

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KECIL DAN
MENENGAH DI KALANGAN MAHASISWA
(Studi Kasus Mahasiswa Jurusan Non Rekayasa di Politeknik Negeri
Sriwijaya)
PADA JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Diploma IV Program Studi Manajemen Bisnis Pada
Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya**

OLEH:

**GHINA RIANA
NPM 061640631715**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2020**

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KECIL DAN MENENGAH
DI KALANGAN MAHASISWA
(Studi Kasus Mahasiswa Jurusan Non Rekayasa di Politeknik Negeri Sriwijaya)
PADA JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma IV
Program Studi Manajemen Bisnis Pada Jurusan Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

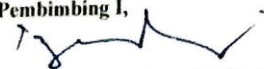
OLEH:

**GHINA RIANA
NPM 061640631715**

Menyetujui,

Palembang, September 2020

Pembimbing I,

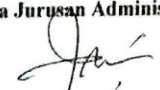

**Dr. A. Jalaludin Sayuti, S.E., M.Hum., Res.M.
NIP 196008061989101001**

Pembimbing II,



**Dra. Yusleli Herawati, M.M.
NIP 196005071988112001**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Bisnis


**Heri Setiawan, S.E., MAB.
NIP 197602222002121001**

**Ketua Program Studi D IV
Manajemen Bisnis**


**Dr. Dewi Fadila, S.E., MAB.
NIP 197504212001122001**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ghina Riana

NPM : 061640631715

Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/D IV Manajemen Bisnis

Mata Kuliah : *Entrepreneurship*

Judul Laporan Akhir : Analisis Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah di Kalangan Mahasiswa (Studi Kasus Mahasiswa Jurusan Non Rekayasa di Politeknik Negeri Sriwijaya)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Skripsi ini bukanlah plagiat/salinan skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi saya plagiat/menyalin skripsi milik orang lain maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Agustus 2020

Yang membuat pernyataan,


NPM 061640631715


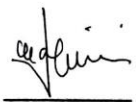

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Ghina Riana
NPM : 061640631715
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/D IV Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : *Entrepreneurship*
Judul Laporan Akhir : Analisis Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah di Kalangan Mahasiswa (Studi Kasus Mahasiswa Jurusan Non Rekayasa di Politeknik Negeri Sriwijaya)

Telah dipertahankan dihadapan dewan Penguji Skripsi Program Studi D IV Manajemen Bisnis, Jurusan Administrasi Bisnis dan dinyatakan LULUS

Pada Hari: Selasa
Tanggal: 25 Agustus 2020

TIM PENGUJI

<u>No.</u>	<u>Nama</u>	<u>Tanda Tangan</u>	<u>Tanggal</u>
1.	Dr. M. Syahirman Yusi, S.E., M.Si. Ketua Penguji		02 September 2020
2.	Titi Andriyani, S.E., M.Si. Anggota Penguji		01 September 2020
3.	Dra. Yusleli Herawati, M.M. Anggota Penguji		02 September 2020

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

All our dreams can come true if we have the courage to pursue them (Walt Disney)

From genuine intent, pray to the fullest and strive optimally (Ghina Riana)

Kupersembahkan kepada:

- ❖ **Kedua Orang Tua ku**
- ❖ **Saudara-saudara ku**
- ❖ **Para Dosen yang kuhormati**
- ❖ **Teman Seperjuangan MB'16**
- ❖ ***Partner* Terbaik ku “Prtw dan Nvt”**
- ❖ ***Senior* Terinspirasi**
- ❖ **Keluarga Besar MPM**
- ❖ **Almamater Tercinta**

Terima kasih atas motivasi, dukungan dan semangat yang telah diberikan

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi ini berjudul “Analisis Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah di Kalangan Mahasiswa”. Skripsi ini membahas tentang strategi pengembangan usaha yang tepat untuk digunakan oleh mahasiswa Jurusan Non Rekayasa di Politeknik Negeri Sriwijaya dalam usahanya.

Saya menyadari bahwa dalam pembuatan dan penyusunan Skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, maka dari itu saya mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna dapat dijadikan pembelajaran bagi saya di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi kemajuan pendidikan kedepannya.

