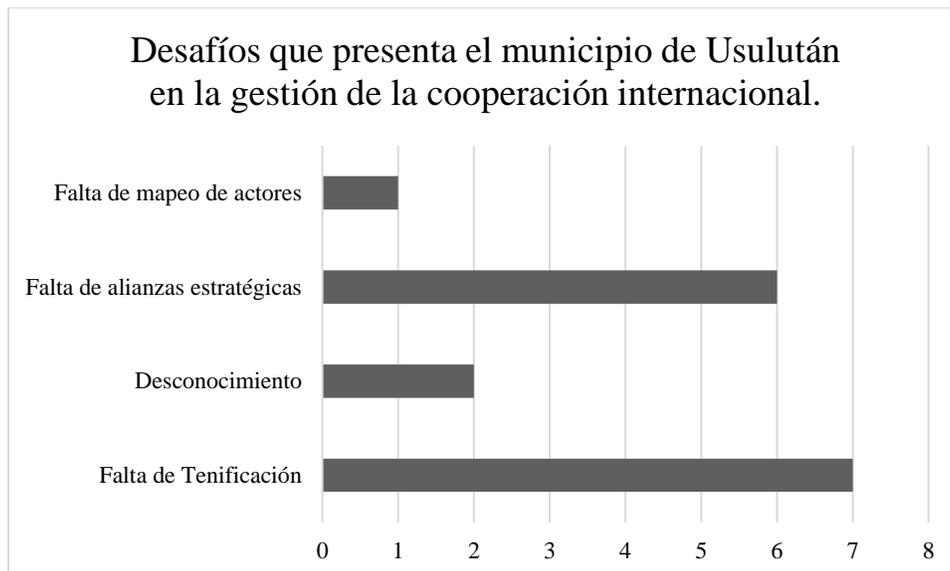


En la sexta pregunta, 16 de 16 encuestados manifestaron conocer sobre un proyecto de desarrollo social, lo que implica un proyecto de desarrollo social, como los que argumentan se han ejecutado durante la administración anterior y que se están ejecutando actualmente. Entre estos se encuentran: reparación de calles, asistencia de salud entre otros. Esto refleja una confusión respecto a la terminología del proyecto de desarrollo social, ya que lo asocian a las labores de la municipalidad en lo que suele ser denominado “proyectos grises”<sup>9</sup>

---

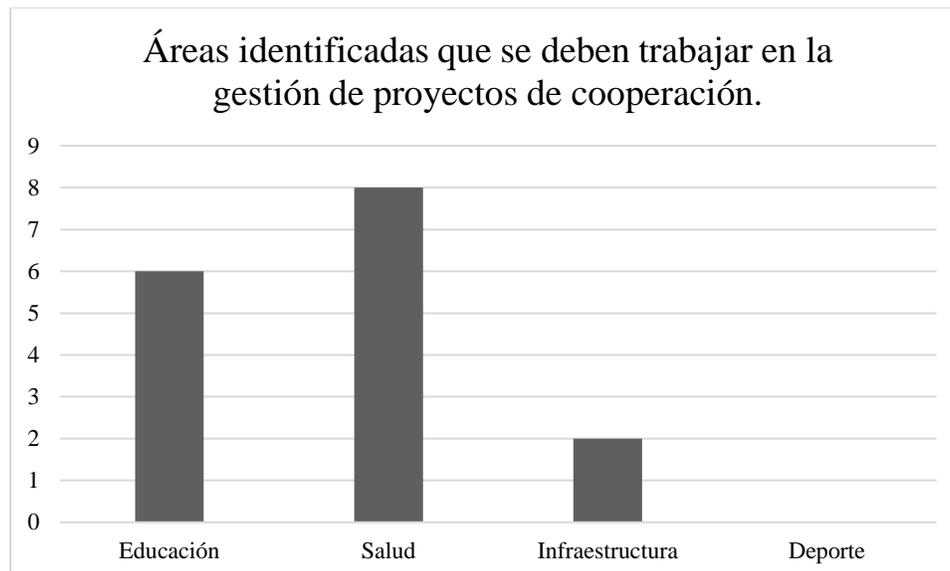
<sup>9</sup> Proyectos Grises; Aquellos proyectos en los cuales solo se cubre una necesidad temporalmente, sin acudir a erradicar las causantes del problema.

**Figura 9:** Resultados pregunta 7



Los resultados obtenidos con la séptima pregunta fueron variados ya que de los 16 encuestados 7 manifestaron que la falta de tecnificación constituye uno de los principales retos para la gestión de cooperación para proyectos de desarrollo. De igual forma, 2 contestaron desconocimiento de retos que pudieran enfrentar la municipalidad, 6 manifestaron que la consecución de alianzas estratégicas es de los principales retos que afronta la Alcaldía, lo que esta relacionado a la falta de una Unidad especializada en la Gestión de Cooperación Internacional y 1 persona contestó que la falta de mapeo de actores es uno de los principales retos que tiene la comuna.

