

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan pada PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang pada bab IV dengan teori yang telah disebutkan pada bab II maka penulis dapat mengambil simpulan sebagai berikut:

1. Manajer pada pusat pendapatan pada tahun 2017 dinilai baik dikarenakan realisasi lebih dari anggaran yang diinginkan. Namun, 2018 sampai 2019 menunjukkan kinerja yang kurang baik dikarenakan jumlah realisasi dibawah anggaran yang sudah ditetapkan dikarenakan hilangnya *costumer* yang mengakibatkan hilanya *volum*.
2. Manajer pada pusat biaya pada tahun 2017, *Cost of Services* tidak baik. Namun, pada *General & Administration Expenses* cukup efisien karena biaya realisasi lebih kecil dari pada anggaran yang ditetapkan. Pada tahun 2018, *Cost of Services* dan *General & Administration Expenses* biaya yang dikeluarkan lebih besar dari anggaran. Pada tahun 2019, *Cost of Services* stabil karena biaya realisasi lebih kecil dari pada anggaran yang ditetapkan. Namun, pada *General & Administration Expenses* tidak stabil.
3. Manajer pada pusat laba berdasarkan *Gross Profit* dari tahun 2017-2019 menunjukkan kinerja yang tidak baik. Pada *Operating Income* menunjukkan hasil yang tidak baik dari tahun 2017-2019. Sedangkan, *Net Income* pada tahun 2017-2019 juga menunjukkan kinerja yang tidak baik dikarenakan jumlah realisasi yang didapat lebih kecil dari anggaran yang ditetapkan. Pusat laba terganggu dikarenakan adanya pengaruh pendapatan yang diterima tidak sesuai target yang diinginkan sedangkan biaya yang dikeluarkan semakin tahun mengalami peningkatan.
4. Manajer pada pusat investasi berdasarkan perhitungan *Return On Investment* pada tahun 2017-2019 menunjukkan hasil yang tidak baik, karena realisasi tidak mencapai target anggaran yang diinginkan.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, penulis memberikan beberapa saran kepada PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang, yaitu sebagai berikut:

1. Hendaknya perusahaan manajer melakukan perencanaan untuk peningkatan penjualan sehingga pendapatan yang diperoleh melebihi anggaran yang sudah ditetapkan sehingga manajer pusat pendapatan dapat berjalan dengan baik.
2. Sebaiknya manajer perusahaan menggunakan konsep akuntansi pertanggungjawaban pada pusat biaya agar dapat memisahkan antara biaya terkendalikan dengan biaya tidak terkendalikan sehingga apabila terjadinya penyimpangan manajer dapat segera dilakukan tindak koreksi.
3. Hendaknya manajer perusahaan meningkatkan laba dengan cara memaksimalkan pendapatan dan mengefisiensikan biaya yang terjadi sehingga manajer pada pusat investasi dapat dikatakan berhasil apabila laba yang didapatkan lebih tinggi maka dari itu tingkat investasi bertambah pada perusahaan.
4. Sebaiknya manajer perusahaan melakukan pengendalian terhadap pusat pendapatan, pusat biaya, dan pusat investasi terdahulu. Jika pusat pendapatan, pusat biaya, dan pusat investasi terkendali maka manajer pada pusat laba dapat berjalan dengan baik.