Palembang, Agustus 2020

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penulisan Skripsi ini, saya banyak sekali mendapat bantuan, dukungan, pengarahan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Heri Setiawan, S.E., MAB., selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M., selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dr. Dewi Fadila, S.E., MAB., selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Dr. A. Jalaludin Sayuti, S.E., M.Hum., Res.M., selaku pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan saya dalam pembuatan dan penyusunan Skripsi ini.
6. Ibu Dra. Yusleli Herawati, M.M., selaku pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan saya dalam pembuatan dan penyusunan Skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen dan Staf Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah memberikan semangat dan membantu saya selama pembuatan dan penyusunan Skripsi ini.
8. Kedua orang tua dan keluarga besar saya yang telah memberikan dukungan baik secara moril dan materil serta doa kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.
9. Teman-teman seperjuangan saya khususnya Program Studi Manajemen Bisnis 2016 yang telah banyak memberikan dukungan dan membantu saya dalam menyelesaikan Skripsi ini.
10. *Partner* kerja terbaik di Organisasi selama 3-4 tahun (Mbak Puspa Istiqomah, Nailul Fadhillah, Melinda Rejeki Pratiwi, Hafizoh, Ristia Selviyanti,

Nurhasanah Zulfa, Djulius Aman Wijaya, Rizky Cahyono, Ben Harrizki, dan Rafel Lesmana) dan telah memberikan semangat serta motivasi dalam menyelesaikan Skripsi ini.

11. Badan Pengurus Harian Majelis Permusyawaratan Mahasiswa Periode 2019 yang telah memberikan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan Skripsi ini (Pratiwi, Endar Pradesta, M. Rafi Zafran, Faris Alvansa, Djulius Aman Wijaya, Bagas Nur Ramadhan, Masagus Ramadhan Krisna Fadli, dan Ambia Alfaiz Feribyan).
12. Adik-adik tingkat seorganisasi yang telah memberikan bantuan kepada saya dalam menyelesaikan Skripsi ini (Biro MPM 2018 dan 2019).
13. Keluarga besar Majelis Permusyawaratan Mahasiswa Keluarga Mahasiswa Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah memberikan dukungan, semangat dan motivasi kepada saya untuk menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.
14. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan Skripsi ini dan tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Demikianlah yang dapat saya sampaikan, atas segala bantuan dari semua pihak saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya. Semoga semua pihak yang telah membantu saya dalam pembuatan dan penyusunan Skripsi ini mendapatkan kemudahan dalam setiap urusannya.

Palembang, Agustus 2020
Penulis

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui dan menganalisis strategi pengembangan usaha kecil dan menengah di kalangan mahasiswa Politeknik Negeri Sriwijaya pada Jurusan Non Rekayasa. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner dan wawancara. Metode penelitian menggunakan analisis SWOT untuk menentukan strategi yang tepat. Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dan kualitatif dimana hasil dari perhitungan *bobot/skor* akan dianalisis menjadi kalimat atau pernyataan yang menjelaskan strategi pengembangan usaha kecil dan menengah di kalangan mahasiswa. Adapun hasil dari analisis menunjukkan bahwa posisi usaha kecil dan menengah di kalangan mahasiswa berada pada Kuadran I. Pada posisi demikian, menjelaskan situasi mahasiswa memiliki kemampuan untuk memanfaatkan peluang dan kekuatan yang ada sehingga strategi yang tepat adalah mendukung kebijakan pertumbuhan *agresif (Growth Oriented Strategy)*. Strategi pengembangan ini menekankan pada strategi yang memanfaatkan seluruh kekuatan untuk merebut dan memanfaatkan peluang sebesar-besarnya. Penerapan strategi yang dapat dilakukan dengan menggunakan Strategi SO (*Strengths-Opportunities*) seperti memanfaatkan Program Kewirausahaan yang diselenggarakan oleh Pemerintah di Perguruan Tinggi maupun program lainnya dari luar Program Pemerintah. Pengoptimalan dana dan modal yang dimiliki untuk melatih mahasiswa dalam mengelola suatu usaha dan mahasiswa harus lebih memahami lagi mengenai pengelolaan atau manajemen modal terhadap usahanya secara proporsional.