**Figura 10:** Resultados pregunta 8



Para la octava y última pregunta, que genera las perspectivas a futuro, 6 de 16 encuestados, perciben que el área a trabajar en un futuro es la educación, 8 mencionan que la prioridad a futuro debe ser la salud; y 2 de 16 consideran que la infraestructura constituye lo principal a gestionar mediante la Cooperación Internacional. Acá se observa una marcada tendencia en dos rumbos específicos, el primero en la educación, que puede ser desarrollada en dos vías la formación continua con programas de fortalecimiento a la comunidad y habitantes y la segunda vía es la ampliación de programas de becas universitarias. Respecto a la cantidad que prioriza la salud, la tendencia puede verse marcada por el desarrollo de la pandemia covid-19, en el área de fortalecimiento en las campañas de prevención de enfermedades, entre otras.

#### **4 Conclusiones**

Con las herramientas y metodología utilizada se ha presentado un amplio panorama sobre la realidad en el municipio de Usulután, enfocándose principalmente en la gestión pública del gobierno local, a través de lo cual, se ha identificado una serie de retos respecto a la gestión de Cooperación Internacional para el desarrollo de proyectos bastante amplia. Entre estas destacan la inestabilidad política que ha tenido el municipio, debido a que en los últimos 21 años han sido electos 7 alcaldes diferentes y no se le ha dado continuidad a un proyecto estratégico de desarrollo, quedándose en la

visión anual o trianual del período electoral para el cual son electos, evidenciando una clara falta de hoja ruta sobre las proyecciones a futuro para el municipio. Comprobándose esto en la conformación del Consejo Municipal de la actual gestión en la cual, más del 80 % (81.2%), integran este organismo tomador de decisiones por primera vez y el restante porcentaje lo conforma el anterior alcalde y dos ex candidatos a la comuna en el pasado período de elección.

Otro de los retos que se perciben es el desconocimiento que muestran los integrantes del Concejo Municipal en lo referente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030, algo que representa claramente un obstáculo al momento de formular un proyecto de desarrollo y en la gestión de Cooperación Internacional para el financiamiento, debido a que múltiples instituciones y donantes enlazan sus asistencia y el otorgamiento de recursos a aquellos proyectos que contribuyan al cumplimiento de los indicadores de los ODS, sus metas y por ende a la consecución de la Agenda 2030, posicionando en una situación de desventaja a la municipalidad de Usulután al competir en convocatorias de subvenciones a nivel internacional.

Entre los hallazgos más importantes para los propósitos de esta investigación ha sido que la municipalidad de Usulután, no cuenta con una Unidad Especializada en la Gestión de Cooperación Internacional, ya que, en los registros de los cargos y jefaturas, mostrados en el Portal de Transparencia de El Salvador, en la sección correspondiente a la municipalidad de Usulután no se enlista, siendo lo más similar la Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional. La falta de dicha Unidad se debe a que no se cuenta con personal especializado en la gestión de cooperación que pueda generar proyectos en beneficio de la población. No obstante, los integrantes del Consejo dicen conocer dicha Unidad, aunque no se encuentren registros al respecto. En correlación con lo anterior más de 75% de los concejales admite conocer sobre el concepto/significado de Cooperación Internacional y sobre proyectos de desarrollo social un concepto sobre el cual el 100% respondió conocer el significado.

Otro de los retos identificados es la falta de tecnificación en el proceso de gestión de Cooperación Internacional, formulación de proyectos e identificación y consecución de alianzas estratégicas, comprobado en las respuestas del Concejo Municipal, que identifican como principal reto la falta de tecnificación (44%) y la falta de alianzas estratégicas (38%), como principales retos de cara a la gestión de Cooperación Internacional, lo cual está estrechamente vinculado a la ausencia de una Unidad especializada en la temática.

En lo referente a la perspectivas se ha logrado constatar dos cosas, la primera es que el concepto operativo de los proyectos es diferente al concepto de proyectos financiados con la Cooperación Internacional, debido a que como parte del quehacer de la Alcaldía, se ejecutan proyectos de mitigación de riesgos, reparaciones de calles, entre otras que no generan un desarrollo sostenible, solo solventan una necesidad temporalmente sin centrarse en erradicar el problema, evidenciando la poca experticia que se posee en el tema. Asimismo, los esfuerzos están orientados a la salud siendo esta la opción que más se apoyó mediante la gestión de cooperación, logrando el 50% del apoyo; y continuando con la educación que son factores fundamentales para el desarrollo óptimo de una municipalidad, y de la población que habita en el municipio.

Concluyendo que para lograr un efectivo proceso de gestión de Cooperación Internacional para el desarrollo de proyectos se recomienda la elaboración de un Plan de Desarrollo Municipal, elaborado para un período superior a 10 años, superar la inestabilidad política en los puestos de toma de decisiones, formar la Unidad de Gestión de Cooperación Internacional, para facilitar la obtención de recursos para la ejecución de proyectos, definir las áreas que se pretenden trabajar en los próximos años y fomentar la formulación de proyectos de desarrollo social en la municipalidad, ya que esto mejorara de gran manera las perspectivas a futuro del municipio de Usulután.

## 5 Referencias

Agencia Peruana de Cooperación Internacional - APCI. Glosario de términos. Accedido el 9 de setiembre del 2010. <http://www.apci.gpb.pe>.

Chiani, Ana Maria La cooperación internacional: herramienta clave para el desarrollo de nuestra región/ Ana Maria Chiani; coordinado por Juan Scartascini. - 1a ed. - Buenos Aires: Konrad Adenauer Stiftung, (2009).

Código Municipal. Decreto legislativo N.º 274. El Salvador: Asamblea Legislativa de El Salvador, 1986.

Organización de las Naciones Unidas, Objetivos de Desarrollo Sostenible. Accedido el 28 de septiembre de 2021. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>.

ONU Mujeres. Agenda 2030. Accedido el 28 de septiembre de 2021.

<https://www.unwomen.org/es/what-we-do/2030-agenda-for-sustainable-development>.

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, Objetivos de Desarrollo Sostenible. Accedido el 28 de septiembre de 2021. <https://www1.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>.

Prodetur, Guía para elaborar un acuerdo de cooperación. Accedido el 28 de septiembre de 2021. <https://www.prodetur.es/prodetur/www/empresa/cooperacion/para-empezar/#>

## 6 anexos:

### 6.1 Encuesta.

Pregunta	Respuestas	
¿Cuánto tiempo usted ha laborado en la alcaldía municipal de Usulután?	Primer período: 13 personas	Segundo período: 3
¿Sabe cuáles son los objetivos de desarrollo sostenible?	Si: 7	No: 9
¿Sabe qué es la agenda 2030?	Si: 4	No:12

¿Sabe si existe una unidad de gestión de la cooperación internacional dentro del municipio de Usulután?	Si: 16		No: 0	
¿Conoce el concepto de cooperación internacional?	Si: 12		No 4	
¿Sabe qué es un proyecto de desarrollo social?	Si: 16		No: 0	
De acuerdo con esta lista, identifique o marque los desafíos que presenta el municipio de Usulután a su consideración en la gestión de la cooperación internacional.  Falta de Tecnificación. Desconocimiento Falta de alianzas estratégicas Falta de mapeo de actores.	Falta de tecnificación: 7	Desconocimiento: 2	Falta de alianzas estratégicas: 6	Falta de mapeo de actores: 1
¿Cuál es el área que identifica que se debe trabajar en la gestión de proyectos de cooperación? a) Educación b) Salud c) Infraestructura d) Deporte	Educación:6	Salud:8	Infraestructura:2	Deporte:0

## 6.2: Portal de transparencia.

← → ↻ [transparencia.gob.sv/institutions/alc-usulutun/officials?page=3](https://transparencia.gob.sv/institutions/alc-usulutun/officials?page=3)

Aplicaciones Gmail YouTube Maps Traducir

<ul style="list-style-type: none"><li>› Otros documentos normativos</li><li>› Procedimientos y resultados de selección</li></ul> <b>Marco presupuestario</b> <ul style="list-style-type: none"><li>› Concesiones y autorizaciones</li><li>› Contrataciones y adquisiciones</li><li>› Estados financieros</li><li>› Inventarios</li><li>› Presupuesto actual</li><li>› Recursos públicos destinados a privados</li><li>› Registro de ofertantes y contratistas</li><li>› Remuneraciones</li><li>› Subsidios e incentivos fiscales</li><li>› Viajes</li></ul> <b>Marco de gestión estratégica</b> <ul style="list-style-type: none"><li>› <b>Directorio de funcionarios</b></li><li>› Estadísticas</li></ul>	<p>Ricardo Dagoberto Palacios Salmerón Vigente Creación: 31/07/2021 Actualización: 31/07/2021</p> <hr/> <p>Ana Ester Rodríguez Rodríguez Vigente Creación: 31/07/2021 Actualización: 31/07/2021</p> <hr/> <p>Jacqueline Carolina Ascencio Ramírez Vigente Creación: 31/07/2021 Actualización: 31/07/2021</p> <hr/> <p>José Manuel Sánchez Vigente Creación: 31/07/2021 Actualización: 31/07/2021</p> <hr/> <p>Mirna Roxana Zelaya de Galdámez Vigente Creación: 31/07/2021 Actualización: 31/07/2021</p> <hr/> <p>Francisco Adalí Padilla Hernández Vigente Creación: 31/07/2021 Actualización: 31/07/2021</p>	<p>Cargo: Jefe de Recuperación de Mora</p> <p>Cargo: Jefe de Planificación y Desarrollo Institucional</p> <p>Cargo: Jefe de Guardería Municipal (CBI 10 de mayo)</p> <p>Cargo: Jefe de Medio Ambiente</p> <p>Cargo: Jefe de Prevención de la Violencia Juvenil</p> <p>Cargo: Jefe de Rastro y Tiangué ad honorem</p>
--	--	--