Kata Kunci: *Strategi Pengembangan UKM Mahasiswa, Analisis SWOT*

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine and analyze the strategy of developing small and medium scale enterprises among Sriwijaya State Polytechnic students in the Non-Engineering Department. The data collection techniques used questionnaires and interviews. The research method uses a SWOT analysis to determine the right strategy. This research is a quantitative and qualitative study where the results of the weight / score calculation will be analyzed into a sentence or statement explaining the strategy of developing small and medium scale enterprises among students. The results of the analysis show that the position of small and medium enterprises among students is in Quadrant I. In this position, explaining the situation of students has the ability to take advantage of the opportunities and strengths that exist so that the right strategy is to support aggressive growth policies (Growth Oriented Strategy). This development strategy emphasizes a strategy that utilizes all strengths to seize and take advantage of the greatest opportunities. Strategy implementation that can be done by using SO (Strengths-Opportunities) Strategy such as utilizing the Entrepreneurship Program held by the Government in Higher Education and other programs from outside the Government Program. Optimizing funds and capital owned to train students in managing a business and students must understand more about managing capital in proportion to their business.

Keywords: Development Strategies UKM of Students, SWOT Analysis

DAFTAR ISI

	Halaman:
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR DIAGRAM	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Tujuan Penelitian	5
1.4.2 Manfaat Penelitian	6
 BAB II STUDI KEPUSTAKAAN	
2.1 Landasan Teori	7
2.2 Penelitian Terdahulu	13
2.3 Kerangka Pikir/Alur Pikir	16

Halaman:

BAB III PEMBAHASAN

3.1 Ruang Lingkup Penelitian	18
3.2 Rancangan Penelitian	18
3.3 Jenis dan Sumber Data	18
3.4 Teknik Pengumpulan Data	19
3.5 Populasi dan Sampel	20
3.6 Teknik Analisis	23
3.7 Definisi Operasional Variabel	24

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	32
4.2 Pembahasan	54

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran	61

DAFTAR PUSTAKA	63
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman:
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	13
Tabel 3.1 Perhitungan Sampel Penelitian	22
Tabel 3.2 Pembobotan Tiap Unsur SWOT	24
Tabel 3.3 Indikator Analisis SWOT	26
Tabel 4.1 Daftar Objek Penelitian Pada Mahasiswa Jurusan Non Rekayasa Politeknik Negeri Sriwijaya	30
Tabel 4.2 Faktor-faktor Internal dan Eksternal Pada Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah di Kalangan Mahasiswa	33
Tabel 4.3 Bobot dari Faktor Internal dan Eksternal	34
Tabel 4.4 Rating dari Faktor Internal dan Eksternal	35
Tabel 4.5 Skor dari Faktor Internal dan Eksternal	37
Tabel 4.6 Komentar dari Faktor Internal	38
Tabel 4.7 Komentar dari Faktor Eksternal	39
Tabel 4.8 Total Skor dari Faktor Internal	42
Tabel 4.9 Total Skor dari Faktor Eksternal	44
Tabel 4.10 Analisis Matriks SWOT	46
Tabel 4.11 Hasil Wawancara	47

DAFTAR GAMBAR

	Halaman:
Gambar 2.1 Kerangka Pikir/Alur Pikir	17

DAFTAR DIAGRAM

	Halaman:
Diagram 1 Analisis SWOT	11
Diagram 2 Matriks SWOT	12
Diagram 3 Hasil Analisis SWOT	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Kesepakatan Bimbingan Skripsi
Lampiran II	Lembar Bimbingan Skripsi
Lampiran III	Rekomendasi Ujian Skripsi
Lampiran IV	Lembar Revisi Skripsi (Perbaikan)
Lampiran V	Tanda Persetujuan Revisi Skripsi (Perbaikan)
Lampiran VI	Kuesioner Penelitian
Lampiran VII	Hasil Kuesioner Penelitian
Lampiran VIII	Daftar Pertanyaan Wawancara
Lampiran IX	Hasil Wawancara
Lampiran X	Dokumentasi Wawancara